GALATASARAY SPORTİF SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.

01.06.2026-31.08.2026

FAALİYET RAPORU

GALATASARAY SPORTİF SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
("GALATASARAY SPORTİF A.Ş.")

1 HAZİRAN 2026 – 31 AĞUSTOS 2026 ÜÇ AYLIK HESAP DÖNEMİ
FAALİYET RAPORU

Sayın Ortaklarımız,

Faaliyet Raporu, 13.06.2013 tarihli ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu'nun İşletmeler Tarafından Düzenlenecek Finansal Raporlar İle Bunların Hazırlanması ve İlgililere Sunulmasına İlişkin İlke, Usul ve Esasları Hakkında Seri: II-14,1 sayılı " Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'nin 8. Madde hükmü uyarınca düzenlenmiş olup, Şirket'in 1 Haziran 2026 – 31 Ağustos 2026 Üç Aylık Hesap Dönemine ilişkin işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

1.GENEL BİLGİLER

a. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi ("Rapor Dönemi")

Bu Faaliyet Raporu 1 Haziran 2026 – 31 Ağustos 2026 Üç Aylık Hesap Dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

b. Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi ("Galatasaray Sportif veya Şirket" bağlı ortaklıklarıyla birlikte "Grup") Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası ve İletişim Bilgileri

Ticari Ünvanı	:	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi
Adres	:	Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park, Huzur Mahallesi 34415, Seyrantepe-İstanbul
Ticaret Sicil	:	İstanbul / 381801-329383
Telefon	:	0 212 305 19 05
Faks	:	0 212 305 19 48
Internet Adresi	:	sportif.galatasaray.org

c. Şirket'in Sermaye Ortaklık Yapıları

Şirket'in 31 Ağustos 2026 tarihleri itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Hissedar	Hisse Cinsi	Pay Oranı (%)	Hisse Adedi	Sermaye Miktarı (TL)
Galatasaray Spor Kulübü	A	25,00	337.500.000.000	3.375.000.000
Galatasaray Spor Kulübü	B	35,01	472.625.579.073	4.726.255.791
Halka Açık Kısım	B	39,99	539.874.420.927	5.398.744.209
Toplam		**100**	**1.350.000.000.000**	**13.500.000.000**

İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgiler:

Paylar (A) ve (B) olarak iki ayrı gruba ayrılmıştır.

Şirket sermayesi beheri 0,01 TL nominal değerindeki A ve B grubundan oluşan toplam 1.350.000.000.000 (Birtrilyonüçyüzellimilyar) adet paya bölünmüştür. Bu payların; %25'ini oluşturan 337.500.000.000 (ÜçyüzotuzyedimilyarBeşyüzmilyon) adet pay (A) grubu, %75'ini oluşturan 1.012.500.000.000 (Birtrilyonikimilyarbeşyüzmilyon) adet pay (B) grubudur.

(A) grubu payların tamamı nama ve (B) grubu payların tamamı hamiline yazılıdır.

(A) Grubu paylar, malikine işbu Esas Sözleşmenin 13/3 Maddesi'nde öngörüldüğü şekilde, Şirketin 16 (on altı) kişilik Yönetim Kurulu üyeliğinden 15 (on beş) adedini belirlemek hakkı verir. Bu nedenle 16 (on altı) kişilik Şirket Yönetim Kurulu'nun 15 (on beş) üyesi, (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından seçilecektir. Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca bağımsız üye seçimine ilişkin hükümler saklıdır.

Şirket'in Doğrudan veya Dolaylı Bağlı Ortaklıkları İştirakleri ve Pay Oranları

Bağlı Ortaklıklar

Şirket'in bağlı ortaklıkları Türkiye'de faaliyet göstermekte olup, 31 Ağustos 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in Bağlı Ortaklıklarının temel faaliyet konusu ve Şirket'in iştirak oranı aşağıda gösterilmiştir:

	İştirak Tutarı	İştirak Oranı (%)	Faaliyet Konusu
Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş. ("Galatasaray Mağazacılık")	29.999.900	100,00	GS logolu ürünlerin satışı ve mağazacılık
Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Ticaret A.Ş. ("Galatasaray Gayrimenkul")	209.996	100,00	Gayrimenkul alanında yatırım ve geliştirme faaliyetleri
Galatasaray Teknoloji A.Ş. ("Galatasaray Teknoloji") (*)	274.500	99,82	İletişim faaliyeti

(*) Galatasaray Teknoloji, Galatasaray Mağazacılık'ın bağlı ortaklığı olup Şirket'in dolaylı iştirakidir.
Şirket'in bağlı ortakları Türkiye'de faaliyet göstermektedir.

- **Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş.**

Eylül 2002 tarihinde Galatasaray topluluğu isim haklarını tescil etmek, Galatasaray markası ile üretim yaparak, bütün dünyada Galatasaray Store adı altında mağazalar zinciri oluşturmak ve yetkili bayilikler vermek üzere faaliyete başlamıştır.
Mecidiyeköy Kulüp Binası altında 1 mağaza ile hayata geçirilen Galatasaray Store, benimsediği 3 ana kuralı olan; kurumsallaşma, sosyal sorumluluk bilinci ve toplam kalite anlayışı ile belirlediği stratejiler doğrultusunda GSStore'ların hem üretim kalitesini ve ürün çeşitliliğini hem de Türkiye çapındaki yaygınlığını artırarak, günümüz itibarıyla bayi satış noktası, kulübün sahibi olduğu mağazalar, 1 Stad Mağaza, mobil Storelar (Tır), Online Satış Sitesi olmak üzere birçok satış noktası bulunmaktadır.

- **Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme A.Ş.**

Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme A.Ş., Galatasaray Spor Kulübü'nün marka gücünü ve spor alanındaki etkinliğini, hem Türkiye'de sporun gelişmesine ve tesisleşmesine hem de kentsel yapının spor yapma ve izleme imkanlarını artıracak şekilde biçimlenmesine katkı sağlayacak şekilde kullanmayı ve bunu yaparken de olabildiğince spor ve spor tesisleriyle bütünleşmiş yapılar oluşturarak gelir elde etmeyi amaçlamaktadır. Bu hedefe dönük olarak, uygun nitelikte arsaların temini için çalışmalar yürütülmüştür. Şirket konseptine ve yatırım hedeflerine uygunluk taşıyabileceği düşünülen gayrimenkuller için değerlenme, en iyi kullanım analizi, pazar analizi ve fizibilite çalışmaları yapılmıştır. Piyasada meydana gelen ve Şirket hedeflerini, faaliyetleri etkileyebilecek nitelikteki

gelişmeler izlenmiş; gayrimenkul geliştirme projeleri, gayrimenkule ilişkin yayın ve organizasyonlar takip edilmiştir. Üzerinde çalışılan projelerin gerektirdiği durumlarda, ilgili kamu kurumlarından bilgi, görüş ve öneriler alınmış, Şirket'in çalışmaları hakkında bilgi verilmiştir. Gayrimenkul projelerinin geliştirilmesinde iş birliği yapılabilecek gayrimenkul geliştirme şirketleri ve tedarikçilerle görüşmeler yapılarak iş birliği olanakları araştırılmıştır.

- **Galatasaray Teknoloji A.Ş.**

Şirket'in unvan değişimi (Eski Unvan: Galatasaray Televizyon Yayıncılık Anonim Şirketi) 22 Ekim 2025 tarih 11442 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Şirket; başta dijital ve teknoloji odaklı olmak üzere her türlü ürün ve hizmetin araştırılması, tasarlanması, geliştirilmesi, üretilmesi, lisanslanması, satışı ve pazarlanması; yazılım, bilişim ve dijital platform projelerinin hayata geçirilmesi; veri işleme, veri analitiği, bilgi güvenliği ve siber güvenlik alanlarında çözümler sunulması ile bu konularda grup şirketlerine ve üçüncü kişilere yönelik danışmanlık, teknik destek ve diğer hizmetlerin verilmesi amacıyla faaliyet göstermektedir. Şirket ayrıca; faaliyet konuları ile bağlantılı olmak kaydıyla, yurt içinde ve yurt dışında kurulmuş veya kurulacak şirket ve girişimlere yatırım yapabilir, bunlara iştirak edebilir, ortak olabilir, pay edinebilir, bu girişimlere stratejik, finansal ve yönetsel destek sağlayabilir.

d. Yönetim Organı ve Personel Sayısı

I. Yönetim Kurulu ve Komiteler

Yönetim Kurulu Üyeleri

Şirketimizin 31.08.2026 tarihi itibarıyla, Yönetim Kurulu Üyelerine ve görevlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Adı Soyadı	**Görevi**	**Mesleği**	**Ortaklık Dışında Aldığı Görevler**
Dursun Aydın Özbek	Yönetim Kurulu Başkanı	İş Adamı	Galatasaray Spor Kulübü Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinin yanı sıra turizm sektöründe hem yatırımcı hem de işletmeci olarak görev yapmaktadır.
Metin Öztürk	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İş Adamı	2014-2018 döneminde GSYİAD (Galatasaray İş İnsanları Derneği) Başkanı görevini başarıyla yürüten Metin Öztürk, Assist Line ve Güneş Reklamcılık şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanı'dır.
Abdullah Kavukcu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İş Adamı	DMR Unlu Mamüller Üretim Gıda Toptan Perakende İhracat A.Ş. ve 'Simit Sarayı Yat Tic A.Ş.' 'nin YK başkanı,'Kavukcu Yapı Sanayi ve İnşaat', 'SS Havacılık Hizmetleri AŞ' , 'SS Sehayat Turizm ve Tic A.Ş. şirketlerinin Kurucusu ve YK Başkanıdır.
Maruf Güneş	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İş Adamı	2008 yılından bu yana İnşaat, Enerji, Turizm ve Liman İşletmeciliği alanında faaliyet gösteren Güneş Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevinin yani sıra tüm şirketlerin yönetim kurulu başkanlık görevlerini sürdürmektedir.

