



Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

İzahname

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nce 09.08.2023 tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış/ödenmiş sermayesinin 540.000.000 TL'den 1.080.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılacak 540.000.000 TL nominal değerli paylarının halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulu tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın ve halka arzda satışa aracılık edecek Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin <http://sportif.galatasaray.org/default.aspx> ve www.ziraatyatirim.com.tr adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nun 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraça aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özete yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

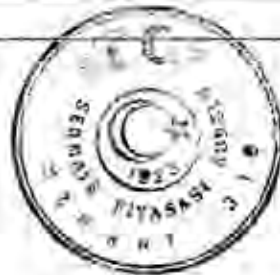
GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

"Bu izahname, "düşünülmektedir", "planlanmaktadır", "hedeflenmektedir", "tahmin edilmektedir", "beklenmektedir" gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörülleri ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir."



İÇİNDEKİLER

1) İzahnamenin Sorumluluğunu Yüklenen Kişiler	5
2) Özet	7
3) Bağımsız Denetçiler	21
4) Seçilmiş Finansal Bilgiler	22
5) Risk Faktörleri	24
6) İhraççı Hakkında Bilgiler	40
7) Faaliyetler Hakkında Genel Bilgiler	56
8) Grup Hakkında Bilgiler	76
9) Maddî Duran Varlıklar Hakkında Bilgiler	82
10) Faaliyetlere ve Finansal Duruma İlişkin Değerlendirmeler	88
11) İhraççının Fon Kaynakları	101
12) Eğilim Bilgileri	102
13) Kar Tahminleri ve Beklentileri	103
14) İdari Yapı, Yönetim Organları ve Üst Düzey Yöneticiler	104
15) Ücret ve Benzeri Menfaatler	124
16) Yönetim Kurulu Uygulamaları	124
17) Personel Hakkında Bilgiler	129
18) Ana Pay Sahipleri	130
19) İlişkili Taraflar ve İlişkili Taraflarla Yapılan İşlemler Hakkında Bilgiler	132
20) Diğer Bilgiler	140
21) Önemli Sözleşmeler	153
22) İhraççının Finansal Durumu ve Faaliyet Sonuçları Hakkında Bilgiler	161
23) İhraç ve Halka Arz Edilecek Paylara İlişkin Bilgiler	216
24) Halka Arza İlişkin Hususlar	234
25) Borsada İşlem Görmeye İlişkin Bilgiler	248
26) Mevcut Payların Satışına İlişkin Bilgiler ile Taahhütler	249
27) Halka Arz Geliri ve Maliyetleri	250
28) Sulanma Etkisi	252
29) Uzman Raporları ve Üçüncü Kişilerden Alınan Bilgiler	252
30) Paylar ile İlgili Vergilendirme Esasları	257
31) İhraççı veya Halka Arz Eden Tarafından Verilen İzin Hakkında Bilgi	267
32) İncelemeye Açık Belgeler	268
33) Ekler	269



10 Ağustos 2023

2

GALATASARAY SPORİF
SİNAL VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
4. Sami Yen Suda Kompleksi
Hükümet Mah. 34415 Beyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL
Teli: (905) 305 19 02 Faks: (905) 305 19 08
Mazidek V.D. 300 (M) 33

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Yeni Maly. Gök Sok. No: 22
Miyak Pazarı Kat: 1 Beşiktaş/İST.
Etiler Mük. No: 1 V.D. 038 010 4594

KISALTMA VE TANIMLAR

KISALTMA	TANIM
A.Ş.	Anonim Şirket
Deniz Yatırım	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
EURO	Avrupa Para Birimi
Borsa, BİAŞ, BİST, Borsa İstanbul	Borsa İstanbul Anonim Şirketi
BSMV	Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi
CAS	Spor Tahkim Mahkemesi, (CAS, İngilizce: Court of Arbitration for Sport)
Deniz Yatırım	Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Emlak Konut	Emlak Konut Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
FIFA	Uluslararası Futbol Federasyonları Birliği
FYYS	Finansal yeniden yapılandırma sözleşmesi
Galatasaray Dijital	Galatasaray Dijital Satış ve Pazarlama A.Ş.
Galatasaray Emlak	Galatasaray Emlak Geliştirme A.Ş.
GS Gayrimenkul	Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Ticaret A.Ş.
Galatasaray Sportif, Şirket, İhraççı	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
Galatasaray Mağazacılık	Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş.
Galatasaray TV	Galatasaray Televizyon Yayıncılık A.Ş.
Grup	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları (Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş., Galatasaray Televizyon Yayıncılık A.Ş. ve Galatasaray Emlak Geliştirme A.Ş.)
GS	Galatasaray
GVK	Gelir Vergisi Kanunu
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KDV	Katma Değer Vergisi
KHK	Kanun Hükmünde Kararname
Kulüp, Dernek	Galatasaray Spor Kulübü (eski adı: Galatasaray Spor Kulübü Derneği)
Konsorsiyum	T.C. Ziraat Bankası A.Ş. ve DenizBank A.Ş.'den oluşan konsorsiyum
KVK	Kurumlar Vergisi Kanunu
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
RAMS Park	Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park
SGM	Spor Genel Müdürlüğü
SMMM	Serbest Muhasebeci Mali Müşavir
SPK veya Kurul	Sermaye Piyasası Kurulu
SPKn	6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
TFF	Türkiye Futbol Federasyonu
TL	Türk Lirası
TLREF	Türk Lirası Gecelik Referans Faiz Oranı
TMS	Türkiye Muhasebe Standartları
TMSF	Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu
TRİ	Teminat, rehin, ipotek
TSPB	Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği



TTK	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
UEFA	Avrupa Futbol Federasyonları Birliği
UFRS	Uluslararası Finansal Raporlama Standartları
UMS	Uluslararası Muhasebe Standartları
USD, \$, ABD \$ veya ABD Doları	Amerikan Doları
Ziraat Yatırım	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

I. BORSA GÖRÜŞÜ:

Yoktur

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Yoktur

**GALATASARAY SPORTİF
SİNALVE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.**
Atıf Sami Yon Sırtı Kompleksi
Huzur Mah. Akatıs Söyreni/6 / Sarıyer - 15110000L
Tel: (212) 305 19 02 Faks: (212) 305 19 00
Mersan: V.D.44000117336

**ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**
Levent Mah. Gönül Sok. No: 22
(Emisyoncasaj) Kat: 2 Çukurbaz/İST.
Büyükdere Mükellefleri V.D. 998 010 4594



10 Ağustos 2023

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

<p>İhraççı GALATASARAY SPOR TİF SİN Aİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş. Yetkilisi</p> <p>Dursun Aydın ÖZBEK Yönetim Kurulu Başkanı 02.08.2023</p> <p>Metin ÖZTÜRK Yönetim Kurulu Üyesi 02.08.2023</p>	<p>Sorumlu Olduğu Kısım:</p>
<p>GALATASARAY SPOR TİF SİN Aİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş. Sis. 9999 Yeni Spor Kompleksi Huzur Mh. 34415 Söğütöpe / Sarıyer - İSTANBUL Tlx: (212) 300 11 02 Faks: (212) 305 0 48 E-posta: Y.D. 300 011 3336</p>	<p>İZAHNAMENİN TAMAMI</p>

<p>ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Yetkilisinin</p> <p>Tijen KANDEMİR Müdür 02.08.2023</p> <p>Akın DEMİRBAĞ Genel Müdür Yardımcısı 02.08.2023</p>	<p>Sorumlu Olduğu Kısım:</p>
<p>ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Levent Mah. Gönül B. No: 32 (Etiler Pasajı) Köy 1 Beşiktaş/İST. Büyükd. Mektepler Y.D. 338 010 4664</p>	<p>İZAHNAMENİN TAMAMI</p>

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.



10 Ağustos 2023

İlgili Denetim Raporlarını Hazırlayan Kuruluşun Ticaret Unvanı ve Yetkilisinin Adı, Soyadı, Görevi	Sorumlu Olduğu Kısım:
Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (A member firm of Ernst & Young Global Limited) Sinem Arı Öz, SMMM-Sorumlu Denetçi	Hesap Dönemi: 1 Haziran 2020-31 Mayıs 2021
EREN Bağımsız Denetim A.Ş. (Member Firm of GRANT THORNTON International) Nazım Hikmet, SMMM	Hesap Dönemi: 1 Haziran 2021-31 Mayıs 2022 Hesap Dönemi: 1 Haziran 2022-31 Mayıs 2023

İlgili Denetim Raporlarını Hazırlayan Kuruluşun Ticaret Unvanı ve Yetkilisinin Adı, Soyadı, Görevi	Sorumlu Olduğu Kısım:
SGD Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. Necdet KOCATÜFEK, Sorumlu Ortak	31.05.2020 tarihli Futbolcu Bonservis Ve Lisans Kiralama Sözleşmesine Dayalı Hakların Değerleme Raporu
SGD Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. Necdet KOCATÜFEK, Sorumlu Ortak	31.05.2022 tarihli Futbolcu Bonservis Ve Lisans Kiralama Sözleşmesine Dayalı Hakların Değerleme Raporu

GALATASARAY SPORTİF SİNAL VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Atıf Sami Yılmaz Spor Kompleksi
Hürriyet Mah. 34410 Seyrantepe / Beşiktaş - İSTANBUL
Tel: (212) 305 10 02 Faks: (212) 305 10 00
Mevki Sicil No: 288011/02250



10 Ağustos 2023

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Kat. Kat. Göksu Plaza Kat: 12
(Etiler - Beşiktaş) İstanbul / Türkiye
Görsel Tanıtım No: 288011/02250

2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	<ul style="list-style-type: none">Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır.Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir.Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özeti izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yarıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.
A.2	İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	<ul style="list-style-type: none">Yoktur.

B—İHRACCI

B.1	İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
B.2	İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	<p>Hukuki statüsü: Anonim Şirket</p> <p>Tabi olduğu yasal mevzuat: T.C. Kanunları</p> <p>Kurulduğu ülke: Türkiye</p> <p>İletişim Adresi: Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park Blok No:9a Sarıyer / İstanbul</p> <p>İnternet adresi: sportif.galatasaray.org</p> <p>Telefon ve faks numarası: (212) 305 1902- (212) 305 1948</p>
B.3	Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet	<p>Şirket'in ana gelir kalemleri; Kulüp'le yapılan sözleşmeler uyarınca Şirket'e ait olan miktarlarla sınırlı olmak üzere sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirleri, yayın hakkı gelirleri, mağaza satış gelirleri, loca, vip ve kombine koltuk satış gelirleri, UEFA Şampiyonlar ve Avrupa Ligi gelirleri, sporcu kira ve yetiştirme gelirlerinden meydana gelmektedir.</p> <p>Ortaklığın en önemli gider kalemleri, futbolcu ve teknik kadrolara yapılan ücret ödemeleri, satışlar ticari mal maliyeti ve oyuncu bonservislerinden kaynaklı amonisman giderleridir.</p>

	gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi	Bilindiği üzere Şirket aktifinde yer alan Galatasaray profesyonel futbol takımı, Spor Toto Süper Lig'de mücadele etmekte olup, sektördeki rekabet, yüksek seviyede seyretmektedir. Bu sebeple sportif başarı hakkında kesin öngörü yapmak mümkün olmamaktadır. Diğer taraftan sportif başarı elde edilen gelir düzeyinde de etkili olmaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumlu veya olumsuz etkilenebilir.																									
B.4	İhraççısı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi	İşbu izahnamenin ilgili bölümünde yer alan ortaklığa ve bulunduğu sektörüne ilişkin riskler ve davalar, hukuki takibatlar ve tahküm işlemleri dışında, ortaklık faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, yükümlülükler veya olaylar yoktur. Sportif başarı elde edilen ilave gelir düzeyinde de etkili olmaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumlu veya olumsuz şekilde etkilenebilir.																									
B.5	İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri	Galatasaray Sportif, sporun bütün dallarıyla ilgili ticari ve sınai faaliyetlerde ve yatırımlarda bulunmak üzere 26 Kasım 1997 tarihinde kurulmuş ve faaliyetlerine 1 Ocak 1998 tarihi itibarıyla başlamıştır. Şirket ve eski ana ortağı Galatasaray Spor ve Futbol İşletmeciliği Ticaret Anonim Şirketi Sermaye Piyasası Kurulu'nun 30 Temmuz 2010 tarihinde verdiği onayı takiben, 31 Ağustos 2010 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında birleşme kararı almışlardır. 7 Eylül 2010 tarihinde Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na bağlı İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu'nun tescili ile bahsi geçen karar onaylanmıştır ve birleşme gerçekleşmiştir. Şirket Profesyonel A Futbol Takımı ve Futbol Akademisini 1 Kasım 2000 tarihinden itibaren 31.05.2030 tarihine kadar geçerli olmak üzere 30 yıllığına Kulüpten kiralamıştır. Galatasaray Sportif'in ana ortağı Kulüp ile Galatasaray Sportif arasında 1 Kasım 2000 tarihinde imzalanan Lisans Anlaşması ve müteakip tadiller uyarınca, Şirket, 30 yıl süreyle (i) Futbol takımına ilişkin tüm medya, reklam, imaj ve pazarlama haklarına ve (ii) Kulüp ile imzaladığı alt lisans anlaşması uyarınca da Galatasaray markalarının münhasır ticari kullanım haklarına sahiptir.																									
B.6	Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına	İzahname tarihi itibarıyla Galatasaray Sportif'in sermaye yapısı aşağıdaki gibidir. <table border="1"> <thead> <tr> <th>Hissedar</th> <th>Sermaye Miktarı TL</th> <th>Pay Oran (%)</th> <th>Pay Adedi</th> <th>Pay Cinsi</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Demek (A Grubu)</td> <td>135.000.000,00</td> <td>25,00</td> <td>13.500.000.000,00</td> <td>A</td> </tr> <tr> <td>Demek B Grubu)</td> <td>189.050.729,68</td> <td>35,01</td> <td>18.905.072.968,00</td> <td>B</td> </tr> <tr> <td>Halka Açık (B Grubu)</td> <td>215.949.270,32</td> <td>39,99</td> <td>21.594.927.032,00</td> <td>B</td> </tr> <tr> <td>TOPLAM</td> <td>540.000.000,00</td> <td>100,00</td> <td>54.000.000.000,00</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> Şirket esas sözleşmesinin 7. maddesi uyarınca, Şirketin çıkarılmış sermayesi 540.000.000 TL (Beşyüz kırk milyon Türk Lirası) olup, söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan anı şekilde tamamen ödenmiştir. Şirket sermayesi beheri 0,01 TL nominal değerindeki A ve B grubundan oluşan toplam	Hissedar	Sermaye Miktarı TL	Pay Oran (%)	Pay Adedi	Pay Cinsi	Demek (A Grubu)	135.000.000,00	25,00	13.500.000.000,00	A	Demek B Grubu)	189.050.729,68	35,01	18.905.072.968,00	B	Halka Açık (B Grubu)	215.949.270,32	39,99	21.594.927.032,00	B	TOPLAM	540.000.000,00	100,00	54.000.000.000,00	
Hissedar	Sermaye Miktarı TL	Pay Oran (%)	Pay Adedi	Pay Cinsi																							
Demek (A Grubu)	135.000.000,00	25,00	13.500.000.000,00	A																							
Demek B Grubu)	189.050.729,68	35,01	18.905.072.968,00	B																							
Halka Açık (B Grubu)	215.949.270,32	39,99	21.594.927.032,00	B																							
TOPLAM	540.000.000,00	100,00	54.000.000.000,00																								



sahip olup olmadıkları hakkında bilgi

Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi

54.000.000.000 (Ellidörtmilyar) adet paya bölünmüştür.

Şirket esas sözleşmesinin 8. maddesi uyarınca, Şirket toplam sermayesinin %25'ini oluşturan 13.500.000.000 (Onüçmilyarbeşyüzümilyon) adet pay (A) grubu, % 75'ini oluşturan 40.500.000.000 (kırkmilyarbeşyüzümilyon) adet pay (B) grubudur. (A) grubu payların tamamı nama ve (B) grubu payların tamamı hamiline yazılıdır.

Yine Şirket esas sözleşmesinin 8. maddesi uyarınca, (A) Grubu paylar, malikine işbu Esas Sözleşmenin 13/3 maddesinde öngörüldüğü şekilde, Şirketin 12 (oniki) kişilik Yönetim Kurulu üyeliğinden 11 (onbir) adedini belirlemek hakkı verir. Bu nedenle 12 (oniki) kişilik Şirket Yönetim Kurulu'nun 11 (onbir) üyesi, (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından seçilecektir. Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca bağımsız üye seçimine ilişkin hükümler saklıdır.

Genel Kurul toplantılarında oy kullanma hakkı ve kar payına ilişkin herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Şirket'te dolaylı yoldan pay sahibi yoktur.

B.7 Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler

Şirketin konsolide finansal tabloları ve bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları sportif.galatasaray.org ve www.kap.org.tr internet sitesinde yer almaktadır. Temel konsolide bilanço büyüklüklerine ve seçilmiş konsolide gelir tablosu kalemlerine aşağıda yer verilmektedir.

Finansal Durum Tablosu (TT)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
VARLIKLAR	31.May.21	31.May.22	31.May.23
Dönen Varlıklar	448.166.325	458.249.285	1.980.157.969
Nakit ve Nakit Benzerleri	159.612.315	55.550.453	137.102.161
Finansal Yatırımlar	7.137.474	1.604.475	1.856.687
Ticari Alacaklar			
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>141.729.134</i>	<i>135.482.961</i>	<i>374.854.362</i>
Diğer Alacaklar			
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>44.248.470</i>	<i>109.269.959</i>	<i>1.225.289.401</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>7.366.485</i>	<i>26.274.874</i>	<i>6.276.945</i>
Stoklar	31.537.933	62.629.999	124.521.023
Peşin Ödenmiş Giderler	55.156.261	58.763.570	83.915.181
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	-	3.315.063	4.919.641
Diğer Dönen Varlıklar	1.328.253	5.357.931	21.422.368
Duran Varlıklar	1.824.502.726	2.593.253.967	3.457.970.903
Ticari Alacaklar			
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>12.716.079</i>	<i>14.845.770</i>	<i>18.434.816</i>
Diğer Alacaklar			
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>1.455.820.345</i>	<i>1.943.766.610</i>	<i>2.173.204.701</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>203.387</i>	<i>391.659</i>	<i>1.161.559</i>
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	7.790.000	26.900.000	42.705.000
Maddi Duran Varlıklar	14.874.152	25.563.319	25.898.584



Maddi Olmayan Duran Varlıklar	87.755.819	258.399.507	952.238.727
Kullanım Hakkı Varlıkları	20.411.571	21.700.874	13.012.398
Peşin Ödenmiş Giderler	211.500.158	291.710.206	220.946.173
Ertelenmiş Vergi Varlığı	6.230.238	3.953.390	5.407.008
Diğer Duran Varlıklar	7.200.977	6.222.632	4.961.937
TOPLAM VARLIKLAR	2.272.669.051	3.051.503.252	5.438.128.872

Finansal Durum Tablosu (TL.)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	31.May.21	31.May.22	31.May.23
KAYNAKLAR	31.May.21	31.May.22	31.May.23
Kısa Vadeli Yükümlülükler	580.587.082	1.594.022.426	4.495.616.114
Kısa Vadeli Borçlanmalar	-	-	1.126.221.320
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	-	489.698.423	306.187.834
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	5.241.713	5.742.423	6.793.251
Ticari Borçlar			
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>147.915.030</i>	<i>330.227.095</i>	<i>916.187.049</i>
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	313.156.209	417.622.438	955.961.021
Diğer Borçlar			
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>15.570.099</i>	<i>21.615.732</i>	<i>158.860.178</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>2.606.174</i>	<i>5.057.107</i>	<i>5.863.730</i>
Ertelenmiş Gelirler	47.027.557	107.220.502	658.161.021
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	-	4.960.005	5.692.839
Kısa Vadeli Karşılıklar			
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	<i>3.915.246</i>	<i>4.902.465</i>	<i>9.467.958</i>
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	<i>28.090.706</i>	<i>92.208.983</i>	<i>63.738.793</i>
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	17.064.348	114.767.255	282.481.120
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.447.008.467	2.591.727.642	3.037.806.469
Uzun Vadeli Borçlanmalar	2.223.808.365	2.198.235.408	2.381.923.487
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	16.734.318	18.515.851	12.426.156
Ticari Borçlar			
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>3.749.292</i>	<i>92.409.975</i>	<i>406.272.269</i>
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Uzun vadeli borçlar	127.305.017	113.937.167	90.325.641
Ertelenmiş Gelirler	56.746.538	28.720.071	22.187.114
Uzun Vadeli Karşılıkları			
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	<i>3.184.601</i>	<i>4.189.529</i>	<i>8.444.987</i>
<i>Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler</i>	<i>15.480.336</i>	<i>135.719.641</i>	<i>116.226.815</i>
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	3.027.595.549	4.185.750.068	7.533.422.583
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	-754.813.492	1.134.071.437	2.095.032.356
Ödenmiş Sermaye	540.000.000	540.000.000	540.000.000



10 Mayıs 2023

Sermaye Düzeltme Farkları	3.827.679	3.827.679	3.827.679
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Aktüeryal Farklar	-2.591.852	-4.164.118	-12.819.130
Paylara İlişkin Primler	437.030.587	437.030.587	437.030.587
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	21.246.627	21.246.627	21.246.627
Geçmiş Yıllar Zararı	1.319.978.101	1.754.526.533	2.132.012.212
Net Dönem Karı/(Zararı)	-434.548.432	-377.485.679	-952.305.887
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	113.006	175.379	261.355
TOPLAM KAYNAKLAR	2.272.669.051	3.051.503.252	5.438.128.872

GELİR TABLOSU (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	31.May.21	31.May.22	31.May.23
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasilat	618.677.192	1.189.481.913	1.762.737.277
Satışların Maliyeti (-)	(896.864.268)	(1.205.452.635)	(2.304.181.419)
BRÜT KAR/(ZARAR)	(278.187.076)	(15.970.722)	(541.444.142)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(26.752.545)	(42.386.387)	(74.346.434)
Pazarlama Giderleri (-)	(35.266.378)	(51.986.362)	(125.675.771)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	26.098.107,00	30.922.845,00	12.979.482,00
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(47.486.666)	(163.642.344)	(263.086.597)
ESAS FAALİYET KARI/(ZARARI)	(361.594.558)	(243.062.970)	(991.573.462)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	17.992.971,00	12.455.235,00	186.874.637,00
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(2.130.194)	(888.394)	(21.159.510)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/(ZARARI)	(345.731.781)	(231.496.129)	(825.858.335)
Finansman Gelirleri	180.884.283,00	384.351.904,00	281.841.671,00
Finansman Giderleri (-)	(270.012.034)	(523.166.974)	(404.913.804)
VERGİ ÖNCESİ KAR/(ZARAR)	(434.859.532)	(370.311.199)	(948.930.468)
Vergi Geliri/(Gideri)	264.675,00	(7.236.853)	(3.461.395)
Dönem Vergi Gideri	-	(4.960.005)	(4.915.013)
Erteleme Vergi Geliri/(Gideri)	264.675,00	(2.276.848)	1.453.618,00
DÖNEM KARI/(ZARARI)	(434.594.857)	(377.548.052)	(952.391.863)
Dönem Karı/(Zararı) Dağılımı	(434.594.857)	(377.548.052)	(952.391.863)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(46.425)	(62.373)	(85.976)
Ana Ortaklık Payları	(434.548.432)	(377.485.679)	(952.305.887)
Pay Başına (Kayıp)/Kazanç	(0)	(0)	(0)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar			



	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)	(567.601)	(1.772.266)	(8.655.032)
	DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	(567.601)	(1.772.266)	(8.655.032)
	TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	(435.162.458)	(379.320.318)	(961.046.895)

Finansal tablolarda yer alan kalemlere ilişkin ayrıntılı açıklamalara işbu izahnamenin "Faaliyetlere Ve Finansal Duruma İlişkin Değerlendirmeler" başlıklı 10. bölümünde yer verilmiştir.

B.8 **Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler**

Yoktur.

B.9 **Kar tahmini ve beklentileri**

Yoktur.

B.10 **İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği**

31 Mayıs 2021 Tarihi İtibarıyla Bağımsız Denetim Raporu

"Sınırlı Olumlu Görüş

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Mayıs 2021 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen konunun olası etkileri hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mayıs 2021 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

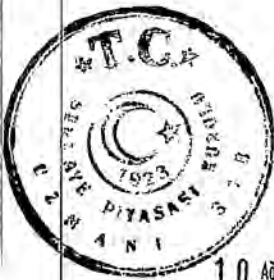
Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

Dipnot 4'te açıklandığı üzere, Grup'un, 31 Mayıs 2021 tarihi itibarıyla ana hissedarı Galatasaray Spor Kulübü ve bazı bağlı ortaklıklarından ("Kulüp") 1.484.903.082 TL (31 Mayıs 2020: 1.004.126.541 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Söz konusu tutarın tahsilatına ilişkin vade ve şekildeki belirsizlikler nedeniyle anılan alacakların tahsil edilebilirliğine dair kanaat oluşturulamamıştır.

31 Mayıs 2022 Tarihi İtibarıyla Bağımsız Denetim Raporu

"Sınırlı Olumlu Görüş

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının (hepsi birlikte "Grup") 31 Mayıs 2022 tarihli konsolide finansal durum tablosunun ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunun, konsolide özkaynak değişim tablosunun ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.



10 Ağustos 2023

Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen konunun etkileri hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mayıs 2022 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihlerde sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

Dipnot 4'te açıklandığı üzere, Grup'un, 31 Mayıs 2022 tarihi itibarıyla ana hissedarı Galatasaray Spor Kulübü ("Kulüp") ve bazı bağlı ortaklıklarından 2.053.036.569 TL (31 Mayıs 2021: 1.484.903.082 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar hesabında taşınan söz konusu tutarın tahsilatına ilişkin vade ve şekildeki belirsizlikler nedeniyle anılan alacakların tahsil edilebilirliğine dair kanaat oluşturulamamıştır.

31 Mayıs 2023 Tarihi İtibarıyla Bağımsız Denetim Raporu

Sınırlı Olumlu Görüş

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının (hepsi birlikte "Grup") 31 Mayıs 2023 tarihli konsolide finansal durum tablosunun ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunun, konsolide özkaynak değişim tablosunun ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen konunun etkileri hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mayıs 2023 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihlerde sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

Dipnot 4'te açıklandığı üzere, Grup'un, 31 Mayıs 2023 tarihi itibarıyla ana hissedarı Galatasaray Spor Kulübü ("Kulüp") ve bazı bağlı ortaklıklarından olan 2.291.794.102 TL (31 Mayıs 2022: 2.053.036.569 TL) tutarındaki ticari olmayan alacağın belirli bir vadesi bulunmamakta ve diğer alacaklar hesabında taşınan söz konusu tutarların tahsilatına ilişkin belirsizlikler nedeniyle anılan alacakların tahsil edilebilirliğine dair kanaat oluşturulamamıştır.



10 Ağustos 2023

B.11 İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılamaması

Şirket'in 31 Mayıs 2023 itibarıyla dönen varlıklar toplamı 1.980.157.969 TL, kısa vadeli yükümlülükleri 4.495.616.114 TL olup, net işletme sermayesi - 2.515.458.145 TL'dir. Şirket'in cari yükümlülükleri karşılamak üzere 12 aylık bir dönem için yeterli işletme sermayesi bulunmamaktadır.

Şirket'in pandemi sürecinin etkilerinin yüksek olduğu 20/21 sezonu harici işletme sermayesi negatif yönde artmaktadır. Bunun esas sebebi Şirket'in yükümlülüklerinin birçoğunun Euro cinsi olmasından kaynaklanmaktadır. Yukarıdaki tablodaki rakamları ilgili dönem yılsonu kurlarında Euro'ya

döndüğümüzde daha gerçekçi bir tabloyla karşılaşırız. Bu yüzden Yönetim Kurulu'nun amacı kulübün döviz bazlı gelirini arttırmak, bilet fiyatlarını enflasyon ve kura bağlı olarak düzenlemek ve oyuncu bonservis geliri sağlamaktır. Ayrıca Futbol A Takımı 22/23 sezonunu şampiyon tamamladığı ve Şampiyonlar Ligi'ne katılmaya hak kazandığı için buradan da net işletme sermayesini düzelterek önemli bir gelir sağlamayı amaçlamaktadır. Aşağıda Euro cinsinden Net işletme sermayesi tablosunda görüldüğü üzere Net işletme sermayesi Euro cinsinden büyük bir değişime uğramamıştır. Ayrıca Futbol A takımının ligi şampiyon tamamlamasıyla birlikte gelir artırıcı beklentiler 13.2 numaralı başlıkta detaylandırılmıştır.

C—SERMAYE PİYASASI ARACI

C.1	İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecektir sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	Şirketimizin 540.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılama üzere 1.080.000.000 TL 'ye çıkarılacak olup, yapılacak sermaye artırımında A Grubu (ISIN: TREGSAR00010) pay sahiplerine A Grubu, B Grubu (ISIN: TRAGSRAY91X9) pay sahiplerine B Grubu pay verilecektir. Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar B Grubu pay olarak Borsa'da satılacaktır.
C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.
C.3	İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı Her bir payın nominal değeri	Şirketin mevcut çıkarılmış sermayesi 540.000.000 TL olup, her bir payın nominal değeri 0,01 TL'dir. Bedeli tam ödenmemiş pay bulunmamaktadır.
C.4	Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi	Halka Arz Edilecek Paylar, ilgili mevzuat uyarınca, pay sahiplerine aşağıdaki çeşitli hakları sağlamaktadır: <ul style="list-style-type: none"> • Kar Payı Hakkı • Oy Hakkı • Yeni Pay Alma Hakkı • Tasfiye Halinde Tasfiye Bakıyesine Katılım Hakkı • Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı • Bedelsiz Pay Edinme Hakkı • Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı • İptal Davası Açma Hakkı • Ortaklıktan Ayrılma Hakkı • Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı • Azınlık Hakları



10 Ağustos 2023

		Özel Denetim İsteme Hakkı
C.5	Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi	Mevcut payların üzerinde, sermaye artışı sebebiyle oluşacak payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak hususlar bulunmamaktadır. Şirket ana sözleşmesinin 9. maddesi'nde; Nama yazılı (A) grubu paylar devir ve temlik edilemez, teminat olarak kullanılamaz, rehin edilemez ve üzerlerinde hiçbir hakiki veya hükmi şahıs lehine intifa hakkı tesis olunamaz. Bu devir yasakları saklı kalmış kaydıyla, aynı madde hükmü uyarınca; devreden pay sahibi paylarını madde metninde tanımlanan İştirak, Bağlı İşletme veya Bağlı Kişilere sadece maddede belirtilen şartların gerçekleşmesi halinde devredebilir.
C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	Payları Borsa kotunda bulunan ortaklıkların bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımları nedeniyle ihraç edecekleri yeni paylar, sermaye artırım sonucu oluşan yeni sermayenin Ticaret Sicili'ne tescil edildiğinin Borsa'ya bildirilmesini takiben başka bir işlem ve karar tesis edilmesine gerek kalmaksızın Borsa kotuna alınır. Şirketin B Grubu payları Borsa İstanbul A.Ş. Yıldız Pazar'da işlem görmektedir.
C.7	Kar dağıtım politikası hakkında bilgi	Mevcut durum itibarıyla esas sözleşmenin 27. maddesinde yer alan kar dağıtımına ilişkin hükümler dışında belirlenmiş ve güncellenmiş Şirket kar dağıtım politikası 27.10.2017 tarihinde gerçekleşmiş olan Olağan Genel Kurul Toplantısında onanmıştır. Kar dağıtım politikamızın güncel haline sportif.galatasaray.org/45_kar-dagitim-politikasi.aspx mail adresinden ulaşabilirsiniz.

D-RİSKLER

D.1	İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler: Faaliyet Riskleri Sportif alandaki başarısızlığa bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumsuz şekilde etkilenebilir. Farklı ülkelerden gelen yabancı oyuncuların takıma uyum sağlayamadığı durumlar, Şirket gelirlerinin düşük ve giderlerinin de yüksek olmasına neden olarak Şirket'in karlılığını olumsuz yönde etkileyebilir. Ayrıca, oyuncu sakatlıkları ve formsuzlukları Şirket'in faaliyet gelirlerini olumsuz yönde etkileyebilir. Şirket profesyonel futbol takımının, UEFA Şampiyonlar Ligi ve Avrupa Ligi'ne katılmaması kaynaklı UEFA'dan elde edilen gelirleri olumsuz etkilemektedir.
-----	---	---



Gelecek sezonlarda UEFA mali kriterlerinin karşılanamaması durumunda, Şirket UEFA'nın uygulayabileceği müeyyideler ile karşılaşabilir.

Grup'a açılan muhtelif davalar bulunmaktadır. Bu davaların Grup aleyhine sonuçlanması Şirket finansal tablolarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket faaliyetlerini Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park'ta sürdürmektedir. Spor Genel Müdürlüğü ("SGM") ile Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş. arasında yapılmış herhangi bir sözleşme mevcut değildir, SGM ile mevcut tüm sözleşmelerin tarafı Kulüp'dür. Bu sözleşmelerde yer alan yükümlülükler Kulüp tarafından yerine getirilmekte olup, yükümlülüklerin karşılığı da iktisap edilen haklar Kulüp'e aittir. Sözleşmeden doğan yükümlülüklerin yerine getirilmemesi durumunda sözleşmelerin feshedilme riski bulunmaktadır. SGM ile Kulüp arasında imzalanan 2011 tarihli sözleşme uyarınca Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park'a ilişkin intifa hakkı 23.03.2017 tarihinde tapuya tescil edilmiştir. Kulüp'e yapılan tahsis çerçevesinde Şirket Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park'ta kullanmakta olup, Kulüp'e yapılan tahsis süresi 49 yıldır. Kulüp'e yapılan tahsis, süre sonunda yenilenmeyebilir. Bu da Şirket'in gelirlerini olumsuz etkileyebilir.

