

GALATASARAY SPORTİF SİNİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.

01.06.2018-31.08.2018

**ÜÇ AYLIK ARA HESAP DÖNEMİ
FAALİYET RAPORU**



GALATASARAY SPORTİF SİNAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.

(“GALATASARAY SPORTİF A.Ş.”)

1 HAZİRAN 2018-31 AĞUSTOS 2018

ÜÇ AYLIK ARA HESAP DÖNEMİ

FAALİYET RAPORU

Sayın Ortaklarımız,

Faaliyet Raporu, 13.06.2013 tarihli ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu’nun İşletmeler Tarafından Düzenlenecek Finansal Raporlar İle Bunların Hazırlanması ve İlgililere Sunulmasına İlişkin İlke, Usul ve Esasları Hakkında Seri: II-14,1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği’nin 8.madde hükmü uyarınca düzenlenmiş olup, Şirket’in 1 Haziran 2018 – 31 Ağustos 2018 Üç Aylık Ara Hesap Dönemine (“01.06.2018-31.08.2018 Ara Hesap Dönemi”) ilişkin işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcularımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

1. GENEL BİLGİLER

a. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi (“Rapor Dönemi”)

Bu Faaliyet Raporu 01 Haziran 2018 – 31 Ağustos 2018 Üç Aylık Ara Hesap Dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

b. Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi (“Galatasaray Sportif veya Şirket” bağlı ortaklıklarıyla birlikte “Grup”) Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası ve İletişim Bilgileri

Ticari Ünvanı : Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi
Ali Sami Yen Spor Kompleksi Türk Telekom Stadyumu, Huzur Mahallesi
Adres : 34415, Seyrantepe-İstanbul
Ticaret Sicil : İstanbul / 381801-329383
Telefon : 0 212 305 19 05
Faks : 0 212 305 19 48
Web Adresi : sportif.galatasaray.org

c. Şirket’in Sermaye Ortaklık Yapıları

Şirket’in 31 Mayıs 2018 ile 31 Ağustos 2018 tarihleri arasında sermaye yapısında herhangi bir değişiklik olmamış olup aşağıdaki gibidir:

Hissedar	Hisse Cinsi	Pay Oranı (%)	Hisse Adedi	Sermaye Miktarı (TL)
Galatasaray Spor Kulübü Derneği	A	25,00	13.500.000.000	135.000.000
Galatasaray Spor Kulübü Derneği	B	41,42	22.369.220.468	223.692.205
Halka Açık Kısım	B	33,58	18.130.779.532	181.307.795
Toplam			54.000.000.000	540.000.000
Enflasyondan kaynaklanan sermaye düzeltmesi				3.827.679
Enflasyona göre düzeltilmiş sermaye				543.827.679

31 Ağustos 2018 ve 31 Mayıs 2018 tarihleri itibarıyla sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlar:

Hisse senetleri A, B olarak iki gruba ayrılmıştır. A grubu hisse senedi sahipleri, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 13/3 maddesinde öngörüldüğü şekilde Şirket'in yedi kişilik yönetim kurulu üyeliğinden altı adedini belirleme hakkına sahiptir. B grubu hisse senetlerine tanınan herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

A grubu payların tamamı nama, B grubu payların tamamı hamiline yazılıdır.

Nama yazılı A grubu paylar devir ve temlik edilemez, teminat olarak kullanılmaz, rehin edilemez ve üzerlerinde hiçbir hakiki ve hükmi şahıs lehine intifa hakkı tesis olunamaz.

Şirket'in Doğrudan veya Dolaylı Bağlı Ortaklıkları - İştirakleri ve Pay Oranları

Bağlı Ortaklıklar

31 Ağustos 2018 ve 31 Mayıs 2018 tarihleri itibarıyla Şirket'in Bağlı Ortaklıkları'nın ("Bağlı Ortaklıklar") temel faaliyet konusu ve Şirket'in iştirak oranı aşağıda gösterilmiştir:

	İştirak Tutarı	İştirak Oranı (%)	Faaliyet Konusu
Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş. (önceki ismi Galatasaray Pazarlama Ticaret Sanayi Anonim Şirketi) ("Galatasaray Mağazacılık")	8.649.900	100,00	GS logolu ürünlerin satışı ve mağazacılık faaliyeti
Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Ticaret Anonim Şirketi ("Galatasaray Gayrimenkul")	209.996	100,00	Gayrimenkul alanında yatırım ve geliştirme faaliyetleri
Galatasaray Televizyon Yayıncılık Anonim Şirketi ("Galatasaray Televizyon") (*)	275.000	99,82	İletişim faaliyeti

(*) Galatasaray Televizyon, Galatasaray Mağazacılık'ın bağlı ortaklığı olup Şirket'in dolaylı iştirakidir. Şirket'in bağlı ortakları Türkiye'de faaliyet göstermektedir.

d. Yönetim Organı ve Personel Sayısı

I. Yönetim Kurulu ve Komiteler Yönetim Kurulu Üyeleri

Şirketimizin 1 Haziran 2018 tarihinden 10 Ekim 2018 tarihine kadar Yönetim Kurulu Üyelerine ve bu kişilerin görevlerine ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır:

Adı Soyadı	Görevi	Mesleği	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Mustafa Cengiz	Yönetim Kurulu Başkanı	İş Adamı	Galatasaray Spor Kulübü Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinin yanı sıra kendisine ait Şirket/Şirketlerde Yöneticilik ve Yönetim Kurulu Başkanlığı görevleri bulunmaktadır.

