GALATASARAY SPORTİF SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 30 KASIM 2025 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN ALTI AYLIK ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE SINIRLI DENETİM RAPORU

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Maslak, Eski Büyükdere Cad.
No.14 Kat:10
34396 Sarıyer/İstanbul,Turkey

T + 90 212 373 00 00
F + 90 212 291 77 97
www.grantthornton.com.tr

GALATASARAY SPORTİF SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 KASIM 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
SINIRLI DENETİM RAPORU

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
Yönetim Kurulu'na

Giriş

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının (hepsi birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Kasım 2025 tarihli ilişikteki ara dönem özet konsolide finansal durum tablosunun ve aynı tarihte sona eren altı aylık ara hesap dönemine ait özet konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunun, konsolide özkaynak değişim tablosunun ve konsolide nakit akış tablosu ile açıklayıcı dipnotlarının sınırlı denetimini yürütmüş bulunuyoruz. Grup yönetimi, söz konusu ara dönem özet konsolide finansal tabloların Türkiye Muhasebe Standardı 34, Ara Dönem Finansal Raporlama Standardı'na ("TMS 34") uygun olarak hazırlanmasından ve sunumundan sorumludur. Sorumluluğumuz, yaptığımız sınırlı denetime dayanarak söz konusu ara dönem özet konsolide finansal tablolara ilişkin bir sonuç bildirmektir.

Sınırlı Denetimin Kapsamı

Yaptığımız sınırlı denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı (SBDS) 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Şartlı Sonucun Dayanağı

Dipnot 4'te açıklandığı üzere, Grup'un, 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla ana hissedarı Galatasaray Spor Kulübü ve bazı bağlı ortaklıklarından 6.440.479.383 TL (31 Mayıs 2025: 7.366.120.088 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar hesabında taşınan söz konusu tutarın tahsilatına ilişkin vade ve şekildeki belirsizlikler nedeniyle anılan alacakların tahsil edilebilirliğine dair kanaat oluşturulamamıştır.

Bununla birlikte Grup'un Galatasaray Spor Kulübü'ne 3.242.236.186 TL tutarında, sözleşmeye dayalı ve uzun vadeli ticari borcu bulunmakta olup, söz konusu borç bakiyesi TMS 32 Finansal Araçlar: Sunum standardı uyarınca netleştirilmemiştir.

Şartlı Sonuç

Sınırlı denetimimize göre, Şartlı Sonucun Dayanağı paragrafında belirtilen husus hariç olmak üzere, ilişikteki ara dönem özet konsolide finansal tabloların, tüm önemli yönleriyle, TMS 34'e uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Dikkat Çekilen Husus - İşletmenin Sürekliliğiyle İlgili Önemli Belirsizlik

Dipnot 2.6'da açıklandığı üzere, ekteki ara dönem özet konsolide finansal tablolar "İşletmenin Sürekliliği" ilkesi uyarınca hazırlanmıştır. 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla özet konsolide finansal tablolarda Grup'un ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı 15.348.443.532 TL, dönem net karı 1.374.247.435 TL olmakla birlikte Grup'un esas faaliyet zararı 211.683.148 TL, geçmiş yıllar zararı ise 14.481.495.159 TL olarak gerçekleşmiştir. Bununla birlikte Grup'un kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını 10.760.013.149 TL aşmaktadır.

Bu şartlar, ilgili dipnotta açıklanan diğer hususlar ile birlikte, Grup'un sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüpheler oluşturabilecek önemli belirsizliklerin bulunduğunu göstermektedir. Ancak bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

EREN Bağımsız Denetim A.Ş.
Member Firm of GRANT THORNTON International

Nazım Hikmet
Sorumlu Ortak Baş Denetçi

İstanbul, 19 Ocak 2026

GALATASARAY SPORTİF SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 KASIM 2025 TARİHİNDE SONA EREN ALTI AYLIK ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE TAMAMLAYICI DİPNOTLAR

İçindekiler **Sayfa**

Özet Konsolide Finansal Durum Tabloları 1-2
Özet Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları 3
Özet Konsolide Özkaynak Değişim Tabloları 4
Özet Konsolide Nakit Akış Tabloları 5
Özet Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar 6-34

1. Grup'un Organizasyon ve Faaliyet Konusu 6-9
2. Özet Konsolide Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar 10-17
2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar 10-14
2.2. Finansal Tabloların Onaylanması 14
2.3. Muhasebe Politikalarında Değişiklikler 14
2.4. Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar 14
2.5. Finansal Raporlama Standartlarındaki Değişiklikler ve Yorumlar 15
2.6. İşletmenin Sürekliliği 16
3. Bölümlere Göre Raporlama 17-18
4. İlişkili Taraf Açıklamaları 19-22
5. Nakit ve Nakit Benzerleri 22
6. Borçlanmalar 23
7. Maddi Duran Varlıklar 24
8. Maddi Olmayan Duran Varlıklar 24
9. Karşılıklar, Koşullu Varlıklar ve Yükümlülükler 25-28
10. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri 29-30
11. Hasılat ve Satışların Maliyeti 30
12. Pay Başına Kazanç 30
13. Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi 30-33
14. Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar 33

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
30 Kasım 2025 Tarihinde Sona Eren Altı Aylık Ara Hesap Dönemine Ait
Özet Konsolide Finansal Durum Tabloları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

		Sınırlı Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
VARLIKLAR	**Dipnot**	**30 Kasım 2025**	**31 Mayıs 2025**
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	82.754.719	310.747.990
Finansal Yatırımlar		22.161.324	17.156.145
Ticari Alacaklar			
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar		*2.311.189.248*	*1.790.087.476*
Diğer Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	*4*	*757.082.036*	*671.365.307*
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		*58.809.258*	*13.186.383*
Stoklar		1.326.468.386	776.242.802
Peşin Ödenmiş Giderler			
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	*4*	*25.923.270*	*29.222.431*
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler		*809.428.852*	*707.854.934*
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar		1.305.472	683.348
Diğer Dönen Varlıklar		125.150.602	58.837.672
Toplam dönen varlıklar		**5.520.273.167**	**4.375.384.488**
Duran Varlıklar			
Ticari Alacaklar			
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar		*38.443.413*	*39.967.596*
Diğer Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	*4*	*5.996.296.311*	*6.952.833.746*
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		*9.777.553*	*11.926.497*
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller		90.179.117	90.179.117
Maddi Duran Varlıklar	7	496.275.207	381.847.220
Kullanım Hakkı Varlıkları		3.275.034.358	3.378.428.435
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	*8*	10.448.846.352	4.658.920.400
Peşin Ödenmiş Giderler			
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	*4*	*12.200.144.066*	*12.226.302.344*
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler		*14.891.415*	*27.385.641*
Ertelenmiş Vergi Varlığı		--	11.964.631
Diğer Duran Varlıklar		8.188.553	8.240.703
Toplam duran varlıklar		**32.578.076.345**	**27.787.996.330**
Toplam Varlıklar		**38.098.349.512**	**32.163.380.818**

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
30 Kasım 2025 Tarihinde Sona Eren Altı Aylık Ara Hesap Dönemine Ait
Özet Konsolide Finansal Durum Tabloları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnot	Sınırlı Denetimden Geçmiş 30 Kasım 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Mayıs 2025
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	6	2.703.146.483	1.105.706.982
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	6	--	460.828.938
Kiralama İşleminden Kaynaklanan Yükümlülükler		29.780.888	34.839.529
Ticari Borçlar			
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar		*8.722.344.286*	*4.679.306.636*
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar		464.489.997	1.021.371.641
Diğer Borçlar			
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	*4*	*334.793.666*	*441.258.496*
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar		*11.643.844*	*104.946.461*
Ertelenmiş gelirler		3.707.362.163	4.008.037.507
Kısa Vadeli Karşılıklar			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar		*66.690.410*	*61.986.121*
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıkları	*9*	*42.752.464*	*34.405.795*
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		197.282.115	1.176.295.662
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		**16.280.286.316**	**13.128.983.768**
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	6	--	1.102.614.825
Kiralama İşleminden Kaynaklanan Yükümlükler		72.533.057	98.382.717
Ticari Borçlar			
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	*4*	*3.242.236.186*	*9.133.227.072*
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar		*1.622.578.034*	*1.904.377.290*
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Uzun Vadeli Borçlar		463.623.936	545.673.964
Ertelenmiş gelirler		1.016.543.431	1.046.925.825
Uzun Vadeli Karşılıkları			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar		*24.521.783*	*24.191.915*
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü		8.691.934	--
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler		18.967.465	33.722.566
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		**6.469.695.826**	**13.889.116.174**
Toplam Yükümlülükler		**22.749.982.142**	**27.018.099.942**
Özkaynaklar		**15.348.367.370**	**5.145.280.876**
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		**15.348.443.532**	**5.145.396.882**
Ödenmiş Sermaye	10	13.500.000.000	5.400.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	10	7.561.179.407	6.835.725.341
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)		*(39.367.548)*	*(39.095.088)*
Paylara İlişkin Primler		6.778.049.842	6.774.432.233
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	10	655.829.555	651.196.200
Geçmiş Yıllar Karı/(Zararı)		(14.481.495.159)	(13.477.315.040)
Net Dönem Karı/(Zararı)		1.374.247.435	(999.546.764)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		**(76.162)**	**(116.006)**
Toplam Kaynaklar		**38.098.349.512**	**32.163.380.818**