Yayın gelirlerini belirleyen anlaşmalar Şirket'in kontrolü dışında olup gelecekte değişebilirler. Bu durumda, gelecekte yayın ihalelerine iştirak eden medya kuruluşlarının sayısının azalması veya bu organizasyonların marka değerinin düşmesi halinde Şirket'in yayın gelirleri bundan olumsuz olarak etkilenecektir.

Finansal Riskler

Finansal riskler, piyasa riski (yabancı para riski, faiz oranı riski), kredi riski ve likidite riskidir. Şirket maruz kaldığı ilgili risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan yararlanmamaktadır.

2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

Sektörde Faaliyet Gösteren Profesyonel Futbol Takımları Arasındaki Yüksek Rekabetin Gelirleri Azaltma Riski:

Şirket aktifinde yer alan Galatasaray Profesyonel Futbol Takımı, hem Türkiye'de hem de Avrupa'da diğer futbol kulüpleri ile mücadele etmekte olup, sektördeki rekabet yüksek seviyede seyretmektedir. Bu sebeple sportif başarı hakkında kesin öngörü yapılması mümkün olamamaktadır. Diğer taraftan sportif başarı, elde edilen ilave gelir düzeyinde de etkili olmaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumsuz şekilde etkilenebilir.

Transfer Edilen Futbolcuların Takıma Uyum Riski: Farklı ülkelerden gelen yabancı oyuncuların ülkemize, ülkemiz futboluna ve takıma uyum sağlamaları açısından başarılı örneklerin yanında beklenen faydanın sağlanmadığı başarısız örnekler de görülebilmektedir. Başarısız örnekler, Kulüp/Şirket gelirlerinin düşük ve giderlerinin de yüksek olmasına neden olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir.

Oyuncu Sakatlıkları ve Formsuzluklarından Kaynaklanan Riskler: Oyuncu sakatlıkları ve formsuzlukları, sportif başarının üst seviyeye çıkarılması ve sportif başarının sürdürülebilir kılınmasını ve bu konularla ilişkili olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir. Aynı zamanda oyuncu sakatlıkları ve formsuzlukları futbolcu değerlerinde düşüşe neden



10 Ağustos 2023

		<p>olabilmektedir.</p> <p>Temlik Edilen Yayın Gelirlerinin Teminatları Karşılama Riski: Takımların oynadıkları liglerin değişmesi ve liglerde göstermiş oldukları performans yayın gelirlerinde önemli farklılıklar yaratmaktadır.</p> <p>Diğer riskler: Net İşletme Sermayesinin Negatif Olması: Şirket'in bilançosunda yer alan dönen varlıkları ile kısa vadeli yükümlülükleri arasındaki farkı ifade etmekte ve Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerini yerine getirme yeteneğini göstermektedir. Şirket'in 31 Mayıs 2023 tarihi itibarıyla net işletme sermayesi -2.515.458.145 TL'dir. Negatif Özkaynaklar: Özkaynak değerinin negatif olması ilerleyen dönemlerde Şirket'in 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376. Maddesinde belirtilen tedbirleri almasını gerektirebilir. Vergi İncelemelerine İlişkin Riskler: Damga Vergisi, Katma Değer Vergisi ve Kurumlar Vergisi Tevkifatı" Kapsamında Yapılan İnceleme: Toplam uzlaşma tutarı 10.726.862,63 TL olup, söz konusu tutar 7440 Sayılı Kanun kapsamında taksitlendirilecektir.</p>
D.2	Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	<p>İhraç edilecek paylara ilişkin riskler: Pay sahipleri temel olarak iki tür gelir elde ederler: Kâr payı geliri: Şirketlerin yılsonunda elde ettikleri karın dağıtılmasından elde edilen gelirdir. Borsa şirketleri karını nakden veya kar payını sermayeye ilavesi suretiyle pay ihraç ederek dağıtabilir. Kar oluşmaması durumunda kar dağıtılamaması riski vardır. Her halükarda, kar dağıtımı Genel Kurul'un onayına tabidir. Şirketin 31.05.2023 mali tablolarından bir sonraki döneme devreden Geçmiş Yıl zararları toplamı 2.132.012.212 TL'dir. Mevzuat gereği, geçmiş yıl zararı elde edilecek kârdan mahsup edilip bakiyesi sıfırlanmadığı sürece herhangi bir kâr payı dağıtımı söz konusu değildir. Sermaye kazancı: Sermaye kazancı, payın fiyatındaki artıştan kaynaklanan ve payın satışı ile gerçekleşen kazançtır. Şirketin finansal performansının beklentilerin altında kalması veya Şirketin finansal performansı veya gelecekteki gelir beklentilerinden bağımsız olarak sermaye piyasalarında yaşanacak önemli derecede olumsuzluklar nedeniyle şirketin hisse fiyatı düşebilir. Dolayısıyla, pay sahibi şirketin karına veya zararına ortak olmaktadır. Kulüp'ün Borsa'da gerçekleştirebileceği pay satışları Şirket'in pay fiyatı performansını negatif etkileyebilir.</p>

E—HALKA ARZ

E.1	Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini	<p>Halka arz edilecek payların nominal değeri 540.000.000,-TL olup, Şirket'in ödemesi gereken toplam maliyet tutarı ve oranı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.</p> <table border="1"> <tr> <td>Kurul Ücreti (Payların ihraç değeri üzerinden %0,2)</td> <td>1.080.000 TL</td> </tr> <tr> <td>Borsa İstanbul A.Ş. Kota Alma Ücreti (%0,03+BSMV)</td> <td>170.100,00 TL</td> </tr> <tr> <td>Rekabeti Koruma Fonu (%0,04)</td> <td>216.000 TL</td> </tr> <tr> <td>Ticaret Sicil gazetesini tescil alan+noter (tahmini)</td> <td>20.000 TL</td> </tr> <tr> <td>Aracılık Komisyonu (Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.) (BSMV Dahil)</td> <td>577.500 TL</td> </tr> </table>	Kurul Ücreti (Payların ihraç değeri üzerinden %0,2)	1.080.000 TL	Borsa İstanbul A.Ş. Kota Alma Ücreti (%0,03+BSMV)	170.100,00 TL	Rekabeti Koruma Fonu (%0,04)	216.000 TL	Ticaret Sicil gazetesini tescil alan+noter (tahmini)	20.000 TL	Aracılık Komisyonu (Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.) (BSMV Dahil)	577.500 TL
Kurul Ücreti (Payların ihraç değeri üzerinden %0,2)	1.080.000 TL											
Borsa İstanbul A.Ş. Kota Alma Ücreti (%0,03+BSMV)	170.100,00 TL											
Rekabeti Koruma Fonu (%0,04)	216.000 TL											
Ticaret Sicil gazetesini tescil alan+noter (tahmini)	20.000 TL											
Aracılık Komisyonu (Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.) (BSMV Dahil)	577.500 TL											

maliyetler hakkında bilgi

Hukuki Danışmanlık Giderleri (KDV ve diğer vergiler dahil)	120.000 TL
MKK İhracı Hizmet Bedeli (%0,005)	27.000 TL
ISIN Kodu Ücreti	473 TL
Diğer Giderler	10.000 TL
Genel Toplam	2.221.073 TL
Halka Arz Edilecek Pay Adedi (Nom. TL) (1 adet/lot =100 pay)	540.000.000 TL
1,00 TL Nominal Değerli Pay Başına Maliyet	0,0041TL

Mevcut ortakların yeni pay alma haklarını tamamen kullanmaları durumunda halka arzdan elde edilecek tahmini net nakit girişi aşağıda hesaplanmaktadır.

Satıştan elde edilecek tahmini brüt gelir	540.000.000 TL
Tahmini toplam maliyet	2.221.073 TL
Halka arzdan elde edilecek tahmini net nakit girişi	537.778.928 TL

Tüm ortakların yeni pay alma haklarını tamamen kullanacakları varsayımıyla, Şirket, halka arzdan 540.000.000 TL brüt, halka arza ilişkin tahmini 2.221.073 TL maliyetin düşülmesinden sonra ise 537.778.928 TL tahmini net gelir elde edecektir.

Tahmini 2.221.073,-TL toplam maliyet içinde halka arz edilecek 1,00 TL'lik nominal değerli pay (1 adet/lot =100 pay) başına düşen maliyet tahmini 0,0041 TL'dir.

E.2a

Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi

Şirket'in 9 Haziran 2023 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında ödenmiş sermayesinin 540.000.000-TL nakden ödenmek suretiyle, 540.000.000-TL'den 1.080.000.000-TL'ye yükseltilmesine ve esas sözleşmenin "Sermaye" başlıklı 7.maddesinin değiştirilmesine karar verilmiştir.

%100 oranında gerçekleştirilmesi planlanan bedelli sermaye artışı için ihraç edilecek payların satışından elde edilmesi beklenen brüt nakit girişinin 540.000.000 TL, tahmini ihraç maliyeti olan 2.221.073 TL düşüldükten sonra bedelli sermaye artırımını kapsamında sağlanacak tahmini net nakit girişinin 537.778.928 TL olması öngörülmektedir.

Şirket'in, sermaye artırımını dolayısıyla ihraç edilecek yeni payların halka arzı neticesinde elde edeceği brüt halka arz gelirinden, ilgili masraf ve maliyetler düşüldükten sonra kalan fonun tamamının (100%), Şirket'in finansal borçlarının ve bir takım ticari borçlarının yeniden yapılandırılması amacı ile, diğer tarafların yanı sıra, kredi alan olarak Şirket, kredi verenler olarak T.C. Ziraat Bankası A.Ş., Şişli İstanbul Kurumsal Şubesi ve DenizBank A.Ş., garantörler olarak ise Galatasaray Spor Kulübü Derneği, Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş., Galatasaray Dijital Satış ve Pazarlama A.Ş., Galatasaray Emlak Geliştirme A.Ş., Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Ticaret A.Ş., Galatasaray Televizyon Yayıncılık A.Ş., Galatasaray Florya Emlak A.Ş. ve Galatasaray Spor Kulübü Derneği Hissadi İşletmesi arasında 19 Mart 2021 tarihinde imzalanmış ve 28 Mayıs 2021 ve 27 Şubat 2023 tarihlerinde tadil edilmiş



10 Ağustos 2023

		<p>Finansal Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi'ne ("FYYS") ek olarak 24 Şubat 2023 tarihinde, Florya'da yer alan bir taşınmazın satın alınmasının finansmanı için, diğer tarafların yanı sıra, kredi alan olarak Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Ticaret A.Ş., kredi verenler olarak T.C. Ziraat Bankası A.Ş., Şişli İstanbul Kurumsal Şubesi ve DenizBank A.Ş., garantörler olarak ise Şirket, Galatasaray Spor Kulübü, Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş., Galatasaray Florya Emlak A.Ş. arasında FYYS'ye ilişkin bir ek protokol ("Ek Protokol") tahtındaki 1.085.000.000 TL anapara tutarlı kredinin kısmi zorunlu erken ödenmesi için kullanılması planlanmaktadır. Şüpheye mahal vermemek adına, anılan tutar Şirket'e sermaye olarak gelecek olmakla birlikte, derhal Şirket'in 100% iştiraki olan kredi alan konumundaki Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Ticaret A.Ş.'ye kredinin zorunlu erken ödenmesi kapsamında kullanılacak üzere aktarılabilecektir ve derhal kredi geri ödemesi yapılacaktır.</p>
E.3	Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları	<p>Şirket'in 540.000.000,-TL olan çıkarılmış sermayesi 540.000.000 TL nakden (bedelli) karşılanmak üzere toplam %100 oranında artırılarak 1.080.000.0000 TL'ye yükseltilecektir.</p> <p>Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakları kısıtlanmamış olup, mevcut ortakların %100 oranında yeni pay alma hakkı bulunmaktadır. Yeni pay alma hakları, 0,01 TL nominal değerli pay için 0,01 TL'den kullanılacaktır. Borsa'da işlem birimi 1 TL/1 Lot olup, Şirket için 1 lot 100 adet paya denk gelmektedir. Ek satış söz konusu değildir.</p> <p>Yeni pay alma hakkı çerçevesinde, Şirket'in ortaklarının nakit sermaye artırımını yoluyla çıkarılacak paylardan sahip oldukları payları oranında ve payların nominal değeri (0,01 TL) üzerinden 15 (onbeş) gün süreyle yeni pay alma hakkı bulunmaktadır. Bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi izleyen işgünü akşamı sona erecektir.</p> <p>Yeni pay alma haklarının kullanılmasına izahnamenin ilanından itibaren en geç 10 gün içinde başlanacak olup, başlangıç ve bitiş tarihleri KAP üzerinden kamuoyuna duyurulacaktır.</p> <p>Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar, 2 (iki) işgünü süreyle Borsa'da satılacaktır.</p> <p>Satışa sunulacak payların nominal tutarı ve halka arz tarihleri KAP'ta (www.kap.org.tr), Şirket'in kurumsal internet sitesinde (http://sportif.galatasaray.org/) ve Ziraat Yatırım (www.ziraatyatirim.com.tr) internet sitesinde ilan edilecektir.</p> <p>Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylardan pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süresi içinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili Borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvurmalan gerekmektedir. BİAŞ'ta işlem yapmaya yetkili aracı kurumların listesi BİAŞ (www.borsaistanbul.com) ve TSPB (www.tspb.org.tr) internet sitelerindeki "Üyeler" başlıklı bölümünde yer almaktadır. Tasarruf sahipleri söz konusu yetkili kurumların sunmuş olduğu kanallar (ATM, internet, telefon vb.) dâhilinde pay alımı yapabileceklerdir.</p>



10 Ağustos 2023

E.4	Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri	Şirket paylarının ihraç ve halka arzı ile Galatasaray Sportif'in sermayesi artacak olup, aracılık hizmeti veren Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık komisyonu elde edecektir.
E.5	Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi	İhraççı: Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş. İhraççı ve ana ortak Kulüp tarafından dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilmiş bir taahhüt bulunmamaktadır.
E.6	Halka arzdan kaynaklanan sulaşma etkisinin miktarı ve yüzdesi Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulaşma etkisinin miktarı ve yüzdesi	SPK'nin İzaahname Hazırlama Kılavuzuna göre ilgili hesaplama özkaynak tutarı üzerinden yapıldığından ve Şirket'in özkaynak tutarı 28 Şubat 2023 tarihleri itibarıyla negatif değerde olduğundan hesaplama yapılamamaktadır.
E.7	Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylardan pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süresi içinde BİAŞ'da işlem yapmaya yetkili Borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvurmaları gerekmektedir. Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olacaklardır. MKK tarafından bedelli sermaye artırım işlemleri neticesinde aracı kurumlara tahakkuk ettirilen hizmet bedeli aracı kuruluşların uyguladıklarına bağlı olarak yatırımcılardan da tahsil edilebilir.



10 Mart 2023

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Bu kısımda, ihraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablolarını denetleyen bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ve adresleri ile sorumlu ortak baş denetçinin adı ve soyadına üyesi oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte yer verilecektir.

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Finansal Tablo Dönemi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Ticaret Unvanı	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Adresi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumlu Denetçisinin Adı Soyadı
1 Haziran 2020-31 Mayıs 2021	Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (A member firm of Ernst & Young Global Limited)	Orjin Plaza, Maslak No:27 Kat: 1-5, Eski Büyükdere Caddesi, 34398 Sarıyer/İstanbul	Sinem Arı Öz, SMMM-Sorumlu Denetçi (İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası üyesi)
1 Haziran 2021-31 Mayıs 2022	EREN Bağımsız Denetim A.Ş. (Member Firm of GRANT THORNTON International)	Reşitpaşa Mah. Eski Büyükdere Cad. Park Plaza Apt. No:14/24 34396 Sarıyer/İstanbul	Nazım Hikmet, SMMM-Sorumlu Ortak Baş Denetçi (İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası üyesi)
1 Haziran 2021-31 Mayıs 2023	EREN Bağımsız Denetim A.Ş. (Member Firm of GRANT THORNTON International)	Reşitpaşa Mah. Eski Büyükdere Cad. Park Plaza Apt. No:14/24 34396 Sarıyer/İstanbul	Nazım Hikmet, SMMM-Sorumlu Ortak Baş Denetçi (İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası üyesi)

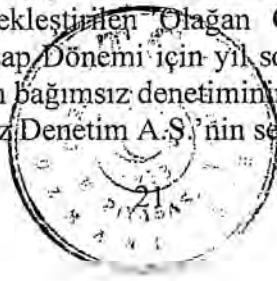
Şirket'in 31.02.2020 ve 31.05.2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait finansal tablolarının bağımsız denetimi Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından yürütülmüştür.

26.12.2012 tarih ve 28509 sayılı Resmi Gazete'de Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Bağımsız Denetim Yönetmeliği'nin denetim faaliyetine ilişkin kısıtlamalara dair 26. maddesinin 1.fikrasının (ç) bendi; üç yıl geçmedikçe; denetim kuruluşları son on yılda yedi yıl, denetim üstlenen bağımsız denetçiler ile bunların yanında ve denetim kuruluşlarında çalışan denetçiler ise son yedi yılda beş yıl denetim çalışması yürüttükleri işletmelere ilişkin denetimleri yapamayacakları hükmü gereğince Şirket'in

- 28.12.2021 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında 01.06.2021-31.05.2022 hesap dönemi için yıl sonu ve sonrasındaki ara dönem konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminin,
- 07.04.2023 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında da 01.06.2022-31.05.2023 Hesap Dönemi için yıl sonu ve sonrasındaki ara dönem konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminin

yapılması hususunda Eren Bağımsız Denetim A.Ş.'nin seçilmesine karar verilmiştir.

GALATASARAY SPOR TİC.
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Anonim Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.
Huzur Mah. 34418 Beyranlı / Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 275000 / Şirket Sic. No: 275000 / Mersis No: 34010100000000000000
Tic. Sic. No: 275000 / Şirket Sic. No: 275000 / Mersis No: 34010100000000000000



ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Ganca Sok. No:22
Etiler / Beşiktaş / İST.
Tic. Sic. No: 275000 / Şirket Sic. No: 275000 / Mersis No: 34010100000000000000
10 Ağustos 2023

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	31.May.21	31.May.22	31.May.23
VARLIKLAR	448.166.325	458.249.285	1.980.157.969
Dönen Varlıklar	159.612.315	55.550.453	137.102.161
Nakit ve Nakit Benzerleri	7.137.474	1.604.475	1.856.687
Finansal Yatırımlar			
Ticari Alacaklar			
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>141.779.134</i>	<i>135.482.961</i>	<i>374.854.562</i>
Diğer Alacaklar			
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>44.248.470</i>	<i>109.269.959</i>	<i>1.225.289.401</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>7.366.485</i>	<i>26.274.874</i>	<i>6.276.945</i>
Stoklar	31.537.933	62.629.999	124.521.023
Peşin Ödenmiş Giderler	55.156.261	58.763.570	83.915.181
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	-	3.315.063	4.919.641
Diğer Dönen Varlıklar	1.328.253	5.357.931	21.422.368
Duran Varlıklar	1.824.502.726	2.593.253.967	3.457.970.903
Ticari Alacaklar			
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>12.716.079</i>	<i>14.845.770</i>	<i>18.434.816</i>
Diğer Alacaklar			
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>1.455.820.345</i>	<i>1.943.766.610</i>	<i>2.173.204.701</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>203.387</i>	<i>391.659</i>	<i>1.161.559</i>
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	7.790.000	26.900.000	42.705.000
Maddi Duran Varlıklar	14.874.152	25.363.319	25.898.584
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	87.755.819	258.399.507	952.238.727
Kullanım Hakkı Varlıkları	20.411.571	21.700.874	13.012.398
Peşin Ödenmiş Giderler	211.500.158	291.710.206	220.946.173
Ertelenmiş Vergi Varlığı	6.230.238	3.953.390	5.407.008
Diğer Duran Varlıklar	7.200.977	6.222.632	4.961.937
TOPLAM VARLIKLAR	2.272.669.051	3.051.503.252	5.438.128.872

Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	31.May.21	31.May.22	31.May.23
KAYNAKLAR	580.587.082	1.594.022.426	4.495.616.114
Kısa Vadeli Yükümlülükler	-	-	1.126.221.320
Kısa Vadeli Borçlanmalar	--	489.698.423	306.187.834
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	5.241.713	5.742.423	6.793.251
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler			
Ticari Borçlar			
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>147.915.030</i>	<i>330.227.095</i>	<i>916.187.049</i>
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	313.156.209	417.622.438	955.961.021
Diğer Borçlar			
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>5.570.099</i>	<i>21.615.732</i>	<i>158.860.178</i>



10 Ağustos 2023

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gölcük Sok. No: 22
Maslak Paşajı Kat: Beşiktaş/İST.
Etiler Mahallesi No: 998 010 4898

GALATASARAY SPORTİF SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Kadıköy / Sarıyer / İSTANBUL
Huzur Mah. No: 115 Seyranlıbağ / Sarıyer / İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19 48
Maslak V.D. 388 010 3336

<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	2.606.174	5.057.107	5.863.730
Ertelenmiş Gelirler	47.027.557	107.220.502	658.161.021
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	-	4.960.005	5.692.839
Kısa Vadeli Karşılıklar			
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	3.915.246	4.902.465	9.467.958
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	28.090.706	92.208.983	63.738.793
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	17.064.348	114.767.253	282.481.120
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.447.008.467	2.591.727.642	3.037.806.469
Uzun Vadeli Borçlanmalar	2.273.808.365	2.198.235.408	2.381.921.487
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	16.734.318	18.515.851	12.426.156
Ticari Borçlar			
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	3.749.292	92.409.975	406.272.269
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Uzun vadeli borçlar	127.305.017	113.937.167	90.325.641
Ertelenmiş Gelirler	56.746.538	28.720.071	22.187.114
Uzun Vadeli Karşılıklar			
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	3.184.601	4.189.529	8.444.987
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	15.480.336	135.719.641	116.226.815
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	3.027.595.549	4.185.750.068	7.533.422.583
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	(754.813.492)	(1.134.071.437)	(2.095.032.356)
Ödenmiş Sermaye	540.000.000	540.000.000	540.000.000
Sermaye Düzeltine Farkları	3.827.679	3.827.679	3.827.679
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Aktüeryal Farklar</i>	(2.391.852)	(4.164.118)	(12.819.150)
Paylara İlişkin Primler	437.030.587	437.030.587	437.030.587
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	21.246.627	21.246.627	21.246.627
Geçmiş Yıllar Zararı	(1.319.978.101)	(1.754.526.533)	(2.132.012.212)
Net Dönem Karı/(Zararı)	(434.548.432)	(377.485.679)	(952.305.887)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(113.006)	(175.379)	(261.355)
TOPLAM KAYNAKLAR	2.272.669.051	3.051.503.252	5.438.128.872

GELİR TABLOSU (TL)	Bağımsız	Bağımsız	Bağımsız
	Denetimden Geçmiş	Denetimden Geçmiş	Denetimden Geçmiş
	1 Haziran 2020-31.May.21	1 Haziran 2021-31.May.22	1 Haziran 2022-31.May.23
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	618.677.192	1.189.481.913	1.762.737.277
Satışların Maliyeti (-)	(896.864.268)	(1.205.452.635)	(2.304.181.419)
BRÜT KAR(ZARAR)	(278.187.076)	(15.970.722)	(541.444.142)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(26.752.545)	(42.386.387)	(74.346.434)
Pazarlama Giderleri (-)	(45.266.378)	(51.986.362)	(125.675.771)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	26.098.107,00	30.922.845,00	12.979.482,00



ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Menkul Değerler Kanunu No: 22

10 Ağustos 2022 (Ak Pasajı) / Besiktas/İST.

99000 Mükellefler V.D. 998 010 4594

GALATASARAY SPOR TİC. VE SAN. MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Yolu 5. Dk. Beşiktaş / İstanbul
Haberleşim: 0212 305 19 02 Faks: (212) 305 19 48
Müşteri V.D. 300 011 3036

10 Ağustos 2022

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(47.486.666)	(163.642.344)	(263.086.597)
ESAS FAALİYET KARI/(ZARARI)	(361.594.558)	(243.062.970)	(991.573.462)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	17.992.971,00	12.455.235,00	186.874.637,00
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(2.130.194)	(888.394)	(21.159.510)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/(ZARARI)	(345.731.781)	(231.496.129)	(825.858.335)
Finansman Gelirleri	180.884.283,00	384.351.904,00	281.841.671,00
Finansman Giderleri (-)	(270.012.034)	(523.166.974)	(404.913.804)
VERGİ ÖNCESİ KAR/(ZARAR)	(434.859.532)	(370.311.199)	(948.930.468)
Vergi Geliri/(Gideri)	264.675,00	(7.236.853)	(3.461.395)
Dönem Vergi Gideri	-	(4.960.005)	(4.915.013)
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	264.675,00	(2.276.848)	1.453.618,00
DÖNEM KARI/(ZARARI)	(434.594.857)	(377.548.052)	(952.391.863)
Dönem Karı/(Zararı) Dağılımı	(434.594.857)	(377.548.052)	(952.391.863)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(46.425)	(62.373)	(85.976)
Ana Ortaklık Payları	(434.548.432)	(377.485.679)	(952.305.887)
Pay Başına (Kayıp)/Kazanç	(0)	(0)	(0)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar			
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)	(567.601)	(1.772.266)	(8.655.032)
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	(567.601)	(1.772.266)	(8.655.032)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	(435.162.458)	(379.320.318)	(961.046.895)

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihracımın finansal durumu ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu izahnamenin 10 ve 23 no'lu bölümlerini de dikkate almalıdır.

5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka arz edilecek Şirket paylarına yatırım yapmak çeşitli riskler barındırmaktadır. Yatırım kararı alınmadan önce aşağıda ele alınan risk faktörlerinin ve ekleri ile birlikte izahnamenin tümünün dikkatlice değerlendirilmesi gerekmektedir. Aşağıda belirtilen riskler, Şirket yönetiminin izahname tarihi itibarıyla Şirket'i ve bu nedenle de halka arz edilen Şirket paylarına yapılacak herhangi bir yatırımı esaslı biçimde etkileyebileceğini öngördüğü risklerdir. Söz konusu risklerin herhangi birinin gerçekleşmesi halinde, halka arz edilen payların değeri düşebilir ve yatırımın tamamının veya bir kısmının kaybedilmesi söz konusu olabilir.

Aşağıda belirtilen riskler, karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Hâlihazırda bilinmeyen ancak gerçekleşmeleri halinde Şirket'in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, finansal durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek ilave risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunuluş sıralaması Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından bir değerlendirmesi şeklinde düşünülmemiştir.



Yatırımcılar, bu izahname'de paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak Şirket paylarına yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığına karar vermelidirler.

5.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

Şirket, faaliyetlerinden dolayı çeşitli faaliyet risklerine ve finansal risklere maruz kalmaktadır.

5.1.1 Faaliyet Riskleri: Sportif alandaki başarısızlığa bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumsuz şekilde etkilenebilir.

Farklı ülkelerden gelen yabancı oyuncuların takuma uyum sağlayamadığı durumlar, Şirket gelirlerinin düşük ve giderlerinin de yüksek olmasına neden olarak Şirket'in karlılığını olumsuz yönde etkileyebilir. Ayrıca, oyuncu sakatlıkları ve formsuzlukları Şirket'in faaliyet gelirlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket profesyonel futbol takımının, UEFA Şampiyonlar Ligi ve Avrupa Ligi'ne katılmaması kaynaklı UEFA'dan elde edilen gelirleri olumsuz etkilemektedir.

Şirket, faaliyetlerinden dolayı çeşitli faaliyet risklerine ve finansal risklere maruz kalmaktadır.

Şirket'in UEFA Kriterlerine Uyumuna İlişkin Bilgi

Avrupa Futbol Federasyonları Birliği (UEFA) İcra Kurulu 2009 yılında çalışmalarına başladığı ve futbolda mali refahı sağlamak için Mali Fair Play (FFP) adını verdiği bir dizi prensip kararlarını 2010 yılında kabul ederek kademeli olarak uyulması zorunlu kriterler belirlemiştir. Söz konusu uygulamanın lisanslama kriterlerine eklenmesi 2013/2014 sezonu ile birlikte başlamış ve böylece FFP uygulaması hayata geçirilmiştir.

Mali Fair Play daha geniş kapsamlı olan "Kulüp Lisanslama ve Mali Fair Play Talimatının" içinde yer alan mali kriterler bölümünü ifade etmektedir. Kulüp lisans sistemi, UEFA kupalarına katılacak kulüplerin sağlamaları gereken asgari kriterleri, ulusal kulüp lisans sistemi kriterlerini, kriterleri yerine getirmeyen kulüplere uygulanacak yaptırımları ve Mali Fair Play esaslarını düzenleyen bir sistemdir. Bir futbol kulübünün lisans alabilmesi için gerekli kriterler; Sportif Kriterler, Futbol Sosyal Sorumluluk Kriterleri, Personel Kriterleri ve İdari Kriterler, Hukuki Kriterler ve Mali Kriterler olmak üzere dört grup altında toplanmıştır. Mali Fair Play bu kriterler içindeki "Mali Kriterler" bölümünü oluşturmaktadır.

Kulüp lisansı, sportif başarıya dayalı olarak veya UEFA fair play sıralamasına bağlı olarak UEFA müsabakalarına katılmaya hak kazanan kulüplerin, bu müsabakalara katılabilmesi için alınmaları gereken "UEFA Kulüp Lisansını" ifade etmektedir. UEFA bu kriterleri sağlamayan kulüplere lisans vermeyerek organizasyon dışı bırakabilir veya başkaca yaptırımlar uygulayabilir. Bu yaptırımlar aşağıdaki şekilde kategorize edilmiştir.

UEFA mali kriterlerinin karşılanmaması durumunda UEFA'nın uygulayabileceği yaptırımlar şöyledir: (1) Uyarı, (2) Kısıtlama, (3) Para cezası, (4) Puan silinmesi, (5) UEFA'dan elde edilen gelirlerden kesinti yapılması, (6) Yeni alınan oyuncuların UEFA



karşılaşmaları listelerine alınma yasağı, (7) UEFA karşılaşmaları listelerine alınacak oyuncularda kısıtlamaya gidilmesi, (8) Men edilme, (9) Unvanların geri alınması.

Sonuç olarak; UEFA mali kriterleri ile ilgili olarak, UEFA'ya üye futbol kulüplerinin uymak zorunda olduğu regülasyonlar www.uefa.com internet adresinde yer almaktadır.

UEFA'nın Mali Fair Play kriterleri, ödeme gücü gereksinimleri, istikrar gereksinimleri ve maliyet kontrol gereksinimleri olarak üçe ayrılmıştır.

1) Ödeme gücü Gereksinimleri

- Futbol kulüplerine vadesi geçmiş borcun bulunmaması

Lisans sezonunda 15 Temmuz, 15 Ekim ve 15 Ocak tarihleri itibarıyla lisans sahibinin diğer futbol kulüplerine sırasıyla 30 Haziran, 30 Eylül ve 31 Aralık tarihlerinde ödenmesi gereken transferlerden doğan borçları nedeniyle vadesi geçmiş borcu bulunmamalıdır.

- Personele vadesi geçmiş borcun bulunmaması

Lisans sezonunda 15 Temmuz, 15 Ekim ve 15 Ocak tarihleri itibarıyla, lisans sahibinin sırasıyla 30 Haziran, 30 Eylül ve 31 Aralık tarihine kadar ödenmesi gereken sözleşme veya kanuni yükümlülükler maddelerinde personeline ilişkin vadesi geçmiş borcu bulunmamalıdır.

- SGK ve vergi dairesine vadesi geçmiş borçların bulunmaması

Lisans sezonunda 15 Temmuz, 15 Ekim ve 15 Ocak tarihleri itibarıyla, lisans sahibinin sırasıyla 30 Haziran, 30 Eylül ve 31 Aralık tarihine kadar ödenmesi gereken sözleşme veya kanuni yükümlülükler sonucunda personeline ilişkin oluşmuş, SGK ve vergi dairesine vadesi geçmiş borçları bulunmamalıdır.

- UEFA/TFF açısından vadesi geçmiş borçların bulunmaması

Lisans sezonunda 15 Temmuz, 15 Ekim ve 15 Ocak tarihleri itibarıyla, UEFA/TFF veya UEFA tarafından belirlenen kuruluşlara sırasıyla 30 Haziran, 30 Eylül ve 31 Aralık'a kadar ödenmesi gereken, vadesi geçmiş borcu bulunmamalıdır.

2) İstikrar Gereksinimleri

- İlgili gelir ve giderler

Kulüp Lisans talimatında EK 9'da açıklanmış olan ilgili gelir ve giderler, lisans sahibi tarafından denetlenmiş yıllık mali tablolar ve/veya temel alınan muhasebe kayıtları ve varsa öngörülen bilgilerle hesaplanmalı ve uzlaştırılmalıdır.