Abdurrahim Albayrak	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İş Adamı	Galatasaray Spor Kulübü Derneği Yönetim Kurulu 2. Başkanlık görevinin yanı sıra kendisine ait Şirketlerde Yönetim Kurulu Başkanlığı görevleri bulunmaktadır.
Yusuf Günay	Yönetim Kurulu Üyesi	Bürokrat	Galatasaray Spor Kulübü Derneği Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevinin yanı sıra bir çok Kamu Kurum, Kuruluş ve Organizasyonunda idari yapıda görevler almaktadır.
Fahri Okan Böke	Yönetim Kurulu Üyesi	Ekonomist	Galatasaray Spor Kulübü Derneği'nde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olup, kurucu ortağı olduğu Şirketinde varlık yönetimi yapmakta ve yurt dışı belli başlı bankalara danışmanlık hizmeti vermektedir.
Oytun Özer	Yönetim Kurulu Üyesi	Finans Sektörü Profesyoneli	Özel bir yatırım şirketinde Kurumsal Finansman Direktörlüğü görevinin yanı sıra çeşitli şirketlerde de Melek Yatırımcı ve/veya Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.
Emre Alkin	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Akademisyen	Akademisyenlik görevinin yanı sıra çeşitli şirketlerde de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.
Mustafa Ergi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetici	Taç Spor Kulübü Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığı, özel bir holding şirketinde Enerji Grubu Yönetim ve Denetim Kurulu Başkanlığı, Lojistik Şirketleri Grup Başkanlığı, petrol sektöründe yer alan bazı birliklerde Yönetim Kurulu Üyeliği ve Sektör Meclisi Üyeliği görevlerini yürütmektedir.

01 Haziran 2018 – 31 Ağustos 2018 tarihleri arasında 37 adet Yönetim Kurulu kararı alınmış olup, Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar, mevcudun oybirliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu Üyesi olmamıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişleri kurumsal web sitemiz sportif.galatasaray.org adresinde yer almaktadır.

Yönetim Kurulumuz Türk Ticaret Kanunu, Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul'un kendisine verdiği tüm görevleri ifa ile yükümlüdür. Esas Sözleşmemizin 13. maddesi bu görevleri detaylı olarak tanımlamaktadır.

Yönetim kurulu üyelerinin yer aldığı komiteler ve görevleri hakkında bilgiler:

01 Haziran 2018 – 31 Ağustos 2018 Üç Aylık Ara Hesap Dönemi içinde 10 Ekim 2018 tarihi itibarıyla mevcut komiteler ve görev dağılımları aşağıdaki gibidir;

Kurumsal Yönetim Komitesi	Denetimden Sorumlu Komite	Riskin Erken Saptanması Komitesi
Emre Alkin (Başkan)	Emre Alkin (Başkan)	Emre Alkin (Başkan)
Mustafa Ergi (Üye) ⁽¹⁾	Mustafa Ergi (Üye) ⁽¹⁾	Mustafa Ergi (Üye) ⁽¹⁾
Muhteşem Karbaş (Üye)		

⁽¹⁾ 07 Haziran 2018 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile sözkonusu Komite Üyeliklerine atanmıştır.

e. Personel Sayısı:

31 Ağustos 2018 ve 31 Mayıs 2018 tarihleri itibarıyla Grup'un çalışan sayıları aşağıdaki gibidir:

	31 Ağustos 2018	31 Mayıs 2018
Lisanslı futbolcu	228	238
Teknik kadro	61	62
Sağlık	17	17
Diğer personel	244	251
Toplam	550	568

f. Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirket Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler Kapsamındaki Faaliyetler Hakkında Bilgi

Yönetim Kurulu Üyelerimiz için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla TTK'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır.

Şirketimizdeki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyelerimiz 01 Haziran 2018 – 31 Ağustos 2018 Üç Aylık Ara Hesap Döneminde kendi adlarına veya başkası adına Şirket'in faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyetlerde bulunmamışlardır.

g. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle, Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

h. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Rapora söz konusu olan 1 Haziran 2018 – 31 Ağustos 2018 Üç Aylık Ara Hesap Döneminde Şirket Genel Kurulunca herhangi bir Esas Sözleşme değişikliği onaylanmamıştır.

2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

2018 Yılı Üç Aylık Ara Hesap Döneminde Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine Genel Kurul'ca kararlaştırılan aylık olarak 1.000 TL brüt ücret ödenmektedir. Yönetim Kurulu üyeleri ise, kâr payı dahil, her nam altında olursa olsun herhangi bir ücret almamaktadır.

31 Ağustos 2018 tarihinde sona eren üç aylık hesap döneminde üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve benzeri menfaat toplamı 446.823 TL'dir (31 Ağustos 2017: 501.610 TL).

3. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a. İşletmenin Faaliyet Konusu

Galatasaray Sportif A.Ş. Galatasaray Profesyonel Futbol Takımı'nın Türk futbol tarihine kazınan başarılarını ticari gelirlere yansıtacak profesyonel bir marka pazarlama şirketine duyulan ihtiyaç sonucu kurulmuştur. Medya, sponsorluk, lisanslı ürün ve reklam haklarının parasal değerini en üst düzeye çıkarmak misyonuyla faaliyet göstermektedir.

