

**GALATASARAY SPORTİF SİNÄİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.**

**01.06.2023-30.11.2023**

**FAALİYET RAPORU**



**GALATASARAY SPORTİF SİNAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.**  
**(“GALATASARAY SPORTİF A.Ş.”)**

**1 HAZİRAN 2023 - 30 KASIM 2023 ALTI AYLIK HESAP DÖNEMİ**  
**FAALİYET RAPORU**

Sayın Ortaklarımız,

*Faaliyet Raporu, 13.06.2013 tarihli ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu’nun İşletmeler Tarafından Düzenlenecek Finansal Raporlar İle Bunların Hazırlanması ve İlgililere Sunulmasına İlişkin İlke, Usul ve Esasları Hakkında Seri: II-14,1 sayılı “ Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği’nin 8. Madde hükmü uyarınca düzenlenmiş olup, Şirket’in 1 Haziran 2023 – 30 Kasım 2023 Altı Aylık Hesap Dönemine ilişkin işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcularımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.*

**1.GENEL BİLGİLER**

**a. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi (“Rapor Dönemi”)**

Bu Faaliyet Raporu 1 Haziran 2023 – 30 Kasım 2023 Altı Aylık Hesap Dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

**b. Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi**  
**(“Galatasaray Sportif veya Şirket” bağlı ortaklıklarıyla birlikte “Grup”) Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası ve İletişim Bilgileri**

Ticari Ünvanı : Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi  
Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park, Huzur Mahallesi 34415,  
Adres : Seyrantepe-İstanbul  
Ticaret Sicil : İstanbul / 381801-329383  
Telefon : 0 212 305 19 05  
Faks : 0 212 305 19 48  
İnternet Adresi : [sportif.galatasaray.org](http://sportif.galatasaray.org)

**c. Şirket’in Sermaye Ortaklık Yapıları**

Şirket’in 30 Kasım 2023 tarihleri itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

<b>30 Kasım 2023</b>				
<b>Pay</b>				
<b>Hissedar</b>	<b>Hisse Cinsi</b>	<b>Oranı (%)</b>	<b>Hisse Adedi</b>	<b>Sermaye Miktarı (TL)</b>
Galatasaray Spor Kulübü Derneği	A	25,00	27.000.000.000	270.000.000
Galatasaray Spor Kulübü Derneği	B	35,01	37.810.145.936	378.101.459
Halka Açık Kısım	B	39,99	43.189.854.064	431.898.541
<b>Toplam</b>		<b>100</b>	<b>108.000.000.000</b>	<b>1.080.000.000</b>
Enflasyondan kaynaklanan sermaye düzeltmesi				3.827.679
<b>Enflasyona göre düzeltilmiş sermaye</b>				<b>1.083.827.679</b>

## İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgiler:

Paylar (A) ve (B) olarak iki ayrı gruba ayrılmıştır.

Şirket sermayesi beheri 0,01 TL nominal değerindeki A ve B grubundan oluşan toplam 108.000.000.000 (yüz sekizmilyar) adet paya bölünmüştür. Bu payların; %25'ini oluşturan 27.000.000.000 (yirmiyedimilyar) adet pay (A) grubu, %75'ini oluşturan 81.000.000.000 (seksenbirmilyar) adet pay (B) grubudur.

(A) grubu payların tamamı nama ve (B) grubu payların tamamı hamiline yazılıdır.

(A) Grubu paylar, malikine işbu Esas Sözleşmenin 13/3 Maddesi'nde öngörüldüğü şekilde, Şirketin 12 (on iki) kişilik Yönetim Kurulu üyeliğinden 11 (on bir) adedini belirlemek hakkı verir. Bu nedenle 12 (on iki) kişilik Şirket Yönetim Kurulu'nun 11 (on bir) üyesi, (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından seçilecektir. Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca bağımsız üye seçimine ilişkin hükümler saklıdır.

## Şirket'in Doğrudan veya Dolaylı Bağlı Ortaklıkları İştirakleri ve Pay Oranları

### Bağlı Ortaklıklar

Şirket'in bağlı ortaklıkları Türkiye'de faaliyet göstermekte olup, 31 Ağustos 2023 tarihi itibarıyla Şirket'in Bağlı Ortaklıklarının temel faaliyet konusu ve Şirket'in iştirak oranı aşağıda gösterilmiştir:

	İştirak Tutarı	İştirak Oranı (%)	Faaliyet Konusu
Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş. ("Galatasaray Mağazacılık")	29.999.900	100,00	GS logolu ürünlerin satışı ve mağazacılık
Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Ticaret Anonim Şirketi ("Galatasaray Gayrimenkul")	209.996	100,00	Gayrimenkul alanında yatırım ve geliştirme faaliyetleri
Galatasaray Televizyon Yayıncılık Anonim Şirketi ("Galatasaray Televizyon") (*)	274.500	99,82	İletişim faaliyeti

(\*) Galatasaray Televizyon, Galatasaray Mağazacılık'ın bağlı ortaklığı olup Şirket'in dolaylı iştirakidir.

### • Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş.

Eylül 2002 tarihinde Galatasaray topluluğu isim haklarını tescil etmek, Galatasaray markası ile üretim yaparak, bütün dünyada Galatasaray Store adı altında mağazalar zinciri oluşturmak ve yetkili bayilikler vermek üzere faaliyete başlamıştır.

Mecidiyeköy Kulüp Binası altında 1 mağaza ile hayata geçirilen Galatasaray Store, benimsediği 3 ana kuralı olan; kurumsallaşma, sosyal sorumluluk bilinci ve toplam kalite anlayışı ile belirlediği stratejiler doğrultusunda GSSStore'ların hem üretim kalitesini ve ürün çeşitliliğini hem de Türkiye çapındaki yaygınlığını artırarak, günümüz itibarıyla bayi satış noktası, kulübün sahibi olduğu mağazalar, 1 Stad Mağaza, mobil Storelar (Tır), Online Satış Sitesi olmak üzere birçok satış noktası bulunmaktadır.

### • Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme A.Ş.

Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme A.Ş., Galatasaray Spor Kulübü'nün marka gücünü ve spor alanındaki etkinliğini, hem Türkiye'de sporun gelişmesine ve tesisleşmesine hem de kentsel yapının spor yapma ve izleme imkanlarını artıracak şekilde biçimlenmesine katkı sağlayacak şekilde kullanmayı ve bunu yaparken de olabildiğince spor ve spor tesisleriyle bütünleşmiş yapılar oluşturarak gelir elde etmeyi amaçlamaktadır. Bu hedefe dönük olarak, uygun nitelikte arsaların temini için çalışmalar yürütülmüştür. Şirket konseptine ve yatırım hedeflerine uygunluk taşıyabileceği düşünülen gayrimenkuller için değerlendirme, en iyi kullanım analizi, pazar analizi ve fizibilite çalışmaları yapılmıştır. Piyasada meydana gelen ve Şirket hedeflerini, faaliyetleri etkileyebilecek nitelikteki gelişmeler izlenmiş; gayrimenkul geliştirme projeleri, gayrimenkule ilişkin yayın ve organizasyonlar takip edilmiştir.

Üzerinde çalışılan projelerin gerektirdiği durumlarda, ilgili kamu kurumlarından bilgi, görüş ve öneriler alınmış, Şirket'in çalışmaları hakkında bilgi verilmiştir. Gayrimenkul projelerinin geliştirilmesinde iş birliği yapılabilecek gayrimenkul geliştirme şirketleri ve tedarikçilerle görüşmeler yapılarak iş birliği olanakları araştırılmıştır.

- **Galatasaray Televizyon Yayıncılık A.Ş.**

GSTV, 2009 Mayıs ayı sonu itibarıyla, Türkiye'nin en büyük ve ilk dijital platformu olan Digitürk'de 75. Kanal üzerinden, Ali Sami Yen Kompleksi Rams Park içerisinde yayın hayatına devam etmektedir. GSTV, merkez çalışma ofisinin yanı sıra yine son teknoloji ile ve özgün mimari projelerle hazırlanan Rams Park'da bulunan biri panoramik olmak üzere iki ayrı stüdyosu ve Florya Metin Oktay Tesisleri'ndeki stüdyoları ile hizmet vermektedir.

2013 Ağustos ayı itibarıyla 16:9 yayına geçen ilk spor kulübü kanalıdır. 2017 senesi içerisinde Reji ve Panoramik Stüdyo HD'ye upgrade edilmiştir. Aynı sene içinde Facebook, Twitter ve Youtube üzerinden canlı yayınlara da başlanmıştır. GSTV, Digitürk Platformu dışında www.galatasaray.com üzerinden de izlenmektedir. Teknik olarak eksikler ve revize edilmesi gereken teknoloji ile yayın hayatına devam edilmektedir.

**d. Yönetim Organı ve Personel Sayısı**

**I. Yönetim Kurulu ve Komiteler**

**Yönetim Kurulu Üyeleri**

Şirketimizin 31.08.2023 tarihi itibarıyla, Yönetim Kurulu Üyelerine ve görevlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Adı Soyadı	Görevi	Mesleği	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Dursun Aydın Özbek	Yönetim Kurulu Başkanı	İş Adamı	Galatasaray Spor Kulübü Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinin yanı sıra turizm sektöründe hem yatırımcı hem de işletmeci olarak görev yapmaktadır.
Erden Timur	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İş Adamı	Timur Gayrimenkul Geliştirme Yapı ve Yatırım A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı ve Timur Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.
Metin Öztürk	Yönetim Kurulu Üyesi	İş Adamı	2014-2018 döneminde GSYİAD (Galatasaray İş İnsanları Derneği) Başkanı görevini başarıyla yürüten Metin Öztürk, Assist Line ve Güneş Reklamcılık şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanı'dır.
Niyazi Yelkencioğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	İş Adamı	Ereks İhracat, İthalat ve Tic. A.Ş., Yelkencioğlu Sigorta Aracılık Hizmetleri, Kandıra Mandacılık ve Gıda San. ve Bufala Süt Ürünleri San. şirketlerinin kurucusu ve Yönetim Kurulu Başkanındır.