- Raporlama dönemi ve izleme dönemi

Bir izleme dönemi, bir lisans sahibinin futbol kazanç kuralı amacıyla değerlendirildiği ardışık üç raporlama dönemini kapsar.

a) UEFA kulüp müsabakalarının başladığı takvim yılında sona eren raporlama dönemi olan T raporlama dönemi

b) T raporlama döneminden hemen önceki raporlama dönemi olan T-1 raporlama dönemi;



- c) T-1 raporlama döneminden hemen önceki raporlama dönemi olan T-2 raporlama dönemi

Futbol kazançlarının ve toplam kazançlarının hesaplanması

- a) Futbol kazançları, tek bir raporlama dönemi için hesaplanan ilgili gelir ile ilgili giderler arasındaki farktır.
- b) Bir lisans sahibinin futbol kazancı fazlalığı veya açığı olabilir. İlgili gelir ilgili giderlerden fazla olduğunda bir futbol kazancı fazlası, ilgili harcamalar ilgili gelirlerden daha fazla olduğunda bir futbol kazanç açığı oluşur.
- c) Toplam futbol kazançları, lisans sahibinin UEFA kulüp müsabakalarının başladığı takvim yılında sona eren raporlama dönemine kadar (yani raporlama dönemleri T, T-1 ve T dahil) birbirini izleyen üç raporlama döneminin her biri için futbol kazançlarının toplamıdır.
- d) Bir lisans sahibinin toplam futbol kazancı pozitif (sıfır veya üzeri) ise, lisans sahibinin toplam futbol kazancı fazlası vardır. Bir lisans sahibinin toplam futbol kazancı negatifse (sıfırın altında), lisans sahibinin toplam futbol kazancı açığı vardır.
- e) Lisans alanın finansal tablolarının Euro dışında bir para birimi ile hazırlanması halinde, ilgili gelir ve giderler ortalama raporlama dönemi döviz kuruna göre Euro'ya dönüştürülmelidir.

Kabul edilebilir sapma

- a) Kabul edilebilir sapma, bir lisans sahibinin futbol kazanç kuralına uygun olarak kabul edilmesi için mütakün olan maksimum toplam futbol kazanç açığıdır.
- b) Kabul edilebilir sapma 5 milyon Euro'dur. Ancak, söz konusu fazlalığın tamamı T raporlama dönemindeki katkılarla veya T raporlama dönemi sonundaki öz kaynaklarla karşılanıyorsa, açık bu seviyeyi maksimum 60 milyon Euro'ya kadar aşabilir.

Katkılar

Katkılar şunları içerir:

- a) Bir öz sermaye katılımcısından alınan katkılar, özkaynak araçlarıyla ilgili olarak alınan tutarlar, öz sermaye katılımcılarına yapılan herhangi bir geri ödemede arındırılmış olarak;
- b) Borçtan feragat olarak alınan ve işletmenin öz kaynaklarını herhangi bir geri ödeme veya bağış veya feragat karşılığında herhangi bir şey yapma yükümlülüğü olmaksızın artıran paralar;
- c) Herhangi bir taraftan (ilişkili taraflarla sınırlı olmamak üzere) gerçeğe uygun değeri aşan gelir işlemleri, raporlama dönemi ve gerçeğe uygun değer arasındaki farkın net sonucu olarak oluşan aşım tutarı

İlgili yatırımlar

- a) Aşağıdaki maliyetler, futbolun uzun vadeli yararına ilgili yatırımlar olarak kabul edilir:
- Doğrudan gençlik geliştirme faaliyetlerine atfedilebilen harcamalar;



10 Ağustos 2023

- Doğrudan sosyal sorumluluk geliştirme faaliyetlerine atfedilebilen harcamalar;
 - Doğrudan kadın futbol faaliyetlerine atfedilebilen harcamalar;
 - Doğrudan kültürel ilgili futbol dışı faaliyetlere atfedilebilen harcamalar, ilgili gelirden net olarak;
 - Maddi duran varlıkların inşası ve/veya önemli ölçüde değiştirilmesiyle doğrudan ilişkilendirilebilen finansman maliyetleri;
 - Kiralanan maddi duran varlıkları iyileştirme maliyetleri.
- b) Toplam futbol kazançları, ilgili giderlerin ilgili yatırımları içermesi durumunda ve yalnızca bu tür bir ayarlamamanın toplam tutarı, T raporlama dönemindeki katkılarla veya T raporlama dönemi sonundaki öz sermayeyle karşılanıyorsa ve daha önce bunları karşılamak için kullanılmamışsa yukarı doğru ayarlanabilir.

Futbol kazanç kuralı

- Bir lisans sahibi, izleme dönemi için aşağıdakilere sahipse futbol kazanç kuralına uygundur:
 - a) Toplam futbol kazanç fazlası veya
 - b) İzahnamede kabul edilebilir sapma başlığı altında belirtilmiş olan toplam futbol kazanç açığı.
- Lisans sahibinin kabul edilebilir sapmayı aşan toplam futbol kazanç açığı varsa, lisans sahibi futbol kazanç kuralına uymuyor demektir.

Futbol Kazanç Bilgileri

- a) Son başvuru tarihine ve UEFA tarafından iletilen biçimde, lisans sahibi hazırlanmalı ve sunulmalıdır:
 - Henüz gönderilmemişse, T-2 raporlama dönemi için futbol kazanç bilgileri;
 - T-1 raporlama dönemi için futbol kazanç bilgileri; henüz gönderilmediyse,
 - T raporlama dönemi için futbol kazanç bilgileri.
- b) Futbol kazanç bilgileri şunları sağlamalıdır:
 - Kulüp Lisans ve Finansal Sürdürülebilirlik talimatında yer alan 87. maddede tanımlanan kulüp lisans kriterlerinin yerine getirilmesi için kullanılan raporlama çevresiyle aynı;
 - Bilgilerin eksiksizliğini ve doğruluğunu teyit eden kısa bir beyan ve lisans sahibinin yürütme organı adına imza ile kanıtlandığı üzere yönetim tarafından onaylanmalıdır.
- c) Futbol kazançları, toplam futbol kazançları, öz sermaye ve katkılar, lisans sahibi tarafından hesaplanmalı ve ayrıca UEFA'ya sunulması gereken yıllık mali tablolar ve/veya Türkiye Muhasebe Standartları ile uzlaştırılmalıdır.



3) Maliyet Kontrol Gereksinimleri

Kadro maliyet oranının hesaplanması

a) Bir lisans sahibinin kadro maliyeti oranı aşağıdakilerin toplamı olarak hesaplanır:

- İlgili kişiler açısından personel ücret giderleri;
- İlgili kişilerin maliyetlerinin amortismanı/düşüklüğü ve
- Menajerlerin/aracıların/bağlantılı tarafların maliyetleri (yukarıdaki iki maddeden birine dahil edilmemişse);

toplamına bölünür:

- Düzeltilmiş operasyonel geliri ve
- İlgili kişilerin tescilinin elden çıkarılmasından doğan net kar/zarar ve diğer transfer gelir/giderleri.

b) Kadro maliyet oranı payı, yukarıdaki ilk üç maddenin toplamıdır. Kadro maliyet oranı paydası, yukarıdaki son iki maddenin toplamıdır.

Kadro maliyet kuralı

a) Bir lisans sahibinin lisans sezonu için kadro maliyeti oranı, bu Kulüp Lisans ve Sürdürülebilirlik Talimatında EK X'da tanımlanan %70 sınırını aşmamalıdır.

Kadro maliyet bilgileri

a) Lisans sahibi, kadro maliyet bilgilerini termin tarihine kadar ve UEFA tarafından iletilen biçimde hazırlamalı ve sunmalıdır.

b) Kadro maliyet bilgileri şunları sağlamalıdır:

* Kulüp Lisans ve Sürdürülebilirlik Talimatı 87. maddede tanımlanan kulüp lisans kriterlerinin yerine getirilmesi için kullanılan raporlama çevresiyle aynı;

* Lisans sahibinin yürütme organı tarafından imzalanmış bilgilerin oksisizliğini ve doğruluğunu teyit eden kısa bir beyanla kanıtlandığı üzere yönetim kurulu tarafından onaylanmalıdır.

Uygunluk denetimleri

a) UEFA ve/veya atanmış organları/ajansları, herhangi bir zamanda lisans verenin ve lisans adayının/lisans sahibinin uygunluk denetimlerini yürütme hakkını saklı tutar.

b) Uygunluk denetimleri, lisans verenin ve lisans adayının/lisans sahibinin bu düzenlemelerde tanımlanan yükümlülüklerini yerine getirdiğinden ve lisans verenin nihai kararı anında lisansın doğru bir şekilde verildiğinden emin olmayı amaçlar.

c) Uygunluk denetimleri amacıyla, bir UEFA resmi dil versiyonu ile resmi ulusal dil versiyonu arasında ulusal kulüp lisanslama düzenlemelerinin yorumlanmasında herhangi bir tutarsızlık olması durumunda, UEFA resmi dil versiyonu (İngilizce, Fransızca ve Almanca) geçerli olacaktır.

Net öz sermaye kuralı

Lisans aday, yıllık mali tablolarında veya ara mali tablolarında (lisans verene yapılacak başvurunun son teslim tarihinden önceki ve lisans kararları listesinin



UEFA'ya sunulması için son teslim tarihinden önceki 31 Aralık tarihine en yakın) net öz sermaye pozisyonu;

a) Pozitif bakiye veya

b) Önceki 31 Aralık ile karşılaştırıldığında %10 veya daha fazla iyileşmiş olmalıdır.

UEFA Kriterlerine Uyum kapsamında Şirket'in durumu aşağıdaki gibidir:

İşletmenin sürekliliği;

Bağımsız Denetim Şirketi, 31 Mayıs 2023 tarihli Bağımsız Denetim Raporu Görüşü, Sonuç Bölümü'nde "Dikkat Çekilen Husus" başlığı altında Şirket'te Türk Ticaret Kanunu'nun 376. Maddesi karşısında borca batık olma durumunu tespit etmek amacıyla varlıkların muhtemel satış fiyatı üzerinden değerlendirildiği bir bilanço hazırlanmış olduğunu belirtmiştir.

Söz konusu görüşte; "İşletmenin Sürekliliği" ilkesi uyarınca hazırlanmıştır. Bununla birlikte, 31 Mayıs 2023 tarihi itibarıyla kısa vadeli yükümlülüklerinin dönen varlıklarını 2.515.458.145 TL (31 Mayıs 2022 - 1.135.773.141 TL) aşığına ve 31 Mayıs 2023 tarihi itibarıyla geçmiş yıllar zararının 2.132.012.212 TL olarak gerçekleştiğine ve toplam özkaynaklarının negatif 2.095.032.356 TL (31 Mayıs 2022 - 1.134.246.816 TL) olduğuna ve söz konusu durumun, Türk Ticaret Kanunu (TTK)'nin 376. Maddesi'ne göre de borca batıklık olarak değerlendirilmesi nedeniyle Şirket Yönetim Kurulu'nun TTK'nın 376. Maddesi'nde belirtilen tedbirleri alması gerektiğine ilişkin yaptığı açıklamalara dikkat çekmek isteriz. Bu şartlar, ilgili dipnotta açıklanan diğer hususlar ile birlikte, Şirket'in sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüpheler oluşturabilecek önemli belirsizliklerin bulunduğunu göstermektedir. Ancak bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir." ifadesi yer almaktadır.

Diğer taraftan yukarıdaki finansal bilgiler nedeniyle Şirket, Türk Ticaret Kanunu'nun 376. Maddesi gereğince borca batık olma durumunu tespit etmek amacıyla varlıkların muhtemel satış fiyatı üzerinden değerlendirildiği bilanço hazırlanmıştır. 26 Temmuz 2023 tarihinde <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1175679> linkinde yayınlanan bu bilançoya göre 31 Mayıs 2023 tarihi itibarıyla Şirket'in özkaynakları 1.617.365.630 TL olmaktadır.

Ayrıca, Galatasaray Sportif, 31 Mayıs 2023 tarihi itibarıyla lisans ile doğrudan bağlantılı olan sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirlerinden elde edeceği nakit akışlarının değerini SGD Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.'ye tespit ettirmiştir. Söz konusu değerlendirme raporunda Şirket'in taraf olduğu Lisans Sözleşmesi çerçevesinde 2029-2030 dönemi sonuna kadar tahmin edilen ve sözleşme kapsamındaki lisans ile doğrudan bağlantılı olan sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirlerinden elde edeceği Euro bazlı nakit akışlarının %42,96 indirgeme oranı ile bugünkü değeri 2.286.736.249,47 TL (103.668.307 Euro) olarak tespit edilmiştir. Borca batıklık çalışmasında, 103.668.307 Euro tutarı 31 Mayıs 2023 tarihinde geçerli olan Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası döviz alış kuru (21,7607) üzerinden TL'ye çevrilmiştir.

Şirket UEFA kriterlerine uyum amacıyla yeni sponsorluk anlaşmaları imzalamakta olup, yabancı para cinsinden gelirlerini artırma ve transfer anlaşmaları yapmak ve istikrarlı bir takım kurarak Avrupa Kupalarında sürekli bulunma ve gelirlerini artırma



amacıdır. Yapılması planlanan sermaye artışıyla birlikte, Şirket'in özsermayesinde oluşacak pozitif etkinin de kriterlere uyum konusunda olumlu katkısı olacaktır.

Şirket ana ortağı Kulüp Yönetim Kurulu, Grup'un mali yapısını güçlendirilerek mevcut olan ticari ve icari olmayan yükümlülüklerinin yerine getirilmesi, kısa vadeli finansal yükümlülüklerinin uzun vadeye yayılması, mevcut gayrimenkullerin gelir getirici şekilde değerlendirilmesini amaçlamaktadır. Dolayısıyla, Grup'un sürekliliğinin devam ettirilebilmesi yukarıda yer alan hususların gerçekleştirilmesine bağlıdır. Ancak bu husus denetim şirketince verilen sınırlı olumlu görüşün dayanağı değildir.

Yukarıda ifade edilen gayrimenkul projelerinden Florya'da yer alan gayrimenkul projesi için mimari projelerin hazırlama aşaması devam etmektedir. Mimari projeler hazırlandıktan sonra gerekli ruhsat ve izinler için başvuruda bulunulacak ve müteahhitlik ihaleleri yapılacaktır.

Eksi Özkaynaklar;

Galatasaray Sportif'in 31 Mayıs 2023 itibarıyla hazırlanan finansal tablolarında eksi özkaynaklar olduğu görülmektedir.

Türk Ticaret Kanunu'nun 376. Maddesinin ve SPK'nın 10 Nisan 2014 Tarih ve 11/352 sayılı kararında belirtilen hususlara göre "Faaliyet konusu sportif faaliyetler veya söz konusu faaliyetlerden elde edilen gelirlerin yönetilmesi olan halka açık ortaklıkların, TTK 376 bilançosunda yer alan varlıklarını her durumda en çok 2 yıllık, diğer halka açık ortaklıkların ise 5 yıllık periyotlarla yeniden değerlemesini yaptırımlarının zorunlu olduğu ve yeniden değerlendirme sonuçları ile oluşan fona ilişkin olarak periyodik finansal tabloların kamuya açıklandığı tarihler itibarıyla özel durum açıklamasında bulunulması gerektiği" açıklanmıştır.

Galatasaray Sportif Galatasaray Sportif, 31 Mayıs 2022 tarihli itibarıyla lisans ile doğrudan bağlantılı olan sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirlerinden elde edeceği nakit akışlarının değerini SGD Bağımsız Denetim Hizmetleri'ne tespit ettirmiştir. Söz konusu değerlendirme raporunda Şirket'in taraf olduğu Lisans Sözleşmesi çerçevesinde 2029-2030 dönemi sonuna kadar tahmin edilen ve sözleşme kapsamındaki lisans ile doğrudan bağlantılı olan sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirlerinden elde edeceği Avro bazlı nakit akışlarının %47,96 indirgeme oranı ile bugünkü değeri kötü senaryo 2.225.894.928 TL (103.668.307 Avro) ve iyi senaryo 2.629.431.662 TL (120.833.965 Avro) olarak tespit edilmiştir.

Euro bazında bulunan futbolcu bonservis haklarının değerleri, 31 Mayıs 2023 tarihinde geçerli olan Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası döviz alış kuru (21,7607) üzerinden TL'ye çevrilmiştir. Bu şekilde bulunan futbolcu lisans bedellerinin gerçeğe uygun değeri 1.460.578.184 TL (67.120.000 Avro) olarak belirlenmiştir. 1 Haziran 2022'den sonra Galatasaray Sportif maddi olmayan duran varlıkları altında yeni futbolcu alımı ile 948.424.956 TL bakiye aktifleştirmiştir.

Ayrıca, Galatasaray Sportif, 31 Mayıs 2022 tarihi itibarıyla lisans ile doğrudan bağlantılı olan sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirlerinden elde edeceği nakit akışlarının değerini SGD Bağımsız Denetim Hizmetleri'ne tespit ettirmiştir. Söz konusu değerlendirme raporunda Şirket'in taraf olduğu Lisans Sözleşmesi çerçevesinde 2029-2030



10 Ağustos 2023

dönemi sonuna kadar tahmin edilen ve sözleşme kapsamındaki lisans ile doğrudan bağlantılı olan sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirlerinden elde edeceği Avro bazlı nakit akışlarının %42,96 indirgeme oranı ile bugünkü değeri kötü senaryo 2.225.894.928 TL (103.668.307 Avro) ve iyi senaryo 2.629.431.662 TL (120.833.965 Avro) olarak tespit edilmiştir.

Borca batık olma çalışmasında kötü senaryo olan 103.668.307 Avro tutarı 31 Mayıs 2023 tarihinde geçerli olan Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası döviz alış kuru (21,7607) üzerinden TL'ye çevrilmiştir.

Buna göre maddi olmayan duran varlıkların 31 Mayıs 2023 tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile aynı tarihteki kayıtlı değerleri (3.813.771 TL) arasındaki 1.692.834.155 TL tutarındaki değer artışı ve sözleşmelerden kaynaklanan 1.821.472.888 TL tutarındaki değer artışı özkaynaklar üzerinde yansıtılınca özkaynakların değeri pozitif 2.380.060.227 TL olmaktadır. Şirket varlıklarının yeniden değerlendirilmesi sonucunda oluşan pozitif fark nedeniyle TTK'nın 376. Maddesinde öngörülen tedbirleri almasına gerek olmadığı görülmektedir.

Başa-baş sonucu (Uzlaşma anlaşması süreci)

UEFA, 18 Ocak 2016 akşamı resmî sitesinden duyurduğu açıklamada, Galatasaray Sportif'in mali durumunun UEFA Kulüp Finansal Kontrol Kurulu (UEFA CFCB) Araştırma Komisyonu (Investigatory Chamber) tarafından incelenmesi sonucunda, Şirket'in belirlenen başa baş kriterlerine uymadığı, bu nedenle ceza verilmesi istemiyle bir üst makam niteliğindeki CFCB Yargı Komisyonu (Adjudicatory Chamber)'na sevk edildiği belirtilmiştir.

UEFA CFCB Araştırma Komisyonu, Şirketimizin 1 Haziran 2012-31 Mayıs 2013 Mayıs (T-2) döneminde 38 milyon Euro, 1 Haziran 2013-31 Mayıs 2014 (T-1) döneminde 70,4 milyon Euro ve 1 Haziran 2014 -31 Mayıs 2015 (T) döneminde 55,8 milyon Euro olmak üzere üç sezonluk dönemde toplam 164,2 milyon Euro zarar ederek, belirlenen maksimum zarar (30 milyon Euro) miktarını 134,2 milyon Euro aştığına vurgu yaparak, Galatasaray'ın 1+1 yıl UEFA müsabakalarından men edilmesi istemiyle bir üst kurula havale edildiği ifade etmiştir.

Bu kapsamda UEFA'nın Nyon'daki merkezinde 23 Şubat 2016 tarihinde gerçekleşen duruşmaya Şirket yetkilileri ve avukatları katılmış olup duruşma neticesi 02 Mart 2016 tarihi itibarıyla Galatasaray Sportif'ye tebliğ edilmiştir. UEFA'nın kararı, "Kulübümüzün 2012-2013, 2013-2014 ve 2014-2015 sezonlarında mali kriterlere uymadığı gerekçesiyle 1 yıl süreyle UEFA turnuvalarından men edilmesi" yönünde olmuştur.

UEFA Financial Fair Play İnceleme Kurulunun tavsiyesinde yer alan cezanın "+1" 'lik bölümü ise mali yapıdaki düzelme dikkate alınarak uygulanmayacaktır. Ancak UEFA, Galatasaray'ın mali yapısını ve futbolcu maaş giderlerini izlemeye devam etmektedir.

Şirket Yetkilileri 23 Mart 2016 tarihinde UEFA Finansal Kontrol Kurulu (CFCB) Yargı Komisyonu tarafından 2 Mart 2016 tarihinde tebliğ edilen kararı Court of Arbitration for Sport "CAS" 'a (Spor Tahkim Mahkemesi) götürme kararı almış ve başvuru yapılmıştır. Söz konusu davaya ilişkin duruşma 16 Haziran 2016 tarihinde Paris'te gerçekleşmiştir.

GALATASARAY SPORTİF
MİMALİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Nispetiye Yolu No: 100/100
Hürriyet Mah. 34318 Beşiktaş/İstanbul Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 270190/00000001 (2322) ŞİŞLİ
Muhür No: 200011336



10 Ağustos 2023

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mah. Gönül Sokak No: 22
Beşiktaş/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 270190/00000001 (2322) ŞİŞLİ
Muhür No: 200011336

23 Haziran 2016 tarihinde Şirketimize bildirilen dava sonucuna göre, "CAS" a yapmış olduğumuz itiraz başvurumuzun reddedildiği ve 2 Mart 2016 tarihinde UEFA CFBC Yargı komisyonu tarafından Şirketimize tebliğ edilen kararın onandığı bildirilmiştir.

Sonuç olarak, futbol A Takımımız 2016-2017 futbol sezonunda UEFA'nın düzenlediği organizasyonlara katılamamış olmakla birlikte, 2017-2018 futbol sezonunda UEFA Avrupa ligi ön eleme müsabakalarına katılım hakkını kazanmıştır.

Konuya ilişkin 13 Haziran 2018 tarihinde Kulüp ve UEFA arasında Uzlaşma anlaşması imzalanmıştır. Anlaşmaya göre verilen taahhütler şöyledir:

- Şirket, 2021/22 izleme periyodunda (2017/18, 2018/19, 2019/20 ve 2020/21 sezonları) UEFA başabaş hesap kriterlerine uymayı taahhüt etmektedir.
- Şirket, 2017/18 sezonu için azami 50 Milyon Euro ve yapılandırma sezonlarını içeren 2018/19 sezonu için azami 20 Milyon Euro, 2019/20 sezonu için azami 10 Milyon Euro başabaş hesap açığı vermeyi taahhüt etmektedir.
- Şirket anlaşma süresi boyunca personel giderleri/toplam gelirler oranında, futbolcu haklarına ait amortisman giderlerinde ve net banka borç seviyesine getirilen sınırlandırmalara uymayı taahhüt etmektedir.
- Şirket, söz konusu sezonların her birinde anlaşmada yer alan operasyonel ve mali kriterlere uyum gösterilmesi durumunda, 25 kişilik UEFA A listesine 2018/19 sezonunda 21 oyuncu, 2019/20 sezonunda 22 ve 2020/21 sezonunda 23 oyuncu dahil edebilecektir. 2021/22 sezonundan itibaren ise bu sınırlandırma sonsuz olacaktır.
- Şirket, bu anlaşma süresince, UEFA A Listesine dahil edilebilecek yeni oyuncu transferlerinde belirli bir sınırlandırmayı kabul etmektedir. Bu sınırlama, sezon bazında net transfer gelirlerinin (transfer gelirleri-transfer harcamaları) pozitif olması şartını içermektedir. Bu sınırlama, önümüzdeki sezonlarda bu anlaşmada yer alan operasyonel ve mali kriterlere uyum gösterilmesi durumunda 2021/22 sezonunda kaldırılacaktır. Halihazırda UEFA 2017/18 A listesinde yer alan oyuncular ile sözleşmesi bitmiş ve serbest oyuncular ile imzalanacak sözleşmeler bu sınırlama kapsamında değildir.

Kulüp ve UEFA arasında imzaladığı Uzlaşma Anlaşması'na tam uyum göstermesinin ardından Uzlaşma Anlaşması kapsamında öngörülen süreden 1 yıl erken çıkmak amacıyla 2021 yılının Şubat ayında başvuruda bulunmuştur. UEFA'nın ilgili birimleri tarafından son 3 mali yıl sonuçları ve 2020-21 mali yıl öngörülleri üzerinde yapılan incelemelerin ardından Kulüp'ün başa baş kriteri başta olmak üzere Uzlaşma Anlaşması'nın tüm şartlarına tam uyum gösterdiği tespit edilmiştir. UEFA Kulüp Finansal Kontrol Birimi Baş Müfettişi Yves Leterme tarafından Kulübe gönderilen yazıyla beraber Kulüp, Uzlaşma Anlaşması kapsamından çıkmıştır. Bu kararla beraber Kulüp için Uzlaşma Anlaşması kapsamında uygulanan idari, mali ve sportif kısıtlamalar tümüyle kaldırılmıştır.

Vadesi geçmiş borçlar;

UEFA'nın belirlemiş olduğu mali kriterlerden "vadesi geçmiş borçlar" kriteri kapsamında, UEFA tarafından, belirli dönemlerde (31 Aralık, 28 Şubat, 30 Haziran ve gerektiğinde 30 Eylül), bu kriterle ilgili yerine getirilmesi gereken yükümlülükler izlenmektedir. Şirket, 31 Mart 2023 ve 30 Haziran 2023 tarihleri itibarıyla bu kriter kapsamında gerekli olan yükümlülüklerini yerine getirmiştir.

GALATASARAY SPORİF
MENKUL DEĞERLER YATIRIMLAR A.Ş.
Nispetiye Yeri Şişli, İstanbul
M.S. No: 3415 Soyhantepesi / Sarıyer / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 272192 / Şirket Sic. No: 272192
Mersis No: 3401010000000000



10 Ağustos 2023

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Avali Mah. Gönye Sok. No: 22
Beşiktaş / İstanbul / Türkiye
Tic. Sic. No: 272192 / Şirket Sic. No: 272192
Mersis No: 3401010000000000

Şirket faaliyetlerini Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park'ta sürdürmektedir. Spor Genel Müdürlüğü ("SGM") ile Şirket arasında yapılmış herhangi bir sözleşme mevcut değildir, SGM ile mevcut tüm sözleşmelerin tarafı Kulüp'tür. Bu sözleşmelerde yer alan yükümlülükler Kulüp tarafından yerine getirilmekte olup, yükümlülüklerin karşılığı da iktisap edilen haklar Kulüp'e aittir. Sözleşmeden doğan yükümlülüklerin yerine getirilmemesi durumunda sözleşmelerin feshedilme riski bulunmaktadır. SGM ile Kulüp arasında imzalanan 2011 tarihli sözleşme uyarınca Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park'a (eski adı NEF Stadyumu) ilişkin intifa hakkı 23.03.2017 tarihinde tapuya tescil edilmiştir. Kulüp'e yapılan tahsis çerçevesinde Şirket Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park kullanmakta olup, Kulüp'e yapılan tahsis süresi 49 yıldır. Kulüp'e yapılan tahsis, süre sonunda yenilenmeyebilir. Bu da Şirket'in gelirlerini olumsuz etkileyebilir.

Net Öz Sermaye Kuralı;

Kulüp Lisans ve Sürdürülebilirlik Talimatı'nda Mali Kriterlerden biri olan Net Öz sermaye kuralı 1 Haziran 2023'te yürürlüğe girmiştir. Net Öz sermaye kuralının yerine getirilmemesi 2024/25 lisans sezonu için lisansın reddine yol açmayacak, ancak Kulüp Lisans ve Finansal Sürdürülebilirlik Talimatı Ek-XV'deki yaptırım kataloğuna göre TFF tarafından bir yaptırım uygulanacaktır.

Bağımsız Denetim Şirketi, 31 Mayıs 2023 tarihli Bağımsız Denetim Raporu Görüşü, Sonuç Bölümünde "Dikkat Çekilen Husus" başlığı altında Şirket'te Türk Ticaret Kanunu'nun 376. Maddesi karşısında borca batık olma durumunu tespit etmek amacıyla varlıkların muhtemel satış fiyatı üzerinden değerlendirildiği bir bilanço hazırlanmış olduğunu belirtmiştir. Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 376. maddesi uyarınca 31 Mayıs 2023 tarihinde sona eren On İki Aylık Hesap Dönemine ait hazırlanan bilançoya göre, Şirket varlıklarının yeniden değerlendirilmesi sonucunda oluşan pozitif fark nedeniyle TTK'nın 376. maddesinde öngörülen tedbirlerin alınmasına gerek olmadığı görüldüğü ilgili dipnotta yer almaktadır. Söz konusu bilanço ve dipnot 26.07.2023 tarihinde <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1175677> linkinde yayımlanmıştır.

Kilit Personelin İstihdam Edilmesi;

Şirket'in iş modelinin başarısı, kilit personel konumunda bulunan profesyonel futbolcu ve teknik heyete bağlı durumdadır. Sektörde üst düzey futbolcuların istihdam edilmesi konusunda gittikçe artan bir rekabet söz konusudur. Bu bağlamda iş modelinin başarısı profesyonel futbol takımının Türkiye Süper Ligi, Türkiye Kupası ve UEFA organizasyonlarında sağlayacağı başarıya endeksli olup, bu başarının sürekli olabilmesi için hem altyapı ve rezerv takımlarında hem de profesyonel futbol takımında üst düzey futbolcu ve antrenörlerin istihdam edilmesi gerekmektedir.

Şirket aktifinde yer alan profesyonel futbol takımının alacağı olası başarısız sonuçlar, Şirket'in üst düzey futbolcu ve antrenörleri cezbetme ve istihdam etme şansını azaltabilir. Öte yandan, profesyonel futbolcular ile imzalanan sözleşmeler yıllara yaygın olsa dahi, bu futbolcular ile yaşanabilecek problemler ve diğer spor kulüplerinin yaklaşımı nedeniyle bu sözleşmelerin tamamlanmasını garanti edilemez. Üst düzey personel istihdamında yaşanabilecek olası problemler de iş modelini etkili bir şekilde yönetmeye ve büyütmeye engel olabilir.

GALATASARAY SPORTİF
SİNAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Hürriyet Mah. No:115 Soykanbuldu / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19 40
E-posta: info@gsn.com.tr



10 Ağustos 2023

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Göksu Sok. No:10
Kat:10 Pasajı Kat:10 Beşiktaş/İST.
Büyükdere Mükellefiyet No: 300 010 0000

Profesyonel Futbol Takımının Performansı ve Popülaritesindeki düşüşler Şirket'in tüm gelir kaynaklarını ve nakit akışını olumsuz etkileyebilebilir.

Şirket'in gelir kaynakları, Profesyonel futbol takımının başarısı ve popülaritesinden etkilenmektedir. Şirket'in yayın gelirlerinin önemli bir kısmı, Türkiye Süper Ligi'ndeki başarılarından kaynaklanmaktadır. Takımın Türkiye Süper Ligi, UEFA Şampiyonlar Ligi ve UEFA Avrupa Ligi'ndeki performansı Şirket'in aşağıda belirtilen gelir kaynakları üzerinde etkili olmaktadır.

- Sponsorluk anlaşmalarından kaynaklanan sponsorluk gelirleri,
- GS Store satışlarını oluşturan resmî forma ve diğer lisanslı ürün satışları,
- İnternet sitesi ve diğer online platformlardan elde edilen gelirler,
- Spor Toto iddia gelirlerinden oluşan isim hakkı gelirleri,
- Performansa dayalı yurtiçi ve yurtdışı müsabaka yayımları havuz gelirleri,
- Bilet satış gelirleri ve sezonluk kombine-loca satış gelirleri

Futbol takımı, Türkiye Süper Ligi (eski adı 1.Lig) kurulduğundan beri bu ligde mücadele etmektedir. Takımın sportif performansındaki olası düşüşler Şirket'in tüm gelir kaynaklarını ve nakit akışını olumsuz etkileyebileceği gibi futbol takımının sportif başarısızlık nedeniyle bir alt ligde oynamak durumunda kalması ihtimalinde tüm gelir kalemlerinde ciddi düşüşler meydana gelebilir.

Yayın gelirlerini belirleyen anlaşmalar Şirket'in kontrolü dışında olup gelecekte değişebilirler, bu durum Şirket'in yayın gelirlerini olumsuz olarak etkileyebilir.

31.05.2021, 31.05.2022 ve 31.05.2023 tarihleri itibarıyla sona eren hesap dönemlerinde, Şirket'in Türkiye Süper Lig ve UEFA gelirleri, toplam gelirlerinin sırasıyla 37%, 28% ve 13%'ünü oluşturmaktadır. Yayın gelirleri ve havuz sistemi ile ilgili anlaşmalar, yurtdışında UEFA, yurtiçinde ise TFF tarafından değerlendirilmekte ve imza edilmektedir. Şirket bu anlaşmaların bir tarafı konumunda değildir ve Şirket'in bu anlaşmaların ihale edilmesi ve imzalanması aşamasında bir etkisi bulunmamaktadır. Bu durumda, gelecekte yayın ihalelerine iştirak eden medya kuruluşlarının sayısının azalması veya bu organizasyonların marka değerinin düşmesi halinde Şirket'in yayın gelirleri bundan olumsuz olarak etkilenecektir.

Sponsorluk anlaşmaları ve bu anlaşmaların yenilenmesi mümkün olmayabilir, bu durum Şirket'in ticari gelirlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in 31.05.2021, 31.05.2022 ve 31.05.2023 tarihleri itibarıyla sona eren hesap dönemlerinde, sponsorluk, reklam ve isim hakkı gelirleri, toplam gelirlerin sırasıyla 35%, 34% ve 23%'ünü oluşturmaktadır. Bu gelirler, ikili anlaşmalara ve süreli kontratlara dayanmaktadır. Bu anlaşmaların gelecekte Şirket açısından aynı veya daha iyi ekonomik koşullarla yenilenmesi mümkün olmayabilir. Bu durumda ticari gelirlerde önümüzdeki yıllarda düşüşler meydana gelebilir. Bu da Şirket'in toplam gelirlerde düşüşe neden olacağı gibi, Avrupa'daki iddialı kulüpler ile yarışmasını olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket iş planının bir parçası olarak, sponsor ve iş ortağı portföyünü hem coğrafi hem de ürün bazında büyürmeyi ve geliştirmeyi hedeflemektedir. Bu da gerek çok ulusal gerek ulusal şirketlerin katılımı ile mümkün olacaktır. Öte yandan sponsorlar ile yapılan



anlaşmaların doğası gereği yapılan anlaşmalar neticesinde, diğer potansiyel sponsorlar için belli sektörel kısıtlamalar söz konusu olabilmektedir.