Hızla gelişen medya ve eğlence sektörlerinde sahip olduğu payı artırmak, Galatasaray Sportif A.Ş.'nin vizyonunu oluşturmaktadır.

Galatasaray Sportif A.Ş. Galatasaray markasını profesyonel bir yapı altında ve uzun vadeli bir perspektifle yönetmektedir. Bu amaçla, belirsizliklere ve dalgalanmalara karşı dirençli finansman kaynaklarını kullanan bir gelir modeliyle çalışmaktadır.

Türkiye'nin en değerli markalarından birinin pazarlama haklarına sahip olan Galatasaray Sportif A.Ş. bu markanın ticari potansiyelini en üst düzeye çıkarmayı amaçlamaktadır. Dinamik profesyonel yönetim kadrosuyla Şirket, hızla gelişmekte olan medya pazarlama sektöründe daha büyük paylar alabilecek konumda ve güçtedir.

Kazandığı sportif başarılarla Avrupa'da en çok tanınan Türk kulübü ve markası olan Galatasaray, dünyadaki gelişmeleri yakından izleyerek 1997 yılında şirketleşme sürecini başlatmıştır.

80'li yıllardan bugüne dünyada futbol ekonomisinin hızla gelişmesi, futbolun eğlence sektörünün odağı haline gelmesi ve artan rekabet ortamı Avrupa'nın önde gelen futbol kulüplerinin şirketleşme sürecini başlatmıştır. Modern futbolun beşiği İngiltere'de hızlanan bu süreç, kulüplerin pazarlama odaklı ve profesyonel yönetimlere sahip kurumsal yapılara dönüşmesinin yolunu açmıştır.

Bu amaçla Galatasaray Sportif A.Ş. Kasım 1997'de Galatasaray markasının pazarlama faaliyetlerini üstlenen bir pazarlama yönetim şirketi olarak kurulmuştur.

Şeffaf bir yönetim anlayışına sahip olan bu girişim, Galatasaray markasının profesyonel bir yapı altında, uzun vadeli bir perspektifle yönetilmesini, belirsizliklere ve dalgalanmalara karşı korunmuş istikrarlı finansman kaynaklarının yaratılmasını hedefleyen bir gelir modeli oluşturulmasını sağlamıştır.

Yeniden yapılanma ve kurumsallaşma sürecinde geçen yıllar sonunda Galatasaray markasının gerek Türkiye gerekse Avrupa'daki rekabetçi konumunu daha güçlü, kalıcı ve sürekli hale getirebilmek ve dünyadaki hızlı büyümeye daha iyi ayak uydurabilmesini sağlamak için Galatasaray Futbol A.Ş.'nin marka yönetimini üstlenen Sportif A.Ş. ile birleşme talebine Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onay verilmiş olup karar 2010/31 sayılı SPK haftalık bülteninde yayımlanmıştır. Şirket'in 31 Ağustos 2010 tarihinde gerçekleşen Genel Kurulu'nda birleşme kararı alınmış ve 7 Eylül 2010 tarihinde tescil edilmiş olup 16 Eylül 2010 tarihli Türkiye Ticaret Sicil gazetesinde ilan edilmiştir.

Bu birleşme ile Galatasaray'ın uluslararası rekabet gücünün artırılması, Galatasaray taraftarlarına daha etkin hizmet verilmesi, futbolun tüm mali, ticari ve sportif faaliyetlerinin en iyi biçimde yönetilmesi, Galatasaray markasının yurt içi ve yurt dışındaki ününün artırılması, gelir kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve Galatasaray'ın Avrupa'nın ilk 10 kulübü arasına girmesi hedeflenmektedir.

Yatırımcı ilişkilerini daha etkin ve hızlı şekilde sürdürebilmek, pay sahiplerini bilgilendirmek ve sürekli iletişim içerisinde olmak amacıyla, yayımlamak durumunda olduğumuz tüm bilgi ve belgeler internet sitemizde mevcuttur. Güncel bilgilere, duyuru ve haberlere, Şirketimizin kurumsal internet sitesi olan sportif.galatasaray.org adresinden ulaşılmaktadır.

01 Haziran 2018 tarihi öncesindeki değişiklikler ilgili dönemlerde ve önceki dönem Faaliyet Raporlarında detaylıca açıklanmıştır.

b. Genel Kurul:

09 Ekim 2018 tarihinde yapılan Şirketimiz Yönetim Kurulu toplantısında, Şirketimizin 01 Haziran 2017-31 Mayıs 2018 Hesap dönemi için Olağan Genel Kurul tarihi 09 Kasım 2018 olarak belirlenmiş ve Yönetim Kurulu toplantısıyla aynı tarihte Şirket internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) duyuru yapılmıştır.

01 Haziran 2018-31 Ağustos 2018 tarihleri arasındaki üç aylık dönem içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

4. İŞLETMENİN SÜREKLİLİĞİ

31 Ağustos 2018 tarihli özet konsolide finansal bilgiler "İşletmenin Sürekliliği" ilkesi uyarınca hazırlanmıştır. Bununla birlikte, 31 Ağustos 2018 tarihi itibarıyla kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını 321.909.765 TL aşmış, aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait Grup'un dönem zararı 117.926.451 TL, geçmiş yıllar zararları ise 1.317.017.123 TL olarak gerçekleşmiş ve özkaynak açığı 433.548.006 TL olmuştur.

