

GALATASARAY SPORTİF SİNAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.

01.06.2022-31.05.2023

FAALİYET RAPORU





Grant Thornton

GALATASARAY SPORTİF SİNAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31.05.2023 TARİHİNDE SONA EREN
YILLIK FAALİYET RAPORUNA DAİR
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları
Genel Kurulu'na

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Maslak,Eski Büyükdere Cad.
No.14 Kat :10
34396 Sarıyer /İstanbul,Turkey

T + 90 212 373 00 00
F + 90 212 291 77 97
www.grantthornton.com.tr

1. Sınırlı Olumlu Görüş

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının ("Grup") 1 Haziran 2022 - 31 Mayıs 2023 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen husus dışında, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

Grup'un 1 Haziran 2022 - 31 Mayıs 2023 tarihli hesap dönemine ilişkin finansal tabloları hakkındaki 26 Temmuz 2023 tarihli denetçi görüşümüzde de bildirdiğimiz üzere, Grup'un, 31 Mayıs 2023 tarihi itibarıyla ana hissedarı Galatasaray Spor Kulübü ("Kulüp") ve bazı bağlı ortaklıklarından olan 2.291.794.102 TL (31 Mayıs 2022: 2.053.036.569 TL) tutarındaki ticari olmayan alacağın belirli bir vadesi bulunmamakta ve diğer alacaklar hesabında taşınan söz konusu tutarların tahsilatına ilişkin belirsizlikler nedeniyle anılan alacakların tahsil edilebilirliğine dair kanaat oluşturulamamıştır.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, sınırlı olumlu görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Haziran 2022 - 31 Mayıs 2023 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 26 Temmuz 2023 tarihli denetçi raporumuzda, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 402. maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, işletmenin öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdürüp sürdüremeyeceğine ilişkin açıklamaya "İşletmenin Sürekliliğiyle İlgili Önemli Belirsizlik" paragrafında yer vermiş olup, konsolide finansal tablolar üzerinde sınırlı olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.



4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

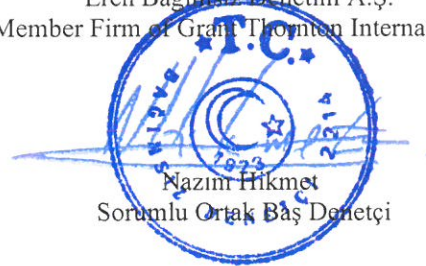
5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Nazım Hikmet'tir.

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Member Firm of Grant Thornton International



İstanbul, 26.07.2023

GALATASARAY SPORTİF SİNAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
(“GALATASARAY SPORTİF A.Ş.”)

1 HAZİRAN 2022-31 MAYIS 2023 ON İKİ AYLIK HESAP DÖNEMİ
FAALİYET RAPORU

Sayın Ortaklarımız,

Faaliyet Raporu, 13.06.2013 tarihli ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu’nun İşletmeler Tarafından Düzenlenecek Finansal Raporlar İle Bunların Hazırlanması ve İlgililere Sunulmasına İlişkin İlke, Usul ve Esasları Hakkında Seri: II-14,1 sayılı “ Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği’nin 8. Madde hükmü uyarınca düzenlenmiş olup, Şirket’in 1 Haziran 2022 – 31 Mayıs 2023 On İki Aylık Hesap Dönemine ilişkin işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

1.GENEL BİLGİLER

a. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi (“Rapor Dönemi”)

Bu Faaliyet Raporu 1 Haziran 2022 – 31 Mayıs 2023 On İki Aylık Hesap Dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

b. Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi (“Galatasaray Sportif veya Şirket” bağlı ortaklıklarıyla birlikte “Grup”) Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası ve İletişim Bilgileri

Ticari Ünvanı : Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi
Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park, Huzur Mahallesi 34415,
Adres : Seyrantepe-İstanbul
Ticaret Sicil : İstanbul / 381801-329383
Telefon : 0 212 305 19 05
Faks : 0 212 305 19 48
İnternet Adresi : sportif.galatasaray.org

c. Şirket’in Sermaye Ortaklık Yapıları

Şirket’in 31 Mayıs 2023 tarihleri itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

31 Mayıs 2023				
Hissedar	Hisse Cinsi	Pay Oranı (%)	Hisse Adedi	Sermaye Miktarı (TL)
Galatasaray Spor Kulübü	A	25,00	13.500.000.000	135.000.000
Galatasaray Spor Kulübü	B	35,01	18.905.072.968	189.050.730
Halka Açık Kısım	B	39,99	21.594.927.032	215.949.270
Toplam		100	54.000.000.000	540.000.000
Enflasyondan kaynaklanan sermaye düzeltmesi				3.827.679
Toplam Sermaye				543.827.679

İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgiler:

Paylar (A) ve (B) olarak iki ayrı gruba ayrılmıştır.

Şirket sermayesi beheri 0,01 TL nominal değerindeki A ve B grubundan oluşan toplam 54.000.000.000 (Ellidörtmilyar) adet paya bölünmüştür. Bu payların; %25'ini oluşturan 13.500.000.000 (Onüçmilyarbeşyüzmilyon) adet pay (A) grubu, %75'ini oluşturan 40.500.000.000 (kırkmilyarbeşyüzmilyon) adet pay (B) grubudur.

(A) grubu payların tamamı nama ve (B) grubu payların tamamı hamiline yazılıdır.

(A) Grubu paylar, malikine işbu Esas Sözleşmenin 13/3 Maddesi'nde öngörüldüğü şekilde, Şirketin 12 (on iki) kişilik Yönetim Kurulu üyeliğinden 11 (on bir) adedini belirlemek hakkı verir. Bu nedenle 12 (on iki) kişilik Şirket Yönetim Kurulu'nun 11 (on bir) üyesi, (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından seçilecektir. Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca bağımsız üye seçimine ilişkin hükümler saklıdır.

Şirket'in Doğrudan veya Dolaylı Bağlı Ortaklıkları İştirakleri ve Pay Oranları

Bağlı Ortaklıklar

Şirket'in bağlı ortaklıkları Türkiye'de faaliyet göstermekte olup, 31 Mayıs 2023 tarihi itibarıyla Şirket'in Bağlı Ortaklıklarının temel faaliyet konusu ve Şirket'in iştirak oranı aşağıda gösterilmiştir:

	İştirak Tutarı	İştirak Oranı (%)	Faaliyet Konusu
Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş. ("Galatasaray Mağazacılık")	29.999.900	100,00	GS logolu ürünlerin satışı ve mağazacılık
Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Ticaret Anonim Şirketi ("Galatasaray Gayrimenkul")	209.996	100,00	Gayrimenkul alanında yatırım ve geliştirme faaliyetleri
Galatasaray Televizyon Yayıncılık Anonim Şirketi ("Galatasaray Televizyon") (*)	274.500	99,82	İletişim faaliyeti

(*) Galatasaray Televizyon, Galatasaray Mağazacılık'ın bağlı ortaklığı olup Şirket'in dolaylı iştirakidir.

• Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş.

Eylül 2002 tarihinde Galatasaray topluluğu isim haklarını tescil etmek, Galatasaray markası ile üretim yaparak, bütün dünyada Galatasaray Store adı altında mağazalar zinciri oluşturmak ve yetkili bayilikler vermek üzere faaliyete başlamıştır.

Mecidiyeköy Kulüp Binası altında 1 mağaza ile hayata geçirilen Galatasaray Store, benimsediği 3 ana kuralı olan; kurumsallaşma, sosyal sorumluluk bilinci ve toplam kalite anlayışı ile belirlediği stratejiler doğrultusunda GSStore'ların hem üretim kalitesini ve ürün çeşitliliğini hem de Türkiye çapındaki yaygınlığını artırarak, günümüz itibarıyla bayi satış noktası, kulübün sahibi olduğu mağazalar, 1 Stad Mağaza, mobil Storelar (Tır), Online Satış Sitesi olmak üzere birçok satış noktası bulunmaktadır.

• Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme A.Ş.

Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme A.Ş., Galatasaray Spor Kulübü'nün marka gücünü ve spor alanındaki etkinliğini, hem Türkiye'de sporun gelişmesine ve tesisleşmesine hem de kentsel yapının spor yapma ve izleme imkanlarını artıracak şekilde biçimlenmesine katkı sağlayacak şekilde kullanmayı ve bunu yaparken de olabildiğince spor ve spor tesisleriyle bütünleşmiş yapılar oluşturarak gelir elde etmeyi amaçlamaktadır. Bu hedefe dönük olarak, uygun nitelikte arsaların temini için çalışmalar yürütülmüştür. Şirket konseptine ve yatırım hedeflerine uygunluk taşıyabileceği düşünülen gayrimenkuller için değerlendirme, en iyi kullanım analizi, pazar analizi ve fizibilite çalışmaları yapılmıştır. Piyasada meydana gelen ve Şirket hedeflerini, faaliyetleri etkileyebilecek nitelikteki gelişmeler izlenmiş; gayrimenkul geliştirme projeleri, gayrimenkule ilişkin yayın ve organizasyonlar takip edilmiştir. Üzerinde çalışılan projelerin gerektirdiği durumlarda, ilgili kamu kurumlarından bilgi, görüş ve öneriler alınmış, Şirket'in çalışmaları hakkında bilgi verilmiştir. Gayrimenkul projelerinin geliştirilmesinde iş birliği yapılabilecek gayrimenkul geliştirme şirketleri ve tedarikçilerle görüşmeler yapılarak iş birliği olanakları araştırılmıştır.

• **Galatasaray Televizyon Yayıncılık A.Ş.**

GSTV, 2009 Mayıs ayı sonu itibarıyla, Türkiye'nin en büyük ve ilk dijital platformu olan Digitürk'de 75. Kanal üzerinden, Ali Sami Yen Kompleksi Rams Park içerisinde yayın hayatına devam etmektedir. GSTV, merkez çalışma ofisinin yanı sıra yine son teknoloji ile ve özgün mimari projelerle hazırlanan Rams Park'da bulunan biri panoramik olmak üzere iki ayrı stüdyosu ve Florya Metin Oktay Tesisleri'ndeki stüdyoları ile hizmet vermektedir.

2013 Ağustos ayı itibarıyla 16:9 yayına geçen ilk spor kulübü kanalıdır. 2017 senesi içerisinde Reji ve Panoramik Stüdyo HD'ye upgrade edilmiştir. Aynı sene içinde Facebook, Twitter ve Youtube üzerinden canlı yayınlara da başlanmıştır. GSTV, Digitürk Platformu dışında www.galatasaray.com üzerinden de izlenmektedir. Teknik olarak eksikler ve revize edilmesi gereken teknoloji ile yayın hayatına devam edilmektedir.

d. Yönetim Organı ve Personel Sayısı

I. Yönetim Kurulu ve Komiteler

Yönetim Kurulu Üyeleri

Şirketimizin 31.05.2023 tarihi itibarıyla, Yönetim Kurulu Üyelerine ve görevlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Adı Soyadı	Görevi	Mesleği	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Dursun Aydın Özbek	Yönetim Kurulu Başkanı	İş Adamı	Galatasaray Spor Kulübü Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinin yanı sıra turizm sektöründe hem yatırımcı hem de işletmeci olarak görev yapmaktadır.
Erden Timur	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İş Adamı	Timur Gayrimenkul Geliştirme Yapı ve Yatırım A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı ve Timur Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.
Metin Öztürk	Yönetim Kurulu Üyesi	İş Adamı	2014-2018 döneminde GSYİAD (Galatasaray İş İnsanları Derneği) Başkanı görevini başarıyla yürüten Metin Öztürk, Assist Line ve Güneş Reklamcılık şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanı'dır.
Niyazi Yelkencioğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	İş Adamı	Ereks İhracat, İthalat ve Tic. A.Ş., Yelkencioğlu Sigorta Aracılık Hizmetleri, Kandıra Mandacılık ve Gıda San. ve Bufala Süt Ürünleri San. şirketlerinin kurucusu ve Yönetim Kurulu Başkanı'dır.
Eray Yazgan	Yönetim Kurulu Üyesi	İş Adamı	SAS Tanıtım ve Medya Hizmetleri A.Ş. ve Punica Medya ve Sportif Hizmetler A.Ş.'nin kurucusu ve sahibidir.

Can Natan	Yönetim Kurulu Üyesi	Avukat	Özcan ve Natan Avukatlık Ortaklığı'nın kurucu ortağı ve Türkiye'nin önde gelen şirketlerinin Yönetim Kurulu Üyesi ve danışmanıdır.
İbrahim Hatipoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	İş Adamı	Egebant A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır.
Mustafa Aktaş	Yönetim Kurulu Üyesi	İş Adamı	Aktaş Grup bünyesinde yer alan Reksoil Petrokimya ve Apex Petrokimya şirketlerinin kurucusu ve Yönetim Kurulu Başkanıdır.
Maruf Güneş	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İş Adamı	2008 yılından bu yana İnşaat, Enerji, Turizm ve Liman İşletmeciliği alanında faaliyet gösteren Güneş Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevinin yanı sıra tüm şirketlerin yönetim kurulu başkanlık görevlerini sürdürmektedir.
Fatih Süleyman Demircan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İş Adamı	İnşaat, mühendislik, sanayi, sağlık ve enerji alanlarında hizmet veren MBD Grup'ta yönetim kurulu üyesidir.
Emin İmanov	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İş Adamı	BGN International Holding'te CEO olarak görev yapmaktadır.
Nihat Kırmızı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İş Adamı	Doğa Sigorta Yönetim Kurulu Başkanı ve İstanbul Ayyansaray Üniversitesi Mütevelli Heyeti başkanıdır.

29 Temmuz 2022 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Burak Elmas'ın yerine Türk Ticaret Kanunu'nun 363. Maddesi hükmü uyarınca Yönetim Kurulu tarafından Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanmış olan Sayın Dursun Aydın Özbek'in, Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Mustafa Özgür Kalelioğlu'nun yerine Türk Ticaret Kanunu'nun 363. Maddesi hükmü uyarınca Yönetim Kurulu tarafından Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmış olan Sayın Erden Timur'un asaletlerinin onanmasına karar verilmiştir.

25 Kasım 2022 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu başkanı olarak Sayın Dursun Aydın Özbek'in, Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak Sayın Erden Timur'un, Yönetim Kurulu Üyesi olarak Sayın Metin Öztürk'ün, Sayın Niyazi Yelkencioğlu'nun, Sayın Eray Yazgan'ın, Sayın Can Natan'ın, Sayın İbrahim Hatipoğlu'nun ve Sayın Mustafa Aktaş'ın, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak Sayın Nihat Kırmızı'nın, Sayın Maruf Güneş'in, Sayın Fatih Süleyman Demircan'ın ve Sayın Emin İmanov'un üç yıl süre ile seçilmelerine karar verilmiştir.

01 Haziran 2022 – 31 Mayıs 2023 tarihleri arasında 145 adet yönetim kurulu kararı alınmıştır.

Yönetim kurulumuz Türk Ticaret Kanunu, esas sözleşmemiz ve genel kurulun kendisine verdiği tüm görevleri ifa ile yükümlüdür. Esas sözleşmemizin 13. Maddesi bu görevleri detaylı olarak tanımlamaktadır.

Tüm bağımsız yönetim kurulu üyeleri, mevzuat, esas sözleşme ve tebliğde yer alan kriterler çerçevesinde bağımsız olduklarına ilişkin yazılı beyanlarını ibraz etmişlerdir.