Şirket aleyhine açılan dava ve icra takiplerine ilişkin riskler

Şirket'e açılan muhtelif davalar bulunmaktadır. Şirket bu davaları titizlikle takip etmekte ve Finansal Tablolarında karşılık ayırmaktadır. (Bağımsız denetim raporları Dipnot 15) Şirket'e açılan davaların konusu ve son durumları detaylı halde izahnamenin 22.7 nolu maddesinde yer almaktadır. 31 Mayıs 2023 tarihi itibarıyla finansal tablolarda bulunan davalara ilişkin toplam borç ve karşılık tutarı 63.738.793 TL'dir.

5.1.2 Finansal Riskler

Finansal riskler, piyasa riski (yabancı para riski, faiz oranı riski), kredi riski ve likidite riskidir. Şirket maruz kaldığı ilgili risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan yararlanmamaktadır.

Piyasa Riski

Finansal durum tablosu içi ve finansal durum tablosu dışı hesaplarda tutulan pozisyonlarda, finansal piyasalardaki dalgalanmalardan kaynaklanan faiz, kur farkı değişimlerine bağlı olarak ortaya çıkan riskler nedeniyle zarar etme ihtimalidir. 31.05.2022 tarihi itibarıyla Parasal Kalemler Net Yabancı Para Yükümlülük tutarı 465.955.126 TL'dir. 31.05.2023 tarihi itibarıyla Parasal Kalemler Net Yabancı Para Yükümlülük tutarı ise 1.308.826.403 TL'dir. Rakamlar Şirket'in bağımsız denetim raporlarında 27. Dipnotta açıklanmaktadır.

Kredi Riski

Bankalarda tutulan mevduatlardan ve tahsil edilmemiş alacaklar ve tahhüt edilmiş işlemleri de kapsayan kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır. 31.05.2023 tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski 3.780.787.168 TL'dir. Rakamlar Şirket'in bağımsız denetim raporlarında 27. Dipnotta açıklanmaktadır.

Likidite Riski

Genel olarak Şirket'in nakit akışındaki dengesizlik sonucunda nakit çıkışlarını tam olarak ve zamanında karşılayacak düzeyde nitelikte nakit mevcuduna veya nakit girişine sahip bulunmaması riskidir. Piyasaya ilişkin olarak veya fonlamaya ilişkin olarak ortaya çıkabilir. 31.05.2023 tarihi itibarıyla beklenen nakit çıkışları toplamı 9.715.825.320 TL'dir. Rakamlar Şirket'in bağımsız denetim raporlarında 27. Dipnotta açıklanmaktadır.

5.2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

5.2.1 Sektörde Faaliyet Gösteren Profesyonel Futbol Takımları Arasındaki Yüksek Rekabetin Gelirleri Azaltma Riski:

Şirket aktifinde yer alan Galatasaray Profesyonel Futbol Takımı, hem Türkiye'de hem de Avrupa'da diğer futbol kulüpleri ile mücadele etmekte olup, sektördeki rekabet yüksek seviyede seyretmektedir. Bu sebeple sportif başarı hakkında kesin öngörü yapılması mümkün olamamaktadır. Diğer taraftan sportif başarı, elde edilen ilave gelir düzeyinde de etkili olmaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumsuz şekilde etkilenebilir.

GALATASARAY SPORİF
GENEL VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Nispetiye Yuli Spor Kompleksi
Mısır Mah. 144.üli Sıvınlıca / Sarıyer - İSTANBUL
101 23 305 19 01 (4) 23 305 19 01
Mevlak V.D. 310 01 236



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mh. G. İnönü No: 22
(Etiler Pasajı) Beşiktaş/İST.
Dış Hat Mükellefi No: 998 010 4594

10 Eylül 2022

Avrupa'da ve ülkemizde futbola olan ilgi arttıkça, futbol ekonomisi ve kulüplerin finansal olanakları da büyümektedir. Artan rekabet koşulları ve büyüyen kulüp bütçeleri ise üst düzey oyuncuların transfer bedeli ve maaşlarını yükseltmektedir. Bu yüksek yoğunluklu rekabet ortamında profesyonel futbol takımlarının hedeflediği sportif başarıları yakalaması daha zor hale gelebilir. Buna ek olarak futbolun insanlar için bir eğlence aracı olması göz önüne alındığında, aşağıdaki faktörler de futbol ekonomisinin büyümesinde ticari birer rakip olarak değerlendirilebilir:

- Ticari sponsorluk anlaşmaları yapmayı hedefleyen diğer spor branşlarına ait kulüpler, organizasyon/turnuvalar ve TV şovları,
- Spor malzemesi üretimi ve ticareti yapan spor markaları ve lisans hakkı sahibi kuruluşlar,
- Tüketicilerin harcanabilir geliri ve boş vakitlerini hedefleyen sinema, tiyatro, gösteri sanatları vb. gibi farklı sektörler.

Listelenen tüm bu sektörler operasyonel, finansal ve nakit akımları konusunda Şirket üzerinde olumsuz etkiye neden olabilir.

Kulüpler aşağıda belirtilen esaslar çerçevesinde resmi müsabakalara iştirak edecek profesyonel futbolcularının A Takım Listesini Federasyona ibraz etmek zorundadır:

a) A Takım Listesi en fazla 30 futbolcudan oluşur.

b) A Takım Listesinde yer alacak en az 14 futbolcunun, Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğuna sahip futbolcu olması zorunludur. Bununla birlikte listeye yazılmasına izin verilen yabancı uyruklu futbolcular dışında A Takım Listesine yazılacak tüm futbolcuların Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğuna sahip olması zorunludur.

Yukarıda belirtilen futbolcular açısından 15 Haziran 2015 tarihinden önce başka ülke A Milli Futbol Takımlarını tercih etmiş Türkiye Cumhuriyeti vatandaşı futbolcular bakımından Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğu şartı aranmaz. Türk vatandaşlığına sonradan geçen yabancılar ise, başka ülkelerin A Milli Futbol Takımında oynamamış olmaları kaydı ile vatandaşlığa kabul için yapmış oldukları ilk müracaat tarihinden itibaren beş yıl geçtikten sonra ve Türkiye Genç Milli Takımlarının herhangi bir yaş kategorisinin en az bir resmi müsabakasında oynamış olmaları koşulu ile bu kapsamda listeye yazılabilirler.

c) Yukarıdaki "b" bendinde bahsi geçen 14 futbolcudan en az 4'ünün 01.01.1999 ve sonraki tarihlerde doğmuş olması ve 15'inci yaş gününe denk gelen sezon ile 21'inci yaş gününe denk gelen sezonlarda kesintili veya kesintisiz en az 1 sezon veya 12 ay kendi kulübünde tescilli olması zorunludur.

d) Yukarıdaki "b" bendinde bahsi geçen futbolculardan en az 2'sinin "c" bendinden ayrı olarak 01.01.1999 ve sonraki tarihlerde doğmuş olması ve 15'inci yaş gününe denk gelen sezon ile 21'inci yaş gününe denk gelen sezonlarda kesintili veya kesintisiz en az 1 sezon veya 12 ay TFF'ye ve/veya diğer federasyonlara bağlı kulüplerde tescilli olması zorunludur.

GALATASARAY SPOR TİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Atıf Sami Yel Spor Kompleksi
10007 Maslak 34355 Söğütözü / Sarıyer - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 272123 / Mers: 0817001271000010
Maddi Sic. No: 300 000 000 000



10 Ağustos 2023

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
1. Levent Mah. Genişçe Sokak No: 22
Kat: 5 (Kuşçusarı Pasajı) / Beşiktaş / İST.
Tic. Sic. No: 272123 / Mers: 0817001271000010

e) Kulüpler A Takım Listesinde en fazla 3 kaleci bulundurabilir. Bu kalecilerden en az ikisinin "b" bendinde belirtilen Türkiye A Milli Takımında oynama uygunluğu bulunan futbolcu olması zorunludur.

f) Kulübün "b", "c", "d" ve "e" bentlerinde öngörülen kriterlere uygun futbolcuları bildirmemesi durumunda A Takım Listesi, bildirilmeyen futbolcu sayısı kadar eksik oluşturulur; ayrıca ilgili kulüpler hakkında talimatlara aykırılık sebebiyle disiplin işlemi yapılır.

g) Yukarıda "b", "c", "d" ve "e" bentlerinde yer alan futbolculardan, son listelerini TFF'ye ibrazından sonra Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğunu kaybedenler, takip eden ilk transfer ve tescil döneminin başında bu kapsamda oynama uygunluğuna sahip futbolcu statüsünü yitirir. Transfer ve Tescil Dönemleri içerisinde Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğunu kaybeden futbolcular ise derhal listedeki Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğuna sahip futbolcu statüsünden çıkarılırlar.

5.2.2 Transfer Bedelleri ve Transfer Edilen Futbolcuların Takıma Uyum Riski:

Yaşanan yüksek rekabet ortamında sportif başarıyı üst seviyede tutabilmek hedefi ile sektörde yüksek bonservis bedelleri ile transferler yapılabilmektedir. Diğer taraftan futbolculara yıllık olarak gerek sabit gerekse maç başı veya puan başı şeklinde önemli miktarda ödemelerde bulunulabilmektedir. Taraftar beklentileri de isim yapmış ve kendini sportif rekabetin daha yüksek düzeyde olduğu liglerde kanıtlamış profesyonel futbolcular transferinde etkili olmaktadır. Farklı ülkelerden gelen yabancı oyuncular ülkemize, ülkemiz futboluna ve takıma uyum sağlamaları açısından başarılı örneklerin yanında beklenen faydanın sağlanamadığı başarısız örnekler de görülebilmektedir. Başarısız örnekler, Şirket gelirlerinin düşük ve giderlerinin de yüksek olmasına neden olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir.

5.2.3 Oyuncu Sakatlıktan ve Formsuzluklarından Kaynaklanan Riskler

Oyuncu sakatlıkları ve formsuzlukları, sportif başarının üst seviyeye çıkarılması ve sportif başarının sürdürülebilir kılınmasını ve bu konularla ilişkili olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir. Aynı zamanda oyuncu sakatlıkları ve formsuzlukları, futbolcu değerlerinde düşüşe neden olabilmektedir.

5.2.4 Temlik Edilen Gelirlerinin Teminatları Karşılama Riski:

Sektörde faaliyet gösteren Şirketler/Kulüpler için yayın gelirleri önemli bir gelir kalemi oluşturmaktadır. Süper Lig'de oynayan takımlar ile TFF I. Lig'de oynayan takımların elde ettikleri yayın gelirleri arasında önemli farklılık bulunmaktadır. Bu nedenle takımların oynadıkları liglerin değişmesi ve liglerde göstermiş oldukları performans yayın gelirlerinde önemli farklılıklar yaratmaktadır.

Yayın gelirlerinden doğacak alacakların bir kısmı sektördeki şirketler/kulüpler tarafından kredi kullandıkları finans kurumlarına temlik edilebilmektedir. Takımların lig değiştirmesi sonucunda temlik verilen gelirleri olumsuz yönde önemli farklılıklar olması halinde daha önce alınmış kredilerin teminatlarında eksiklik olacağından kredi veren ilgili finans kuruluşlarının yeni teminatlar talep etmesi ve/veya kredilerini vadesinden önce geri çağırması söz konusu olabilir.



5.2.5 Futbol Endüstrisi ve Marka Değeri:

Futbol endüstrisinde faaliyet gösteren şirketlerin iş modelinin başarısı, futbol şirketlerinin marka değerinin gücüne bağlıdır. Bu marka değeri aynı zamanda yeni taraftar kitlesi, sponsorluk ve iş ortaklıkları tesis edilmesi konusunda önemlidir. Geçmişte örnekleri olduğu ve önümüzdeki dönemde de yaşanabileceği ihtimali üzere, profesyonel futbol takımlarının saha içinde alacağı sonuçlar ve başarı durumu, Şirket marka değeri ve iş hacmi yaratma kapasitesini etkilemektedir. Buna ek olarak, futbol endüstrisinde yaşanabilecek olan genel olumsuzluklar ve ekonomik daralmalar, birebir Şirket kaynaklı olmasa da Şirket'in iş hacmi yaratma kapasitesini olumsuz etkileyebilir. Buna bağlı olarak taraftar kitlesi tabanı ve talebinde azalmalar olabilir. Azalan talep ve taraftar ilgisi nedeniyle Şirket gelirlerinde ve nakit akışlarında düşüşler

5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:

5.3.1 Payların Borsa fiyatı dalgalı bir seyir izleyebilir.

Sermaye kazancı, payın fiyatındaki artıştan kaynaklanan ve payın satışı ile gerçekleşen gelirlerdir. Şirket paylarının Borsa'daki fiyatında artış gerçekleşebileceği gibi, finansal performansının beklentinin altında oluşması veya sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda söz konusu payların borsa fiyatı düşebilir. Payların piyasa değerindeki düşüşler payın elden çıkarılması durumunda pay sahiplerinin sermaye kaybına yol açabilir. Yatırımcılar piyasa riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır.

Ayrıca, payların değerinde Şirket'in finansal performansı ve gelecekteki gelir beklentilerinden bağımsız olarak olağan dışı fiyat ve miktar hareketleri meydana gelebilir. Bunun sonucu olarak, piyasadaki genel bir gerileme veya benzer pay piyasalarındaki gerilemeler, payların işlem piyasasını ve likiditesini önemli derecede olumsuz etkileyebilir.

5.3.2 Şirketin kar payı dağıtamaması yatırımcıların pay sahipliğinden elde ettiği geliri sınırlandırabilir.

Kâr payı geliri, şirketlerin yılsonunda elde ettikleri karın dağıtılmasından elde edilen gelirdir. Borsa şirketleri karını nakden veya kar payının sermayeye ilavesi suretiyle pay ihraç ederek dağıtabilir. Kar oluşmaması durumunda kar dağıtılamaması riski vardır. Her halükarda, kar dağıtımı Genel Kurul'un onayına tabidir. Şirketin 31.05.2023 mali tablolarından bir sonraki döneme devreden Geçmiş Yıl zararları toplamı -2.132.012.212 TL'dir. Mevzuat gereği, geçmiş yıl zararı elde edilecek kârdan mahsup edilip bakiyesi sıfırlanmadığı sürece herhangi bir kâr payı dağıtımı söz konusu değildir.

5.3.3 Şirket'in sermaye artırımından sonra yeni ihraç edilen payları Borsa'da ikincil piyasada işlem görmeye başladıktan sonra, Şirket'in ana pay sahibi Şirket sermayesinin önemli bir bölümüne sahip olmaya devam edeceğinden ana pay sahibinin menfaatleri ikincil piyasada yatırım yapan pay sahiplerinin menfaatleri ile çatışabilir.

Halka arzın tamamlanmasını takiben Şirket'in ana pay sahibi olan Kulüp, Şirket sermayesinin çoğunluğunu kontrol etmeye devam edecektir. Şirket'in ana pay sahibi Kulüp ayrıca, Şirket'in imtiyazlı A grubu nama yazılı paylarına sahip olması sebebiyle İşbu izahnamenin 20.13 nolu bölümünde detaylı açıklanan yönetim kurulu üyelerinin seçilmesi ve oy hakkı imtiyazına sahiptir. Bu nedenle yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesi, kar payı dağıtım, tasfiye kararının verilmesi ve yeni pay çıkarılması gibi



pay sahibinin onayını gerektiren işlemler üzerinde Şirket'in ana pay sahibinin etkisi olabilecektir.

Şirket'in ana pay sahibinin çıkarlarının azınlık pay sahiplerinin çıkarları ile çelişmesi "durumunda vereceği kararlar azınlık pay sahiplerini olumsuz şekilde etkileyebilir.

5.4. Diğer riskler:

5.4.1. Negatif Özkaynaklar

Öz kaynak değerinin negatif olması ilerleyen dönemlerde Şirket'in 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376. Maddesinde belirtilen tedbirleri almasını gerektirebilir.

5.4.2. Net İşletme Sermayesi İhtiyacı

Şirket'in bilançosunda yer alan dönen varlıkları ile kısa vadeli yükümlülükleri arasındaki farkı ifade etmekte ve Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerini yerine getirme yeteneğini göstermektedir. Şirket'in 31 Mayıs 2023 tarihi itibarıyla net işletme sermayesi -2.515.458.145 TL'dir.

5.4.3. Vergi İncelemesi Sonrası Yapılan Uzlaşmalar

UZLAŞMA TARİHİ	UZLAŞMA KONUSU	UZLAŞMA TUTARI(TL)
06.03.2023	2019 Vergi İncelemesi (G.V.K. Geçici 72.Md. Kapsamında Sporcu Stopaj iadesi)	9.478.904,49
	2017-2020 Vergi İncelemesi (Gelir-Kurum Stopaj, Tevk.-S.Damga V.)	
10.03.2023	2019-2020 K.D.V. İncelemesi	1.247.958,14
	TOPLAM	10.726.862,63

Uzlaşma tutarı, 7440 Sayılı Kanun kapsamında taksitlendirilmiştir.

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi ("Şirket" ya da "Galatasaray Sportif" bağlı ortaklığıyla birlikte "Grup") sermayesinde %60,01 pay ile hâkim ortak durumda olan Galatasaray Spor Kulübü Derneği 1905 yılında kurulmuştur. Bu tarihten itibaren Galatasaray Spor Kulübü, Türkiye'nin sevilen ve taraftar toplayan kulüplerinden biri olmuştur. Kuruluşundan kısa süre sonra artan üye sayısı ve bunların arasında sporun çeşitli dallarında uğraş veren yeteneklerin bulunması ile futbol dışındaki branşlara da yönelmiştir. Galatasaray Spor Kulübü günümüzde basketbol, voleybol, kürek, sutopu, yelken, yüzme, atletizm, boks, judo, binicilik, satranç ve tekerlekli sandalye basketbol tenis olmak üzere 13 dalda etkinlik göstermektedir.

GALATASARAY SPORTİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Atatürk Yenı Spor Kompleksi
Kurtuluş Mah. 34312 Sütlüce / Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 275190 / Şişli - İstanbul
Müşteri V.D. 500 01 2256



10 Ağustos 2023

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gökçe Cad. No: 22
Kat: 9 (Ziraat Pasajı) K.K. T.C. Sınai ve Tic.
Borsası Müktefelik V.D. 900 01 4814

Şirket, sporun bütün dallarıyla ilgili ticari ve sınıai faaliyetlerde ve yatırımlarda bulunmak üzere 26 Kasım 1997 tarihinde kurulmuş ve faaliyetlerine 1 Ocak 1998 tarihi itibarıyla başlamıştır.

Galatasaray Sportif A.Ş'nin halka arzı 14-15.02.2002 tarihlerinde gerçekleşmiş olup, 20.02.2002 tarihinde İMKB Ulusal Pazar'da işlem görmeye başlamıştır.

Şirket ve eski ana ortağı Galatasaray Spor ve Futbol İşletmeciliği Ticaret A.Ş. 4 Ağustos 2006 tarihli Yönetim Kurulu kararlarıyla birleşme ön hazırlık çalışmalarını başlattıklarının açıklamışlardır. Şirket'in 28 Aralık 2006 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla ise birleşme işlemlerinin tamamlanabilmesi amacıyla gerekli izinlerin alınması için Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'na ve Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na başvurulması ve müteakip yasal işlemlerin başlatılmasına karar verilmiş olup, buna göre Şirket 29 Aralık 2006 tarihinde ilgili yerlere gerekli başvuru işlemlerini tamamlamıştır. SPK, 26 Nisan 2007 tarih ve 16/465 no'lu toplantısında Şirket'in pay sahiplerine çağrıda bulunmasına müteakip yapılacak bir birleşme başvurusunun değerlendirmeye alınmasına karar vermiştir.

Şirket, halka açık hisseleri temsil eden payların gönüllü çağrı yoluyla satın alınmasından sonra birleşme talebi için 2 Haziran 2010 tarihinde SPK'ya başvurmuştur. SPK; 30 Temmuz 2010 tarihinde Şirket'in Eski TTK'nin 451'inci, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 18 ve 20'inci maddeleri ile SPK'nın Seri 1, No:31 sayılı "Birleşme İşlemlerine İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri çerçevesinde, Şirket'in Galatasaray Futbol'u devralma suretiyle birleşme talebine onay vermiştir. Söz konusu birleşme işlemi Şirket'in 31 Ağustos 2010 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında onaylanmış ve 7 Eylül 2010 tarihinde Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na bağlı İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu tarafından tescil edilmiş ve 16 Eylül 2010 tarihli Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır. Futbol endüstrisinde harcamaların önemli kısmı futbolcu ücretlerinden ve bonservis giderlerinden kaynaklanmaktadır. Önemli gelir kalemleri ise yayın hakları, stadyum gelirleri, sponsorluk, reklam ve pazarlama haklarıdır. GS Futbol ve GS Sportif arasında 14.05.2010 tarihinde imzalanan devir protokolü uyarınca 17.05.2010 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Galatasaray Profesyonel A takımı ve Futbol Akademisi toplam 245.200.000-TL bedelle tüm hak ve borçları ile GS Futbol'un borcuna karşılık GS Sportif tarafından satın ve devralınmıştır. GS Sportif, futbol takımının devralınması öncesinde yayın hakları, sponsorluk, reklam gibi futbol faaliyetinden elde edilen gelirin önemli bir kısmına sahip ve düşük düzeyde gidere sahipken, futbol takımının devralınması sonucunda daha önceki dönemlerde sıfır olan satılan malın maliyetine katılmak durumunda kalmış, transfer gelirleri ve uluslararası maçların performans gelirleri gibi gelir kalemlerinin yanı sıra giderlerin de tamamına yakın kısmını üstlenmiştir. Bu sonuçla devralma öncesinde düzenli gelir yapısına sahip GS Sportifin futbol takımını devralarak giderlerini üstlenmesi nakit yaratma potansiyelini azaltmıştır. GS Sportif'in bu yapısı sözleşmeye istinaden 31 Mayıs 2030 tarihi sonuna kadar devam edecek olup geçerli süresinin sonunda sonraki dönemler için herhangi bir gelir ve gider öngörüsü yapılmamıştır. Futbol takımının satın alınması sonrası tüm UEFA performans gelirleri GS Sportif projeksiyonlarına yansıtılmış ve GS Futbol'a ödenen futbol takım kira giderleri iptal olmuştur.

Tüm futbol faaliyetleri Şirket bünyesinde sürdürülmektedir.

GALATASARAY SPORTIF
SINAI VE TİCARİ YATIRIM A.Ş.
Saiti Von Spor Kulübü
Mecidiyeköy Sokak No: 1 / Sarıyer - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 26415 Şişli Sokak No: 105 19/04
MERSİS NO: 3401013336



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
L. Nispetiye Mahallesi, Gönül Sokak No: 22
Etiler, Beşiktaş / İstanbul / Türkiye
Tic. Sic. No: 270901
MERSİS NO: 3401013336

10 Ağustos 2023

Şirket'in kayıtlı adresi Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park Stadyumu Blok No: 9a Sarıyer / İstanbul'dur. Şirket faaliyetlerini Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park Stadyumu'nda sürdürmektedir.

Şirket Esas Sözleşmesinde yer aldığı üzere Şirketin İşletme Konusu aşağıdaki gibi özellenebilir:

Ticari işletme bazında, sporun bütün dallarını, çağdaş yöntemlerle geliştirmeyi sağlamak, ulusal tabana yaymak, uluslararası düzeye çıkartmak Şirket'in temel amacını oluşturur.

Bu amaca ulaşmak için şirket ticari ve sınıai her türlü girişimde bulunur. Özellikle:

1-Şirket'in spor faaliyetlerinde kullanacağı renkleri sarı-kırmızı, logosu kırmızı (G) içinde sarı (S) harfler ile kuruluş yılını gösteren Siyah 1905 tarihi ve üzerinde dört yıldız bulunan amblemdir. Türkiye Futbol Federasyonu Sportif Ekipman Talimatı uyarınca Şirket her 5 şampiyonluk için logoya bir yıldız daha ekleme hakkına sahiptir.

2-Kendine ait araziler üzerinde doğrudan doğruya ya da kendine ait olmayan araziler üzerinde üst hakkı tesisi yoluyla çağdaş standartlara uygun;

- Futbol sahaları, stadyumlar, tenis kortları, yüzme havuzları, manejler, voleybol, basketbol, hentbol, golf sahaları, inşa eder, yahut ettirir, bunların işletmesini doğrudan yapar, yahut sözleşmeler yoluyla süreli ya da süresiz, işletmecilere devreder.
- Atletizm, güreş, eskrim, boks, halter ve benzeri sporlarla, her türlü aletli ve aletsiz spor ve jimnastiğin tekil ya da çoğul yapılabileceği spor salonları, ya da spor kompleksleri inşa eder, yahut ettirir. Başka kuruluşlar tarafından inşa edilmiş olanları kiralar, yahut kendi mülkiyetindekileri, kiraya verir, yahut işletmesini doğrudan yürütebileceği gibi, sözleşmeler yoluyla, bir veya bir kaç işletmeciyeye bedel mukabili işletmesini belirli süreli ya da süresiz devreder.
- Her türlü deniz, dağ ve av sporlarına elverişli tesisler kurar, işletir, işletmesini, belirli süreli ya da süresiz devreder. Bu sporların yapılması için gerekli her türlü malzemeyi imal eder, ettirir, kiralar.
- Taraftarların yahut spor yapacak kimselerin yurtiçinde ya da yurt dışında spor mevkilerine ulaşmasını sağlamak amacıyla, her türlü kara, deniz, hava araçları satın alır yahut kiralar ve bedeli mukabili ulaşımına tahsis eder.

3-Yukarıda sayılan faaliyetlerin gerektirdiği fiziki yapılanmayı sağlamak amacıyla yap-işlet-devret mevzuatı çerçevesinde üçüncü hakiki veya hükmi şahıslarla her türlü sözleşmeyi yapar.

4-Sporun bütün dallarında ve bütün düzeylerde takımlar kurabilir, kiralayabilir, Galatasaray Spor Kulübü'nün faaliyette bulunduğu Futbol Şubesini ve/veya diğer spor dallarında mevcut ve/veya kurulacak şubelerinden bir veya birkaçını tamamen ve/veya birkaçının sadece amatör ve/veya profesyonel takım veya takımlarını devralabilmesi, kiralayabilmesi ve bu Şube veya takımların sportif, eğitsel, sosyal, hukuki ve ekonomik faaliyetlerini tamamen veya kısmen yönetebilmesi dahil ve fakat bunlarla sınırlı olmamak kaydıyla, bu takımlarla ulusal ve uluslararası müsabakalara ve spor organizasyonlarına katılabilir, turnuvalar düzenleyebilir yahut ettirir, her türlü spor dalıyla



Şirket'in doğrudan ve dolaylı bağlı ortaklıklarının ("Bağlı Ortaklıklar") temel faaliyet konusu ve Şirket'in iştirak oranı aşağıda gösterilmiştir:

	İştirak Tutarı	İştirak Oranı (%)	Faaliyet Konusu
Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş. ("Galatasaray Mağazacılık")	29.999.900	99,99	GS logolu ürünlerin satışı ve mağazacılık
Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Ticaret Anonim Şirketi ("Galatasaray Gayrimenkul")	209.996	99,998	Gayrimenkul alanında yatırım ve geliştirme faaliyetleri
Galatasaray Televizyon Yayıncılık Anonim Şirketi ("Galatasaray Televizyon") (*)	274.500	99,818	İletişim faaliyeti

(*) Galatasaray Televizyon, Galatasaray Mağazacılık'ın bağlı ortaklığı olup Şirket'in dolaylı iştirakidir.

Şirket'in bağlı ortakları Türkiye'de faaliyet göstermektedir.

Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş.

Galatasaray Spor ve Futbol İşletmeciliği Tic. A.Ş.'nin 28.02.2010 tarihinde Şirket tarafından devir alınması ile hâkim hissedar Galatasaray Galatasaray Sportif olmuştur.

Galatasaray Mağazacılık'ın eski unvanı Galatasaray Pazarlama Ticaret Sanayi A.Ş. olup, yeni unvanı 26 Aralık 2011 tarihinde alınan Olağanüstü Genel Kurul Kararı ile 12 Ocak 2012 tarihinde tescil edilmiştir.

31 Mayıs 2023 tarihleri itibarıyla Galatasaray Mağazacılık'ın sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Hissedar Adı	Sermaye Miktarı TL	Pay Oranı (%)	Hisse Adedi	Hisse Cinsi
Galatasaray Sportif	14.999.950	49,9998%	14.999.950	A
Galatasaray Sportif	14.999.950	49,9998%	14.999.950	B
Diğer (Şahıs)	100	0,0003%	100	C
TOPLAM	30.000.000	100	30.000.000	

Galatasaray Mağazacılık, Galatasaray lisansına sahip her türlü logo, amblemlı tekstil ürünleri, spor malzemeleri, saat ve mücevheratları, kozmetik ve parfümleri, deriden yapılmış eşyaları vb. ürünlerin satış ve pazarlamasını yapmaktadır. Şirket'in kendi tüzel kişiliği ile işlettiği 33 mağazası ve e-ticaret sitesi bulunmaktadır. Kendi işlettiği dışı da bayiler tarafından işletilen 43 tane mağaza bulunmaktadır.

Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Tic. A.Ş.

Şirket, Galatasaray Gayrimenkul'deki paylarını 07.09.2010 tarihinde Galatasaray Sportif'den devralmıştır. Galatasaray Gayrimenkul'ün eski unvanı Galatasaray Spor ve Stad İşletmeciliği A.Ş. olup yeni unvanı 2 Aralık 2010 tarihinde tescil edilmiştir.



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Lisans No: 22
Etilik Paşalısı, Beşiktaş/İST.
Tic. Sic. No: 274500
Mühür No: 000 010 450

GALATASARAY SPORİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIM A.Ş.
Atıl Sıfırı Yen Spor Kompleksi
Hürriyet Mah. 34110 Beşiktaş / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (90) 212 305 19 02 Faks: (90) 212 305 19 00
Muhasebe V.D. 300 017 0110

10 Ağustos 2023

31 Mayıs 2023 tarihleri itibarıyla Galatasaray Gayrimenkul'ün sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Hissedar	Sermaye Miktarı TL	Pay Oranı (%)	Hisse Adedi	Hisse Cinsi
Galatasaray Sportif	110.000	52,38	110.000	A
Galatasaray Sportif	99.996	47,61	99.996	B
Diğer (Şahıs)	4	0,001	4	B
TOPLAM	210.000	100,00	210.000	

Galatasaray Gayrimenkul, gayrimenkul alanında yatırım ve geliştirme faaliyetinde bulunmak üzere kurulmuştur. Mülkiyetine, yahut tıst veya intifa hakkına sahip olacağı veya Yap-İşlet-Devret mevzuatı çerçevesinde haklar edineceği araziler üzerinde çağdaş ve standartlara uygun, futbol öncelikli olmak üzere sporun tüm dalları için müsabaka, eğitim ve antrenman tesisleri inşa etmek, ettirmek, kiralamak veya kiraya vermek öncelikli amacıdır. Bununla birlikte, her tür gayrimenkul geliştirme projesini yürütmek ya da bu projelere dahil olmak için girişimler yürütmektedir.

Galatasaray Televizyon Yayıncılık A.Ş. ("Galatasaray Televizyon")

Galatasaray Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. unvanıyla 17 Nisan 2003 tarihinde kurulmuş olup, 17.04.2004 tarihinden itibaren hakim hissedar ise Galatasaray Mağazacılık'tır.

18.09.2006 yılında ise Galatasaray Televizyon Yayıncılık A.Ş. unvanını almış ve tescil edilmiştir. Galatasaray TV 08.01.2007 tarihinde test yayınına, 15.02.2007 tarihinde ise normal yayın hayatına başlamıştır.

31 Mayıs 2023 tarihleri itibarıyla Galatasaray Televizyon'un sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Hissedar	Sermaye Miktarı TL	Pay Oranı (%)	Hisse Adedi	Hisse Cinsi
Galatasaray Mağazacılık	274.500	99,82	2.745	A
Diğer (Şahıs)	500	0,18	5	A
TOPLAM	275.000	100,00	2.750	

Galatasaray Televizyon Yayıncılık A.Ş. ("Galatasaray Televizyon")'nin amaç ve faaliyet konusu 5112 Sayılı Radyo ve Televizyonların Kuruluş ve Yayın Hizmetleri Hakkında Kanun hükümleri çerçevesinde radyo yayıncılığı, televizyon yayıncılığı ve üsteğe bağlı yayın hizmetinde bulunmaktadır.