Ek olarak, Dipnot 9.3'de açıklandığı üzere, Grup'un gelecek dönem gelirleri üzerinde 920.098.340 TL tutarında temlik başta olmak üzere toplam 930.409.555 TL tutarında temlik, teminat, nakit blokaj ve kefalet tesis edilmiştir. Ayrıca Şirket lehine, Şirket'in ana ortağı olan Dernek aktiflerinde yer alan gayrimenkuller üzerinde 72.000.000 TL tutarında ipotek, Dernek'in aktifinde bulundurduğu Galatasaray Sportif hisse senetleri üzerinde 311.850.003 TL tutarında hisse rehni ve Dernek ve üçüncü şahıslar tarafından 17.412.080 TL tutarında kefalet imzası başta olmak üzere toplam 497.284.163 TL tutarında ipotek, hisse rehni, kefalet tesis edilmiştir. Bu durum, Grup'un sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek önemli bir belirsizliğin bulunduğu işaret etmektedir. Grup yönetiminin bu duruma ilişkin planları ve tedbirlerine aşağıda yer verilmektedir.

Yönetim Kurulu, Grup'un mali yapısının güçlendirilerek mevcut olan ticari ve ticari olmayan yükümlülüklerinin yerine getirilmesi ile ilgili olarak bir aksiyon planı hazırlamıştır. Bu plana göre gelirleri artırıcı ve çeşitlendirici önlemlerin yanısıra maliyetleri düşürücü önlemler planlanmış ve bu mali tabloların yayımlanma tarihi itibarıyla kısmi olarak devreye sokulmuştur. Ayrıca Grup elinde bulundurduğu gayrimenkulleri değerlendirmek üzere çeşitli projeleri hayata geçirmiştir.

i. Grup, farklı banka ve kurumlardan kullanmakta olduğu kredilerini ortalama vadesini yıllara yayma çalışmalarında olumlu şekilde ilerlemekte olup, söz konusu kredinin tesisi ile kısa vadeli yükümlülükler ile dönen varlıklar arasındaki dengesizliğini ortadan kaldırmayı hedeflemektedir.

ii. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Türk Telekom Stadyumu bünyesindeki loca, VIP, kombine ve bilet satışları beklentiler paralelinde gerçekleştirilmiş olup, Grup'a pozitif nakit akışı sağlamış ve sağlamaya devam etmektedir.

iii. Profesyonel futbol takımı 2017/2018 sezonuna şampiyonluk iddiasıyla başlamış ve bu yönde takımı yenilemek suretiyle yatırımlar yapmıştır. Yapmış olduğu yatırımlar sonucunda takım 2017/2018 sezonunu şampiyon olarak tamamlamış ve bir sonraki sezonda Şampiyonlar Ligi'ne doğrudan katılım hakkı elde etmiştir. Böylece Şirket önümüzdeki sezon Şampiyonlar Ligi gelirini de garantilemiştir. Bu durum önümüzdeki dönem de Şirket'in gelirlerini önemli ölçüde arttıracaktır.

iv. Grup bünyesinde yer alan GS Store operasyonları, özellikle profesyonel futbol takımının başarıları, Beyoğlu mağazası başta olmak üzere yeni açılan satış noktaları ve gitgide gelişen yönetim organizasyonu paralelinde ciddi bir ivme kazanmış olup bu performansın ilerleyen dönemlerde de artarak devam edeceği öngörülmekte ve dolayısıyla bu alanda Gruba ilave gelir katkıları gerçekleştirileceği beklenmektedir.

5. GALATASARAY SPORİF A.Ş. İLE GALATASARAY SPOR KULÜBÜ ARASINDAKİ KOMBİNE, VIP KOLTUK VE LOCA DEVİR İŞLEMLERİ

Şirket, 26 Nisan 2012 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Şirket bağımsız yönetim kurulu üyelerinin de katılmış olduğu müzakereler ve oylama neticesinde 21 Aralık 2011 tarih ve 162 numaralı Yönetim Kurulu Kararı'nın 2. maddesine istinaden alınmış olan, 9 Şubat 2012 tarih ve 24 numaralı Yönetim Kurulu kararı uyarınca; Galatasaray Spor Kulübü intifa hakkına sahip olduğu Türk Telekom Arena Stadı'nın, 2014-2030 yıllar arası (1 Haziran 2014'ten başlamak üzere) VIP koltuk, Batı-3 Loca ve Batı-4 Loca pazarlama hakları ve gelirlerinin devri için Dernek ile hazırlanmış olan devir sözleşmesinin imzalanması ve yürürlüğe girmesine Seri: IV, Tebliğ No: 52 sayılı Tebliğ'in 4. maddesi gereği Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'den (Deniz Yatırım) alınmış olan değerlendirme raporunun aynen onaylanmasına, adil ve makul olduğu bahse konu raporda belirtilmiş olan devir iş ve işlemlerinin bu doğrultuda sonuçlandırılmasına, devir bedeli olarak bu Değerleme Raporu'nda belirlenmiş olan 125,2 Milyon ABD Doları karşılığı olarak 218.436.440 TL'nin esas alınmasına karar verilmiş ve buna müteakip devir işlemi yapılmıştır.