Eray Yazgan	Yönetim Kurulu Üyesi	İş Adamı	SAS Tanıtım ve Medya Hizmetleri A.Ş. ve Punica Medya ve Sportif Hizmetler A.Ş.'nin kurucusu ve sahibidir.
Can Natan	Yönetim Kurulu Üyesi	Avukat	Özcan ve Natan Avukatlık Ortaklığı'nın kurucu ortağı ve Türkiye'nin önde gelen şirketlerinin Yönetim Kurulu Üyesi ve danışmanıdır.
İbrahim Hatipoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	İş Adamı	Egebant A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır.
Maruf Güneş	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İş Adamı	2008 yılından bu yana İnşaat, Enerji, Turizm ve Liman İşletmeciliği alanında faaliyet gösteren Güneş Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevinin yanı sıra tüm şirketlerin yönetim kurulu başkanlık görevlerini sürdürmektedir.
Fatih Süleyman Demircan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İş Adamı	İnşaat, mühendislik, sanayi, sağlık ve enerji alanlarında hizmet veren MBD Grup'ta yönetim kurulu üyesidir.
Emin İmanov	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İş Adamı	BGN International Holding'te CEO olarak görev yapmaktadır.
Nihat Kırmızı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İş Adamı	Doğa Sigorta Yönetim Kurulu Başkanı ve İstanbul Ayyansaray Üniversitesi Mütevelli Heyeti başkanıdır.

29 Temmuz 2022 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Burak Elmas'ın yerine Türk Ticaret Kanunu'nun 363. Maddesi hükmü uyarınca Yönetim Kurulu tarafından Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanmış olan Sayın Dursun Aydın Özbek'in, Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Mustafa Özgür Kalelioğlu'nun yerine Türk Ticaret Kanunu'nun 363. Maddesi hükmü uyarınca Yönetim Kurulu tarafından Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmış olan Sayın Erden Timur'un asaletlerinin onanmasına karar verilmiştir.

25 Kasım 2022 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu başkanı olarak Sayın Dursun Aydın Özbek'in, Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak Sayın Erden Timur'un, Yönetim Kurulu Üyesi olarak Sayın Metin Öztürk'ün, Sayın Niyazi Yelkencioğlu'nun, Sayın Eray Yazgan'ın, Sayın Can Natan'ın, Sayın İbrahim Hatipoğlu'nun ve Sayın Mustafa Aktaş'ın, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak Sayın Nihat Kırmızı'nın, Sayın Maruf Güneş'in, Sayın Fatih Süleyman Demircan'ın ve Sayın Emin İmanov'un üç yıl süre ile seçilmelerine karar verilmiştir.

01 Haziran 2023 – 31 Ağustos 2023 tarihleri arasında 59 adet yönetim kurulu kararı alınmıştır.

Yönetim kurulumuz Türk Ticaret Kanunu, esas sözleşmemiz ve genel kurulun kendisine verdiği tüm görevleri

ifa ile yükümlüdür. Esas sözleşmemizin 13. Maddesi bu görevleri detaylı olarak tanımlamaktadır.

Tüm bağımsız yönetim kurulu üyeleri, mevzuat, esas sözleşme ve tebliğde yer alan kriterler çerçevesinde bağımsız olduklarına ilişkin yazılı beyanlarını ibraz etmişlerdir.

### **Yönetim Kurulu Üyelerimizin Özgeçmişleri:**

- **Adı Soyadı** : Dursun Aydın Özbek  
**Görevi** : Yönetim Kurulu Başkanı  
**Mesleği** : İş Adamı

**Özgeçmiş:** 25 Mart 1949 tarihinde Giresun'da dünyaya gelen Dursun Aydın Özbek, Galatasaray Lisesi'nden mezun olduktan sonra İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Fakültesini 1974 yılında bitirdi. İTÜ Spor Kulübü'nde hem üniversite takımında, hem de Amatör 1. Küme'de futbol oynadı. Dursun Aydın Özbek, 1972 yılında otomotiv sektöründe çalışmaya başladı. Kardeşi Mehmet Özbek ile birlikte Taksim'de, Talimhane'de 6 metre karelik bir dükkanda yedek parçacılığa başladı. 1988 yılından beri de turizm sektöründe Nippon ve Point Hotel zincirleriyle İstanbul'da, Antalya'da Kirneros ve Mabiche otelleri ile hem yatırımcı hem de işletmeci olarak iş hayatına devam etmektedir. Dursun Aydın Özbek, 2011 yılında Galatasaray'ın başkanı Ünal Aysal'ın kadrosunda yer aldı, ama kısa bir süre sonra kendi isteğiyle görevi bıraktı. 2014 yılında 25 Ekim 2014 tarihinde Duygun Yarsuvat Galatasaray başkanı seçildikten sonra Galatasaray Spor Kulübü Yönetim Kurulu'na seçildi ve başkan yardımcısı oldu. 23 Mayıs 2015 tarihinde yapılan Galatasaray Spor Kulübü Olağan Seçim Genel Kurul Toplantısındaki seçimde eski başkan Duygun Yarsuvat'ın desteklediği Dursun Aydın Özbek Galatasaray'ın 36. Başkanı olarak seçildi. 11 Haziran 2022 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Seçim Genel Kurulu'nda oyların 2208'ini alan Dursun Aydın Özbek, Galatasaray'ın yeni başkanı oldu. Fransızca ve İngilizce bilen Dursun Aydın Özbek, evlidir ve 2 çocuğu vardır.

- **Adı Soyadı** : Erden Timur  
**Görevi** : Yönetim Kurulu Başkan Vekili  
**Mesleği** : İş Adamı

**Özgeçmiş:** Erden Timur, 16 Kasım 1981 tarihinde Mersin'de doğdu. 2000 yılında Tarsus Amerikan Koleji'nden mezun olan Erden Timur, 2005 yılında Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olarak avukatlık diplomasını aldı. Timur Gayrimenkul Geliştirme Yapı ve Yatırım A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı ve Timur Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

- **Adı Soyadı** : Metin Öztürk  
**Görevi** : Yönetim Kurulu Üyesi  
**Mesleği** : İş Adamı

**Özgeçmiş:** 2014-2018 döneminde GSYİAD (Galatasaray İş İnsanları Derneği) Başkanı görevini başarıyla yürüten Metin Öztürk, Assist Line ve Güneş Reklamcılık şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanı'dır. 1961 İstanbul doğumlu, evli ve 3 çocuk sahibi olan Öztürk'ün 2 kızı da Galatasaray'da lisanslı binicidir.

- **Adı Soyadı** : Niyazi Yelkencioğlu  
**Görevi** : Yönetim Kurulu Üyesi  
**Mesleği** : İş Adamı

**Özgeçmiş:** 1955 Kandıra doğumludur. Galatasaray Lisesi 107. Dönem ve Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği mezunudur. Ereks İhracat, İthalat ve Tic. A.Ş., Yelkencioğlu Sigorta Aracılık Hizmetleri, Kandıra Mandacılık ve Gıda San. ve Bufala Süt Ürünleri San. şirketlerinin kurucusu ve Yönetim Kurulu Başkanındır. 1999-2003 Galatasaraylılar Derneği, 2002-2006 Galatasaray Spor Kulübü, 2002-2005 ve 2015-2016 Galatasaray Sportif A.Ş. Yönetim Kurulu üyeliklerinde bulunmuştur. Evli ve 1 oğlu vardır. İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

- **Adı Soyadı** : Eray Yazgan  
**Görevi** : Yönetim Kurulu Üyesi  
**Mesleği** : İş Adamı

**Özgeçmiş:** 20 Kasım 1975 İstanbul doğumlu olan Eray Yazgan, Galatasaray Lisesi 126. devre mezunudur. Lisans öğrenimini İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İktisat Bölümü'nde tamamlamıştır. Henüz lise yıllarında turizm sektöründe yarı zamanlı olarak başladığı çalışma hayatına açık hava reklamcılığında uzmanlaşarak devam etmiştir. 2000 yılında Kamera Reklam'da başladığı açık hava reklam satış ve pazarlama kariyerine, News Outdoor'da yönetici olarak devam etmiş; 2007 - 2011 yılları arasında Türkiye'nin öncü açık hava reklam satış ve pazarlama şirketi Ströer Kentvizyon'un Satış ve Operasyon Direktörlüğünü yürütmüştür. Halen aktif olarak SAS Tanıtım ve Medya Hizmetleri A.Ş. ve Punica Medya ve Sportif Hizmetler A.Ş.'nin kurucusu ve sahibi olarak profesyonel hayatına devam etmekte olan Yazgan iyi derecede Fransızca bilmektedir.

- **Adı Soyadı** : Can Natan  
**Görevi** : Yönetim Kurulu Üyesi  
**Mesleği** : Avukat

**Özgeçmiş:** 1977 İstanbul doğumludur. Galatasaray Lisesi (128. Dönem) ve İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi mezunudur. Yüksek Lisansını (LL.M. in International Business Law) Manchester Üniversitesi'nde tamamlamıştır. Özcan ve Natan Avukatlık Ortaklığı'nın kurucu ortağı ve Türkiye'nin önde gelen şirketlerinin yönetim kurulu üyesi ve danışmanıdır.