2007 yılında yayın hayatına başlayan GS TV, 2009 Mayıs ayından beri Türkiye'nin ilk ve en büyük dijital platformlarından biri olan DigiTürk 75. Kanal üzerinden yayınlarını sürdürmektedir. Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park içerisinde yer alan GS TV, merkez çalışma ofisinin yanı sıra ülke çapında son teknoloji ve özgün mimari projelerle



10 Mayıs 2023

6.1.5. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

2022-2023 sezonları için futbolcularla ilgili yapılan önemli yatırımlar aşağıdaki gibidir:

2022-2023 Sezonu				
Oyuncu	Transfer Edilen Kulüp	Transfer Bedeli (Sözleşmede yer alan para birimi)	Sözleşme Başlangıç-Bitiş Tarihleri	Güncel Durum
Abdülkerim Bardakçı	Konyaspor	2.800.000 EUR	25.06.2022 - 31.05.2026	Oynuyor
Kazımcan Karataş	Altay	20.000.000 TL	01.07.2022 - 31.05.2027	Oynuyor
Mostafa Mohammed	Zamalek	4.000.000 USD	01.07.2022 - 31.05.2025	Ayrıldı.
Sergio Oliviera	Porto	3.000.000 EUR	09.07.2022 - 31.05.2026	Oynuyor
Leo Dubois	Olympique Lyonnais	2.500.000 EUR	21.07.2022 - 31.05.2025	Oynuyor
Fredrik Midtsjö	AZ Alkmaar	3.500.000 EUR	01.08.2022 - 31.05.2025	Oynuyor
Lucas Torreira	Arsenal	6.000.000 EUR	08.08.2022 - 31.05.2026	Oynuyor
Mathias Ross Jensen	Aalborg	1.750.000 EUR	08.09.2022 - 31.05.2026	Kiraya verildi.
Yusuf Demir	Rapid Wien	6.000.000 EUR	08.09.2022 - 31.05.2026	Oynuyor
Nicolo Zaniolo	Roma	15.000.000 EUR	08.02.2023 - 31.05.2027	Oynuyor
2021-2022 Sezonu				



Oyuncu	Transfer Edilen Kulüp	Transfer Bedeli	Sözleşme Başlangıç-Bitiş Tarihleri	Güncel Durum
Barış Alper Yılmaz	Keçiörengücü	21.000.000 TL	09.07.2021 - 31.05.2026	Oynuyor
Alexandru Cioba	Craiova	6.500.000 EUR	24.07.2021 - 31.05.2026	Oynuyor.
Sacha Boey	Rennes	1.150.000 EUR	26.07.2021 - 31.05.2026	Oynuyor
Berkan İsmail Kutlu	Alanyaspor	4.000.000 EUR	29.07.2021 - 31.05.2026	Oynuyor
Olimpiu Morutan	FCSB	3.500.000 EUR	28.08.2021 - 31.05.2026	Oynuyor
Victor Enok Nelsson	Kopenhag	7.000.000 EUR	11.08.2021 - 31.05.2026	Oynuyor

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımların niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Yoktur.

6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Şirket'in yatırımlarla ilgili önemli gelişmeler, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkındaki açıklamalar Şirket'in web sitesi <http://sportif.galatasaray.org/> ve KAP'ta www.kap.org.tr yayımlanmaktadır. Konu hakkındaki detaylar aşağıda stralanmıştır:

Finansal Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi

Şirket'in 02.03.2023 tarihinde yaptığı özel durum açıklamasında da belirtildiği üzere; konuya ilişkin daha önce 19.03.2021 ve 28.05.2021 tarihlerinde kamuoyuna açıklanan, Şirket ile T.C. Ziraat Bankası A.Ş. ve DenizBank A.Ş.'den oluşan konsorsiyum ("Konsorsiyum") ile Şirket'in söz konusu bankalara olan borçlarının yeniden yapılandırılması amacıyla akdedilen 19.03.2021 tarihli finansal yeniden yapılandırma sözleşmesi ("FYYS") 28.05.2021 tarihinde tadil edilmiştir. FYYS öncesi, Şirket'in finansal kurumlara borcunun anaparası, toplam 1.539.686.372,74 TL'dir, FYYS ile anılan borç yapılandırılmış ve toplam 690.121.969,84 TL kredi kullanılmıştır. Yapılandırma çerçevesinde son ödeme tarihi 31.05.2030 olarak düzenlenmiştir ve faiz ödemeleri açısından çeşitli rahatlıklar sağlanmıştır.

GALATASARAY SPOR TİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Şahin Yen Spor Kompleksi
Tuzlu Mevkii, 4075 Seyrantepe Mahallesi - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 272115 / Şirket Sic. No: 272115 / Mers No: 08170071800010001000
Müşteri V.D. 311 01 4156



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
10 Ağustos 2023
Etiler Maslak, Kat: 10, Beşiktaş/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 272115 / Şirket Sic. No: 272115 / Mers No: 08170071800010001000

10 Ağustos 2023

Şirket'in %99,9 oranında pay sahibi olduğu Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Ticaret A.Ş. ("GS Gayrimenkul"), Şirket ile Konsorsiyum ve diğer taraflar arasında, Konsorsiyum tarafından GS Gayrimenkul'e kredi tahsis edilmesine yönelik olarak, yukarıdaki paragrafta belirtilen, FYY5'ye ek protokol ("FYY5 Ek Protokolü") 24.02.2023 tarihinde imzalanmıştır. FYY5 Ek Protokolü'ne Şirket, garantör sıfatıyla taraf olmuş ve bu sözleşme tahtında kredi alan GS Gayrimenkul lehine borç ödeme garantisini vermiştir. FYY5 Ek Protokolü tahtında Konsorsiyum tarafından GS Gayrimenkul'e tahsis edilen kredi, Şirket ana hissedarının dolaylı bağlı ortaklığı olan Galatasaray Florya Emlak A.Ş. (GS Florya Emlak) tarafından Emlak Konut GYO'dan satın alınan İstanbul İli Florya ilçesi, Şenlik Mahallesi, 292 Ada 220 Parsel'de kayıtlı 40 dönüm taşınmaz ile Kültürbe ait 22 dönüm arazi üzerinde geliştirilecek gayrimenkul projesinden bir kısım bağımsız bölümlerin GS Gayrimenkul tarafından Alıcı'dan satın alınması amacıyla akdedilen taşınmaz satış vaadi sözleşmesi kapsamındaki satın alma bedelinin GS Florya Emlak'a ödenmesi için kullanılmıştır; GS Florya Emlak da, anılan bağımsız bölümlerin satışına ilişkin tahsil etmiş olduğu tutarı, ilgili taşınmazı Emlak Konut GYO'dan satın almak için kullanmıştır, FYY5 ve FYY5 Ek Protokolü e sasen birbirinden farklı kredilere ilişkin imzalanmış olmakla birlikte, bu kredilere ilişkin hesap yapıları, kredilerin birbiri açısından temerrüt yaratması ve geri ödemeler açısından kredi veren bankalar her iki yapıyı da birlikte izlemektedirler, bu itibarla, FYY5 Ek Protokolü FYY5'nin bir ek protokolü şeklinde imzalanmıştır.

FYY5 ve FYY5 Ek Protokolü'nün uyumlu hale getirilmesi amacıyla, diğer tarafların yanında, Şirket, GS Gayrimenkul ve Konsorsiyum arasında FYY5'ye yönelik bir tadil sözleşmesi 27.02.2023 tarihinde imzalanmıştır. Bu tadilin sebebi, yukarıdaki paragrafta tanımlı FYY5 Ek Protokolü tahtında GS Gayrimenkul tarafından kullanılan yeni krediye ilişkin ödeme ve hesap yapısının FYY5 ile birlikte çalışmasını sağlamaktan ibaret olup, FYY5'de kredi tutarı veya vade gibi esaslı konularda bir değişiklik yapılmamıştır.

Profesyonel Futbolcu Sözleşmeleri

o Mauro Emanuel Icardi Rivero

Şirket 30.07.2023 tarihinde; Profesyonel futbolcu Mauro Emanuel Icardi Rivero ve kulübü SAS Paris Saint Germain Football ile oyuncunun transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, Futbolcunun eski kulübüne, 4 sezona yayılmış taksitlerle, 10.000.000 EUR transfer bedeli ödenecektir.

Futbolcu ile 2023-2024 sezonundan başlayarak 3 sezon için anlaşmaya varılmış olup her bir futbol sezonu için net 6.000.000 EUR sezonluk ücret ödenecektir.

o Dazet Wilfried Armel Zaha

Şirket 24.07.2023 tarihinde; Profesyonel Futbolcu Dazet Wilfried Armel Zaha ile anlaşmaya varılmıştır. Yapılan anlaşmaya göre futbolcuya net 2.330.000 Euro tutarında imza ücreti ve her bir futbol sezonu için net 4.350.000 EUR sezonluk ücret ödenecektir.

o Cedric Bakambu

Şirket 23.07.2023 tarihinde; Profesyonel futbolcu Cedric Bakambu ve kulübü Al-Nasr SC Limited ile oyuncunun transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Futbolcunun eski



10 Temmuz 2023

kulübüne net 700.000 Euro tutarında transfer ücreti ödenecektir. Futbolcu ile 2023-2024 sezonundan başlayarak 2 sezon için sözleşme imzalanmıştır. Buna göre, her bir sezon için futbolcuya net 1.500.000 EUR sezonluk ücret ödenecektir.

○ Halil İbrahim Dervişoğlu

Şirket 16.07.2023 tarihinde; Profesyonel Futbolcu Halil İbrahim Dervişoğlu ve Kulübü Brentford FC Limited ile oyuncunun transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre futbolcunun eski kulübüne net 500.000 Euro tutarında transfer ücreti ödenecektir. Futbolcu ile 2023-2024 sezonundan başlayarak 4 sezon için sözleşme imzalanmıştır. Buna göre, Futbolcumuza 2023-2024 sezonu için net 20.000.000 TL sezonluk ücret ödenecek olup, sonraki sezonlarda ödenecek ücretler TÜİK'in açıklayacağı TEFE-TÜFE oranında artış yapılarak belirlenecektir.

○ Jose Angel Esmoris Tasende

Şirket 13.07.2023 tarihinde; Profesyonel Futbolcu Jose Angel Esmoris Tasende ve Kulübü RasenBallsport Leipzig GmbH ile oyuncunun 2023-2024 sezonu için şarta bağlı satın alma opsiyonlu geçici transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, futbolcunun eski kulübüne net 1.500.000 Euro tutarında geçici transfer ücreti ödenecektir.

Futbolcunun şarta bağlı satın alma bedeli 6.000.000 Euro'dur. Futbolcuya ise 2023-2024 sezonu için net 2.300.000 Euro sezonluk ücret ödenecektir.

○ Samuel Ayomide Adegugbe

Şirket 17.02.2023 tarihinde; Profesyonel Futbolcu Samuel Ayomide Adegugbe ve Kulübü Hatayspor Kulübü ile oyuncunun 2022-2023 sezonu için satın alma opsiyonlu geçici transferi konusunda anlaşma yapmıştır. Futbolcunun satın alma opsiyon bedeli 1.000.000 Euro'dur.

○ Nicolo Zaniolo

Şirket 08.02.2023 tarihinde; "Profesyonel Futbolcu Nicolo Zaniolo ve kulübü A.S.Roma S.r.l.ile oyuncunun transferi konusunda anlaşma yapmıştır. Buna göre, futbolcunun eski kulübüne 15 Kasım 2023 tarihinden başlamak üzere 5 sezona yayılmış eşit taksitte, 15.000.000 EUR kesin transfer bedeli ödenecektir. Futbolcunun ileride bir başka kulübe satılması durumunda, elde edilecek kesin transfer bedeli karının 20.000.000 EUR'nun altında kalması halinde, karın %20'si, elde edilecek transfer bedeli karının 20.000.000 EUR'nun üzerinde olması halinde ise 2.000.000 EUR A.S. Roma S.r.l.'ye ödenecektir. Futbolcu ile 2022-2023 sezonundan başlayarak 4,5 sezon için sözleşme imzalanmıştır. Buna göre, futbolcuya 2022-2023 sezonu için net 900.000 EUR, diğer sezonlar için net 2.750.000 EUR sezonluk maaş ödenecektir. Ayrıca A.S. Roma S.r.l. ile tüm gelirleri depremzedelere bağışlanmak üzere 2023 yılı içerisinde hazırlık müsabakası düzenlenmesi konusunda anlaşmaya varılmıştır.

○ Patrick John Minguel Van Aanholt

Şirket 31.01.2023 tarihinde; Profesyonel Futbolcu Patrick John Minguel Van Aanholt'un 2022-2023 futbol sezonu sonuna kadar geçici transferi konusunda PSV N.V. Kulübü ile anlaşma yapmıştır. 06.02.2023 tarihinde yapılan yeni Sözleşme ile ise Futbolcu Patrick John Minguel Van Aanholt'un 2023-2024 futbol sezonu sonuna kadar geçici transferi konusunda PSV N.V. Kulübü ile anlaşmıştır.



ZİRAAT KATIRIM

MEYKUL DEĞERLER A.Ş.

10 Ağustos 2023

GALATASARAY SPORİF
SINAI VE İÇTİCAR YATIRIMLAR A.Ş.
Atılım Mah. No:15 Seyrantepe / Şişli - İSTANBUL
Tel: (212) 231 00 00 Faks: (212) 231 00 00
www.galatasaraysporif.com.tr

10 Ağustos 2023

o Haris Seferovic

Şirket 20.07.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Haris Seferovic ve Kulübü Sport Lisboa E Benfica-Futbol, S.A.D. ile oyuncunun 2022-2023 sezonu için şarta bağlı satın alma opsiyonlu geçici transferi konusunda anlaşma yapmıştır. Buna göre, futbolcunun eski kulübüne net 1.000.000 EUR tutarında geçici transfer ücreti ödenecektir. Futbolcunun satın alma opsiyon bedeli 2.500.000 EUR'dur. Futbolcuya ise 2022-2023 sezonu için net 2.300.000 EUR sezonluk ücret ödenecektir. Ancak 31.01.2023 tarihinde Profesyonel Futbolcu Haris Seferovic'in sözleşmesi karşılıklı olarak feshedilmiştir.

o Kaan Ayhan

Şirket 30.01.2023 tarihinde; profesyonel futbolcu Kaan Ayhan ve Kulübü US Sassuolo Calcio s.r.l ile oyuncunun 2022-2023 sezonu için şarta bağlı satın alma opsiyonlu geçici transferi konusunda anlaşma yapmıştır. Buna göre, futbolcunun eski kulübüne net 400.000 Euro tutarında geçici transfer ücreti ödenecektir. Futbolcunun satın alma opsiyon bedeli 2.800.000 Euro'dur, Futbolcuya ise 2022-2023 sezonu için net 9.500.000 TL sezonluk ücret ödenecektir.

o Yunus Akgün

Şirket 06.12.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Yunus Akgün ile sözleşmesinin tadil edilerek uzatılması konusunda anlaşma yapmıştır. Buna göre futbolcuya 2022-2023 sezonu için 13.650.000 TL, 2023-2024 sezonu için 14.950.000 TL, 2024-2025 sezonu için 17.200.000 TL ve 2025-2026 sezonu için 19.750.000 TL garanti ücret ödenecektir.

o Emre Akbaba

Şirket 08.09.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Emre Akbaba'nın transferi konusunda Adanademirspor Sportif Yatırımlar A.Ş. ile anlaşma yapmıştır. Buna göre Adanademirspor Sportif Yatırımlar A.Ş. net 500.000 EUR tutarında transfer bedeli ödeyecek olup, futbolcunun üçüncü bir kulübe transferi halinde toplam satış bedelinin %50'lik kısmını Şirket'e ödeyecektir. Ayrıca yapılan anlaşma gereği Kulübün futbolcuyu transfer etme önceliği bulunmaktadır.

o Juan Manuel Mata Garcia

Şirket 08.09.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Juan Manuel Mata Garcia ile ikinci yılı opsiyonel olmak üzere 2 sezonluk anlaşma yapmıştır. Buna göre, futbolcuya "2022-2023 sezonu için net 1.900.000 EUR ücret ödenecektir.

o Milot Rashica

Şirket 08.09.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Milot Rashica ve kulübü Norwich City FC ile oyuncunun bedelsiz geçici transferi konusunda anlaşma yapmıştır. Buna göre "2022-2023 sezonu için futbolcuya net 1.500.000 EUR ücret ödenecektir.

o Mathias Ross Jensen

Şirket 08.09.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Mathias Ross Jensen ve Kulübü Anhorg BK ile oyuncunun transferi konusunda anlaşma yapmıştır. Buna göre, futbolcunun eski kulübüne, 4 eşit taksitle 2 sezonluk yapılmış şekilde, 1.750.000 EUR tutarında transfer bedeli ödenecektir. Futbolcunun kendisiyle de 2022-2023 futbol sezonundan başlamak üzere 4 sezon için anlaşmaya varılmıştır. Buna göre her bir futbol sezonu için futbolcuya net 400.000 EUR sezonluk ücreti ödenecektir.

GALATASARAY SPORTİF
SİNAN ÜNİVERSİTESİ YATIRIMLAR A.Ş.
Atatürk Yolu Şişli, İstanbul

Tel: (212) 305 19 02 / Fax: (212) 305 19 40
Maslak V.D. 388 04 3336



ZİRAAT YATIRIM
MEHMET ÖZGENELER A.Ş.
L. Ferit Mat. Yat. Ofis Blok, No: 22
Taksim Pasajı, Kat: Besiktas, 34131
Büyük Mülkeler V.D. 998 010 4594

10 Ağustos 2023

o Yusuf Demir

Şirket 08.09.2022 tarihinde Şirket ile profesyonel futbolcu Yusuf Demir ve kulübü SK Rapid GmbH arasında oyuncunun transferi konusunda anlaşma yapmıştır. Buna göre, futbolcunun eski kulübüne, 4 sezona yayılmış 5 taksitte, 6.000.000 EUR transfer bedeli ödenecektir. Futbolcu ile 2022-2023 sezonundan başlayarak 4 sezon için sözleşme imzalanmıştır. Buna göre, futbolcuya 2022-2023 sezonu için net 650.000 EUR, 2023-2024 sezonu için net 750.000 EUR, 2024-2025 sezonu için net 850.000 EUR ve 2025-2026 sezonu için net 950.000 EUR sezonluk ücret ödenecektir.

o Mauro Emanuel Icardi Rivero

Şirket 08.09.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Mauro Emanuel Icardi Rivero'nun bedelsiz geçici transferi konusunda Kulübü Sas Paris Saint-Germain ile anlaşma yapmıştır. Yapılan anlaşma uyarınca 2022-2023 futbol sezonu için futbolcuya toplam 6.750.000 EUR ödenecektir. Bahsi geçen tutarın 6.000.000 EUR'luk kısmı Sas Paris Saint-Germain Kulübü tarafından, 750.000 EUR ise Şirket tarafından ödenecektir.

o Oğulcan Çağlayan

Şirket 08.09.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Oğulcan Çağlayan'ın 2022-2023 sezonu için bedelsiz geçici transferi konusunda Giresun Spor Kulübü ile anlaşma yapmıştır. Buna göre futbolcunun ücretlerinin tamamı Giresun Spor Kulübü tarafından ödenecektir. Oyuncunun kiralık süresi bitmiş olup A takıma geri dönmüştür.

o Christian Luyindama Nekadio

Şirket 08.09.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Christian Luyindama Nekadio'nun 2022-2023 sezonu için bedelsiz geçici transferi konusunda Antalyaspor A.Ş. ile anlaşma yapmıştır. Futbolcunun net 1.050.000 EUR'luk 2022-2023 sezonu ücretinin net 500.000 EUR'luk kısmı Şirket tarafından karşılanacaktır. Oyuncunun kiralık süresi bitmiş olup A takıma geri dönmüştür.

o Ömer Bayram

Şirket 08.09.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Ömer Bayram ile sözleşmesini karşılıklı olarak sona erdirilmiştir. Yapılan anlaşma gereği futbolcuya fesih bedeli ödenmeyecektir.

o Taylan Antalyalı

Şirket 08.09.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Taylan Antalyalı'nın 2022-2023 sezonu için bedelsiz geçici transferi konusunda MKE Ankaragücü Gençlik ve Spor Kulübü ile anlaşma yapmıştır. Buna göre futbolcunun ücretlerinin tamamı MKE Ankaragücü Gençlik ve Spor Kulübü tarafından ödenecektir.

o Emre Kılıç

Şirket 08.09.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Emre Kılıç'ın 2022-2023 sezonu için bedelsiz geçici transferi konusunda MKE Ankaragücü Gençlik ve Spor Kulübü ile anlaşma yapmıştır. Buna göre futbolcunun ücretlerinin tamamı MKE Ankaragücü Gençlik ve Spor Kulübü tarafından ödenecektir. Oyuncunun kiralık süresi bitmiş olup A takıma geri dönmüştür.

GALATASARAY SPOR TİF
SINAI VE TİCARİ YATIRIMCILAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Hürriyet Mah. 2. Kat Katip Çelebi Caddesi Kat: 22
Tef: (212) 305 10 02 Faks: (212) 305 10 03
Maslak V.D. 340 01 3200



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
L. No: 22
T.C. Hazine ve Menkul Değerler Bakanlığı
Maslak V.D. 340 01 3200

10 Eylül 2022

o Omar Elabdellaoui

Şirket 02.09.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Omar Elabdellaoui'nin sözleşmesini tek taraflı feshetmiştir.

o Alexandru Cicaldau

Şirket 27.08.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Alexandru Cicăldău'nun 2022-2023 sezonu sonuna kadar Kalba Union Football Club Co L.L.C.'ye geçici transferi konusunda anlaşma yapmıştır. Buna göre, kiralama süresi boyunca futbolcunun ücretleri Kalba Union Football Club Co L.L.C. tarafından ödenecektir. Oyuncunun kiralık süresi bitmiş olup A takıma geri dönmüştür.

o Jesse Tamunobaraboye Sekidika

Şirket 02.09.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Jesse Tamunobaraboye Sekidika'nın sözleşmesini karşılıklı olarak feshetmiştir.

o Batuhan Ahmet Şen

Şirket 09.08.2022 tarihinde; profesyonel futbolcumuz Batuhan Ahmet Şen'in 2022-2023 sezonu sonuna kadar Fatih Karagümrük Sportif Faaliyetler Sanayi Ticaret A.Ş. Kulübüne geçici transferi konusunda anlaşma yapmıştır. Buna göre, geçici transfer süresi boyunca oyuncunun tüm ücretleri Fatih Karagümrük Sportif Faaliyetler Sanayi Ticaret A.Ş. tarafından ödenecektir. Ayrıca Batuhan Ahmet Şen'in sözleşmesi 2025-2026 sezonu sonuna kadar geçerli olmak üzere uzatılmıştır.

o Dries Mertens

Şirket 08.08.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Dries Mertens ile 1+1 sezon opsiyonlu olmak üzere transferi konusunda anlaşma yapmıştır. Buna göre, futbolcuya 2022-2023 sezonundan net 2.900.000 Euro sezonluk ücret ile 1.100.000 Euro net imza ücreti ödenecektir.

o Lucas Sebastian Torreira Di Pascua

Şirket 08.08.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Lucas Sebastian Torreira Di Pascua ve kulübü The Arsenal Football Club PLC ile oyuncunun transferi konusunda anlaşma yapmıştır. Buna göre, futbolcunun eski kulübüne 6.000.000 Euro tutarında transfer bedeli ödenecektir. Futbolcunun kendisiyle de 2022-2023 futbol sezonundan başlamak üzere 4 sezon için anlaşmaya varılmıştır. Buna göre her bir futbol sezonu için futbolcuya net 2.750.000 Euro sezonluk ücret ödenecektir.

o Olimpiu Vasile Morutan

Şirket 03.08.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Olimpiu Vasile Morutan'ın geçici transferi konusunda Pisa Sporting Club S.r.l. ile anlaşma yapmıştır. Yapılan anlaşmaya göre Pisa Sporting Club S.r.l., Şirket'e 150.000 Euro geçici transfer bedeli ödeyecektir. Pisa Sporting Club S.r.l. 31 Mayıs 2023 tarihine kadar opsiyon hakkını kullanması halinde futbolcuyu 5.500.000 Euro transfer bedeli karşılığında kesin olarak transfer etme hakkına sahiptir. Ayrıca yapılan anlaşma gereği futbolcunun en az 25 maçta 45 dakika oynaması ve Pisa Sporting Club S.r.l.'nin İtalya Serie A Ligi'ne çıkması durumunda kesin satın alma şartı 5.500.000 Euro transfer bedeli ile gerçekleşecektir. Oyuncunun kiralık süresi bitmiş olup A takıma geri dönmüştür.



Kazandığı sportif başarılarla Avrupa'da en çok tanınan Türk Kulübü ve markası olan Galatasaray Futbol Takımı, dünyadaki gelişmeleri yakından izleyerek 1997 yılında şirketleşme sürecini başlatmıştır.

80'li yıllardan bugüne dünyada futbol ekonomisinin hızla gelişmesi, futbolun eğlence sektörünün odağı haline gelmesi ve artan rekabet ortamı Avrupa'nın önde gelen futbol kulüplerinin şirketleşme sürecini başlatmıştır. Modern futbolun beşiği İngiltere'de hızlanan bu süreç, kulüplerin pazarlama odaklı ve profesyonel yönetimlere sahip kurumsal yapılara dönüşmesinin yolunu açmıştır.

Bu amaçla Galatasaray Sportif, 26 Kasım 1997'de Galatasaray markasının pazarlama faaliyetlerini üstlenen bir pazarlama yönetim şirketi olarak kurulmuş ve 1 Ocak 1998 tarihinde faaliyetlerine başlamıştır.

Şeffaf bir yönetim anlayışına sahip olan bu girişim, Galatasaray markasının profesyonel bir yapı altında, uzun vadeli bir perspektifle yönetilmesini, belirsizliklere ve dalgalanmalara karşı korunmuş istikrarlı finansman kaynaklarının yaratılmasını hedefleyen bir gelir modeli oluşturulmasını sağlamıştır.

Yeniden yapılanma ve kurumsallaşma sürecinde geçen yıllar sonunda Galatasaray markasının gerek Türkiye gerekse Avrupa'daki rekabetçi konumunu daha güçlü, kalıcı ve sürekli hale getirebilmek ve dünyadaki hızlı büyümeye daha iyi ayak uydurabilmesini sağlamak için Şirket ve eski ana ortağı Galatasaray Spor ve Futbol İşletmeciliği Ticaret Anonim Şirketi Sermaye Piyasası Kurulu'nun 30 Temmuz 2010 tarihinde verdiği onayı takiben, 31 Ağustos 2010 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında birleşme kararı alınmıştır. 7 Eylül 2010 tarihinde Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na bağlı İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu'nun tescili ile bahsi geçen karar onaylanmıştır ve birleşme gerçekleşmiştir.

Bu birleşme ile Galatasaray'ın uluslararası rekabet gücünün artırılması, Galatasaray taraftarlarına daha etkin hizmet verilmesi, futbolun tüm mali, ticari ve sportif faaliyetlerinin en iyi biçimde yönetilmesi, Galatasaray markasının yurt içi ve yurt dışındaki ününün artırılması, gelir kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve Galatasaray'ın Avrupa'nın ilk 10 kulübü arasına girmesi hedeflenmiştir.

Galatasaray Futbol Takımı, Galatasaray Spor Kulübü'nün Süper Lig'de mücadele eden futbol takımıdır. Galatasaray Spor Kulübü, Galatasaray Sportif'in hâkim ortağı olup, Galatasaray Sportif kulübün futbol takımının sahibidir.

Galatasaray Futbol, kurulduğundan beri Süper Lig'de (eski adı 1.Lig) mücadele etmektedir. Toplam 22 lig şampiyonluğu kupasına sahip olan Galatasaray Futbol'un buna bağlı olarak armasında dört yıldız bulunmaktadır.

Galatasaray Futbol, Türkiye Süper Ligi'nde 2020-2021 sezonunu altıncı, 2020-2021 sezonunu ikinci, 2021-2022 sezonunu ise onüçüncü olarak bitirmiştir. Galatasaray Futbol, 2022-2023 sezonunu ise şampiyon olarak tamamlamış ve bu başarıya 23. kez ulaşmıştır.



GALATASARAY SPORTIF
TİCARİ VE TİCARİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Akşam Yeni Sıbar Kompleksi
Etiler Mah. 34019 Beşiktaş / İstanbul (KAT: 10)
Tic. Sic. No: 271109 / Sic. Sic. No: 271109 / Sic. Sic. No: 271109
Tic. Sic. No: 271109 / Sic. Sic. No: 271109 / Sic. Sic. No: 271109

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Lütfü Paşa, Çarşı Sok. No: 10
(Etiler Parkı) Kat: 2 Beşiktaş / İST
Tic. Sic. No: 271109 / Sic. Sic. No: 271109 / Sic. Sic. No: 271109

10 Ağustos 2023

Milica Denda	Fatma Sağra Öztürk
Derya Arhan	Serpil Özer
Erva Karaovalı	Müge Kandur İnan
Emine Ecem Esen	Kabakaba Nsiala
Elanur Laçın	İsmigül Yalçın
Kristina Bakarandze	Yağmur Uraz
Zehra Yılmaz	Birgül Sadıkoğlu
Berna Yeniçeri	Ebru Topçu
Didem Dülber	Handan Kurğa
Elena Gracinda Santos	

Mağaza satış gelirleri

Mağaza satış gelirleri, Galatasaray lisansına sahip her türlü logo, amblemlili tekstil ürünleri, spor malzemeleri, saat ve mücevheratları, kozmetik ve parfümleri, deriden yapılmış eşyaları vb. ürünlerin satışından elde edilen gelirlerdir.

Sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirleri

Galatasaray Sportif, profesyonel futbol takımı ve Galatasaray markasından elde edilen sponsorluk gelirleri konusunda tek yetkili kuruluştur.

Loca, VIP ve kombine satış gelirleri

Şirket, sezon başında loca VIP ve kombine satışından elde etmiş olduğu gelirleri kontrat yükümlülüğü olarak izlemektedir. Loca, VIP ve kombine satışından elde edilen gelirler maçların oynanması ile birlikte zamana yayılı olarak elde edilmektedir.

Yayın hakkı gelirleri

Şirket, yayın hakkı gelirlerini lig sezonu boyunca zamana yayılı olarak elde etmektedir.

UEFA Şampiyonlar ve Avrupa Ligi gelirleri

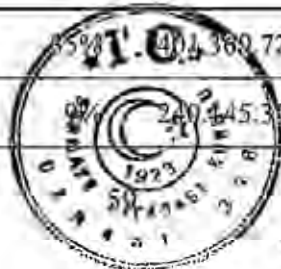
UEFA Şampiyonlar ve Avrupa Ligi gelirleri Şirket'in bu turnuvalara katılımı ile elde edilmektedir. Performans yükümlülüğü kulübün ligde ulaştığı aşamaya bağlı olarak gerçekleşmektedir. Liglere katılım bedeli lig maçları oynandıkça gelir olarak kaydedilmektedir.

Sporcu transfer, kira ve yetiştirme gelirleri

Şirket, sporcuların transferinden elde edilen gelirler ile yetiştirme gelirlerini, sporculara ilişkin hakların kontrolünün üçüncü taraflara devredilmesi ile birlikte kayda almaktadır. Sporcuların kiralanmasına ilişkin gelirler, ilgili kiralama sözleşme süresi boyunca zamana yayılı olarak izlenmektedir.

Hasılatın gelirlere göre dağılımını gösteren tablo aşağıda yer almaktadır.

(TL)	01.06.2020- 31.05.2021	Toplam Hasılat içindeki Payı	01.06.2021- 31.05.2022	Toplam Hasılat içindeki Payı	01.06.2022- 31.05.2023	Toplam Hasılat içindeki Payı
Sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirleri	216.145.684	35%	404.369.728	34%	405.634.756	23%
Loca, VIP ve kombine satış gelirleri	58.107.152	9%	240.445.355	20%	571.768.965	32%



kitlelere kolaylıkla ulaşmasını sağlamış, futbol kendi ekonomik pazarını yaratmıştır. Günümüzde milyonlarca dolarlık yayın gelirleri, sponsorluk ve reklam anlaşmaları, maç günü gelirleri, futbolcu sözleşmeleri ve etkileşimde bulunduğu yan sektörler ile futbol endüstriyel bir iş koluna dönüşmüş durumdadır. 19. yüzyılda İngiltere’de ortaya çıkan modern futbolun bugün spor endüstrisinin alt dalı olarak futbol endüstrisine dönüşmesi sonrasında ekonomik değeri de, profesyonelliğin kabulü, stadyum kapasitelerinin genişletilmesi, iktidarların oyuna yönelik ilgileri, ticaret tavanının kaldırılması (serbestisi), sponsorluk ve reklam anlaşmaları, futbolla ilişkili sektörlerin (bahis, spor malzemeleri, gazete ve radyo vb.) gelişimi gibi faktörlerin etkisiyle artmıştır.

Futbol yayıncılığında televizyon kullanımı ilk olarak 1938 yılında İngiltere Federasyon Kupası’nın BBC tarafından yayınlaması ile başlamıştır. 1980 sonrasında yaşanan dönüşümler ise futbol-televizyon ilişkisine boyut atlatmıştır. Yayıncılıkta dijital sistemin hayata geçmesi ve şifreli yayıncılığın başlaması olguları, medya şirketlerinin futboldan para kazanmalarına zemin hazırlamıştır. Medya şirketleri, liglerin ya da kulüplerin yayın haklarını satın alarak hem maçları ekran başında izlemek için para ödeyen seyirci/müşterilerden hem de futbol aracılığıyla topladıkları seyirciyi/müşteriyi reklam endüstrisine pazarlayarak önemli gelirler elde etme imkânına sahip olmuşlardır. Aynı dönemde her sektörden şirket, televizyon sayesinde milyarlarca insan tarafından izlenen kulüplere sponsor olarak markalarının reklamını yapmaya başlamıştır.

Futbolun gelişmesi ve büyük bir sektör haline gelmesiyle önceden sadece maç günü gelirleri ve bilet satışlarından oluşan gelir kalemleri, bugün itibarıyla bu gelir kaynaklarına ek olarak medya yayın gelirleri, sponsorluk, reklam gelirleri ve mağazacılık gibi önemli gelir kalemleri eklenmiştir.