Yönetim Kurulu Üyelerimizin Özgeçmişleri:

- **Adı Soyadı** : Dursun Aydın Özbek
Görevi : Yönetim Kurulu Başkanı
Mesleği : İş Adamı

Özgeçmiş: 25 Mart 1949 tarihinde Giresun'da dünyaya gelen Dursun Aydın Özbek, Galatasaray Lisesi'nden mezun olduktan sonra İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Fakültesini 1974 yılında bitirdi. İTÜ Spor Kulübü'nde hem üniversite takımında, hem de Amatör 1. Küme'de futbol oynadı. Dursun Aydın Özbek, 1972 yılında otomotiv sektöründe çalışmaya başladı. Kardeşi Mehmet Özbek ile birlikte Taksim'de, Talimhane'de 6 metre karelik bir dükkanda yedek parçacılığa başladı. 1988 yılından beri de turizm sektöründe Nippon ve Point Hotel zincirleriyle İstanbul'da, Antalya'da Kirneros ve Mabiche otelleri ile hem yatırımcı hem de işletmeci olarak iş hayatına devam etmektedir. Dursun Aydın Özbek, 2011 yılında Galatasaray'ın başkanı Ünal Aysal'ın kadrosunda yer aldı, ama kısa bir süre sonra kendi isteğiyle görevi bıraktı. 2014 yılında 25 Ekim 2014 tarihinde Duygun Yarsuvat Galatasaray başkanı seçildikten sonra Galatasaray Spor Kulübü Yönetim Kurulu'na seçildi ve başkan yardımcısı oldu. 23 Mayıs 2015 tarihinde yapılan Galatasaray Spor Kulübü Olağan Seçim Genel Kurul Toplantısındaki seçimde eski başkan Duygun Yarsuvat'ın desteklediği Dursun Aydın Özbek Galatasaray'ın 36. Başkanı olarak seçildi. 11 Haziran 2022 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Seçim Genel Kurulu'nda oyların 2208'ini alan Dursun Aydın Özbek, Galatasaray'ın yeni başkanı oldu. Fransızca ve İngilizce bilen Dursun Aydın Özbek, evlidir ve 2 çocuğu vardır.

- **Adı Soyadı** : Erden Timur
Görevi : Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Mesleği : İş Adamı

Özgeçmiş: Erden Timur, 16 Kasım 1981 tarihinde Mersin'de doğdu. 2000 yılında Tarsus Amerikan Koleji'nden mezun olan Erden Timur, 2005 yılında Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olarak avukatlık diplomasını aldı. Timur Gayrimenkul Geliştirme Yapı ve Yatırım A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı ve Timur Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

- **Adı Soyadı** : Metin Öztürk
Görevi : Yönetim Kurulu Üyesi
Mesleği : İş Adamı

Özgeçmiş: 2014-2018 döneminde GSYİAD (Galatasaray İş İnsanları Derneği) Başkanı görevini başarıyla yürüten Metin Öztürk, Assist Line ve Güneş Reklamcılık şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanı'dır. 1961 İstanbul doğumlu, evli ve 3 çocuk sahibi olan Öztürk'ün 2 kızı da Galatasaray'da lisanslı binicidir.

- **Adı Soyadı** : Niyazi Yelkencioğlu
Görevi : Yönetim Kurulu Üyesi
Mesleği : İş Adamı

Özgeçmiş: 1955 Kandıra doğumludur. Galatasaray Lisesi 107. Dönem ve Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği mezunudur. Ereks İhracat, İthalat ve Tic. A.Ş., Yelkencioğlu Sigorta Aracılık Hizmetleri, Kandıra Mandacılık ve Gıda San. ve Bufala Süt Ürünleri San. şirketlerinin kurucusu ve Yönetim Kurulu Başkanıdır. 1999-2003 Galatasaraylılar Derneği, 2002-2006 Galatasaray Spor Kulübü, 2002-2005 ve 2015-2016 Galatasaray Sportif A.Ş. Yönetim Kurulu üyeliklerinde bulunmuştur. Evli ve 1 oğlu vardır. İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

- **Adı Soyadı** : Eray Yazgan
Görevi : Yönetim Kurulu Üyesi
Mesleği : İş Adamı

Özgeçmiş: 20 Kasım 1975 İstanbul doğumlu olan Eray Yazgan, Galatasaray Lisesi 126. devre mezunudur. Lisans öğrenimini İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İktisat Bölümü'nde tamamlamıştır. Henüz lise yıllarında turizm sektöründe yarı zamanlı olarak başladığı çalışma hayatına açık hava reklamcılığında uzmanlaşarak devam etmiştir. 2000 yılında Kamera Reklam'da başladığı açık hava reklam satış ve pazarlama kariyerine, News Outdoor'da yönetici olarak devam etmiş; 2007 - 2011 yılları arasında Türkiye'nin öncü açık hava reklam satış ve pazarlama şirketi Ströer Kentvizyon'un Satış ve Operasyon Direktörlüğünü yürütmüştür. Halen aktif olarak SAS Tanıtım ve Medya Hizmetleri A.Ş. ve Punica Medya ve Sportif Hizmetler A.Ş.'nin kurucusu ve sahibi olarak profesyonel hayatına devam etmekte olan Yazgan iyi derecede Fransızca bilmektedir.

- **Adı Soyadı** : Can Natan
Görevi : Yönetim Kurulu Üyesi
Mesleği : Avukat

Özgeçmiş: 1977 İstanbul doğumludur. Galatasaray Lisesi (128. Dönem) ve İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi mezunudur. Yüksek Lisansını (LL.M. in International Business Law) Manchester Üniversitesi'nde tamamlamıştır. Özcan ve Natan Avukatlık Ortaklığı'nın kurucu ortağı ve Türkiye'nin önde gelen şirketlerinin yönetim kurulu üyesi ve danışmanıdır.

- **Adı Soyadı** : İbrahim Hatipoğlu
Görevi : Yönetim Kurulu Üyesi
Mesleği : İş Adamı

Özgeçmiş: 1969 Şanlıurfa doğumludur. İTÜ Makine Mühendisliği 1991 ve İTÜ Makine Mühendisliği Otomotiv Programı Yüksek Lisans 1993 Mezunudur. Egebant A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır.

- **Adı Soyadı** : Mustafa Aktaş
Görevi : Yönetim Kurulu Üyesi
Mesleği : İş Adamı

Özgeçmiş: Mustafa Aktaş, 1965 Erzurum doğumlu iş insanıdır. İlkokulu Erzurum’da, orta ve lise öğrenimini İstanbul’da görmüştür. 1987- 1990 yılları arasında gümrük müşavirliği yapmış olan Aktaş, 1990’lı yılların başından itibaren uluslararası petrokimya dış ticareti için Aktaş Kimya Dış Ticaret LTD. ŞTİ. kurmuştur. Aktaş Grup bünyesinde yer alan Reksoil Petrokimya ve Apex Petrokimya şirketlerinin kurucusu ve Yönetim Kurulu Başkanıdır. MAPESAD (Madeni Yağ ve Petrol Ürünleri Sanayicileri Derneği) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev almaktadır. Aktaş, İngilizce bilmektedir.

- **Adı Soyadı** : Nihat Kırmızı
Görevi : Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mesleği : İş Adamı

Özgeçmiş: 1978 yılında doğan Nihat Kırmızı Lisans ve Yüksek lisans eğitimini iletişim ve Finans alanlarında tamamlamıştır. İç kontrol, iç denetim, katılım finans konularında çalışmalar yapmıştır. Doğa Sigorta Yönetim Kurulu Başkanı olan Nihat Kırmızı aynı zamanda İstanbul Ayvansaray Üniversitesi Mütevelli Heyeti başkanıdır. Doğa Hospital Hastaneleri, Doğa Akademi, Mesleğim Eğitim Kurumları, Berk Anadolu lisesi, Mesleğim Sağlık Anadolu Lisesi kurumlarının da kurucularındandır. Nihat Kırmızı, vakıf, dernek, kulüp gibi çok sayıda sivil toplum kuruluşunda görev almıştır. TÜSİAD üyesi de olan Nihat Kırmızı, Galatasaray kongre üyeliği ve GSYİAD üyeliğini aktif olarak devam ettirmektedir. Nihat Kırmızı, evli ve 3 çocuk babasıdır.

- **Adı Soyadı** : Maruf Güneş
Görevi : Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mesleği : İş Adamı

Özgeçmiş: 24 Mayıs 1983 Şanlıurfa doğumlu Maruf Güneş, 2000 yılında Arı Fen Lisesi’ni, 2002 yılı İngiltere Bournemouth and Poole College’de Business and Management Bölümünü tamamlayıp, 2008 yılında Doğu Akdeniz Üniversitesi Mimarlık Fakültesi, İç Mimarlık Bölümünden mezun olmuştur. 2008 yılından bu yana İnşaat, Enerji, Turizm ve Liman İşletmeciliği alanında faaliyet gösteren Güneş Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevinin yanı sıra tüm şirketlerin yönetim kurulu başkanlık görevlerini sürdürmektedir. Ayrıca Ayvansaray Üniversitesi Mütevelli Heyeti üyesidir. Evli ve 2 çocuk babasıdır.

- **Adı Soyadı** : Fatih Süleyman Demircan
Görevi : Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mesleği : İş Adamı

Özgeçmiş: 1989 yılında Diyarbakır’da doğdu. İlk ve ortaöğrenimini Ankara’da tamamladıktan sonra, 2010 yılında Başkent Üniversitesi Ekonomi Bölümü’nden mezun oldu. Lisans eğitiminin ardından, İngiltere’de, bir yıl süre ile dil eğitimi aldı. İnşaat, mühendislik, sanayi, sağlık ve enerji alanlarında hizmet veren MBD Grup’ta Yönetim Kurulu Üyesidir. Evli ve iki çocuk babasıdır.

- **Adı Soyadı** : Emin İmanov
- Görevi** : Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
- Mesleği** : İş Adamı

Özgeçmiş: BGN International Holding Moskova ofisinde operasyon yöneticisi olarak başlayarak 2007 yılında Zug’da yerleşen İsviçre Ticari Kuruluşu’na Genel Müdür olarak atanmış ve 2009 yılına kadar bu pozisyonda çalışmıştır. 2009 yılında Şirket’in İstanbul ofisine Ticaret Departmanı Direktörü olarak atanmıştır. 2013 yılında BGN International Holding’te CEO olarak göreve başlamıştır ve görevini sürdürmektedir.

Yönetim kurulu üyelerinin yer aldığı komiteler ve görevleri hakkında bilgiler:

Esas Sözleşme’nin 13. Maddesi’nde de belirtildiği üzere Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak ve Şirket’in gereksinimleri de dikkate alınarak Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi belirlenen çalışma esasları çerçevesinde faaliyetlerini yürütmüşlerdir.

a. Denetimden Sorumlu Komite:

Denetimden Sorumlu Komite üyeleri görevlerinin gerektirdiği niteliklere sahip olan kişiler olup Yönetim Kurulu’nun bağımsız üyeleri arasından seçilmişlerdir. Denetimden Sorumlu Komite faaliyetlerini Sermaye Piyasası Mevzuatı ile uyumlu ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri’nde öngörüldüğü şekilde düzenli bir şekilde yürütmektedir. Denetimden Sorumlu Komite, kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket etmekte ve Yönetim Kurulu’na tavsiyelerde bulunmaktadır. Ancak, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından verilmektedir.

Komite, yılda en az dört kez toplanmakta olup, 31.05.2023 tarihli On İki Aylık Hesap Dönemi içinde yedi kez toplanmıştır.

Denetimden Sorumlu Komite, kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket etmekte ve Yönetim Kurulu’na tavsiyelerde bulunmaktadır. Ancak, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından verilmektedir.

b. Kurumsal Yönetim Komitesi:

Kurumsal Yönetim ilkelerine uyum konularında çalışmalar yaparak Yönetim Kurulu’na destek vermek amacıyla, Kurumsal Yönetim Komitesi faaliyet göstermektedir. Şirket’te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etme ve Yönetim Kurulu’na uygulamaları iyileştirici tavsiyelerde bulunma hususlarında kararlar almaktadır.

Kurumsal yönetim ilkelerinin Şirket çalışanları tarafından anlaşılması, benimsenmesi ve uygulanması konularında yapılması gereken Şirket içi düzenleme ve değişiklikler konusunda çalışmalar yaparak, çalışma sonuçlarını yönetim kuruluna sunar. Komite Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur, yetkilendirilir.

Komite, yılda en az dört kez toplanmakta olup, 31.05.2023 tarihli On İki Aylık Hesap Dönemi içinde beş kez toplanmıştır.

Komite, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmektedir.

c. Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Komite, Şirket’in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar. Risk yönetim sistemlerini gözden geçirir, Finansal tabloları inceler, yatırım planlamalarını, içerdiği riskleri ve harcamaları denetler. Komite, yılda en az altı kez toplanmakta olup, 31.05.2023 tarihli On İki Aylık Hesap Dönemi içinde altı kez toplanmıştır.

31 Mayıs 2023 itibarıyla mevcut komiteler ve görev dağılımları aşağıdaki gibidir;

Kurumsal Yönetim Komitesi	Denetimden Sorumlu Komite	Riskin Erken Saptanması Komitesi
Emin İmanov (Başkan)	Nihat Kırmızı (Başkan)	Maruf Güneş (Başkan)
Mustafa Aktaş (Üye)	Fatih Demircan (Üye)	İbrahim Hatipoğlu (Üye)
Mehmet Levent Hacıslamoğlu (Üye)		

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Hakkında Bilgiler:

Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi:

Mehmet Levent Hacıslamoğlu

Lisans Türü:

Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı 205507

Kurumsal Yönetim ve Derecelendirme Lisansı 700654

İletişim Bilgileri:

Telefon: 0 212 305 1905

Mail: yatirimciiliskileri@galatasaray.org

Kurumsal internet sitemiz sportif.galatasaray.org adresinde yatırımcılarımıza faydalı ve gerekli olabilecek bilgiler hazırlanıp düzenli olarak güncellenmektedir.

e. Personel Sayısı:

31 Mayıs 2023 ve 31 Mayıs 2022 tarihleri itibarıyla Grup'un çalışan sayıları aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2023	31 Mayıs 2022
Lisanslı futbolcu	315	298
Teknik kadro	73	66
Sağlık	23	17
Diğer personel	291	250
Toplam	702	631

f. Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirket, Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler Kapsamındaki Faaliyetler Hakkında Bilgi

Yönetim Kurulu Üyelerimiz için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla TTK'nın 395. Maddesi'nde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır.

Yönetim Kurulumuz, 25 Kasım 2022 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. Maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmek için yetki almıştır.

g. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle, Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

h. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Şirketimiz Genel Kurulu'nun 25 Kasım 2022 tarihli kararı ile 7405 sayılı Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanunu ve Spor Anonim Şirketlerinin Esas Sözleşmesinin Asgari İçeriği, Ortaklık Yapısı, Pay Sahipliği, Sermayesi ve Organlarına İlişkin Usul ve Esaslar Tebliği'ne uyumu kapsamında; Şirketimizin esas sözleşmesinde yer alan "Şirket'in İşletme Konusu" başlıklı 4'üncü maddesi, "Paylar" başlıklı 8'inci maddesi ve "Yönetim Kurulu" başlıklı 13'üncü maddesinin tadil edilmesi ile Şirket esas sözleşmesine "Bütçenin Hazırlanması, Yürürlüğe Konulması ve Uygulama Usulü" başlıklı 28'inci madde ile "Menfaat Sağlamama" başlıklı 29'uncu maddenin eklenmesine ilişkin esas sözleşme değişiklikleri 02.01.2023 tarihinde tescil edilmiş ve 05.01.2023 tarih, 10741 sayılı TTSG de yayınlanmıştır.