Niyazi Yelkencioğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	İş Adamı	Ereks İhracat, İthalat ve Tic. A.Ş., Yelkencioğlu Sigorta Aracılık Hizmetleri, Kandıra Mandacılık ve Gıda San. ve Bufala Süt Ürünleri San. şirketlerinin kurucusu ve Yönetim Kurulu Başkanıdır.
Eray Yazgan	Yönetim Kurulu Üyesi	İş Adamı	SAS Tanıtım ve Medya Hizmetleri A.Ş. ve Punica Medya ve Sportif Hizmetler A.Ş.'nin kurucusu ve sahibidir.
Fatih Süleyman Demircan	Yönetim Kurulu Üyesi	İş Adamı	İnşaat, mühendislik, sanayi, sağlık ve enerji alanlarında hizmet veren MBD Grup'ta yönetim kurulu üyesidir.
Bora İsmail Bahçetepe	Yönetim Kurulu Üyesi	İş Adamı	İthalat ile ilgilenmekte olup, Soğutma sektöründe mümessillikleri bulunmaktadır.
Emir Aral	Yönetim Kurulu Üyesi	İş Adamı	Mipo Teknoloji Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Üyesidir.
Emin İmanov	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İş Adamı	BGN International Holding'te CEO olarak görev yapmaktadır.
Nihat Kırmızı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İş Adamı	Doğa Sigorta Yönetim Kurulu Başkanı ve İstanbul Ayvansaray Üniversitesi Mütevelli Heyeti başkanıdır.
Muzaffer Aygün	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İş Adamı	Günaylar Otel Işl.Inş.San. Ve Tic.A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi,Aygün Turizm Inş.San.Ve Tic.A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi, Güvercinlik Turizm Ticaret A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesidir.
Osman Kocaman	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İş Adamı	Kocaman Balıkçılık İhr ve İth AŞ.'de Murahhas Azadır
Tuna Gülenç	Yönetim Kurulu Üyesi	İş Adamı	Taqeef Grubu;'nda Grup CEO'su olarak görev yapmaktadır.

20 Aralık 2024 tarihinde yapılan Şirket Olağan Genel Kurul Toplantısında seçilen Yönetim Kurulu üyeleri ve görev dağılımı aşağıdaki şekildedir.

Yönetim Kurulu başkanı olarak Sayın Dursun Aydın Özbek'in, Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak Sayın Metin Öztürk'ün, İbrahim Hatipoğlu'nun, Maruf Güneş'in, Abdullah Kavukcu'nun, Yönetim Kurulu Üyesi olarak Sayın Niyazi Yelkencioğlu'nun, Sayın Eray Yazgan'ın, Sayın Dikran Gülmezgil'in, Sayın Emir Aral ve Sayın Fatih Süleyman Demircan'ın, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak Sayın Nihat Kırmızı'nın, Sayın Ömer Sarıgül'ün, Sayın Emin İmanov'un, Sayın Mehmet İsmail Sarıkaya'nın, Sayın Osman Kocaman'ın ve Sayın Muzaffer Aygün'ün üç yıl süre ile seçilmelerine karar verilmiştir.

01 Haziran 2026 – 31 Ağustos 2026 tarihleri arasında 36 adet yönetim kurulu kararı alınmıştır.

Yönetim kurulumuz Türk Ticaret Kanunu, esas sözleşmemiz ve genel kurulun kendisine verdiği tüm görevleri ifa ile yükümlüdür. Esas sözleşmemizin 13. Maddesi bu görevleri detaylı olarak tanımlamaktadır.

Tüm bağımsız yönetim kurulu üyeleri, mevzuat, esas sözleşme ve tebliğde yer alan kriterler çerçevesinde bağımsız olduklarına ilişkin yazılı beyanlarını ibraz etmişlerdir.

Yönetim Kurulu Üyelerimizin Özgeçmişleri:

- **Adı Soyadı** **:** Dursun Aydın Özbek

  Görevi **:** Yönetim Kurulu Başkanı

  Mesleği **:** İş Adamı

  Özgeçmiş: 25 Mart 1949 tarihinde Giresun'da dünyaya gelen Dursun Aydın Özbek, Galatasaray Lisesi'nden mezun olduktan sonra İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Fakültesini 1974 yılında bitirdi. İTÜ Spor Kulübü'nde hem üniversite takımında, hem de Amatör 1. Küme'de futbol oynadı. Dursun Aydın Özbek, 1972 yılında otomotiv sektöründe çalışmaya başladı. Kardeşi Mehmet Özbek ile birlikte Taksim'de, Talimhane'de 6 metrekarelik bir dükkanda yedek parçacılığa başladı. 1988 yılından beri de turizm sektöründe Nippon ve Point Hotel zincirleriyle İstanbul'da, Antalya'da Kirneros ve Mabiche otelleri ile hem yatırımcı hem de işletmeci olarak iş hayatına devam etmektedir. Dursun Aydın Özbek, 2011 yılında Galatasaray'ın başkanı Ünal Aysal'ın kadrosunda yer aldı, ama kısa bir süre sonra kendi isteğiyle görevi bıraktı. 2014 yılında 25 Ekim 2014 tarihinde Duygun Yarsuvat Galatasaray başkanı seçildikten sonra Galatasaray Spor Kulübü Yönetim Kurulu'na seçildi ve başkan yardımcısı oldu. 23 Mayıs 2015 tarihinde yapılan Galatasaray Spor Kulübü Olağan Seçim Genel Kurul Toplantısındaki seçimde eski başkan Duygun Yarsuvat'ın desteklediği Dursun Aydın Özbek Galatasaray'ın 36. Başkanı olarak seçildi. 11 Haziran 2022 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Seçim Genel Kurulu'nda oyların 2208'ini alan Dursun Aydın Özbek, Galatasaray'ın yeni başkanı oldu. Fransızca ve İngilizce bilen Dursun Aydın Özbek, evlidir ve 2 çocuğu vardır.

- **Adı Soyadı** **:** Metin Öztürk

  Görevi **:** Yönetim Kurulu Başkan Vekili

  Mesleği **:** İş Adamı

  Özgeçmiş: 2014-2018 döneminde GSYİAD (Galatasaray İş İnsanları Derneği) Başkanı görevini başarıyla yürüten Metin Öztürk, Assist Line ve Güneş Reklamcılık şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanı'dır. 1961 İstanbul doğumlu, evli ve 3 çocuk sahibi olan Öztürk'ün 2 kızı da Galatasaray'da lisanslı binicidir.

- **Adı Soyadı** **:** Niyazi Yelkencioğlu

  Görevi **:** Yönetim Kurulu Üyesi

  Mesleği **:** İş Adamı

  Özgeçmiş: 1955 Kandıra doğumludur. Galatasaray Lisesi 107. Dönem ve Boğaziçi Üniversitesi Endüstri

Mühendisliği mezunudur. Ereks İhracat, İthalat ve Tic. A.Ş., Yelkencioğlu Sigorta Aracılık Hizmetleri, Kandıra Mandacılık ve Gıda San. ve Bufala Süt Ürünleri San. şirketlerinin kurucusu ve Yönetim Kurulu Başkanıdır. 1999-2003 Galatasaraylılar Derneği, 2002-2006 Galatasaray Spor Kulübü, 2002-2005 ve 2015-2016 Galatasaray Sportif A.Ş. Yönetim Kurulu üyeliklerinde bulunmuştur. Evli ve 1 oğlu vardır. İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

- **Adı Soyadı** **:** Eray Yazgan

  Görevi **:** Yönetim Kurulu Üyesi

  Mesleği **:** İş Adamı

  Özgeçmiş: 20 Kasım 1975 İstanbul doğumlu olan Eray Yazgan, Galatasaray Lisesi 126. devre mezunudur. Lisans öğrenimini İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İktisat Bölümü'nde tamamlamıştır. Henüz lise yıllarında turizm sektöründe yarı zamanlı olarak başladığı çalışma hayatına açıkhava reklamcılığında uzmanlaşarak devam etmiştir. 2000 yılında Kamera Reklam'da başladığı açıkhava reklam satış ve pazarlama kariyerine, News Outdoor'da yönetici olarak devam etmiş; 2007 - 2011 yılları arasında Türkiye'nin öncü açıkhava reklam satış ve pazarlama şirketi Ströer Kentvizyon'un Satış ve Operasyon Direktörlüğünü yürütmüştür. Halen aktif olarak SAS Tanıtım ve Medya Hizmetleri A.Ş. ve Punica Medya ve Sportif Hizmetler A.Ş.'nin kurucusu ve sahibi olarak profesyonel hayatına devam etmekte olan Yazgan iyi derecede Fransızca bilmektedir.

- **Adı Soyadı** **:** Nihat Kırmızı

  Görevi **:** Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

  Mesleği **:** İş Adamı

  Özgeçmiş: 1978 yılında doğan Nihat Kırmızı Lisans ve Yüksek lisans eğitimini iletişim ve Finans alanlarında tamamlamıştır. İç kontrol, iç denetim, katılım finans konularında çalışmalar yapmıştır. Doğa Sigorta Yönetim Kurulu Başkanı olan Nihat Kırmızı aynı zamanda İstanbul Ayvansaray Üniversitesi Mütevelli Heyeti başkanıdır. Doğa Hospital Hastaneleri, Doğa Akademi, Mesleğim Eğitim Kurumları, Berk Anadolu lisesi, Mesleğim Sağlık Anadolu Lisesi kurumlarının da kurucularındandır. Nihat Kırmızı, vakıf, dernek, kulüp gibi çok sayıda sivil toplum kuruluşunda görev almıştır. TÜSİAD üyesi de olan Nihat Kırmızı, Galatasaray kongre üyeliği ve GSYİAD üyeliğini aktif olarak devam ettirmektedir. Nihat Kırmızı, evli ve 3 çocuk babasıdır.