Futbol ekonomisinde 3 ana gelir kalemi bulunmaktadır. Bunlar; ticari gelirler, yayın gelirleri ve maç günü gelirleridir. Aşağıdaki tabloda söz konusu 3 ana gelir kaleminin ilk 20 kulüp için gelir bazında dağılımı yer almaktadır.

Sezonlar	Gelir Kalemleri Bazında Dağılım (İlk 20 Kulüp)		
	Maç Günü (%)	Naklen Yayın (%)	Ticari (%)
2021/2022	15	44	41
2020/2021	1	56	43
2019/2020	15	39	46
2018/2019	16	44	40
2017/2018	17	43	40
2016/2017	17	45	38
2015/2016	18	39	43

Kaynak: 2021'e başlarken Avrupa'da ve Türkiye'de Futbol Ekonomisi, Deloitte Futbol Para Ligi Haziran 2023 (<https://www2.deloitte.com/content/dam/Deloitte/tr/Documents/technology-media-telecommunications/2021e-baslarken-avrupada-ve-turkivede-futbol-ekonomisi.pdf>, <https://www2.deloitte.com/uk/en/pages/sports-business-group/articles/deloitte-football-money-league.html>)

Maç Günü Gelirleri: Maç günü gelirleri, bilet satışları ile maç günü stadyumda satılan ürünlerden (yeme içme) elde edilen gelirlerden oluşmaktadır. Maç günü gelirlerinin seviyesini seyirci ortalaması ve stadyumların doluluk oranı belirlemektedir. Futbolun endüstriyel bir işkoluna dönüşmesinden önceki dönemde maç günü gelirleri kulüplerin ana gelir kalemiyken, günümüzde maç günü gelirleri toplam gelirden %20’den az pay almaktadır. 2023 tarihli “Deloitte Football Money League Top 20” raporuna göre



Avrupa'nın en büyük 20 kulübünün gelirlerinin %15'i maç günü gelirlerinden oluşmaktadır. Süper Lig'de 2022/23 seyirci ortalaması 20.000'nin üzerinde olan sadece 4 kulüp bulunmaktadır olup, ilgili sezonda seyirci ortalaması 19.525 olarak gerçekleşmiştir.

Ticari Gelirler: Kulüplerin ticari gelirleri ürün satış, reklam ve sponsorluk gelirlerinden oluşmaktadır. Kulüplerin ticari gelirlerinden olan isim hakkı gelirleri, kulüplerin logolarını kullanarak sattıkları ürünlerden (forma, eşofman, tişört, bardak vb.) elde ettikleri gelirlerdir. Günümüzde ticari gelirlerin büyük bölümü ise sponsorluk gelirlerinden oluşmaktadır. Şirketler, kulüplere sponsor olarak, kendilerini kalabalıklara tanıtmayı, ürün ve hizmetlerine ilişkin bir imaj oluşturmayı hedeflemektedirler. 2023 tarihli "Deloitte Football Money League Top 20" raporuna göre ilk 20 kulübün ticari gelirleri toplam gelirin %41'ini oluşturmaktadır.

Yayın Hakkı Gelirleri: Futbol kulüplerinin gelirlerinin önemli bölümünü yayın gelirleri oluşturmaktadır. Liglerin elde ettikleri yayın gelirlerinin tutarını yayın haklarının satışı kapsamında imzalanan ulusal ve uluslararası anlaşmalar belirlemektedir. Yayın gelirleri futbol federasyonları aracılığıyla kulüplere dağıtılmakta ve her lig kendine özgü bir dağıtım sistemi kullanmaktadır. Deloitte Money League 2023 raporuna göre 2021/2022 sezonunda Avrupa'nın en yüksek gelire sahip ilk 20 kulübünün toplam gelirinin %44'ünü yayın gelirleri oluşturmaktadır. Yine aynı rapora göre, yeni futbol ekonomisinin yapısına uygun olarak UEFA'nın gelirlerinin büyük bölümü yayın gelirlerinden oluşmaktadır. UEFA, 2021/22 sezonunda yaklaşık 4,3 milyar Euro gelirinin yaklaşık %84,5'ini yayın haklarının satışından elde etmiştir. UEFA'nın hazırladığı "The European Club Footballing Landscape" raporuna göre son on yıllık süreçte 5 büyük ligte yer alan kulüplerin tamamının gelirleri artmış ve 2020 ve 2021'deki pandemi gelirleri bile daha önceki seviyeleri geçmiştir.

Modern futbolu dünyaya armağan eden Avrupa kıtası, günümüzde, ekonomik ve sportif olarak dünya futbolunun zirvesinde yer almaktadır. Avrupa futbolu, marka değeri yüksek kulüpleri ve ligleri, milyon dolarlık transferleri, milyar dolarlık yayın hakları anlaşmaları, Şampiyonlar Ligi gibi prestiji yüksek turnuvaları, Dünya Kupası'ndaki başarıları ile dikkat çekmektedir. Avrupa'nın sportif, ekonomik ve mali alanda en güçlü beş büyük ligi Premier Lig (İngiltere), La Liga (İspanya), Bundesliga (Almanya), Serie A (İtalya) ve Ligue 1'dir (Fransa).

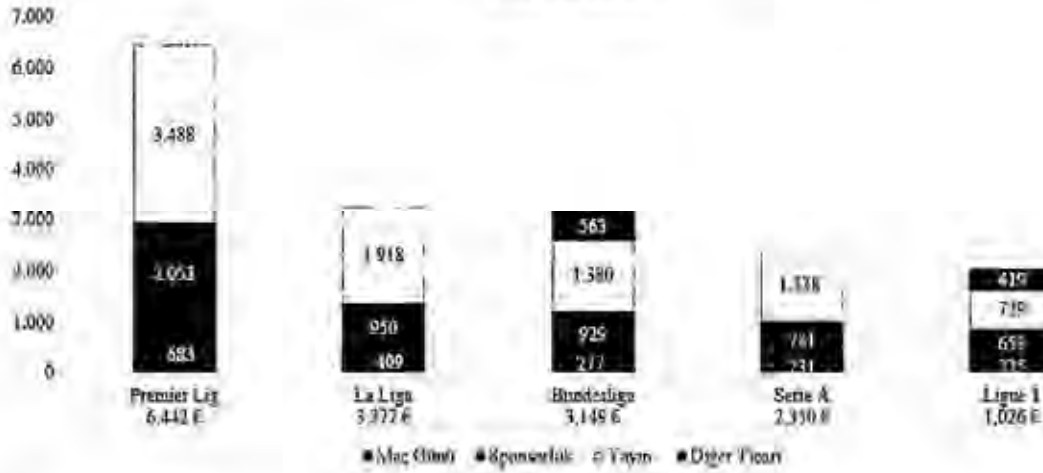
Avrupa'daki 5 büyük ligin gelir yapısına bakıldığında ticari gelirler ile yayın gelirlerinin ağırlıkta olduğu görülmektedir. Beş büyük lig ile diğer ligler arasındaki gelir farkını yaratan olgular kariş yayın hakları ve sponsorluk sözleşmeleridir. Örneğin, Avrupa'nın en fazla gelir yaratan ligi olan Premier Lig 2021/22 sezonunda 5,1 milyar Euro tutarındaki gelirinin %54'ünü yayın gelirlerine, toplam gelir bakımından ikinci sırada yer alan Laliga ise 3,3 milyar Euro tutarındaki gelirinin %59'unu yayın gelirlerine borçludur.

GALATASARAY SPORİF
MENKUL DEĞERLER YATIRIMCILAR A.Ş.
Akşamı Yenı Süp. Komı Akıpa
İlkeri Mah. 34015 Beyinıtıoğı / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 10 02 / A: (212) 305 10 00
Mank V.D.480 0113356



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gökçe 34015 Nispetiye / İSTANBUL
Etilik Pasajı / Kat: 10 / Blok: 10 / Kat: 10 / Blok: 10 / Kat: 10
Etilik Mahallesi / No: 900 910 4504

Beş Büyük Avrupa Liginin Toplam Gelir Dağılımı
2021/22
(Milyon Euro)



Kaynak: Deloitte tarafından hazırlanan "Annual Review of Football Finance 2023" raporundan oluşturulmuştur.

(<https://www2.deloitte.com/content/dam/Deloitte/uk/Documents/sports-business-group/deloitte-uk-annual-review-of-football-finance-2023.pdf>)

Futbolun ticarileşip endüstriyel bir işkoluna dönüşmesi liglerin sportif, malî ve iktisadi yapılarında önemli değişikliklere yol açmıştır. Futbolun endüstriyel dönüşümüne uyum sağlayan beş büyük lig (Premier Lig, La Liga, Bundesliga, Serie A ve Ligue 1) yeni futbol ekonomisinin gereklerine uygun olarak hareket etmekte ve bu sayede 30,6 milyar Euro'luk Avrupa futbol geliri pastasından %61'in üzerinde pay almaktadır. Beş büyük ligin gelir yapısına bakıldığında ticari gelirler ile yayın gelirlerinin ağırlıkta olduğu görülmektedir. Beş büyük lig ile diğer ligler arasındaki gelir farkını yaratan olgular karlı yayın hakları ve sponsorluk sözleşmeleridir. Süper Lig, gelir bakımından 2021/22 sezonu itibarıyla Avrupa'nın 7. büyük ligi konumundadır. Süper Lig, beş büyük ligde olduğu gibi, toplam gelirinin büyük bölümünü ticari gelirler ile yayın gelirlerine borçludur. Ancak, Süper Lig, beş büyük lige kıyasla, yayın hakları sözleşmeleri ile sponsorluk anlaşmalarından yeterince gelir elde edememektedir.

Yıllık 55 milyar Euro'nun üstünde parasal büyüklüğü olan futbol sektöründe en büyük paya sahip takımlar Avrupa Bölgesi'ndedir. Avrupa'nın en büyük beş ligi olarak bilinen İngiltere Premier Lig, İspanya La Liga, Almanya Bundesliga, İtalya Serie A ve Fransa Ligue 1 takımları yıllık 17,2 milyar Euro'yu aşan gelirleriyle pastadan en büyük payı almaktadır.

Avrupa liglerine dünyanın her bölgesinden takip eden kişi sayısının yüksek olmasından dolayı nakden yayın ihalesi ücretleri Avrupa'daki liglerde yüksektir. Dünya ve Avrupa futbolundaki ulusal ve uluslararası nakden yayın pastasından Türk kulüplerinin aldığı pay görece düşük kalmaktadır.

2021/2022 verileri dikkate alınarak dünya liglerinde en çok gelir elde eden takımların sıralaması aşağıdaki gibidir. Bu tabloda takım gelirleri 3 grupta kategori edilerek sıralamaya tabi tutulmuştur.



Sıra	Kulüp	Maç Günlü Gelirleri (Milyon Euro)	Naklen Yayın Gelirleri (Milyon Euro)	Ticari Gelirler (Milyon Euro)	Toplam (Milyon Euro)
1	Manchester City	64	294	731	1.089
2	Real Madrid	88	308	318	714
3	Liverpool	112	314	275	701
4	Manchester United	126	254	309	689
5	Paris Saint Germain	132	139	383	654
6	Bayern Munich	68	207	378	654
7	FC Barcelona	103	251	284	638
8	Chelsea	82	277	209	568
9	Tottenham Hotspur	125	182	215	523
10	Arsenal	94	172	167	433

Kaynak: Deloitte Futbol Para Ligi Huzirun 2023

(<https://www2.deloitte.com/uk/en/pages/sports-business-group/articles/deloitte-football-money-league.html>)

Avrupa lig ve takımlarının bu derece büyük gelirler elde edebilmesinin en önemli nedeni liglerinin ve kulüplerinin sadece kendi ülkelerinde değil, tüm dünyada takip ediliyor olmasıdır.

Endüstrileşme süreci ile birlikte futbolun ticari bir faaliyete dönüşmesi ve metalaşması marka ve markalaşmasının önemini artırmıştır. Günümüzde, markalaşmanın önemini kavrayan zengin kulüplerin gelirlerinin önemli bölümünü yarattıkları marka üzerinden elde ettikleri görülmektedir. Avrupa'da gelir düzeyi en yüksek kulüplerin aynı zamanda marka değeri en yüksek kulüpler oldukları görülmektedir. Aktifbank tarafından hazırlanan "Eko Lig 2021-22 Sezonu Futbol Ekonomisi" raporuna göre Real Madrid, Avrupa futbolunda marka değeri en yüksek kulüptür.

Türkiye'de Futbol

Süper Lig ya da sponsorluk anlaşması gereği Spor Toto Süper Lig, Türkiye'deki en üst seviye futbol ligidir. Bu sezon özelinde 19 takımın(normal şartlarda 18 takım) mücadele ettiği ligde, her takımın diğerleriyle ikişer maç yaptığı çift devreli lig usulü uygulanmaktadır. En üst sırada yer alan takım şampiyon olurken son dört sıradaki takım I. Lig'e düşmekte(ülkemizde yaşanan deprem nedeniyle bu sezon 2 takım küme düşürülecek.), I. Lig'deki üç takım ise ertesi sezon mücadele etmek üzere Süper Lig'e yükselmektedir.

Ağustos ve mayıs ayları da dâhil olmak üzere dokuz ay süren bir organizasyon olan Süper Lig'in 2022-2023 sezonu, 38 hafta ve 342 maçtan oluşmaktadır. 2022-2023 sezonu ortalarıyla birlikte lig, UEFA ülkeler sıralamasında 20. sırada yer almakta ve UEFA Şampiyonlar Ligi'ne 1, UEFA Avrupa Konferans Ligi'ne 2 takım yollanmaktadır. Türkiye Kupası şampiyonu olup, ilk 3'e giremeyen bir takım UEFA Avrupa Ligi'ne katılabilmektedir.

İstanbul, Ankara ve İzmir bölgesel liglerinden toplam 16 takımın katılımıyla 1959 yılında Millî Lig adıyla ilk sezonu düzenlenen lig, o sezon iki gruba bölünmüş ve bu grupların birincileri arasında yapılan iki maç sonunda şampiyonunu bulmuştur. 1962-63 sezonunda Türkiye I. Futbol Ligi, 2000-01 sezonunda başında Süper Lig adı kullanılmaya



Türkiye Süper Ligi'nde takımların finansal performansını etkileyen durumlar aşağıdaki gibidir.

- **Borçlanma:** Türkiye'de 4 büyükler olarak adlandırılan Galatasaray, Fenerbahçe, Beşiktaş ve Trabzonspor'un borçlarına karşılık, anılan kulüpler bankalarla yeniden yapılandırma yoluna gitmektedir.
- **Naklen Yayın:** Kulüpler, TFF'den naklen yayın ücreti almaktadır.
- **Kur Etkisi:** Kulüplerin, futbolcularına karşı yükümlülükleri ağırlıklı olarak döviz bazlı olmaktadır. Bu durum kur artışı sonucu TL cinsinden borçluluğu artırmaktadır.
- **Avrupa Kupaları Performansı:** Türk Kulüplerinin Avrupa liglerindeki başarısızlıkları Türkiye'nin UEFA sıralamasını düşürmektedir. Bu durum Türk kulüplerinin Avrupa Kupalarına katılmasını daha da zorlaştırmaktadır.
- **Koronavirüs Etkisi:** Kulüplerin gider kalemlerinde yaşanan düşüşe rağmen maç günlü gelirleri pandemi nedeniyle çok daha fazla azalma göstermiştir. Pandeminin bittiği dönemlerden itibaren normalleşme ile birlikte gelirler tekrar normal seyrine dönmektedir.

Futbol kulüplerinin ulusal ve uluslararası yeterlilikleri sportif başarı kriterleri ile ölçümlenmektedir. Futbol oyununun sonuçlanması galibiyet, beraberlik, mağlubiyet ile ifade edilmektedir. Bu sonuçlardan hareketle futbol kulüplerine ait sportif başarının ölçümlenmesinde kullanılan başlıca kriterler aşağıdaki gibidir.

- Şampiyonlar Ligi Kupası şampiyonluk sayısı,
- Şampiyonlar Ligi Kupası karşılaşmalarında alınan dereceler,
- Şampiyonlar Ligi karşılaşmalarında kendi sahasında alınan galibiyet sayısı,
- Şampiyonlar Ligi karşılaşmalarında rakip sahada alınan galibiyet sayısı,
- Avrupa Ligi (UEFA Kupası) şampiyonluk sayısı,
- Avrupa Ligi (UEFA Kupası) karşılaşmalarında alınan dereceler,
- Avrupa Ligi (UEFA Kupası) karşılaşmalarında kendi sahasında alınan galibiyet sayısı,
- Avrupa Ligi (UEFA Kupası) karşılaşmalarında rakip sahada alınan galibiyet sayısı,
- Süper Lig şampiyonluk sayısı,
- Ulusal Lig karşılaşmalarında kendi sahasında alınan galibiyet sayısı,
- Ulusal Lig karşılaşmalarında rakip sahada alınan galibiyet sayısı,
- Türkiye Kupası şampiyonluk sayısı,
- Türkiye Süper Kupası şampiyonluk sayısı

Yukarıda sayılan sportif başarılar sonucu gerek Türkiye Futbol Federasyon'undan gerekse UEFA'dan prim ve teşvik gelirleri elde edilmektedir. Kulüpler bu gelirlerle gerekli sportif yatırımları yaparak başarıları daimi hale getirmeye çalışmaktadır.

Galatasaray Futbol Kulübü'nü, yaklaşık 25 milyon civarında büyük bir taraftar kitlesine sahip olması, hem yurt içinde hem de yurt dışında müsabaka tecrübesi edinmiş olması, modern futbol tesislerine sahip olması, Milli Takım düzeyinde kaliteli yerli ve yabancı sporcular ile üst düzey teknik kadro ile oynamması ve yurtdışında tanınmış olması Şirket'in avantajları olarak sayılabilir. Galatasaray Futbol Kulübü Süper Ligi'nde hedefinin şampiyonluk olması ve UEFA Kupalarına katılım hedefini hemen



hemen her sezon gerçekleştirmesi sebebiyle kadrosunda geniş ve üst düzey yetenekli oyuncular bulundurmaktadır.

Sezon sonundaki sportif başarı, lig sonu sırası ve Türkiye'nin UEFA başarı sıralaması, profesyonel futbol takımlarının UEFA kupalarına katılım durumunu ilgilendirmektedir. Takımın sportif performansındaki olası düşüşler tüm gelir kaynaklarını ve nakit akışlarını olumsuz etkileyebileceği gibi, Türk takımlarının Avrupa kupalarındaki başarısızlıkları Türkiye'nin UEFA başarı sıralamasını düşürebilir. Bu gibi durumlar Türk takımlarının Avrupa turnuvalarına katılımını zorlaştırmaktadır. UEFA kulüpler sıralamasında ilk 10 ülke dışında kalan Türkiye'nin, 2022-2023 Süper Lig sezonunu şampiyon tamamlayacak futbol kulübü, Şampiyonlar Ligi'ne gruplar aşamasında doğrudan katılım yerine ön eleme turu oynayarak katılma hakkı elde edecektir. Bu durum Şirket'in içinde bulunduğu sektörün dezavantajları olarak sıralanabilir.

UEFA, kulüplerin finansal yapısını koruyabilmek adına bazı uygulamalar yürürlüğe koymuştur. Bunlar 2004 yılında devreye alınan "Kulüp Lisanslama Yöntemi" ve 2011 yılında uygulamaya konulan "Finansal Fair Play" uygulamalarıdır. Kulüp Lisanslama Yöntemi'ne göre UEFA, kulüplerden içinde bulunulan yılın veya ara yılın mali tablolar listesini, gelecek döneme ait mali tablolarını ve nisan ayı ilk haftası itibarıyla vadesi geçmiş borç kontrollerini istemektedir. Bu kriterlerin kulüplerin mali disiplini açısından yetersiz kalması nedeniyle "Finansal Fair Play" kriterleri devreye alınmıştır. Bu kriterlere göre:

- Yöneticiler ve Kulüp başkanları kulüp için kişisel hesaplarında harcama yapamayacak.
- Kulüpler, kendi yöneticilerine veya iş ortaklıklarına ait borçlarını kaynaklarına iade edecekler
- Kulüpler, transferlerine gelirlerinden daha fazla harcama yapamayacak.
- Sadece kulübe hibe edilen ve kulübü ait gelirler değerlendirmede kulüp geliri sayılacak.
- Kulüplerin hiçbir futbolcu, kulüp ya da yasal otoriteye vadesi geçmiş borcu bulunmayacak. Gelirden daha fazla borçlanılmayacak.
- Öz sermayenin eksiye düşmesine izin verilmeyecek. Kulüpler denk bütçe kapsamında ve yıllık gelir gider tahmininde başa baş noktasını yakalayacaktır.
- Futbolculara yapılacak ücret, maaş ve prim ödemeleri, toplam gelirin %70'ini geçemeyecektir.

Tüm bu kriterlere uyum ve başa baş noktasının denk bütçe ilkesiyle beraber kısa sürede uygulanmasının kulüpleri zorlayabileceğini düşünen UEFA, söz konusu nedenle kulüplere aşamalı bir geçiş imkanı sunmuştur.

Kulüpler yukarıda kriterlere uymadıkları takdirde UEFA'nin düzenlediği organizasyonlara katılmama, kadrosundaki futbolcu sayısını düşürme ve para cezaları gibi yaptırımlarla karşı karşıya kalabilmektedir.

Sektörde faaliyet gösteren kulüpler için yayın gelirleri önemli bir gelir kalemi oluşturmaktadır. Süper Lig'de oynayan takımlar ile 1. Lig'de oynayan takımların elde ettikleri yayın gelirleri arasında önemli farklılık bulunmaktadır. Bu nedenle takımların oynadıkları liglerin değişmesi yayın gelirlerinde önemli farklılık yaratabilmektedir.



10 Ağustos 2023

Profesyonel Futbol kulübü olarak değerlendirilen Süper Ligi, İkinci Ligi ve Üçüncü Ligi takımlarına yapılan sponsorluk anlaşmalarında sponsor olan şirketler, sponsorluk bedelinin yarısını kurumlar vergisi matrahından düşebilmektedir. Bu vergi avantajı kulüp sponsorluklarını avantajlı hale getirmektedir.

Yaşanan yüksek rekabet ortamında sportif başarıyı üst seviyede tutabilmek hedefi ile sektörde yüksek bonservis bedelleri ile transferler yapılabilmektedir. Diğer taraftan futbolculara yıllık olarak gerek sabit gerekse maç başı şeklinde önemli miktarda ödemelerde bulunulabilmektedir. Taraftar beklentileri de isim yapmış ve kendini sportif rekabetin daha yüksek düzeyde olduğu liglerde duyurmuş profesyonel futbolcuların transferinde etkili olmaktadır. Farklı ülkelerden gelen yabancı oyuncuların ülkemize, ülkemiz futboluna ve takıma uyum sağlamaları açısından başarılı örneklerin yanında beklenen faydanın sağlanamadığı başarısız örnekler de görülebilmektedir. Başarısız örnekler, kulüp/şirket gelirlerinin düşük ve giderlerinin de yüksek olmasına neden olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir.

TFF tarafından Süper Lig'de mücadele eden kulüplerin kadrolarında bulundurabilecekleri yabancı oyuncu sayısı konusunda 8 Temmuz 2020'de ilan edilen ancak pandemi koşulları nedeniyle 1 yıl süreyle ertelenen kararlar, 2021-2022 sezonundan itibaren uygulamaya konmuştur. Bu kararlar uyarınca Süper Lig'de kulüpler en fazla 14 yabancı uyruklu futbolcuyu tescil ettirebilecek ancak bu futbolculardan en fazla 8 tanesi aynı anda sahada bulunabilecektir. TFF, takımın geri kalan 14 Türk futbolcusunun ise Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğa sahip olmasını zorunlu tutmuştur. Buna ek olarak, Kulüplerin transfer yapabilmeleri için yapılandırılmamış vergi, sigorta, transfer borcu olmaması gerekmekte olup, yapılandırılmamış borçları bulunan kulüpler transfer yapamayacaktır. Bu durum sportif başarının sağlanmasında her takımı etkilediği kadar Şirket'i de etkileyebilir.

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Şirket'in futbol ve sponsorluk faaliyetleri, "Futbol Faaliyeti" olarak, store mağazacılık faaliyetleri, "Mağazacılık" olarak ve iletişim ve gayrimenkul faaliyetleri de "Diğer" bölümü olarak izlenmektedir. Raporlanabilir bölümlerin performansları, faiz ve vergi öncesi kar olarak takip edilmektedir.

I Haziran 2022 - 31 Mayıs 2023	Faaliyet			Bölümler Arası		Toplam
	Futbol Faaliyeti	Mağazacılık	Diğer	Düzeltilme		
Bölüm Dışından Sağlanan Hasılat	1.212.455.123	549.135.546	1.146.608	-	1.762.737.277	
Bölümler Arası Hasılat	93.744.800	2.656.943	-	(96.401.743)	-	
Toplam Hasılat	1.306.199.923	551.792.489	1.146.608	(96.401.743)	1.762.737.277	
Satışların Maliyeti	(2.014.441.335)	(280.843.084)	(10.486.149)	1.589.140	(2.304.181.419)	
Brüt Faaliyet Karı/(Zararı)	(708.241.412)	270.949.405	(9.339.541)	(94.812.594)	(541.444.142)	
Genel Yönetim Giderleri	(46.992.816)	(17.511.590)	(8.388.049)	(1.453.979)	(74.346.434)	
Pazarlama Giderleri	-	(222.267.886)	-	96.592.115	(125.675.771)	
Esas Faaliyetlerden Gelir/(Gider), net	(252.081.785)	1.108.708	318.936	547.026	(250.107.115)	
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/(Gider), net	165.715.127	-	-	-	165.715.127	
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	(841.600.889)	322.788.637	(17.408.654)	872.568	(825.858.335)	

uygulanmaktadır. - Kulüp Loca Vip Devir Sözleşmesi ve Sportif - Kulüp EK Lisans Hesaplaması (Şirket'in Loca, VIP ve Kombine gelirleri hariç, hasılatı üzerinden % 1'lik gelir payının 200.000 USD'yi aşan kısmı) kapsamında elde edilen gelirler %100 oranında Kulübün gelirlerini oluşturmaktadır.

İlgili kalemlerin tamamına yakını futbol takımının performansına doğrudan bağlıdır. Sponsorluk, reklam ve isim hakkı gelirleri süreli sözleşmelerle bağlanmıştır.

Önemli sözleşmelerle ilgili özet bilgiler aşağıda verilmektedir:

1. Şirket'in ana ortağı Galatasaray Spor Kulübü ile Şirket arasında 1 Kasım 2000 tarihinde imzalanan Lisans Anlaşması ve müteakip tadiller uyarınca, Şirket, 30 yıl süreyle (i) Futbol takımına ilişkin tüm medya, reklam, imaj ve pazarlama haklarına ve (ii) Kulüp ile imzaladığı alt lisans anlaşması uyarınca da Galatasaray markalarının münhasır ticari kullanım haklarına sahiptir.

Şirket, yukarıda açıklanan Lisans Anlaşması ve müteakip tadiller uyarınca Şirket'e devredilen Galatasaray markaları ve pazarlama haklarının ticari kullanımı ile ilgili olarak Kulüp'e 1 Haziran 2005 tarihinden itibaren ve yıllık 200.000 ABD Doları'ndan az olmamak kaydıyla, Şirket'in elde edeceği yıllık gelirlerinin brüt % 1'i oranındaki tutarı, lisans ücreti olarak ödeyecektir. Kulüp, Şirket ile imzalamış olduğu Lisans Anlaşması'nı Şirket'in temerrüde düşmesi durumunda sona erdirebilir.

2. Şirket ile Galatasaray Spor ve Futbol İşletmeciliği A.Ş (Futbol A.Ş), 14 Mayıs 2010 tarihinde bir araya gelerek, Futbol A.Ş'nin, Şirket'e olan mevcut borçlarının karşılığı olarak ve iş bu mevcut borçların kapatılmasını teminen, 17 Mayıs 2010'da yürürlüğe girmek üzere maliki olduğu Profesyonel A Futbol Takımı ve Futbol Akademisini, Futbol A.Ş'nin satışı ve devredilmesi hususunda 31.05.2030 tarihine kadar geçerli olmak üzere sözleşme akdetmişlerdir. Bu sözleşmeye göre sözleşmenin bitim tarihinden itibaren hiçbir ihbara ve merasime tabi olmaksızın Galatasaray Profesyonel A Futbol Takımı ve Galatasaray Futbol Akademisinin mülkiyeti ve tüm hakları Galatasaray Spor Kulübü'ne ait olacaktır.

3. Şirket, 26 Nisan 2012 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Şirket bağımsız yönetim kurulu üyelerinin de katılmış olduğu müzakereler ve oylama neticesinde 21 Aralık 2011 tarih ve 162 numaralı Yönetim Kurulu Kararı'nın 2. maddesine istinaden alınmış olan, 9 Şubat 2012 tarih ve 24 numaralı Yönetim Kurulu kararı uyarınca; Galatasaray Spor Kulübünün intifa hakkına sahip olduğu RAMS Park'ın, 2014-2030 yılları arası (1 Haziran 2014'ten başlamak üzere) VIP koltuk, Ban-3 Loca ve Ban-4 Loca pazarlama hakları ve gelirlerinin devri için Kulüp ile devir sözleşmesinin imzalanması ve yürürlüğe girmesine, Seri: IV, Tebliğ No: 52 sayılı Tebliğ'in 4. maddesi gereği Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'den (Deniz Yatırım) alınmış olan değerlendirme raporunun aynen onaylanmasına, adil ve makul olduğu bahise konu raporda belirtilmiş olan devir iş ve işlemlerinin bu doğrultuda sonuçlandırılmasına, devir bedeli olarak bu Değerleme Raporu'nda belirlenmiş olan 25,2 Milyon ABD Doları karşılığı olarak 218.436.440 TL'nin esas alınmasına karar verilmiş ve buna müteakip devir işlemi yapılmıştır.



Ek olarak Şirket, 19 Nisan 2012 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Şirket bağımsız yönetim kurulu üyelerinin de katılmış olduğu müzakereler ve oylama neticesinde 21 Aralık 2011 tarih ve 162 numaralı Yönetim Kurulu Kararı'nın 2. maddesine istinaden alınmış olan, 9 Şubat 2012 tarih ve 24 numaralı Yönetim Kurulu kararı uyarınca; Galatasaray Spor Kulübü'nün intifa hakkına sahip olduğu RAMS Park'ın, 2014-2030 yıllar arası (1 Haziran 2014'ten başlamak üzere) Doğu-1, Doğu-4, Batı-1, Batı-4, Pegasus-Kuzey, Güney bölümlerinde yer alan Kombine Koltuklar ile Güney-3, Kuzeydoğu-3, Kuzeybatı-3, Güneydoğu-3, Güneybatı-3, Kuzeydoğu-4, Doğu-3, Doğu-4 bölümünde yer alan Localar'ın pazarlama hakları ve gelirlerinin devri için Kulüp ile hazırlanmış olan devir sözleşmesinin imzalanması ve yürürlüğe girmesine Seri: IV, Tebliğ No: 52 sayılı Tebliğ'in 4. maddesi gereği Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'den alınmış olan değerlendirme raporunun aynen onaylanmasına, adil ve makul olduğu bahse konu raporda belirtilmiş olan devir iş ve işlemlerinin bu doğrultuda sonuçlandırılmasına, devir bedeli olarak bu Değerleme Raporu'nda belirlenmiş olan 127,1 Milyon ABD Doları karşılığı 224.471.310 TL'nin esas alınmasına karar verilmiş ve buna müteakip devir işlemi yapılmıştır.

Bu devirler neticesinde gelecek yıllara ait giderler olarak 442.907.750 TL tutarında varlık muhasebeleştirilmiştir. Ancak Kulüp ile Galatasaray Sportif arasında yapılan 22 Ocak 2014 tarihli protokol ile 22 Ocak 2014 tarihli Deniz Yatırım tarafından hazırlanan "Ali Sami Yen Spor Kompleksi Luca, VIP ve Kombine Koltuk Gelirleri Değer Tespit Raporu" haz alınarak Kombine koltukların ve locaların 2026/27, 2027/28, 2028/29 ve 2029/30 sezonlarındaki pazarlama hak ve gelirleri ile VIP koltukların 2029/30 sezonundaki pazarlama hak gelirleri toplam 66.353.107 TL bedelle Kulübe iade edilmiştir. Bu devir işlemi sonucunda gelecek yıllara ait giderler hesabı 66.353.107 TL azaltılmıştır.

Ek olarak protokol gereği, Kulübün Spor Genel Müdürlüğü ("SGM")ne karşı yükümlülüklerini yerine getirmesi amacıyla kullanılmak durumunda olduğu, 31 Ocak 2012 tarihli Galatasaray Spor Kulübü Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park VIP Koltuk ve Batı 3 - Batı 4 Luca Gelirleri Değer Tespit Raporu'nda yer alan ve Şirket'e bedelli karşılığı devredilen 326 koltuk kapasiteli Batı-3-D bölümünde yer alan koltuk pazarlama hak ve gelirleri, Şirket ile Kulüp arasında 9 Şubat 2012 ve 26 Nisan 2012 tarihlerinde imzalanan "Devir Sözleşmeleri" doğrultusunda hesaplanan değeri ve tekabül eden faizi, Deniz Yatırım tarafından hazırlanmış olan 22 Ocak 2014 tarihli değer bildirim yazısındaki değer karşılığında olmak üzere toplam devir tarihine kadar işlemiş faiz dahil 25.694.869,97 TL bedelle 22 Ocak 2014 tarihli protokol kapsamında Şirket tarafından Kulübe devredilmiştir. Bu devir işlemi sonucunda faiz hariç olmak üzere gelecek yıllara ait giderler hesabı 23.295.484 TL (tekabül eden faiz hariç) azaltılmıştır.