GALATASARAY SPORTİF SİNAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR ANONİM ŞİRKETİ ESAS SÖZLEŞME TADİL TASARISI

ESKİ METİN	YENİ METİN
Madde:4- ŞİRKETİN İŞLETME KONUSU: Ticari işletme bazında, sporun bütün dallarını, çağdaş yöntemlerle geliştirmeyi sağlamak, ulusal tabana yaymak, uluslararası düzeye çıkartmak şirketin temel amacını oluşturur. Bu amaca ulaşmak için şirket ticari ve sınai her türlü girişimde bulunur. Özellikle: 1-Kendine ait araziler üzerinde doğrudan doğruya ya da kendine ait olmayan araziler üzerinde üst hakkı tesisi yoluyla çağdaş standartlara uygun; a) Futbol sahaları, stadyumlar, tenis kortları, yüzme havuzları, manejler, voleybol, basketbol, hentbol, golf sahaları, inşa eder, yahut ettirir, bunların işletmesini doğrudan yapar, yahut sözleşmeler yoluyla süreli yada süresiz, işletmecilere devreder. b) Atletizm, güreş, eskrim, boks, halter ve benzeri sporlarla, her türlü aletli ve aletsiz spor ve jimnastiğin tekil ya da çoğul yapılabileceği spor salonları, ya da spor kompleksleri inşa eder, yahut ettirir. Başka kuruluşlar tarafından inşa edilmiş olanları kiralar, yahut kendi mülkiyetindekileri, kiraya verir, yahut işletmesini doğrudan yürütebileceği gibi, sözleşmeler yoluyla, bir veya bir kaç işletmeciye bedel mukabili işletmesini belirli süreli ya da süresiz devreder. c) Her türlü deniz, dağ ve av sporlarına elverişli tesisler kurar, işletir, işletmesini, belirli süreli ya da süresiz devreder. Bu sporların yapılması için gerekli her türlü malzemeyi imal eder, ettirir, kiralar. d) Taraftarların yahut spor yapacak kimselerin yurtiçinde ya da yurt dışında spor mevkilerine ulaşmasını sağlamak amacıyla, her türlü kara, deniz, hava araçları satın alır, yahut kiralar ve bedeli mukabili ulaşım tahsis eder. 2-Yukarıda sayılan faaliyetlerin gerektirdiği fiziki yapılanmayı sağlamak amacıyla yap-işlet-devret mevzuatı çerçevesinde üçüncü hakiki veya hükmi	Madde:4- ŞİRKETİN İŞLETME KONUSU: Ticari işletme bazında, sporun bütün dallarını, çağdaş yöntemlerle geliştirmeyi sağlamak, ulusal tabana yaymak, uluslararası düzeye çıkartmak şirketin temel amacını oluşturur. Bu amaca ulaşmak için şirket ticari ve sınai her türlü girişimde bulunur. Özellikle: <u>1- Şirket'in spor faaliyetlerinde kullanacağı renkleri sarı-kırmızı, logosu kırmızı (G) içinde sarı (S) harfler ile kuruluş yılını gösteren Siyah 1905 tarihi ve üzerinde dört yıldız bulunan amblemdir. Türkiye Futbol Federasyonu Sportif Ekipman Talimatı uyarınca Şirket her 5 şampiyonluk için logoya bir yıldız daha ekleme hakkına sahiptir.</u> 2-Kendine ait araziler üzerinde doğrudan doğruya ya da kendine ait olmayan araziler üzerinde üst hakkı tesisi yoluyla çağdaş standartlara uygun; a) Futbol sahaları, stadyumlar, tenis kortları, yüzme havuzları, manejler, voleybol, basketbol, hentbol, golf sahaları, inşa eder, yahut ettirir, bunların işletmesini doğrudan yapar, yahut sözleşmeler yoluyla süreli yada süresiz, işletmecilere devreder. b) Atletizm, güreş, eskrim, boks, halter ve benzeri sporlarla, her türlü aletli ve aletsiz spor ve jimnastiğin tekil ya da çoğul yapılabileceği spor salonları, ya da spor kompleksleri inşa eder, yahut ettirir. Başka kuruluşlar tarafından inşa edilmiş olanları kiralar, yahut kendi mülkiyetindekileri, kiraya verir, yahut işletmesini doğrudan yürütebileceği gibi, sözleşmeler yoluyla, bir veya bir kaç işletmeciye bedel mukabili işletmesini belirli süreli ya da süresiz devreder. c) Her türlü deniz, dağ ve av sporlarına elverişli tesisler kurar, işletir, işletmesini, belirli süreli ya da süresiz devreder. Bu sporların yapılması için gerekli her türlü malzemeyi imal eder, ettirir, kiralar.

şahıslarla her türlü sözleşmeyi yapar. 3-Sporun bütün dallarında ve bütün düzeylerde takımlar kurabilir, kiralayabilir, Galatasaray Spor Kulübü'nün faaliyette bulunduğu Futbol Şubesini ve/veya diğer spor dallarında mevcut ve/veya kurulacak şubelerinden bir veya birkaçını tamamen ve/veya birkaçının sadece amatör ve/veya profesyonel takım veya takımlarını devralabilmesi, kiralayabilmesi ve bu Şube veya takımların sportif, eğitsel, sosyal, hukuki ve ekonomik faaliyetlerini tamamen veya kısmen yönetebilmesi dahil ve fakat bunlarla sınırlı olmamak kaydıyla, bu takımlarla ulusal ve uluslararası müsabakalara ve spor organizasyonlarına katılabilir, turnuvalar tertip eder, yahut ettirir, her türlü spor dalıyla ilgili etkinlikler düzenler, bunların haklarını satın alabilir, satabilir ve her türlü şekilde kiralayabilir, ihtiyaç duyacağı sayıda sporcu, teknik adam ve yardımcı personel istihdam edebilir, sportif faaliyetlerini sürdürebilmek için sporcularla geçici veya kalıcı transfer sözleşmeleri imzalayabilir, kulüplerine ve şirketlerine transfer bedeli ödeyebilir, sözleşmeleri devam eden sporcuları bedel karşılığı veya bila bedel serbest bırakabilir, Söz konusu faaliyetler sebebiyle aracılık, menajerlik sözleşmeleri yapabilir. Ayrıca her türlü spor dalına ilişkin fuarlar açar, müzeler kurar ve işletir. 4-Sporun bütün dallarıyla diğer her konuda basın, yayın yahut her türlü görsel araç yoluyla yayıncılık yapar. 5-Sporla ilgili ve diğer her türlü konuda reklam, tanıtım işleri yapar, yaptırır, bilimsel, teknik, eğitsel nitelikte ulusal ve veya uluslararası düzeyde konferans, panel, seminer, kurs organize eder veya ettirir. 6-Spor malzemesi, spor giysisi ve diğer her türlü giysi üretimi için atölye ve veya fabrikalar kurar, bu tür ürünleri lisansla üretebileceği gibi, kendi markası altında, kendi doğrudan doğruya yahut fason işçiliğiyle üretir, pazarlamasını yapar yahut yaptırır, aynı malzeme ve giysileri, ithal ve veya ihraç eder. 7-Her türlü turizm faaliyetine girişir, otel, motel, kamp, lojman, tatil köyü, dinlenme tesisleriyle bunların yan işletmelerini kurar, işletir, kiraya verir, kiralar, turizm acentalığı yapar. Ayrıca tesisleri içinde ya da dışında bürolar, mağazalar, sinema, tiyatro, konser ve kongre salonları açar. Bunları işletir, kiraya verir ve üzerinde her türlü tasarrufta bulunur. 8-Bütün bu amaç ve konuların gerçekleşmesi için şirket yukarıda belirtilen işletme mevzuu çerçevesinde kalmak şartıyla tüm hakları iktisap ve borçları iltizam edebilir. Şöyle ki; a) Kamunun aydınlatılmasını teminen sermaye	d) Taraftarların yahut spor yapacak kimselerin yurtiçinde ya da yurt dışında spor mevkilerine ulaşmasını sağlamak amacıyla, her türlü kara, deniz, hava araçları satın alır, yahut kiralar ve bedeli mukabili ulaşım tahsis eder. 3-Yukarıda sayılan faaliyetlerin gerektirdiği fiziki yapılanmayı sağlamak amacıyla yap-işlet-devret mevzuatı çerçevesinde üçüncü hakiki veya hükmi şahıslarla her türlü sözleşmeyi yapar. 4-Sporun bütün dallarında ve bütün düzeylerde takımlar kurabilir, kiralayabilir, Galatasaray Spor Kulübü'nün faaliyette bulunduğu Futbol Şubesini ve/veya diğer spor dallarında mevcut ve/veya kurulacak şubelerinden bir veya birkaçını tamamen ve/veya birkaçının sadece amatör ve/veya profesyonel takım veya takımlarını devralabilmesi, kiralayabilmesi ve bu Şube veya takımların sportif, eğitsel, sosyal, hukuki ve ekonomik faaliyetlerini tamamen veya kısmen yönetebilmesi dahil ve fakat bunlarla sınırlı olmamak kaydıyla, bu takımlarla ulusal ve uluslararası müsabakalara ve spor organizasyonlarına katılabilir, turnuvalar tertip eder, yahut ettirir, her türlü spor dalıyla ilgili etkinlikler düzenler, bunların haklarını satın alabilir, satabilir ve her türlü şekilde kiralayabilir, ihtiyaç duyacağı sayıda sporcu, teknik adam ve yardımcı personel istihdam edebilir, sportif faaliyetlerini sürdürebilmek için sporcularla geçici veya kalıcı transfer sözleşmeleri imzalayabilir, kulüplerine ve şirketlerine transfer bedeli ödeyebilir, sözleşmeleri devam eden sporcuları bedel karşılığı veya bila bedel serbest bırakabilir, Söz konusu faaliyetler sebebiyle aracılık, menajerlik sözleşmeleri yapabilir. Ayrıca her türlü spor dalına ilişkin fuarlar açar, müzeler kurar ve işletir. 5- Sporun bütün dallarıyla diğer her konuda basın, yayın yahut her türlü görsel araç yoluyla yayıncılık yapar. 6-Sporla ilgili ve diğer her türlü konuda reklam, tanıtım işleri yapar, yaptırır, bilimsel, teknik, eğitsel nitelikte ulusal ve veya uluslararası düzeyde konferans, panel, seminer, kurs organize eder veya ettirir. 7-Spor malzemesi, spor giysisi ve diğer her türlü giysi üretimi için atölye ve veya fabrikalar kurar, bu tür ürünleri lisansla üretebileceği gibi, kendi markası altında, kendi doğrudan doğruya yahut fason işçiliğiyle üretir, pazarlamasını yapar yahut yaptırır, aynı malzeme ve giysileri, ithal ve veya ihraç eder. 8-Her türlü turizm faaliyetine girişir, otel, motel, kamp, lojman, tatil köyü, dinlenme tesisleriyle bunların yan işletmelerini kurar, işletir, kiraya verir, kiralar, turizm acentalığı yapar. Ayrıca tesisleri içinde ya da dışında bürolar, mağazalar, sinema, tiyatro, konser ve kongre salonları açar. Bunları
---	--

piyasası mevzuatı çerçevesinde gerekli özel durum açıklamalarını ve mevzuatın gerektirdiği gerekli işlemleri yapmak ve Sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarıma ilişkin düzenlemeleri saklı kalmak kaydıyla; lüzumlu görülecek menkul ve gayrimenkul malları satın alabilir, satabilir, kiralayabilir, finansal kiralama yapabilir, yahut kiraya verebilir; yurt içinden veya yurt dışından, teminatlı yahut teminatsız, her türlü borç alabilir. Alacaklarına karşılık, ipotek veya rehin alabilir; yatırımcıların aydınlatılmasını teminen özel haller kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu tarafından gerekli görülecek açıklamaların yapılması kaydıyla, borçlarının teminatı olarak veya üçüncü şahıslar lehine, ipotek yahut rehin verebilir, bu ipoteklerin terkinini talep edebilir, her türlü kefalet ve teminat verebilir. Menkul ve gayrimenkulleri üzerinde, intifa, irtifak, sükna hakları ile Medeni Kanun hükümleri çerçevesinde, ayni veya gayri maddi haklara ilişkin, her çeşit iltizami ve tasarrufi işlemler yapabilir. Ancak Şirket sahip olduğu varlıklar ve haklar üzerinde, Şirket sermayesinin %51'inden fazlasına ve/veya yönetim imtiyazını haiz paylarına sahip olmaları nedeniyle Şirket yönetiminde kontrolü elinde bulunduran gerçek ve tüzel kişiler ile Şirket ve Galatasaray Spor Kulübü'nün yönetim veya denetim kurulu üyelerinin, Kulüp ve Kulüp ile doğrudan veya dolaylı ilişkisi bulunan üçüncü şahısların borcunu teminen temlik, kefalet, ipotek ve ayni hak tesis edemez. b) İşletme konusunun gerektirdiği ticari, sınai ve sair işlemleri yapabilir. Bu cümleden olmak üzere ve özellikle işletme adı, lisans, imtiyaz, patent, ihtira beratı, marka, know-how gibi sınai hakları iktisap edebilir, bu hakları, kendisi adına tescil ettirebilir, gereğinde devredebilir veya devren iktisap edebilir, mevzuatın öngördüğü çerçeve içinde, bu kabil hakları süreli veya süresiz olarak kiralayabilir, kiraya verebilir, yatırımcıların aydınlatılmasını teminen özel haller kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu tarafından gerekli görülecek açıklamaların yapılması kaydıyla, üçüncü şahısların istifadesine tahsis edebilir. c) İşletme konusunun gerçekleşmesi için gerekli olan her türlü malları, mevzuat çerçevesinde ithal yahut ihraç edebilir. Bu hususta, her türlü muameleleri yapabilir, sözleşmeler akdedebilir. d) Kamunun aydınlatılmasını teminen sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gerekli özel durum açıklamalarını ve mevzuatın gerektirdiği gerekli işlemleri yapmak ve Sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarıma ilişkin düzenlemeleri saklı kalmak kaydıyla; işletme konusunun gerektirdiği işler için yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak kaydıyla, yerli yahut yabancı, gerçek veya	işletir, kiraya verir ve üzerinde her türlü tasarrufta bulunur. 9-Bütün bu amaç ve konuların gerçekleşmesi için şirket yukarıda belirtilen işletme mevzuu çerçevesinde kalmak şartıyla tüm hakları iktisap ve borçları iltizam edebilir. Şöyle ki; a) Kamunun aydınlatılmasını teminen sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gerekli özel durum açıklamalarını ve mevzuatın gerektirdiği gerekli işlemleri yapmak ve Sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarıma ilişkin düzenlemeleri saklı kalmak kaydıyla; lüzumlu görülecek menkul ve gayrimenkul malları satın alabilir, satabilir, kiralayabilir, finansal kiralama yapabilir, yahut kiraya verebilir; yurt içinden veya yurt dışından, teminatlı yahut teminatsız, her türlü borç alabilir. Alacaklarına karşılık, ipotek veya rehin alabilir; yatırımcıların aydınlatılmasını teminen özel haller kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu tarafından gerekli görülecek açıklamaların yapılması kaydıyla, borçlarının teminatı olarak veya üçüncü şahıslar lehine, ipotek yahut rehin verebilir, bu ipoteklerin terkinini talep edebilir, her türlü kefalet ve teminat verebilir. Menkul ve gayrimenkulleri üzerinde, intifa, irtifak, sükna hakları ile Medeni Kanun hükümleri çerçevesinde, ayni veya gayri maddi haklara ilişkin, her çeşit iltizami ve tasarrufi işlemler yapabilir. Ancak Şirket sahip olduğu varlıklar ve haklar üzerinde, Şirket sermayesinin %51'inden fazlasına ve/veya yönetim imtiyazını haiz paylarına sahip olmaları nedeniyle Şirket yönetiminde kontrolü elinde bulunduran gerçek ve tüzel kişiler ile Şirket ve Galatasaray Spor Kulübü'nün yönetim veya denetim kurulu üyelerinin, Kulüp ve Kulüp ile doğrudan veya dolaylı ilişkisi bulunan üçüncü şahısların borcunu teminen temlik, kefalet, ipotek ve ayni hak tesis edemez. b) İşletme konusunun gerektirdiği ticari, sınai ve sair işlemleri yapabilir. Bu cümleden olmak üzere ve özellikle işletme adı, lisans, imtiyaz, patent, ihtira beratı, marka, know-how gibi sınai hakları iktisap edebilir, bu hakları, kendisi adına tescil ettirebilir, gereğinde devredebilir veya devren iktisap edebilir, mevzuatın öngördüğü çerçeve içinde, bu kabil hakları süreli veya süresiz olarak kiralayabilir, kiraya verebilir, yatırımcıların aydınlatılmasını teminen özel haller kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu tarafından gerekli görülecek açıklamaların yapılması kaydıyla, üçüncü şahısların istifadesine tahsis edebilir. c) İşletme konusunun gerçekleşmesi için gerekli olan her türlü malları, mevzuat çerçevesinde ithal yahut ihraç edebilir. Bu hususta, her türlü muameleleri yapabilir, sözleşmeler akdedebilir.
---	---