- **Adı Soyadı** : İbrahim Hatipoğlu  
**Görevi** : Yönetim Kurulu Üyesi  
**Mesleği** : İş Adamı

**Özgeçmiş:** 1969 Şanlıurfa doğumludur. İTÜ Makine Mühendisliği 1991 ve İTÜ Makine Mühendisliği Otomotiv Programı Yüksek Lisans 1993 Mezunudur. Egebant A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır.

- **Adı Soyadı** : Nihat Kırmızı

**Görevi** : Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

**Mesleği** : İş Adamı

**Özgeçmiş:** 1978 yılında doğan Nihat Kırmızı Lisans ve Yüksek lisans eğitimini iletişim ve Finans alanlarında tamamlamıştır. İç kontrol, iç denetim, katılım finans konularında çalışmalar yapmıştır. Doğa Sigorta Yönetim Kurulu Başkanı olan Nihat Kırmızı aynı zamanda İstanbul Ayvansaray Üniversitesi Mütevelli Heyeti başkanıdır. Doğa Hospital Hastaneleri, Doğa Akademi, Mesleğim Eğitim Kurumları, Berk Anadolu lisesi, Mesleğim Sağlık Anadolu Lisesi kurumlarının da kurucularındandır. Nihat Kırmızı, vakıf, dernek, kulüp gibi çok sayıda sivil toplum kuruluşunda görev almıştır. TUSİAD üyesi de olan Nihat Kırmızı, Galatasaray kongre üyeliği ve GSYİAD üyeliğini aktif olarak devam ettirmektedir. Nihat Kırmızı, evli ve 3 çocuk babasıdır.

- **Adı Soyadı** : Maruf Güneş

**Görevi** : Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

**Mesleği** : İş Adamı

**Özgeçmiş:** 24 Mayıs 1983 Şanlıurfa doğumlu Maruf Güneş, 2000 yılında Arı Fen Lisesi'ni, 2002 yılı İngiltere Bournemouth and Poole College'de Business and Management Bölümünü tamamlayıp, 2008 yılında Doğu Akdeniz Üniversitesi Mimarlık Fakültesi, İç Mimarlık Bölümünden mezun olmuştur. 2008 yılından bu yana İnşaat, Enerji, Turizm ve Liman İşletmeciliği alanında faaliyet gösteren Güneş Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevinin yanı sıra tüm şirketlerin yönetim kurulu başkanlık görevlerini sürdürmektedir. Ayrıca Ayvansaray Üniversitesi Mütevelli Heyeti üyesidir. Evli ve 2 çocuk babasıdır.

- **Adı Soyadı** : Fatih Süleyman Demircan

**Görevi** : Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

**Mesleği** : İş Adamı

**Özgeçmiş:** 1989 yılında Diyarbakır'da doğdu. İlk ve ortaöğrenimini Ankara'da tamamladıktan sonra, 2010 yılında Başkent Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun oldu. Lisans eğitiminin ardından, İngiltere'de, bir yıl süre ile dil eğitimi aldı. İnşaat, mühendislik, sanayi, sağlık ve enerji alanlarında hizmet veren MBD Grup'ta Yönetim Kurulu Üyesidir. Evli ve iki çocuk babasıdır.

- **Adı Soyadı** : Emin İmanov

**Görevi** : Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

**Mesleği** : İş Adamı

**Özgeçmiş:** BGN International Holding Moskova ofisinde operasyon yöneticisi olarak başlayarak 2007 yılında Zug'da yerleşen İsviçre Ticari Kuruluşu'na Genel Müdür olarak atanmış ve 2009 yılına kadar bu pozisyonda çalışmıştır. 2009 yılında Şirket'in İstanbul ofisine Ticaret Departmanı Direktörü olarak atanmıştır. 2013 yılında BGN International Holding'te CEO olarak göreve başlamıştır ve görevini sürdürmektedir.



## **Yönetim kurulu üyelerinin yer aldığı komiteler ve görevleri hakkında bilgiler:**

Esas Sözleşme'nin 13. Maddesi'nde de belirtildiği üzere Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak ve Şirket'in gereksinimleri de dikkate alınarak Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi belirlenen çalışma esasları çerçevesinde faaliyetlerini yürütmüşlerdir.

### **a. Denetimden Sorumlu Komite:**

Denetimden Sorumlu Komite üyeleri görevlerinin gerektirdiği niteliklere sahip olan kişiler olup Yönetim Kurulu'nun bağımsız üyeleri arasından seçilmişlerdir. Denetimden Sorumlu Komite faaliyetlerini Sermaye Piyasası Mevzuatı ile uyumlu ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörüldüğü şekilde düzenli bir şekilde yürütmektedir. Denetimden Sorumlu Komite, kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket etmekte ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmaktadır. Ancak, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından verilmektedir.

Komite, yılda en az dört kez toplanmakta olup 2023 yılı Altı Aylık Hesap Dönemi içinde iki kez toplanmıştır.

Denetimden Sorumlu Komite, kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket etmekte ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmaktadır. Ancak, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından verilmektedir.

### **b. Kurumsal Yönetim Komitesi:**

Kurumsal Yönetim ilkelerine uyum konularında çalışmalar yaparak Yönetim Kurulu'na destek vermek amacıyla, Kurumsal Yönetim Komitesi faaliyet göstermektedir. Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etme ve Yönetim Kurulu'na uygulamaları iyileştirici tavsiyelerde bulunma hususlarında kararlar almaktadır.

Kurumsal yönetim ilkelerinin Şirket çalışanları tarafından anlaşılması, benimsenmesi ve uygulanması konularında yapılması gereken Şirket içi düzenleme ve değişiklikler konusunda çalışmalar yaparak, çalışma sonuçlarını yönetim kuruluna sunar. Komite Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur, yetkilendirilir. Komite, yılda en az dört kez toplanmakta olup, 2023 yılı 6 Aylık Hesap Dönemi içinde bir kez toplanmıştır. Komite, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmektedir.

### **c. Riskin Erken Saptanması Komitesi:**

Komite, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar. Risk yönetim sistemlerini gözden geçirir, Finansal tabloları inceler, yatırım planlamalarını, içerdiği riskleri ve harcamaları denetler. Komite, yılda en az altı kez toplanmakta olup, 2023 tarihli Altı Aylık Hesap Dönemi içinde üç kez toplanmıştır.

30 Kasım 2023 itibarıyla mevcut komiteler ve görev dağılımları aşağıdaki gibidir;

<b>Kurumsal Yönetim Komitesi</b>	<b>Denetimden Sorumlu Komite</b>	<b>Riskin Erken Saptanması Komitesi</b>
Emin İmanov (Başkan)	Nihat Kırmızı (Başkan)	Maruf Güneş (Başkan)
Mehmet Levent Hacıslamoğlu (Üye)	Fatih Demircan (Üye)	İbrahim Hatipoğlu (Üye)

## Yatırımcı İlişkileri Bölümü Hakkında Bilgiler:

### Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi:

Mehmet Levent Hacıislamoglu

### Lisans Türü:

Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı 205507

Kurumsal Yönetim ve Derecelendirme Lisansı 700654

### İletişim Bilgileri:

Telefon: 0 212 305 1905

Mail: [yatirimciiliskileri@galatasaray.org](mailto:yatirimciiliskileri@galatasaray.org)

Kurumsal internet sitemiz [sportif.galatasaray.org](http://sportif.galatasaray.org) adresinde yatırımcılarımıza faydalı ve gerekli olabilecek bilgiler hazırlanıp düzenli olarak güncellenmektedir.

### e. Personel Sayısı:

30 Kasım 2023 ve 31 Mayıs 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un çalışan sayıları aşağıdaki gibidir:

	30 Kasım 2023	31 Mayıs 2023
Lisanslı futbolcu	369	298
Teknik kadro	87	66
Sağlık	24	17
Diğer personel	269	250
<b>Toplam</b>	<b>749</b>	<b>631</b>

### f. Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirket, Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler Kapsamındaki Faaliyetler Hakkında Bilgi

Yönetim Kurulu Üyelerimiz için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla TTK'nın 395. Maddesi'nde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır.

Yönetim Kurulumuz, 25 Kasım 2022 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. Maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmek için yetki almıştır.

### g. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle, Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

### h. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Şirketimiz Genel Kurulu'nun 25 Kasım 2022 tarihli kararı ile 7405 sayılı Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanunu ve Spor Anonim Şirketlerinin Esas Sözleşmesinin Asgari İçeriği, Ortaklık Yapısı, Pay Sahipliği, Sermayesi ve Organlarına İlişkin Usul ve Esaslar Tebliği'ne uyumu kapsamında; Şirketimizin esas sözleşmesinde yer alan "Şirket'in İşletme Konusu" başlıklı 4'üncü maddesi, "Paylar" başlıklı 8'inci maddesi ve "Yönetim Kurulu" başlıklı 13'üncü maddesinin tadil edilmesi ile Şirket esas sözleşmesine "Bütçenin Hazırlanması, Yürürlüğe Konulması ve Uygulama Usulü" başlıklı 28'inci madde ile "Menfaat Sağlamama" başlıklı 29'uncu maddenin eklenmesine ilişkin esas sözleşme değişiklikleri 02.01.2023 tarihinde tescil edilmiş ve 05.01.2023 tarih, 10741 sayılı TTSG de yayınlanmıştır.