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
30 Kasım 2025 Tarihinde Sona Eren Altı Aylık Ara Hesap Dönemine Ait
Özet Konsolide Kar veya Zarar Tablosu ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot	Sınırlı Denetimden Geçmiş 1 Haziran 2025- 30 Kasım 2025	Sınırlı Denetimden Geçmiş 1 Haziran 2024- 30 Kasım 2024	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 1 Eylül 2025- 30 Kasım 2025	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 1 Eylül 2024- 30 Kasım 2024
Kar veya Zarar Kısmı					
Hasılat	11	9.657.863.373	6.035.804.380	5.106.849.029	3.356.658.736
Satışların Maliyeti (-)	11	(8.035.532.981)	(6.016.991.435)	(3.743.922.737)	(3.399.658.074)
Brüt Kar/(Zarar)		**1.622.330.392**	**18.812.945**	**1.362.926.292**	**(42.999.338)**
Genel Yönetim Giderleri (-)		(465.072.395)	(222.600.866)	(259.634.544)	(133.795.254)
Pazarlama Giderleri (-)		(612.442.230)	(405.869.304)	(299.452.231)	(200.610.138)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler		422.699.117	108.301.089	48.498.829	44.443.997
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)		(1.179.198.032)	(369.696.751)	(327.865.693)	77.148.435
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)		**(211.683.148)**	**(871.052.887)**	**524.472.653**	**(255.812.298)**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler		191.484.300	753.953.976	101.889.358	685.509.183
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)		(64.047.502)	(157.600.493)	4.744.600	(32.487.797)
Finansman Geliri/(Gideri) Öncesi Faaliyet Farı/(Zararı)		**(84.246.350)**	**(274.699.404)**	**631.106.611**	**397.209.088**
Finansman Gelirleri		1.530.503.843	1.594.699.309	643.524.838	785.344.153
Finansman Giderleri (-)		(1.339.249.208)	(1.226.544.128)	(644.412.029)	(614.182.721)
Parasal Kayıp/(Kazanç)		1.360.303.072	932.576.886	725.757.215	229.433.557
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)		**1.467.311.357**	**1.026.032.663**	**1.355.976.635**	**797.804.077**
Vergi Geliri/(Gideri)					
- Dönem Vergi Geliri/(Gideri)		(72.183.607)	(85.627.019)	(8.825.485)	(39.961.883)
- Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)		(20.840.471)	(9.314.189)	(23.105.373)	(1.321.868)
Dönem Net Karı/(Zararı)		**1.374.287.279**	**931.091.455**	**1.324.045.777**	**756.520.326**
Dönem Karı/(Zararının) Dağılımı					
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar		39.844	23.837	38.600	11.081
- Ana Ortaklık Payları		1.374.247.435	931.067.618	1.324.007.177	756.509.245
Pay Başına Kazanç/(Kayıp)	12	**0,00127**	**0,00862**	**0,00098**	**0,00700**
Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider)					
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacaklar					
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)		(272.460)	(23.872.749)	(1.587.327)	(25.297.913)
Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider)		**(272.460)**	**(23.872.749)**	**(1.587.327)**	**(25.297.913)**
Toplam Kapsamlı Gelir/(Gider)		**1.374.014.819**	**907.218.706**	**1.322.458.450**	**731.222.413**
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		**39.844**	**23.837**	**38.600**	**11.081**
Ana Ortaklık Payları		**1.373.974.975**	**907.194.869**	**1.322.419.850**	**731.211.332**

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
30 Kasım 2025 Tarihinde Sona Eren Altı Aylık Ara Hesap Dönemine Ait Özet
Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

			Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler			Birikmiş Zararlar				
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltmesi Farkları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/ (Kayıpları)	Paylara İlişkin Primler	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karı/(Zararı)	Net Dönem Karı/(Zararı)	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Toplam Özkaynaklar
1 Haziran 2024 tarihi itibarıyla bakiyeler	**1.415.608.284**	**5.483.856.456**	**(32.582.436)**	**6.759.448.845**	**651.196.200**	**(17.714.210.203)**	**4.236.895.163**	**800.212.309**	**(160.837)**	**800.051.472**
Transferler	--	--	--	--	(87.056.572)	4.323.951.735	(4.236.895.163)	--	--	--
Toplam Kapsamlı Gelir/(Gider)	--	--	(23.872.749)	--	--	--	931.067.618	907.194.869	23.837	**907.218.706**
30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla bakiyeler	**1.415.608.284**	**5.483.856.456**	**(56.455.185)**	**6.759.448.845**	**564.139.628**	**(13.390.258.468)**	**931.067.618**	**1.707.407.178**	**(137.000)**	**1.707.270.178**
1 Haziran 2025 tarihi itibarıyla bakiyeler	**5.400.000.000**	**6.835.725.341**	**(39.095.088)**	**6.774.432.233**	**651.196.200**	**(13.477.315.040)**	**(999.546.764)**	**5.145.396.882**	**(116.006)**	**5.145.280.876**
Sermaye artışı	8.100.000.000	725.454.066	--	3.617.609	--	--	--	**8.829.071.675**	--	**8.829.071.675**
Transferler	--	--	--	--	4.633.355	(1.004.180.119)	999.546.764	--	--	--
Toplam Kapsamlı Gelir/(Gider)	--	--	(272.460)	--	--	--	1.374.247.435	**1.373.974.975**	39.844	**1.374.014.819**
30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla bakiyeler	**13.500.000.000**	**7.561.179.407**	**(39.367.548)**	**6.778.049.842**	**655.829.555**	**(14.481.495.159)**	**1.374.247.435**	**15.348.443.532**	**(76.162)**	**15.348.367.370**

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
30 Kasım 2025 Tarihinde Sona Eren Altı Aylık Ara Hesap Dönemine Ait
Özet Konsolide Nakit Akışları Tabloları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot	Sınırlı Denetimden Geçmiş 1 Haziran 2025- 30 Kasım 2025	Sınırlı Denetimden Geçmiş 1 Haziran 2024- 30 Kasım 2024
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		**(4.830.087.386)**	**(935.680.418)**
Dönem Karı		1.374.287.279	931.091.455
Dönem Net Karı/(Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		**1.625.714.318**	**(1.181.002.355)**
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler		1.609.978.557	1.108.515.727
Değer Düşüklüğü/(İptali) ile İlgili Düzeltmeler		(11.692.472)	1.118.105
- Alacaklarda Değer Düşüklüğü/(İptali) ile İlgili Düzeltmeler		*(4.214.148)*	*1.255.237*
- Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı ile İlgili Düzeltmeler		*(7.478.324)*	*(137.132)*
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		265.516.082	22.390.989
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar/(İptali) ile İlgili Düzeltmeler		*16.679.825*	*21.563.247*
- Dava ve/veya Ceza Karşılıkları/(İptali) ile İlgili Düzeltmeler		*248.836.257*	*827.742*
Faiz (Gelirleri)/Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		(407.776.136)	(573.492.325)
- Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler		*(1.530.503.843)*	*(1.594.699.296)*
- Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		*1.122.727.707*	*1.021.206.971*
Vergi (Geliri)/Gideri ile İlgili Düzeltmeler		91.977.680	94.941.207
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan (Kazançlar)/Kayıplar ile İlgili Düzeltmeler		(127.447.052)	(1.052.605.334)
- Maddi Olmayan Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan (Kazançlar)/Kayıplar ile İlgili Düzeltmeler		*(127.447.052)*	*(1.052.605.334)*
Parasal Kayıp Kazanç		205.157.659	(781.870.724)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		**(7.810.619.794)**	**(590.307.532)**
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(511.272.421)	(394.713.489)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		2.288.669.932	941.107.431
Stoklardaki Azalışlar/(Artışlar) ile İlgili Düzeltmeler		(541.203.544)	(242.708.776)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış/(Artış)		(59.622.253)	(360.633.589)
Ticari Borçlardaki Artış/(Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(6.757.405.223)	(1.108.483.186)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış/(Azalış)		(638.931.672)	5.882.606
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış/(Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(199.767.447)	(297.019.244)
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerdeki Artış/(Azalış)		(331.057.738)	1.156.416.228
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış ve Azalışlar ile İlgili Düzeltmeler		(1.060.029.428)	(290.155.513)
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki (Artış)/Azalış		*(66.260.780)*	(2.734.959)
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış/(Azalış)		*(993.768.648)*	(287.420.554)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		**(4.810.618.197)**	**(840.218.432)**
Alınan Faiz		69.180.686	20.642.952
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler		(4.304.150)	(2.318.707)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)		(622.124)	32.029.182
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)		(83.723.601)	(145.815.413)
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları		**(2.941.608.777)**	**1.291.642.453**
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(3.276.943.760)	(187.356.670)
- Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		*(166.912.963)*	(116.015.377)
- Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		*(3.110.030.797)*	(71.341.293)
Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		*335.334.983*	1.478.999.123
Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları		**7.558.631.398**	**(403.823.527)**
Borçlara İlişkin Nakit Girişleri (Çıkışları)		(670.367.195)	--
- Kredilerden Nakit Girişleri		5.336.000.000	--
- Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		*(6.006.367.195)*	--
Sermaye arttırımından elde edilen nakit		8.829.071.675	--
Ödenen Faiz		(572.654.273)	(401.073.223)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		(27.418.809)	(2.750.304)
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/(Azalış)		**(213.064.765)**	**(47.861.492)**
Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	5	310.747.990	103.113.809
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki İlişkin Enflasyon Etkisi		**(14.928.506)**	**(6.430.959)**
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri	**5**	**82.754.719**	**48.821.358**

1. Grup'un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş. ("Şirket" ya da "Galatasaray Sportif" bağlı ortaklığıyla birlikte "Grup"), sporun bütün dallarıyla ilgili ticari ve sınai faaliyetlerde ve yatırımlarda bulunmak üzere 26 Kasım 1997 tarihinde kurulmuş ve faaliyetlerine 1 Ocak 1998 tarihi itibarıyla başlamıştır.

Şirket'in kayıtlı adresi Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park, Huzur Mahallesi 34415, Seyrantepe-İstanbul'dur.

Şirket ve eski ana ortağı Galatasaray Spor ve Futbol İşletmeciliği Ticaret Anonim Şirketi Sermaye Piyasası Kurulu'nun 30 Temmuz 2010 tarihinde verdiği onayı takiben, 31 Ağustos 2010 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında birleşme kararı almışlardır. 7 Eylül 2010 tarihinde Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na bağlı İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu'nun tescili ile bahsi geçen karar onaylanmıştır ve birleşme gerçekleşmiştir. 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in hisselerinin %39,99'u (31 Mayıs 2025: %39,99) Borsa İstanbul A.Ş. ("BİST")'de işlem görmektedir. Şirket'in ortaklık yapısı Dipnot 10'da sunulmuştur.

Çalışan Kişi Bilgisi

30 Kasım 2025 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla Grup'un çalışan sayıları aşağıdaki gibidir:

	30 Kasım 2025	**31 Mayıs 2025**
Lisanslı futbolcu	320	318
Teknik kadro	106	99
Sağlık	24	24
Diğer personel	398	407
Toplam	**848**	**848**

Faaliyet Konusu

Şirket'in ana ortağı Kulüp ile Şirket arasında 1 Kasım 2000 tarihinde imzalanan Lisans Anlaşması ve müteakip tadiller uyarınca, Şirket, 30 yıl süreyle (i) Futbol takımına ilişkin tüm medya, reklam, imaj ve pazarlama haklarına ve (ii) Kulüp ile imzaladığı alt lisans anlaşması uyarınca da Galatasaray Markaları'nın münhasır ticari kullanım haklarına sahiptir.

Şirket, yukarıda açıklanan Lisans Anlaşması ve müteakip tadiller uyarınca Şirket'e devredilen Galatasaray Markaları ve Pazarlama Hakları'nın ticari kullanımı ile ilgili olarak Kulüp'e 1 Haziran 2005 tarihinden itibaren ve yıllık 200.000 ABD Doları'ndan az olmamak kaydıyla, Şirket'in elde edeceği yıllık gelirlerinin brüt yüzde 1'i oranındaki tutarı, lisans ücreti olarak ödeyecektir. Kulüp, Şirket ile imzalamış olduğu Lisans Anlaşması'nı Şirket'in temerrüde düşmesi durumunda sona erdirebilir.