tüzel kişilerle, her türlü ortaklıklar tesis edebilir, bunlarla her türlü borç, alacak ilişkisine girebilir, mevcut şirketlerin pay ve intifa senetlerini, tahvillerini, kar ortaklığı belgelerini, finansman bonolarını satın alabilir tekrar satabilir, yurt içinde ya da yurtdışında kurulmuş ortaklıkların, Türkiye’de mümessillik veya distribütörlüğünü yapabilir. e) Yukarıda gösterilen işlerden başka, ileride Şirket için yararlı ve gerekli görülecek başka işlere girişebilmesi, Yönetim Kurulunca hazırlanacak tadil metninin, Sermaye Piyasası Kurulu’nun uygun görüşü ve T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı’nın onayından sonra, Genel Kurul tarafından tasdik edilerek, işbu Esas Sözleşmenin değiştirilmesi ve tescil ve ilanı ile mümkündür. f) Şirketin kendi adına ve 3. kişiler lehine, garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulur. g) Sermaye Piyasası Kanununun örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine aykırılık teşkil etmemesi, gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve yıl içinde yapılan bağışların genel kurulda ortakların bilgisine sunulması şartıyla, kendi amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde her türlü bağış ve yardım yapabilir. Yapılacak bağışların üst sınırı genel kurul tarafından belirlenir. Bu sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar dağıtılabılır kar matrahına eklenir.	d) Kamunun aydınlatılmasını teminen sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gerekli özel durum açıklamalarını ve mevzuatın gerektirdiği gerekli işlemleri yapmak ve Sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımı ilişkin düzenlemeleri saklı kalmak kaydıyla; işletme konusunun gerektirdiği işler için yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak kaydıyla, yerli yahut yabancı, gerçek veya tüzel kişilerle, her türlü ortaklıklar tesis edebilir, bunlarla her türlü borç, alacak ilişkisine girebilir, mevcut şirketlerin pay ve intifa senetlerini, tahvillerini, kar ortaklığı belgelerini, finansman bonolarını satın alabilir tekrar satabilir, yurt içinde ya da yurtdışında kurulmuş ortaklıkların, Türkiye’de mümessillik veya distribütörlüğünü yapabilir. e) Yukarıda gösterilen işlerden başka, ileride Şirket için yararlı ve gerekli görülecek başka işlere girişebilmesi, Yönetim Kurulunca hazırlanacak tadil metninin, Sermaye Piyasası Kurulu’nun uygun görüşü ve T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı’nın onayından sonra, Genel Kurul tarafından tasdik edilerek, işbu Esas Sözleşmenin değiştirilmesi ve tescil ve ilanı ile mümkündür. f) Şirketin kendi adına ve 3. kişiler lehine, garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulur. g) Sermaye Piyasası Kanununun örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine aykırılık teşkil etmemesi, gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve yıl içinde yapılan bağışların genel kurulda ortakların bilgisine sunulması şartıyla, kendi amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde her türlü bağış ve yardım yapabilir. Yapılacak bağışların üst sınırı genel kurul tarafından belirlenir. Bu sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar dağıtılabılır kar matrahına eklenir.
Madde: 8 – <u>PAYLAR</u> 1-Pay Grupları: a. Paylar (A) ve (B) olarak iki ayrı gruba ayrılmıştır. b. Şirket sermayesi beheri 0,01 TL nominal değerindeki A ve B grubundan oluşan toplam 54.000.000.000 (Ellidörtmilyar) adet paya bölünmüştür. Bu payların; %25’ini oluşturan 13.500.000.000 (Onüçmilyarbeşyüzmilyon) adet pay (A) grubu, % 75’ini oluşturan 40.500.000.000 (kırkmilyarbeşyüzmilyon) adet pay (B) grubudur. 2-Payların Türü (A) grubu payların tamamı nama ve (B) grubu	Madde: 8 – <u>PAYLAR</u> 1-Pay Grupları: a. Paylar (A) ve (B) olarak iki ayrı gruba ayrılmıştır. b. Şirket sermayesi beheri 0,01 TL nominal değerindeki A ve B grubundan oluşan toplam 54.000.000.000 (Ellidörtmilyar) adet paya bölünmüştür. Bu payların; %25’ini oluşturan 13.500.000.000 (Onüçmilyarbeşyüzmilyon) adet pay (A) grubu, % 75’ini oluşturan 40.500.000.000 (kırkmilyarbeşyüzmilyon) adet pay (B) grubudur. 2-Payların Türü (A) grubu payların tamamı nama ve (B) grubu

payların tamamı hamiline yazılıdır. 3-Pay Gruplarına ilişkin imtiyazlar: (A) Grubu paylar, malikine işbu Esas Sözleşmenin 13/3 maddesinde öngörüldüğü şekilde, Şirketin 7 (yedi) kişilik Yönetim Kurulu üyeliğinden 6 (altı) adedini belirlemek hakkı verir. Bu nedenle 7 (yedi) kişilik Şirket Yönetim Kurulu'nun 6 (altı) üyesi, (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından seçilecektir. Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca bağımsız üye seçimine ilişkin hükümler saklıdır.	payların tamamı hamiline yazılıdır. 3-Pay Gruplarına ilişkin imtiyazlar: (A) Grubu paylar, malikine işbu Esas Sözleşmenin 13/3 maddesinde öngörüldüğü şekilde, Şirketin 12 (oniki) kişilik Yönetim Kurulu üyeliğinden 11 (onbir) adedini belirlemek hakkı verir. Bu nedenle 12 (oniki) kişilik Şirket Yönetim Kurulu'nun 11 (onbir) üyesi, (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından seçilecektir. Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca bağımsız üye seçimine ilişkin hükümler saklıdır.
Madde: 13 – YÖNETİM KURULU 1. Yetki ve Görevi: Şirketin yönetimi ve temsili Yönetim Kuruluna aittir. Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu ve bu esas sözleşme ile Genel Kurulun yetkisine bırakılan hususlar haricinde Şirketin tüm işlerini ilgilendiren konularda yetkilidir. İşbu Esas Sözleşmenin Amaç ve Konu, işletme konusu maddelerinde öngörülen bütün hususların ifasında, yine bu çerçeve dahilinde şirketle üçüncü şahıslar arasındaki bütün hukuki ilişkilerin tanzim ve akdinde, Adli ve İdari mercilerin bütün kademelerinde ve Tahkime de salahiyetli olmak üzere ve bilançonun tanzimi, faaliyet raporunun tahriri ile, kanunların öngördüğü sair bütün yetkileri kullanmada ve görevleri ifada, Şirketi bütünüyle temsil ve ilzam, Yönetim Kuruluna aittir. 2. Üye Sayısı: Şirket çoğunluğu icrada görevli olmayan Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda belirtilen şartları haiz 7 (yedi) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yönetilecektir. Yönetim kuruluna 2 (iki)'den az olmamak üzere, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen, yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir. 3. Seçilme Ehliyeti: Yönetim Kurulu üyelerinin altı (6) üyesi A grubu paydaşlar tarafından gösterilecek adaylar arasından olmak üzere, Genel Kurul tarafından seçilecektir. Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca bağımsız üye seçimine ilişkin hükümler saklıdır. 4. Üyeliğin Süresi: Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri, üç (3) yıllık dönem için seçilecek olup, üçüncü yılın sonunda halefleri Şirketin Genel Kurulu tarafından Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilip karar Ticaret Siciline tescil edilene kadar görevlerini sürdürecekleri gibi, aynı çerçeve dahilinde sorumlulukları da devam eder. Görev süreleri sona eren üyeler tekrar seçilebilirler. 5. Üyeliğin Boşalması:	Madde: 13 – YÖNETİM KURULU 1. Yetki ve Görevi: Şirketin yönetimi ve temsili Yönetim Kuruluna aittir. Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu ve bu esas sözleşme ile Genel Kurulun yetkisine bırakılan hususlar haricinde Şirketin tüm işlerini ilgilendiren konularda yetkilidir. İşbu Esas Sözleşmenin Amaç ve Konu, işletme konusu maddelerinde öngörülen bütün hususların ifasında, yine bu çerçeve dahilinde şirketle üçüncü şahıslar arasındaki bütün hukuki ilişkilerin tanzim ve akdinde, Adli ve İdari mercilerin bütün kademelerinde ve Tahkime de salahiyetli olmak üzere ve bilançonun tanzimi, faaliyet raporunun tahriri ile, kanunların öngördüğü sair bütün yetkileri kullanmada ve görevleri ifada, Şirketi bütünüyle temsil ve ilzam, Yönetim Kuruluna aittir. 2. Üye Sayısı: Şirket çoğunluğu icrada görevli olmayan Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda belirtilen şartları haiz 12 (oniki) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yönetilecektir. Yönetim kuruluna 2 (iki)'den az olmamak üzere, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen, yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir. 3. Seçilme Ehliyeti: Yönetim Kurulu üyelerinin 11 (onbir) üyesi A grubu paydaşlar tarafından gösterilecek adaylar arasından olmak üzere, Genel Kurul tarafından seçilecektir. Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca bağımsız üye seçimine ilişkin hükümler saklıdır. 4. Üyeliğin Süresi: Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri, üç (3) yıllık dönem için seçilecek olup, üçüncü yılın sonunda halefleri Şirketin Genel Kurulu tarafından Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilip karar Ticaret Siciline tescil edilene kadar görevlerini sürdürecekleri gibi, aynı çerçeve dahilinde sorumlulukları da devam eder. Görev süreleri sona eren üyeler tekrar seçilebilirler.

a. Vefat, istifa veya herhangi diğer bir sebeple Şirket Yönetim Kurulu üyeliğinin boşalması halinde, boşalan azanın yerine, boşalmayı izleyecek ilk toplantıda, kalan Yönetim Kurulu üyeleri, bu sözleşmenin 13.3.(a) maddesinde belirlenen esaslar, Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi hükmü ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda belirtilen şartlar uyarınca seçim yaparlar. b. Boşalan üyeliğe seçim, boşalma tarihinden itibaren en geç 30 takvim günü içinde yapılır. c. Şirket Yönetim Kurulunca ve yukarıdaki kurallara uygun surette, ve Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi hükmü çerçevesinde seçilen ve seçimi tescil ve ilan edilen yeni üyenin asaleti, izleyecek ilk Genel Kurulda tasdik edildiği takdirde, görev süresi, çıkan üyenin kalan görev süresi kadardır. d. Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi hükmüne ve işbu sözleşme kurallarına göre, kalan Yönetim Kurulu üyelerince seçilen üyenin asaletinin Genel Kurulca tasdik olunmaması halinde, Genel Kurul işbu sözleşme kurallarına ve Türk Ticaret Kanunu ile Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda belirtilen şartlara uygun surette yeni bir üye seçer. Bu şekilde seçilen üyenin görev süresi diğer üyelerin görev süresi kadardır. e. Bağımsız yönetim kurulu üyeleri için Sermaye Piyasası Kurulu'na belirlenen esaslar saklıdır. f. Yönetim Kurulu'nun Sermaye Piyasası Mevzuatı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi kapsamındaki riskin erken saptanması komitesi de dahil olmak üzere ilgili mevzuat kapsamında kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ile Yönetim Kurulu ile ilişkileri hakkında ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.	5. Üyeliğin Boşalması: a. Vefat, istifa veya herhangi diğer bir sebeple Şirket Yönetim Kurulu üyeliğinin boşalması halinde, boşalan azanın yerine, boşalmayı izleyecek ilk toplantıda, kalan Yönetim Kurulu üyeleri, bu sözleşmenin 13.3.(a) maddesinde belirlenen esaslar, Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi hükmü, <u>Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanunu</u> ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda belirtilen şartlar uyarınca seçim yaparlar. b. Boşalan üyeliğe seçim, boşalma tarihinden itibaren en geç 30 takvim günü içinde yapılır. c. Şirket Yönetim Kurulunca ve yukarıdaki kurallara uygun surette, ve Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi hükmü çerçevesinde seçilen ve seçimi tescil ve ilan edilen yeni üyenin asaleti, izleyecek ilk Genel Kurulda tasdik edildiği takdirde, görev süresi, çıkan üyenin kalan görev süresi kadardır. d. Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi hükmüne ve işbu sözleşme kurallarına göre, kalan Yönetim Kurulu üyelerince seçilen üyenin asaletinin Genel Kurulca tasdik olunmaması halinde, Genel Kurul işbu sözleşme kurallarına ve Türk Ticaret Kanunu, <u>Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanunu</u> ile Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda belirtilen şartlara uygun surette yeni bir üye seçer. Bu şekilde seçilen üyenin görev süresi diğer üyelerin görev süresi kadardır. e. Bağımsız yönetim kurulu üyeleri için Sermaye Piyasası Kurulu'na belirlenen esaslar saklıdır. f. Yönetim Kurulu'nun Sermaye Piyasası Mevzuatı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi kapsamındaki riskin erken saptanması komitesi de dahil olmak üzere ilgili mevzuat kapsamında kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ile Yönetim Kurulu ile ilişkileri hakkında ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.
Madde: 28 Eski metinde böyle bir madde bulunmamaktadır.	<u>Madde: 28 – BÜTÇENİN HAZIRLANMASI, YÜRÜRLÜĞE KONULMASI VE UYGULANMASI USULÜ</u> <u>Şirketin yıllık bütçesi yönetim kurulu tarafından hazırlanır ve yıllık olağan genel kurulda genel kurulun onayına sunulur. Şirketin olağan genel kurul toplantısında onaylanan bütçesi ilgili faaliyet dönemi başından itibaren uygulanmak üzere yürürlüğe girer. Bütçenin uygulanması yönetim kurulunun sorumluluğundadır.</u>

Madde: 29 Eski metinde böyle bir madde bulunmamaktadır.	<u>Madde: 29 – MENFAAT SAĞLAMAMA</u> <u>Şirkette, pay sahiplerine dağıtılacak kâr payları ve kâr payından yapılacak bedelsiz sermaye artırımları hariç olmak üzere Şirket kârından kuruculara, yönetim kurulu üyelerine ve diğer kimselere herhangi bir menfaat sağlanamaz.</u>
---	--

2.YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1 Haziran 2022 – 31 Mayıs 2023 on iki aylık hesap dönemi içinde bağımsız yönetim kurulu üyelerine genel kurulca kararlaştırılan aylık brüt 1.000 TL ücret ödenmiştir. Yönetim kurulu üyeleri ise, kâr payı dahil, her nam altında olursa olsun herhangi bir ücret almamışlardır.

1 Haziran 2022 – 31 Mayıs 2023 on iki aylık hesap döneminde üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve benzeri menfaat toplamı 22.353.019 TL’dir (31 Mayıs 2022 7.531.919 TL).

3.ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a. İşletmenin Faaliyet Konusu

Galatasaray Sportif A.Ş. Galatasaray Profesyonel Futbol Takımı’nın Türk futbol tarihine kazınan başarılarını ticari gelirlere yansıtabilecek profesyonel bir marka pazarlama şirketine duyulan ihtiyaç sonucu kurulmuştur. Medya, sponsorluk, lisanslı ürün ve reklam haklarının parasal değerini en üst düzeye çıkarmak misyonuyla faaliyet göstermektedir.

Hızla gelişen medya ve eğlence sektörlerinde sahip olduğu payı artırmak, Galatasaray Sportif A.Ş.’nin vizyonunu oluşturmaktadır.

Galatasaray Sportif A.Ş. Galatasaray markasını profesyonel bir yapı altında ve uzun vadeli bir perspektifle yönetmektedir. Bu amaçla, belirsizliklere ve dalgalanmalara karşı dirençli finansman kaynaklarını kullanan bir gelir modeliyle çalışmaktadır.

Türkiye’nin en değerli markalarından birinin pazarlama haklarına sahip olan Galatasaray Sportif A.Ş., bu markanın ticari potansiyelini en üst düzeye çıkarmayı amaçlamaktadır. Dinamik profesyonel yönetim kadrosuyla Şirket, hızla gelişmekte olan medya pazarlama sektöründe daha büyük paylar alabilecek konumda ve güçtedir.

Kazandığı sportif başarılarla Avrupa’da en çok tanınan Türk Kulübü ve markası olan Galatasaray, dünyadaki gelişmeleri yakından izleyerek 1997 yılında şirketleşme sürecini başlatmıştır.

80’li yıllardan bugüne dünyada futbol ekonomisinin hızla gelişmesi, futbolun eğlence sektörünün odağı haline gelmesi ve artan rekabet ortamı Avrupa’nın önde gelen futbol kulüplerinin şirketleşme sürecini başlatmıştır. Modern futbolun beşiği İngiltere’de hızlanan bu süreç, kulüplerin pazarlama odaklı ve profesyonel yönetimlere sahip kurumsal yapılara dönüşmesinin yolunu açmıştır.

Bu amaçla Galatasaray Sportif A.Ş. 26 Kasım 1997’de Galatasaray markasının pazarlama faaliyetlerini üstlenen bir pazarlama yönetim şirketi olarak kurulmuştur ve 1 Ocak 1998 tarihinde faaliyetlerine başlamıştır.

