

GALATASARAY SPORTİF SİNAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.

01.06.2021-31.08.2021

FAALİYET RAPORU



GALATASARAY SPORTİF SİNAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
(“GALATASARAY SPORTİF A.Ş.”)

1 HAZİRAN 2021-31 AĞUSTOS 2021 3 AYLIK ARA HESAP DÖNEMİ
FAALİYET RAPORU

Sayın Ortaklarımız,

Faaliyet Raporu, 13.06.2013 tarihli ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu’nun İşletmeler Tarafından Düzenlenecek Finansal Raporlar İle Bunların Hazırlanması ve İlgililere Sunulmasına İlişkin İlke, Usul ve Esasları Hakkında Seri: II-14,1 sayılı “ Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ’nin 8.madde hükmü uyarınca düzenlenmiş olup, Şirket’in 1 Haziran 2021 - 31 Ağustos 2021 Üç Aylık Ara Hesap Dönemine ilişkin işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcularımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

1. GENEL BİLGİLER

a. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi (“Rapor Dönemi”)

Bu Faaliyet Raporu 01 Haziran 2021 – 31 Ağustos 2021 Üç Aylık Ara Hesap Dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

**b. Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi
 (“Galatasaray Sportif veya Şirket” bağlı ortaklıklarıyla birlikte “Grup”) Ticaret
 Unvanı, Ticaret Sicil Numarası ve İletişim Bilgileri**

Ticari Ünvanı : Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi
Ali Sami Yen Spor Kompleksi Türk Telekom Stadyumu, Huzur Mahallesi
Adres : 34415, Seyrantepe-İstanbul
Ticaret Sicil : İstanbul / 381801-329383
Telefon : 0 212 305 19 05
Faks : 0 212 305 19 48
İnternet Adresi : sportif.galatasaray.org

c. Şirket’in Sermaye Ortaklık Yapıları

Şirket’in 31 Ağustos 2021 tarihleri itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

31 Ağustos 2021					
Hissedar	Hisse Cinsi	Pay		Sermaye Miktarı (TL)	
		Oranı (%)	Hisse Adedi		
Galatasaray Spor Kulübü Derneği	A	25,00	13.500.000.000	135.000.000	
Galatasaray Spor Kulübü Derneği	B	35,01	18.905.072.968	189.050.730	
Halka Açık Kısım	B	39,99	21.594.927.032	215.949.270	
Toplam		100	54.000.000.000	540.000.000	
Enflasyondan kaynaklanan sermaye düzeltmesi				3.827.679	
Enflasyona Göre Düzeltmiş Sermaye				543.827.679	

d. Şirket'in Doğrudan veya Dolaylı Bağlı Ortaklıkları İştirakleri ve Pay Oranları

Bağlı Ortaklıklar

Şirket'in bağlı ortaklıkları Türkiye'de faaliyet göstermekte olup, 31 Ağustos 2021 tarihi itibarıyla Şirket'in Bağlı Ortaklıklarının temel faaliyet konusu ve Şirket'in iştirak oranı aşağıda gösterilmiştir:

	İştirak Tutarı	İştirak Oranı (%)	Faaliyet Konusu
Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş. ("Galatasaray Mağazacılık")	29.999.900	100,00	GS logolu ürünlerin satışı ve mağazacılık
Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Ticaret Anonim Şirketi ("Galatasaray Gayrimenkul")	209.996	100,00	Gayrimenkul alanında yatırım ve geliştirme faaliyetleri
Galatasaray Televizyon Yayıncılık Anonim Şirketi ("Galatasaray Televizyon") (*)	274.500	99,82	İletişim faaliyeti

(*) Galatasaray Televizyon, Galatasaray Mağazacılık'ın bağlı ortaklığı olup Şirket'in dolaylı iştirakidir.

- **Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş.**

Eylül 2002 tarihinde Galatasaray topluluğu isim haklarını tescil etmek, Galatasaray markası ile üretim yaparak, bütün dünyada Galatasaray Store adı altında mağazalar zinciri oluşturmak ve yetkili bayilikler vermek üzere faaliyete başlamıştır.

Mecidiyeköy Kulüp Binası altında 1 mağaza ile hayata geçirilen Galatasaray Store, benimsediği 3 ana kuralı olan; kurumsallaşma, sosyal sorumluluk bilinci ve toplam kalite anlayışı ile belirlediği stratejiler doğrultusunda GSStore'ların hem üretim kalitesini ve ürün çeşitliliğini hem de Türkiye çapındaki yaygınlığını artırarak, günümüz itibarıyla bayi satış noktası, kulübün sahibi olduğu mağazalar, 1 Stad Mağaza, mobil Storelar (Tır), Online Satış Sitesi olmak üzere birçok satış noktası bulunmaktadır.

- **Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme A.Ş.**

Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme A.Ş., Galatasaray Spor Kulübü'nün marka gücünü ve spor alanındaki etkinliğini, hem Türkiye'de sporun gelişmesine ve tesisleşmesine hem de kentsel yapının spor yapma ve izleme imkanlarını artıracak şekilde biçimlenmesine katkı sağlayacak şekilde kullanmayı ve bunu yaparken de olabildiğince spor ve spor tesisleriyle bütünleşmiş yapılar oluşturarak gelir elde etmeyi amaçlamaktadır. Bu hedefe dönük olarak, uygun nitelikte arsaların temini için çalışmalar yürütülmüştür. Şirket konseptine ve yatırım hedeflerine uygunluk taşıyabileceği düşünülen gayrimenkuller için değerlendirme, en iyi kullanım analizi, pazar analizi ve fizibilite çalışmaları yapılmıştır. Piyasada meydana gelen ve Şirket hedeflerini, faaliyetleri etkileyebilecek nitelikteki gelişmeler izlenmiş; gayrimenkul geliştirme projeleri, gayrimenkule ilişkin yayım ve organizasyonlar takip edilmiştir. Üzerinde çalışılan projelerin gerektirdiği durumlarda, ilgili kamu kurumlarından bilgi, görüş ve öneriler alınmış, Şirket'in çalışmaları hakkında bilgi verilmiştir. Gayrimenkul projelerinin geliştirilmesinde iş birliği yapılabilecek gayrimenkul geliştirme şirketleri ve tedarikçilerle görüşmeler yapılarak iş birliği olanakları araştırılmıştır.

- **Galatasaray Televizyon Yayıncılık A.Ş.**

GSTV, 2009 Mayıs ayı sonu itibarıyla, Türkiye'nin en büyük ve ilk dijital platformu olan Digitürk'de 75. Kanal üzerinden, Ali Sami Yen Kompleksi Türk Telekom Stadyumu içerisinde yayın hayatına devam etmektedir. GSTV, merkez çalışma ofisinin yanı sıra yine son teknoloji ile ve özgün mimari projelerle hazırlanan Türk Telekom Stadyumu'nda bulunan biri panoramik olmak üzere iki ayrı stüdyosu ve Florya Metin Oktay Tesisleri'ndeki stüdyoları ile hizmet vermektedir.

2013 Ağustos ayı itibarıyla 16:9 yayına geçen ilk spor kulübü kanalıdır. 2017 senesi içerisinde Reji ve Panoramik Stüdyo HD'ye upgrade edilmiştir. Aynı sene içinde Facebook, Twitter ve Youtube üzerinden canlı yayınlara da başlamıştır. GSTV, Digitürk Platformu dışında www.galatasaray.com üzerinden de izlenmektedir. Teknik olarak eksikler ve revize edilmesi gereken teknoloji ile yayın hayatına devam edilmektedir.

e. Yönetim Organı ve Personel Sayısı
I. Yönetim Kurulu ve Komiteler
Yönetim Kurulu Üyeleri

Şirketimizin 31.08.2021 tarihi itibarıyla, Yönetim Kurulu Üyelerine ve görevlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Adı Soyadı	Görevi	Mesleği	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Burak Elmas	Yönetim Kurulu Başkanı	İş Adamı	Galatasaray Spor Kulübü Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinin yanı sıra uluslararası şirketlerde yatırımcı ortak ve bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.
Rezan Epözdemir	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Avukat	Galatasaray Spor Kulübü Derneği Başkan Yardımcılığının yanı sıra avukatlık yapmaktadır.
Özen Kuzu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İş Adamı	Kuzu Grubu'nun Yönetim Kurulunda yer almakta ve CEO görevini yürütmektedir.
Bikem Kanık	Yönetim Kurulu Üyesi	Üst Düzey Yönetici	Galatasaray Spor Kulübü Derneği Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra Orbit Danışmanlık İcra Kurulu Üyesi, Paribu Teknolojileri Danışma Kurulu Üyesi görevleri bulunmaktadır.
Hüseyin Ural Aküzüm	Yönetim Kurulu Üyesi	Avukat	Avukat ve öğretim üyesi olarak görev yapmaktadır.
Ali Gücüm	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İş Adamı	Uluslararası şirket sahibidir. Ayrıca Digital Pazarlama alanında da yatırımları bulunmaktadır.
Murat Tacir	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İş Adamı	Borsa Aracı Kurumlar Yöneticileri Derneği ve Türkiye Kurumsal Yatırımcılar Derneği üyesidir. 1995 tarihinden itibaren Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Mustafa Cengiz 22.06.2021 tarihi itibariyle Yönetim Kurulu Başkanlığından istifa etmiştir. Sayın Mustafa Cengiz'in istifasıyla boşalan Yönetim Kurulu Başkanlığına Sayın Burak Elmas seçilmiştir.