Ek olarak Şirket, 19 Nisan 2012 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Şirket bağımsız yönetim kurulu üyelerinin de katılmış olduğu müzakereler ve oylama neticesinde 21 Aralık 2011 tarih ve 162 numaralı Yönetim Kurulu Kararı'nın 2. maddesine istinaden alınmış olan, 9 Şubat 2012 tarih ve 24 numaralı Yönetim Kurulu kararı uyarınca; Galatasaray Spor Kulübü'nün intifa hakkına sahip olduğu Türk Telekom Arena Stadı'nın, 2014-2030 yıllar arası (1 Haziran 2014'ten başlamak üzere) Doğu-1, Doğu-4, Batı-1, Batı-4, Pegasus-Kuzey, Güney bölümlerinde yer alan Kombine Koltuklar ile Güney-3, Kuzeydoğu-3, Kuzeybatı-3, Güneydoğu-3, Güneybatı-3, Kuzeydoğu-4, Doğu-3, Doğu-4 bölümünde yer alan Localar'ın pazarlama hakları ve gelirlerinin devri için Dernek ile hazırlanmış olan devir sözleşmesinin imzalanması ve yürürlüğe girmesine Seri: IV, Tebliğ No: 52 sayılı Tebliğ'in 4. maddesi gereği Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'den alınmış olan değerlendirme raporunun aynen onaylanmasına, adil ve makul olduğu bahse konu raporda belirtilmiş olan devir iş ve işlemlerinin bu doğrultuda sonuçlandırılmasına, devir bedeli olarak bu Değerleme Raporu'nda belirlenmiş olan 127,1 Milyon ABD Doları karşılığı 224.471.310 TL'nin esas alınmasına karar verilmiş ve buna müteakip devir işlemi yapılmıştır.

Bu devirler neticesinde gelecek yıllara ait giderler olarak 442.907.750 TL tutarında varlık muhasebeleştirilmiştir. Ancak Dernek ile Galatasaray Sportif arasında yapılan 22 Ocak 2014 tarihli protokol ile 22 Ocak 2014 tarihli Deniz Yatırım tarafından hazırlanan "Ali Sami Yen Spor Kompleksi Türk Telekom Arena Loca, VIP ve Kombine Koltuk Gelirleri Değer Tespit Raporu" baz alınarak Kombine koltukların ve locaların 2026/27, 2027/28, 2028/29 ve 2029/30 sezonlarındaki pazarlama hak ve gelirleri ile VIP koltukların 2029/30 sezonundaki pazarlama hak gelirleri toplam 66.353.107 TL bedelle Dernek'e iade edilmiştir. Bu devir işlemi sonucunda gelecek yıllara ait giderler hesabı 66.353.107 TL azaltılmıştır.

Ek olarak Protokol gereği, Dernek'in Spor Genel Müdürlüğü ("SGM")'ne karşı yükümlülüklerini yerine getirmesi amacıyla kullanmak durumunda olduğu, 31 Ocak 2012 tarihli Galatasaray Spor Kulübü Derneği Ali Sami Yen Spor Kompleksi Türk Telekom Arena VIP Koltuk ve Batı 3 - Batı 4 Loca Gelirleri Değer Tespit Raporu'nda yer alan ve Şirket'e bedeli karşılığı devredilen 326 koltuk kapasiteli Batı-3-D bölümünde yer alan koltuk pazarlama hak ve gelirleri, Şirket ile Dernek arasında 9 Şubat 2012 ve 26 Nisan 2012 tarihlerinde imzalanan "Devir Sözleşmeleri" doğrultusunda hesaplanan değeri ve tekabül eden faizi, Deniz Yatırım tarafından hazırlanmış olan 22 Ocak 2014 tarihli değer bildirim yazısındaki değer karşılığında olmak üzere toplam devir tarihine kadar işlemiş faiz dahil 25.694.869,97 TL bedelle 22 Ocak 2014 tarihli Protokol kapsamında Şirket tarafından Dernek'e devredilmiştir. Bu devir işlemi

sonucunda faiz hariç olmak üzere gelecek yıllara ait giderler hesabı 23.295.484 TL (tekabül eden faiz hariç) azaltılmıştır.

Şirket tarafından, 10 Haziran 2014 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Şirket bağımsız yönetim kurulu üyelerinin de katılmış olduğu müzakereler ve oylama neticesinde 22 Ocak 2014 tarihli revize değerlendirme raporundaki tutarlar esas alınarak ve Protokol hükümlerine uygun bir şekilde hesaplanarak 61.513.164 TL bedelle Dernek'ten satın alınmasına karar verilmiştir. Bu devir işlemi sonucunda gelecek yıllara ait giderler hesabı 61.513.164 TL artırılmıştır. Devir işlemleri sonucunda peşin ödenmiş giderler hesabında toplam 414.772.323 TL muhasebeleştirilmiştir.

Şirket ile Dernek arasında yapılan VIP, Loca ve Kombine devir sözleşmesi 1 Haziran 2014 tarihinde başlamış olup; 31 Mayıs 2017 tarihi itibarıyla 25.923.270 TL (31 Mayıs 2016: 12.961.635 TL) tutarındaki bakiye Şirket tarafından gider olarak muhasebeleştirilmiştir. Dernek yönetiminin almış olduğu karar neticesinde, kullanım hakkına ilişkin 12.961.635 TL tutarındaki kısım 31 Mayıs 2016 tarihinde sona eren hesap döneminde gider olarak muhasebeleştirilmemiş olup, Dernek cari hesabına yansıtılmıştır.