1. Grup'un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu *(devamı)*

Bağlı Ortaklıkları:

30 Kasım 2025 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla Şirket'in Bağlı Ortaklıkları'nın ("Bağlı Ortaklıklar") temel faaliyet konusu ve Şirket'in iştirak oranı aşağıda gösterilmiştir:

	İştirak Tutarı	İştirak Oranı (%)	Faaliyet Konusu
Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş. ("Galatasaray Mağazacılık")	29.999.900	100,00	GS logolu ürünlerin satışı ve mağazacılık
Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Ticaret A.Ş. ("Galatasaray Gayrimenkul")	209.996	100,00	Gayrimenkul alanında yatırım ve geliştirme faaliyetleri
Galatasaray Teknoloji A.Ş. ("Galatasaray Teknoloji") (*)	274.500	99,82	İletişim faaliyeti

(*) Galatasaray Teknoloji, Galatasaray Mağazacılık'ın bağlı ortaklığı olup Şirket'in dolaylı iştirakidir.

Şirket'in bağlı ortakları Türkiye'de faaliyet göstermektedir.

Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş. ("Galatasaray Mağazacılık")

Galatasaray Mağazacılık'ın eski ünvanı Galatasaray Pazarlama Ticaret Sanayi A.Ş. olup yeni ünvanı 26 Aralık 2011 tarihinde alınan Olağanüstü Genel Kurul Kararı ile 12 Ocak 2012 tarihinde tescil edilmiştir.

30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla Galatasaray Mağazacılık'ın sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Hissedar Adı	Sermaye Miktarı (TL)	Pay Oranı (%)	Hisse Adedi	Hisse Cinsi
Galatasaray Sportif	14.999.950	50,00	14.999.950	A
Galatasaray Sportif	14.999.950	50,00	14.999.950	B
Diğer (Şahıs)	100	0,00	100	C
Nominal Sermaye	30.000.000			
Sermaye düzeltmesi farkları	196.177.251			
TOPLAM	**226.177.251**	**100,00**	**30.000.000**	

31 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla Galatasaray Mağazacılık'ın sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Hissedar Adı	Sermaye Miktarı (TL)	Pay Oranı (%)	Hisse Adedi	Hisse Cinsi
Galatasaray Sportif	14.999.950	50,00	14.999.950	A
Galatasaray Sportif	14.999.950	50,00	14.999.950	B
Diğer (Şahıs)	100	0,00	100	C
Nominal Sermaye	30.000.000			
Sermaye düzeltmesi farkları	196.177.251			
TOPLAM	**226.177.251**	**100,00**	**30.000.000**	

Galatasaray Mağazacılık, Galatasaray lisansına sahip her türlü logo, amblemli tekstil ürünleri, spor malzemeleri, saat ve mücevheratları, kozmetik ve parfümleri, deriden yapılmış eşyaları vb. ürünlerin satış ve pazarlamasını yapmaktadır.

1. Grup'un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu *(devamı)*

Bağlı Ortaklıkları *(devamı)*

Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Tic. A.Ş. ("Galatasaray Gayrimenkul")

Galatasaray Gayrimenkul'ün eski ünvanı Galatasaray Spor ve Stad İşletmeciliği A.Ş. olup yeni ünvanı 2 Aralık 2010 tarihinde tescil edilmiştir.

30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla Galatasaray Gayrimenkul'ün sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Hissedar	Sermaye Miktarı (TL)	Pay Oranı (%)	Hisse Adedi	Hisse Cinsi
Galatasaray Sportif	209.996	100,00	209.996	A
Diğer (Şahıs)	4	0,00	4	B
Nominal Sermaye	210.000			
Sermaye düzeltmesi farkları	5.390.781			
TOPLAM	**5.600.781**	**100,00**	**210.000**	

31 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla Galatasaray Gayrimenkul'ün sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Hissedar	Sermaye Miktarı (TL)	Pay Oranı (%)	Hisse Adedi	Hisse Cinsi
Galatasaray Sportif	209.996	100,00	209.996	A
Diğer (Şahıs)	4	0,00	4	B
Nominal Sermaye	210.000			
Sermaye düzeltmesi farkları	5.390.781			
TOPLAM	**5.600.781**	**100,00**	**210.000**	

Galatasaray Gayrimenkul, gayrimenkul alanında yatırım ve geliştirme faaliyetinde bulunmak üzere kurulmuştur.

Galatasaray Teknoloji A.Ş. ("Galatasaray Teknoloji")

Şirket'in unvan değişimi (Eski ünvan: Galatasaray Televizyon Yayıncılık A.Ş.) 22 Ekim 2025 tarihli 11442 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Şirket; başta dijital ve teknoloji odaklı olmak üzere her türlü ürün ve hizmetin araştırılması, tasarlanması, geliştirilmesi, üretilmesi, lisanslanması, satışı ve pazarlanması; yazılım, bilişim ve dijital platform projelerinin hayata geçirilmesi; veri işleme, veri analitiği, bilgi güvenliği ve siber güvenlik alanlarında çözümler sunulması ile bu konularda grup şirketlerine ve üçüncü kişilere yönelik danışmanlık, teknik destek ve diğer hizmetlerin verilmesi amacıyla faaliyet göstermektedir. Şirket ayrıca; faaliyet konuları ile bağlantılı olmak kaydıyla, yurt içinde ve yurt dışında kurulmuş veya kurulacak şirket ve girişimlere yatırım yapabilir, bunlara iştirak edebilir, ortak olabilir, pay edinebilir, bu girişimlere stratejik, finansal ve yönetsel destek sağlayabilir.

1. Grup'un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu *(devamı)*

Bağlı Ortaklıkları *(devamı)*

Galatasaray Teknoloji A.Ş. ("Galatasaray Teknoloji") *(devamı)*

30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla Galatasaray Teknoloji'nin sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Hissedar	Sermaye Miktarı (TL)	Pay Oranı (%)	Hisse Adedi	Hisse Cinsi
Galatasaray Mağazacılık	274.500	99,82	2.745	A
Diğer (Şahıs)	500	0,18	5	A
Nominal Sermaye	275.000			
Sermaye düzeltmesi farkları	2.605.876			
TOPLAM	**2.880.876**	**100,00**	**2.750**	

31 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla Galatasaray Teknoloji'nin sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Hissedar	Sermaye Miktarı (TL)	Pay Oranı (%)	Hisse Adedi	Hisse Cinsi
Galatasaray Mağazacılık	274.500	99,82	2.745	A
Diğer (Şahıs)	500	0,18	5	A
Nominal Sermaye	275.000			
Sermaye düzeltmesi farkları	2.605.876			
TOPLAM	**2.880.876**	**100,00**	**2.750**	

2. Konsolide Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar

a. Finansal Tabloların Hazırlanış Şekli

İlişikteki ara dönem özet konsolide finansal tablolar, SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, No. 14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır. SPK mevzuatına göre finansal raporlama yapan şirketler, Tebliğ'in 5. maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları'nı ("TFRS") uygulamakla yükümlüdürler. Türkiye Finansal Raporlama Standartları, Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") / TFRS ile bunlara ilişkin ekler ve yorumlardan oluşmaktadır. 30 Kasım 2025 tarihi itibariyle ve aynı tarihte sona eren altı aylık ara döneme ait ara dönem özet konsolide finansal tablolar, Seri II, 14.1 numaralı Tebliğ çerçevesinde, TMS 34 "Ara Dönem Finansal Raporlama" hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

Özet konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan "TMS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

İşletmeler, TMS 34 hükümlerine uygun olarak ara dönem finansal tablolarını tam set veya özet olarak hazırlamakta serbesttirler. Grup, ara dönemlerde özet konsolide finansal tablolar hazırlamayı tercih etmiştir. Grup'un ara dönem özet konsolide finansal tabloları yıllık finansal tabloların içermesi gerekli olan açıklamalar ve dipnotların tamamını içermemektedir. Bu nedenle, Grup'un ara dönem özet konsolide finansal tabloları 31 Mayıs 2025 tarihli yıllık finansal tabloları ile beraber okunmalıdır.

Grup, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve özet konsolide finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara uymakta olup, Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklıkları yasal kayıtlarını Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Türkiye Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı ("Maliye Bakanlığı") tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uygun olarak hazırlamaktadır. Özet konsolide finansal tablolar KGK tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na (TMS) göre Grup'un durumunu layıkıyla arz edebilmek için bir takım düzeltme ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutularak hazırlanmıştır.

b. Ölçüm Esasları

Özet konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilen yatırım amaçlı gayrimenkuller dışında endekslenmiş tarihi maliyet esası baz alınarak hazırlanmıştır.

2. Konsolide Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar *(devamı)*

2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar *(devamı)*

c. Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

TFRS'leri uygulayan işletmeler, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır. TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır. Buna göre Grup'un 30 Haziran 2025 tarihli özet konsolide finansal tabloları, TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama'ya ("TMS 29") göre geçerli para biriminin genel satın alma gücündeki değişikliklere göre yeniden düzenlenmiştir.

Söz konusu özet konsolide finansal tablolar ile önceki dönemlere ait karşılaştırmalı tüm tutarlar, TMS 29 uyarınca Türk lirasının genel satın alma gücünde meydana gelen değişimlere göre düzeltilmiş ve nihayetinde Türk lirasının 30 Kasım 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.

Grup TMS 29 uygulamasında, KGK'nın yaptığı yönlendirme uyarınca Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayımlanan Tüketici Fiyat Endekslerine (TÜFE) göre elde edilen düzeltme katsayılarını kullanmıştır. Türk lirasının yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olarak tanımlanmasına son verildiği 1 Ocak 2005 tarihinden bu yana cari ve geçmiş dönemlere ait TÜFE ile karşılık gelen düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Dönem sonu	Endeks	Düzeltme katsayısı
30 Kasım 2025	3.482,96	1,0000
31 Mayıs 2025	3.089,74	1,1273
30 Kasım 2024	2.657,23	1,3107

TMS 29 uyarınca finansal tablolarda gerekli düzeltmeleri yapmak üzere, varlık ve yükümlülükler ilk olarak parasal ve parasal olmayan olarak ayrıştırılmış, parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ayrıca cari değeriyle ölçülenler ve maliyet değeriyle ölçülenler olarak ilave bir ayrıştırmaya tabi tutulmuştur. Parasal kalemler (bir endekse bağlı olanlar hariç) ile raporlama dönemi sonundaki cari değerleriyle ölçülen parasal olmayan kalemler halihazırda 30 Kasım 2025 tarihindeki cari ölçüm biriminden ifade edildiklerinden enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamıştır. 30 Kasım 2025 tarihindeki ölçüm biriminden ifade edilmeyen parasal olmayan kalemler ise ilgili katsayı kullanılarak enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuştur. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerinin geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, ilgili TFRS uygulanarak defter değerinde azaltıma gidilmiştir. Bunun yanı sıra, özkaynak unsurları ile kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosundaki tüm kalemlerde enflasyon düzeltmesi yapılmıştır.