**GALATASARAY SPOR TİF SİN Aİ VE TİCARİ YATIRIMLAR ANONİM ŞİRKETİ**  
**ESAS SÖZLEŞME TADİL TASARISI**

<b>ESKİ ŐEKİL</b>	<b>YENİ ŐEKİL</b>
<p><b>Madde: 7- ŞİRKETİN SERMAYESİ, TEŐEKKÜL TARZI VE NEV'İ:</b></p> <p>Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11.04.2012 tarih ve 1059 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.</p> <p>Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 2.700.000.000.- (ikimilyaryedyüz milyon) TL olup, her biri 0,01.- TL itibari değerde 270.000.000.000 (ikiyüzyetmiş milyar) adet paya bölünmüştür.</p> <p>Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2023-2027 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2027 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılammış olsa dahi, 2027 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz.</p> <p>Şirketin çıkarılmış sermayesi <del>540.000.000 TL</del> (Beşyüzkırkmilyon Türk Lirası) olup, söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir.</p> <p>Şirket sermayesi beheri 0,01 TL nominal değerindeki A ve B grubundan oluşan toplam <del>54.000.000.000</del> (Elli dört milyar) adet paya bölünmüştür.</p> <p>Sermayeyi temsil eden paylar kaydileŐtirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.</p> <p>Yönetim kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında hisse ihracı konularında karar almaya yetkilidir.</p> <p>Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde</p>	<p><b>Madde: 7- ŞİRKETİN SERMAYESİ, TEŐEKKÜL TARZI VE NEV'İ:</b></p> <p>Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11.04.2012 tarih ve 1059 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.</p> <p>Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 2.700.000.000.- (ikimilyaryedyüz milyon) TL olup, her biri 0,01.- TL itibari değerde 270.000.000.000 (ikiyüzyetmiş milyar) adet paya bölünmüştür.</p> <p>Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2023-2027 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2027 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılammış olsa dahi, 2027 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz.</p> <p>Şirketin çıkarılmış sermayesi <b>1.080.000.000 TL</b> (Birmilyarseksenmilyon Türk Lirası) olup, söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir.</p> <p>Şirket sermayesi beheri 0,01 TL nominal değerindeki A ve B grubundan oluşan toplam <b>108.000.000.000 (Yüzsekiz milyar)</b> adet paya bölünmüştür.</p> <p>Sermayeyi temsil eden paylar kaydileŐtirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.</p> <p>Yönetim kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında hisse ihracı konularında karar almaya yetkilidir.</p> <p>Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde</p>

<p>kullanılamaz.</p> <p><b>Madde: 8 - <u>PAYLAR</u></b></p> <p>1-Pay Grupları:</p> <p>a. Paylar (A) ve (B) olarak iki ayrı gruba ayrılmıştır.</p> <p>b. Şirket sermayesi beheri 0,01 TL nominal değerindeki A ve B grubundan oluşan toplam <del>54.000.000.000 (Ellidörtmilyar)</del> adet paya bölünmüştür. Bu payların; %25'ini oluşturan <del>13.500.000.000 (Onüçmilyarbeşyüzmilyon)</del> adet pay (A) grubu, % 75'ini oluşturan <del>40.500.000.000 (kırkmilyarbeşyüzmilyon)</del> adet pay (B) grubudur.</p> <p>2-Payların Türü</p> <p>(A) grubu payların tamamı nama ve (B) grubu payların tamamı hamiline yazılıdır.</p> <p>3-Pay Gruplarına ilişkin imtiyazlar:</p> <p>(A) Grubu paylar, malikine işbu Esas Sözleşmenin 13/3 maddesinde öngörüldüğü şekilde, Şirketin 12 (oniki) kişilik Yönetim Kurulu üyeliğinden 11 (onbir) adedini belirlemek hakkı verir. Bu nedenle 12 (oniki) kişilik Şirket Yönetim Kurulu'nun 11 (onbir) üyesi, (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından seçilecektir. Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca bağımsız üye seçimine ilişkin hükümler saklıdır.</p>	<p>kullanılamaz.</p> <p><b>Madde: 8 - <u>PAYLAR</u></b></p> <p>1-Pay Grupları:</p> <p>a. Paylar (A) ve (B) olarak iki ayrı gruba ayrılmıştır.</p> <p>b. Şirket sermayesi beheri 0,01 TL nominal değerindeki A ve B grubundan oluşan toplam <b>108.000.000.000 (Yüzsekizmilyar)</b> adet paya bölünmüştür. Bu payların; %25'ini oluşturan <b>27.000.000.000 (Yirmiyedimilyar)</b> adet pay (A) grubu, % 75'ini oluşturan <b>81.000.000.000 (Seksenbirmilyar)</b> adet pay (B) grubudur.</p> <p>2-Payların Türü</p> <p>(A) grubu payların tamamı nama ve (B) grubu payların tamamı hamiline yazılıdır.</p> <p>3-Pay Gruplarına ilişkin imtiyazlar:</p> <p>(A) Grubu paylar, malikine işbu Esas Sözleşmenin 13/3 maddesinde öngörüldüğü şekilde, Şirketin 12 (oniki) kişilik Yönetim Kurulu üyeliğinden 11 (onbir) adedini belirlemek hakkı verir. Bu nedenle 12 (oniki) kişilik Şirket Yönetim Kurulu'nun 11 (onbir) üyesi, (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından seçilecektir. Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca bağımsız üye seçimine ilişkin hükümler saklıdır.</p>
--	---

## 2.YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1 Haziran 2023 – 30 Kasım 2023 6 aylık hesap dönemi içinde bağımsız yönetim kurulu üyelerine genel kurulca kararlaştırılan aylık brüt 1.000 TL ücret ödenmiştir. Yönetim kurulu üyeleri ise, kâr payı dahil, her nam altında olursa olsun herhangi bir ücret almamışlardır.

1 Haziran 2023 – 30 Kasım 2023 Altı aylık hesap döneminde üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve benzeri menfaat toplamı 24.711.000 TL'dir (30 Kasım 2022 7.465.112 TL).

## 3.ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

### a. İşletmenin Faaliyet Konusu

Galatasaray Sportif A.Ş. Galatasaray Profesyonel Futbol Takımı'nın Türk futbol tarihine kazınan başarılarını ticari gelirlere yansıtacak profesyonel bir marka pazarlama şirketine duyulan ihtiyaç sonucu kurulmuştur. Medya, sponsorluk, lisanslı ürün ve reklam haklarının parasal değerini en üst düzeye çıkarmak misyonuyla faaliyet göstermektedir.

Hızla gelişen medya ve eğlence sektörlerinde sahip olduğu payı artırmak, Galatasaray Sportif A.Ş.'nin vizyonunu oluşturmaktadır.

Galatasaray Sportif A.Ş. Galatasaray markasını profesyonel bir yapı altında ve uzun vadeli bir perspektifle

yönetmektedir. Bu amaçla, belirsizliklere ve dalgalanmalara karşı dirençli finansman kaynaklarını kullanan bir gelir modeliyle çalışmaktadır.

Türkiye'nin en değerli markalarından birinin pazarlama haklarına sahip olan Galatasaray Sportif A.Ş., bu markanın ticari potansiyelini en üst düzeye çıkarmayı amaçlamaktadır. Dinamik profesyonel yönetim kadrosuyla Şirket, hızla gelişmekte olan medya pazarlama sektöründe daha büyük paylar alabilecek konumda ve güçtedir.

Kazandığı sportif başarılarla Avrupa'da en çok tanınan Türk Kulübü ve markası olan Galatasaray, dünyadaki gelişmeleri yakından izleyerek 1997 yılında şirketleşme sürecini başlatmıştır.

80'li yıllardan bugüne dünyada futbol ekonomisinin hızla gelişmesi, futbolun eğlence sektörünün odağı haline gelmesi ve artan rekabet ortamı Avrupa'nın önde gelen futbol kulüplerinin şirketleşme sürecini başlatmıştır. Modern futbolun beşiği İngiltere'de hızlanan bu süreç, kulüplerin pazarlama odaklı ve profesyonel yönetimlere sahip kurumsal yapılara dönüşmesinin yolunu açmıştır.

Bu amaçla Galatasaray Sportif A.Ş. 26 Kasım 1997'de Galatasaray markasının pazarlama faaliyetlerini üstlenen bir pazarlama yönetim şirketi olarak kurulmuştur ve 1 Ocak 1998 tarihinde faaliyetlerine başlamıştır.

Şeffaf bir yönetim anlayışına sahip olan bu girişim, Galatasaray markasının profesyonel bir yapı altında, uzun vadeli bir perspektifle yönetilmesini, belirsizliklere ve dalgalanmalara karşı korunmuş istikrarlı finansman kaynaklarının yaratılmasını hedefleyen bir gelir modeli oluşturulmasını sağlamıştır.

Yeniden yapılanma ve kurumsallaşma sürecinde geçen yıllar sonunda Galatasaray markasının gerek Türkiye gerekse Avrupa'daki rekabetçi konumunu daha güçlü, kalıcı ve sürekli hale getirebilmek ve dünyadaki hızlı büyümeye daha iyi ayak uydurabilmesini sağlamak için Galatasaray Futbol A.Ş.'nin marka yönetimini üstlenen Sportif A.Ş. ile birleşme talebine Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onay verilmiş olup karar 2010/31 sayılı SPK haftalık bülteninde yayımlanmıştır. Şirket'in 31 Ağustos 2010 tarihinde gerçekleşen Genel Kurulu'nda birleşme kararı alınmış ve 7 Eylül 2010 tarihinde tescil edilmiş olup 16 Eylül 2010 tarihli Türkiye Ticaret Sicil gazetesinde ilan edilmiştir.