6. HUKUKİ KONULAR

Şirketimizin 31 Ağustos 2018 ve 31 Mayıs 2018 tarihleri itibarıyla borç karşılıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Ağustos 2018	31 Mayıs 2018
Muhtelif dava karşılıkları	12.174.716	9.276.645
Eski çalışanların açtığı davalar	1.766.677	1.641.833
	13.941.393	10.918.478

Grup aleyhine açılan diğer muhtelif davalar:

31 Ağustos 2018 tarihi itibarıyla, Grup, aleyhine açılan ve önemli olanlara ilişkin detayları yukarıda açıklanan diğer muhtelif davalar için avukatlardan aldığı görüş doğrultusunda yaptığı değerlendirme sonrasında konsolide finansal tablolarda 12.174.716 TL tutarında karşılık ayırmıştır (31 Mayıs 2018: 9.276.645 TL).

Grup aleyhine eski çalışanlar tarafından açılan davalar

31 Ağustos 2018 tarihi itibarıyla, Grup, aleyhine eski çalışanlar tarafından açılan iş davaları ve diğer muhtelif davalar için Grup yönetiminin avukatlardan aldığı görüş doğrultusunda yaptığı değerlendirme sonrasında konsolide finansal tablolarda 1.766.677 TL tutarında karşılık ayırmıştır (31 Mayıs 2018: 1.641.833 TL).

Dumankaya İnşaat San. ve Tic. A.Ş. (“Dumankaya”) Sözleşme Feshi

Dumankaya ile Galatasaray Sportif'in bağlı ortağı Galatasaray Gayrimenkul arasında imzalanmış olan 28 Ekim 2015 tarihli Reklam ve Tanıtım Sözleşmesi, haklı gerekçelerle Galatasaray Gayrimenkul tarafından feshedilmiştir. Dumankaya söz konusu sözleşmenin haksız feshedildiğini, dolayısıyla sözleşme kapsamında vermiş olduğu 5.016.297 TL tutarındaki senetlerini ve 3.983.703 TL tutarındaki gayrimenkullerini geri istediğini ihtarname ile bildirmiştir. Akabinde 674 Sayılı KHK uyarınca TMSF tarafından atanan kayyum tarafından Dumankaya adına Galatasaray Gayrimenkul aleyhine, reklam ve tanıtım sözleşmesi kapsamında düzenlenen, Dumankaya keşideli (Uğur Dumankaya ve Barış Değer

Dumankaya'nın kefil olduğu) Galatasaray Gayrimenkul lehine düzenlenmiş toplam 7 adet bono karşılığı 2.625.000 TL tutarında borçlu bulunmadığının tespiti ile bu senetlere ilişkin muhtemel icra takiplerinin durdurulması amacıyla ihtiyati tedbir kararı talepli dava açılmıştır. Mahkeme davacının tedbir talebini kabul etmiş ve söz konusu senetlere ilişkin olarak icra takibinin durdurulması hususunda tedbir kararı vermiştir. Daha sonrasında Dumankaya tarafından toplam 7 adet bono karşılığı 2.391.297 TL tutarında borçlu bulunmadığının tespiti ile bu senetlere ilişkin muhtemel icra takiplerinin durdurulması amacıyla başka bir ihtiyati tedbir kararı talepli dava açılmış ve açılan bu iki dava birleştirilmiştir. Mahkeme davacının bu tedbir talebini de kabul etmiş ve söz konusu senetlere ilişkin olarak icra takibinin durdurulması hususunda tedbir kararı verilmiştir. Söz konusu tedbir kararlarına Grup'un yapmış olduğu itiraz reddedilmiş olup, bu red kararına karşı istinaf mahkemesinde itirazda bulunulmuştur. Dava ile ilgili süreç devam etmekte olup, Grup yönetimi, hukuk danışmanlarından aldığı görüşler doğrultusunda 5.016.297 TL tutarındaki senetler için karşılık ayırmıştır.

Batur Altıparmak Davası

Galatasaray Sportif A.Ş. profesyonel futbolcusu Selçuk İnan'ın sözleşmesine istinaden oyuncu menajeri Batur Altıparmak, 518.545 Avro ve 212.929 TL menajerlik alacağı için Uyuşmazlık Çözüm Kurulu önünde dava açmıştır. Dava ile ilgili süreçte menajer ile protokol yapılmış olup, nihai net borcun 370.80,76 Avro ve 213.235 TL olduğu ve bu tutarlar için uzlaşılan vadelerde senet düzenlenmesine karar verilmiştir. Protokol uyarınca vadesi gelen ödemeler yapılmış olup, kalan vadeler tutarında yükümlülük finansal tablolarda kaydedilmiştir.