Türk lirasının yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olarak tanımlanmasına son verildiği 1 Ocak 2005 tarihinden önce edinilmiş ya da üstlenilmiş parasal olmayan kalemler ile bu tarihten önce işletmeye konmuş ya da oluşmuş özkaynaklar TÜFE'de 1 Ocak 2005 tarihinden 30 Kasım 2025 tarihine kadar meydana gelen değişime göre düzeltmeye tabi tutulmuştur.

d. Geçerli ve Raporlama Para Birimi

Şirket'in ve bağlı ortaklığının, geçerli ve raporlama para birimi Türk Lirası ("TL")'dır.

2. Konsolide Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar *(devamı)*

2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar *(devamı)*

e. Konsolidasyona İlişkin Esaslar

30 Kasım 2025 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla özet konsolide finansal tablolar, Galatasaray Sportif'in ve bağlı ortaklıklarının hesaplarını içermektedir.

i) İşletme Birleşmeleri

İşletme birleşmeleri, kontrolün Grup'a transfer olduğu tarih olan birleşme tarihinde ortak kontrole tabi işletme birleşmeleri haricinde satın alma metodu kullanılarak muhasebeleştirilir. Kontrol, Grup'un bir işletmenin faaliyetlerinden fayda sağlamak amacıyla söz konusu işletmenin finansal ve faaliyet politikalarını yönetme gücünü ifade eder. Kontrol değerlendirilirken ifa edilebilir potansiyel oy hakları Grup tarafından dikkate alınmaktadır.

Grup satın alma tarihindeki şerefiyeyi aşağıdaki şekilde ölçmektedir:

- Satın alma bedelinin gerçeğe uygun değeri; artı
- İşletme birleşmelerinde edinilen işletme üzerindeki kontrol gücü olmayan payların kayıtlı değeri; artı
- Eğer işletme birleşmesi birden çok seferde gerçekleştiriliyorsa edinen işletmenin daha önceden elde tuttuğu edinilen işletmedeki özkaynak payının birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri; eksi
- Tanımlanabilir edinilen varlık ve varsayılan yükümlülüklerin muhasebeleştirilen net değeri (genelde gerçeğe uygun değeri).

Eğer yapılan değerlemede negatif bir sonuca ulaşılırsa, pazarlık satın alımı doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Satın alma bedeli var olan ilişkilerin kurulmasıyla ilgili tutarları içermez. Bu tutarlar genelde kar veya zararda muhasebeleştirilir.

İşletme birleşmesiyle bağlantılı olarak Grup'un katlandığı, borçlanma senetleri veya pay senedine dayalı menkul kıymetler ihraçlarıyla ilişkili giderler dışındaki işlem maliyetleri tahakkuk ettiğinde giderleştirilir.

Ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinde aşağıdaki muhasebeleştirme esasları uygulanmaktadır:

- Ortak kontrole tabi işletme birleşmeleri hakların birleşmesi (pooling of interest) yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir; dolayısıyla finansal tablolarda şerefiyeye yer verilmemektedir,
- Hakların birleştirilmesi yöntemi uygulanırken, ortak kontrolün oluştuğu raporlama döneminin başı itibarıyla birleşme gerçekleşmiş gibi finansal tablolar düzeltilmektedir ve ortak kontrolün oluştuğu raporlama döneminin başından itibaren karşılaştırmalı olarak sunulmaktadır,
- Ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinin finansal tablolara yansıtılmasında ana ortaklık açısından bakılması uygun olacağından, konsolidasyon işleminde grubun kontrolünü elinde bulunduran şirketin ortak kontrolde bulunan şirketlerin kontrolünü ele geçirdiği tarihte ve sonrasında TMS'ye göre finansal tablo düzenleniyormuş gibi finansal tablolar birleşme muhasebesi dahil TMS hükümlerine göre yeniden düzenlenmektedir,
- Ortak kontrole tabi işletme birleşmesi nedeniyle oluşacak muhtemel aktif – pasif uyumsuzluğunu gidermek amacıyla özkaynaklar altında denkleştirici bir hesap olarak "Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi" hesabı kullanılmaktadır.

2. Konsolide Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar *(devamı)*

2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar *(devamı)*

e. Konsolidasyona İlişkin Esaslar *(devamı)*

ii) Bağlı Ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, Grup tarafından kontrol edilen işletmelerdir. Grup yatırım yapılan bir işletmeyi değişken getirilerine maruz kaldığı ya da bu değişken getiriler üzerinde hak sahibi olduğu ve bu getirileri yatırım yapılan işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkanına sahip olduğu durumda yatırım yapılan işletmeyi kontrol etmektedir. Bağlı ortaklıkların finansal tabloları kontrolün başladığı ve kontrolün sona erdiği tarihe kadar konsolide finansal tablolara dahil edilmektedir.

Aşağıdaki tablo Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak ortak kontrolü altında toplanmış konsolidasyon kapsamına dahil edilen bütün bağlı ortaklıklarının 30 Kasım 2025 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla etkin ortaklık ve toplam oy haklarının oranlarını yüzdesel (%) olarak göstermektedir:

	Etkin ortaklık oranı		**Toplam oy hakları**	
	30 Kasım 2025	**31 Mayıs 2025**	**30 Kasım 2025**	**31 Mayıs 2025**
Galatasaray Gayrimenkul	100	100	100	100
Galatasaray Mağazacılık	100	100	100	100
Galatasaray Teknoloji	100	100	100	100

iii) Kontrol Gücü Olmayan Paylar

Kontrol gücü olmayan paylara yapılan düzeltmeler, bağlı ortaklıkların satın alınma tarihindeki net varlık değerinin oransal tutarı üzerinden hesaplanmaktadır.

Grup'un bağlı ortalığındaki paylarında kontrol kaybıyla sonuçlanmayan değişiklikler, özkaynağa ilişkin işlem olarak muhasebeleştirilir.

iv) Kontrolün Kaybedilmesi

Grup, bağlı ortaklıklar üzerindeki kontrolünü kaybetmesi durumunda, bağlı ortaklıkların varlık ve yükümlülüklerini, kontrol gücü olmayan paylarını ve bağlı ortaklıklarla ilgili diğer özkaynaklar altındaki tutarları kayıtlarından çıkarır. Bundan kaynaklanan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir. Önceki bağlı ortaklıklarında kalan paylar kontrolün kaybedildiği gün itibarıyla gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür.

v) Konsolidasyon Eliminasyon İşlemleri

Konsolide finansal tabloların hazırlanması aşamasında grup içi bakiyeler, işlemler ve grup içi işlemlerden kaynaklanan gerçekleşmemiş gelirler ve giderler karşılıklı olarak silinmektedir. Özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen yatırımlar ile yapılan işlemlerden kaynaklanan gerçekleşmemiş gelirler, Grup'un yatırımdaki payı oranında yatırımdan silinmektedir. Herhangi bir değer düşüklüğü söz konusu değil ise gerçekleşmemiş zararlar da gerçekleşmemiş gelirlerdeki gibi aynı şekilde silinmektedir.

2. Konsolide Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar *(devamı)*

2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar *(devamı)*

f. Karşılaştırmalı Bilgiler

İlişikteki özet konsolide finansal tablolar, Grup'un finansal durumu, performansı ve nakit akışındaki eğilimleri belirleyebilmek amacıyla, önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Konsolide finansal tabloların sunumu veya sınıflandırılması değiştiğinde karşılaştırılabilirliği sağlamak amacıyla, önceki dönem konsolide finansal tabloları da yapılan değişikliğe uygun olarak yeniden düzenlenir.

Grup'un 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren altı aylık ara hesap dönemine ait özet konsolide kar veya zarar tablosunda "Parasal Kazanç/(Kayıp)" altında gösterilen 269.714.524 TL tutarındaki maddi ve maddi olmayan duran varlık satış karı/(zararı) "Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler" hesabına sınıflanmıştır.

g. Netleştirme/Mahsup

Grup'un finansal varlıkları ve borçları netleştirmek için hukuki bir hakkı olduğunda ve söz konusu finansal varlıkları ve borçları netleştirmek suretiyle kapatma veya varlığın finansal tablolara alınmasını ve borcun ifasını aynı zamanda yapma niyetinin olması söz konusu olduğunda Grup, finansal varlıkları ve borçları netleştirerek bilançoda net tutarları ile göstermektedir.

2.2. Finansal Tabloların Onaylanması

Grup'un 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla düzenlenmiş özet konsolide finansal tabloları Şirket Yönetim Kurulu tarafından 19 Ocak 2026 tarihinde onaylanmıştır. Genel Kurul'un finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

2.3. Muhasebe Politikalarında Değişiklikler

30 Kasım 2025 tarihinde sona eren altı aylık ara hesap dönemine ait özet konsolide finansal bilgileri hazırlanırken kullanılan önemli muhasebe politikaları, 31 Mayıs 2025 tarihli konsolide finansal tablolar içerisinde detaylı olarak açıklanan muhasebe politikaları ile tutarlılık arz etmektedir. Ara dönem özet konsolide finansal bilgiler, 31 Mayıs 2025 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolar ile birlikte değerlendirilmelidir.

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlemektedir.

2.4. Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, ayrıca gelecek dönemlere ilişkin ise, gelecek dönemleri kapsayacak şekilde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Cari dönemde muhasebe tahminlerinde önemli değişiklik yoktur.

2. Konsolide Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar *(devamı)*

2.5. Finansal Raporlama Standartlarındaki Değişiklikler ve Yorumlar

1 Haziran - 30 Kasım 2025 ara hesap dönemine ait özet konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları, aşağıda belirtilen yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında, 31 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolar ile tutarlı olarak uygulanmıştır.