İşlerinin yoğunluğu nedeniyle 31.05.2021 tarihinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden istifa eden Sayın Oytun Özer'in yerine de Sayın Bikem Kanık Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerimiz Sayın Abdurrahim Albayrak, Sayın Yusuf Günay ve Sayın Banu Vahapoğlu Akgün 23.06.2021 tarihi itibariyle Yönetim Kurulu Üyeliklerinden istifa etmiştir.

Şirketimizin 27.07.2021 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında 3 yıl süreyle görev yapmak üzere Yönetim Kurulu Üyeliklerine; Burak Elmas, Rezan Epözdemir, Özen Kuzu, Bikem Kanık, Hüseyin Ural Aküzüm, Ali Gücüm, Murat Tacir seçilmişlerdir.

01 Haziran 2021 – 31 Ağustos 2021 tarihleri arasında 49 adet Yönetim Kurulu kararı alınmış olup, Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar, mevcudun oybirliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu Üyesi olmamıştır.

Yönetim Kurulumuz Türk Ticaret Kanunu, Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul'un kendisine verdiği tüm görevleri ifa ile yükümlüdür. Esas Sözleşmemizin 13. maddesi bu görevleri detaylı olarak tanımlamaktadır.

Tüm bağımsız yönetim kurulu üyeleri, mevzuat, esas sözleşme ve tebliğde yer alan kriterler çerçevesinde bağımsız olduklarına ilişkin yazılı beyanlarını ibraz etmişlerdir.

Yönetim Kurulu Üyelerimizin Özgeçmişleri:

- **Adı Soyadı** : Burak Elmas
Görevi : Yönetim Kurulu Başkanı
Mesleği : İş adamı

Özgeçmiş:1974 te İstanbul'da doğdu. Avusturya Lisesindeki öğrenimini tamamladıktan sonra University of Denver 'da Finans ve Pazarlama eğitimi almıştır. Çalışma hayatı boyunca uluslararası birçok ortak girişimde görev aldığı şirketleri en üst pozisyonlarda temsil eden Burak Elmas, bu dönem süresince Japonya, İngiltere, Amerika, Çin Halk Cumhuriyeti gibi çeşitli ülkelerde görev yapmıştır. Halen İngiltere ve Türkiye'de üç uluslararası şirkette yatırımcı ortak ve bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır. Galatasaray Spor Kulübü'ndeki ilk görevini 1997 yılında 23 yaşındayken Galatasaray PAF takımı sorumlusu olarak alan Burak Elmas, 1998, 2000 ve 2002 yıllarında 3 dönem yönetim kurulu üyeliği yapmıştır. Profesyonel futbol takımının yönetiminden sorumlu iken Türk futbol tarihinde Galatasaray ilk kez UEFA ve Süper Kupa'yı kazanmıştır. Burak Elmas 2018 yılında da Galatasaray Sportif A.Ş de görev almıştır. Evli ve 2 çocuk babası olan Burak Elmas İngilizce ve Almanca bilmektedir.

- **Adı Soyadı** : Rezan Epözdemir
Görevi : Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Mesleği : Avukat

Özgeçmiş:Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden üniversite ikinciliği ile mezun oldu. Marmara Üniversitesi Özel Hukuk Anabilim Dalı Yüksek Lisans Onur Derecesi sahibi. Marmara Üniversitesi Kamu Hukuku Anabilim Dalı Doktorası ve Yüksek Onur Derecesi sahibi. Bilgi Üniversitesi, Dr. Öğretim Üyesi. Çeşitli hakemli dergi ve gazetelerde yayımlanmış onlarca makale, sunulan uluslararası tebliğler, paneller ve yayınlanmış kitapları vardır. Türkiye kamuoyunun takip ettiği pek çok davada avukatlık, hukuki danışmanlık, sosyal sorumluluk projeleri, iş, sanat ve spor dünyasında birçok kişi ve kurumun vekilliğini yaptı. Yazılı, görsel basın ve kitle iletişim araçlarında birçok programa katıldı ve hukuk yorumculuğu yaptı.

- **Adı Soyadı** : Özen Kuzu
Görevi : Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Mesleği : İş Adamı

Özgeçmiş:1943 yılında kurulan aile firmaları KUZU Toplu Konut İnşaatın 2012 yılında Anonim Şirket olmasından beri KUZU Grubun Yönetim Kurulunda yer almakta ve CEO görevini yürütmektedir. 2016 yılında Libya'nın Eskişehir Fahri Konsolosluğuna atanan Özen Kuzu, Konut Der, GYODER, Siirt Sanayi ve Ticaret Odası, Türk Müteahhitler Birliği ve İMKON gibi farklı meslek örgütlerinde Yönetim Kurulu üyelikleri bulunmaktadır.

- **Adı Soyadı** : Bikem Kanık
Görevi : Yönetim Kurulu Üyesi
Mesleği : Üst Düzey Yönetici

Özgeçmiş:Galatasaray Lisesinden sonra İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İngilizce İktisat bölümünde lisans eğitimini, San Diego National University'de finans üzerine MBA yaparak yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Halihazırda İstanbul Üniversitesinde Sosyoloji bölümünde uzaktan eğitimle 3. Sınıf öğrencisidir. Kurumsal Risk Yönetimi, İş Sürekliliği Yönetimi, Sürdürülebilirlik Yönetimi,Kurumsallaşma Yönetimi, Organizasyonel Yapılandırma, Süreç Yönetimi konularında her sektörden yerli ve yabancı şirkete danışmanlıklar vermiştir. Yönetim kurulu üyelikleri, danışmanlıkları ve denetleme kurulu üyelikleri ile iş dünyasının her iki tarafını deneyimleme fırsatını bulmuştur. Üç dönem boyunca Galatasaray Spor Kulübü ve Galatasaray Sportif A.Ş. Yönetim Kurulu üyeliklerinde bulunmuştur. Galatasaray Mezunları Derneği'nde yönetim kurulu, Türk Fransız Ticaret Derneği'nde de denetim kurulu üyelikleri yapmıştır. Bikem Kanık, dijital varlık işlem platformu şirketi olan Paribu'da Danışma Kurulu Üyeliği, tekstil sektörü için sürdürülebilirlik danışmanlığı hizmeti veren Orbit Consulting'de İcra Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

- **Adı Soyadı** : Hüseyin Ural Aküzüm

Görevi : Yönetim Kurulu Üyesi

Mesleği : Avukat

Özgeçmiş:Galatasaray Lisesi, Fransa'da Montpellier Üniversitesi Siyasi Bilimler ve Marmara Hukuk Fakültesi'nde eğitim gördü. Halen avukat ve öğretim üyesi olarak görev yapmaktadır. 2011-2018 arasında Galatasaray Spor Kulübü ve Bağlı Ortaklıklarında muhtelif görevler üstlenmiştir. Evli, 1 çocuk babası; Fransızca, İngilizce, Azerbaycan Türkçesi biliyor.

- **Adı Soyadı** : Ali Gücüm

Görevi : Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Mesleği : İş Adamı

Özgeçmiş:15.04.1966 İstanbul doğumludur. İstanbul üniversitesi İngilizce Ekonomi Mezunudur. 25 Yıldır hızlı tüketim ve tıbbi ürünlerin doğrudan tanıtımı, ekip yönetimi, depolama ve lojistik alanları konusunda faaliyet gösteren uluslararası bir şirket sahibidir. Ayrıca dijital pazarlama alanında da yatırımları bulunmaktadır. Evli, bir kız çocuğu sahibidir. Galatasaray Spor Kulübü 7815 numaralı Divan Üyesidir. İngilizce ve Almanca bilmektedir.