- **Adı Soyadı** **:** Maruf Güneş

  Görevi **:** Yönetim Kurulu Başkan Vekili

  Mesleği **:** İş Adamı

  Özgeçmiş: 24 Mayıs 1983 Şanlıurfa doğumlu Maruf Güneş, 2000 yılında Arı Fen Lisesi'ni, 2002 yılı İngiltere Bournemouth and Poole College'de Business and Management Bölümünü tamamlayıp, 2008 yılında Doğu Akdeniz Üniversitesi Mimarlık Fakültesi, İç Mimarlık Bölümünden mezun olmuştur. 2008 yılından bu yana İnşaat, Enerji, Turizm ve Liman İşletmeciliği alanında faaliyet gösteren Güneş Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevinin yani sıra tüm şirketlerin yönetim kurulu başkanlık görevlerini sürdürmektedir. Ayrıca Ayvansaray Üniversitesi Mütevelli Heyeti üyesidir. Evli ve 2 çocuk babasıdır.

- **Adı Soyadı** **:** Emin İmanov

  Görevi **:** Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

  Mesleği **:** İş Adamı

  Özgeçmiş: BGN International Holding Moskova ofisinde operasyon yöneticisi olarak başlayarak 2007 yılında Zug'da yerleşen İsviçre Ticari Kuruluşu'na Genel Müdür olarak atanmış ve 2009 yılına kadar bu pozisyonda çalışmıştır. 2009 yılında Şirket'in İstanbul ofisine Ticaret Departmanı Direktörü olarak atanmıştır. 2013 yılında BGN International Holding'te CEO olarak göreve başlamıştır ve görevini sürdürmektedir.

- **Adı Soyadı** **:** Emir Aral

Görevi **:** Yönetim Kurulu Üyesi

Mesleği **:** İş Adamı

Özgeçmiş:1985 İstanbul Nişantaşı doğumludur. Işık Lisesi ve Koç Üniversitesi mezunudur. Aral Grup Elektronik şirketlerinden Mipo Teknoloji A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Hometech Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Müdürüdür. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onaylı resmi Ar-Ge Merkezi olan şirket teknolojik ürünler geliştirip üretmektedir.

- **Adı Soyadı** **:** Fatih Süleyman Demircan

  Görevi **:** Yönetim Kurulu Üyesi

  Mesleği **:** İş Adamı

  Özgeçmiş: 1989 yılında Diyarbakır'da doğdu. İlk ve ortaöğrenimini Ankara'da tamamladıktan sonra, 2010 yılında Başkent Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun oldu. Lisans eğitiminin ardından, İngiltere'de, bir yıl süre ile dil eğitimi aldı. İnşaat, mühendislik, sanayi, sağlık ve enerji alanlarında hizmet veren MBD Grup'ta Yönetim Kurulu Üyesidir. Evli ve iki çocuk babasıdır.

- **Adı Soyadı** **:** Abdullah Kavukcu

  Görevi **:** Yönetim Kurulu Başkan Vekili

  Mesleği **:** İş Adamı

  Özgeçmiş: 2002 yılında Simit Sarayı markasını kurmuş ve dünyadaki ilk entegre simit üretim tesisini hayata geçirerek, bugün donuk ürün pazarında DMR Unlu Mamuller markası ile 50'den fazla ülkeye ihracat yapmaktadır. Ulusal ve uluslararası birçok konferansta girişimcilik hikayesi ile yer alan Kavukcu şirket bünyesindeki inşaat, gıda, üretim ve girişim sermayesi iş kollarıyla faaliyet göstermektedir. Abdullah Kavukcu evli ve dört çocuk babasıdır.

- **Adı Soyadı** **:** Bora Bahçetepe

  Görevi **:** Yönetim Kurulu Üyesi

  Mesleği **:** İş Adamı

  Özgeçmiş: 1964 Eskişehir doğumlu Bora İsmail Bahçetepe, Galatasaray Lisesi 115. Dönem mezunudur. İTÜ Endüstri Mühendisliği'nden mezun olduktan sonra yüksek lisansını İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme bölümünde tamamlayan Bahçetepe, Turizm İnşaat Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Bahçetepe'nin bir de çocuğu bulunmaktadır.

Adı Soyadı: Osman Kocaman

Görevi **:** Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Mesleği **:** İş Adamı

Özgeçmiş: 10 Temmuz 1962 Bandırma doğumlu Osman Kocaman, ilkokulu Bandırma'da bitirdikten sonra 1981 yılında Galatasaray Lisesinden ve devamında 1985 yılında Boğaziçi Üniversitesi MYO'dan mezun olmuştur. 1995-2013 yılları arasında Bandırma Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmıştır. Ayrıca 8 sene DEİK Türk-Fas İş Konseyi Başkanlığı yapmıştır. Türk-Japon ortaklığı olan Kocaman Balıkçılık İhr ve İth AŞ.'de Murahhas Azadır. Evli ve üç çocuk babasıdır. Galatasaray Divan Kurulu üyesidir.

- **Adı Soyadı** **:** Muzaffer Aygün

  Görevi **:** Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

  Mesleği **:** İş Adamı

Özgeçmiş: 25.06.1965 yılında Giresun'da doğdu. İlk, orta ve lise eğitimini Giresun'da tamamlamıştır.1989 yılında Almanya'ya gitmiştir. İlk senelerde hem okudu hemde Berlin'de bir resturantda komilik yapmıştır. Komi olarak başladığı restaurantda mutfakta dahil olmak üzere her bölümde çalışarak restoranın idarecisi olmuştur. Gastronomi ve hizmet sektöründe tecrübeler kazanmıştır. 1977 yılında Türk mutfağı ile döneri Avrupa'ya tanıtan ilk aile unvanını kazanmıştır. Böylece AYG Grup temelleri atılmış oldu. 1991 yılında Türkiye'ye, Giresun'a dönmüş ve evlenmiştir. Bu evliliğinden iki erkek ve iki kız çocuğu dünyaya gelmiştir. Aynı yıl ailenin Türkiye'deki işlerinin başına getirildi. Giresun'da 8 yıl boyunca şehirlerarası ulaşım ve seyahat acenteliğini başarı ile yürüttü. 1992 yılında İstanbul'a yerleşti. Ailenin İstanbul Şişli de aldığı 20 odalı butik otelin idaresi ile Otelcilik ve Konaklama sektöründeki serüveni başladı. Titanic Oteller Grubunun temeli de böylelikle atılmış oldu. Günümüzde Antalya, Bodrum, İstanbul, Berlin'de 14 otel ile 5.200 oda,12.600 yatak kapasitesine ulaşmış olup, aynı zamanda 10.500 çalışana istihdam sağlamaktadır. Ayrıca grup 825 dönüm arazi üzerine kurulu 27 delikli Titanic Golf Club ile Golf turizmini de vermektedir. Berlin'de 17 restoran işletmeciliğini uzun yıllardır yürütmektedir. AYG Grubunun faaliyetlerine devam eden, yurt içinde Cullınan Bodrum 250 odalı oteli ile yurt dışında Almanya-Mısır da proje ve yatırımları devam etmektedir. Muzaffer Aygün; AYG Grup'ta Yönetim Kurulu üyeliği, Merkez İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı görevlerini yürütmekte olduğu gibi, aynı zamanda Galatasaray Spor Kulübünde üyeliğine devam etmektedir.

Yönetim kurulu üyelerinin yer aldığı komiteler ve görevleri hakkında bilgiler:

Esas Sözleşme'nin 13. Maddesi'nde de belirtildiği üzere Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak ve Şirket'in gereksinimleri de dikkate alınarak Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi belirlenen çalışma esasları çerçevesinde faaliyetlerini yürütmüşlerdir.

a. Denetimden Sorumlu Komite:

Denetimden Sorumlu Komite üyeleri görevlerinin gerektirdiği niteliklere sahip olan kişiler olup Yönetim Kurulu'nun bağımsız üyeleri arasından seçilmişlerdir. Denetimden Sorumlu Komite faaliyetlerini Sermaye Piyasası Mevzuatı ile uyumlu ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörüldüğü şekilde düzenli bir şekilde yürütmektedir. Denetimden Sorumlu Komite, kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket etmekte ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmaktadır. Ancak, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından verilmektedir.

Komite, yılda en az dört kez toplanmakta olup 2026 yılı Üç Aylık Hesap Dönemi içinde bir kez toplanmıştır.
Denetimden Sorumlu Komite, kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket etmekte ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmaktadır. Ancak, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından verilmektedir.

b. Kurumsal Yönetim Komitesi:

Kurumsal Yönetim ilkelerine uyum konularında çalışmalar yaparak Yönetim Kurulu'na destek vermek amacıyla, Kurumsal Yönetim Komitesi faaliyet göstermektedir. Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etme ve Yönetim Kurulu'na uygulamaları iyileştirici tavsiyelerde bulunma hususlarında kararlar almaktadır.

Kurumsal yönetim ilkelerinin Şirket çalışanları tarafından anlaşılması, benimsenmesi ve uygulanması konularında yapılması gereken Şirket içi düzenleme ve değişiklikler konusunda çalışmalar yaparak, çalışma sonuçlarını yönetim kuruluna sunar. Komite Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur, yetkilendirilir. Komite, yılda en az dört kez toplanmakta olup, 2026 yılı Üç Aylık Hesap Dönemi içinde iki kez toplanmıştır.
Komite, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmektedir.

c. Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Komite, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar. Risk yönetim sistemlerini gözden geçirir, Finansal tabloları inceler, yatırım planlamalarını, içerdiği riskleri ve harcamaları denetler.

Komite, yılda en az altı kez toplanmakta olup, 2026 tarihli Üç Aylık Hesap Dönemi içinde bir kez toplanmıştır.