Engin Baytar Davası

Galatasaray Sportif A.Ş. eski profesyonel futbolcusu Engin Baytar'ın 2014 yılı Ekim, Kasım ve Aralık ayı maaşları toplamı 330.000 ABD Doları'nın ödenmediği iddiasıyla Galatasaray Sportif A.Ş.'ye icra takibi başlatmıştır. Galatasaray Sportif A.Ş. tarafından Engin Baytar'a Kulüp İç Disiplin Yönetmeliği'ne aykırı davranışları nedeniyle iki kez olmak üzere toplam 350.000 ABD Doları para cezası verilmiştir. Bu nedenle de Galatasaray Sportif A.Ş. tarafından icra takibine itiraz edilmiştir ve icra takibi durdurulmuştur. Engin Baytar, yapılan itirazın iptali için İstanbul 4. Asliye Hukuk Mahkemesi'nin 2015/83 E. numaralı dosyası ile Galatasaray Sportif A.Ş.'ye dava açmıştır. Engin Baytar'ın Ocak 2015 maaşı (110.000 ABD Doları) ve Şubat 2015 kısmi maaşı (74.652 ABD Doları) için açmış olduğu dava, bu davayla birleştirilmiştir. Galatasaray Sportif A.Ş. tarafından Türkiye Futbol Federasyonu'na Engin Baytar'ın Ocak ve Şubat ayları maaş alacakları depo edilmiş olup, Şirket yönetimi, hukuk danışmanlarından aldığı görüşler doğrultusunda 2.137.885 TL (333.716 ABD Doları) karşılık ayırmıştır.

Igor Tudor ve Teknik Ekibi Davaları

Galatasaray Sportif A.Ş.'nin eski profesyonel teknik direktörü Igor Tudor ve yardımcıları Hari Vukas, Sandro Tomic FIFA nezdinde, Toni Modric ise yerel mahkeme nezdinde, Galatasaray Sportif A.Ş. tarafından sözleşmelerinin haksız feshedildiği iddiasıyla 654.692 Avro garanti ücret alacağına ilişkin tazminat, 711.000 Avro İsviçre Borçlar Kanunu 337/c uyarınca ek tazminat, 250.000 Avro 2017/2018 sezonuna ait bonuslara ilişkin tazminat olmak üzere toplamda 1.615.692 Avro tutarında dava açmışlardır. Davalar ile ilgili süreçler devam etmekte olup, Şirket yönetimi, hukuk danışmanlarından aldığı görüşler doğrultusunda sözleşme gereği garanti ücret olan 4.575.217 TL (612.192 Avro) için karşılık ayırmıştır.

Galatasaray Sportif hisselerine yatırım yapan yatırımcılar tarafından açılan davalar

Galatasaray Sportif hisselerine yatırım yapan bazı yatırımcılar tarafından 24 Aralık 2012 tarihinde İstanbul 44. Asliye Ticaret Mahkemesi'nde 1) Kanun hükümlerine, dürüstlük kuralına, ortaklar arasında eşitlik prensibine ve Şirket ana sözleşmesine aykırı olan kararlara konu hasılat paylaşım mutabakatı, hasılat paylaşım sözleşmesi, koltuk devri, pazarlama gelir devrine dair tüm sözleşmeler ve ilgili tüm işlemlerin stat gelirlerinin %90'a %10 oranında (dava dilekçesinde %90'a %15 olarak belirtilmiştir) paylaşımı kararlarının yokluğunun tespiti ve/veya iptali, 2) Kanun hükümlerine, dürüstlük kuralına, ortaklar arasında eşitlik prensibine ve şirket ana sözleşmesine aykırı olan 16 yıllığına (dava dilekçesinde 15 yıl olarak belirtilmiştir) 442.907.750 TL'ye satın alınması kararının yokluğunun tespit ve/veya iptali, 3) 30 Ekim 2012 tarihli genel kurul toplantısında alınan Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu kararlarının ibrası kararlarının iptali, 4) Yargılama giderleri ve vekalet ücretinin karşı tarafa yükletilmesine karar verilmesi talepli dava açılmıştır. Dava ile ilgili hukuki süreç İstanbul 3. Asliye Ticaret Mahkemesi 2014/339 Esas no'lu dosyası tahtında devam etmektedir.

Galatasaray Sportif hisselerine yatırım yapan bazı yatırımcılar tarafından farklı tarihli Yönetim Kurulu kararlarının ve kararlara konu hasılat paylaşım mutabakatı, hasılat paylaşım sözleşmesi, koltuk devri, pazarlama gelir devrine dair tüm sözleşmeler ve ilgili tüm işlemlerin, birleşme ile ortadan kalkan Galatasaray Spor ve Futbol İşletmeciliği Ticaret Anonim Şirketi'nin bu konulardaki tüm Yönetim Kurulu kararları ve işlemlerinin geçersizliğinin tespiti ve/veya iptali ile Türk Telekom Arena Stadyumu gişe gelirleri ile izletme ve pazarlama hak sahipliğinin hüküm altına alınması talepli dava açılmıştır. Davalarla ilgili hukuki süreç devam etmektedir.

Galatasaray Sportif hisselerine yatırım yapan bazı yatırımcılar tarafından İstanbul Kapatılan 31. Asliye Ticaret Mahkemesi 2013/13E., 2014/49K. (İstanbul 11. Asliye Ticaret Mahkemesi 2011 / 1011 E.) Sayılı dosyası kapsamında Kanun hükümlerine, dürüstlük kuralına, ortaklar arasında eşitlik prensibine ve Şirket ana sözleşmesine aykırı olan şirket yönetim kurulunun 13 Eylül 2012 tarihli şirket sermayesinin 13.940.421,90 TL'den 55.671.687,40 TL'ye arttırılmasına ilişkin kararın icranın geri bırakılması istemli iptali talepli dava açılmıştır. Dava konusuz kaldığından, mahkemece karar verilmesine yer olmadığına dair karar verilmiştir.