- **Adı Soyadı** : Murat Tacir

Görevi : Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Mesleği : İş Adamı

Özgeçmiş:1970 İstanbul doğumlu olan Murat Tacir, lise eğitimini Kadıköy Anadolu Lisesi'nde, lisans eğitimini ise 1993 yılında İstanbul Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümünde tamamlamıştır. University of California Berkeley'de pazarlama sertifika programını tamamlamış olan Murat Tacir, 1994 yılında Sümer Plastik A.Ş.'de Pazarlama ve Finans departmanlarında görev yapmıştır. 2012-2013 yılları arasında İMKB Yönetim Kurulu denetçiliği görevi ve 2014-2017 yılları arasında ise Borsa İstanbul Yönetim Kurulu üyeliği görevlerini yürüttüğü gibi halen de TOBB Sermaye Piyasası Meclisi Başkan Yardımcılığı görevini de yürütmektedir.Borsa Aracı Kurumlar Yöneticileri Derneği ve Türkiye Kurumsal Yatırımcılar Derneği üyesidir. 1995 tarihinden itibaren Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.Evli ve 2 çocuk babasıdır.

Yönetimde söz sahibi personele ilişkin bilgiler:

- **Adı Soyadı** : Sevinç Ayışığı

Görevi : Mali İşler ve Kurumsal Hizmetler Direktörü (CFO)

Yönetim kurulu üyelerinin yer aldığı komiteler ve görevleri hakkında bilgiler:

Esas Sözleşme'nin 13. Maddesinde de belirtildiği üzere Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak ve Şirket'in gereksinimleri de dikkate alınarak Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi belirlenen çalışma esasları çerçevesinde faaliyetlerini yürütmüşlerdir.

a. Denetimden Sorumlu Komite:

Denetimden Sorumlu Komite üyeleri görevlerinin gerektirdiği niteliklere sahip olan kişiler olup Yönetim Kurulu'nun bağımsız üyeleri arasından seçilmişlerdir. Denetimden Sorumlu Komite faaliyetlerini Sermaye Piyasası Mevzuatı ile uyumlu ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörüldüğü şekilde düzenli bir şekilde yürütmektedir. Denetimden Sorumlu Komite, kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket etmekte ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmaktadır. Ancak, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından verilmektedir.

Komite, yılda en az dört kez toplanmakta olup, 2021 Üç Aylık Ara Hesap Dönemi içinde iki kez toplanmıştır.

Denetimden Sorumlu Komite, kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket etmekte ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmaktadır. Ancak, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından verilmektedir.

b. Kurumsal Yönetim Komitesi:

Kurumsal Yönetim ilkelerine uyum konularında çalışmalar yaparak Yönetim Kurulu'na destek vermek amacıyla, Kurumsal Yönetim Komitesi faaliyet göstermektedir. Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etme ve Yönetim Kurulu'na uygulamaları iyileştirici tavsiyelerde bulunma hususlarında kararlar almaktadır.

Kurumsal yönetim ilkelerinin Şirket çalışanları tarafından anlaşılması, benimsenmesi ve uygulanması konularında yapılması gereken Şirket içi düzenleme ve değişiklikler konusunda çalışmalar yaparak, çalışma sonuçlarını yönetim kuruluna sunar. Komite Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur, yetkilendirilir.

Komite, yılda en az dört kez toplanmakta olup, 2021 Üç Aylık Ara Hesap Dönemi içinde iki kez toplanmıştır.

Komite, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmektedir.

c. Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Komite, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar. Risk yönetim sistemlerini gözden geçirir, Finansal tabloları inceler, yatırım planlamalarını, içerdiği riskleri ve harcamaları denetler.

Komite, yılda en az altı kez toplanmakta olup, 2021 Yılı Üç Aylık Ara Hesap Dönemi içinde bir kez toplanmıştır.

01 Haziran 2021 – 31 Ağustos 2021 döneminde mevcut komiteler ve görev dağılımları aşağıdaki gibidir;

Kurumsal Yönetim Komitesi	Denetimden Sorumlu Komite	Riskin Erken Saptanması Komitesi
Ali Gücüm (Başkan)	Murat Tacir (Başkan)	Murat Tacir (Başkan)
Murat Tacir (Üye)	Ali Gücüm (Üye)	Ali Gücüm (Üye)
Ahmet Başar Gogen (Üye)		

Yönetim Kurulumuz 02.08.2021 tarihli toplantısında Yönetim Kurulu Komite atamalarını yapmıştır.Yönetim kurulu bünyesinde şu an mevcut olmayan Aday Gösterme ve Ücretlendirme komitelerinin görevleri Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.Kurumsal Yönetim ilkeleri uyarınca komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenmekte ve kamuya açıklanmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Hakkında Bilgiler:

Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi:

Ahmet Başar Gogen

Lisans Türü:

Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı 911802

Kurumsal Yönetim ve Derecelendirme Lisansı 913753

İletişim Bilgileri:

Telefon: 0 212 305 1905 /4123

Mail: yatirimciiliskileri@galatasaray.org

Kurumsal internet sitemiz sportif.galatasaray.org adresinde yatırımcılarımıza faydalı ve gerekli olabilecek bilgiler hazırlanıp düzenli olarak güncellenmektedir.

f. Personel Sayısı:

31 Ağustos 2021 ve 31 Mayıs 2021 tarihleri itibarıyla Grup'un çalışan sayıları aşağıdaki gibidir:

	31 Ağustos 2021	31 Mayıs 2021
Lisanslı futbolcu	252	244
Teknik kadro	66	50
Sağlık	18	17
Diğer personel	307	272
Toplam	643	583

g. Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirket, Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler Kapsamındaki Faaliyetler Hakkında Bilgi

Yönetim Kurulu Üyelerimiz için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla TTK'nın 395. maddesinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır.

Şirketimizdeki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyelerimiz 1 Haziran 2021 - 31 Ağustos 2021 Yılı Üç Aylık Ara Hesap Dönemi içinde kendi adlarına veya başkası adına Şirket'in faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyetlerde bulunmamışlardır.

h. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle, Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

i. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Dönem içinde esas sözleşme değişikliği olmamıştır.

2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1 Haziran 2021 - 31 Ağustos 2021 Üç Aylık Ara Hesap Dönemi içinde Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine Genel Kurulca kararlaştırılan aylık brüt 1.000 TL ücret ödenmiştir. Yönetim Kurulu üyeleri ise, kâr payı dahil, her nam altında olursa olsun herhangi bir ücret almamışlardır.

1 Haziran 2021 - 31 Ağustos 2021 Üç Aylık Ara Hesap Döneminde üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve benzeri menfaat toplamı 985.066 TL'dir. (31 Ağustos 2020: 953.413 TL).

3. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a. İşletmenin Faaliyet Konusu

Galatasaray Sportif A.Ş. Galatasaray Profesyonel Futbol Takımı'nın Türk futbol tarihine kazınan başarılarını ticari gelirlere yansıtacak profesyonel bir marka pazarlama şirketine duyulan ihtiyaç sonucu kurulmuştur. Medya, sponsorluk, lisanslı ürün ve reklam haklarının parasal değerini en üst düzeye çıkarmak misyonuyla faaliyet göstermektedir.

Hızla gelişen medya ve eğlence sektörlerinde sahip olduğu payı artırmak, Galatasaray Sportif A.Ş.'nin vizyonunu oluşturmaktadır.

Galatasaray Sportif A.Ş. Galatasaray markasını profesyonel bir yapı altında ve uzun vadeli bir perspektifle yönetmektedir. Bu amaçla, belirsizliklere ve dalgalanmalara karşı dirençli finansman kaynaklarını kullanan bir gelir modeliyle çalışmaktadır.

Türkiye'nin en değerli markalarından birinin pazarlama haklarına sahip olan Galatasaray Sportif A.Ş., bu markanın ticari potansiyelini en üst düzeye çıkarmayı amaçlamaktadır. Dinamik profesyonel yönetim kadrosuyla Şirket, hızla gelişmekte olan medya pazarlama sektöründe daha büyük paylar alabilecek konumda ve güçtedir.

Kazandığı sportif başarılarla Avrupa'da en çok tanınan Türk Kulübü ve markası olan Galatasaray, dünyadaki gelişmeleri yakından izleyerek 1997 yılında şirketleşme sürecini başlatmıştır.