31 Ağustos 2026 itibarıyla mevcut komiteler ve görev dağılımları aşağıdaki gibidir;

Kurumsal Yönetim Komitesi	Denetimden Sorumlu Komite	Riskin Erken Saptanması Komitesi
Emin İmanov (Başkan)	Nihat Kırmızı (Başkan)	Muzaffer Aygün (Başkan)
Emir Aral (Üye)		Emir Aral (Üye)
Gizem Kara Ürey (Üye)		

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Hakkında Bilgiler:

Yatırımcı İlişkileri Müdürü:

Gizem Kara Ürey

Lisans Türü:

Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı 906478

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı 906482

Türev Araçlar Lisansı 906499

Kurumsal Derecelendirme Lisansı 906483

İletişim Bilgileri:

Telefon: 0 212 305 1905

Mail: yatirimciiliskileri@galatasaray.org

Kurumsal internet sitemiz sportif.galatasaray.org adresinde yatırımcılarımıza faydalı ve gerekli olabilecek bilgiler hazırlanıp düzenli olarak güncellenmektedir.

e. Personel Sayısı:

31 Ağustos 2026 ve 31 Mayıs 2026 tarihleri itibarıyla Grup'un çalışan sayıları aşağıdaki gibidir:

	31 Ağustos 2026	31 Mayıs 2026
Lisanslı futbolcu	328	328
Teknik kadro	96	102
Sağlık	22	24
Diğer personel	444	415
Toplam	**890**	**869**

f. Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirket, Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler Kapsamındaki Faaliyetler Hakkında Bilgi

Yönetim Kurulu Üyelerimiz için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla TTK'nın 395. Maddesi'nde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır.

Yönetim Kurulumuz, 28 Kasım 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. Maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmek için yetki almıştır.

g. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle, Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

h. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Dönem içerisinde esas sözleşmede değişiklik yoktur.

2.YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

31 Ağustos 2026 tarihinde sona eren üç aylık hesap döneminde üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve benzeri menfaat toplamı 29.347.228TL'dir (31 Ağustos 2025: 28.589.993 TL).

3.ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a. İşletmenin Faaliyet Konusu

Galatasaray Sportif A.Ş. Galatasaray Profesyonel Futbol Takımı'nın Türk futbol tarihine kazınan başarılarını ticari gelirlere yansıtacak profesyonel bir marka pazarlama şirketine duyulan ihtiyaç sonucu kurulmuştur. Medya, sponsorluk, lisanslı ürün ve reklam haklarının parasal değerini en üst düzeye çıkarmak misyonuyla faaliyet göstermektedir.

Hızla gelişen medya ve eğlence sektörlerinde sahip olduğu payı artırmak, Galatasaray Sportif A.Ş.'nin vizyonunu oluşturmaktadır.

Galatasaray Sportif A.Ş. Galatasaray markasını profesyonel bir yapı altında ve uzun vadeli bir perspektifle yönetmektedir. Bu amaçla, belirsizliklere ve dalgalanmalara karşı dirençli finansman kaynaklarını kullanan bir gelir modeliyle çalışmaktadır.

Türkiye'nin en değerli markalarından birinin pazarlama haklarına sahip olan Galatasaray Sportif A.Ş., bu markanın ticari potansiyelini en üst düzeye çıkarmayı amaçlamaktadır. Dinamik profesyonel yönetim kadrosuyla Şirket, hızla gelişmekte olan medya pazarlama sektöründe daha büyük paylar alabilecek konumda ve güçtedir.

Kazandığı sportif başarılarla Avrupa'da en çok tanınan Türk Kulübü ve markası olan Galatasaray, dünyadaki gelişmeleri yakından izleyerek 1997 yılında şirketleşme sürecini başlatmıştır.

80'li yıllardan bugüne dünyada futbol ekonomisinin hızla gelişmesi, futbolun eğlence sektörünün odağı haline gelmesi ve artan rekabet ortamı Avrupa'nın önde gelen futbol kulüplerinin şirketleşme sürecini başlatmıştır. Modern futbolun beşiği İngiltere'de hızlanan bu süreç, kulüplerin pazarlama odaklı ve profesyonel yönetimlere sahip kurumsal yapılara dönüşmesinin yolunu açmıştır.

Bu amaçla Galatasaray Sportif A.Ş. 26 Kasım 1997'de Galatasaray markasının pazarlama faaliyetlerini üstlenen bir pazarlama yönetim şirketi olarak kurulmuştur ve 1 Ocak 1998 tarihinde faaliyetlerine başlamıştır.

Şeffaf bir yönetim anlayışına sahip olan bu girişim, Galatasaray markasının profesyonel bir yapı altında, uzun vadeli bir perspektifle yönetilmesini, belirsizliklere ve dalgalanmalara karşı korunmuş istikrarlı finansman kaynaklarının yaratılmasını hedefleyen bir gelir modeli oluşturulmasını sağlamıştır.

Yeniden yapılanma ve kurumsallaşma sürecinde geçen yıllar sonunda Galatasaray markasının gerek Türkiye gerekse Avrupa'daki rekabetçi konumunu daha güçlü, kalıcı ve sürekli hale getirebilmek ve dünyadaki hızlı büyümeye daha iyi ayak uydurabilmesini sağlamak için Galatasaray Futbol A.Ş.'nin marka yönetimini üstlenen Sportif A.Ş. ile birleşme talebine Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onay verilmiş olup karar 2010/31 sayılı SPK haftalık bülteninde yayımlanmıştır. Şirket'in 31 Ağustos 2010 tarihinde gerçekleşen Genel Kurulu'nda birleşme kararı alınmış ve 7 Eylül 2010 tarihinde tescil edilmiş olup 16 Eylül 2010 tarihli Türkiye Ticaret Sicil gazetesinde ilan edilmiştir.

Bu birleşme ile Galatasaray'ın uluslararası rekabet gücünün artırılması, Galatasaray taraftarlarına daha etkin hizmet verilmesi, futbolun tüm mali, ticari ve sportif faaliyetlerinin en iyi biçimde yönetilmesi, Galatasaray markasının yurt içi ve yurt dışındaki ününün artırılması, gelir kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve Galatasaray'ın Avrupa'nın ilk 10 kulübü arasına girmesi hedeflenmiştir.

Yatırımcı ilişkilerini daha etkin ve hızlı şekilde sürdürebilmek, pay sahiplerini bilgilendirmek ve sürekli iletişim içerisinde olmak amacıyla, yayımlamak durumunda olduğumuz tüm bilgi ve belgeler internet sitemizde mevcuttur. Güncel bilgilere, duyuru ve haberlere, Şirketimizin kurumsal internet sitesi olan sportif.galatasaray.org adresinden ulaşılmaktadır.

b. Genel Kurul:

Şirketimizin olağan genel kurul toplantısı 28.11.2025 tarihinde gerçekleştirilmiş ve söz konusu toplantıya ilişkin dokümanlar Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) ve kurumsal internet sitemizde yayımlanmıştır. Olağan genel kuruluna ait tescile tabi hususlar 10.12.2025 tarihinde tescil edilmiş ve 10.12.2025 tarihli 11476 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayınlanmıştır.

4.İŞLETMENİN SÜREKLİLİĞİ

31 Ağustos 2026 tarihli konsolide finansal tablolar "İşletmenin Sürekliliği" ilkesi uyarınca hazırlanmıştır. 31 Ağustos 2026 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda Grup'un ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı 17.958.759.381 TL, dönem karı 116.130.182 TL olmakla birlikte Grup'un esas faaliyet zararı 864.079.705 TL, geçmiş yıllar zararları ise 17.196.725.778 TL olarak gerçekleşmiştir. Bununla birlikte Grup'un kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını 15.355.627.954 TL aşmaktadır.

Ek olarak, dipnot 9.3'te açıklandığı üzere, Grup'un gelecek dönem gelirleri üzerinde 3.600.000.000 TL temlik 80.883.427 TL teminat ve 7.878.520 TL tutarında nakit blokaj başta olmak üzere toplam 3.688.761.947 TL tutarında temlik, teminat ve nakit blokaj bulunmaktadır. Ayrıca Grup adına 4.0000.000.000 TL ipotek, 5.150.250.000 TL hisse rehni ve 4.875.000.000 TL kefalet seneti tesis edilmiştir. Bu durumlar, Grup'un sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek önemli bir belirsizliğin bulunduğuna işaret etmektedir. Grup yönetiminin bu duruma ilişkin planları ve tedbirlerine aşağıda yer verilmektedir.

Yönetim Kurulu, Grup'un mali yapısının güçlendirilerek mevcut olan ticari ve ticari olmayan yükümlülüklerinin yerine getirilmesi ile ilgili olarak bir aksiyon planı hazırlamıştır. Bu plana göre gelirleri artırıcı ve çeşitlendirici önlemlerin yanı sıra maliyetleri düşürücü önlemler planlanmış ve bu mali tabloların yayımlanma tarihi itibarıyla kısmi olarak devreye sokulmuştur.

5.HUKUKİ KONULAR

Grup aleyhine açılan diğer muhtelif davalar:

31 Ağustos 2026 tarihi itibarıyla, Grup, aleyhine açılan ve önemli olanlara ilişkin avukatlardan aldığı görüş doğrultusunda yaptığı değerlendirme sonrasında konsolide finansal tablolarda 29.370.630 TL tutarında karşılık ayırmıştır (31 Mayıs 2026: 48.030.023 TL).