Şirket tarafından, 10 Haziran 2014 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Şirket bağımsız yönetim kurulu üyelerinin de katılmış olduğu müzakereler ve oylama neticesinde 22 Ocak 2014 tarihli revize değerlendirme raporundaki tutarlar esas alınarak ve Protokol hükümlerine uygun bir şekilde hesaplanarak 61.513.164 TL bedelle 22 Ocak 2014 tarihli protokolün IV/1 inci maddesinde belirtilen kombine koltuk ve locaların 2026/27, 2027/28, 2028/29,



7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

<https://www2.deloitte.com/tr/tr/pages/technology-media-and-telecommunications/articles/deloitte-football-money-league-2021.html>

<https://www2.deloitte.com/tr/tr/pages/technology-media-and-telecommunications/topics/football.html>

<https://www2.deloitte.com/uk/en/pages/sports-business-group/articles/annual-review-of-football-finance.html>

<https://www2.deloitte.com/uk/en/pages/sports-business-group/articles/deloitte-football-money-league.html>

<https://www.statista.com/statistics/261218/big-five-european-soccer-leagues-revenue/>

<https://assets.kpmg/content/dam/kpmg/hu/pdf/KPM-The-European-Elite-2021.pdf>

<https://www.aktifbank.com.tr/Documents/Ekolig-Final-11112019.pdf>

<https://www.aktifbank.com.tr/Documents/aktif-bank-ekolig-covid-19.pdf>

<https://www.uefa.com/insideuefa/news/0269-1253ff5b31fa-d405a08e420d-1000-football-s-solidarity-in-face-of-covid-shock/>

Futbol Ekonomisi: Avrupa Ve Türkiye Üzerine Karşılaştırmalı Bir İnceleme- Uygur Delal ÇAKMAK

7.6. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Galatasaray Spor Kulübü'nün ana hissedarı olan Galatasaray Spor Kulübü ("Kulüp")'nin ilk kuruluş hazırlıkları, 1481 yılında kurulmuş olan ve Türkiye'nin en eski eğitim kurumlarından Galatasaray Sultanisi adıyla anılan bugünkü Galatasaray Lisesi'nde yapılmıştır. Kayıtlarda 1 No'lu kurucu olarak geçen Ali Sami Yen ile birlikte Asım Tevfik, Emin Bülent, Bekir Sıtkı, Reşat Şirvani, Celal İbrahim, Tahsin Nihal, Abidin Daver ve Refik Cevdet Beyler'in kuruculuklarında 1 Ekim 1905 tarihinde Galatasaray Terbiye-i Bedeniyye Kulübü kurulmuştur. Söz konusu tarihte Osmanlı İmparatorluğu'nda bir demekler yasası bulunmadığından, Kulüp ancak 1912 yılında Cemiyetler Kanunu çıkarıldıktan sonra, kulüp yasal bir kimlik kazanmıştır.

Galatasaray Spor Kulübü'nün, İçişleri Bakanlığı'nın 30 Mart 1994 tarihli ve 088807 sayılı yazısı üzerine, 2908 sayılı Dernekler Kanunu'nun 59'uncu Maddesine göre, Kamu



Yararına Çalışan Dernekler kapsamına alınması, 30 Mayıs 1994 tarihinde Bakanlar Kurulu'na kararlaştırılmıştır.

Kulüp'ün merkezi Hasnun Galip Sokak 7/9/11 Beyoğlu-İstanbul'dur.

7405 Sayılı Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanunu'nun yürürlüğe girmesiyle birlikte spor kulübü, Gençlik ve Spor Bakanlığı ("Bakanlık") ve spor federasyonlarının faaliyetlerine katılmak amacıyla Bakanlığa tescilini yaptıran özel hukuk tüzel kişileri şeklinde tanımlanmış ve bu kapsamda spor kulüpleri dernek statüsünden çıkarılarak "spor kulübü" şeklinde yeni ve kendine özgü bir tüzel kişilik yapısı oluşturulmuştur. Bu kapsamda Galatasaray Spor Kulübü'nün yeni unvanı Galatasaray Spor Kulübü olmuştur.

Galatasaray Spor Kulübü, sportif etkinliklerini 14 şubede (branşlar) yürütmektedir.

1	Basketbol	8	Binicilik
2	Voleybol	9	Briç
3	Atletizm	10	Judo
4	Yüzme	11	Tekerlekli Sandalye Basketbol
5	Sutopu	12	Satranç
6	Kürek	13	Tenis
7	Yelken	14	Esports

Kulüp'ün tesisleri ise aşağıda yer almaktadır:

Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park

15 Ocak 2011'de açılan Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park; Almanya-Stuttgart kökenli ASP (Arat-Siegel + Partner) bürosunun koordine ettiği bir konsorsiyum tarafından planlanmıştır. Teknik, mekanik ve elektrik projesi; Obermeyer, statîği ise SBP firması tarafından hazırlanmıştır. Stadyumun tabanı bir elips şeklindedir. Enine eksenini 190 metre, boyuna eksenini ise 228 metredir. 52 bin 280 kişi kapasiteli tribünler, 4 kattan oluşmakta, her katta ve her tribünde taraftarların sosyalleşebileceği alanlar sunmaktadır.

Galatasaray Sportif ve Galatasaray Spor Kulübü ile Rams Global İnşaat Sağlık Dış Ticaret Anonim Şirketi arasında 2023-2024 sezonundan başlamak üzere 5 sezon için geçerli olmak üzere yeni bir stadyum isim hakkı ve sponsorluk sözleşmesi imzalanmıştır. 2023-2024 Futbol Sezonu için stadyum isim ve sponsorluk bedeli 213.600.000,00 TL + KDV (ikiyüzotuzüçmilyonaltıyüzbintürklirası + kdv) olarak belirlenmiştir. 2023-2024 Stadyum isim ve sponsorluk bedeli 213.600.000-TL +KDV'nin % 36'sı, 77.420.000-TL+KDV Galatasaray Spor Kulübüne, %64'ü 136.180.000-TL+KDV Galatasaray Sportif ödenecektir.

Eski adı NEF Stadyumu olan Ali Sami Yen Spor Kompleksi'nin yeni adı RAMS Park olarak değiştirilmiştir. Konu hakkında 03.07.2023 tarihinde KAP'ta <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1163926> linkinde açıklama yapılmıştır. Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park, toplamda 198 loca ve 4500'den fazla VIP koltuğu ile Türkiye'nin en büyük VIP alana sahip stadyumudur. Loca kapasiteleri 6 ile 24 kişi arasında değişip, loca içi koltuklar ile beraber 6918 VIP koltuk sayısına ulaşmaktadır. Locaların 65'i güney, 49'u batı 52'si doğu ve 32'si kuzeyde yer almaktadır. Stadyum altında 3049 araçlık VIP otoparkları bulunmaktadır. Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park aynı zamanda Türkiye'de metroya kapısı olan ilk stadyum özelliği



taşımaktadır. Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park futbol karşılaşmaları dışında birçok etkinliğe de ev sahipliği yapmak üzere tasarlanmıştır. Madouna, Bon Jovi gibi konserlerle siyasi parti toplantılarına ev sahipliği yapmıştır. Stadyum ayrıca bütün özellikleri ile Türkiye'de 2016 UEFA kriterlerine uyan ilk stadyumdur.

2013 U-20 World Cup Türkiye organizasyonunda açılış seremonisi ve maçı ile son gün oynanan 3.lük-4.lük maçı ve final maçı ve kapanış seremonisine ev sahipliği yapmıştır. Aynı organizasyonda toplam 11 müsabaka stadyumumuzda oynanmıştır. Benzer şekilde 2022 WAFF Ampute Futbol Dünya Kupası Organizasyonunda Stadyumumuz yine 3.lük-4.lük maçı ve final maçı ile kapanış seremonisine ev sahipliği yapmıştır.

Ayrıca Ali Sami Yen Spor Kompleksi Stadium Business Awards'11 organizasyonunda Emirates Stadium (Londra), Staples Center (LA), AVIVA Stadium (Dublin) gibi dünyanın sayılı stadları ile 'Yılın Stadı' dalında son 7'ye kalmıştır.

Bir spor tesisi/stadyum üzerine yapılmış olan en güçlü, en çok güneş paneline ve en geniş alana sahip güneş enerji santrali olması sebebi ile Guinness Rekorlar Kitabı'na girmiştir. Güneş enerjisi projesi ile Stadium Business Awards'22 Organizasyonunda İnovasyon dalında birincilik ödülü almıştır. European Club Association (ECA) Corporate Partnership Award 2022 (Avrupa Kulüpler Birliği Kurumsal Ortaklık Ödülü) dalında son 4'e kalmıştır.

Florya Metin Oktay Tesisleri

Metin Oktay Tesisleri, Florya'da 80 dönümlük bir alanda kuruludur. Metin Oktay Tesisleri; Merkez Yönetim Binası, Kamp Binası, dokuz adet futbol sahası, Altyapı Tesisleri, Kapalı Spor Salonu, Galatasaray Futbol Okulu ve GS Store Mağazası'nın yanı sıra Galatasaray Basketbol takımları için yapılmış olan eğitim tesislerinden oluşmaktadır.

Galatasaray Adası

Galatasaray Adası, Galatasaray Spor Kulübü'nün mülkiyetinde bulunan 1 no'lu parsel (2.520 m²) ile Maliye Hazinesi mülkiyetinde bulunan 2 no'lu (847 m²) ve 4 no'lu (1.870 m²) parsellerden oluşmaktadır. Maliye Hazinesi mülkiyetinde bulunan 2 ve 4 no'lu parseller üzerinde, 22.07.2022 tarihinde Kulüp lehine 30 yıl süre ile başkalarına devri mümkün olmak üzere üst hakkını daimi müstakil hak irtifak hakkı tesis edilmiştir. Galatasaray Adası'nın havuzu ve havuz çevresi ile terasları yenilenerek 06.08.2022 tarihinde kullanıma açılmıştır.

Galatasaray Kalamış Tesisleri

1960 yılında açılan Kalamış Su Sporları ve Sosyal Tesisleri Galatasaray'ın Sutopu ve Yelken Şubesi'ne ev sahipliği yapmaktadır.

Taç Spor Tesisleri

Galatasaray Spor Kulübü, Anadolu yakasını 75 yıllık spor geçmişi olan Taç Spor Kulübü ile güçlü temellere dayanan sportif ve sosyal iş birliği gerçekleştirmiştir. Yaklaşık 25 dönümlük arazi üzerine kurulmuş olan tesiste; 1.500 seyirci kapasiteli uluslararası final müsabakalarına uygun dizayn edilmiş merkez kortun yanı sıra 7'si kapalı, 6'sı açık olmak üzere 13 adet tenis kortu, yarı olimpik açık ve kapalı yüzme havuzları, fitness merkezi, 1.080 seyirci kapasiteli kapalı spor salonu ve halı saba yer almaktadır.

GALATASARAY SPORTİF
SİNAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.

Ali Sami Yen Spor Kompleksi

Florya Mah. 34115 Seyhan/İstanbul / Türkiye

Tel: (90) 312 309 10 00 / Faks: (90) 312 305 10 00

Mutabak V.C. 309 011 8350



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Çınca Sok. No: 22

34398 Beşiktaş/İstanbul / Türkiye

Tel: (90) 312 309 10 00 / Faks: (90) 312 305 10 00

10

Ağustos 2022

10 Ağustos 2022

Galatasaray Sportif'in ana ortağı Kulüp ile Galatasaray Sportif arasında 1 Kasım 2000 tarihinde imzalanan Lisans Anlaşması ve müteakip tadiller uyarınca, Şirket, 70 yıl süreyle

- (i) Futbol takımına ilişkin tüm medya, reklam, imaj ve pazarlama haklarına ve
- (ii) Kulüp ile imzaladığı alt lisans anlaşması uyarınca da Galatasaray markalarının münhasır

ticari kullanım haklarına sahiptir.

Galatasaray Spor Kulübü intifa hakkına sahip olduğu Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park'ın, 2014-2030 yıllar arası (1 Haziran 2014'ten başlamak üzere) VIP koltuk, Batı-3 Loca ve Batı-4 Loca pazarlama hakları ve gelirlerinin ile Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park, 2014-2030 yıllar arası (1 Haziran 2014'ten başlamak üzere) Doğu-1, Doğu-4, Batı-1, Batı-4, Pegasus-Kuzey, Güney bölümlerinde yer alan Kombine Koltuklar ile Güney-3, Kuzeydoğu-3, Kuzeybatı-3, Güneydoğu-3, Güneybatı-3, Kuzeydoğu-4, Doğu-3, Doğu-4 bölümünde yer alan Localar'ın pazarlama hakları ve gelirlerinin 9 Şubat 2012 ve 26 Nisan 2012 tarihlerinde imzalanan "Devir Sözleşmeleri" doğrultusunda Şirket'e devretmiştir.

Ancak Kulüp ile Galatasaray Sportif arasında yapılan 22 Ocak 2014 tarihli protokol ile 22 Ocak 2014 tarihli Deniz Yatırım tarafından hazırlanan "Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park Loca, VIP ve Kombine Koltuk Gelirleri Değer Tespit Raporu" baz alınarak kombine koltukların ve locaların 2026/27, 2027/28, 2028/29 ve 2029/30 sezonlarındaki pazarlama hak ve gelirleri ile VIP koltukların 2029/30 sezonundaki pazarlama hak gelirleri toplam 66.353.107 TL bedelle Kulüp'e iade edilmiştir.

Şirket tarafından, 10 Haziran 2014 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Şirket bağımsız yönetim kurulu üyelerinin de katılmış olduğu müzakereler ve oylama neticesinde 22 Ocak 2014 tarihli revize değerlendirme raporundaki tutarlar esas alınarak ve Protokol hükümlerine uygun bir şekilde hesaplanarak 61.513.164 TL bedelle 22 Ocak 2014 tarihli protokolün IV/1 inci maddesinde belirtilen kombine koltuk ve locaların 2026/27, 2027/28, 2028/29, 2029/30 sezonlarındaki ve VIP koltukların 2029/30 sezonundaki pazarlama hak ve gelirlerinin, Kulüp'den satın alınmıştır.

Sonuç olarak yukarıda özetlenen işlemler neticesinde izahname tarihi itibarıyla 2029-2030 sezonu sonuna kadar, Spor Genel Müdürlüğüne tahsis edilen 300 koltuk ve 3 adet loca dışında, Türk Telekom Arena Stadı'nda bulunan VIP koltuk, kombine koltuk, loca ve günlük bilet pazarlama hak ve gelirlerinin tamamı Şirket'e devredilmiştir.

Galatasaray Dijital, Satış ve Pazarlama A.Ş. ("Galatasaray Dijital")

Galatasaray Dijital A.Ş. 2013 yılında Galatasaray Spor Kulübü'nün dijital anlamda marka tescil haklarını savunmak, bu alanda yapılacak yeni iş birliklerine zemin hazırlamak, internet evriminde dijital sosyal medya entegrasyonu sağlamak ve dijital transformasyonuna uyum sağlamak üzere faaliyete başlamıştır.

2022 yılının ikinci çeyreğinde yeniden yapılanmaya giderek Galatasaray resmi mobil uygulamasını hizmete açan Galatasaray Dijital, şu ana kadar aktif dijital süreçlerin yönetimi, yeni dijital süreçlerin başlanması ve geliştirilmesi ile beraber projeler ile değer



öretmektedir. Aynı zamanda bağlı ortaklıkların dijital işbirliklerine de danışmanlık sağlamakta ve bu projelerin yürütülmesine destek vermektedir.

Galatasaray Dijital A.Ş.'nin sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Hissedar Adı	Sermaye Miktarı TL	Pay Oranı (%)	Hisse Cinsi
Galatasaray Spor Kulübü	50.000,00	100,00	A
TOPLAM	50.000,00	100	

Galatasaray Florya Emlak A.Ş. ("Galatasaray Florya Emlak")

Galatasaray Florya Emlak A.Ş., tüm payları Galatasaray Dijital Satış ve Pazarlama Anonim Şirketi'ne ("Galatasaray Dijital") ait olarak 30.01.2023 tarihinde kurulmuş ve tescil edilmiştir. Söz konusu paylar 08.05.2023 tarihinde Galatasaray Spor Kulübüne devredilmiştir.

Şirketin amacı, kendine ait gayrimenkullerin, kendine ait binalar, devre mülkleri, araziler ve müstakil evlerin alınıp satılmasıdır. Bu amaçlarına ulaşmak için Şirket, ticari ve sınıai, her türlü girişimde bulunur.

Galatasaray Florya Emlak'ın sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Hissedar Adı	Sermaye Miktarı TL	Pay Oranı (%)	Hisse Cinsi
Galatasaray Spor Kulübü	50.000,00	100,00	-
TOPLAM	50.000,00	100	

Galatasaray Emlak Geliştirme A.Ş. ("Galatasaray Emlak")

Galatasaray Spor Kulübü tarafından 25 Temmuz 2013 tarihinde %100 sermaye payı ve 50.000 TL sermaye ile kendine ait gayrimenkullerin, kendine ait binalar, devre mülkleri, araziler ve müstakil evlerin alınıp satılması ve işletilmesi amacıyla kurulmuştur.

Galatasaray Emlak'ın sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Hissedar Adı	Sermaye Miktarı TL	Pay Oranı (%)	Hisse Cinsi
Galatasaray Spor Kulübü	50.000,00	100,00	A
TOPLAM	50.000,00	100	

Galatasaray Sportif, faaliyetleri açısından Kulüp'ün bağlı ortaklıkları içerisinde lider konumdadır ve bağlı ortaklıkları Şirket faaliyetlerinden etkilenmektedir. Şirket'in bağlı ortaklıklarının ("Bağlı Ortaklıklar") temel faaliyet konuları ve Şirket'in iştirak oranı aşağıda gösterilmiştir:



GALATASARAY SPORİF
SİMA VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Atılım Yeri Emlak Yatırım A.Ş.
MERSİT No: 30415500000000000000 / Sarıyer - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 27213054000000000000 / Sarıyer - İSTANBUL
Emlak V.D. 300 000 2230

81

10 Ağustos 2023

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent, Maslak, Gönül Sok. No: 10 / Kat: 15
(Emlak Yatırım) / İstanbul / T.C.
Tic. Sic. No: 27213054000000000000 / Sarıyer - İSTANBUL

	İştirak Tutarı (TL)	İştirak Oranı (%)	Faaliyet Konusu
Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş.	29,999,900	100	GS logolu ürünlerin satışı ve mağazacılık
Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Ticaret A.Ş.	209,996	100	Gayrimenkul alanında yatırım ve geliştirme faaliyetleri
Galatasaray Televizyon Yayıncılık A.Ş.	274,500	99,82	İletişim faaliyeti

(*)Galatasaray Televizyon, Galatasaray Mağazacılık'ın bağlı ortaklığı olup Galatasaray Sportif'in dolaylı iştirakidir.

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler;

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Maddi duran varlıkların 31 Mayıs 2021, 31 Mayıs 2022 ve 31 Mayıs 2023 tarihinde sona eren özel hesap dönemleri içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

TL	1.Haz.22	İlaveler	Çıkışlar	31.May.23
Maliyet				
Yer altı ve Yer Üstü Düzenlemeleri	17.674.055	-	-	17.674.055
Makine Tesis ve Cihazlar	2.867.296	63.245	-	2.930.541
Taşıtlar	2.509.496	-	-	2.509.496
Demirbaşlar	22.013.828	2.388.280	-	24.402.108
Diğer Maddi Duran Varlıklar	664.970	867.308	-	1.532.278
Özel Maliyetler	15.459.295	3.455.020	-	18.914.315
	61.188.940	6.773.853		67.962.793
Birikmiş Amortisman				
Yer altı ve Yer Üstü Düzenlemeleri	8.100.085	1.380.197	-	9.480.282
Makine Tesis ve Cihazlar	321.123	214.325	-	535.448
Taşıtlar	1.221.363	322.034	-	1.543.397
Demirbaşlar	15.725.083	2.316.546	-	18.041.629
Diğer Maddi Duran Varlıklar	660.672	378.953	-	1.039.625
Özel Maliyetler	9.727.295	1.626.533	-	11.423.828
	35.825.621	6.238.588		42.064.209
Net Defter Değeri	25.363.319			25.898.584

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

GALATASARAY SPORTİF
BİNA VE TİCARİ YATIRIMCILAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi

Huzur Mah. 34115 Seyrantepe / Şişli / İstanbul
Tel: (0212) 305 19 02 Fax: (0212) 305 19 40
Maslak V.D. 388 011 3336



ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
10 Mayıs 2023
(Etiler Pasajı Kat: 7 Beşiktaş/İST.)
Pazar Mühürleri V.D. 998 010 459

Özel Maliyetler	14.870.191	258.636	(487.211)	14.641.616
	44.577.897	2.785.090	(688.965)	46.674.022
Birikmiş Amortisman				
Yer altı ve Yer Üstü Düzenlemeleri	5.619.285	1.017.077	(11.507)	6.624.855
Makine Tesis ve Cihazlar	197.359	7.918	-	205.277
Taşıtlar	631.821	168.952	-	800.773
Demirbaşlar	12.016.737	1.744.488	(819)	13.760.406
Diğer Maddi Duran Varlıklar	626.786	12.188	(1.950)	637.024
Özel Maliyetler	8.674.217	1.320.947	(223.629)	9.771.535
	27.766.205	4.271.570	(237.905)	31.799.870
Net Defter Değeri	16.811.692			14.874.152

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

Finansal ya da Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler					
Cinsi	Kira Dönemi	Kiralama Süresi Sonunda Kiralananın Kime Ait Olacağı	Yıllık Kira Tutarı (TL)	Kullanım Amacı	Nereden Kiralandığı
Mağaza Kiralama	01.06.2022 - 31.05.2023	Ticari alan sahibi	564.200	Ticari Faaliyet	212 AVM
Mağaza Kiralama	01.06.2022 - 31.05.2023	Ticari alan sahibi	373.044	Ticari Faaliyet	Kahramanmaraş
Mağaza Kiralama	01.06.2022 - 31.05.2023	Ticari alan sahibi	366.209	Ticari Faaliyet	Gaziantep Primemali
Mağaza Kiralama	01.06.2022 - 31.05.2023	Ticari alan sahibi	299.251	Ticari Faaliyet	Diyarbakır Ceylan Karavil
Mağaza Kiralama	01.06.2022 - 31.05.2023	Ticari alan sahibi	513.327	Ticari Faaliyet	Adana Optimum
Mağaza Kiralama	01.06.2022 - 31.05.2023	Ticari alan sahibi	248.919	Ticari Faaliyet	Neyşehir Kapadokya
Mağaza Kiralama	01.06.2022 - 31.05.2023	Ticari alan sahibi	805.465	Ticari Faaliyet	Ürümlü Meydan
Mağaza Kiralama	01.06.2022 - 31.05.2023	Ticari alan sahibi	596.875	Ticari Faaliyet	Bağdat Caddesi
Mağaza Kiralama	01.06.2022 - 31.05.2023	Ticari alan sahibi	494.703	Ticari Faaliyet	Bodrum
Mağaza Kiralama	01.06.2022 - 31.05.2023	Ticari alan sahibi	144.722	Ticari Faaliyet	Aksaray Efor
Mağaza Kiralama	01.06.2022 - 31.05.2023	Ticari alan sahibi	1.074.531	Ticari Faaliyet	Kayseri Forum
Mağaza Kiralama	01.06.2022 - 31.05.2023	Ticari alan sahibi	348.254	Ticari Faaliyet	Adana MI
Mağaza Kiralama	01.06.2022 - 31.05.2023	Ticari alan sahibi	1.300.814	Ticari Faaliyet	Forum İstanbul
Mağaza Kiralama	01.06.2022 - 31.05.2023	Ticari alan sahibi	997.550	Ticari Faaliyet	Marmara Park
Mağaza Kiralama	01.06.2022 - 31.05.2023	Ticari alan sahibi	4.387.500	Ticari Faaliyet	Beyoğlu
Mağaza Kiralama	01.06.2022 - 31.05.2023	Ticari alan sahibi	1.691.036	Ticari Faaliyet	Akbatı
Mağaza Kiralama	01.06.2022 - 31.05.2023	Ticari alan sahibi	1.153.756	Ticari Faaliyet	Mall Of İstanbul

GALATASARAY SPOR TİCARET VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
 Nispetiye Yeri Spor Kompleksi
 Hürriyet Mahallesi Seyrantepe / Beşiktaş / İstanbul
 Tic. Sic. No: 27415 / Mers: 0810001274150001000000
 Banka No: 0810001274150001000000



10 Mayıs 2023

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Nispetiye Yeri Spor Kompleksi
 Hürriyet Mahallesi Seyrantepe / Beşiktaş / İstanbul
 Tic. Sic. No: 27415 / Mers: 0810001274150001000000
 Banka No: 0810001274150001000000

Finansal ya da Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler

Cinsi	Kira Dönemi	Kiralama Süresi Sonunda Kiralananın Kime Alt Olacağı	Yıllık Kira Tutarı (TL)	Kullanım Amacı	Nereden Kiralandığı
	31.05.2023	sahibi			
Mağaza Kiralama	01.06.2022 - 31.05.2023	Ticari alan sahibi	597.414	Ticari Faaliyet	Mersin Forum
Mağaza Kiralama	01.06.2022 - 31.05.2023	Ticari alan sahibi	478.626	Ticari Faaliyet	Özdilekpark
Mağaza Kiralama	01.06.2022 - 31.05.2023	Ticari alan sahibi	244.798	Ticari Faaliyet	Aydın
Mağaza Kiralama	01.06.2022 - 31.05.2023	Ticari alan sahibi	63.499	Ticari Faaliyet	İskenderun
Mağaza Kiralama	01.06.2022 - 31.05.2023	Ticari alan sahibi	299.777	Ticari Faaliyet	Metroport
Mağaza Kiralama	01.06.2022 - 31.05.2023	Ticari alan sahibi	528.295	Ticari Faaliyet	Çorlu
Mağaza Kiralama	01.06.2022 - 31.05.2023	Ticari alan sahibi	174.281	Ticari Faaliyet	Edirne
Mağaza Kiralama	01.06.2022 - 31.05.2023	Ticari alan sahibi	136.324	Ticari Faaliyet	Fethiye
Mağaza Kiralama	01.06.2022 - 31.05.2023	Ticari alan sahibi	190.548	Ticari Faaliyet	Adapazarı
Mağaza Kiralama	01.06.2022 - 31.05.2023	Ticari alan sahibi	633.770	Ticari Faaliyet	Carausel
Mağaza Kiralama	01.06.2022 - 31.05.2023	Ticari alan sahibi	590.387	Ticari Faaliyet	Konya Kentplaza
Mağaza Kiralama	01.06.2022 - 31.05.2023	Ticari alan sahibi	642.537	Ticari Faaliyet	Maltepe Piazza

9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Yoktur.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Yoktur.

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:**9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:**

10 Ağustos 2023

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Yolu No: 10 Kat: 5
34398 Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 274195 / Mers: 081000127419500000000

MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (TL)	31.05.2021	31.05.2022	31.05.2023
Haklar	330.111.300	484.650.834	1.253.320.510
Sporcu bonservis hakları	326.990.734	478.972.319	1.243.452.975
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	3.120.566	5.678.515	9.867.535
Haklar değer düşüklüğü karşılığı (-)	242.355.481	226.251.327	301.081.783
Birikmiş itfa payları	242.355.481	226.251.327	301.081.783
Toplam Net Defter Değeri	87.755.819	258.399.507	952.238.727

Sporcu Bonservis hakları kaleminde 2021 yılında kadro planlamasının genelde kiralık oyuncular üzerinden yapılmasıyla bir düşüş yaşamış ancak 21/22 sezonu ve 22/23 sezonunda bonservis bedelli olan oyuncuların futbol kadrosuna katılması bu süreçte de kurların yükselmesiyle önemli bir artış gerçekleşmiştir.

Diğer maddi olmayan duran varlık kaleminin içerisinde Futbol A Takımının profesyonelleri tarafından kullanılan analiz programları, mali işler departmanı tarafından kullanılan muhasebe yazılımları, kombi ve vip bilet departmanı tarafından kullanılan yazılımlar ve IT departmanı tarafından kullanılan güvenlik vs. yazılımları bulunmaktadır.

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (TL)	31.05.2021	31.05.2022	31.05.2023
Haklar	330.111.300	484.650.834	1.253.320.510
Futbolcu Lisans Hakları	326.990.734	478.972.319	1.243.452.975
Diğer Haklar	3.120.566	5.678.515	9.867.535
Haklar değer düşüklüğü karşılığı (-)	242.355.481	226.251.327	301.081.783
Birikmiş itfa payları	242.355.481	226.251.327	301.081.783
Toplam Net Defter Değeri	87.755.819	258.399.507	952.238.727
Toplam Aktif	2.272.669.051	3.051.503.252	5.438.128.872
Aktiflere Oranı	3,9%	8,5%	17,5%

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

2021/22 ve 2022/2023 sezonunda önemli futbolcu yatırımlarıyla kadro güçlendirilmiş olup, bu oyuncuların bonservis bedelleri aktifler üzerinde yükseliş trendi olarak yansımıştır. Yapılmış olan Futbolcu yatırımları izahname içerisinde 6.2.1 başlığı altında incelenebilir.

9.2.3. İşletme için yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Yoktur.



9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Türk Ticaret Kanunu'nun 376. Maddesinin ve SPK'nın 10 Nisan 2014 Tarih ve 11/352 sayılı kararında belirtilen hususlara göre "Faaliyet konusu sportif faaliyetler veya söz konusu faaliyetlerden elde edilen gelirlerin yönetilmesi olan halka açık ortaklıkların, TTK 376 bilançosunda yer alan varlıklarını her durumda en çok 2 yıllık, diğer halka açık ortaklıkların ise 5 yıllık periyotlarla yeniden değerlemesini yaptırılmalarının zorunlu olduğu ve yeniden değerlendirme sonuçları ile oluşan fona ilişkin olarak periyodik finansal tablolarını kamuya açıkladığı tarihler itibarıyla özel durum açıklamasında bulunulması gerektiği" açıklanmıştır.

Futbolcu Bonservis ve Lisans Kiralama sözleşmesine dayalı hakların değerlendirme raporu iki yılda bir yapılmaktadır. Buna son rapor 31.05.2022 raporlaması için SGD Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.'ne yaptırılmıştır ve 2024'e kadar bu rapor ara dönemler dahil kullanılacaktır.

SGD Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından hazırlanan Şirket'in aktifindeki maddi olmayan duran varlıklar altında kayıtlı bulunan futbolcular ile yapılan sözleşmelerden ve Galatasaray Spor Kulübü ile yapılmış olan 01.11.2000 tarihli sözleşmeden kaynaklanan hakların değerlerinin Uluslararası kabul edilen yöntemlere göre ve Uluslararası Değerleme Standartları çerçevesinde belirlenmesine ilişkin rapora göre:

- Lisans kiralama sözleşmesine dayalı hakların üzerinden elde edilen indirgenmiş nakit akışları değerinin 1.821.472.883 TL - 2.123.076.935 TL (1 Euro = 21.7607 TL gösterge kuru ile 103.668.307 Euro - 120.833.965 Euro) arasında
- Futbolcuların bonservis haklarınının 31.05.2023 tarihi itibarıyla toplam değerlerinin 67.120.000 Euro (1 Euro = 21.7607 TL gösterge kuru ile; 1.460.578.184 TL) arasında

olacağı hesaplanarak tahmin edilmiştir.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.