1 Haziran 2025 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

- TMS 21 "Kur Değişiminin Etkileri" standardındaki değişiklikler: Takas Edilebilirliğin Bulunması

Söz konusu değişikliklerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar:

- TFRS 10 "Konsolide Tablolar" ve TMS 28 "İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar" standartlarındaki değişiklikler: Yatırımcı işletmenin iştirak veya iş ortaklığına yaptığı varlık satışları veya katkıları

- TFRS 17 "Sigorta Sözleşmeleri": Sigorta sözleşmeleri standardı

- TFRS 9 "Finansal Araçlar" ve TFRS 7 "Finansal Araçlar: Açıklamalar" standartlarındaki değişiklikler: Finansal araçların sınıflandırılması ve ölçümü

- TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11

  - TFRS 1 "Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması": TFRS'leri ilk kez uygulayan bir işletme tarafından gerçekleştirilen korunma muhasebesi
  - TFRS 7 "Finansal Araçlar": Finansal tablo dışı bırakmaya ilişkin kazanç ya da kayıplar
  - TFRS 9 "Finansal Araçlar": Kira yükümlülüğünün kiracı tarafından finansal tablo dışı bırakılması ile işlem fiyatı
  - TFRS 10 "Konsolide Finansal Tablolar": "Fiili vekilin" belirlenmesi
  - TMS 7 "Nakit Akış Tablosu": Maliyet yöntemi

- TFRS 9 "Finansal Araçlar" ve TFRS 7 "Finansal Araçlar: Açıklamalar" standartlarındaki değişiklikler: Doğal kaynaklardan üretilen elektriği konu edinen sözleşmeler

- TFRS 18 "Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar": Finansal tabloların sunumuna ilişkin yeni standart

- TFRS 19 "Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı"

Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

2. Konsolide Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar *(devamı)*

2.6. İşletmenin Sürekliliği

30 Kasım 2025 tarihli özet konsolide finansal tablolar "İşletmenin Sürekliliği" ilkesi uyarınca hazırlanmıştır. 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda Grup'un ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı 15.348.443.532 TL, net dönem karı 1.374.247.435 TL olmakla birlikte Grup'un esas faaliyet zararı 211.683.148 TL, geçmiş yıllar zararları ise 14.481.495.159 TL olarak gerçekleşmiştir. Bununla birlikte Grup'un kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını 10.760.013.149 TL aşmaktadır.

Ek olarak, Dipnot 9.3'te açıklandığı üzere, Grup'un gelecek dönem gelirleri üzerinde 22.497.047 TL tutarında nakit blokaj başta olmak üzere toplam 39.211.265 TL tutarında teminat ve nakit blokaj. Ayrıca Grup adına verilen 875.000.000 TL kefalet senedi tesis edilmiştir. Bu durumlar, Grup'un sürekliliğinin devamına ilişkin şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin bulunduğuna işaret etmektedir. Grup yönetiminin bu duruma ilişkin planları ve tedbirlerine aşağıda yer verilmektedir.

Yönetim Kurulu, Grup'un mali yapısının güçlendirilerek mevcut olan ticari ve ticari olmayan yükümlülüklerinin yerine getirilmesi ile ilgili olarak bir aksiyon planı hazırlamıştır. Bu plana göre gelirleri artırıcı ve çeşitlendirici önlemlerin yanı sıra maliyetleri düşürücü önlemler planlanmış ve bu konsolide mali tabloların yayımlanma tarihi itibarıyla kısmi olarak devreye sokulmuştur.

3. Bölümlere Göre Raporlama

Raporlanabilir bölümler, Grup'un üst yönetimi tarafından stratejik kararların alınmasında ve performans takibi amacıyla, futbol ve sponsorluk faaliyetleri, "Futbol Faaliyeti" olarak, mağazacılık faaliyetleri, "Mağazacılık" olarak ve iletişim ve gayrimenkul faaliyetleri de "Diğer" bölümü olarak izlenmektedir. Raporlanabilir bölümlerin performansları, faiz ve vergi öncesi kar olarak takip edilmektedir.

Grup'un üst yönetime sunulan faaliyet bölümü bilgileri aşağıdaki gibidir:

Bölüm Varlıkları:	**30 Kasım 2025**	**31 Mayıs 2025**
Futbol Faaliyeti	34.417.620.707	29.228.816.662
Mağazacılık	2.611.964.978	1.621.640.021
Diğer	3.173.196.595	3.180.424.069
Toplam	**40.202.782.280**	**34.030.880.752**
Tenzil (-)		
Bağlı ortaklıklara yapılan sermaye yatırımları	305.430.735	305.430.736
Bölümler arası düzeltmeler	1.799.002.033	1.562.069.198
Özet Konsolide finansal tablolara göre toplam varlıklar	**38.098.349.512**	**32.163.380.818**

Bölüm Yükümlülükleri:	**30 Kasım 2025**	**31 Mayıs 2025**
Futbol Faaliyeti	21.717.171.715	26.064.100.108
Mağazacılık	1.429.949.130	946.753.336
Diğer	1.401.863.330	1.569.315.696
Toplam	**24.548.984.175**	**28.580.169.140**
Tenzil (-)		
Bölümler arası düzeltmeler	1.799.002.033	1.562.069.198
Özet Konsolide finansal tablolara göre toplam yükümlülükler	**22.749.982.142**	**27.018.099.942**

Yatırım Maliyetleri:	**30 Kasım 2025**	**30 Kasım 2024**
Futbol Faaliyeti	7.586.501.862	2.093.128.952
Mağazacılık	29.336.065	9.376.022
Diğer	--	4.313.226
Toplam	**7.615.837.927**	**2.106.818.200**

Amortisman ve İtfa Gideri:	**30 Kasım 2025**	**30 Kasım 2024**
Futbol Faaliyeti	1.572.914.656	1.074.274.458
Mağazacılık	36.352.970	33.491.973
Diğer	710.931	749.296
Toplam	**1.609.978.557**	**1.108.515.727**

3. Bölümlere Göre Raporlama *(devamı)*

1 Haziran 2025 – 30 Kasım 2025	Futbol Faaliyeti	Mağazacılık	Diğer	Bölümler Arası Düzeltme	Toplam
Bölüm Dışından Sağlanan Hasılat	6.871.508.523	3.241.006.603	14.979.053	(469.630.806)	9.657.863.373
Satışların Maliyeti	(6.717.996.818)	(1.330.045.538)	(6.358)	12.515.733	(8.035.532.981)
Brüt Kar/(Zarar)	**153.511.705**	**1.910.961.065**	**14.972.695**	**(457.115.073)**	**1.622.330.392**
Genel Yönetim Giderleri	(392.103.088)	(60.227.717)	(9.950.002)	(2.791.588)	(465.072.395)
Pazarlama Giderleri	--	(1.086.820.671)	--	474.378.441	(612.442.230)
Esas Faaliyetlerden Gelirler/(Giderler), Net	(726.491.541)	(15.451.832)	(83.762)	(14.471.780)	(756.498.915)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/(Giderler), Net	127.447.052	--	(10.254)	--	127.436.798
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	**(837.635.872)**	**748.460.845**	**4.928.677**	**--**	**(84.246.350)**

1 Haziran 2024 – 30 Kasım 2024	Futbol Faaliyeti	Mağazacılık	Diğer	Bölümler Arası Düzeltme	Toplam
Bölüm Dışından Sağlanan Hasılat	4.184.104.383	2.185.584.989	--	(333.884.992)	6.035.804.380
Satışların Maliyeti	(5.105.017.399)	(922.762.100)	(1.624.273)	12.412.337	(6.016.991.435)
Brüt Kar/(Zarar)	**(920.913.016)**	**1.262.822.889**	**(1.624.273)**	**(321.472.655)**	**18.812.945**
Genel Yönetim Giderleri	(147.469.327)	(65.144.834)	(7.566.122)	(2.420.583)	(222.600.866)
Pazarlama Giderleri	--	(731.031.618)	--	325.162.314	(405.869.304)
Esas Faaliyetlerden Gelirler/(Giderler), Net	(225.259.641)	(33.989.092)	(877.853)	(1.269.076)	(261.395.662)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/(Giderler), Net	865.339.309	--	728.698	--	596.353.483
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	**(428.302.675)**	**432.657.345**	**(9.339.550)**	**--**	**(274.699.404)**

4. İlişkili Taraf Açıklamaları

4.1. İlişkili Taraf Bakiyeleri

İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar

30 Kasım 2025 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan diğer alacaklar aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflardan diğer kısa vadeli alacaklar	30 Kasım 2025	31 Mayıs 2025
Galatasaray Emlak (*)	263.967.846	234.082.644
Galatasaray Florya Emlak A.Ş.	232.529.816	165.406.701
Galatasaray Dijital (*)	180.215.226	179.203.698
Galatasaray Spor Kulübü Galatasaray Adası İktisadi İşletmesi	43.956.303	22.902.802
Galatasaray Spor Kulübü İktisadi İşletmesi	36.412.845	69.769.462
Toplam	**757.082.036**	**671.365.307**

(*) Galatasaray Dijital'den olan alacaklar ilgili şirkete finansman sağlamak amacıyla yapılan nakit transferlerinden kaynaklanmaktadır.

Ayrıca, Galatasaray Emlak'tan olan alacak 2018-2019 sezonu içerisinde Galatasaray Emlak'a yapılan VIP, Loca, ve tribün hakları satışından kaynaklı alacaklar ve sağlanan finansman desteğinden oluşmaktadır. Bu alacaklara faiz işletilmektedir.

İlişkili taraflardan diğer uzun vadeli alacaklar	30 Kasım 2025	31 Mayıs 2025
Kulüp (**)	5.996.296.311	6.952.833.746
Toplam	**5.996.296.311**	**6.952.833.746**

(**) Bu alacak için Grup tarafından dış borçlanma oranları göz önünde bulundurularak faiz işletilmektedir.

İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler

30 Kasım 2025 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflara kısa vadeli peşin ödenmiş giderler	30 Kasım 2025	31 Mayıs 2025
Galatasaray Spor Kulübü (VIP, Kombine, Loca) (***)	25.923.270	29.222.431
Toplam	**25.923.270**	**29.222.431**

4. İlişkili Taraf Açıklamaları *(devamı)*

4.1. İlişkili Taraf Bakiyeleri *(devamı)*

İlişkili taraflara uzun vadeli peşin ödenmiş giderler	**30 Kasım 2025**	**31 Mayıs 2025**
Galatasaray Spor Kulübü (VIP, Kombine, Loca) (***)	9.223.958.518	9.250.116.796
Galatasaray Spor Kulübü (****)	2.976.185.548	2.976.185.548
Toplam	**12.200.144.066**	**12.226.302.344**

(***) Galatasaray Spor Kulübü'nün intifa hakkına sahip olduğu Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park'ın, 1 Haziran 2014'ten başlayarak 31 Mayıs 2030 tarihinde sona erecek "Loca, VIP ve Kombine Koltukların Pazarlama Hak ve Gelirlerinin %90'ının Devri" için 2012 ve 2014 yıllarında Galatasaray Spor Kulübü ile devir sözleşmeleri yapılmış daha sonra 31 Mayıs 2025 tarihinde sözleşme süresi 5 yıl süreyle (31 Mayıs 2035 tarihine kadar) uzatılmıştır.

Uzatma kapsamında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: III No:62.1 sayılı Tebliği'nde tanımlanan değerleme standartları uyarınca, 31 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla söz konusu hakların pazar değeri bağımsız bir değerleme kuruluşu tarafından 207,4 milyon ABD Doları olarak belirlenmiş ve 31 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla TL karşılığı ve tarihi değeri olarak 8.102.101.952 TL finansal tablolarda peşin ödenmiş giderler içerisinde muhasebeleştirilmiştir. 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla ilgili tutarın endekslenmiş değeri 9.133.227.072 TL'dir.