Dumankaya davası

Dumankaya ile Galatasaray Gayrimenkul arasında geçmiş yıllarda imzalanmış olan Reklam ve Tanıtım Sözleşmesi'nin Galatasaray Gayrimenkul tarafından feshi sonrasında Dumankaya, feshin haksız olduğu iddiasıyla toplam 5.016.297 TL tutarındaki senetler açısından borçlu olunmadığının tespiti ve senetlerin iptali talepli olarak bir menfi tespit davası açmış olup açılan dava neticesinde davanın reddine ve senetler üzerindeki tedbir kararlarının kaldırılmasına karar verilmiştir. İşbu karar ile ilgili olarak Dumankaya tarafından istinaf kanun yoluna başvurulmuş olup Dumankaya'nın istinaf başvurusu reddedilmiştir. Bunun üzerine Dumankaya tarafından temyiz kanun yoluna başvurulmuş olup Yargıtay, davacının temyiz başvurusunun kabulü ile ilk derece ve istinaf kararlarının bozulmasına ve yeniden yargılama yapılmak üzere dosyanın ilk derece mahkemesine geri gönderilmesine karar vermiştir. İlk derece mahkemesi tarafından davanın kısmen kabulüne (3.348.836 TL yönünden kabul, 1.667.461 TL yönünden ret) karar verilmiştir. Karara karşı temyiz yoluna başvurulmuş olup dosya Yargıtay incelemesindedir. Şirket bahsi geçen davaya ilişkin ticari alacak hesabında taşınan senetler için karşılık ayrılmıştır. Aynı zamanda, söz konusu senetler Galatasaray Gayrimenkul tarafından icra takibine konu edilmiş olup icra takibine Dumankaya tarafından itiraz edilmiştir. Bunun neticesinde Galatasaray Gayrimenkul tarafından itirazın iptali davası açılmış olup bu yargılama neticesinde; davanın kabulü ile, takibe yönelik itirazın iptaline, takibin ödeme emrindeki kayıt ve şartlara devamına ve Dumankaya tarafından asıl alacağın %20'si oranında tazminat ödenmesine karar verilmiştir. Dumankaya bu karara karşı istinaf yoluna başvurmuş olup yargılama devam etmektedir.

Futbol davaları

Eski bir profesyonel futbolcumuz, Şirketimiz'de oynadığı döneme ilişkin vergi alacağı ve şampiyonluk bonusu talebinde bulunmuştur. Toplam talep bedeli 2.420.417 TL'ye tekabül etmekte olup TFF Uyuşmazlık Çözüm Kurulu ilgili futbolcunun Şirketimiz'den yalnızca 450.000 TL alacağı bulunduğuna karar vermiştir. Şirketimiz'ce ilgili karara karşı TFF Tahkim Kurulu nezdinde itiraz edilmiş olup uyuşmazlık TFF Tahkim Kurulu nezdinde devam etmektedir.

Bir futbol menajeri, profesyonel bir futbolcunun Şirketimizle imzaladığı iş sözleşmesinin müzakeresi kapsamında futbolcuya sunduğu temsil hizmetleri karşılığında düzenlendiğini ileri sürdüğü ödeme protokolü uyarınca toplam 1.687.500 Avro hizmet bedeli kararlaştırıldığını; 30.09.2025 vadeli 843.750 Avro tutarındaki ilk taksitin ödenmediğini iddia ederek, söz konusu tutarın 01.10.2025 tarihinden itibaren yıllık %12 faizi, tahkim masrafları ve vekâlet ücretiyle birlikte tahsili talebiyle CAS nezdinde tahkim başlatmıştır. İşbu davaya Şirketimiz tarafından cevap verilmiş; menajerin hizmetlerini Şirketimize değil futbolcuya sunduğu, futbolcunun ödeme protokolünü imzalamadığı ve menajerlik ücretinin Şirketimiz tarafından kendi adına ödenmesine açıkça muvafakat etmediği, geçerli ve yürürlükte bir temsil sözleşmesinin ibraz edilmediği ve ödeme şartı olan usulüne uygun faturanın Şirketimiz adına düzenlenmediği gerekçeleriyle davanın reddi talep edilmiştir. 31.08.2026 itibarıyla Şirketimizin cevap dilekçesi CAS'a sunulmuş olup henüz nihai karar verilmemiştir ve uyuşmazlık derdesttir.

Bir yurt dışı danışmanlık şirketi, profesyonel bir futbolcunun Şirketimize transferi kapsamında sunduğunu ileri sürdüğü danışmanlık hizmetleri karşılığında toplam 2.812.500 Avro hizmet bedeli kararlaştırıldığını; 30.09.2025 vadeli 1.406.250 Avro tutarındaki ilk taksitin ödenmediğini iddia ederek, söz konusu tutarın 01.10.2025 tarihinden itibaren yıllık %12 faizi, tahkim masrafları ve vekâlet ücretiyle birlikte tahsili talebiyle CAS nezdinde tahkim başlatmıştır. İşbu davaya Şirketimiz tarafından cevap verilmiş; ödemenin usulüne uygun bir faturanın Şirketimize tebliğ edilmesi şartına bağlı olduğu, karşı tarafça sunulan faturanın Şirketimizin doğru ticaret unvanına düzenlenmediği ve bu nedenle borcun muaccel hâle gelmediği, Şirketimizin temerrüde düşmediği ve faiz talebinin dayanaksız olduğu belirtilerek davanın reddi talep edilmiştir. 31.08.2026 itibarıyla Şirketimizin cevap dilekçesi ve ikinci cevap dilekçesi CAS'a sunulmuş olup dilekçeler teatisi tamamlanmıştır, henüz nihai karar verilmemiştir ve uyuşmazlık derdesttir.

Yurt dışı bir futbol menajerliği şirketi, profesyonel bir futbolcunun Şirketimize transferi kapsamında futbolcuya sunduğunu ileri sürdüğü hizmetler karşılığında toplam 412.500 Avro hizmet bedeli kararlaştırıldığını ve her biri 137.500 Avro tutarındaki üç taksidin ödenmediğini iddia ederek, söz konusu tutarın taksitlerin vade tarihlerinden itibaren yıllık %5 faizi, 04.04.2026 tarihinden itibaren yıllık %10 sözleşmesel faizi, ayrıca anaparanın %10'u oranında cezai şart, tahkim masrafları ve vekâlet ücretiyle birlikte tahsili talebiyle CAS nezdinde tahkim başlatmıştır. İşbu davaya Şirketimiz tarafından cevap verilmiş; usulüne uygun faturaların sözleşmede kararlaştırılan iletişim adresine gönderildiğinin ve Şirketimizin geçerli şekilde temerrüde düşürüldüğünün ispatlanamadığı, yasal faiz, sözleşmesel faiz ve cezai şartın birlikte talep edilmesinin mükerrer ve orantısız olduğu, %10 oranındaki cezai şartın reddedilmesi veya indirilmesi gerektiği ve ilave vergi ile masraf taleplerinin dayanaksız olduğu belirtilmiştir. 31.08.2026 itibarıyla Şirketimizin cevap dilekçesi ve ikinci cevap dilekçesi CAS'a sunulmuş olup dilekçeler teatisi tamamlanmıştır, henüz nihai karar verilmemiştir ve uyuşmazlık derdesttir

Bir futbol kulübü, eski profesyonel futbolcusu ile imzalanan futbolcu sözleşmesinin Şirket tarafından haklı nedenle feshine sebebiyet verilmiş olması sebebiyle uğradığı zararın tazmin edilmesi talebiyle bir dava açmıştır. Söz konusu davada futbolcu ile birlikte Şirketimiz de sorumlu olarak gösterilmiştir. Dava sonucunda toplam 2.389.776 Avro'nun 8 Ağustos 2024 tarihinden itibaren işleyecek yıllık %5 faiz ile birlikte Davacı Kulübe ödenmesine, bu tutardan futbolcu ile birlikte Şirketimiz'in müteselsilen ve müştereken sorumlu olduğuna karar verilmiştir. Söz konusu karara karşı Şirketimiz, Futbolcu ve Davacı Kulüp tarafından itiraz edilmiştir. Karara karşı yapılan itiraza ilişkin uyuşmazlık sulh ile sona ermiş olup ödemeler taksitler halinde yapılmaktadır. Grup yönetimi, hukukçularından aldığı görüşler doğrultusunda finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

Yurt dışında kurulu bir futbol menajerliği şirketi tarafından, iki ayrı profesyonel futbolcunun geçici ve kesin transferlerine ilişkin olarak Şirketimiz ile imzalanan sözleşmeler kapsamında toplam 337.500 Avro hizmet bedeli kararlaştırıldığını, bu tutarın 262.500 Avro tutarındaki kısmının iki eşit taksitte, 75.000 Avro tutarındaki kısmının ise tek seferde ödenmesi gerektiğini ileri sürmüştür. Davacı, Şirketimiz tarafından gerçekleştirilen 50.000 Avro ve 75.000 Avro tutarındaki ödemeler sonrasında bakiye 212.500 Avro alacağın ödenmediğini iddia ederek, söz konusu tutarın ilgili vade tarihlerinden itibaren işleyecek yıllık %5 faizi, birinci sözleşme kapsamında 39.375 Avro (%15) ve ikinci sözleşme kapsamında 7.500 Avro (%10) olmak üzere toplam 46.875 Avro cezai şart, tahkim masrafları, 1.000 İsviçre Frangı başvuru ücreti ve 25.000 İsviçre Frangı vekâlet ücretiyle birlikte tahsili talebiyle 07.07.2026 tarihinde CAS nezdinde dava açılmıştır. Davacı ayrıca, sonradan ödenen tutarlara ilişkin olarak ödeme tarihlerine kadar yıllık %5 temerrüt faizi talep etmektedir.