Bu birleşme ile Galatasaray'ın uluslararası rekabet gücünün artırılması, Galatasaray taraftarlarına daha etkin hizmet verilmesi, futbolun tüm mali, ticari ve sportif faaliyetlerinin en iyi biçimde yönetilmesi, Galatasaray markasının yurt içi ve yurt dışındaki ününün artırılması, gelir kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve Galatasaray'ın Avrupa'nın ilk 10 kulübü arasına girmesi hedeflenmiştir.

Yatırımcı ilişkilerini daha etkin ve hızlı şekilde sürdürebilmek, pay sahiplerini bilgilendirmek ve sürekli iletişim içerisinde olmak amacıyla, yayımlamak durumunda olduğumuz tüm bilgi ve belgeler internet sitemizde mevcuttur. Güncel bilgilere, duyuru ve haberlere, Şirketimizin kurumsal internet sitesi olan [sportif.galatasaray.org](http://sportif.galatasaray.org) adresinden ulaşılmaktadır.

01 Haziran 2022 tarihi öncesindeki gelişmeler ilgili dönem faaliyet raporlarında detaylıca açıklanmıştır.

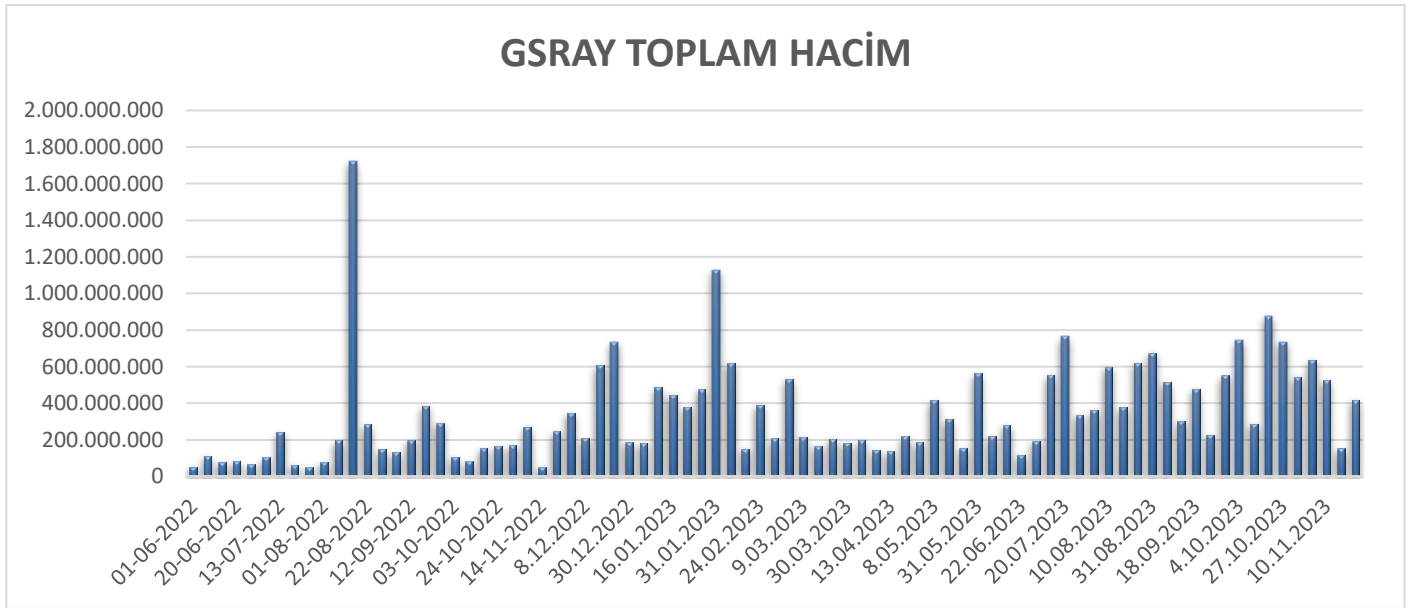
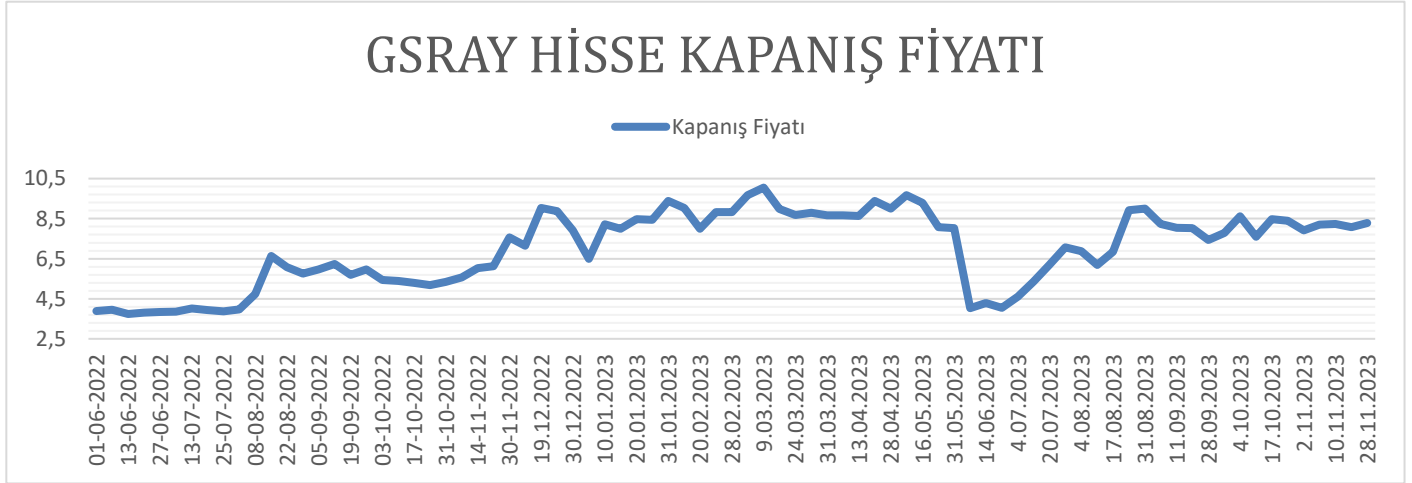
## **b. Genel Kurul:**

Şirketimizin olağan genel kurul toplantısı 28.12.2021 tarihinde gerçekleştirilmiş ve söz konusu toplantıya ilişkin dokümanlar Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) ve kurumsal internet sitemizde yayımlanmıştır. Olağan genel kuruluna ait tescile tabi hususlar 11.01.2022 tarihinde tescil edilmiş ve 11.01.2022 tarihli 10492 sayılı TTSG de yayımlanmıştır.

Şirketimizin olağanüstü genel kurul toplantısı 25.11.2022 tarihinde gerçekleştirilmiş ve söz konusu toplantıya ilişkin dokümanlar Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) ve kurumsal internet sitemizde yayımlanmıştır. Olağanüstü genel kurulumuza ait tescile tabi hususlar 2.01.2023 tarihinde tescil edilmiş ve 10741 sayılı TTSG'de yayımlanmıştır.

### c. Hisse Fiyatı ve Performansı:

01.06.2023-30.11.2023 döneminde GSRAY hisse kapanış fiyatı 4,02 – 9,41 aralığında hareket etmiştir.



## 4.İŞLETMENİN SÜREKLİLİĞİ

30 Kasım 2023 tarihli özet konsolide finansal bilgiler “İşletmenin Sürekliliği” ilkesi uyarınca hazırlanmıştır. Bununla birlikte, 30 Kasım 2023 tarihi itibarıyla kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını 2.598.333.166 TL aşmış, geçmiş yıllar zararları ise 3.085.685.574 TL olarak, dönem karı 34.276.837 TL gerçekleşmiş ve özkaynak açığı 1.511.786.240 TL olmuştur.

Ek olarak, Bağımsız denetim raporunda Dipnot 9.3’de açıklandığı üzere, Grup’un gelecek dönem gelirleri üzerinde 6.539.355.167 TL tutarında temlik başta olmak üzere toplam 6.550.827.613 TL tutarında temlik, teminat, nakit blokaj ve kefalet tesis edilmiştir. Ayrıca Şirket lehine, Şirket’in ana ortağı olan Kulüp aktiflerinde yer alan gayrimenkuller üzerinde 13.000.000.000 TL tutarında 1. Ve 2. Dereceden ipotek, Kulüp’ün aktifinde bulundurduğu Galatasaray Sportif hisse senetleri üzerinde 2.982.420.025 TL tutarında hisse rehni olmak üzere toplam 15.982.420.025 TL tutarında 1. Dereceden ipotek, hisse rehni, kefalet tesis edilmiştir. Bu durum, Grup’un sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek önemli bir belirsizliğin bulunduğuna işaret etmektedir. Grup yönetiminin bu duruma ilişkin planları ve

tedbirlerine aşağıda yer verilmektedir.

Yönetim Kurulu, Grup'un mali yapısının güçlendirilerek mevcut olan ticari ve ticari olmayan yükümlülüklerinin yerine getirilmesi ile ilgili olarak bir aksiyon planı hazırlamıştır. Bu plana göre gelirleri artırıcı ve çeşitlendirici önlemlerin yanısıra maliyetleri düşürücü önlemler planlanmış ve bu mali tabloların yayımlanma tarihi itibarıyla kısmi olarak devreye sokulmuştur.