(****) Şirket'in %99,9 oranında pay sahibi olduğu Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Ticaret A.Ş. ("GS Gayrimenkul"), Şirket ile Konsorsiyum ve diğer taraflar arasında, Konsorsiyum tarafından GS Gayrimenkul'e kredi tahsis edilmesine yönelik olarak, yukarıdaki paragrafta belirtilen, Finansal Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi'ne ("FYYS'ye") ek protokol ("FYYS Ek Protokolü") 24 Şubat 2023 tarihinde imzalanmıştır. FYYS Ek Protokolü'ne Şirket, garantör sıfatıyla taraf olmuş ve bu sözleşme tahtında kredi alan GS Gayrimenkul lehine borç ödeme garantisi vermiştir. FYYS Ek Protokolü tahtında Konsorsiyum tarafından GS Gayrimenkul'e tahsis edilen kredi, Şirket ana hissedarının dolaylı bağlı ortaklığı olan Galatasaray Florya Emlak A.Ş. (GS Florya Emlak) tarafından Emlak Konut GYO'dan satın alınan İstanbul İli Florya ilçesi, Şenlik Mahallesi, 292 Ada 220 Parsel'de kayıtlı 40 dönüm taşınmaz ile Kulüp'e ait 22 dönüm arazi üzerinde geliştirilecek gayrimenkul projesinden bir kısım bağımsız bölümlerin GS Gayrimenkul tarafından Alıcı'dan satın alınması amacıyla akdedilen taşınmaz satış vaadi sözleşmesi kapsamındaki satın alma bedelinin GS Florya Emlak'a ödenmesi için kullanılmıştır. GS Florya Emlak da anılan bağımsız bölümlerin satışına ilişkin tahsil etmiş olduğu tutarı, ilgili taşınmazı Emlak Konut GYO'dan satın almak için kullanmıştır. GS Florya Emlak ile GS Gayrimenkul arasında 22 Şubat 2023 tarihinde imzalanan Taşınmaz Satış Vaadi Sözleşmesi uyarınca, toplam satışa esas alanı 10.850 m²'yi karşılayacak sayıda bağımsız bölüme tekabül eden bedel, Galatasaray Spor Kulübü tarafından üstlenilmiştir.

4. İlişkili Taraf Açıklamaları *(devamı)*

4.1. İlişkili Taraf Bakiyeleri *(devamı)*

İlişkili Taraflara Ticari Borçlar

30 Kasım 2025 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflara uzun vadeli ticari borçlar	30 Kasım 2025	31 Mayıs 2025
Galatasaray Spor Kulübü (*)	3.242.236.186	9.133.227.072
Toplam	**3.242.236.186**	**9.133.227.072**

(*) İlgili bakiye Galatasaray Sportif ve Galatasaray Spor Kulübü arasında imzalanan "Loca, VIP ve Kombine Koltukların Pazarlama Hak ve Gelirlerinin %90'ının Devri" sözleşmesi kapsamında oluşmuş ve dönem içerisinde 4.859.865.766 TL ödeme gerçekleşmiştir.

İlişkili Taraflara Diğer Borçlar

30 Kasım 2025 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara diğer borçlar aşağıdaki gibidir:

	30 Kasım 2025	31 Mayıs 2025
Galatasaray Spor Kulübü İktisadi İşletmesi (*)	282.709.310	318.688.698
Galatasaray Spor Kulübü (**)	50.455.303	120.707.928
Galatasaray Spor Kulübü Galatasaray Adası İktisadi İşletmesi	1.069.648	370.126
Galatasaray Dijital Satış ve Pazarlama A.Ş.	559.405	630.598
Galatasaray Florya Emlak A.Ş. (**)	--	861.146
Toplam	**334.793.666**	**441.258.496**

(*) Grup'un kullanmış olduğu krediye istinaden Galatasaray Spor Kulübü İktisadi İşletmesi tarafından ödenen kullandırım komisyonları ile ilgilidir.

(**) Grup'un Kulüp'e olan borçları Kulüp tarafından Galatasaray Mağazacılık'a yansıtılan ortak kullanım alan giderleri ve lisans kullanım hakkı gibi Kulüp'ün ilgili şirketlere fatura ettiği alacaklardan oluşmaktadır. Bu borca herhangi bir faiz işletilmemektedir.

4. İlişkili Taraf Açıklamaları *(devamı)*

4.2. İlişkili taraf işlemleri

30 Kasım 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren altı aylık hesap dönemlerine ait ilişkili taraflarla önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

	30 Kasım 2025		30 Kasım 2024	
	Mal ve Hizmet Alımları	**Finansal Giderler**	**Mal ve Hizmet Alımları**	**Finansal Giderler**
Galatasaray Spor Kulübü	233.440.443	--	120.089.487	--
	233.440.443	**--**	**120.089.487**	**--**

	30 Kasım 2025		30 Kasım 2024	
	Mal ve Hizmet Satışları	**Finansal Gelirler**	**Mal ve Hizmet Satışları**	**Finansal Gelirler**
Galatasaray Spor Kulübü	141.007.695	1.374.785.364	18.198.474	1.480.346.490
Galatasaray Dijital Satış ve Paz. A.Ş.	--	29.433.217	--	40.753.716
Galatasaray Emlak Geliştirme A.Ş.	--	57.104.576	--	52.956.138
	141.007.695	**1.461.323.157**	**18.198.474**	**1.574.056.344**

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar

30 Kasım 2025 tarihinde sona eren altı aylık hesap döneminde üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve benzeri menfaat toplamı 50.988.561 TL'dir (30 Kasım 2024: 55.441.361 TL).

5. Nakit ve Nakit Benzerleri

30 Kasım 2025 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	30 Kasım 2025	**31 Mayıs 2025**
Kasa	2.925.103	2.763.525
Banka	79.829.616	307.984.465
	82.754.719	**310.747.990**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

6. Borçlanmalar

30 Kasım 2025 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla borçlanmaların detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli finansal borçlar	**30 Kasım 2025**	**31 Mayıs 2025**
Kısa vadeli krediler	841.706.164	389.357.382
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısımları (**)	--	460.828.938
Faktoring borçları	1.861.440.319	716.349.600
	2.703.146.483	**1.566.535.920**

Uzun vadeli finansal borçlar	**30 Kasım 2025**	**31 Mayıs 2025**
Uzun vadeli krediler (**)	--	1.109.378.423
Peşin ödenen kredi komisyonları (-)	--	(6.763.598)
	--	**1.102.614.825**

Toplam finansal borçlanmalar	**2.703.146.483**	**2.669.150.745**

30 Kasım 2025 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla finansal borçların detayı aşağıdaki gibidir:

30 Kasım 2025						
	Teminat Durumu	**Para Birimi**	**Nominal Faiz Oranı**	**Anapara**	**Defter Değeri**	**Defter Değeri (TL)**
Banka Kredisi	Teminatlı	TL	%60,50	340.000.000	347.199.498	347.199.498
Banka Kredisi	Teminatlı	TL	%64,00	475.000.000	494.506.666	494.506.666
						841.706.164

31 Mayıs 2025						
	Teminat Durumu	**Para Birimi**	**Nominal Faiz Oranı**	**Anapara**	**Defter Değeri**	**Defter Değeri (TL)**
Banka Kredisi	Teminatlı	TL	TLREF+(%1 veya %1,5) (*)	1.291.133.922	1.563.443.763	1.563.443.763
Banka Kredisi	Teminatlı	TL	%60,50	383.270.566	389.357.382	389.357.382
						1.952.801.145

(*) TLREF seviyesine göre değişken marj uygulanmaktadır.

(**) 19 Mart 2021 tarihinde imzalanmış ve 28 Mayıs 2021 ve 27 Şubat 2023 tarihlerinde tadil edilmiş Finansal Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi uyarınca konu kredinin ödemesi yapılmıştır.

7. Maddi Duran Varlıklar

Maddi duran varlıkların 30 Kasım 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren altı aylık ara hesap dönemleri içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Haziran 2025 – 30 Kasım 2025	1 Haziran 2024 – 30 Kasım 2024
Dönem başı net kayıtlı değer	381.847.220	234.969.737
Girişler	166.912.963	116.015.377
Cari dönem amortisman giderleri	(52.484.976)	(28.465.392)
Dönem sonu net kayıtlı değer	**496.275.207**	**322.519.722**

30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla aktifler üzerinde yer alan sigorta teminat değeri 4.925.000 TL'dir (31 Mayıs 2025: 5.735.196 TL).

8. Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maddi olmayan duran varlıkların 30 Kasım 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren altı aylık ara hesap dönemleri içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Haziran 2025 – 30 Kasım 2025	1 Haziran 2024 – 30 Kasım 2024
Dönem başı net kayıtlı değer	4.658.920.400	4.210.337.898
Girişler	7.448.924.964	2.117.501.430
Çıkışlar	(207.887.931)	(426.393.789)
Cari dönem itfa payı giderleri	(1.451.111.081)	(1.055.231.141)
Dönem sonu net kayıtlı değer	**10.448.846.352**	**4.846.214.398**

30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla maddi olmayan duran varlıklar (Futbolcular) üzerinde yer alan sigorta teminat değeri bulunmamaktadır (31 Mayıs 2025: Yoktur).

9. Karşılıklar, Koşullu Varlıklar ve Yükümlülükler

30 Kasım 2025 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla diğer kısa vadeli karşılıkların detayı aşağıdaki gibidir:

	30 Kasım 2025	31 Mayıs 2025
Muhtelif dava karşılıkları	42.217.164	33.802.370
Eski çalışanların açtığı davalar	535.300	603.425
	42.752.464	**34.405.795**

9.1. Hukuki Konular

Grup aleyhine açılan diğer muhtelif davalar
30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla, Grup, aleyhine açılan ve önemli olanlara ilişkin detayları yukarıda açıklanan muhtelif davalar için avukatlardan aldığı görüş doğrultusunda yaptığı değerlendirme sonrasında ara dönem özet konsolide finansal tablolarda 42.217.164 TL tutarında karşılık ayırmıştır (31 Mayıs 2025: 33.802.370 TL).