Şeffaf bir yönetim anlayışına sahip olan bu girişim, Galatasaray markasının profesyonel bir yapı altında, uzun vadeli bir perspektifle yönetilmesini, belirsizliklere ve dalgalanmalara karşı korunmuş istikrarlı finansman kaynaklarının yaratılmasını hedefleyen bir gelir modeli oluşturulmasını sağlamıştır.

Yeniden yapılanma ve kurumsallaşma sürecinde geçen yıllar sonunda Galatasaray markasının gerek Türkiye gerekse Avrupa'daki rekabetçi konumunu daha güçlü, kalıcı ve sürekli hale getirebilmek ve dünyadaki hızlı büyümeye daha iyi ayak uydurabilmesini sağlamak için Galatasaray Futbol A.Ş.'nin marka yönetimini üstlenen Sportif A.Ş. ile birleşme talebine Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onay verilmiş olup karar 2010/31 sayılı SPK haftalık bülteninde yayımlanmıştır. Şirket'in 31 Ağustos 2010 tarihinde gerçekleşen Genel Kurulu'nda birleşme kararı alınmış ve 7 Eylül 2010 tarihinde tescil edilmiş olup 16 Eylül 2010 tarihli Türkiye Ticaret Sicil gazetesinde ilan edilmiştir.

Bu birleşme ile Galatasaray'ın uluslararası rekabet gücünün artırılması, Galatasaray taraftarlarına daha etkin hizmet verilmesi, futbolun tüm mali, ticari ve sportif faaliyetlerinin en iyi biçimde yönetilmesi, Galatasaray markasının yurt içi ve yurt dışındaki ününün artırılması, gelir kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve Galatasaray'ın Avrupa'nın ilk 10 kulübü arasına girmesi hedeflenmiştir.

Yatırımcı ilişkilerini daha etkin ve hızlı şekilde sürdürebilmek, pay sahiplerini bilgilendirmek ve sürekli iletişim içerisinde olmak amacıyla, yayımlamak durumunda olduğumuz tüm bilgi ve belgeler internet sitemizde mevcuttur. Güncel bilgilere, duyuru ve haberlere, Şirketimizin kurumsal internet sitesi olan sportif.galatasaray.org adresinden ulaşılmaktadır.

01 Haziran 2022 tarihi öncesindeki gelişmeler ilgili dönem faaliyet raporlarında detaylıca açıklanmıştır.

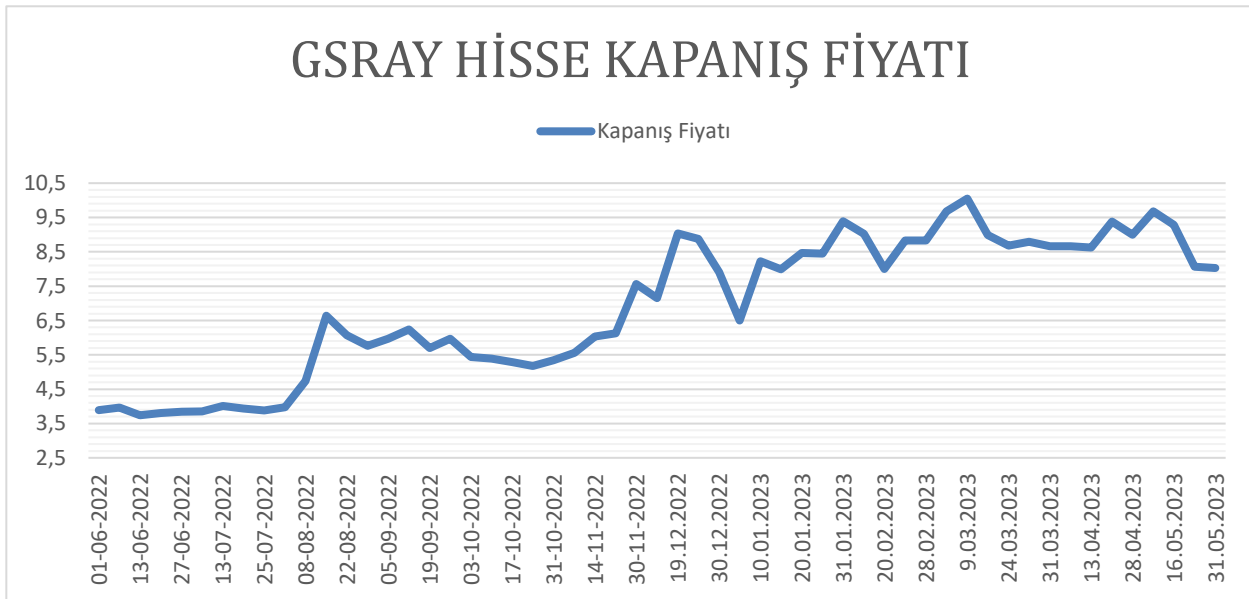
b. Genel Kurul:

Şirketimizin olağan genel kurul toplantısı 28.12.2021 tarihinde gerçekleştirilmiş ve söz konusu toplantıya ilişkin dokümanlar Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) ve kurumsal internet sitemizde yayımlanmıştır. Olağan genel kuruluna ait tescile tabi hususlar 11.01.2022 tarihinde tescil edilmiş ve 11.01.2022 tarihli 10492 sayılı TTSG de yayınlanmıştır.

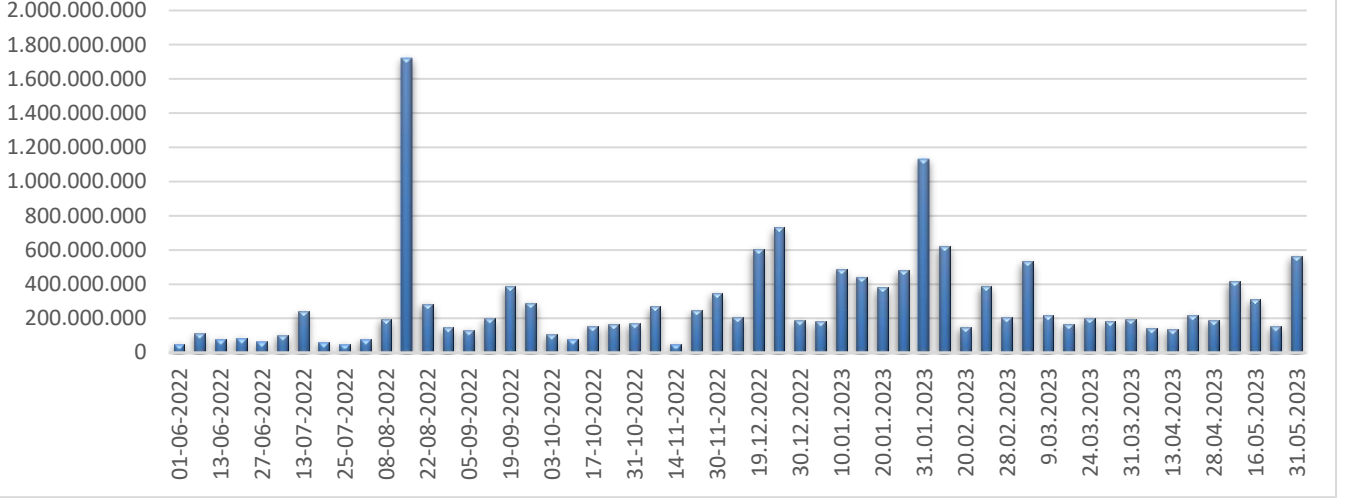
Şirketimizin olağanüstü genel kurul toplantısı 25.11.2022 tarihinde gerçekleştirilmiş ve söz konusu toplantıya ilişkin dokümanlar Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) ve kurumsal internet sitemizde yayımlanmıştır. Olağanüstü genel kurulumuza ait tescile tabi hususlar 2.01.2023 tarihinde tescil edilmiş ve 10741 sayılı TTSG'de yayınlanmıştır.

c. Hisse Fiyatı ve Performansı:

01.06.2022-31.05.2023 döneminde GSRAY hisse kapanış fiyatı 3,89 – 10,3 aralığında hareket etmiştir.



GSRAY TOPLAM HACİM



4.İŞLETMENİN SÜREKLİLİĞİ

31 Mayıs 2023 tarihli konsolide finansal tablolar “İşletmenin Sürekliliği” ilkesi uyarınca hazırlanmıştır. Bununla birlikte, 31 Mayıs 2023 tarihi itibarıyla kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını 2.515.458.145 TL aşmış, geçmiş yıllar zararları ise 2.132.012.212 TL olarak gerçekleşmiş ve özkaynak açığı 2.095.293.711 TL olmuştur. Ek olarak, Dipnot Bağımsız Denetim Raporu 15.3’te açıklandığı üzere, Grup’un gelecek dönem gelirleri üzerinde 5.433.070.764 TL tutarında temlik başta olmak üzere toplam 5.443.199.705 TL tutarında temlik, teminat, nakit blokaj ve kefalet tesis edilmiştir. Ayrıca Şirket lehine, Şirket’in ana ortağı olan Kulüp aktiflerinde yer alan gayrimenkuller üzerinde 13.000.000.000 TL tutarında 1. ve 2. dereceden ipotek, Kulüp’ün aktifinde bulundurduğu Galatasaray Sportif hisse senetleri üzerinde 1.517.670.013 TL tutarında hisse rehni olmak üzere toplam 14.517.670.013 TL tutarında ipotek, hisse rehni, kefalet tesis edilmiştir. Bu durum, Grup’un sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek önemli bir belirsizliğin bulunduğu işaret etmektedir. Grup yönetiminin bu duruma ilişkin planları ve tedbirlerine aşağıda yer verilmektedir.

Yönetim Kurulu, Grup’un mali yapısının güçlendirilerek mevcut olan ticari ve ticari olmayan yükümlülüklerinin yerine getirilmesi ile ilgili olarak bir aksiyon planı hazırlamıştır. Bu plana göre gelirleri artırıcı ve çeşitlendirici önlemlerin yanısıra maliyetleri düşürücü önlemler planlanmış ve bu mali tabloların yayımlanma tarihi itibarıyla kısmi olarak devreye sokulmuştur.

i. Grup 28 Mayıs 2021 tarihinde kredi yeniden yapılandırma sözleşmesini tamamlamış olup, söz konusu yeniden yapılandırmanın tesisi ile kısa vadeli yükümlülükler ile dönen varlıklar arasındaki dengesizliğini büyük oranda ortadan kaldırmak için önemli bir adım atmıştır. Bahsi geçen yapılandırma sözleşmesi ile, Grup’un tüm banka kredileri yapılandırılmıştır ve sözleşme kapsamında 31 Ağustos 2023 tarihine kadar anapara ödemesi bulunmamaktadır. Ayrıca, yapılandırma kapsamında ilave nakit kredi kullanımı gerçekleştirilmiştir.

ii. Grup Covid-19 salgını nedeniyle gelirlerinde kayıp yaşamış olup, geçmiş yıl içinde vergi borcu yapılandırmaları yapmıştır. Benzer şekilde, mevcut vergi borçlarının yeniden yapılandırılması konusunda, 2023 Haziran ayı içerisinde mevcut vergi borçlarını yapılandırmıştır.

iii. Grup Covid-19 salgını nedeniyle 2020/2021 sezonunda, Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park bünyesindeki loca, VIP, kombine ve bilet satışında bulunmamıştır. Yine devam eden pandemi sürecinde, 2021/2022 sezonunda azalarak da olsa pandeminin etkileri bilet gelirlerinde görülmüştür. 2022/2023 ve 2023/2024 sezonundan itibaren pandemi etkisinin bitmesiyle kombine, VIP, Loca ve Bilet gelirlerinin önemli bir artış görülmüştür.

iv. Yaşanan Covid-19 sonrasında perakende sektörü tüm dünyada olumsuz olarak etkilenmiştir. Grup bünyesinde yer alan GS Store operasyonları bu süreçte etkilenmiş olup mağazalar bir süre faaliyet göstermemiştir. Tekrar açılan mağazaları, yeni sezonda açılacak satış noktaları, dijital platform satışları ve git gide gelişen yönetim organizasyonu paralelinde Galatasaray Mağazacılık’ın performansının ilerleyen dönemlerde artarak devam edeceği öngörülmekte ve dolayısıyla bu alanda Gruba ilave gelir katkıları gerçekleştireceği beklenmektedir.

v. Grup gelecek sezon stadyum isim hakkı ve yeni sponsorluk anlaşmaları çerçevesinde önemli bir gelir artışı ve nakit girişi beklemektedir.

5.HUKUKİ KONULAR

Grup aleyhine açılan diğer muhtelif davalar:

31 Mayıs 2023 tarihi itibarıyla, Grup, aleyhine açılan ve önemli olanlara ilişkin detayları yukarıda açıklanan diğer muhtelif davalar için avukatlardan aldığı görüş doğrultusunda yaptığı değerlendirme sonrasında ara dönem özet konsolide finansal tablolarında 61.643.465 TL tutarında karşılık ayırmıştır (31 Mayıs 2022: 90.074.968 TL).

Dumankaya davası

Dumankaya ile Galatasaray Gayrimenkul arasında geçmiş yıllarda imzalanmış olan Reklam ve Tanıtım Sözleşmesi'nin Galatasaray Gayrimenkul tarafından feshi sonrasında Dumankaya, feshin haksız olduğu iddiasıyla toplam 5.016.297 TL tutarındaki senetler açısından borçlu olunmadığının tespiti ve senetlerin iptali talepli olarak bir menfi tespit davası açmış olup, açılan dava neticesinde davanın reddine ve senetler üzerindeki tedbir kararlarının kaldırılmasına karar verilmiştir. İşbu karar ile ilgili olarak Dumankaya tarafından istinaf kanun yoluna başvurulmuş olup, İstinaf Mahkemesi tarafından Dumankaya'nın başvurusu reddedilmiştir. Bunun üzerine Dumankaya tarafından temyiz kanun yoluna başvurulmuş olup, temyiz süreci devam etmektedir. Şirket bahsi geçen davaya ilişkin ticari alacak hesabında taşınan senetler için karşılık ayrılmıştır.

Eski profesyonel futbolcu davası:

Eski profesyonel futbolcu sözleşmesinin haksız şekilde feshedildiği iddiasıyla FIFA nezdinde Galatasaray Sportif'e toplamda 3.909.746 Avro tutarında alacak davası açmıştır. İşbu davaya Şirket tarafından karşı cevap verilmiş ve ayrıca karşı dava açılmıştır. FIFA tarafından verilen karar ile Galatasaray Sportif'in karşı davası reddedilmiş, futbolcunun davası ise kısmen kabul edilerek 2.134.749,77 Avro tutarındaki alacağın ilgili vadelerden itibaren işleyecek olan yıllık %5 faiz ile birlikte futbolcuya ödenmesine hükmedilmiştir. Söz konusu karar Galatasaray Sportif tarafından CAS nezdinde temyiz edilmiş ve temyiz duruşmasında Taraflar, borcun 1.800.000,00 Avro olarak ödenmesi hususunda uzlaşmaya varmış ve buna ilişkin bir Sulh Protokolü imzalanmış ve uzlaşılan tüm tutarlar eksiksiz olarak ödenerek dosya borcu kapatılmıştır.

Bir profesyonel futbolcu, hakkında verilen disiplin cezasının kaldırılması ve pandemi sebebiyle ödenmemiş olan alacaklarının tahsili için Galatasaray Sportif'e toplamda 1.199.500 Avro tutarlı dava açmıştır. FIFA tarafından davanın kısmen kabulü ile 1.191.800 Avro tutarındaki alacağın ilgili vadelerden itibaren işleyecek olan yıllık %5 faiz ile birlikte futbolcuya ödenmesine karar verilmiştir. Söz konusu karara karşı Galatasaray Sportif tarafından CAS nezdinde itiraz edilmiştir. CAS nezdinde görülen CAS 2021/A/8224 sayılı uyuşmazlığa ilişkin nihai karar 20 Ocak 2023'te tarafımıza tebliğ edilmiştir. Bu karar uyarınca CAS, Galatasaray'ın Futbolcu'ya 223.300 EUR tutarındaki kesinti yapılan para cezasının 1 Haziran 2020'den itibaren ödeme gününe kadar işletilecek %5 yıllık faizle, 577.500 EUR tutarındaki Covid-19 sebebiyle yapılan maaş kesintisinin 1 Haziran 2020'den itibaren ödeme gününe kadar işletilecek %5 yıllık faizle birlikte toplam 800.800 EUR + %5 yıllık faiz bedeli olmak üzere 10.02.2023 tarihi itibarıyla toplam 908.743,45 EUR ödemesine karar vermiştir. İlave, tahkim masraflarının %75'inin Galatasaray tarafından ödenmesine ve Galatasaray'ın hukuki masraf karşılığı olarak Futbolcuya 5.000 CHF ödemesine karar verilmiştir. Dosya borcu ödenmiştir.