- i. Grup 28 Mayıs 2021 tarihinde kredi yeniden yapılandırma sözleşmesini tamamlamış olup, söz konusu yeniden yapılandırmanın tesisi ile kısa vadeli yükümlülükler ile dönen varlıklar arasındaki dengesizliğini büyük oranda ortadan kaldırmak için önemli bir adım atmıştır. Bahsi geçen yapılandırma sözleşmesi ile, Grup'un tüm banka kredileri yapılandırılmıştır ve sözleşme kapsamında 31 Ağustos 2023 tarihine kadar anapara ödemesi bulunmamaktadır. Ayrıca, yapılandırma kapsamında ilave nakit kredi kullanımı gerçekleştirilmiştir.
- ii. Grup Covid-19 salgını nedeniyle gelirlerinde kayıp yaşamış olup, geçmiş yıl içinde vergi borcu yapılandırmaları yapmıştır. Benzer şekilde, mevcut vergi borçlarının yeniden yapılandırılması konusunda, 2023 Haziran ve Ekim ayları içerisinde mevcut vergi borçlarını yapılandırmıştır.
- iii. Grup Covid-19 salgını nedeniyle 2020/2021 sezonunda, Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park bünyesindeki loca, VIP, kombine ve bilet satışında bulunmamıştır. Yine devam eden pandemi sürecinde, 2021/2022 sezonunda azalarak da olsa pandeminin etkileri bilet gelirlerinde görülmüştür. 2022/2023 ve 2023/2024 sezonundan itibaren pandemi etkisinin bitmesiyle kombine, VIP, Loca ve Bilet gelirlerinin önemli bir artış görülmüştür.
- iv. Yaşanan Covid-19 sonrasında perakende sektörü tüm dünyada olumsuz olarak etkilenmiştir. Grup bünyesinde yer alan GS Store operasyonları bu süreçte etkilenmiş olup mağazalar bir süre faaliyet göstermemiştir. Tekrar açılan mağazaları, yeni sezonda açılacak satış noktaları, dijital platform satışları ve git gide gelişen yönetim organizasyonu paralelinde Galatasaray Mağazacılık'ın performansının ilerleyen dönemlerde artarak devam edeceği öngörülmekte ve dolayısıyla bu alanda Gruba ilave gelir katkıları gerçekleştireceği beklenmektedir.
- v. Grup gelecek sezon stadyum isim hakkı ve yeni sponsorluk anlaşmaları çerçevesinde önemli bir gelir artışı ve nakit girişi beklemektedir.

## 5.HUKUKİ KONULAR

### ***Grup aleyhine açılan diğer muhtelif davalar:***

30 Kasım 2023 tarihi itibarıyla, Grup, aleyhine açılan ve önemli olanlara ilişkin detayları yukarıda açıklanan diğer muhtelif davalar için avukatlardan aldığı görüş doğrultusunda yaptığı değerlendirme sonrasında ara dönem özet konsolide finansal tablolarda 15.347.157 TL tutarında karşılık ayırmıştır (31 Mayıs 2023: 63.738.793 TL).

#### **Dumankaya davası**

Dumankaya ile Galatasaray Gayrimenkul arasında geçmiş yıllarda imzalanmış olan Reklam ve Tanıtım Sözleşmesi'nin Galatasaray Gayrimenkul tarafından feshi sonrasında Dumankaya, feshin haksız olduğu iddiasıyla toplam 5.016.297 TL tutarındaki senetler açısından borçlu olunmadığının tespiti ve senetlerin iptali talepli olarak bir menfi tespit davası açmış olup, açılan dava neticesinde davanın reddine ve senetler üzerindeki tedbir kararlarının kaldırılmasına karar verilmiştir. İşbu karar ile ilgili olarak Dumankaya tarafından istinaf kanun yoluna başvurulmuş olup, İstinaf Mahkemesi tarafından Dumankaya'nın başvurusu reddedilmiştir. Bunun üzerine Dumankaya tarafından temyiz kanun yoluna başvurulmuş olup, temyiz süreci devam etmektedir. Şirket bahsi geçen davaya ilişkin ticari alacak hesabında taşınan senetler için karşılık ayrılmıştır. Aynı zamanda, söz konusu senetler Şirketimiz tarafından icra takibine konu edilmiş olup, icra takibine Dumankaya tarafından itiraz edilmiştir. Bunun neticesinde Şirketimiz tarafından itirazın iptali davası açılmış olup, bu yargılama da devam etmektedir.

#### **Eski profesyonel futbolcu davası:**

Eski profesyonel futbolcu sözleşmesinin haksız şekilde feshedildiği iddiasıyla FIFA nezdinde Galatasaray Sportif'e toplamda 3.909.746 Avro tutarında alacak davası açmıştır. İşbu davaya Şirket tarafından karşı cevap verilmiş ve ayrıca karşı dava açılmıştır. FIFA tarafından verilen karar ile Galatasaray Sportif'in karşı davası reddedilmiş, futbolcunun davası ise kısmen kabul edilerek 2.134.749,77 Avro tutarındaki alacağın ilgili vadelerden itibaren işleyecek olan yıllık %5 faiz ile birlikte futbolcuya ödenmesine hükmedilmiştir. Söz konusu karar Galatasaray Sportif tarafından CAS nezdinde temyiz edilmiş ve temyiz duruşmasında Tarafklar, borcun 1.800.000,00 Avro olarak ödenmesi hususunda

uzlaşmaya varmış ve buna ilişkin bir Sulh Protokolü imzalanmış ve uzlaşılan tüm tutarlar eksiksiz olarak ödenerek dosya borcu kapatılmıştır.

Bir profesyonel futbolcu, hakkında verilen disiplin cezasının kaldırılması ve pandemi sebebiyle ödenmemiş olan alacaklarının tahsili için Galatasaray Sportif'e toplamda 1.199.500 Avro tutarlı dava açmıştır. FIFA tarafından davanın kısmen kabulü ile 1.191.800 Avro tutarındaki alacağın ilgili vadelerden itibaren işleyecek olan yıllık %5 faiz ile birlikte futbolcuya ödenmesine karar verilmiştir. Söz konusu karara karşı Galatasaray Sportif tarafından CAS nezdinde itiraz edilmiştir. CAS nezdinde görülen CAS 2021/A/8224 sayılı uyuşmazlığa ilişkin nihai karar 20 Ocak 2023'te tarafımıza tebliğ edilmiştir. Bu karar uyarınca CAS, Galatasaray'ın Futbolcu'ya 223.300 EUR tutarındaki kesinti yapılan para cezasının 1 Haziran 2020'den itibaren ödeme gününe kadar işletilecek %5 yıllık faizle, 577.500 EUR tutarındaki Covid-19 sebebiyle yapılan maaş kesintisinin 1 Haziran 2020'den itibaren ödeme gününe kadar işletilecek %5 yıllık faizle birlikte toplam 800.800 EUR + %5 yıllık faiz bedeli olmak üzere 10.02.2023 tarihi itibarıyla toplam 908.743,45 EUR ödemesine karar vermiştir. İlâveten, tahkim masraflarının %75'inin Galatasaray tarafından ödenmesine ve Galatasaray'ın hukuki masraf karşılığı olarak Futbolcuya 5.000 CHF ödemesine karar verilmiştir. Dosya borcu ödenmiştir.

Eski bir profesyonel futbolcu, ödenmeyen maaş, bonus ve kira alacakları iddiasıyla FIFA nezdinde toplam 1.545.000 Avro bedelli bir dava açmıştır. FIFA tarafından, 1.545.000 Avro'nun ilgili vadelerden itibaren ve %5 faiziyle birlikte tahsiline karar verilmiştir. FIFA'nın gerekçeli kararı beklenilmektedir. Aleyhimize hükmedilen alacak tutarları ödenmiş ve dosya kapatılmıştır.

Eski bir profesyonel futbolcumuz, sözleşmesinin haksız şekilde feshedildiği iddiasıyla FIFA nezdinde toplam 2.820.932,98 Avro ödenmemiş maaş ve ayrıca sözleşmesinin feshedilmiş olmasından dolayı mahrum kaldığı maaş alacaklarını, yıllık %5 faiziyle birlikte talep etmiştir. İşbu davaya Şirketimiz tarafından cevap verilmiştir. FIFA tarafından, davanın kabulüne karar verilmiştir. CAS Nezdinde karara itiraz edilmiş olup, yargılama devam etmektedir. Karara karşı CAS temyiz yoluna gidilmemiş ve dosya borcu ödenerek kapatılmıştır.

Eski bir profesyonel antrenör ve 4 (dört) yardımcısının, sözleşmelerinin haksız şekilde feshedildiği iddiasıyla FIFA nezdinde açtıkları dava neticesinde FIFA, toplamda 2.634.000,00 Avro'nun, ilgili vadelerden itibaren işleyecek olan yıllık %5 faiz ile birlikte ödenmesine karar verilmiştir. 5 dosyanın da toplam borcu ödenmiş ve dosya kapatılmıştır.

Eski bir profesyonel futbolcumuz, ödenmemiş olan alacaklarının tahsili için toplamda 100.000 Avro tutarlı bir dava açmış ve açılan bu dava FIFA tarafından kabul edilmiştir.