Dumankaya davası
Dumankaya ile Galatasaray Gayrimenkul arasında geçmiş yıllarda imzalanmış olan Reklam ve Tanıtım Sözleşmesi'nin Galatasaray Gayrimenkul tarafından feshi sonrasında Dumankaya, feshin haksız olduğu iddiasıyla toplam 5.016.297 TL tutarındaki senetler açısından borçlu olunmadığının tespiti ve senetlerin iptali talepli olarak bir menfi tespit davası açmış olup açılan dava neticesinde davanın reddine ve senetler üzerindeki tedbir kararlarının kaldırılmasına karar verilmiştir. İşbu karar ile ilgili olarak Dumankaya tarafından istinaf kanun yoluna başvurulmuş olup İstinaf Mahkemesi tarafından Dumankaya'nın başvurusu reddedilmiştir. Bunun üzerine Dumankaya tarafından temyiz kanun yoluna başvurulmuş olup Yargıtay, davacının temyiz başvurusunun kabulü ile ilk derece ve istinaf kararlarının bozulmasına ve yeniden yargılama yapılmak üzere dosyanın ilk derece mahkemesine geri gönderilmesine karar vermiştir. İlk derece mahkemesi tarafından davanın kısmen kabulüne (3.348.836 TL yönünden kabul, 1.667.461 TL yönünden ret) karar verilmiştir. Gerekçeli karar tebliğ edildiğinde temyiz yoluna başvurulacaktır. Şirket bahsi geçen davaya ilişkin ticari alacak hesabında taşınan senetler için karşılık ayrılmıştır. Aynı zamanda, söz konusu senetler Galatasaray Gayrimenkul tarafından icra takibine konu edilmiş olup icra takibine Dumankaya tarafından itiraz edilmiştir. Bunun neticesinde Galatasaray Gayrimenkul tarafından itirazın iptali davası açılmış olup bu yargılama neticesinde; davanın kabulü ile, takibe yönelik itirazın iptaline, takibin ödeme emrindeki kayıt ve şartlara devamına ve Dumankaya tarafından asıl alacağın %20'si oranında tazminat ödenmesine karar verilmiştir. Dumankaya bu karara karşı istinaf yoluna başvurmuş olup yargılama devam etmektedir.

9. Karşılıklar, Koşullu Varlıklar ve Yükümlülükler *(devamı)*

9.1. Hukuki Konular *(devamı)*

Eski profesyonel futbolcu davası

Eski bir profesyonel futbolcumuz, sözleşmesinin haksız şekilde feshedildiği iddiasıyla FIFA nezdinde toplam 2.820.933 Avro ödenmemiş maaş ve ayrıca sözleşmesinin feshedilmiş olmasından dolayı mahrum kaldığı maaş alacaklarını, yıllık %5 faiziyle birlikte talep etmiştir. İşbu davaya Şirket tarafından cevap verilmiş olup, FIFA tarafından davanın kabulüne karar verilmiştir. CAS nezdinde karara itiraz edilmiştir. CAS nezdinde görülen yargılama neticesinde itiraz reddedilmiş olup CAS kararına karşı İsviçre Federal Mahkemesi nezdinde yürütmenin durdurulması talebi ile birlikte itiraz edilmiştir. Söz konusu dava karşı taraf ile sulh olunarak kapatılmıştır. Sulh Anlaşması uyarınca dava konusu tutar taksitler halinde ödenmiş olup uyuşmazlık sona ermiştir. Futbolcunun herhangi bir alacağı bulunmamaktadır.

Bir futbol kulübü, bir futbolcunun kesin transferine ilişkin imzalanan transfer sözleşmesi kapsamında taraflarca kararlaştırılan 1.000.000 Avro tutarındaki şarta bağlı transfer ücreti ödemesinin Galatasaray Sportif tarafından gerçekleştirilmediği iddiasıyla dava açmıştır. Davacı Kulübün talebi ilk derece mahkemesi tarafından bonus ödemesi için gerekli koşulların yerine getirilmediği gerekçesiyle, bu koşullu transfer ücretinin ödenmesi gereken bir borç olmadığı belirtilerek reddedilmiştir. Davacı kulüp söz konusu karara itiraz etmiştir. Karşı tarafın yapmış olduğu itiraz reddedilmiş olup uyuşmazlık Şirket'in lehine sonuçlanmıştır.

Bir futbol kulübünün Şirket'e, Şirketin futbolcularından birini geçici olarak transfer etmesine konu geçici transfer sözleşmesinden kaynaklanan 4.200.000 TL + KDV borcu bulunmaktadır. Uyuşmazlık TFF Uyuşmazlık Çözüm Kurulu nezdinde devam etmektedir.

Eski bir profesyonel futbolcumuz, Şirketin de oynadığı döneme ilişkin vergi alacağı ve şampiyonluk bonusu talebinde bulunmuştur. Toplam talep bedeli 2.420.417 TL'ye tekabül etmekte olup, TFF Uyuşmazlık Çözüm Kurulu ilgili futbolcunun Şirketinden yalnızca 450.000 TL alacağı bulunduğuna karar vermiştir. Şirket ile ilgili karara karşı TFF Tahkim Kurulu nezdinde itiraz edilmiş olup, uyuşmazlık TFF Tahkim Kurulu nezdinde devam etmektedir.

Bir futbol kulübü, eski bir profesyonel futbolcumuzun Şirket'e transferine ilişkin olarak imzalanan transfer sözleşmesinden kaynaklanan 2.250.000 Avro alacağı bulunduğunu iddia etmektedir. İlgili uyuşmazlık FIFA Football Tribunal nezdinde görülmeye devam etmektedir.

Grup yönetimi, hukukçularından aldığı görüşler doğrultusunda finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

9. Karşılıklar, Koşullu Varlıklar ve Yükümlülükler *(devamı)*

9.1. Hukuki Konular *(devamı)*

Eski profesyonel futbolcu davası *(devamı)*

Bir futbol kulübünün, eski profesyonel futbolcusu ile imzalanan futbolcu sözleşmesinin futbolcunun sözleşmenin Kulüp tarafından haklı nedenle feshine sebebiyet vermiş olması sebebiyle uğradığı zararın tazmin edilmesi talebiyle bir dava açmıştır. Söz konusu davada futbolcu ile birlikte Galatasaray Sportif de sorumlu olarak gösterilmiştir. Dava sonucunda toplam 2.389.776 Avro'nun 8 Ağustos 2024 tarihinden itibaren işleyecek yıllık %5 faiz ile birlikte Davacı Kulübe ödenmesine, bu tutardan futbolcu ile birlikte Galatasaray Sportif'in müteselsilen ve müştereken sorumlu olduğuna karar verilmiştir. Söz konusu karara karşı Galatasaray Sportif, Futbolcu ve Davacı Kulüp tarafından itiraz edilmiştir. Karara karşı yapılan itiraza ilişkin uyuşmazlık sulh ile sona ermiş olup ödemeler taksitler halinde yapılmaktadır. Grup yönetimi, hukukçularından aldığı görüşler doğrultusunda finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

Grup aleyhine eski çalışanlar tarafından açılan davalar

30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla, Grup, aleyhine eski çalışanlar tarafından açılan iş davaları ve diğer muhtelif davalar için Grup yönetiminin avukatlardan aldığı görüş doğrultusunda yaptığı değerlendirme sonrasında özet konsolide finansal tablolarda 535.300 TL tutarında karşılık ayırmıştır (31 Mayıs 2025: 603.425 TL).

9.2. Şarta Bağlı Varlıklar ve Yükümlülükler

Şarta bağlı futbolcu, menajer ve teknik kadro yükümlülükleri

Grup'un maddi olmayan duran varlık olarak sınıflandırdığı futbolcu lisansları, futbolcu menajerlik sözleşmeleri ve teknik kadro ile ilgili olarak, mevcut futbolcu transfer ve menajerlik sözleşmeleri ve teknik kadro sözleşmeleri uyarınca, futbolculara, menajerlere ve teknik kadroya ilerleyen sezonlarda ödenecek yükümlülükler (sabit ücretleri kapsamaktadır) Grup tarafından bilanço dışı yükümlülük olarak izlenmektedir.

30 Kasım 2025 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla futbol sezonu bazında şarta bağlı futbolcu ve teknik kadro yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	30 Kasım 2025	**31 Mayıs 2025**
2025-2026 sezonu	2.953.003.942	4.009.258.103
2026-2027 sezonu	4.820.297.512	2.224.451.109
2027-2028 sezonu	4.023.686.191	1.378.579.583
2028-2029 sezonu	2.127.406.753	242.038.079
2029-2030 sezonu	434.266.120	--
	14.358.660.518	**7.854.326.874**

9. Karşılıklar, Koşullu Varlıklar ve Yükümlülükler *(devamı)*

9.3. Teminat, rehin, ipotek, kefalet ve temlikler

30 Kasım 2025 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat/rehin/ipotek/kefalet ("TRİK") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

Grup Tarafından Verilen TRİK'ler:	30 Kasım 2025	31 Mayıs 2025
Şirket		
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	25.111.231	3.161.604.509
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	--	--
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	--	--
D. Diğer Verilen TRİK'lerin Toplam Tutarı	--	--
Toplam	**25.111.231**	**3.161.604.509**
Bağlı Ortaklıklar		
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	14.100.034	11.208.353
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	--	--
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	--	--
D. Diğer Verilen TRİK'lerin Toplam Tutarı	--	--
Toplam	**14.100.034**	**11.208.353**
Genel Toplam	**39.211.265**	**3.172.812.862**

30 Kasım 2025 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla Grup'un kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin özet tablosu aşağıdaki gibidir:

Grup tarafından verilen TRİK'ler	30 Kasım 2025	31 Mayıs 2025
Verilen temlikler	--	3.141.455.642
Nakit blokajlar	22.497.047	17.045.418
Verilen teminatlar	16.714.218	14.311.802
	39.211.265	**3.172.812.862**

30 Kasım 2025 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla Grup dışından Grup adına verilmiş olan TRİK'lerin özet tablosu aşağıdaki gibidir:

Grup adına verilen TRİK'ler	30 Kasım 2025	31 Mayıs 2025
Hisse rehinleri	--	2.876.220.173
Verilen ipotekler (*)	--	14.654.462.835
Verilen kefalet senetleri	875.000.000	383.270.566
	875.000.000	**17.913.953.574**

(*) Grup'un gayrimenkulleri üzerindeki 1 ve 2. Dereceden toplam ipotekleri göstermektedir. FYY kapsamında bulunan kredilerin kapanması ile birlikte 30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla hisse rehini ve ipotek bulunmamaktadır.

10. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri

10.1. Sermaye

30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla, Şirket'in sermayesi ihraç edilmiş ve her biri 0,01 TL nominal değerde 1.350.000.000.000 adet hisseden (31 Mayıs 2025: 540.000.000.000 adet) meydana gelmiştir.