80'li yıllardan bugüne dünyada futbol ekonomisinin hızla gelişmesi, futbolun eğlence sektörünün odağı haline gelmesi ve artan rekabet ortamı Avrupa'nın önde gelen futbol kulüplerinin şirketleşme sürecini başlatmıştır. Modern futbolun beşiği İngiltere'de hızlanan bu süreç, kulüplerin pazarlama odaklı ve profesyonel yönetimlere sahip kurumsal yapılara dönüşmesinin yolunu açmıştır.

Bu amaçla Galatasaray Sportif A.Ş. 26 Kasım 1997'de Galatasaray markasının pazarlama faaliyetlerini üstlenen bir pazarlama yönetim şirketi olarak kurulmuştur ve 1 Ocak 1998 tarihinde faaliyetlerine başlamıştır.

Şeffaf bir yönetim anlayışına sahip olan bu girişim, Galatasaray markasının profesyonel bir yapı altında, uzun vadeli bir perspektifle yönetilmesini, belirsizliklere ve dalgalanmalara karşı korunmuş istikrarlı finansman kaynaklarının yaratılmasını hedefleyen bir gelir modeli oluşturulmasını sağlamıştır.

Yeniden yapılanma ve kurumsallaşma sürecinde geçen yıllar sonunda Galatasaray markasının gerek Türkiye gerekse Avrupa'daki rekabetçi konumunu daha güçlü, kalıcı ve sürekli hale getirebilmek ve dünyadaki hızlı büyümeye daha iyi ayak uydurabilmesini sağlamak için Galatasaray Futbol A.Ş.'nin marka yönetimini üstlenen Sportif A.Ş. ile birleşme talebine Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onay verilmiş olup karar 2010/31 sayılı SPK haftalık bülteninde yayımlanmıştır. Şirket'in 31 Ağustos 2010 tarihinde gerçekleşen Genel Kurulu'nda birleşme kararı alınmış ve 7 Eylül 2010 tarihinde tescil edilmiş olup 16 Eylül 2010 tarihli Türkiye Ticaret Sicil gazetesinde ilan edilmiştir.

Bu birleşme ile Galatasaray'ın uluslararası rekabet gücünün artırılması, Galatasaray taraftarlarına daha etkin hizmet verilmesi, futbolun tüm mali, ticari ve sportif faaliyetlerinin en iyi biçimde yönetilmesi, Galatasaray markasının yurt içi ve yurt dışındaki ününün artırılması, gelir kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve Galatasaray'ın Avrupa'nın ilk 10 kulübü arasına girmesi hedeflenmiştir.

Yatırımcı ilişkilerini daha etkin ve hızlı şekilde sürdürebilmek, pay sahiplerini bilgilendirmek ve sürekli iletişim içerisinde olmak amacıyla, yayımlamak durumunda olduğumuz tüm bilgi ve belgeler internet sitemizde mevcuttur. Güncel bilgilere, duyuru ve haberlere, Şirketimizin kurumsal internet sitesi olan sportif.galatasaray.org adresinden ulaşılmaktadır.

01 Haziran 2021 tarihi öncesindeki gelişmeler ilgili dönem faaliyet raporlarında detaylıca açıklanmıştır.

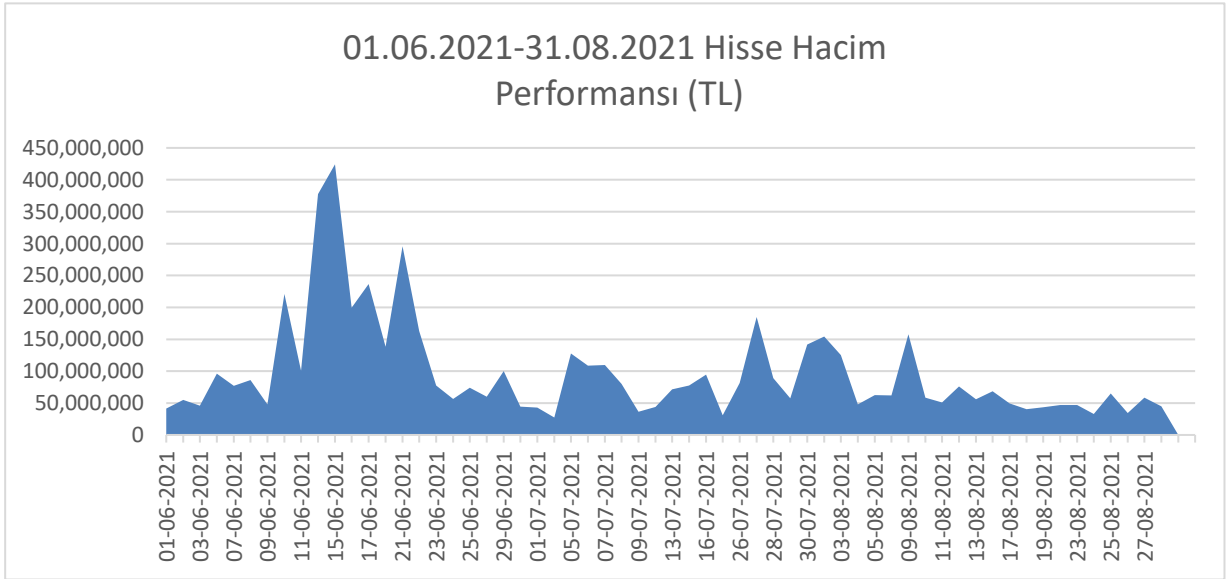
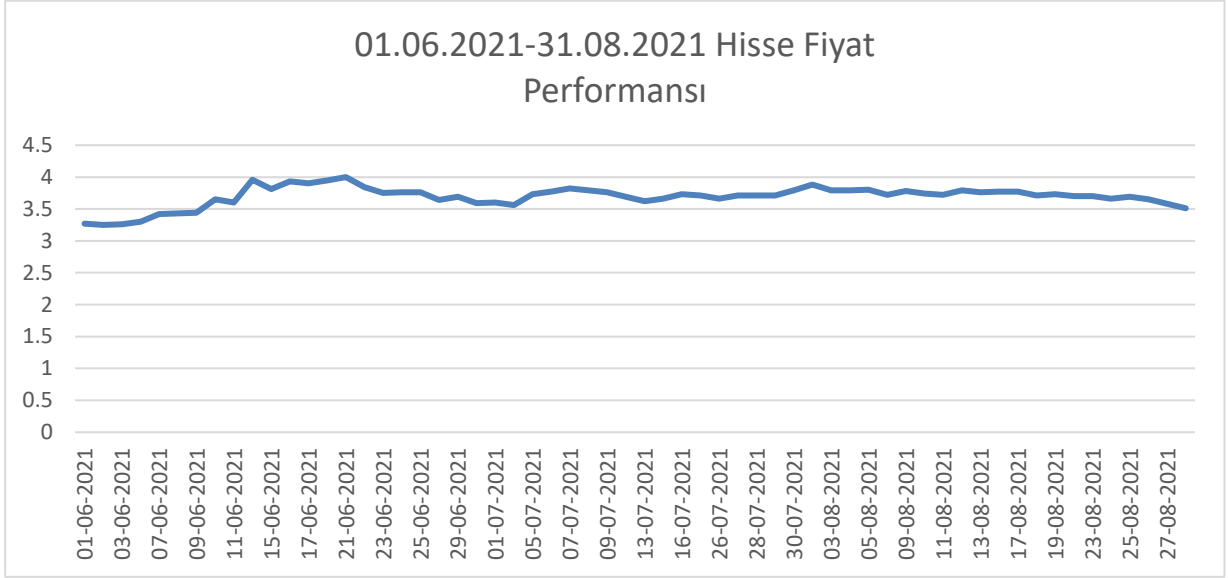
b. Genel Kurul:

Şirketimizin Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı 27.07.2021 tarihinde gerçekleştirilmiş ve söz konusu toplantıya ilişkin dokümanlar (çağrı mektubu, olağanüstü genel kurul gündemi, bilgilendirme dokümanı, toplantı tutanağı ve hazirun cetveli) Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) ve kurumsal internet sitemizde yayımlanmıştır.

Şirketimizin 01 Haziran 2020 - 31 Mayıs 2021 faaliyet yılı Olağan Genel Kurul toplantı tarihi henüz kararlaştırılmamıştır.

c. Hisse Fiyatı ve Performansı:

01.06.2021-31.08.2021 döneminde GSRAY hisse kapanış fiyatı 3,25 - 4 aralığında hareket etmiştir.