Bir yabancı futbolcu menajeri, profesyonel bir futbolcunun 2024/2025 sezonunda Şirketimize geçici transferi kapsamında 04.09.2024 tarihinde imzalanan danışmanlık sözleşmesi ve ödeme protokolünden kaynaklanan toplam 900.000 Avro alacağının ödenmediğini ileri sürerek, 525.000 Avro danışmanlık bedeli ve 375.000 Avro hizmet

bedelinden oluşan alacağının, 30.11.2024 ve 30.04.2025 vadeli taksitleri bakımından ilgili tarihlerden itibaren yıllık %12 temerrüt faizi, tahkim masrafları ve vekâlet ücretiyle birlikte tahsili talebiyle CAS nezdinde iki ayrı tahkim başlatmıştır. Söz konusu tahkim dosyaları birleştirilmiş olup Şirketimiz tarafından sunulan cevap dilekçelerinde, karşı tarafın sözleşmelerde öngörülen fatura düzenleme ve bildirim usulüne uygun hareket etmediği, faturaların sözleşmede belirlenen resmî bildirim adresine ilgili vadelerden önce gönderildiğinin ispatlanamadığı, sözleşmesel bildirim yükümlülüğünün usulüne uygun olarak yerine getirilmediği, dolayısıyla alacakların muacceliyet ve temerrüt koşullarının oluşmadığı, talep edilen tarihlerden itibaren faiz işletilmesinin hukuki dayanaktan yoksun olduğu belirtilerek davaların reddi talep edilmiştir. Şirketimizin esas hakkındaki cevap dilekçesi 18.05.2026 tarihinde CAS'a sunulmuş, CAS tarafından uyuşmazlığın duruşma yapılmaksızın yazılı beyanlar üzerinden karara bağlanmasına karar verilmiş olup uyuşmazlık halihazırda derdesttir.

Bir yurt dışı menajerlik şirketi, profesyonel bir futbolcunun Şirketimize transferi kapsamında 05.02.2025 tarihinde imzalanan danışmanlık sözleşmesi ve ödeme protokolü ile bunlara ilişkin 29.08.2025 tarihli tadil sözleşmelerinden kaynaklanan alacaklarının ödenmediğini ileri sürerek, 25.09.2025 vadeli 39.250 Avro danışmanlık bedeli ve 63.300 Avro hizmet bedeli ile bunlara ilişkin toplam 20.510 Avro cezai şarttan oluşan 123.060 Avro tutarındaki alacağının, 26.09.2025 tarihinden itibaren yıllık %15 faizi ve tahkim masraflarıyla birlikte tahsili talebiyle CAS nezdinde tahkim başlatmıştır. İşbu davaya Şirketimiz tarafından cevap verilmiş; sözleşmeler uyarınca ödeme yükümlülüğünün usulüne uygun düzenlenmiş faturaların Şirketimize tebliğ edilmesi şartına bağlı olduğu, karşı tarafça herhangi bir fatura sunulmadığı ve bu nedenle alacağın muaccel hâle gelmediği, ayrıca cezai şart ve temerrüt faizinin uygulanabilmesi için sözleşmelerde öngörülen yazılı ihtar ve 10 günlük ödeme süresine ilişkin koşulların yerine getirildiğinin ispatlanamadığı belirtilerek davanın reddi talep edilmiştir. Bunun yanında, cezai şart ile yıllık %15 oranındaki faizin birlikte uygulanmasının ölçüsüz ve aşırı olduğu ileri sürülmüştür. Şirketimizin 18.05.2026 tarihinde esas hakkındaki savunma dilekçesini sunmasının ardından CAS tarafından uyuşmazlığın duruşma yapılmaksızın dosya üzerinden karara bağlanmasına karar verilmiş olup uyuşmazlık derdesttir.

Bir yurt dışı danışmanlık şirketi, üç ayrı profesyonel futbolcunun transfer işlemleri kapsamında Şirketimizle imzalanan 29.08.2025, 25.01.2026 ve 05.02.2026 tarihli temsil ve danışmanlık sözleşmelerinden kaynaklanan hizmet bedellerinin tam ve süresinde ödenmediğini ileri sürerek CAS nezdinde üç ayrı tahkim başlatmıştır. Karşı taraf, ilgili sözleşmeler kapsamında bazı taksit ödemelerinin gecikmeli yapıldığını, bazı ödemelerin ise hiç veya eksik yapılmadığını iddia ederek, sırasıyla 43.605 ABD doları, 124.184,50 ABD doları ve 104.200 ABD doları olmak üzere toplam 271.989,50 ABD doları asıl alacağın, toplam 42.185,75 ABD doları cezai şartın ve ilgili taksitlerin vade tarihlerinden itibaren yıllık %5 oranında faizin, tahkim masrafları ve vekâlet ücretiyle birlikte tahsilini talep etmiştir. Uyuşmazlıklar derdesttir.

Eski çalışanlar tarafından açılan davalar

Eski bir profesyonel futbolcumuz, sözleşmesi kapsamında ücretlerinin net olarak belirlendiğini ve gelir vergilerinin Şirketimiz tarafından karşılanması gerektiğini ileri sürerek, 2024 yılına ilişkin ödediği toplam 361.423,52 Avro tutarındaki gelir vergisinin yıllık %5 faiziyle birlikte tahsili, yargılama giderlerinin Şirketimize yükletilmesi ve Şirketimiz hakkında sportif yaptırım uygulanması talebiyle FIFA nezdinde dava açmıştır. İşbu davaya Şirketimiz tarafından cevap verilmiş; taraflar arasında imzalanan karşılıklı fesih ve ibra sözleşmesi uyarınca futbolcunun ana sözleşmeden kaynaklanan alacaklarından feragat ettiği, Şirketimizin 2024 yılına ilişkin vergi iadesi yükümlülüğünün bulunmadığı, talep edilen tutarın ve faizin dayanaksız olduğu belirtilerek davanın tamamen reddi talep edilmiştir. 31.08.2026 itibarıyla FIFA tarafından nihai bir karar verilmemiş olup uyuşmazlık derdesttir.

31 Ağustos 2026 tarihi itibarıyla, Grup, aleyhine eski çalışanlar tarafından açılan iş davaları ve diğer muhtelif davalar için Grup yönetiminin avukatlardan aldığı görüş doğrultusunda yaptığı değerlendirme sonrasında konsolide finansal tablolarda 535.300 TL tutarında karşılık ayırmıştır (31 Mayıs 2026: 560.341 TL).

6. FUTBOL A TAKIMI PERFORMANSI

Futbol A takımımız, 2026-2027 futbol sezonu Trendyol Süper Ligi'nde 7. Hafta itıbarıyla lider olarak başarılı bir şekilde yoluna devam etmektedir.

7.FİNANSAL DURUM

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

TFRS'leri uygulayan işletmeler, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK)

tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır. TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır.

İlişikteki konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülen finansal yatırımlar ve yeniden değerlenmiş tutarları ile ölçülen yatırım amaçlı gayrimenkuller, maddi duran varlıklar içerisinde binalar, kullanım hakkı varlıkları içerisindeki arsa haricinde, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır.

Söz konusu konsolide finansal tablolar ile önceki dönemlere ait karşılaştırmalı tüm tutarlar, TMS 29 uyarınca Türk lirasının genel satın alma gücünde meydana gelen değişimlere göre düzeltilmiş ve nihayetinde Türk lirasının 31 Ağustos 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.

Grup TMS 29 uygulamasında, KGK'nın yaptığı yönlendirme uyarınca Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayımlanan Tüketici Fiyat Endekslerine (TÜFE) göre elde edilen düzeltme katsayılarını kullanmıştır. Türk lirasının yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olarak tanımlanmasına son verildiği 1 Ocak 2005 tarihinden bu yana cari ve geçmiş dönemlere ait TÜFE ile karşılık gelen düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Dönem sonu	**Endeks**	**Düzeltme katsayısı**
31.08.2026	134,75	1,0000
31.05.2026	128,72	1,0468
31.08.2025	102,47	1,3150

TMS 29 uyarınca finansal tablolarda gerekli düzeltmeleri yapmak üzere, varlık ve yükümlülükler ilk olarak parasal ve parasal olmayan olarak ayrıştırılmış, parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ayrıca cari değeriyle ölçülenler ve maliyet değeriyle ölçülenler olarak ilave bir ayrıştırmaya tabi tutulmuştur. Parasal kalemler (bir endekse bağlı olanlar hariç) ile raporlama dönemi sonundaki cari değerleriyle ölçülen parasal olmayan kalemler halihazırda 31 Ağustos 2026 tarihindeki cari ölçüm biriminden ifade edildiklerinden enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamıştır. 31 Ağustos 2026 tarihindeki ölçüm biriminden ifade edilmeyen parasal olmayan kalemler ise ilgili katsayı kullanılarak enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuştur. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerinin geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, ilgili TFRS uygulanarak defter değerinde azaltıma gidilmiştir. Bunun yanı sıra, özkaynak unsurları ile kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosundaki tüm kalemlerde enflasyon düzeltmesi yapılmıştır.

Türk lirasının yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olarak tanımlanmasına son verildiği 1 Ocak 2005 tarihinden önce edinilmiş ya da üstlenilmiş parasal olmayan kalemler ile bu tarihten önce işletmeye konmuş ya da oluşmuş özkaynaklar TÜFE'de 1 Ocak 2005 tarihinden 31 Ağustos 2026 tarihine kadar meydana gelen değişime göre düzeltmeye tabi tutulmuştur.