Eski bir profesyonel futbolcu, ödenmeyen maaş, bonus ve kira alacakları iddiasıyla FIFA nezdinde toplam 1.545.000 Avro bedelli bir dava açmıştır. FIFA tarafından, 1.545.000 Avro'nun ilgili vadelerden itibaren ve %5 faiziyle birlikte tahsiline karar verilmiştir. FIFA'nın gerekçeli kararı beklenilmektedir.

Eski bir profesyonel futbolcumuz, sözleşmesinin haksız şekilde feshedildiği iddiasıyla FIFA nezdinde toplam 2.820.932,98 Avro ödenmemiş maaş ve ayrıca sözleşmesinin feshedilmiş olmasından dolayı mahrum kaldığı maaş alacaklarını, yıllık %5 faiziyle birlikte talep etmiştir. İşbu davaya Şirketimiz tarafından cevap verilmiştir. FIFA, davanın kabulüne karar vermiş, karara karşı CAS temyiz yoluna gidilmemiş ve dosya borcu ödenerek kapatılmıştır.

Eski bir profesyonel antrenör ve 4 (dört) yardımcısının, sözleşmelerinin haksız şekilde feshedildiği iddiasıyla FIFA nezdinde açtıkları dava neticesinde FIFA, toplamda 2.634.000,00 Avro'nun, ilgili vadelerden itibaren işleyecek olan yıllık %5 faiz ile birlikte ödenmesine karar verilmiştir. 5 dosyanın da toplam borcu ödenmiş

ve dosya kapatılmıştır.

Yatırımcı davaları

Galatasaray Sportif hisselerine yatırım yapan bazı yatırımcılar tarafından 24 Aralık 2012 tarihinde İstanbul 44. Asliye Ticaret Mahkemesi'nde 1) Kanun hükümlerine, dürüstlük kuralına, ortaklar arasında eşitlik prensibine ve Şirket ana sözleşmesine aykırı olan kararlara konu hasılat paylaşım mutabakatı, hasılat paylaşım sözleşmesi, koltuk devri, pazarlama gelir devrine dair tüm sözleşmeler ve ilgili tüm işlemlerin stat gelirlerinin %90'a %10 oranında (dava dilekçesinde %90'a %15 olarak belirtilmiştir) paylaşımı kararlarının yokluğunun tespiti ve/veya iptali, 2) Kanun hükümlerine, dürüstlük kuralına, ortaklar arasında eşitlik prensibine ve şirket ana sözleşmesine aykırı olan 16 yıllığına (dava dilekçesinde 15 yıl olarak belirtilmiştir) 442.907.750 TL'ye satın alınması kararının yokluğunun tespit ve/veya iptali, 3) 30 Ekim 2012 tarihli genel kurul toplantısında alınan Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu kararlarının ibrası kararlarının iptali talepli dava açılmıştır.

Dosya'da bilirkişi heyetinden rapor aldırılmış olup, raporda özetle yapılan sermaye artırımında, Şirket'in hakim ortağı Kulüp'ün, Şirket'ten olan alacağı ile nakit sermaye taahhüdünden kaynaklanan borcunu takas etmesinde herhangi bir hukuka aykırılık olmadığı, tribün gelirlerinin devrine dair işlemler açısından da, gerek Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'den alınmış değerlendirme raporu, gerekse de yapılmış KAP açıklamaları çerçevesinde, SPK mevzuatına aykırılık bulunmadığı ve örtülü kazanç aktarımı iddiası yönünden de şirketin kazancının başkasına aktarılmış veya artmasının engellenmiş olması gibi bir durumun söz konusu olmadığı, SPK'nın da bu yönde bir tespiti olmadığı ifade edilmiştir.

24 Ekim 2019 tarihli celsede,

- (i) Davacı Serhan Karaaslan ve Ebubekir Özsoy tarafından açılan davanın esastan reddine,
- (ii) diğer davacılar açısından açılan davanın da yenileninceye kadar işleminden kaldırılmasına karar verilmiştir.

Ancak diğer davacılar vekili dosyaya 20 Kasım 2019 tarihinde yenileme dilekçesi ibraz etmiştir. Davacılar vekilinin yenileme talebinin kabulü ile dosyanın kaldığı yerden devamına karar verilmiştir.

12 Kasım 2020 tarihli celsede davanın açılmamış sayılmasına karar verilmiştir. Ancak ilgili kararda istinaf yolunun açık olduğu belirtilmiştir.

Grup yönetimi, hukukçularından aldığı görüşler doğrultusunda finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

Grup aleyhine eski çalışanlar tarafından açılan davalar

31 Mayıs 2023 tarihi itibarıyla, Grup, aleyhine eski çalışanlar tarafından açılan iş davaları ve diğer muhtelif davalar için Grup yönetiminin avukatlardan aldığı görüş doğrultusunda yaptığı değerlendirme sonrasında konsolide finansal tablolarda 2.095.328 TL tutarında karşılık ayırmıştır (31 Mayıs 2022: 2.134.015 TL).

6. FUTBOL A TAKIMI PERFORMANSI

Futbol A takımımız, 2022-2023 futbol sezonu Spor Toto Süper Ligi'nde 31 Mayıs 2023 itibarıyla 1. sırada yer almaktadır ve müteakip dönemde ligi şampiyon olarak tamamlamıştır.

7.FİNANSAL DURUM

Şirket'in iki hesap dönemine ait bilanço ve gelir tablosu aşağıdaki gibidir:

	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
VARLIKLAR	31 Mayıs 2023	31 Mayıs 2022
Dönen Varlıklar	1.980.157.969	458.249.285
Nakit ve Nakit Benzerleri	137.102.161	55.550.453
Finansal Yatırımlar	1.856.687	1.604.475
Ticari Alacaklar		
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>374.854.562</i>	<i>135.482.961</i>
Diğer Alacaklar		
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>1.225.289.401</i>	<i>109.269.959</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>6.276.945</i>	<i>26.274.874</i>
Stoklar	124.521.023	62.629.999
Peşin Ödenmiş Giderler	83.915.181	58.763.570
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	4.919.641	3.315.063
Diğer Dönen Varlıklar	21.422.368	5.357.931
Duran Varlıklar	3.457.970.903	2.593.253.967
Ticari Alacaklar		
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>18.434.816</i>	<i>14.845.770</i>
Diğer Alacaklar		
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>2.173.204.701</i>	<i>1.943.766.610</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>1.161.559</i>	<i>391.659</i>
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	42.705.000	26.900.000
Maddi Duran Varlıklar	25.898.584	25.363.319
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	952.238.727	258.399.507
Kullanım Hakkı Varlıkları	13.012.398	21.700.874
Peşin Ödenmiş Giderler	220.946.173	291.710.206
Ertelenmiş Vergi Varlığı	5.407.008	3.953.390
Diğer Duran Varlıklar	4.961.937	6.222.632
TOPLAM VARLIKLAR	5.438.128.872	3.051.503.252

	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
KAYNAKLAR	31 Mayıs 2023	31 Mayıs 2022
Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.495.616.114	1.594.022.426
Kısa Vadeli Borçlanmalar	1.126.221.320	-
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	306.187.834	489.698.423
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	6.793.251	5.742.423
Ticari Borçlar		
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>916.187.049</i>	<i>330.227.095</i>
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	955.961.021	417.622.438
Diğer Borçlar		
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>158.860.178</i>	<i>21.615.732</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>5.863.730</i>	<i>5.057.107</i>
Ertelenmiş Gelirler	658.161.021	107.220.502
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	5.692.839	4.960.005
Kısa Vadeli Karşılıklar		
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	<i>9.467.958</i>	<i>4.902.465</i>
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	<i>63.738.793</i>	<i>92.208.983</i>
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	282.481.120	114.767.253
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.037.806.469	2.591.727.642
Uzun Vadeli Borçlanmalar	2.381.923.487	2.198.235.408
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	12.426.156	18.515.851
Ticari Borçlar		
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>406.272.269</i>	<i>92.409.975</i>
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Uzun vadeli borçlar	90.325.641	113.937.167
Ertelenmiş Gelirler	22.187.114	28.720.071
Uzun Vadeli Karşılıkları		
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	<i>8.444.987</i>	<i>4.189.529</i>
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	116.226.815	135.719.641
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	7.533.422.583	4.185.750.068
ÖZKAYNAKLAR		
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	(2.095.032.356)	(1.134.071.437)
Ödenmiş Sermaye	540.000.000	540.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	3.827.679	3.827.679
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Aktüeryal Farklar</i>	<i>(12.819.150)</i>	<i>(4.164.118)</i>
Paylara İlişkin Primler	437.030.587	437.030.587
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	21.246.627	21.246.627
Geçmiş Yıllar Zararı	(2.132.012.212)	(1.754.526.533)
Net Dönem Karı/(Zararı)	(952.305.887)	(377.485.679)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(261.355)	(175.379)
TOPLAM KAYNAKLAR	5.438.128.872	3.051.503.252

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Dipnot	1 Haziran 2022- 31 Mayıs 2023	1 Haziran 2021- 31 Mayıs 2022
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	19	1.762.737.277	1.189.481.913
Satışların Maliyeti (-)	19	(2.304.181.419)	(1.205.452.635)
BRÜT KAR/(ZARAR)		(541.444.142)	(15.970.722)
Genel Yönetim Giderleri (-)	20	(74.346.434)	(42.386.387)
Pazarlama Giderleri (-)	20	(125.675.771)	(51.986.362)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	22	12.979.482	30.922.845
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	22	(263.086.597)	(163.642.344)
ESAS FAALİYET KARI/(ZARARI)		(991.573.462)	(243.062.970)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	23	186.874.637	12.455.235
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	23	(21.159.510)	(888.394)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/(ZARARI)		(825.858.335)	(231.496.129)
Finansman Gelirleri	24	281.841.671	384.351.904
Finansman Giderleri (-)	24	(404.913.804)	(523.166.974)
VERGİ ÖNCESİ KAR/(ZARAR)		(948.930.468)	(370.311.199)
Vergi Geliri/(Gideri)	26	(5.681.040)	(7.236.853)
Dönem Vergi Gideri		(4.915.013)	(4.960.005)
Ertelenmiş Vergi Geliri /(Gideri)		1.453.618	(2.276.848)
DÖNEM KARI/(ZARARI)		(952.391.863)	(377.548.052)
Dönem Karı/(Zararı) Dağılımı		(952.391.863)	(377.548.052)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(85.976)	(62.373)
Ana Ortaklık Payları		(952.305.887)	(377.485.679)
Pay Başına (Kayıp)/Kazanç	25	(0,0176)	(0,0070)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar			
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)	16	(8.655.032)	(1.772.266)
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)		(8.655.032)	(1.772.266)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)		(961.046.895)	(379.320.318)
Toplam Kapsamlı Gelirin/(Giderin) Dağılımı		(928.405.845)	(379.320.318)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(85.976)	(62.373)
Ana Ortaklık Payları		(960.960.919)	(379.257.945)

8.KURUMSAL YÖNETİM

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Mevzuatına, Sermaye Piyasası Kanunu'na ve Sermaye Piyasası Kurulu Düzenleme ve Kararlarına uyuma azami özen göstermekte olup, 1 Haziran 2022 – 31 Mayıs 2023 On İki Aylık Ara Hesap Dönemi faaliyetlerinde, kurumsal yönetimin ana prensiplerini oluşturan eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiştir.

Önümüzdeki dönemde de Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum için mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalara azami özen gösterilecektir.

9.RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Yönetim Kurulu tarafından TTK'nın 378'inci Maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulunun Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde "Riskin Erken Saptanması Komitesi" kurulmuştur. Riskin Erken Saptanması Komitesi çalışmalarını düzenli olarak sürdürmektedir. Şirket bünyesinde iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmektedir.

Şirket bünyesindeki iç kontrol faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin koordinasyonu ile Mali İşler ve Kurumsal Hizmetler Direktörlüğü'ne bağlı olarak yürütülmektedir.

10.DİĞER HUSUSLAR

A. İlişkili Taraf Açıklamaları

1.İlişkili taraf bakiyeleri

İlişkili taraflardan diğer alacaklar

31 Mayıs 2023 ve 31 Mayıs 2022 tarihleri itibarıyla ilişkili kuruluşlardan diğer kısa vadeli alacaklar aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflardan diğer kısa vadeli alacaklar	31 Mayıs 2023	31 Mayıs 2022
Galatasaray Emlak (*)	79.584.248	68.539.198
Galatasaray Dijital (*)	39.005.153	40.730.761
Galatasaray Florya Emlak A.Ş. (**)	1.106.700.000	--
Toplam	1.225.289.401	109.269.959

(*) Grup'un Ana hissedarı olan Kulüp ve Kulüp'ün bağlı ortaklıklarından olan Galatasaray Dijital'den olan alacakları ilgili şirketlere finansman sağlamak amacıyla yapılan nakit transferlerinden kaynaklanmaktadır.

Ayrıca, Galatasaray Emlak'tan olan alacak 2018-2019 sezonu içerisinde Galatasaray Emlak'a yapılan VIP, Loca, ve tribün hakları satışından kaynaklı alacaklar ve sağlanan finansman desteğinden oluşmaktadır. Bu alacaklara faiz işletilmektedir.

(**) Şirket'in %99,9 oranında pay sahibi olduğu Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Ticaret A.Ş. ("GS Gayrimenkul"), Şirket ile Konsorsiyum ve diğer taraflar arasında, Konsorsiyum tarafından GS Gayrimenkul'e kredi tahsis edilmesine yönelik olarak, yukarıdaki paragrafta belirtilen, FYYIS'ye ek protokol ("FYYIS Ek Protokolü") 24.02.2023 tarihinde imzalanmıştır. FYYIS Ek Protokolü'ne Şirket, garantör sıfatıyla taraf olmuş ve bu sözleşme tahtında kredi alan GS Gayrimenkul lehine borç ödeme garantisi vermiştir. FYYIS Ek Protokolü tahtında Konsorsiyum tarafından GS Gayrimenkul'e tahsis edilen kredi, Şirket ana hissedarının dolaylı bağlı ortaklığı olan Galatasaray Florya Emlak A.Ş (GS Florya Emlak) tarafından Emlak GYO'dan satın alınan İstanbul İli Florya ilçesi, Şenlik Mahallesi, 292 Ada 220 Parsel'de kayıtlı 40 dönüm taşınmaz ile Kulübe ait 22 dönüm arazi üzerinde geliştirilecek gayrimenkul projesinden bir kısım bağımsız bölümlerin GS Gayrimenkul tarafından Alıcı'dan satın alınması amacıyla akdedilen taşınmaz satış vaadi sözleşmesi kapsamındaki satın alma bedelinin GS Florya Emlak'a ödenmesi için kullanılmıştır; GS Florya Emlak da, anılan bağımsız bölümlerin satışına ilişkin tahsil ettiği tutarı, taşınmazı Emlak Konut GYO'dan satın almak için kullanmıştır

31 Mayıs 2023 ve 31 Mayıs 2022 tarihleri itibarıyla ilişkili kuruluşlardan diğer uzun vadeli alacaklar aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflardan diğer uzun vadeli alacaklar	31 Mayıs 2023	31 Mayıs 2022
Kulüp (***)	2.173.204.701	1.943.766.610
Toplam	2.173.204.701	1.943.766.610

(***) Bu alacak için Grup tarafından dış borçlanma oranları göz önünde bulundurularak faiz işletilmektedir. 30 Aralık 2019 tarihli kredi yapılandırması çerçevesinde Kulüp'te yer alan 57.240.237 TL ve 6.827.213 Avro tutarlarındaki krediler Galatasaray Sportif'e devredilmiştir. Ek olarak 4 Aralık 2019 tarihli Emlak Konut ile yapılan protokol çerçevesinde Kulüp aktifine tekrar alınan Florya arsasının bedeli olan 119.923.100 TL, yapılandırma anlaşmasının içine dahil edilerek söz konusu bedel için Galatasaray Sportif borçlandırılmıştır. Bahsi geçen tutarlar Kulüp'ten alacaklar bakiyesi içerisine dahil edilmiştir.