4. İŞLETMENİN SÜREKLİLİĞİ

31 Ağustos 2021 tarihli özet konsolide finansal bilgiler “İşletmenin Sürekliliği” ilkesi uyarınca hazırlanmıştır. Bununla birlikte, 31 Ağustos 2021 tarihi itibarıyla kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını 181.017.145 TL aşmış, geçmiş yıllar zararları ise 1.754.526.533 TL olarak, dönem karı 36.909.993 TL gerçekleşmiş ve özkaynak açığı 717.566.582 TL olmuştur.

Ek olarak, Dipnot 9.3'de açıklandığı üzere, Grup'un gelecek dönem gelirleri üzerinde 5.514.476.650 TL tutarında temlik başta olmak üzere toplam 5.521.466.846 TL tutarında temlik, teminat, nakit blokaj ve kefalet tesis edilmiştir. Ayrıca Şirket lehine, Şirket'in ana ortağı olan Dernek aktiflerinde yer alan gayrimenkuller üzerinde 728.500.000 TL tutarında ipotek, Dernek'in aktifinde bulundurduğu Galatasaray Sportif hisse senetleri üzerinde 663.390.006 TL tutarında hisse rehni olmak üzere toplam 1.391.890.006 TL tutarında ipotek, hisse rehni, kefalet tesis edilmiştir. Bu durum, Grup'un sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek önemli bir belirsizliğin bulunduğu işaret etmektedir. Grup yönetiminin bu duruma ilişkin planları ve tedbirlerine aşağıda yer verilmektedir.

Yönetim Kurulu, Grup'un mali yapısının güçlendirilerek mevcut olan ticari ve ticari olmayan yükümlülüklerinin yerine getirilmesi ile ilgili olarak bir aksiyon planı hazırlamıştır. Bu plana göre gelirleri artırıcı ve çeşitlendirici önlemlerin yanısıra maliyetleri düşürücü önlemler planlanmış ve bu mali tabloların yayımlanma tarihi itibarıyla kısmi olarak devreye sokulmuştur. Ayrıca Grup elinde bulundurduğu gayrimenkulleri değerlendirmek üzere çeşitli projeleri hayata geçirmiştir.

- i. Grup 28 Mayıs 2021 tarihinde kredi yeniden yapılandırma sözleşmesini tamamlamış olup, söz konusu yeniden yapılandırmanın tesisi ile kısa vadeli yükümlülükler ile dönen varlıklar arasındaki dengesizliğini büyük oranda ortadan kaldırmak için önemli bir adım atmıştır. Bahsi geçen yapılandırma sözleşmesi ile, Grup'un tüm banka kredileri yapılandırılmıştır ve sözleşme kapsamında 31 Ağustos 2023 tarihine kadar anapara ödemesi, 31 Ağustos 2022 tarihine kadar ise faiz ödemesi bulunmamaktadır. Ayrıca, yapılandırma kapsamında ilave nakit kredi kullanımını gerçekleştirilmiştir.
- ii. Grup Covid-19 salgını nedeniyle gelirlerinde kayıp yaşamış olup, geçmiş yıl içinde vergi borcu yapılandırmaları yapmıştır. Benzer şekilde, mevcut vergi borçlarının yeniden yapılandırılması konusunda görüşmelere devam etmektedir ve ileriki dönemlerde vergi borcu yapılandırması yapmayı hedeflemektedir. Yeni çıkan 7326 sayılı yapılandırma kanunundan faydalanması planlanmaktadır.
- iii. Grup Covid-19 salgını nedeniyle 2020/2021 sezonunda, Ali Sami Yen Spor Kompleksi Stadyumu bünyesindeki loca, VIP, kombine ve bilet satışında bulunmamıştır. Türkiye Futbol Federasyonu'nun yaptığı açıklamalar ışığında, devam eden pandemi sürecinde, 2021/2022 sezonunda localara tam kapasite; VIP, kombine ve bilet satışı yapılacak alanlarda ise %50 kapasite ile seyirci kabul edileceğini tahmin etmektedir. 2021/2022 sezonuna ilişkin yapılan gelir tahminlerinde bu oranlarda stadyuma seyirci kabul edileceği varsayılmıştır. Türkiye'de yaygınlaşan aşılama oranı ve alınan önlemler sayesinde bu seviyelere ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.
- iv. Profesyonel futbol takımı 2021/2022 sezonunda UEFA Avrupa Liginde ön eleme oynayarak gruplara katılmaya hak kazanmıştır. Şirket sahip olduğu tecrübe ve sahip olduğu kadro kalitesi ile UEFA Avrupa Liginin başarılı bir noktada tamamlayacağını öngörmektedir.

Yaşanan Covid-19 sonrasında perakende sektörü tüm dünyada olumsuz olarak etkilenmiştir. Grup bünyesinde yer alan GS Store operasyonları bu süreçte etkilenmiş olup mağazalar bir süre faaliyet göstermemiştir. Tekrar açılan mağazaları Galatasaray Mağazacılık'ın önümüzdeki sezonda yeni açılan satış noktaları ve git gide gelişen yönetim organizasyonu paralelinde ciddi bir ivme kazanması beklenmekte olup performansın ilerleyen dönemlerde de artarak devam edeceği öngörülmekte ve dolayısıyla bu alanda Gruba ilave gelir katkıları gerçekleştireceği beklenmektedir.

- vi. Grup 2021/2022 sezonunda yeni reklam ve sponsorluk anlaşmaları yapmış ve gelir arttırıcı başkaca yeni anlaşmalar üzerinde çalışmaktadır. Bu çerçevede önemli bir gelir artışı ve nakit girişi beklenmektedir.
- vii. Grup, kadro yapılandırmasını gözden geçirerek, daha genç ve düşük maliyetli oyuncularla yeni bir kadro yapılandırmasına gitmiştir. Bu kapsamda bazı oyuncularını satmaya, kiralamayı, ya da karşılıklı anlaşarak yükümlüklerini azaltmayı öngörmektedir.
- viii. Grup 2021/2022 sezonunda yayın gelirlerini geçtiğimiz sezon performansına benzer bir performans elde edeceği varsayımıyla bütçelemiştir.

Grup, yukarıda özetlendiği üzere 31 Ağustos 2021 tarihini takip eden 1 yıl içerisinde operasyonel faaliyetler gelir ve giderlerinde denklik sağlamayı hedeflemektedir. Oluşabilecek nakit ihtiyacının ise vergi yapılandırmaları ve tedarikçilerden temin edilecek vade uzatımları ile temin edilmesi beklenmektedir.

Grup Aleyhine Açılan Diğer Muhtelif Davalar:

31 Ağustos 2021 tarihi itibarıyla, Grup, aleyhine açılan ve önemli olanlara ilişkin detayları yukarıda açıklanan diğer muhtelif davalar için avukatlardan aldığı görüş doğrultusunda yaptığı değerlendirme sonrasında ara dönem özet konsolide finansal tablolarında 18.671.578 TL tutarında karşılık ayırmıştır (31 Mayıs 2021: 26.184.154 TL).

Dumankaya davası

Dumankaya ile Galatasaray Gayrimenkul arasında geçmiş yıllarda imzalanmış olan Reklam ve Tanıtım Sözleşmesi'nin Galatasaray Gayrimenkul tarafından feshi sonrasında Dumankaya, feshin haksız olduğu iddiasıyla toplam 5.016.297 TL tutarındaki senetler açısından borçlu olunmadığının tespiti ve senetlerin iptali talepli olarak bir menfi tespit davası açmış olup, açılan dava neticesinde davanın reddine ve senetler üzerindeki tedbir kararlarının kaldırılmasına karar verilmiştir. İşbu karar ile ilgili olarak Dumankaya tarafından istinaf kanun yoluna başvurulmuş olup, istinaf süreci devam etmektedir. Şirket bahsi geçen davaya ilişkin ticari alacak hesabında taşınan senetler için karşılık ayrılmıştır.

Eski profesyonel futbolcu davası:

Eski profesyonel futbolcu sözleşmesinin haksız feshedilmesinden dolayı Galatasaray Sportif'e toplamda 3.909.746 Avro tutarında alacak davası açmıştır. İşbu davaya Şirket tarafından karşı cevap verilmiş ve ayrıca karşı dava açılmıştır. İlgili dava yargılama süreci devam etmekte olup Şirket bahsi geçen davaya ilişkin kısmi olarak dava karşılığını finansal tablolarına yansıtmıştır.