Yatırımcı davaları

Galatasaray Sportif hisselerine yatırım yapan bazı yatırımcılar tarafından 24 Aralık 2012 tarihinde İstanbul 44. Asliye Ticaret Mahkemesi'nde 1) Kanun hükümlerine, dürüstlük kuralına, ortaklar arasında eşitlik prensibine ve Şirket ana sözleşmesine aykırı olan kararlara konu hasılat paylaşım mutabakatı, hasılat paylaşım sözleşmesi, koltuk devri, pazarlama gelir devrine dair tüm sözleşmeler ve ilgili tüm işlemlerin stat gelirlerinin %90'a %10 oranında (dava dilekçesinde %90'a %15 olarak belirtilmiştir) paylaşımı kararlarının yokluğunun tespiti ve/veya iptali, 2) Kanun hükümlerine, dürüstlük kuralına, ortaklar arasında eşitlik prensibine ve şirket ana sözleşmesine aykırı olan 16 yıllığına (dava dilekçesinde 15 yıl olarak belirtilmiştir) 442.907.750 TL'ye satın alınması kararının yokluğunun tespit ve/veya iptali, 3) 30 Ekim 2012 tarihli genel kurul toplantısında alınan Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu kararlarının ibrası kararlarının iptali talepli dava açılmıştır.

Dosya'da bilirkişi heyetinden rapor aldırılmış olup, raporda özetle yapılan sermaye artırımında, Şirket'in hakim ortağı Kulüp'ün, Şirket'ten olan alacağı ile nakit sermaye taahhüdünden kaynaklanan borcunu takas etmesinde herhangi bir hukuka aykırılık olmadığı, tribün gelirlerinin devrine dair işlemler açısından da, gerek Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'den alınmış değerlendirme raporu, gerekse de yapılmış KAP açıklamaları çerçevesinde, SPK mevzuatına aykırılık bulunmadığı ve örtülü kazanç aktarımı iddiası yönünden de şirketin kazancının başkasına aktarılmış veya artmasının engellenmiş olması gibi bir durumun söz konusu olmadığı, SPK'nın da bu yönde bir tespiti olmadığı ifade edilmiştir.

24 Ekim 2019 tarihli celsede,

(i) Davacı Serhan Karaaslan ve Ebubekir Özsoy tarafından açılan davanın esastan reddine,



(ii) diğer davacılar açısından açılan davanın da yenileninceye kadar işlem den kaldırılmasına karar verilmiştir.

Ancak diğer davacılar vekili dosyaya 20 Kasım 2019 tarihinde yenileme dilekçesi ibraz etmiştir. Davacılar vekilinin yenileme talebinin kabulü ile dosyanın kaldığı yerden devamına karar verilmiştir. Dava yenilendikten sonra İstanbul 3. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin 2019/655 Esas numaralı dosyasına kaydedilmiştir.

12 Kasım 2020 tarihli celsede davanın açılmamış sayılmasına karar verilmiştir. Ancak ilgili kararda istinaf yolunun açık olduğu belirtilmiştir. Gerekçeli karar taraflara henüz tebliğ edilmemiştir.

Grup yönetimi, hukukçularından aldığı görüşler doğrultusunda finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

#### ***Grup aleyhine eski çalışanlar tarafından açılan davalar***

30 Kasım 2023 tarihi itibarıyla, Grup, aleyhine eski çalışanlar tarafından açılan iş davaları ve diğer muhtelif davalar için Grup yönetiminin avukatlardan aldığı görüş doğrultusunda yaptığı değerlendirme sonrasında konsolide finansal tablolarda 2.564.341 TL tutarında karşılık ayırmıştır (31 Mayıs 2023: 2.095.328 TL).

#### **6. FUTBOL A TAKIMI PERFORMANSI**

Futbol A takımımız, 2023-2024 futbol sezonu Spor Toto Süper Ligi'nde ve UEFA Avrupa liginde başarılı bir şekilde yoluna devam etmektedir.

## 7.FİNANSAL DURUM

Şirket'in iki hesap dönemine ait bilanço ve gelir tablosu aşağıdaki gibidir:

	Sınırlı Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
VARLIKLAR	30 Kasım 2023	31 Mayıs 2023
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>2.829.608.591</b>	<b>1.980.157.969</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	102.599.968	137.102.161
Finansal Yatırımlar	9.687.019	1.856.687
Ticari Alacaklar		
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	705.374.223	374.854.562
Diğer Alacaklar		
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	1.256.689.965	1.225.289.401
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	9.879.788	6.276.945
Stoklar	328.016.391	124.521.023
Peşin Ödenmiş Giderler	365.590.931	83.915.181
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	15.043.828	4.919.641
Diğer Dönen Varlıklar	36.726.478	21.422.368
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>4.510.796.710</b>	<b>3.457.970.903</b>
Ticari Alacaklar		
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	26.194.531	18.434.816
Diğer Alacaklar		
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	2.356.910.986	2.173.204.701
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	1.245.491	1.161.559
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	42.705.000	42.705.000
Maddi Duran Varlıklar	75.914.677	25.898.584
Kullanım Hakkı Varlıkları	17.176.871	13.012.398
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.779.893.711	952.238.727
Peşin Ödenmiş Giderler	197.273.350	220.946.173
Ertelemiş Vergi Varlığı	8.178.734	5.407.008
Diğer Duran Varlıklar	5.303.359	4.961.937
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>7.340.405.301</b>	<b>5.438.128.872</b>

	Sınırlı Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
<b>KAYNAKLAR</b>	<b>30 Kasım 2023</b>	<b>31 Mayıs 2023</b>
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>5.427.941.757</b>	<b>4.495.616.114</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	209.019.327	1.126.221.320
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	634.962.032	306.187.834
Kiralama İşleminde Kaynaklanan Yükümlülükler	11.713.316	6.793.251
Ticari Borçlar		
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	2.165.103.209	916.187.049
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	823.904.289	955.961.021
Diğer Borçlar		
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	592.194.094	158.860.178
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	16.595.756	5.863.730
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	775.308.896	658.161.021
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	16.587.458	5.692.839
Kısa Vadeli Karşılıklar		
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	19.028.843	9.467.958
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıkları</i>	15.347.157	63.738.793
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	148.177.380	282.481.120
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>3.424.601.258</b>	<b>3.037.806.469</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.684.130.262	2.381.923.487
Kiralama İşleminde Kaynaklanan Yükümlülükler	17.103.292	12.426.156
Ticari Borçlar		
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	1.065.244.320	406.272.269
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Uzun vadeli borçlar	547.263.014	90.325.641
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	31.829.462	22.187.114
Uzun Vadeli Karşılıkları		
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	10.657.791	8.444.987
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	68.373.117	116.226.815
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>8.852.543.015</b>	<b>7.533.422.583</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>	<b>(1.511.786.240)</b>	<b>(2.095.032.356)</b>
Ödenmiş Sermaye	1.080.000.000	540.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	3.827.679	3.827.679
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Aktüeryal Farklar</i>	(12.628.203)	(12.819.150)
Paylara İlişkin Primler	445.808.919	437.030.587
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	22.614.102	21.246.627
Geçmiş Yıllar Zararı	(3.085.685.574)	(2.132.012.212)
Net Dönem Karı/(Zararı)	34.276.837	(952.305.887)
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>	<b>(351.474)</b>	<b>(261.355)</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>7.340.405.301</b>	<b>5.438.128.872</b>

		Sınırlı Denetimden Geçmiş	Sınırlı Denetimden Geçmemiş	Sınırlı Denetimden Geçmiş	Sınırlı Denetimden Geçmemiş
		1 Haziran 2023-	1 Eylül 2023- 30 Kasım 2023	1 Haziran 2022-	1 Eylül 2022- 30 Kasım 2022
	Dipnot	30 Kasım 2023		30 Kasım 2022	
<b>KAR VEYA ZARAR KISMI</b>					
Hasılat	11	3.087.943.805	1.599.667.904	592.384.752	346.192.876
		(2.306.875.566)	(1.509.439.95		
Satışların Maliyeti (-)	11	)	1)	(843.376.888)	(547.185.643)
<b>BRÜT KAR/(ZARAR)</b>		<b>781.068.239</b>	<b>90.227.953</b>	<b>(250.992.136)</b>	<b>(200.992.767)</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)		(60.388.610)	(32.165.074)	(23.800.468)	(13.136.010)
Pazarlama Giderleri (-)		(127.978.435)	(69.952.050)	(52.772.089)	(32.072.104)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler		34.872.489	9.720.802	11.398.701	9.255.307
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)		(640.761.206)	(211.063.282)	(71.082.987)	(56.600.208)
<b>FAALİYET KARI/(ZARARI)</b>		<b>(13.187.523)</b>	<b>(213.231.651)</b>	<b>(387.248.979)</b>	<b>(293.545.782)</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler		219.392.078	47.104.591	168.212.731	12.684.714
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)		(6.274)	(6.274)	(21.159.510)	(5.434.235)
<b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/(ZARARI)</b>		<b>206.198.281</b>	<b>(166.133.334)</b>	<b>(240.195.758)</b>	<b>(286.295.303)</b>
Finansman Gelirleri		365.231.443	299.746.306	161.645.342	82.860.475
Finansman Giderleri (-)		(524.205.100)	(184.803.303)	(171.979.463)	(61.391.701)
<b>VERGİ ÖNCESİ KAR/(ZARAR)</b>		<b>47.224.624</b>	<b>(51.190.331)</b>	<b>(250.529.879)</b>	<b>(264.826.529)</b>
<b>Vergi Geliri/(Gideri)</b>					
Dönem Vergi Gideri		(15.809.632)	(15.809.632)	(5.246.773)	(1.931.710)
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)		2.771.726	2.374.554	1.400.297	625.743
<b>DÖNEM NET KARI/(ZARARI)</b>		<b>34.186.718</b>	<b>(64.625.409)</b>	<b>(254.376.355)</b>	<b>(266.132.496)</b>
<b>Dönem Karı/(Zararının) Dağılımı</b>					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(90.119)	(3.085)	(63.512)	(141)
Ana Ortaklık Payları		34.276.837	(64.622.324)	(254.312.843)	(266.132.355)
<b>Pay Başına Kazanç/(Kayıp)</b>	12	<b>0,00046</b>	<b>(0,00134)</b>	<b>(0,0047)</b>	<b>(0,0049)</b>
<b>Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>					
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Aktüeryal Kayıplar		190.947	(445.296)	(1.515.818)	(667.605)
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)</b>		<b>190.947</b>	<b>(445.296)</b>	<b>(1.515.818)</b>	<b>(667.605)</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)</b>		<b>34.377.665</b>	<b>(65.070.705)</b>	<b>(255.892.173)</b>	<b>(266.800.101)</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı</b>					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(90.119)	(3.085)	(63.512)	(141)
Ana Ortaklık Payları		34.467.784	(65.067.620)	(255.828.661)	(266.799.960)