30 Kasım 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

30 Kasım 2025	Sermaye Miktarı (TL)	Pay Oranı (%)	Hisse Adedi	Hisse Cinsi
Kulüp	3.375.000.000	25,00	337.500.000.000	A
Kulüp	4.726.255.791	35,01	472.625.579.073	B
Halka Açık Kısım	5.398.744.209	39,99	539.874.420.927	B
Nominal Sermaye	**13.500.000.000**	**100,00**	**1.350.000.000.000**	
Sermaye düzeltmesi farkları	7.561.179.407			
Toplam	**21.061.179.407**			

31 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

31 Mayıs 2025	Sermaye Miktarı (TL)	Pay Oranı (%)	Hisse Adedi	Hisse Cinsi
Kulüp	1.350.000.000	25,00	135.000.000.000	A
Kulüp	1.890.502.311	35,01	189.050.231.095	B
Halka Açık Kısım	2.159.497.689	39,99	215.949.768.905	B
Nominal Sermaye	**5.400.000.000**	**100,00**	**540.000.000.000**	
Sermaye düzeltmesi farkları	6.835.725.341			
Toplam	**12.235.725.341**			

30 Kasım 2025 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlar:

- Hisse senetleri A, B olarak iki gruba ayrılmıştır. A grubu hisse senedi sahipleri, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 13/3 maddesinde öngörüldüğü şekilde Şirket'in on altı kişilik yönetim kurulu üyeliğinden on beş adedini belirleme hakkına sahiptir. B grubu hisse senetlerine tanınan herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.
- A grubu payların tamamı nama, B grubu payların tamamı hamiline yazılıdır.
- A grubu paylar malikine bir kişiyi denetçi olarak aday gösterme hakkını verir.
- Nama yazılı A grubu paylar devir ve temlik edilemez, teminat olarak kullanılmaz, rehin edilemez ve üzerinde hiçbir hakiki ve hükmi şahıs lehine intifa hakkı tesis olunamaz.

10.2. Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler Şirket'in ödenmiş sermayesinin yüzde 20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın yüzde 5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin yüzde 5'ini aşan dağıtılan karın yüzde 10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin yüzde 50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir. 30 Kasım 2025 ve tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler bakiyesi 655.829.555 TL'dir (31 Mayıs 2025: 651.196.200 TL).

10. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri *(devamı)*

10.3. Diğer özkaynak kalemleri

Geçmiş yıl kar/zararları

Net dönem karı/zararı dışındaki birikmiş karlar ve özleri itibarıyla birikmiş kar niteliğinde olan olağanüstü yedekler geçmiş yıl kar/zararları hesabında gösterilmiştir.

Kontrol gücü olmayan paylar

Bağlı ortaklığın net varlıklarından ana ortaklığın doğrudan ve/veya dolaylı kontrolü dışında kalan paylara isabet eden kısımları özet konsolide bilançoda "Kontrol Gücü Olmayan Paylar" kalemi içinde sınıflandırılmıştır.

11. Hasılat ve Satışların Maliyeti

30 Kasım tarihlerinde sona eren altı aylık ara hesap dönemlerinde satış gelirleri ve satışların maliyeti aşağıdaki gibidir:

	1 Haziran 2025-30 Kasım 25	1 Haziran 2024-30 Kasım 24	1 Eylül 2025-30 Kasım 25	1 Eylül 2024-30 Kasım 24
Mağaza satış gelirleri	3.233.503.033	2.175.354.154	1.259.128.197	1.025.475.059
Loca, VIP ve kombine satış gelirleri	2.202.428.741	1.614.559.623	1.724.255.263	1.314.266.204
Sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirleri	1.878.122.895	943.459.162	1.327.147.656	666.195.689
UEFA gelirleri	1.721.534.733	803.797.748	323.566.708	49.852.612
Yayın hakkı gelirleri	395.368.031	282.966.401	301.681.791	159.197.782
Sporcu transfer, kira ve yetiştirme gelirleri	211.926.887	199.714.895	156.090.361	125.718.993
Diğer	14.979.053	15.952.397	14.979.053	15.952.397
Hasılat	**9.657.863.373**	**6.035.804.380**	**5.106.849.029**	**3.356.658.736**
Satışların maliyeti (-)	**(8.035.532.981)**	**(6.016.991.435)**	**(3.743.922.737)**	**(3.399.658.074)**
Brüt Kar	**1.622.330.392**	**18.812.945**	**1.362.926.292**	**(42.999.338)**

12. Pay Başına Kazanç

30 Kasım 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren altı aylık ara hesap dönemlerine ait ortaklık paylarının pay başına kazanç tutarları, ortaklık paylarına ait dönem net karının/(zararının) ilgili dönemler içindeki ağırlıklı ortalama pay adetlerine bölünmesiyle hesaplanmıştır.

	1 Haziran 2025-30 Kasım 25	1 Haziran 2024-30 Kasım 24	1 Eylül 2025-30 Kasım 25	1 Eylül 2024-30 Kasım 24
Dönem net karı	1.374.247.435	931.067.618	1.324.007.177	756.509.245
Ağırlıklı ortalama hisse adedi	1.080.000.000.000	108.000.000.000	1.350.000.000.000	108.000.000.000
0,01 TL nominal değerli pay başına kazanç	**0,00127**	**0,00862**	**0,00098**	**0,00700**

Şirket'in sulandırılmış payları bulunmamaktadır.

13. Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi

Piyasa riski

Yabancı para riski

30 Kasım 2025 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla Grup'un sahip olduğu dövize dayalı varlık ve borçlar aşağıdaki gibidir:

	30 Kasım 2025			
	TL Karşılığı	**ABD Doları**	**Avro**	**Diğer**
1.Ticari Alacaklar	733.153.709	1.418.653	13.690.267	48.846
2a.Parasal Finansal Varlıklar	23.668.028	23.578	460.853	1.555
2b.Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--
3.Diğer	--	--	--	--
4.Dönen Varlıklar (1+2+3)	**756.821.737**	**1.442.231**	**14.151.120**	**50.401**
5.Ticari Alacaklar	413.705	--	8.441	--
6a.Parasal Finansal Varlıklar	--	--	--	--
6b.Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--
7.Diğer	--	--	--	--
8.Duran Varlıklar (5+6+7)	**413.705**	**--**	**8.441**	
9.Toplam Varlıklar (4+8)	**757.235.442**	**1.442.231**	**14.159.561**	**50.401**
10.Ticari Borçlar	2.141.063.488	10.846.852	34.280.592	27.010
11.Finansal Yükümlülükler	--	--	--	--
12a.Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	1.760.222.014	1.204.293	34.873.816	--
12b.Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--
13.Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	**3.901.285.503**	**12.051.145**	**69.154.408**	**27.010**
14.Ticari Borçlar	1.884.809.845	--	38.456.560	--
15.Finansal Yükümlülükler	--	--	--	--
16.Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15)	**1.884.809.845**	**--**	**38.456.560**	**--**
17.Toplam Yükümlülükler (13+16)	**5.786.095.347**	**12.051.145**	**107.610.968**	**27.010**
18.Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsi Türev Araçların Net Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (18a-18b)	--	--	--	--
18a.Aktif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsi Türev Ürünleri	--	--	--	--
18b.Pasif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsi Türev Ürünleri	--	--	--	--
19.Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (9-17+18)	**(5.028.859.906)**	**(10.608.914)**	**(93.451.407)**	**23.391**
20.Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15)	**(5.028.859.906)**	**(10.608.914)**	**(93.451.407)**	**23.391**

13. Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi *(devamı)*

Piyasa riski *(devamı)*

Yabancı para riski (devamı)

	31 Mayıs 2025			
	TL Karşılığı	**ABD Doları**	**Avro**	**Diğer**
1.Ticari Alacaklar	424.309.387	2.437.576	6.307.665	48.846
2a.Parasal Finansal Varlıklar	30.455.928	19.640	591.273	1.551
2b.Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--
3.Diğer	1.328.365	--	26.618	--
4.Dönen Varlıklar (1+2+3)	**456.093.681**	**2.457.216**	**6.925.556**	**50.397**
5.Ticari Alacaklar	421.246	--	8.441	--
6a.Parasal Finansal Varlıklar	--	--	--	--
6b.Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--
7.Diğer	9.133.227.072	207.413.279	--	--
8.Duran Varlıklar (5+6+7)	**9.133.648.318**	**207.413.279**	**8.441**	**--**
9.Toplam Varlıklar (4+8)	**9.589.741.999**	**209.870.495**	**6.933.997**	**50.397**
10.Ticari Borçlar	1.562.085.036	925.999	30.484.260	--
11.Finansal Yükümlülükler	--	--	--	--
12a.Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	2.887.453.005	65.733	57.800.278	246
12b.Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	
13.Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	**4.449.538.041**	**991.732**	**88.284.538**	**246**
14.Ticari Borçlar	11.052.392.417	207.413.279	38.456.560	--
15.Finansal Yükümlülükler	--	--	--	--
16.Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15)	**11.052.392.417**	**207.413.279**	**38.456.560**	**--**
17.Toplam Yükümlülükler (13+16)	**15.501.930.458**	**208.405.011**	**126.741.098**	**246**
18.Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsi Türev Araçların Net Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (18a-18b)	--	--	--	--
18a.Aktif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsi Türev Ürünleri	--	--	--	--
18b.Pasif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsi Türev Ürünleri	--	--	--	--
19.Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (9-17+18)	**(5.912.188.459)**	**1.465.484**	**(119.807.101)**	**50.151**
20.Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15)	**(5.913.516.824)**	**1.465.484**	**(119.833.719)**	**50.151**

13. Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi *(devamı)*

Piyasa riski *(devamı)*

Döviz pozisyonu duyarlılık analizi

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Grup başlıca ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Aşağıdaki tablo, Grup'un ABD Doları ve Avro kurlarındaki %10'luk değişime olan duyarlılığını göstermektedir.

30 Kasım 2025		
	Kar/(Zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	**Yabancı paranın değer kaybetmesi**
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde;		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(44.933.736)	44.933.736
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	**(44.933.736)**	**44.933.736**
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde;		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(458.018.429)	458.018.429
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--
6- Avro Net Etki (4+5)	**(458.018.429)**	**458.018.429**
Diğer Döviz kurları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde;		
7- Diğer Döviz net varlık/yükümlülüğü	137.577	(137.577)
8- Diğer Döviz riskinden korunan kısım (-)	--	--
9- Diğer Döviz Net Etki (7+8)	**137.577**	**(137.577)**
TOPLAM (3+6+9)	**(502.814.588)**	**502.814.588**

31 Mayıs 2025		
	Kar/(Zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	**Yabancı paranın değer kaybetmesi**
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde;		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	6.453.106	(6.453.106)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	**6.453.106**	**(6.453.106)**
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde;		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(598.027.282)	598.027.282
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--
6- Avro Net Etki (4+5)	**(598.027.282)**	**598.027.282**
Diğer Döviz kurları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde;		
7- Diğer Döviz net varlık/yükümlülüğü	304.341	(304.341)
8- Diğer Döviz riskinden korunan kısım (-)	--	--
9- Diğer Döviz Net Etki (7+8)	**304.341**	**(304.341)**
TOPLAM (3+6+9)	**(591.269.836)**	**591.269.836**

14. Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Bulunmamaktadır.