İlişkili Taraflara Diğer Borçlar

31 Mayıs 2023 ve 31 Mayıs 2022 tarihleri itibarıyla ilişkili kuruluşlara kısa vadeli diğer borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2023	31 Mayıs 2022
Kulüp (*)	53.506.592	20.099.612
Galatasaray Emlak Geliştirme A.Ş.	--	1.136.615
Galatasaray Dijital Satış ve Pazarlama A.Ş.	3.415.888	379.505
Galatasaray Spor Kulübü İktisadi İşletmesi (**)	17.088.750	--
Galatasaray Florya Emlak A.Ş. (***)	84.848.948	--
Toplam	158.860.178	21.615.732

(*) Grup'un Kulüp'e olan borçları Kulüp tarafından Galatasaray Mağazacılık'a yansıtılan ortak kullanım alan giderleri ve lisans kullanım hakkı gibi Kulüp'ün ilgili şirketlere fatura ettiği alacaklardan oluşmaktadır. Bu borca herhangi bir faiz işletilmemektedir.

(**) Grup'un kullanmış olduğu krediye istinaden Galatasaray Spor Kulübü İktisadi İşletmesi tarafından 2023 yılında tahsil edilmek şartıyla ödenen kullandırma komisyonları ile ilgilidir.

(***) Grup'a yapılmış olan avans ödemelerinden kaynaklanmaktadır.

31 Mayıs 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait ilişkili kuruluşlarla önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2023		31 Mayıs 2022	
	Mal ve Hizmet Alımları	Finansal Giderler	Mal ve Hizmet Alımları	Finansal Giderler
Galatasaray Spor Kulübü	86.167.699	--	49.544.423	--
	86.167.699	--	49.544.423	--

	31 Mayıs 2023		31 Mayıs 2022	
	Mal ve Hizmet Satışları	Finansal Gelirler	Mal ve Hizmet Satışları	Finansal Gelirler
Galatasaray Spor Kulübü	172.553.655	280.392.195	99.400.250	381.443.449
	172.553.655	280.392.195	99.400.250	381.443.449

Galatasaray Spor Kulübü'nden alınan hizmetler ağırlıklı olarak, stadyum, loca kullanım bedellerinden ve lisans ve royaltı bedellerinden oluşmaktadır. Galatasaray Spor Kulübü'ne yapılan mal ve hizmet satışları ağırlıklı olarak Hasılat Paylaşım sözleşmesinden oluşmaktadır

B. Futbolcu Transfer ve Kiralamaları

- 25.06.2022 tarihinde:
Profesyonel futbolcu Abdülkerim Bardakcı ve kulübü Konyaspor Kulübü Derneği ile oyuncunun transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, Futbolcumuzun eski kulübüne net 2.800.000 EUR transfer bedeli ödenecektir. Futbolcumuz ile 2022-2023 sezonundan başlayarak son sezonu opsiyonlu olmak üzere 4 futbol sezonu için sözleşme imzalanmıştır.
2022-2023 sezonu için net 17.000.000 TL sezonluk ücret
2023-2024 sezonu için net 19.550.000 TL sezonluk ücret
2024-2025 sezonu için net 23.460.000 TL sezonluk ücret
2025-2026 sezonu için net 29.325.000 TL sezonluk ücret
- 1.07.2022 tarihinde:
Profesyonel Futbolcu Kazımcan Karataş ve Altay Spor Kulübü Derneği ile oyuncunun transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, Futbolcumuzun eski kulübüne net 20.000.000 TL transfer bedeli ödenecektir. Futbolcumuzun kendisiyle de 2022-2023 sezonundan başlamak üzere 5 sezon için anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, Futbolcumuza net 400.000 TL imza ücreti ödenecektir.
2022-2023 sezonu için net 5.350.000 TL sezonluk ücret
2023-2024 sezonu için net 6.750.000 TL sezonluk ücret
2024-2025 sezonu için net 7.500.000 TL sezonluk ücret
2025-2026 sezonu için net 8.500.000 TL sezonluk ücret
2026-2027 sezonu için net 10.000.000 TL sezonluk ücret
- 9.07.2022 tarihinde:
Profesyonel futbolcu Sergio Miguel Relvas Gonçalves Pereira De Oliveira ve kulübü Futebol Clube Do Porto-Futebol, SAD ile oyuncunun transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, futbolcunun eski kulübüne 3.000.000 Euro tutarında transfer bedeli ödenecektir. Futbolcunun kendisiyle de 2022-2023 futbol sezonundan başlamak üzere 4 sezon için anlaşmaya varılmıştır.
2022-2023 sezonu için net 2.750.000 EUR sezonluk ücret
2023-2024 sezonu için net 2.750.000 EUR sezonluk ücret
2024-2025 sezonu için net 2.750.000 EUR sezonluk ücret
2025-2026 sezonu için net 2.750.000 EUR sezonluk ücret
- 11.07.2022 tarihinde:
Profesyonel Futbolcumuz Marcos Do Nascimento Teixeira'nın transferi konusunda Sevilla Football Club, S.A.D. ile anlaşmaya varılmıştır. Yapılan anlaşmaya göre Sevilla Football Club, S.A.D., Şirketimize bonuslar ile birlikte 15.000.000 Eur tutarında transfer bedeli ödeyecektir. Oyuncunun ileride bir başka kulübe kiralanması ya da satılması durumunda, elde edilecek transfer bedeli karının %10'u ayrıca Sevilla Football Club, S.A.D. tarafından Şirketimize ödenecektir.
- 18.07.2022 tarihinde:
Profesyonel futbolcumuz Mbaye Diagne'nin sözleşmesi karşılıklı olarak feshedilmiştir.
- 20.07.2022 tarihinde:
Profesyonel Futbolcu Haris Seferovic ve Kulübü Sport Lisboa E Benfica-Futebol, S.A.D. ile oyuncunun 2022-2023 sezonu için şarta bağlı satın alma opsiyonlu geçici transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, futbolcunun eski kulübüne net 1.000.000 EUR tutarında geçici transfer ücreti ödenecektir. Futbolcunun satın alma opsiyon bedeli 2.500.000 EUR'dur. Futbolcuya ise 2022-2023 sezonu için net 2.300.000 EUR sezonluk ücret ödenecektir.
- 21.07.2022 tarihinde:
Profesyonel Futbolcumuz Mostafa Mohamed Ahmed Abdalla'nın geçici transferi konusunda Football Club de Nantes ile anlaşmaya varılmıştır. Yapılan anlaşmaya göre Football Club de Nantes Kulübü,

Şirketimize net 250.000 EUR geçici transfer bedeli ödeyecektir. Football Club de Nantes 15 Haziran 2023 tarihine kadar opsiyon hakkını kullanması halinde futbolcuyu net 5.750.000 Euro transfer bedeli karşılığında kesin olarak transfer etme hakkına sahiptir.

- 2.08.2022 tarihinde:
Profesyonel futbolcu Fredrik Midtsjö ve kulübü Alkmaar Zaanstreek ile oyuncunun transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, futbolcunun eski kulübüne 3.500.0000 EUR tutarında transfer bedeli ödenecektir. Futbolcunun kendisiyle de 2022-2023 futbol sezonundan başlamak üzere 3 sezon için anlaşmaya varılmıştır. Buna göre her bir futbol sezonu için futbolcuya net 975.000 EUR sezonluk ücret ödenecektir.
- 04.08.2022 tarihinde:
Profesyonel futbolcumuz Olimpiu Vasile Morușan'ın geçici transferi konusunda Pisa Sporting Club S.r.l. ile anlaşmaya varılmıştır. Yapılan anlaşmaya göre Pisa Sporting Club S.r.l., şirketimize 150.000 Euro geçici transfer bedeli ödeyecektir. Pisa Sporting Club S.r.l. 31 Mayıs 2023 tarihine kadar opsiyon hakkını kullanması halinde futbolcuyu 5.500.000 Euro transfer bedeli karşılığında kesin olarak transfer etme hakkına sahiptir. Ayrıca yapılan anlaşma gereği futbolcunun en az 25 maçta 45 dakika oynaması ve Pisa Sporting Club S.r.l.'nin İtalya Serie A Ligi'ne çıkması durumunda kesin satın alma şartı 5.500.000 Euro transfer bedeli ile gerçekleşecektir.
- 8.08.2022 tarihinde:
Profesyonel futbolcu Lucas Sebastian Torreira Di Pascua ve kulübü The Arsenal Football Club PLC ile oyuncunun transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, futbolcunun eski kulübüne 6.000.000 Euro tutarında transfer bedeli ödenecektir. Futbolcunun kendisiyle de 2022-2023 futbol sezonundan başlamak üzere 4 sezon için anlaşmaya varılmıştır. Buna göre her bir futbol sezonu için futbolcuya net 2.750.000 Euro sezonluk ücret ödenecektir.
- 8.08.2022 tarihinde:
Profesyonel futbolcu Dries Mertens ile 1+1 sezon opsiyonlu olmak üzere transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, futbolcuya 2022-2023 sezonundan net 2.900.000 Euro sezonluk ücret ile 1.100.000 Euro net imza ücreti ödenecektir.
- 15.08.2022 tarihinde:
Profesyonel futbolcumuz Jesse Tamunobaraboye Sekidika'nın sözleşmesi karşılıklı olarak feshedilmiştir.
- 27.08.2022 tarihinde:
Profesyonel futbolcumuz Alexandru Cicăldău'nun 2022-2023 sezonu sonuna kadar Kalba Union Football Club Co L.L.C.'ye geçici transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, kiralama süresi boyunca futbolcunun ücretleri Kalba Union Football Club Co L.L.C. tarafından ödenecektir.
- 2.09.2022 tarihinde:
Profesyonel futbolcu Omar Elabdellaoui'nin sözleşmesi tek taraflı feshedilmiştir.
- 8.09.2022 tarihinde:
Profesyonel futbolcu Emre Kılınç'ın 2022-2023 sezonu için bedelsiz geçici transferi konusunda MKE Ankaragücü Gençlik ve Spor Kulübü Derneği ile anlaşmaya varılmıştır. Buna göre futbolcunun ücretlerinin tamamı MKE Ankaragücü Gençlik ve Spor Kulübü Derneği tarafından ödenecektir.
- 8.09.2022 tarihinde:
Profesyonel futbolcu Taylan Antalyalı'nın 2022-2023 sezonu için bedelsiz geçici transferi konusunda MKE Ankaragücü Gençlik ve Spor Kulübü Derneği ile anlaşmaya varılmıştır. Buna göre futbolcunun ücretlerinin tamamı MKE Ankaragücü Gençlik ve Spor Kulübü Derneği tarafından ödenecektir.
- 8.09.2022 tarihinde:
Profesyonel futbolcu Ömer Bayram ile sözleşmesi karşılıklı olarak sona erdirilmiştir. Yapılan anlaşma gereği futbolcuya fesih bedeli ödenmeyecektir.

- 8.09.2022 tarihinde:
Profesyonel futbolcu Christian Luyindama Nekadio'nun 2022-2023 sezonu için bedelsiz geçici transferi konusunda Antalyaspor A.Ş. ile anlaşmaya varılmıştır. Futbolcunun net 1.050.000 EUR'luk 2022-2023 sezonu ücretinin net 500.000 EUR'luk kısmı Şirket tarafından karşılanacaktır.
- 8.09.2022 tarihinde:
Profesyonel futbolcu Oğulcan Çağlayan'ın 2022-2023 sezonu için bedelsiz geçici transferi konusunda Giresun Spor Kulübü Derneği ile anlaşmaya varılmıştır. Buna göre futbolcunun ücretlerinin tamamı Giresun Spor Kulübü Derneği tarafından ödenecektir.
- 8.09.2022 tarihinde:
Profesyonel futbolcu Mauro Emanuel Icardi Rivero'nun bedelsiz geçici transferi konusunda Kulübü Sas Paris Saint-Germain ile anlaşmaya varılmıştır. Yapılan anlaşma uyarınca 2022-2023 futbol sezonu için futbolcuya toplam 6.750.000 EUR ödenecektir. Bahsi geçen tutarın 6.000.000 EUR'luk kısmı Sas Paris Saint-Germain Kulübü tarafından, 750.000 EUR ise Şirket tarafından ödenecektir.
- 8.09.2022 tarihinde:
Profesyonel futbolcu Yusuf Demir ve kulübü SK Rapid GmbH ile oyuncunun transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, Futbolcunun eski kulübüne, 4 sezona yayılmış 5 taksitte, 6.000.000 EUR transfer bedeli ödenecektir. Futbolcu ile 2022-2023 sezonundan başlayarak 4 sezon için sözleşme imzalanmıştır. Buna göre, Futbolcumuza 2022-2023 sezonu için net 650.000 EUR, 2023-2024 sezonu için net 750.000 EUR, 2024-2025 sezonu için net 850.000 EUR ve 2025-2026 sezonu için net 950.000 EUR sezonluk ücret ödenecektir.
- 8.09.2022 tarihinde:
Profesyonel futbolcu Mathias Ross Jensen ve Kulübü Aalborg BK ile oyuncunun transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, futbolcunun eski kulübüne, 4 eşit taksitte 2 sezona yayılmış şekilde, 1.750.000 EUR tutarında transfer bedeli ödenecektir. Futbolcunun kendisiyle de 2022-2023 futbol sezonundan başlamak üzere 4 sezon için anlaşmaya varılmıştır. Buna göre her bir futbol sezonu için futbolcuya net 400.000 EUR sezonluk ücret ödenecektir.
- 8.09.2022 tarihinde:
Profesyonel futbolcu Milot Rashica ve kulübü Norwich City FC ile oyuncunun bedelsiz geçici transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre 2022-2023 sezonu için futbolcuya net 1.500.000 EUR ücret ödenecektir.
- 8.09.2022 tarihinde:
Profesyonel futbolcu Juan Manuel Mata Garcia ile ikinci yılı opsiyonel olmak üzere 2 sezonluk anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, futbolcuya 2022-2023 sezonu için net 1.900.000 EUR ücret ödenecektir.
- 8.09.2022 tarihinde:
Profesyonel futbolcu Emre Akbaba'nın transferi konusunda Adanademirspor Sportif Yatırımlar A.Ş. ile anlaşmaya varılmıştır. Buna göre Adanademirspor Sportif Yatırımlar A.Ş. net 500.000 EUR tutarında transfer bedeli ödeyecek olup futbolcunun üçüncü bir kulübe transferi halinde toplam satış bedelinin %50'lik kısmını Şirket'e ödeyecektir. Ayrıca yapılan anlaşma gereği Şirket'in futbolcuyu transfer etme önceliği bulunmaktadır.
- Profesyonel Futbolcu Nicolo Zaniolo ve kulübü A.S.Roma S.r.l.ile oyuncunun transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, Futbolcunun eski kulübüne 15 Kasım 2023 tarihinden başlamak üzere 5 sezona yayılmış eşit taksitte, 15.000.000 EUR kesin transfer bedeli ödenecektir. Futbolcunun ileride bir başka kulübe satılması durumunda, elde edilecek kesin transfer bedeli karının %20'si A.S. Roma S.r.l.'ye ödenecektir. Futbolcu ile 2022-2023 sezonundan başlayarak 4.5 sezon için sözleşme imzalanmıştır. Buna göre, Futbolcumuza 2022-2023 sezonu için net 900.000 EUR, diğer sezonlar için net 2.750.000 EUR sezonluk maaş ödenecektir. Ayrıca A.S. Roma S.r.l. ile tüm gelirleri depremzedelere bağışlanmak üzere 2023 yılı içerisinde hazırlık müsabakası düzenlenmesi konusunda

anlaşmaya varılmıştır.

- Profesyonel Futbolcu Samuel Ayomide Adekugbe ve Kulübü Hatayspor Kulübü Derneği ile oyuncunun 2022-2023 sezonu için satın alma opsiyonlu geçici transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Futbolcunun satın alma opsiyon bedeli 1.000.000 Euro'dur.
- Profesyonel Futbolcu Kaan Ayhan ve Kulübü US Sassuolo Calcio s.r.l. ile oyuncunun 2022-2023 sezonu için şarta bağlı satın alma opsiyonlu geçici transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, futbolcunun eski kulübüne net 400.000 Euro tutarında geçici transfer ücreti ödenecektir. Futbolcunun satın alma opsiyon bedeli 2.800.000 Euro'dur. Futbolcuya ise 2022-2023 sezonu için net 9.500.000 TL sezonluk ücret ödenecektir.
- Profesyonel Futbolcumuz Barış Alper Yılmaz'ın sözleşmesi 2026-2027 sezonu sonuna kadar geçerli olmak üzere uzatılmıştır.