Galatasaray Sportif tarafından yargılama gideri sebebiyle temyiz edilmiştir. Dosya Yargıtay 11. Hukuk Dairesi'nin 2014/14783 E., 2015/1132 K. sayılı ilamı ile Harçlar Kanunu'nun 409. Maddesine göre harç eksikliği sebebiyle bozulmasına karar verilmiştir. 2 Şubat 2016 tarihinde dosyada Yargıtay ilamına uyulmasına karar verilmiştir. Bozma ilamı doğrultusunda kesin süre içerisinde mahkemece istenen hususlar yerine getirilmemiştir.

9 Mayıs 2017 tarihinde dosyada,

i. davacılar Yahya Uslu ve Hakan Tan Meydanlıoğlu açısından konusuz kalan dava nedeniyle bir karar verilmesine yer olmadığına,

ii. diğer davacılar açısından davanın açılmamış sayılmasına,

iii. birleşen dava açısından ise konusu kalmayan davanın esası hakkında bir karar verilmesine yer olmadığına karar verilmiştir.

Bu karar Galatasaray Sportif'e 9 Ocak 2018 tarihinde tebliğ edilmiştir. Dosya henüz kesinleşmemiştir. Grup yönetimi, hukukçularından aldığı görüşler doğrultusunda finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

7. FUTBOL A TAKIMI PERFORMANSI

Futbol A takımımız, 2017-2018 futbol sezonu Spor Toto Süper Ligi'ni 75 puanla şampiyon olarak tamamlamış ve UEFA Şampiyonlar Ligi gruplarına doğrudan katılma hakkı elde etmiştir.

Futbol A Takımımız 05 Ağustos 2018 tarihinde Teleset Mobilya Akhisarspor ile Süper Kupa finalinde karşılaşmış ve penaltılar sonucunda mağlup olmuştur.

UEFA Şampiyonlar Ligi D Grubu'nda mücadele eden Futbol A Takımımız grupta iddiasını sürdürmekte olup, bugüne kadar toplam 2 maç oynamış olup 3 puan toplamayı başarmıştır.

Spor Toto Süper Lig 2018-2019 sezonunun ilk 8 hafta sonuçlarına göre, Futbol A Takımımız 18 puan ile lider konumda olup şampiyonluk iddiasını sürdürmektedir.

8. FİNANSAL DURUM

Şirket'in bir önceki hesap dönemi ile karşılaştırmalı bilanço aktif ve pasif ana kalemleri aşağıdaki gibidir:

	İncelemeden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
VARLIKLAR	31 Ağustos 2018	31 Mayıs 2018
Dönen Varlıklar	757,474,212	531,290,593
Ticari Alacaklar	233,302,540	85,698,852
Diğer Alacaklar	435,248,718	377,747,695
Duran Varlıklar	466,626,898	458,844,776
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	166,959,038	151,696,509
TOPLAM VARLIKLAR	1,224,101,110	990,135,369

	31 Ağustos 2018	31 Mayıs 2018
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1,079,383,977	1,079,829,837
Kısa Vadeli Borçlanmalar	122,651,578	193,523,776
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	221,539,134	330,030,102
Ticari Borçlar	319,802,537	215,252,967
Uzun Vadeli Yükümlülükler	578,290,790	225,966,862
Uzun Vadeli Borçlanmalar	406,640,710	93,395,247
ÖZKAYNAKLAR	(433,573,657)	(315,661,330)
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	(433,548,006)	(315,648,927)
TOPLAM KAYNAKLAR	1,224,101,110	990,135,369

Şirket'in geçen yılın aynı hesap dönemi ile karşılaştırmalı gelir tablosu ana kalemleri aşağıdaki gibidir:

	İncelemeden Geçmemiş	İncelemeden Geçmemiş (Yeniden düzenlenmiş)
	1 Haziran 2018-31 Ağustos 2018	1 Haziran 2017-31 Ağustos 2017
Hasılat	260,540,369	129,063,522
FAALİYET KARI/(ZARARI)	16,776,952	8,340,228
DÖNEM KARI/(ZARARI)	(117,926,451)	(5,176,922)

9. RAPOR DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

- 4 Eylül 2018 tarihi itibarıyla Galatasaray Sportif profesyonel futbolcularından Garry Mendes Rodrigues'in 2018-2019 futbol sezonundan başlamak üzere 3 sezon için 1.350.000 Avro olan sabit transfer ücretinin 1.900.000 Avro'ya yükseltilmesi hususunda oyuncu ile anlaşmaya varılmıştır.
- 09 Ekim 2018 tarihinde yapılan Şirketimiz Yönetim Kurulu toplantısında, Şirketimizin 01 Haziran 2017-31 Mayıs 2018 Hesap dönemi için Olağan Genel Kurul tarihi 09 Kasım 2018 olarak belirlenmiş ve Yönetim Kurulu toplantısıyla aynı tarihte Şirket internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) duyuru yapılmıştır.

Bilgilerinize saygıyla arz ederiz.

Mustafa Ergi
Denetimden Sorumlu
Komite Üyesi

Prof. Dr. Emre Alkin
Denetimden Sorumlu
Komite Başkanı

Abdurrahim Albayrak
Yönetim Kurulu
Başkan Vekili