Yatırımcı davaları:

Galatasaray Sportif hisselerine yatırım yapan bazı yatırımcılar tarafından 24 Aralık 2012 tarihinde İstanbul 44. Asliye Ticaret Mahkemesi'nde 1) Kanun hükümlerine, dürüstlük kuralına, ortaklar arasında eşitlik prensibine ve Şirket ana sözleşmesine aykırı olan kararlara konu hasılat paylaşım mutabakatı, hasılat paylaşım sözleşmesi, koltuk devri, pazarlama gelir devrine dair tüm sözleşmeler ve ilgili tüm işlemlerin stat gelirlerinin %90'a %10 oranında (dava dilekçesinde %90'a %15 olarak belirtilmiştir) paylaşımı kararlarının yokluğunun tespiti ve/veya iptali, 2) Kanun hükümlerine, dürüstlük kuralına, ortaklar arasında eşitlik prensibine ve şirket ana sözleşmesine aykırı olan 16 yıllığına (dava dilekçesinde 15 yıl olarak belirtilmiştir) 442.907.750 TL'ye satın alınması kararının yokluğunun tespit ve/veya iptali, 3) 30 Ekim 2012 tarihli genel kurul toplantısında alınan Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu kararlarının ibrası kararlarının iptali talepli dava açılmıştır.

Dosya'da bilirkişi heyetinden rapor aldırılmış olup, raporda özetle yapılan sermaye artırımında, Şirket'in hakim ortağı Dernek'in, Şirket'ten olan alacağı ile nakit sermaye taahhüdünden kaynaklanan borcunu takas etmesinde herhangi bir hukuka aykırılık olmadığı, tribün gelirlerinin devrine dair işlemler açısından da, gerek Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'den alınmış değerlendirme raporu, gerekse de yapılmış KAP açıklamaları çerçevesinde, SPK mevzuatına aykırılık bulunmadığı ve örtülü kazanç aktarımı iddiası yönünden de şirketin kazancının başkasına aktarılmış veya artmasının engellenmiş olması gibi bir durumun söz konusu olmadığı, SPK'nın da bu yönde bir tespiti olmadığı ifade edilmiştir.

24 Ekim 2019 tarihli celsede,

(i) Davacı Serhan Karaaslan ve Ebubekir Özsoy tarafından açılan davanın esastan reddine,

(ii) diğer davacılar açısından açılan davanın da yenileninceye kadar işlem den kaldırılmasına karar verilmiştir.

Ancak diğer davacılar vekili dosyaya 20 Kasım 2019 tarihinde yenileme dilekçesi ibraz etmiştir. Davacılar vekilinin yenileme talebinin kabulü ile dosyanın kaldığı yerden devamına karar verilmiştir.

12 Kasım 2020 tarihli celsede davanın açılmamış sayılmasına karar verilmiştir. Ancak ilgili kararda istinaf yolunun açık olduğu belirtilmiştir.

Grup yönetimi, hukukçularından aldığı görüşler doğrultusunda finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

Grup Aleyhine Eski Çalışanlar Tarafından Açılan Davalar

31 Ağustos 2021 tarihi itibarıyla, Grup, aleyhine eski çalışanlar tarafından açılan iş davaları ve diğer muhtelif davalar için Grup yönetiminin avukatlardan aldığı görüş doğrultusunda yaptığı değerlendirme sonrasında konsolide finansal tablolarda 1.882.526 TL tutarında karşılık ayırmıştır (31 Mayıs 2021: 1.906.552 TL).

6. FUTBOL A TAKIMI PERFORMANSI

Futbol A takımımız, 2021-2022 futbol sezonu Spor Toto Süper Ligi'nde 3.hafta itibariyle 4. sırada yer almakta olup, bu sezon da şampiyonluk iddiasını sürdürmektedir.

7. FİNANSAL DURUM

Şirket'in iki hesap dönemine ait bilanço ve gelir tablosu aşağıdaki gibidir:

		İncelemeden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
VARLIKLAR	Dipnot	31 Ağustos 2021	31 Mayıs 2021
Dönen Varlıklar		499.937.700	448.166.325
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	208.367.280	159.612.315
Finansal Yatırımlar			
<i>Kullanımı Kısıtlı Banka Bakiyeleri</i>		4.753.839	7.137.474
Ticari Alacaklar			
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>		138.245.372	141.779.134
Diğer Alacaklar			
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	4	45.109.557	44.248.470
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>		10.175.132	7.366.485
Stoklar		31.829.269	31.537.933
Peşin Ödenmiş Giderler		60.062.572	55.156.261
Diğer Dönen Varlıklar		1.394.679	1.328.253
Duran Varlıklar		2.142.223.890	1.824.502.726
Ticari Alacaklar			
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>		12.557.875	12.716.079
Diğer Alacaklar			
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	4	1.528.343.585	1.455.820.345
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>		198.615	203.387
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller		7.790.000	7.790.000
Maddi Duran Varlıklar	7	22.566.662	14.874.152
Kullanım Hakkı Varlıkları		18.686.840	20.411.571
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	8	333.303.782	87.755.819
Peşin Ödenmiş Giderler		209.769.852	211.500.158
Ertelenmiş Vergi Varlığı		3.039.167	6.230.238
Diğer Duran Varlıklar		5.967.512	7.200.977
TOPLAM VARLIKLAR		2.642.161.590	2.272.669.051

		İncelemeden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
KAYNAKLAR	Dipnot	31 Ağustos 2021	31 Mayıs 2021
Kısa Vadeli Yükümlülükler		680.954.845	580.587.082
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	6	91.809.091	--
Kiralama İşleminde Kaynaklanan Yükümlülükler		4.846.945	5.241.713
Ticari Borçlar			
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>		<i>211.000.063</i>	<i>147.915.030</i>
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar		176.733.545	313.156.209
Diğer Borçlar			
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	4	<i>17.342.075</i>	<i>15.570.099</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>		<i>617.677</i>	<i>2.606.174</i>
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler		115.401.305	47.027.557
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü		2.083.259	--
Kısa Vadeli Karşılıklar			
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>		<i>3.181.996</i>	<i>3.915.246</i>
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıkları</i>	9	<i>20.554.104</i>	<i>28.090.706</i>
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		37.384.785	17.064.348
Uzun Vadeli Yükümlülükler		2.678.773.327	2.447.008.467
Uzun Vadeli Borçlanmalar	6	2.242.344.333	2.223.808.365
Kiralama İşleminde Kaynaklanan Yükümlülükler		15.573.561	16.734.318
Ticari Borçlar			
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>		<i>174.117.227</i>	<i>3.749.292</i>
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Uzun vadeli borçlar		129.974.788	127.305.017
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler		32.379.790	56.746.538
Uzun Vadeli Karşılıkları			
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>		<i>3.397.570</i>	<i>3.184.601</i>
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler		80.986.058	15.480.336
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		3.359.728.172	3.027.595.549
ÖZKAYNAKLAR		(717.566.582)	(754.926.498)
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		(717.401.239)	(754.813.492)
Ödenmiş Sermaye	10	540.000.000	540.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	10	3.827.679	3.827.679
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Aktüeryal Farklar</i>		<i>(1.941.929)</i>	<i>(2.391.852)</i>
Paylara İlişkin Primler		437.030.587	437.030.587
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	10	21.246.627	21.246.627
Geçmiş Yıllar Zararı		(1.754.526.533)	(1.319.978.101)
Net Dönem Karı/(Zararı)		36.962.330	(434.548.432)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(165.343)	(113.006)
TOPLAM KAYNAKLAR		2.642.161.590	2.272.669.051

		İncelemeden Geçmemiş	İncelemeden Geçmemiş
	Dipnot	1 Haziran 2021- 31 Ağustos 2021	1 Haziran 2020- 31 Ağustos 2020
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	11	284.194.455	151.761.129
Satışların Maliyeti (-)	11	(185.377.390)	(138.996.193)
BRÜT KAR/(ZARAR)		98.817.065	12.764.936
Genel Yönetim Giderleri (-)		(6.858.768)	(5.735.850)
Pazarlama Giderleri (-)		(12.005.657)	(9.268.098)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler		8.584.195	3.476.339
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)		(2.510.877)	(22.849.349)
FAALİYET KARI/(ZARARI)		86.025.958	(21.612.022)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler		450.451	4.115.791
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler(-)		(272.170)	(229.495)
FINANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/(ZARARI)		86.204.239	(17.725.726)
Finansman Gelirleri		72.210.812	38.686.312
Finansman Giderleri (-)		(116.230.728)	(60.009.836)
VERGİ ÖNCESİ KAR/(ZARAR)		42.184.323	(39.049.250)
Vergi Geliri/(Gideri)			
Dönem Vergi Gideri		(2.083.259)	(270.127)
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)		(3.191.071)	(246.770)
DÖNEM NET KARI/(ZARARI)		36.909.993	(39.566.147)
Dönem Karı/(Zararının) Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(52.337)	(35.628)
Ana Ortaklık Payları		36.962.330	(39.530.519)
Pay Başına Kazanç/(Kayıp)	12	0,0007	(0,0007)
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacaklar			
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Aktüeryal Kayıplar		449.923	320.495
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)		449.923	320.495
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)		37.359.916	(39.245.652)
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(52.337)	(35.628)
Ana Ortaklık Payları		37.412.253	(39.210.024)

8. KURUMSAL YÖNETİM

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Mevzuatına, Sermaye Piyasası Kanunu'na ve Sermaye Piyasası Kurulu Düzenleme ve Kararlarına uyuma azami özen göstermekte olup, 1 Haziran 2021 - 31 Ağustos 2021 Üç Aylık Ara Hesap Dönemi faaliyetlerinde, kurumsal yönetimin ana prensiplerini oluşturan eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiştir.