Şirket'in iki hesap dönemine ait bilanço ve gelir tablosu aşağıdaki gibidir:

		İncelemeden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
VARLIKLAR	**Dipnot**	**31 Ağustos 2026**	**31 Mayıs 2026**
Dönen Varlıklar		**8.452.093.586**	**5.081.011.964**
Nakit ve Nakit Benzerleri	*5*	85.673.592	183.440.117
Finansal Yatırımlar		7.960.815	24.028.409
Ticari Alacaklar			
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar		*4.183.967.376*	*1.911.223.470*
Diğer Alacaklar			
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	*4*	*981.430.662*	*1.015.505.905*
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		*37.290.097*	*59.304.078*
Stoklar		1.765.579.405	1.370.552.684
Peşin Ödenmiş Giderler			
İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	*4*	*25.923.270*	*27.135.939*
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler		*1.213.132.349*	*408.448.068*
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar		906.123	9.523
Diğer Dönen Varlıklar		150.229.897	81.363.771
Duran Varlıklar		**44.325.858.141**	**40.729.389.302**
Ticari Alacaklar			
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar		*731.488.682*	*43.354.810*
Diğer Alacaklar			
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	*4*	*9.719.606.358*	*9.677.961.105*
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		*8.502.617*	*9.866.016*
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller		107.868.558	107.868.558
Maddi Duran Varlıklar	*7*	599.907.765	597.829.558
Kullanım Hakkı Varlıkları		3.898.457.929	3.960.080.245
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	*8*	14.244.956.174	11.303.006.134
Peşin Ödenmiş Giderler			
İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	*4*	*14.983.908.114*	*15.013.610.915*
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler		*30.621.516*	*10.437.565*
Ertelenmiş Vergi Varlığı		--	--
Diğer Duran Varlıklar		540.428	5.374.396
TOPLAM VARLIKLAR		**52.777.951.727**	**45.810.401.266**

		İncelemeden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
KAYNAKLAR	**Dipnot**	**31 Ağustos 2026**	**31 Mayıs 2026**
Kısa Vadeli Yükümlülükler		**23.807.721.540**	**20.280.655.131**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	6	4.535.730.119	2.934.893.226
Kiralama İşleminden Kaynaklanan Yükümlülükler		43.293.300	51.093.170
Ticari Borçlar			
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar		*8.493.116.079*	*7.835.656.258*

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar		1.361.490.714	1.780.560.574
Diğer Borçlar			
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	*4*	*1.135.853.432*	*434.979.115*
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar		*14.946.022*	*22.429.675*
Ertelenmiş Gelirler		6.350.752.408	5.518.175.582
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü		28.714.997	23.733.821
Kısa Vadeli Karşılıklar			
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	*9*	*92.331.362*	*95.257.329*
Diğer Kısa Vadeli Karşılıkları		*29.905.930*	*48.590.364*
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		1.721.587.177	1.535.286.017
Uzun Vadeli Yükümlülükler		**11.011.583.277**	**7.693.382.832**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	6	499.119.625	--
Kiralama İşleminden Kaynaklanan Yükümlükler		80.262.369	93.376.563
Ticari Borçlar			
İlişkili Olan Taraflara Ticari Borçlar	4	*3.242.236.186*	*3.393.905.313*
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar		*4.331.911.761*	*1.925.513.084*
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Uzun vadeli borçlar		486.530.539	462.070.922
Ertelenmiş Gelirler		2.312.079.982	1.740.619.626
Uzun Vadeli Karşılıkları			
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar		*45.766.842*	*44.573.914*
Ertelenmiş Vergi Yükümlülükleri	26	3.764.610	28.940.990
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler		9.911.363	4.382.420
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		**34.819.304.817**	**27.974.037.963**
ÖZKAYNAKLAR		**17.958.646.910**	**17.836.363.303**
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		**17.958.759.381**	**17.836.473.059**
Ödenmiş Sermaye	10	13.500.000.000	13.500.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	10	12.436.629.349	12.436.629.349
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		*(52.021.632)*	*(58.177.772)*
Paylara İlişkin Primler		8.347.099.798	8.347.099.798
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	10	807.647.462	807.647.462
Geçmiş Yıllar Zararı		(17.196.725.778)	(17.833.814.767)
Net Dönem Karı/(Zararı)		116.130.182	637.088.989
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		**(112.471)**	**(109.756)**
TOPLAM KAYNAKLAR		**52.777.951.727**	**45.810.401.266**

	Dipnot	İncelemeden Geçmemiş 1 Haziran 2026- 31 Ağustos 2026	İncelemeden Geçmemiş 1 Haziran 2025- 31 Ağustos 2025
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	11	5.187.052.768	5.604.528.118
Satışların Maliyeti (-)	11	(5.092.918.003)	(5.285.074.594)
BRÜT KAR/(ZARAR)		**94.134.765**	**319.453.524**
Genel Yönetim Giderleri (-)		(140.939.951)	(252.994.635)

Pazarlama Giderleri (-)		(376.092.308)	(385.444.017)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler		186.288.322	460.823.870
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)		(627.470.533)	(1.048.407.162)
FAALİYET KARI/(ZARARI)		**(864.079.705)**	**(906.568.420)**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler		172.845.128	262.282.801
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)		(330.837)	(84.716.778)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/(ZARARI)		**(691.565.414)**	**(729.002.397)**
Finansman Gelirleri		1.130.973.064	1.092.305.670
Finansman Giderleri (-)		(853.714.150)	(855.684.955)
Parasal Kazanç/ (Kayıp)		538.769.326	629.489.266
VERGİ ÖNCESİ KAR/(ZARAR)		**124.462.826**	**137.107.584**
Vergi Geliri/(Gideri)			
Dönem Vergi Gideri		(28.714.997)	(78.024.886)
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)		20.379.637	2.789.204
DÖNEM NET KARI/(ZARARI)		**116.127.466**	**61.871.902**
Dönem Karı/(Zararının) Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(2.716)	1.532
Ana Ortaklık Payları		116.130.182	61.870.370
Pay Başına Kazanç/(Kayıp)	12	0,0001	0,00004
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacaklar			
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Aktüeryal Kayıplar		6.156.140	1.624.360
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)		**6.156.140**	**1.624.360**
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)		**122.283.606**	**63.496.262**

8.KURUMSAL YÖNETİM

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Mevzuatına, Sermaye Piyasası Kanunu'na ve Sermaye Piyasası Kurulu Düzenleme ve Kararlarına uyuma azami özen göstermekte olup, 1 Haziran 2026 – 31 Ağustos 2026 Üç Aylık Hesap Dönemi faaliyetlerinde, kurumsal yönetimin ana prensiplerini oluşturan eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiştir.

Önümüzdeki dönemde de Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum için mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalara azami özen gösterilecektir.

9.RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Yönetim Kurulu tarafından TTK'nın 378'inci Maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulunun Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde "Riskin Erken Saptanması Komitesi" kurulmuştur. Riskin Erken Saptanması Komitesi çalışmalarını düzenli olarak sürdürmektedir. Şirket bünyesinde iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmektedir.

Şirket bünyesindeki iç kontrol faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin koordinasyonuyla Mali İşler ve Kurumsal Hizmetler Direktörlüğüne'ne bağlı olarak yürütülmektedir.

10.DİĞER HUSUSLAR

A. İlişkili Taraf Açıklamaları

İlişkili taraflardan diğer alacaklar

31 Ağustos 2026 ve 31 Mayıs 2026 tarihleri itibarıyla ilişkili kuruluşlardan diğer alacaklar aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflardan diğer kısa vadeli alacaklar	31 Ağustos 2026	31 Mayıs 2026
Galatasaray Dijital (*)	295.996.593	244.062.453
Galatasaray Emlak (*)	372.144.656	346.733.735
Galatasaray Spor Kulübü İktisadi İşletmesi	5.586.707	112.282.839
Galatasaray Florya Emlak A.Ş.	232.542.272	243.416.391
Galatasaray Spor Kulübü Galatasaray Adası İktisadi İşletmesi	75.160.434	69.010.487
Toplam	**981.430.662**	**1.015.505.905**

(*) Grup'un Ana hissedarı olan Kulüp ve Kulüp'ün bağlı ortaklıklarından olan Galatasaray Dijital'den olan alacakları ilgili şirketlere finansman sağlamak amacıyla yapılan nakit transferlerinden kaynaklanmaktadır.

Ayrıca, Galatasaray Emlak'tan olan alacak 2018-2019 sezonu içerisinde Galatasaray Emlak'a yapılan VIP, Loca, ve tribün hakları satışından kaynaklı alacaklar ve sağlanan finansman desteğinden oluşmaktadır. Bu alacaklara faiz işletilmektedir.

İlişkili taraflardan diğer uzun vadeli alacaklar	31 Ağustos 2026	31 Mayıs 2026
Galatasaray Spor Kulübü (**)	9.719.606.358	9.677.961.105
Toplam	**9.719.606.358**	**9.677.961.105**

(**) Bu alacak için Grup tarafından dış borçlanma oranları göz önünde bulundurularak faiz işletilmektedir.

İlişkili Taraflara Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler

İlişkili taraflara kısa vadeli peşin ödenmiş giderler	31 Ağustos 2026	31 Mayıs 2026
Galatasaray Spor Kulübü (Loca/VIP) (***)	25.923.270	27.135.939
Toplam	**25.923.270**	**27.135.939**

İlişkili Taraflara Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler

İlişkili taraflara uzun vadeli peşin ödenmiş giderler	31 Ağustos 2026	31 Mayıs 2026
Galatasaray Spor Kulübü (Loca/VIP) (***)	11.318.765.724	11.328.884.549
Galatasaray Spor Kulübü (****)	3.665.142.390	3.684.726.366
Toplam	**14.983.908.114**	**15.013.610.915**

(***) Galatasaray Spor Kulübü'nün intifa hakkına sahip olduğu Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park'ın, 1 Haziran 2014'ten başlayarak 31 Mayıs 2030 tarihinde sona erecek "Loca, VIP ve Kombine Koltukların Pazarlama Hak ve Gelirlerinin %90'ının Devri" için 2012 ve 2014 yıllarında Galatasaray Spor Kulübü ile devir sözleşmeleri yapılmış daha sonra 31 Mayıs 2025 tarihinde sözleşme süresi 5 yıl süreyle (31 Mayıs 2035 tarihine kadar) uzatılmıştır.

Uzatma kapsamında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: III No:62.1 sayılı Tebliği'nde tanımlanan değerleme standartları uyarınca, 31 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla söz konusu hakların pazar değeri bağımsız bir değerleme kuruluşu tarafından 207,4 milyon ABD Doları olarak belirlenmiş ve 31 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla TL karşılığı ve tarihi değeri olarak 8.102.101.952 TL finansal tablolarda peşin ödenmiş giderler içerisinde muhasebeleştirilmiştir. 31 Ağustos 2026 tarihi itibarıyla ilgili tutarın endekslenmiş değeri 11.328.884.549 TL'dir.