C. Önemli Gelişmeler

- 14.06.2022 tarihinde:
Yapılan Yönetim Kurulu toplantısında; Sayın Başkan Burak Elmas'ın istifası sebebiyle boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine, Türk Ticaret Kanunu'nun 363.Maddesi ve şirket esas sözleşmesinin 13.5 maddesi uyarınca, Sayın Dursun Aydın Özbek'in ilk toplanacak Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına ve Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmesine, Sayın Mustafa Özgür Kalelioğlu'nun istifası sebebiyle boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine, Türk Ticaret Kanunu'nun 363. Maddesi ve şirket esas sözleşmesinin 13.5 maddesi uyarınca, Sayın Erden Timur'un ilk toplanacak Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına ve Yönetim Kurulu Başkan vekili olarak seçilmesine karar verilmiştir.
- 23.06.2022 tarihinde:
Futbol A Takımımızın Teknik Direktörlüğü için, Şirketimiz ile Sayın Okan Buruk arasında 2023-2024 sezonu sonuna kadar 1 yılı opsiyonlu olmak üzere 2 yıllık sözleşme imzalanmıştır. Buna göre Teknik Direktörümüze 2022-2023 sezonu için net 17.000.000 TL sezonluk ücret ödemesi yapılacak olup, Şirketimiz tarafından uzatma opsiyonunun kullanılması halinde Teknik Direktörümüze 2023-2024 sezonu için net 20.000.000 TL sezonluk ücret ödemesi yapılacaktır.
- 2.07.2022 tarihinde:
Yürütülen sponsorluk görüşmeleri hakkında hâkim hissedarımız Galatasaray Spor Kulübü tarafından yapılan açıklama aşağıdaki gibidir;
"Göreve geldiğimiz günden bu yana gerek mevcut iş ortaklarımızla ilişkilerimizi güçlendirme yönünde, gerekse yeni iş birlikler üzerinde çalışmalarımızı sürdürmekteyiz.
Bu çerçevede çeşitli kurumlarla farklı aşamalara gelmiş çalışmalarımız devam etmektedir. Uluslararası havayolu firması Kuwait Airwaysile olan görüşmelerimiz henüz başlangıç noktasındadır.
- 4.07.2022 tarihinde:
Şirketimizin 29.07.2022 Tarihinde Yapılacak Olağanüstü Genel Kurul'u için ilgili dokümanları yayınlanmıştır.
- 29.07.2022 tarihinde:
Şirketimizin 29.07.2022 tarihinde gerçekleşen olağanüstü genel kurul hazırun cetveli ve toplantı tutanağı yayınlanmıştır.
- 10.08.2022 tarihinde:
01.06.2021 - 31.05.2022 dönemine ait finansal tablolar, faaliyet raporu ve sorumluluk beyanı yayınlanmıştır.

- 17.08.2022 tarihinde:
Galatasaray Sportif A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimiz görevlerine devam etmektedir. Sosyal medya kaynaklı değişiklik olduğuna dair haberlere itibar edilmemesini, bu konuda şirketimiz tarafından Kamuoyu Aydınlatma Platformu'na (KAP) yapılacak olan açıklamaların takip edilmesini kamuoyunun bilgisine sunarız.
- 26.08.2022 tarihinde:
Yönetim Kurulumuzun kararı ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1. sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11'inci maddesi kapsamında Şirketimizde Yatırımcı İlişkileri faaliyetlerinin yönetimi sıfatıyla Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi olarak Mehmet Levent HACİİSLAMOĞLU'nun atanmasına karar verilmiştir.
- 25.11.2022 tarihinde:
Şirket'in 25.11.2022 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurulu için ilgili dokümanlar KAP'ta açıklanmıştır.
- 30.12.2022 tarihinde Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş. JCR Eurasia tarafından değerlendirilmiştir. Değerlendirme sonuçları KAP'ta açıklanmıştır.
- 6.01.2023 tarihinde:
Şirket Yönetim Kurulu'nun 25 Kasım 2022 tarihli kararı ile 7405 sayılı Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanunu ve Spor Anonim Şirketlerinin Esas Sözleşmesinin Asgari İçeriği, Ortaklık Yapısı, Pay Sahipliği, Sermayesi ve Organlarına İlişkin Usul ve Esaslar Tebliği'ne uyumu kapsamında; Şirket esas sözleşmesinde yer alan "Şirket'in İşletme Konusu" başlıklı 4'üncü maddesi, "Paylar" başlıklı 8'inci maddesi ve "Yönetim Kurulu" başlıklı 13'üncü maddesinin tadil edilmesi ile Şirket esas sözleşmesine "Bütçenin Hazırlanması, Yürürlüğe Konulması ve Uygulama Usulü" başlıklı 28'inci madde ile "Menfaat Sağlamama" başlıklı 29'uncu maddenin eklenmesine ilişkin esas sözleşme değişiklikleri 02.01.2023 tarihinde tescil edilmiş ve 05.01.2023 tarih, 10741 sayılı TTSG de yayınlanmıştır.
- 10.02.2023 Şirketimiz kayıtlı sermaye tavanı izni geçerlilik süresinin uzatılması amacıyla, Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin; "Şirketin Sermaye Teşekkül Tarzı ve Nev'i" başlıklı 7'nci maddesinin tadiline ilişkin ekte yer alan tadil tasarısına uygunluk görüşü verilmesi amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulmuştur.
- "19.03.2021 ve 28.05.2021 tarihlerinde kamuoyuna açıklandığı üzere, Şirketimiz ile T.C. Ziraat Bankası A.Ş. ve DenizBank A.Ş.'den oluşan konsorsiyum ("Konsorsiyum") ile Şirketimizin söz konusu bankalara olan borçlarının yeniden yapılandırılması amacıyla akdedilen 19.03.2021 tarihli finansal yeniden yapılandırma sözleşmesi ("FYYS") 28.05.2021 tarihinde tadil edilmiştir.
Bu defa Şirketimizin %99,9 oranında pay sahibi olduğu Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Ticaret A.Ş. ("GS Gayrimenkul"), Şirketimiz ile Konsorsiyum ve diğer taraflar arasında, Konsorsiyum tarafından GS Gayrimenkul'e kredi tahsis edilmesine yönelik olarak FYYS'ye ek bir protokol ("FYYS Ek Protokolü") imzalanmıştır. FYYS Ek Protokolü'ne Şirketimiz, garantör sıfatıyla taraf olmuş ve bu sözleşme tahtında kredi alan GS Gayrimenkul lehine borç ödeme garantisi vermiştir. FYYS Ek Protokolü tahtında Konsorsiyum tarafından GS Gayrimenkul'e tahsis edilen kredi, ana hissedarımızın dolaylı bağlı ortaklığı olan Galatasaray Florya Emlak A.Ş. ("Alıcı") tarafından satın alınan İstanbul İli Florya ilçesi, Şenlik Mahallesi, 292 Ada 220 Parsel'de kayıtlı taşınmaz üzerinde geliştirilecek gayrimenkul projesinden bir kısım bağımsız bölümlerin GS Gayrimenkul tarafından Alıcı'dan satın alınması için kullanılmıştır. "FYYS ve FYYS Ek Protokolü'nün uyumlu hale getirilmesi amacıyla, diğer tarafların yanında, Şirketimiz, GS Gayrimenkul ve Konsorsiyum arasında FYYS'ye yönelik bir tadil sözleşmesi imzalanmıştır.
Bu iş ve işlemlere ilişkin olarak, Şirket Yönetim Kurulumuz, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-15.1 sayılı Özel Durumlar Tebliği'nin 6'ncı maddesi kapsamında, anılan müzakereler bir sonuca bağlanıncaya ve gayrimenkulün devir süreci neticeleninceye kadar, Şirketimizin ve

yatırımcılarımızın meşru çıkarlarının korunması amacı ile, içsel bilginin açıklanmasının ertelenmesine karar vermiştir. Söz konusu iş ve işlemlere ilişkin müzakerelerin olumlu sonuçlanmış olması, kredi kullanım işlemi ile gayrimenkul satın alma işleminin de gerçekleşmiş olması nedeniyle, erteleme sebebi ortadan kalktığı için ilgili mevzuat hükümleri kapsamında bu açıklama yapılmaktadır.

- 07.04.2023 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısında onaylanan Şirketimiz kayıtlı sermaye tavanı izni geçerlilik süresinin uzatılması amacıyla, Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin; "Şirketin Sermaye Teşekkül Tarzı ve Nev'i" başlıklı 7'nci maddesine ilişkin tadil tasarısı 02.05.2023 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş olup 05.05.2023 tarih 10825 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.
- Şirketimizin 07.04.2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında onaylanan, Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanının geçerlilik süresinin 2027 yılı sonuna kadar uzatılmasına ilişkin Şirketimiz Esas Sözleşmesinin; "Şirketin Sermaye Teşekkül Tarzı ve Nev'i" başlıklı 7'nci maddesine ilişkin tadil tasarısı 02.05.2023 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş olup 05.05.2023 tarih 10825 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

Raporlama Döneminden Sonraki Önemli Gelişmeler

- Galatasaray Sportif Sınai Ve Ticari Yatırımlar A.Ş. özkaynak yapısının güçlendirilmesi amacıyla 2.700.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içinde, 540.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle %100,00 oranında 540.000.000 TL tutarında artırılarak 1.080.000.000 TL'ye çıkarılmasına 09.06.2023 tarihinde karar vermiştir. Bu kapsamda, bedelli sermaye artırımına ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'na 12.06.2023 tarihinde başvuru yapılmıştır. Şirket tarafından sağlanan toplam fon miktarını gösteren ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda açıklanan hususlarda Sayın Dursun Aydın Özberk, Sayın Metin Öztürk ve Sayın Eray Yazgan'ın yetkili kılınmasına ve herhangi ikisinin müşterek imzası ile Şirket'i temsiline karar verilmiştir.
- 14.06.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in profesyonel futbolcusu Mostafa Mohamed Ahmed Abdalla'nın satın alma opsiyonu Football Club de Nantes tarafından kullanılmıştır. Football Club de Nantes Kulübü Şirket'e net 5.750.000 Euro tutarında transfer bedeli ödeyecektir.
- 01.07.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in, U.S. Sassuolo Calcio s.r.l. kulübünden 2022-2023 sezonu için kiraladığı profesyonel futbolcu Kaan Ayhan'ın satın alma opsiyonu sözleşme şartları gereği gerçekleşmiştir. Buna göre Şirket, U.S. Sassuolo Calcio s.r.l. kulübüne 2.800.000 Euro transfer bedeli ödeyecektir.
- 03.07.2023 itibarıyla Şirket, Artı Seyahat Acentesi Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş (Sixt rent a car Türkiye) ile 2023/2024 futbol sezonunun ilk resmi müsabakasından itibaren başlamak ve 2027/2028 futbol sezonunun son resmi müsabakasından sonra sona erecek şekilde 5 (beş) futbol sezonu için bir sponsorluk, reklam ve tanıtım sözleşmesi akdedilmiştir. Artı Seyahat Acentesi Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş, işbu sözleşmenin ilk futbol sezonu için 195.000.000,00 TL + KDV tutarında bir sabit ödeme ve ayrıca sportif başarıya dayalı oluşturulan prim ve ödül sistemine uygun olarak prim ödemesi yapacak olup, devam eden futbol sezonlarına ilişkin; artış oranları, sabit ödeme ve prim ödemelerinin vadeleri ve şekli, Taraflar arasında imzalanacak ek bir protokol ile belirlenecektir. Sponsorluk bedelinin Şirket'e dağılımı henüz belirlenmemiştir.

- 03.07.2023 tarihi itibarıyla Şirket ile Rams Global İnşaat Sağlık Dış Ticaret Anonim Şirketi arasında 2023-2024 sezonundan başlamak üzere 5 sezon için geçerli olmak üzere yeni bir stadyum isim hakkı ve sponsorluk sözleşmesi imzalanmıştır. 2023-2024 Futbol Sezonu için stadyum isim ve sponsorluk bedeli 213.600.000,00 TL + KDV olarak belirlenmiştir.
- 13.07.2023 tarihi itibarıyla Şirket, Profesyonel Futbolcu Jose Angel Esmoris Tasende ve Kulübü RasenBallSport Leipzig GmbH ile oyuncunun 2023-2024 sezonu için şarta bağlı satın alma opsiyonlu geçici transferi konusunda anlaşmaya varmıştır. Buna göre, futbolcunun eski kulübüne net 1.500.000 Euro tutarında geçici transfer ücreti ödenecektir. Futbolcunun şarta bağlı satın alma bedeli 6.000.000 Euro'dur. Futbolcuya ise 2023-2024 sezonu için net 2.300.000 Euro sezonluk ücret ödenecektir.
- 16.07.2023 tarihi itibarıyla Şirket, Profesyonel Futbolcu Halil İbrahim Dervişoğlu ve Kulübü Brentford FC Limited ile oyuncunun transferi konusunda anlaşmaya varmıştır. Buna göre futbolcunun eski kulübüne net 500.000 Euro tutarında transfer ücreti ödenecektir. Futbolcu ile 2023-2024 sezonundan başlayarak 4 sezonluk sözleşme imzalanmıştır. Buna göre, Futbolcuya 2023-2024 sezonu için net 20.000.000 TL sezonluk ücret ödenecek olup, sonraki sezonlarda ödenecek ücretler TÜİK'in açıklayacağı TEFE-TÜFE oranında artış yapılarak belirlenecektir.
- 21.07.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in Profesyonel futbolcusu Mathias Ross Jensen'in 2023-2024 sezonu için geçici transferi konusunda The Football Club N.E.C. BV ile anlaşmaya varılmıştır. Buna göre The Football Club N.E.C. BV Şirket'e 250.000 Euro tutarında geçici transfer bedeli ödeyecektir.
- Şirket, Profesyonel Futbolcu Dazet Wilfried Armel Zaha'nın transferi konusunda resmi görüşmelere başlamıştır.
- 23.07.2023 tarihi itibarıyla Şirket, Profesyonel futbolcu Cédric Bakambu ve kulübü Al-Nasr SC Limited ile oyuncunun transferi konusunda anlaşmaya varmıştır. Futbolcunun eski kulübüne net 700.000 Euro tutarında transfer ücreti ödenecektir. Futbolcu ile 2023-2024 sezonundan başlayarak 2 sezon için sözleşme imzalanmıştır. Buna göre, her bir sezon için futbolcuya net 1.500.000 EUR sezonluk ücret ödenecektir.
- 24.07.2023 tarihi itibarıyla Profesyonel futbolcu Dazet Wilfried Armel Zaha ile transferi konusunda 3 sezon için anlaşmaya varılmıştır. Yapılan anlaşmaya göre futbolcuya net 2.330.000 Euro tutarında imza ücreti ve her bir futbol sezonu için net 4.350.000 EUR sezonluk ücret ödenecektir.
- UEFA CL & FS Yönetmelikleri hükümlerine uygun olarak 2023 / 2024 izleme sürecine ilişkin 30 Haziran ödeme gücü gereklilikleri Grup tarafından yerine getirilmiştir. Bunun sonucu olarak Müteakip dönemde Oyuncu transferinden kaynaklanan borçlarda (dipnot 7) ve Ödenecek futbolcu ve teknik kadro borçlarında önemli bir düşüş sağlanmıştır.
- 15 Temmuz 2023 tarihli resmî gazete yayımlanan, "6 Şubat 2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telafisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" ile, kurumlar vergisi oranı %20'den %25'e çıkartılmış olup yeni oran 2023 yılı Temmuz ödeme döneminden itibaren geçerlidir. Grup, bu finansal tabloların yayımlandığı tarih itibarıyla ilgili kanunun konsolide finansal tablolara olası etkilerini değerlendirmeye devam etmektedir.
- Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Mustafa AKTAŞ, işlerinin yoğunluğu nedeniyle 06.06.2023 tarihinde görevinden ayrılmıştır.

Dursun Aydın Özbek

Yönetim Kurulu Başkanı

Erden Timur

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Nihat Kırmızı

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Denetim Komitesi Başkanı

Fatih Demircan

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Denetim Komitesi Üyesi