Önümüzdeki dönemde de Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum için mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalara azami özen gösterilecektir.

9. RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Yönetim Kurulu tarafından TTK'nın 378'inci maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulunun Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde "Riskin Erken Saptanması Komitesi" kurulmuştur. Riskin Erken Saptanması Komitesi çalışmalarını düzenli olarak sürdürmektedir. Şirket bünyesinde iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmektedir.

Şirket bünyesindeki iç kontrol faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin koordinasyonu ile Mali İşler ve Kurumsal Hizmetler Direktörlüğü'ne bağlı olarak yürütülmektedir.

10. DİĞER HUSUSLAR

A. İlişkili Taraf Açıklamaları

İlişkili Taraf Bakiyeleri

Grup içi ilişkili kuruluşlar ile yapılan tüm işlem ve bakiyeler, şirketler arası karlar, gerçekleşmemiş kar ve zararlar konsolidasyon amacıyla kayıtlardan elimine edildiği için bu dipnotta yer verilmemiştir.

İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar

İlişkili taraflardan diğer alacaklar

31 Ağustos 2021 ve 31 Mayıs 2021 tarihleri itibarıyla ilişkili kuruluşlardan diğer alacaklar aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflardan diğer uzun vadeli alacaklar	31 Ağustos 2021	31 Mayıs 2021
Dernek(*)	1.528.343.585	1.455.820.345
Toplam	1.528.343.585	1.455.820.345

(*) Bu alacak için Grup tarafından dış borçlanma oranları göz önünde bulundurularak faiz işletilmektedir. 30 Aralık 2019 tarihli kredi yapılandırması çerçevesinde Dernek'te yer alan 57.240.237 TL ve 6.827.213 Avro tutarlarındaki krediler Galatasaray Sportif'e devredilmiştir. Ek olarak 4 Aralık 2019 tarihli Emlak Konut ile yapılan protokol çerçevesinde Dernek aktifine tekrar alınan Florya arsasının bedeli olan 119.923.100 TL, yapılandırma anlaşmasının içine dahil edilerek söz konusu bedel için Galatasaray Sportif borçlandırılmıştır. Bahsi geçen tutarlar Dernek'ten alacaklar bakiyesi içerisine dahil edilmiştir.

31 Ağustos 2021 ve 31 Mayıs 2021 tarihleri itibarıyla ilişkili kuruluşlardan diğer alacaklar aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflardan diğer kısa vadeli alacaklar	31 Ağustos 2021	31 Mayıs 2021
Galatasaray Emlak(*)	29.082.737	29.082.737
Galatasaray Dijital (*)	16.026.820	15.165.733
Toplam	45.109.557	44.248.470

(*) Grup'un Ana hissedarı olan Dernek ve Dernek'in bağlı ortaklıklarından olan Galatasaray Dijital'den olan alacakları ilgili şirketlere finansman sağlamak amacıyla yapılan nakit transferlerinden kaynaklanmaktadır. Ayrıca Galatasaray Emlak'tan olan alacak 2018-2019 sezonu içerisinde Galatasaray Emlak'a yapılan VIP, Loca, ve tribün hakları satışından kaynaklı alacaklar ve sağlanan finansman desteğinden oluşmaktadır. Bu alacaklara herhangi bir faiz işletilmemektedir.

İlişkili Taraflara Diğer Borçlar

31 Ağustos 2021 ve 31 Mayıs 2021 tarihleri itibarıyla ilişkili kuruluşlara kısa vadeli diğer borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Ağustos 2021	31 Mayıs 2021
Dernek (*)	15.897.268	14.125.292
Galatasaray Emlak	1.136.615	1.136.615
Galatasaray Dijital	308.192	308.192
Toplam	17.342.075	15.570.099

(*) Grup'un Dernek'e olan borçları Dernek tarafından Galatasaray Mağazacılık'a yapılan finansman desteğinden, yansıtılan ortak kullanım alan giderleri ve lisans kullanım hakkı gibi Dernek'in ilgili şirketlere fatura ettiği alacaklardan oluşmaktadır. Bu borca herhangi bir faiz işletilmemektedir.

31 Ağustos 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait ilişkili kuruluşlarla önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

	31 Ağustos 2021		31 Ağustos 2020	
	Hizmet Alımları	Finansal Giderler	Mal ve Hizmet Alımları	Finansal Giderler
Galatasaray Spor Kulübü Derneği	2.899.120	--	8.071.435	--
	2.899.120	--	8.071.435	--

	31 Ağustos 2021		31 Ağustos 2020	
	Mal ve Hizmet Satışları	Finansal Gelirler	Mal ve Hizmet Satışları	Finansal Gelirler
Galatasaray Spor Kulübü Derneği	1.155.573	69.993.882	725.435	37.052.205
	1.155.573	69.993.882	725.435	37.052.205

B. Futbolcu Transfer ve Kiralamaları

- 11.06.2021 tarihinde Profesyonel Futbolcu Alpaslan Öztürk ile 2021-2022 futbol sezonundan başlamak üzere 3 sezon için aşağıdaki şartlarda anlaşmaya varılmıştır.
2021-2022 sezonu için net 5.000.000 TL sabit transfer ücreti
2022-2023 sezonu için net 5.500.000 TL sabit transfer ücreti
2023-2024 sezonu için net 6.000.000 TL sabit transfer ücreti
- 11.06.2021 tarihinde Profesyonel Futbolcu Aytaç Kara ile 2021-2022 futbol sezonundan başlamak üzere 3 sezon için aşağıdaki şartlarda anlaşmaya varılmıştır.
2021-2022 sezonu için net 6.000.000 TL sabit transfer ücreti
2022-2023 sezonu için net 6.000.000 TL sabit transfer ücreti
2023-2024 sezonu için net 6.000.000 TL sabit transfer ücreti
- 16.06.2021 tarihinde Profesyonel Futbolcumuz Ömer Bayram'ın sözleşmesi 2021-2022, 2022-2023 ve 2023-2024 sezonları için aşağıdaki şartlarda uzatılmıştır.
2021-2022 sezonu için net 6.500.000 TL sabit transfer ücreti
2022-2023 sezonu için net 7.000.000 TL sabit transfer ücreti
2023-2024 sezonu için net 7.000.000 TL sabit transfer ücreti
- 16.06.2021 tarihinde Profesyonel Futbolcumuz Emre Taşdemir'in sözleşmesi 2021-2022 ve 2022-2023 sezonları için aşağıdaki şartlarda uzatılmıştır.
2021-2022 sezonu için net 4.400.000 TL sabit transfer ücreti
2022-2023 sezonu için net 5.000.000 TL sabit transfer ücreti
- 24.07.2021 tarihinde Profesyonel Futbolcu Alexandru Cicaldau'nun transferi konusunda Kulübü U Craivo 1948 Club Sportiv S.A. ile anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, Futbolcunun eski kulübüne üç yıl içinde 6.500.000 Euro tutarında transfer bedeli ödenecektir. Ayrıca yapılan anlaşma gereği Futbolcunun tek taraflı serbest kalma bedeli 25.000.000 Euro olarak belirlenmiştir. Futbolcuyla 2021-2022 sezonundan başlamak üzere 5 yıllığına anlaşma sağlanmıştır.
- 26.07.2021 tarihinde Profesyonel Futbolcu Sacha Boey'in transferi konusunda kulübü Stade Rennais FC ile 2021-2022 sezonundan başlamak üzere 4 yıllığına anlaşmaya varılmıştır.
- 28.07.2021 tarihinde Hollanda Milli Takım oyuncusu 29.08.1990 doğum tarihli Patrick Van Aanholt ile transferi konusunda, 2021-2022 sezonundan başlamak üzere 3 yıllık anlaşma yapılmıştır.
- 29.07.2021 tarihinde 25.01.1998 doğum tarihli Profesyonel Futbolcu Berkan İsmail Kutlu ve kulübü Alanya Spor Kulübü Derneği ile oyuncunun transferi konusunda 2021-2022 sezonundan başlamak üzere 5 yıllık anlaşmaya varılmıştır.
- 04.08.2021 tarihinde Profesyonel Futbolcumuz Jakup Jimmy Durmaz ile olan sözleşme anlaşarak karşılıklı sona erdirilmiştir.
- 11.08.2021 tarihinde 14.10.1998 doğum tarihli Danimarka uyruklu profesyonel futbolcu Victor Enok Nelsson'un transferi konusunda FC København ile anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, futbolcunun eski kulübüne beş yıl içinde 7.000.000 Euro tutarında transfer bedeli ödenecektir.