## 8.KURUMSAL YÖNETİM

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Mevzuatına, Sermaye Piyasası Kanunu'na ve Sermaye Piyasası Kurulu Düzenleme ve Kararlarına uyuma azami özen göstermekte olup, 1 Haziran 2023 – 30 Kasım 2023 Altı Aylık Ara Hesap Dönemi faaliyetlerinde, kurumsal yönetimin ana prensiplerini oluşturan eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiştir.

Önümüzdeki dönemde de Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum için mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalara azami özen gösterilecektir.

## 9.RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Yönetim Kurulu tarafından TTK'nın 378'inci Maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulunun Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde "Riskin Erken Saptanması Komitesi" kurulmuştur. Riskin Erken Saptanması Komitesi çalışmalarını düzenli olarak sürdürmektedir. Şirket bünyesinde iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmektedir.

Şirket bünyesindeki iç kontrol faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin koordinasyonu ile Mali İşler ve Kurumsal Hizmetler Direktörlüğü'ne bağlı olarak yürütülmektedir.

## 10.DİĞER HUSUSLAR

### A. İlişkili Taraf Açıklamaları

#### 1.İlişkili taraf bakiyeleri

#### İlişkili taraflardan diğer alacaklar

30 Kasım 2023 ve 31 Mayıs 2022 tarihleri itibarıyla ilişkili kuruluşlardan diğer alacaklar aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflardan diğer kısa vadeli alacaklar	30 Kasım 2023	31 Mayıs 2023
Galatasaray Emlak(*)	93.687.313	79.584.248
Galatasaray Dijital(*)	56.302.652	39.005.153
Galatasaray Florya Emlak A.Ş. (**)	1.106.700.000	1.106.700.000
<b>Toplam</b>	<b>1.256.689.965</b>	<b>1.225.289.401</b>

(\*) Grup'un Ana hissedarı olan Kulüp ve Kulüp'ün bağlı ortaklıklarından olan Galatasaray Dijital'den olan alacakları ilgili şirketlere finansman sağlamak amacıyla yapılan nakit transferlerinden kaynaklanmaktadır.

Ayrıca, Galatasaray Emlak'tan olan alacak 2018-2019 sezonu içerisinde Galatasaray Emlak'a yapılan VIP, Loca, ve tribün hakları satışından kaynaklı alacaklar ve sağlanan finansman desteğinden oluşmaktadır. Bu alacaklara faiz işletilmektedir.

(\*\*) Şirket'in %99,9 oranında pay sahibi olduğu Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Ticaret A.Ş. ("GS Gayrimenkul"), Şirket ile Konsorsiyum ve diğer taraflar arasında, Konsorsiyum tarafından GS Gayrimenkul'e kredi tahsis edilmesine yönelik olarak, yukarıdaki paragrafta belirtilen, FYYYS'ye ek protokol ("FYYYS Ek Protokolü") 24.02.2023 tarihinde imzalanmıştır. FYYYS Ek Protokolü'ne Şirket, garantör sıfatıyla taraf olmuş ve bu sözleşme tahtında kredi alan GS Gayrimenkul lehine borç ödeme garantisi vermiştir. FYYYS Ek Protokolü tahtında Konsorsiyum tarafından GS Gayrimenkul'e tahsis edilen kredi, Şirket ana hissedarının dolaylı bağlı ortaklığı olan Galatasaray Florya Emlak A.Ş (GS Florya Emlak) tarafından Emlak Konut GYO'dan satın alınan İstanbul İli Florya ilçesi, Şenlik Mahallesi, 292 Ada 220 Parsel'de kayıtlı 40 dönüm taşınmaz ile Kulübe ait 22 dönüm arazi üzerinde geliştirilecek gayrimenkul projesinden bir kısım bağımsız bölümlerin GS Gayrimenkul tarafından Alıcı'dan satın alınması amacıyla akdedilen taşınmaz satış vaadi sözleşmesi kapsamındaki satın alma bedelinin GS Florya Emlak'a ödenmesi için kullanılmıştır; GS Florya Emlak da, anılan bağımsız bölümlerin satışına ilişkin tahsil etmiş olduğu tutarı, ilgili taşınmazı Emlak Konut GYO'dan satın almak için kullanmıştır

İlişkili taraflardan diğer uzun vadeli alacaklar	30 Kasım 2023	31 Mayıs 2023
Kulüp(*)	2.356.910.986	2.173.204.701
<b>Toplam</b>	<b>2.356.910.986</b>	<b>2.173.204.701</b>

(\*\*\*) Bu alacak için Grup tarafından dış borçlanma oranları göz önünde bulundurularak faiz işletilmektedir. 30 Aralık 2019 tarihli kredi yapılandırması çerçevesinde Kulüp'te yer alan 57.240.237 TL ve 6.827.213 Avro tutarlarındaki krediler Galatasaray Sportif'e devredilmiştir. Ek olarak 4 Aralık 2019 tarihli Emlak Konut ile yapılan protokol çerçevesinde Kulüp aktifine tekrar alınan Florya arsasının bedeli olan 119.923.100 TL, yapılandırma anlaşmasının içine dahil edilerek söz konusu bedel için Galatasaray Sportif borçlandırılmıştır. Bahsi geçen tutarlar Kulüp'ten alacaklar bakiyesi içerisinde dahil edilmiştir.

### İlişkili Taraflara Diğer Borçlar

30 Kasım 2023 ve 31 Mayıs 2023 tarihleri itibarıyla ilişkili kuruluşlara diğer borçlar aşağıdaki gibidir:

	30 Kasım 2023	31 Mayıs 2023
Kulüp (*)	5.719.868	53.506.592
Galatasaray Emlak Geliştirme A.Ş.	--	--
Galatasaray Dijital Satış ve Pazarlama A.Ş.	3.414.006	3.415.888
Galatasaray Spor Kulübü İktisadi İşletmesi (**)	73.924.042	17.088.750
Galatasaray Florya Emlak A.Ş. (***)	509.136.178	84.848.948
<b>Toplam</b>	<b>592.194.094</b>	<b>158.860.178</b>

(\*) Grup'un Kulüp'e olan borçları Kulüp tarafından Galatasaray Mağazacılık'a yansıtılan ortak kullanım alan giderleri ve lisans kullanım hakkı gibi Kulüp'ün ilgili şirketlere fatura ettiği alacaklardan oluşmaktadır. Bu borca herhangi bir faiz işletilmemektedir.

(\*\*) Grup'un kullanmış olduğu krediye istinaden Galatasaray Spor Kulübü İktisadi İşletmesi tarafından 2023 yılında tahsil edilmek şartıyla ödenen kullandırma komisyonları ile ilgilidir.

(\*\*\*) Grup'a yapılmış olan avans ödemelerinden kaynaklanmaktadır.

## 4.2 . İlişkili taraf işlemleri

30 Kasım 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren altı aylık hesap dönemlerine ait ilişkili kuruluşlarla önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

	30 Kasım 2023		30 Kasım 2022	
	Mal ve Hizmet Alımları	Finansal Giderler	Mal ve Hizmet Alımları	Finansal Giderler
Galatasaray Spor Kulübü Derneği	48.565.249	--	33.080.276	--
	48.565.249	--	33.080.276	--

	30 Kasım 2023		30 Kasım 2022	
	Mal ve Hizmet Satışları	Finansal Gelirler	Mal ve Hizmet Satışları	Finansal Gelirler
Galatasaray Spor Kulübü Derneği	18.879.213	355.114.739	11.676.218	160.360.428
	18.879.213	355.114.739	11.676.218	160.360.428

### **Raporlama tarihinden sonraki olaylar**

- 12.10.2023 tarihli KAP açıklamamıza istinaden Şirketimiz esas sözleşmesinin 7 ve 8. Maddelerinin tadili için Ticaret Sicil Müdürlüğüne yaptığımız tescil başvurusu neticesinde gerekli tescil işlemi 08.12.2023 tarihinde yapılmış olup 13.12.2023 tarih 10978 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

**Dursun Aydın Özbek**  
Yönetim Kurulu Başkanı

**Erden Timur**  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

**Nihat Kırmızı**  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi  
Denetim Komitesi Başkanı

**Fatih Demircan**  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi  
Denetim Komitesi Üyesi