GALATASARAY SPOR TİF
SINAI VE ZARFI YATIRIMLAR A.Ş.
ALİ İSMET YOLU 8/10 KÖYÜ
HÜSEİN MOLLU 19/119 Söğütözü / Sarıyer / İSTANBUL
T.C. (0212) 305 10 02 Faks: (212) 305 19 40
MAMÜK V.D. 308 01 0330



10 Ağustos 2023

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mah. Çarşı Sok. No: 22
Kat: 11 Pasajı No: 1 Beşiktaş / İST.
Tic. Sic. No: 270900 Mük. Sic. No: 998.070.4584

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraçının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Finansal Durum Tablosu (TL.)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	2022/2021 (% Değişim)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	2023/2022 (% Değişim)
VARLIKLAR	31.May.21	31.May.22		31.May.23	
Dönen Varlıklar	448.166.325	458.249.285	2,25%	1.980.157.969	332,11%
Nakit ve Nakit Benzerleri	159.612.315	55.550.453	-65,20%	137.102.161	146,81%
Finansal Yatırımlar	7.137.474	1.604.475	-77,52%	1.856.687	15,72%
Ticari Alacaklar					
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	141.779.134	135.482.961	-4,44%	374.854.562	176,68%
Diğer Alacaklar	51.614.955	135.544.833	162,61%	1.231.566.346	808,60%
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	44.248.470	109.269.959	146,95%	1.225.289.401	1021,34%
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	7.366.485	26.274.874	256,68%	6.276.945	-76,11%
Stoklar	31.537.933	62.629.999	98,59%	124.521.023	98,82%
Peşin Ödenmiş Giderler	55.156.261	58.763.570	6,54%	83.915.181	42,80%
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	-	3.315.063	-	4.919.641	48,40%
Diğer Dönen Varlıklar	1.328.253	5.357.931	303,38%	21.422.368	299,83%
Duran Varlıklar	1.824.502.726	2.593.253.967	42,13%	3.457.970.903	33,34%
Ticari Alacaklar					
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	12.716.079	14.845.770	16,75%	18.434.816	24,18%
Diğer Alacaklar	1.456.023.732	1.944.158.269	33,53%	2.174.366.260	11,84%
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	1.455.820.345	1.943.766.610	33,52%	2.173.204.701	11,80%
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	203.387	391.659	92,57%	1.161.559	196,57%
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	7.790.000	26.900.000	245,31%	42.705.000	58,75%
Maddi Duran Varlıklar	14.874.152	25.363.319	70,52%	25.898.584	2,11%
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	87.755.819	258.399.507	194,45%	952.238.727	268,51%
Kullanım Hakkı Varlıkları	20.411.571	21.700.874	6,32%	13.012.398	-40,04%
Peşin Ödenmiş Giderler	211.500.158	291.710.206	37,92%	220.946.173	-24,26%
Ertelenmiş Vergi Varlığı	6.330.258	3.958.390	-36,55%	5.407.008	36,77%
Diğer Duran Varlıklar	7.200.975	6.222.632	-13,59%	4.961.937	-20,26%
TOPLAM VARLIKLAR	2.272.669.051	3.051.503.252	34,27%	5.438.128.872	78,21%

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

GALATASARAY SPORİF
SİNİF VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Sarıyer Yeni Şişli Kompleksi
Huzur Mh. Akifin Seymenler / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 297330 / Mers: 0817005100000000000000
Maaşlık V.D. 208 OTI 5358



10 Mayıs 2023

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Önt. Mah. Sincan Sok. No: 25
Blok No: 45 Kat: 7 Beşiktaş/İT.
Tic. Sic. No: 297330 / Mers: 0817005100000000000000

Şirketin dönen varlıkları 31 Mayıs 2021 tarihinde 448.166.325 TL, 31 Mayıs 2022'de 458.249.285 TL ve son olarak 31 Mayıs 2023'de tarihinde ise %332 artışla 1.980.157.969 TL'ye yükselmiştir. Söz konusu artışın en önemli nedeni ilişkili taraflardan diğer alacaklardaki %1000'lik artıştan kaynaklanmaktadır olup aşağıda belirtilmiştir;

31 Mayıs 2022'de 135.482.961 TL olan ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar 31 Mayıs 2023'de %176 artarak 374.854.562 TL'ye yükselmiştir. Bu artışın en önemli sebebi Profesyonel oyuncu Mauro Icardi'nin maaşına katkı ödemesi için PSG ile bir sözleşme imzalanmıştır. Bu anlaşmaya göre Mauro Icardi'nin maaşının 6 milyon Euro'luk kısmı PSG tarafından Galatasaray'a ödenecektir. Buna binaen Şirket PSG'ye faturalar kesmektedir. Bu anlaşmanın son taksidi olan 3 Milyon Euro'luk kısım 31 Mayıs 2023 finansallarında gelir tahakkuku olarak kaydedilmiş olup, müteakip dönemde faturası kesilip gerekli tahsilat yapılmıştır. Ayrıca 2023-24 sezonu için satılan Loca-Kombine ve VIP ile ilgili kesilmiş faturalardan kaynaklanmaktadır.

İlişkili taraflardan diğer alacaklar 31 Mayıs 2021'de 44.248.40 TL, 31 Mayıs 2022'de bir önceki döneme göre %146,95 artarak 109.269.959 TL ve 31 Mayıs 2023'de bir önceki döneme göre 10 kat(%1000) artarak 1.231.566.346 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023'teki artışın sebebi bağımsız denetim raporunda ilgili dipnotta görüleceği üzere şu şekildedir: Şirket'in %99,9 oranında pay sahibi olduğu Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Ticaret A.Ş. ("GS Gayrimenkul"), Şirket ile Konsorsiyum ve diğer taraflar arasında, Konsorsiyum tarafından GS Gayrimenkul'e kredi tahsis edilmesine yönelik olarak, yukarıdaki paragrafta belirtilen, FYY'S'ye ek protokol ("FYY'S Ek Protokolü") 24.02.2023 tarihinde imzalanmıştır. FYY'S Ek Protokolü'ne Şirket garantör sıfatıyla taraf olmuş ve bu sözleşme tahtında kredi alan GS Gayrimenkul lehine borç ödeme garantisi vermiştir. FYY'S Ek Protokolü tahtında Konsorsiyum tarafından GS Gayrimenkul'e tahsis edilen kredi, Şirket ana hissedarının dolaylı bağlı ortaklığı olan Galatasaray Florya Emlak A.Ş (GS Florya Emlak) tarafından Emlak Konut GYO'dan satın alınan İstanbul ili Florya ilçesi, Şenlik Mahallesi, 292 Ada 220 Parsel'de kayıtlı 40 dönüm taşınmaz ile Kulübe ait 22 dönüm arazi üzerinde geliştirilecek gayrimenkul projesinden bir kısım bağımsız bölümlerin GS Gayrimenkul tarafından GS Florya Emlak'tan satın alınması amacıyla akdedilen taşınmaz satış vaadi sözleşmesi kapsamındaki bağımsız bölümlerin satın alma bedelinin GS Florya Emlak'a ödemesi için 24 Şubat ve 27 Şubat 2023 tarihlerinde kullanılmıştır; GS Florya Emlak da, anılan bağımsız bölümlerin satışına ilişkin tahsil etmiş olduğu tutarı, ilgili taşınmaz Emlak Konut GYO'dan satın almak için kullanmıştır.

Stoklar 31 Mayıs 2021'de 31.537.933 TL, 31 Mayıs 2022'de 62.629.999 TL ve son olarak 31 Mayıs 2023'de %99 artarak 124.521.023 TL'ye yükselmiştir. Enflasyonun ve kur artışları ürün stok değerlerini artırmıştır. Ayrıca sportif başarıya ve pazarlama stratejileri sonucunda stok miktarı artmış olup, ayrıca Şirket'in önceki sezona göre satış tutarı %178 oranında yükselmiştir.

Peşin ödenmiş gider kalemi 31 Mayıs 2021'de 55.156.261 TL, 31 Mayıs 2022'de 58.763.570 TL ve son olarak 31 Mayıs 2023'de %43 artarak 83.915.181 TL'ye yükselmiştir. Şirket taksitlendirilmiş vergi faizlerini ve futbolcuların imaj hakları, menajerlik tahakkukları ve kiralık oyuncu maliyetlerini bu kalem altında takip etmektedir. Taksitlendirilmiş vergi faizlerinin kısa döneme düşmesiyle birlikte bakiye yükselmektedir.



Diğer Dönen Varlıklar 31 Mayıs 2021'de 1.328.253 TL, 31 Mayıs 2022'de 5.357.931 TL ve son olarak 31 Mayıs 2023'de %300 artarak 21.422.368 TL'ye yükselmiştir Şirket diğer dönen varlıklar kaleminde devreden KDV tutarlarını takip etmektedir. 31 Mayıs 2023'deki %300'lük artışın sebebi yapılmış olan önemli futbolcu yatırımlarıyla birlikte Şirkete kesilen faturaların ve sezon sonu olması sebebiyle tedarikçilerden GS Mağazacılık'a kesilen faturalardan kaynaklanan devreden KDV bakiyesini arttırmıştır.

Şirket'in duran varlıkları 31 Mayıs 2021'de 1.824.502.726 TL, 31 Mayıs 2022'de 2.593.253.967 TL, son olarak 31.05.2023'de %33 artarak 3.457.970 TL'ye yükselmiştir.

İlişkili taraflardan diğer alacaklar 31 Mayıs 2021'de 1.455.820.345 TL, 31 Mayıs 2022'de 1.943.766.610 TL, son olarak 31 Mayıs 2023'de %12 artarak 2.173.204.701 TL'ye yükselmiştir. İlgili hesap bakiyesi Kulüp'ün Sportif'e olan borcundan kaynaklanmaktadır. Bu alacak öncelikli olarak Kulüp'e yapılan finansman desteğinden doğmuş olup vade farkı faturalarıyla büyümüştür. Önceki yıllara göre bakiye artış hızı azalmaktadır. Ancak alacağına ilişkin kesilen vade farkı faturaları bakiyeyi artırmaya devam etmektedir.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller 31 Mayıs 2021'de 7.790.000, 31 Mayıs 2022 ve 31.05.2023'de ise 42.705.000 TL olarak gerçekleşmiştir. Bakiye Sponsorluk ve Stat isim hakkı anlaşmalarından doğan ve satış vaadi sözleşmeleriyle Şirkete geçen gayrimenkullerden oluşmaktadır. Bakiye yeni girişler ve değerlemelerle bakiye artmaktadır.

Şirket maddi olmayan duran varlıkları 31 Mayıs 2021'de 87.755.819 TL, 31 Mayıs 2022'de 258.399.57 TL, son olarak 31.05.2023'de %268 artarak 952.238.727 TL'ye yükselmiştir. Bu kaleminde Şirket futbolcu bonservislerini ve satın almış olduğu yazılımlarını takip etmektedir. Bakiye 2022 ve 2023 yılında yapılmış olan önemli transferler ve döviz kurlarının artışıyla birlikte önemli bir artış göstermiştir. Artışın en önemli sebebi ise Şubat ayında Şirket aktifine giren Nicolo Zanolo'nun kulübüne ödenecek olan 15 milyon euro'nun aktife girmesinden kaynaklanmaktadır.

Peşin ödenmiş gider kalemi 31 Mayıs 2021'de 211.500.158 TL, 31 Mayıs 2022'de 291.710.206 TL ve son olarak 31 Mayıs 2023'de %24 azalarak 220.946.173 TL'ye düşmüştür. Şirket taksitlendirilmiş vergi faizlerini ve futbolcuların imaj hakları, menajerlik tahakkukları ve kiralık oyuncu maliyetlerini bu kalem altında takip etmektedir. Yeni yapılandırılmalar veya yapılmış olan uzun vadeli transfer sözleşmeleri ve vadelerin kısalması bakiyede değişiklik yaratmaktadır.

Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	2022/2021 (% Değişim)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	2023/2022 (% Değişim)
KAYNAKLAR	31.May.21	31.May.22		31.May.23	
Kısa Vadeli Yükümlülükler	580.587.082	1.594.022.426	174,55%	4.495.616.114	182,03%
Kısa Vadeli Borçlanmalar	-	-	-	1.126.221.320	-
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	-	489.698.423	-	306.187.834	-37,47%
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	5.241.713	5.742.433	9,55%	6.793.251	18,30%
Ticari Borçlar	-	-	-	-	-



Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	2022/2021 (%) Değişim	Bağımsız Denetimden Geçmiş	2023/2022 (%) Değişim
<i>İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar</i>	147.915.030	330.227.095	123,25%	916.187.049	177,44%
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	313.156.209	417.622.438	33,36%	955.961.021	128,91%
DİĞER BORÇLAR					
<i>İlişkili Tarafalara Diğer Borçlar</i>	15.570.099	21.615.731	38,83%	138.860.178	634,93%
<i>İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar</i>	2.606.174	5.057.107	94,04%	5.863.730	15,95%
Ertelemiş Gelirler	47.027.557	107.220.502	128,00%	658.161.021	513,84%
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	-	4.960.005	-	5.692.839	14,77%
Kısa Vadeli Karşılıklar					
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	3.918.246	4.902.465	25,21%	9.467.958	93,13%
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	28.090.706	92.208.983	228,25%	63.738.793	-30,88%
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	17.064.348	114.767.253	572,56%	282.481.120	146,13%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.447.008.467	2.591.727.642	5,91%	3.037.806.469	17,21%
Uzun Vadeli Borçlanmalar	2.223.808.565	2.198.235.408	-1,15%	2.381.923.487	8,36%
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	16.734.318	18.515.851	10,65%	12.426.156	-32,89%
Ticari Borçlar					
<i>İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar</i>	3.749.292	92.409.973	2364,73%	406.272.269	339,64%
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Uzun vadeli borçlar	127.305.017	113.937.167	-10,50%	90.325.641	-20,72%
Ertelemiş Gelirler	56.746.538	28.720.071	-49,39%	22.187.114	-22,75%
Uzun Vadeli Karşılıkları					
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	3.184.601	4.189.529	31,56%	8.444.987	101,57%
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	15.480.336	135.719.641	776,72%	116.226.815	-14,36%
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	3.027.595.549	4.185.750.068	38,25%	7.533.422.583	79,98%
ÖZKAYNAKLAR					
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	-754.813.492	1.134.071.437	50,25%	2.095.032.356	84,74%
Ödenmiş Sermaye	540.000.000	540.000.000	0,00%	540.000.000	0,00%
Sermaye Düzeltme Farkları	3.827.679	3.827.679	0,00%	3.827.679	0,00%
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler					
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Aktüeryal Farklar</i>	-2.391.852	-1.161.118	74,10%	-12.819.150	-207,85%
Paylara İlişkin Primler	437.030.587	437.030.587	0,00%	437.030.587	0,00%
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	21.246.627	21.246.627	0,00%	21.246.627	0,00%
Geçmiş Yıllar Zararı	1.319.978.101	1.754.526.533	32,92%	2.132.012.212	21,51%
Net Dönem Karı/(Zararı)	-434.548.432	-77.485.679	-13,13%	-952.305.887	152,28%
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-173.006	-175.379	55,19%	-261.355	49,02%
TOPLAM KAYNAKLAR	2.272.609.057	3.051.503.252	34,27%	5.438.128.872	78,21%

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

GALATASARAY SPORTİF

SİNANPAŞ TİCARİ SİGORTA A.Ş.

Kapalı Yatırım Şirketi

Yeni Büyükdere Caddesi No: 212/15 Beşiktaş/İSTANBUL

İletişim: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19 48

Müşak V.D. 388 011 3336



ZİRAAT KATILIM

11 Ağustos 2023 MÜHÜR BEŞERLER A.Ş.

Yeni Büyükdere Caddesi No: 22

Beşiktaş/İSTANBUL

İletişim: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19 48

Müşak V.D. 388 011 3336

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri 31 Mayıs 2021'de 580.587.082 TL iken 31 Mayıs 2022'de 1.594.022.476 TL'ye 31 Mayıs 2023'de ise %182 oranında artarak 4.495.616.114 TL'ye yükselmiştir.

Kısa Vadeli krediler 31 Mayıs 2023'te 1.126.221.320 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu kredi Şirket'in bağlı ortaklıklarından GS Gayrimenkul A.Ş.'nin Florya'daki yapılacak olan gayrimenkul projeleri geliştirmek üzere aldığı 40 dönümlük arazi bedeline binaen alınan kredi bakiyesinden kaynaklanmaktadır.

İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar 31 Mayıs 2021'de 147.915.030 TL, 31 Mayıs 2022'de 330.227.095 TL 31 Mayıs 2023'de ise %177 artarak 916.187.049 TL'ye yükselmiştir. Bu yükümlülük kaleminin içerisinde sportif başarıya odaklı kurulmuş futbol takımıyla ilgili oluşan bonservis, menajer borçları yer almaktadır. Müteakip dönemde ise UEFA'nın finansal kriterlerine göre 30.06.2023 tarihine kadar muaccel olmuş tüm borçlar ödenmiş olup bakiye düşmüştür.

Diğer kısa vadeli yükümlülükler ve çalışanlara sağlanan faydalar kaleminde takip edilen SGK ve vergi yapılandırmaların artışı da etkilidir.

Kısa vadeli ilişkili taraflara diğer borçlar 31 Mayıs 2021'de 15.570.099 TL, 31 Mayıs 2022'de 21.615.732 TL, 31 Mayıs 2023'de ise %634 artarak 158.860.178 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılındaki artışın sebebi Galatasaray Florya Emlak A.Ş'den Şirket'in UEFA kriterleri gereği 30.06.2023 tarihine kadar muaccel olmuş bonservis ve futbolcu ödemeleri için alınan 84,8 milyon TL avans ödemelerinden ve Galatasaray Spor Kulübü İktisadi İşletmesi'nin şirket adına ödediği 17,1 milyon TL'lik kredi kullandırma komisyonundan kaynaklanmaktadır.

Kısa Vadeli Ertelemiş Gelirler 31 Mayıs 2021'de 47.027.557 TL'ye düşmüş, 31 Mayıs 2022'de 107.220.502 TL'ye yükselmiş ve son olarak 31 Mayıs 2023'de bir önceki döneme göre %513 artarak 658.161.021 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu kalemin içerisinde henüz gelirleşmemiş sponsorluk gelirleri ve Loca, VIP ve Kombine satışları takip edilmektedir. Son dönemde yapılan sponsorluk anlaşmaları ve pandeminin etkilerinin bitmesi ve sportif başarı ile Loca VIP Kombine satışlarına olumlu bir etki yaratmıştır. Kısa vadeli Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerdeki artışın en önemli sebebi sezon sonunda yapılmış olan ve 23/24 sezonuna ait satılmış olan Loca, Vip ve Kombine fiyatlarının artışlarından kaynaklanmaktadır.

Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar 31 Mayıs 2021'de 28.090.706 TL, 31 Mayıs 2022'de %228,25 artarak 92.208.983 TL ve son olarak 31 Mayıs 2023'de ise %31 oranında gerileyerek 63.738.793 TL olmuştur. Bu kalemin altında takip edilen eski futbolcu ve teknik kadro ile ilgili son dönemde ayrılmış olan karşılıkların ödenerek dava dosyalarının kapatılmasıyla düşmüştür. Müteakip dönemde bakiyenin önemli kısmını oluşturan eski teknik kadro ve ekibine 2,6 milyon euro ödeme yapılmıştır.

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri 31 Mayıs 2021'de 2.447.008.467 iken 31 Mayıs 2022'de 2.591.727.642 TL'ye 31 Mayıs 2023'de ise %17 artarak 3.037.806.469 TL'ye yükselmiştir. Bu artışın en önemli nedeni, ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar



kalemünün içerisinde bulunan yeni transferler ile ilgili oluşan uzun vadeli bonservis borçlarıdır.

Uzun vadeli ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar 31 Mayıs 2021'de 3.749.292 TL, 31 Mayıs 2022'de 92.409.975 TL ve 31 Mayıs 2023'de %339 artarak 406.272.269 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu kalemdeki önemli artış, 2022/2023 sezonu başında yapılmış olan transferlerle ilgili ödenmesi gereken bonservis ücretlerinin uzun vadeye düşen kısımlarından kaynaklanmaktadır. Bakiyenin en önemli artış sebebi 15 milyon Euroya alınan Nicolo Zaniolo'nun kulübüne ödenecek olan bonservisinin 1 yıldan uzun ödeme vadeleridir.

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli borçlar 31 Mayıs 2021'de %172,13 artarak 127.305.017 TL, 31 Mayıs 2022'de 113.937.167 TL, 31 Mayıs 2023'de ise %20 azalarak 90.325.641 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu kalem içerisinde Şirket'in SGK ve Muhtasar vergi yapılandırma bakiyeleri bulunmaktadır. Vadeler yaklaştıkça bakiye düşmektedir.

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler 31 Mayıs 2021'de 56.746.538 TL, 31 Mayıs 2022'de 28.720.071 TL ve 31 Mayıs 2023'de ise bir önceki döneme göre %22 azalarak 22.187.114 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu kalemin altında Şirket'in uzun vadeli yapmış olduğu Loca VIP Kombiye satışları ve sponsorluk anlaşmaları yer almaktadır. Bakiye'nin düşüş sebebi vadenin yaklaşmasından kaynaklanmaktadır.

Diğer uzun vadeli yükümlülükler 31 Mayıs 2021'de 15.480.336 TL, 31 Mayıs 2022'de %776,72 artarak 135.719.641 TL, 31 Mayıs 2023'de ise bir önceki döneme göre %14 azalarak 116.226.815 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu kaleminde şirketin yapılandırılmış vergi borçları yer almaktadır. Bakiye yapılandırma borç vadelerinin yaklaşmasıyla düşmektedir.

31.05.2022'de -1.134.071.437 TL olarak gerçekleşen Şirket'in özkaynakları 31.05.2023'de -2.095.032.356 olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in geçmiş yıl zararları ise aynı dönemde sırasıyla -1.754.526.533 TL ve -2.132.012.212 TL olarak gerçekleşmiştir.

İlgili dönemlerde oluşan zarar detaylarına KAP'ın www.kap.org.tr adresinde ilan edilen Bağımsız Denetim Raporları dipnotlarından ulaşılabilir.

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Galatasaray A Futbol Takımının son 3 sezondaki sportif başarıları aşağıdaki gibidir.

Futbol takımı, 2019/2020 futbol sezonunda Spor Toto Süper Ligi 6. Sırada tamamlamıştır. Aynı sezon içinde ise Şampiyonlar Ligi'nde mücadele eden Futbol takımı grubu 4. sırada tamamlamıştır.

2020/21 sezonunda Futbol A Takımı Ligi T-averajla liderin gersinde 2. sırada tamamlamıştır.

GALATASARAY SPOR TİF
SİNAL VE TİCARİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Akademi Yolu 5/6 Kat: 10000
10000 Kat: 10000 Kat: 10000 Kat: 10000
10000 Kat: 10000 Kat: 10000 Kat: 10000
Maviak V.D. 388 011 5326



10 Ağustos 2023

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Akademi Yolu 5/6 Kat: 10000
10000 Kat: 10000 Kat: 10000 Kat: 10000
Maviak V.D. 388 011 5326

2021/22 sezonunu İse Spor Toto Süper Ligi 13. sırada tamamlayan Futbol A Takımı Avrupa liginde ise Son 16 turuna kadar yükselen Futbol A Takımı bu turda FC Barcelona'ya elemiştir.

Futbol A Takımı, 2022/23 sezonunu lider olarak tamamlamıştır ve şampiyon olmuştur.

(TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	2022/2021 (% Değişim)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	2023/2022 (% Değişim)
	1 Haziran 2020-31.May.21	1 Haziran 2021-31.May.22		1 Haziran 2022-31.May.23	
KAR VEYA ZARAR KISMI					
Hasılat	618.677.192	1.189.481.913	92,26%	1.762.737.277	48,19%
Satışların Maliyeti (-)	(896.864.268)	(1.205.452.635)	34,41%	(2.304.181.419)	91,15%
BRÜT KAR/(ZARAR)	(278.187.076)	(15.970.722)	-94,26%	(541.444.142)	3290,23%
Genel Yönetim Giderleri (-)	(26.752.545)	(42.386.387)	58,44%	(74.346.434)	75,40%
Pazarlama Giderleri (-)	(35.266.378)	(51.986.362)	47,41%	(125.675.771)	141,75%
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	26.098.107,00	30.922.845,00	18,49%	12.979.482,00	-58,03%
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(47.486.666)	(163.642.344)	244,61%	(263.086.597)	60,77%
ESAS FAALİYET KARI/(ZARARI)	(361.594.558)	(243.062.970)	-32,78%	(991.573.462)	307,95%
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	17.992.971,00	12.455.235,00	30,78%	186.874.637,00	1400,37%
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(2.130.194)	(888.394)	-58,30%	(21.159.510)	2281,77%
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/(ZARARI)	(345.731.781)	(231.496.129)	-33,04%	(825.858.335)	256,75%
Finansman Gelirleri	180.884.283,00	384.351.904,00	112,48%	281.841.671,00	-26,67%
Finansman Giderleri (-)	(270.012.034)	(523.166.974)	93,76%	(404.913.804)	-22,60%
VERGİ ÖNCESİ KAR/(ZARAR)	(434.859.532)	(370.311.199)	-14,84%	(948.930.468)	156,25%
Vergi Geliri/(Gideri)	264.675,00	(7.236.853)	2834,24%	(3.461.395)	-52,17%
Dönem Vergi Gideri	-	(4.960.005)		(4.915.013)	-0,91%
Erteleilmiş Vergi Geliri/(Gideri)	264.675,00	(2.276.848)	-960,24%	1.453.618,00	-163,84%
DÖNEM KARI/(ZARARI)	(434.594.857)	(377.548.052)	-13,13%	(952.391.863)	152,26%
Dönem Karı/(Zararı) Dağılımı	(434.594.857)	(377.548.052)	-13,13%	(952.391.863)	152,26%
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(46.425)	(62.373)	34,35%	(85.976)	37,84%
Ana Ortaklık Payları	(434.548.432)	(377.485.679)	-13,13%	(952.305.887)	152,28%
Pay Başına (Kayıp)/Kazanç	(0)	(0)	-12,50%	(0)	151,43%
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar					
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)	(567.601)	(1.772.266)	212,24%	(8.655.032)	388,36%
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	(567.601)	(1.772.266)	212,24%	(8.655.032)	388,36%
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	(435.162.458)	(379.320.318)	-12,83%	(961.046.895)	153,36%

Kaynak: Bağımsız Denetim raporları

Brüt Kar 31 Mayıs 2021'de -278.187.076 TL, 31 Mayıs 2022'de %94 artı yönlü artarak -15.970.722 TL, 31 Mayıs 2023'de ise eksi yönlü %3300 artarak -541.444.142 TL olarak gerçekleşmiştir. Brüt kardaki azalmanın sebebi maliyetlerin, hasıllara oranda daha fazla



artmasıdır. Şirket'in hasılat kalemindeki gelirlerin birçoğu TL'dir. Ayrıca gelirleri sportif başarıya dayalı olarak artabilmektedir. Sportif başarı kazanılmadığı zaman en önemli gelir kalemlerinden biri olan UEFA gelirleri gerçekleşmemektedir. Yerel ligden kazanılan hak ediş tutarları enflasyon oranında artmamış tam tersi düşüş yaşamıştır. Bu tutarları da federasyon ve yayıncı kuruluş tarafından belirlenmektedir. Örneğin 21/22 sezonunda 21/22 sezonunda 2,5 milyon TL galibiyet primi, 22/23 sezonunda 2,3 milyon TL olarak belirlenmektedir. Bu da kulübün gelirlerini olumsuz etkileyebilmektedir. Satışların maliyetindeki tüm yıllardaki artışların ana sebebi enflasyonun etkisi ve döviz kurlarının yukarı doğru hareketidir. Bu sebeple futbolcu yatırımlarına bağlı olarak amortisman maliyetlerinde, döviz bazlı sporcu ve menajer ücretlerinde artış yaşanmıştır ayrıca enflasyon etkisi TL cinsinden sporcu ve menajer ücretlerinde artış yaşanmıştır. Öte yandan Mağazacılık A.Ş.'de hem kur artışı hem satış performansına bağlı olarak artan satış gelirleri Satılan ticari mal maliyetini aynı oranda arttırmıştır. Bu nedenle yıllar içerisindeki kur ve enflasyon artışları satılan malın maliyetinde artışa neden olmuştur. Öte yandan Mağazacılık A.Ş.'de hem kur artışı hem satış performansına bağlı olarak artan satış gelirleri Satılan ticari mal maliyetini aynı oranda arttırmıştır. 2023 yılında Satışların Maliyeti'nin artışındaki en önemli etken Sporcu ücretlerinde döviz kurlarının ve enflasyon sebebiyle TL cinsinden sporcu ücretlerinin ve bunun sonucunda stopaj rakamlarında yükselmesiyle 500 milyon TL'lik bir artıştan kaynaklanmaktadır. Bunun dışında sezon içerisinde transfer edilen futbolcuların kulüplerine ödenecek olan bonservis giderleride aynı şekilde euro cinsinden Şirket aktifine girdiği için önceki seneye göre Amortisman giderlerinde 120 milyon TL bir artış yaşanmıştır. Yıl içerisinde yapılmış en yüksek bonservis anlaşması 15 milyon Euro ile Nicolo Zaniolo'nun kulübü Roma'ya ödenecek olan bonservis bedelidir. Son olarak Mağazacılık satış gelirlerinin artışıyla doğru orantılı olarak artan Satılan Ticari Mal Maliyeti önceki sezona göre 180 milyon TL artmıştır. Futbol takımı formları Euro cinsinden maliyetlendiği için stok maliyetlerinin artması bu kalemi de yükseltmiştir.

Genel yönetim giderleri 31 Mayıs 2021'de -26.752.545 TL, 31 Mayıs 2022'de -42.386.387 TL, 31 Mayıs 2023'de eksi yönlü %75 artarak -74.346.434 TL olarak gerçekleşmiştir. Artışın en önemli sebebi asgari ücret ve diğer ücret artışlarına bağlı olarak %147 artış gösteren Personel ücretleridir. Bunun dışında enflasyon ve kur etkisiyle maliyetleri yükselen Doğalgaz, Su ve Elektrik giderlerinde %144'lük bir artış yaşanmıştır.

Pazarlama giderleri 31 Mayıs 2021'de -35.266.378 TL, 31 Mayıs 2022'de -51.986.362 TL, 31 Mayıs 2023'de eksi yönlü %141 artarak -125.675.771 TL olarak gerçekleşmiştir. Artışın en önemli sebebi asgari ücret ve diğer ücret artışlarına bağlı olarak %135 artış gösteren Personel ücretleridir. Bunun dışında enflasyon ve kur etkisiyle maliyetleri yükselen Doğalgaz, Su ve Elektrik giderlerinde %208'lik bir artış yaşanmıştır. Son olarak ise Mağaza Satış gelirin'in yükselişiyle paralel olarak artan İsim hakkı faturaları 9.9 milyon TL'den 23.6 milyon TL'ye yükselmiştir.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler 31 Mayıs 2021'de 26.098.107 TL, 31 Mayıs 2022'de 30.922.845 TL ve 31 Mayıs 2023'de %58 azalarak 12.979.482 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023'deki düşüşün sebebi 2022 yılında geriye dönük 10 yıllık hareket etmeyen tedarikçi bakiyelerin tasfiye edilmesiyle oluşan 14,7 milyon TL'lik hesap tasfiye gelirleridir.



Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler 31 Mayıs 2021'de -47.486.666 TL, 31 Mayıs 2022'de -163.642.344 TL ve 31 Mayıs 2023'de - yönde %60 artarak -263.086.597 TL olarak gerçekleşmiştir. Bakiye yükselişinin en önemli sebebi Kur farkı giderleridir. Kur farkı giderleri bu dönemde yaklaşık 126 milyon TL artış göstermiştir.

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler 31 Mayıs 2021'de 17.992.971 TL, 31 Mayıs 2022'de 12.455.235 TL ve 31 Mayıs 2023'de %1400 artarak 186.874.637 TL olarak gerçekleşmiştir. Bakiye yükselişinin en önemli sebebi Futbolcu satışından kaynaklanmaktadır. 2022/23 sezonunun başlangıcında Profesyonel futbolcu Marcoo'dan gelen 10 milyon Euro'luk satış buraya gelir olarak kaydedilmiştir. Bunun dışında Şirket'in sahip olduğu Yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlendirilmesi de bakiyenin yükselişinde etkilidir.

Yatırım Faaliyetlerinden Giderler 31 Mayıs 2021'de -2.130.194 TL, 31 Mayıs 2022'de -888.394 TL ve 31 Mayıs 2023'de %2282 eksi yönlü artarak 186.874.637 TL olarak gerçekleşmiştir. Bakiye yükselişinin en önemli sebebi Futbolcu satışından kaynaklanmaktadır. 2022/23 sezonunun başlangıcında Profesyonel futbolcu Marcoo'nun 10 milyon Euro'luk satışından sözleşmeye bağlı olarak hak edişleri bulunan eski kulübü ve menajerinin gideri buraya kaydedilmiştir.

Finansman gelirleri 31 Mayıs 2021'de 180.884.283 TL, 31 Mayıs 2022'de 384.351.904 TL ve 31 Mayıs 2023'de %26 azalarak 281.841.671 TL olarak gerçekleşmiştir. Finansal yeniden yapılandırma anlaşması imzalandıktan sonra yeni faiz oranı olarak TLREF+1,5 berirlendiği için Sportif A.Ş.'nin Kulüp'ten olan alacağı üzerinden kestigi vade farkı faturaları, faizlerin sezon içerisinde düşüş eğiliminde olmasıyla önceki sezona göre daha düşük gerçekleşmiştir.

Finansman giderleri 31 Mayıs 2021'de -270.012.034 TL, 31 Mayıs 2022'de -523.166.974 TL ve 31 Mayıs 2023'de artı yönlü %23 artarak -404.913.804 TL olarak gerçekleşmiştir. Finansal yeniden yapılandırma anlaşması imzalandıktan sonra tüm krediler konsorsiyum bankalarına devredilmiş ve 2030 yılına kadar vadelenmiştir. Faiz oranı ise TLREF+1,5 olarak belirlenmiştir. Politika faizinin sezon içerisinde düşüş eğiliminde olması Finansman giderlerine olumlu bir etki yapmıştır.

Şirket 31 Mayıs 2022'de -377.548.052 TL, 31 Mayıs 2023'de ise -952.391.863 TL dönem zararı ile kapatmıştır. 2022 ve 2023 yıllarındaki zararların öncelikli sebeplerin tüm dünyayı etkilemiş olan pandeminin Şirket'in yayım, sponsorluk, bilet gelirlerinde önemli bir düşüşe yol açmasından kaynaklanmaktadır. Bunlara ek olarak bu dönemde yaşanan döviz kurundaki %25'lik yükseliş ve buna bağlı olarak yaşanan enflasyonist ortam Şirket maliyetlerinde önemli bir artışa neden olmuştur. Öte yandan Şirket'in gelir kalemlerinin tamamına yakınının TL olması gelir kalemlerinin önemli oranda artış sağlayamamasına yol açmıştır. 31 Mayıs 2023'de gider artışlarının bir diğer sebebi ise bu dönemde hukuksal ihtilaf nedeniyle karşılık ayrılmış olan eski futbolcu ve eski teknik kadro bakiyeleridir.

GALATASARAY SPORTIF
SINAVİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
M. Sami Yen Spor Kompleksi
Hızır Muh. 34475 Soytaşlıbaşı 7 Şişli - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 275197/21 Tels. (212) 4000000
Mavihik No: 330 01 0256



06

10 Nisan 2023

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Tic. Sic. No: 275197/21 Tels. (212) 4000000
Mavihik No: 330 01 0256

[Handwritten signature]