(****) Şirket'in %99,9 oranında pay sahibi olduğu Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Ticaret A.Ş. ("GS Gayrimenkul"), Şirket ile Konsorsiyum ve diğer taraflar arasında, Konsorsiyum tarafından GS Gayrimenkul'e kredi tahsis edilmesine yönelik olarak, yukarıdaki paragrafta belirtilen, Finansal Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi'ne ("FYYS'ye") ek

protokol ("FYYS Ek Protokolü") 24 Şubat 2023 tarihinde imzalanmıştır. FYYS Ek Protokolü'ne Şirket, garantör sıfatıyla taraf olmuş ve bu sözleşme tahtında kredi alan GS Gayrimenkul lehine borç ödeme garantisi vermiştir. FYYS Ek Protokolü tahtında Konsorsiyum tarafından GS Gayrimenkul'e tahsis edilen kredi, Şirket ana hissedarının dolaylı bağlı ortaklığı olan Galatasaray Florya Emlak A.Ş. (GS Florya Emlak) tarafından Emlak Konut GYO'dan satın alınan İstanbul İli Florya ilçesi, Şenlik Mahallesi, 292 Ada 220 Parsel'de kayıtlı 40 dönüm taşınmaz ile Kulüp'e ait 22 dönüm arazi üzerinde geliştirilecek gayrimenkul projesinden bir kısım bağımsız bölümlerin GS Gayrimenkul tarafından Alıcı'dan satın alınması amacıyla akdedilen taşınmaz satış vaadi sözleşmesi kapsamındaki satın alma bedelinin GS Florya Emlak'a ödenmesi için kullanılmıştır. GS Florya Emlak da anılan bağımsız bölümlerin satışına ilişkin tahsil etmiş olduğu tutarı, ilgili taşınmazı Emlak Konut GYO'dan satın almak için kullanmıştır. GS Florya Emlak ile GS Gayrimenkul arasında 22 Şubat 2023 tarihinde imzalanan Taşınmaz Satış Vaadi Sözleşmesi uyarınca, toplam satışa esas alanı 10.850 m²'yi karşılayacak sayıda bağımsız bölüme tekabül eden bedel Galatasaray Spor Kulübü tarafından üstlenilmiştir

İlişkili taraflara diğer borçlar

31 Ağustos 2026 ve 31 Mayıs 2026 tarihleri itibarıyla ilişkili kuruluşlara diğer borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Ağustos 2026	31 Mayıs 2026
Kulüp (*)	18.114.214	114.764.308
Galatasaray Dijital Satış ve Pazarlama A.Ş.	2.413.419	1.005.812
Galatasaray Spor Kulübü İktisadi İşletmesi	1.112.302.382	318.089.310
Galatasaray Spor Kulübü Galatasaray Adası İktisadi İşletmesi	3.023.417	1.119.685
Toplam	**1.135.853.432**	**434.979.115**

(*) Grup'un Kulüp'e olan borçları Kulüp tarafından Galatasaray Mağazacılık'a yansıtılan ortak kullanım alan giderleri ve lisans kullanım hakkı gibi Kulüp'ün ilgili şirketlere fatura ettiği alacaklardan oluşmaktadır. Bu borca herhangi bir faiz işletilmemektedir.

İlişkili Taraflara Ticari Borçlar

31 Ağustos 2026 ve 31 Mayıs 2026 tarihleri itibarıyla ilişkili kuruluşlara ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflara uzun vadeli ticari borçlar	31 Ağustos 2026	31 Mayıs 2026
Galatasaray Spor Kulübü (*)	3.242.236.186	3.393.905.313
Toplam	**3.242.236.186**	**3.393.905.313**

(*) İlgili bakiye Galatasaray Sportif ve Galatasaray Spor Kulübü arasında imzalanan "Loca, VIP ve Kombine Koltukların Pazarlama Hak ve Gelirlerinin %90'ının Devri" sözleşmesi kapsamında oluşmuştur.

İlişkili taraf işlemleri

31 Ağustos 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren üç aylık hesap dönemlerine ait ilişkili kuruluşlarla önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

	31 Ağustos 2026		31 Ağustos 2025	
	Mal ve Hizmet Alımları	Finansal Giderler	Mal ve Hizmet Alımları	Finansal Giderler
Galatasaray Spor Kulübü	93.250.237	--	177.325.204	--
	93.250.237	--	**177.325.204**	**--**

	31 Ağustos 2026		31 Ağustos 2025	
	Mal ve Hizmet Satışları	Finansal Gelirler	Mal ve Hizmet Satışları	Finansal Gelirler
Galatasaray Spor Kulübü	10.052.747	1.056.535.810	11.162.452	967.293.529
Galatasaray Dijital Satış ve Pazarlama A.Ş.	--	30.554.412	--	21.546.865
Galatasaray Emlak Geliştirme A.Ş.	--	40.041.205	--	35.497.919
	10.052.747	**1.127.131.427**	**11.162.452**	**1.024.338.313**

B. Futbolcu Transfer ve Kiralamaları

Şirket'in, 01.06.2026-31.08.2026 tarihli Üç Aylık Hesap dönemi içerisinde Futbolcu Transfer ve Kiralamalarına ilişkin açıklamaları aşağıdaki gibidir.

- 15.07.2026 tarihinde:

Profesyonel futbolcu Lesley Chimuanya Ugochukwu'nun, kendisi ve kulübü Burnley Football & Athletic Company Limited ile futbolcunun şarta bağlı satın alma opsiyonlu olarak 2026-2027 sezonu sonuna kadar geçici transferi konusunda anlaşmaya varılmış olup, geçici transfer bedeli 3.000.000 GBP olarak belirlenmiştir. Şarta bağlı satın alma opsiyonu bedeli 22.500.000 GBP'dir. Yapılan anlaşmaya göre futbolcuya 2026-2027 sezonu için net 2.650.000 EUR sabit ücret ödenecektir.

- 20.08.2026 tarihinde:

Profesyonel futbolcu Aleksei Batrakov'un transferi konusunda, oyuncunun kulübü FC Lokomotiv Moscow ile anlaşmaya varılmıştır.Bu kapsamda, futbolcunun kulübüne toplam 25.000.000 Euro tutarında transfer bedeli ödenecektir. Ayrıca, Futbolcunun bir sonraki satışından elde edilecek kârın %15'luk bölümü FC Lokomotiv Moscow'a ödenecektir.Futbolcu ile 2026-2027 sezonundan itibaren geçerli olmak üzere 5 yıllık sözleşme imzalanmıştır. Yapılan anlaşmaya göre, Futbolcuya her bir sezon için net 3.250.000 Euro garanti ücret ödenecektir.

- 30.08.2026 tarihinde:

Profesyonel futbolcu Rafael Alexandre Da Conceiçao Leao'nun transferi konusunda, oyuncunun kulübü AC Milan S.p.A. ile anlaşmaya varılmıştır.
Bu kapsamda, futbolcunun kulübüne toplam 38.000.000 Euro tutarında sabit transfer bedeli ödenecektir. Ayrıca, futbolcunun bir sonraki satışından elde edilecek kârın %20'lik bölümü AC Milan S.p.A.'ya ödenecektir. Futbolcu ile 2026-2027 sezonundan itibaren geçerli olmak üzere 4 yıllık sözleşme imzalanmıştır. Yapılan anlaşmaya göre futbolcuya her bir sezon için net 10.000.000 Euro garanti ücret ödenecektir.

C. Önemli Gelişmeler

- 14.07.2026 tarihinde:

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 14.07.2026 tarihli kararı ile; Sayın İbrahim Hatipoğlu'nun istifası sebebiyle boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine, Türk Ticaret Kanunu'nun 363.Maddesi ve şirket esas sözleşmesinin 13.5 maddesi uyarınca, Sayın Tuna Gülenç'in atanmasına karar verilmiştir.

Raporlama tarihinden sonraki olaylar

- 01.09.2026 tarihinde :

Profesyonel futbolcu Deniz Daniel Gül'ün transferi konusunda, oyuncunun kulübü Futebol Clube Do Porto-Futebol,SAD ile anlaşmaya varılmıştır. Bu kapsamda, futbolcunun kulübüne toplam 10.000.000 Euro tutarında transfer bedeli ödenecektir. Ayrıca, Futbolcunun bir sonraki satışından elde edilecek kârın %10'luk bölümü Futebol Clube Do Porto-Futebol,SAD kulübüne ödenecektir. Futbolcu ile 2026-2027 sezonundan itibaren geçerli olmak üzere 5 yıllık sözleşme imzalanmıştır. Yapılan anlaşmaya göre futbolcuya her sezon için net 1.500.000 Euro garanti ücret ödenecektir.

- 02.09.2026 tarihinde :

Profesyonel futbolcu El-Chadaille Bitshiabu'nun kendisi ve kulübü RasenBallsport Leipzig GmbH ile futbolcunun satın alma opsiyonlu olarak 2026-2027 sezonu sonuna kadar geçici transferi konusunda anlaşmaya varılmış olup, geçici transfer bedeli 2.000.000 EUR olarak belirlenmiştir. Satın alma opsiyonu bedeli 28.000.000 EUR'dur. Satın alma opsiyonu kulübümüzün talebine bağlıdır. Yapılan anlaşmaya göre futbolcuya 2026-2027 sezonu için net 2.000.000 EUR sabit ücret ödenecektir.

- 02.09.2026 tarihinde :

Profesyonel futbolcumuz Victor Enok Nelsson ile şirketimiz arasındaki sözleşme karşılıklı olarak sona erdirilmiştir.

Dursun Aydın Özbek
Yönetim Kurulu Başkanı

Metin Öztürk
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Muzaffer Aygün
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Denetim Komitesi Başkanı

Osman Kocaman
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Denetim Komitesi Üyesi