Ayrıca yapılan anlaşma gereği futbolcunun tek taraflı serbest kalma bedeli 25.000.000 Euro olarak belirlenmiştir. Futbolcuyla 2021-2022 sezonundan başlamak üzere 5 yıllık anlaşma imzalanmıştır.

- 25.08.2021 tarihinde 25.04.1999 doğum tarihli Profesyonel Futbolcu Olimpiu Vasile Morutan'ın transferi konusunda FCSB ile anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, futbolcunun eski Kulübüne 3.500.000 Euro tutarında transfer bedeli ödenecektir. Transfer bedeli ödemesi üç yıla yayılmış bir ödeme planı doğrultusunda gerçekleştirilecektir. Futbolcuyla 2021-2022 sezonundan başlamak üzere 5 yıllık anlaşma imzalanmıştır.

C. Önemli Gelişmeler

- 01.06.2021 tarihinde Haberlere konu edilen Futbolcumuzun sözleşmesindeki net ücret haricindeki belirtilen tutarlar doğru değildir ve gerçeği yansıtmamaktadır. Ayrıca Profesyonel Futbolcularımızın şarta bağlı durumlarda kazanacağı hakedişler ilgili sezon müsabakaları tamamlanmadan belirlenemediği için sözleşme imza tarihinde açıklanması durumu söz konusu olmamaktadır. Kaldı ki gerek şirketimizin gerekse futbol piyasasının teamülleri gereği bu tip hakedişe dayalı ücret tahakkukları açıklanmamaktadır. Ayrıca hakedişe dayalı ödemelerde futbolcuların mahremiyeti hem diğer futbolcular hem de diğer kulüpler nezdinde korunmakta olup herhangi bir olumsuz rekabet oluşturmamak adına da açıklama yapılmamaktadır. Bu tür gerçek dışı haberlere itibar edilmemesi, KAP açıklamalarımızın takip edilmesi gerektiği hususunu kamuoyuna saygılarımızla duyuruyoruz.
- 18.06.2021 tarihinde BIST 30, BIST 50, BIST 100, BIST Likit Banka, BIST Banka Dışı Likit 10 Dönemsel Endeks Değişiklikleriyle ilgili KAP'ta duyuru yayınlanmıştır. (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/943164>)
- 19.06.2021 tarihinde şirket, UEFA ile 13 Haziran 2018 tarihinde imzaladığı Uzlaşma Anlaşması'na tam uyum göstermesinin ardından Uzlaşma Anlaşması kapsamından öngörülen süreden 1 yıl erken çıkmak amacıyla 2021 yılının Şubat ayında başvuruda bulunmuştur. UEFA'nın ilgili birimleri tarafından son 3 mali yıl sonuçları ve 2020/21 mali yıl öngörülere üzerinde yapılan incelemelerin ardından Kulübümüzün başa baş kriteri başta olmak üzere Uzlaşma Anlaşması'nın tüm şartlarına tam uyum gösterdiği tespit edilmiştir. 19.06.2021 tarihinde şirkete gönderilen yazıyla şirket, Uzlaşma Anlaşması kapsamından çıkmıştır. Bu kararla beraber Kulübümüz için Uzlaşma Anlaşması kapsamında uygulanan idari, mali ve sportif kısıtlamalar tümüyle kaldırılmıştır.
- 22.06.2021 tarihinde Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Mustafa Cengiz 22.06.2021 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Başkanlığından istifa etmiştir. Sayın Mustafa Cengiz'in istifasıyla boşalan Yönetim Kurulu Başkanlığına Sayın Burak Elmas seçilmiştir.
- İşlerinin yoğunluğu nedeniyle 31.05.2021 tarihinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden istifa eden Sayın Oytun Özer'in yerine de Sayın Bikem Kanık Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.
- 23.06.2021 tarihinde Yönetim Kurulu Üyelerimiz Sayın Abdurrahim Albayrak, Sayın Yusuf Günay ve Sayın Banu Vahapoğlu Akgün 23.06.2021 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeliklerinden istifa etmiştir.

- 30.06.2021 tarihinde Pazar Değişikliklerine Bağlı Endeks Değişiklikleri ile ilgili duyuru KAP'ta yayınlanmıştır. (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/945175>)
- 01.07.2021 tarihinde Şirketimizin 27.07.2021 Tarihinde Yapılacak Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı KAP'ta ilan edilmiştir. (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/945435>)
- 02.07.2021 tarihinde Yönetim Kurulumuzun 02.07.2021 tarihli kararı ile;
Şirketimizin özel durum açıklamaları bakımından önemlilik eşiği tespit edilmesine ve bu bağlamda;
1.Kamuya açıklanan son yıllık bilançodaki maddi olmayan duran varlıkların toplam net değerinin % 25'ini veya aktif toplamının %5'ini aşan tutarda bonservis ödemelerine ve futbolcu kiralamalarına ilişkin sözleşme akdedilmesi;
2.Birinci maddede yer alan oranların altında kaldığı için özel durum açıklaması yapılmayan bonservis ödemeleri ve futbolcu kiralama bedellerinin toplamının kamuya açıklanan son yıllık bilançodaki aktif toplamının %10 una ve katlarına ulaşması,
3.Yıllık garanti ücret ve azami maç başı ücretin brüt toplamı, Kurul tebliğleri uyarınca kamuya açıklanan son yıllık gelir tablosundaki satışların maliyetinin %5'ini veya aktif toplamının %5'ini aşan tutarda oyunculara ödeme yapılması
4.Kamuya açıklanan son yıllık konsolide bilançodaki aktif toplamının %5 veya daha fazlasına ya da konsolide gelir tablosunda yer alan yıllık ciro(hasılat) değerinin %5 veya daha fazlasına tekabül eden tutarda gelir yaratan reklam, isim hakkı ve sponsorluk dahil anlaşmalar yapılması, işlemlerinin önemlilik eşiğini aşan işlem olarak belirlenmesi ve kamuya açıklanmasına karar verilmiştir.
- 27.07.2021 tarihinde Şirketimizin 27.07.2021 tarihinde gerçekleşen olağanüstü genel kurulu sonucu KAP'ta ilan edilmiştir. (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/952102>)
- 02.08.2021 tarihinde Yönetim Kurulu Görev Dağılımı ve Komite Üyeliklerinin Belirlenmesi ile ilgili KAP'ta duyuru yapılmıştır. (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/954261>)
- 09.08.2021 tarihinde 27.07.2021 tarihli Olağanüstü Genel Kurulumuza ait tescile tabi hususlar 06.08.2021 tarihinde tescil edilmiş ve 09.08.2021 tarihli 10383 sayılı TTSG de yayınlanmıştır.
- 09.08.2021 tarihinde 01.06.2020 - 31.05.2021 dönemine ait finansal tablolar,faaliyet raporu,kurumsal yönetim bilgi formu,kurumsal yönetim uyum raporu ve sorumluluk beyanı yayınlanmıştır.(<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/956616>)

Raporlama Döneminden Sonraki Önemli Gelişmeler

- 01.09.2021 tarihinde Profesyonel futbolcu Halil İbrahim Dervişoğlu ve kulübü Brentford F.C. Limited ile oyuncunun 2021-2022 sezonu sonuna kadar geçici transferi ve ön alım hakkı konusunda anlaşmaya varılmıştır.
- 16.09.2021 tarihinde Pazar Değişikliklerine Bağlı Endeks Değişiklikleri ile ilgili duyuru KAP'ta yayınlanmıştır.(<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/964181>)

- 17.09.2021 tarihinde Erkek futbol takımımız forma göğüs ve sırt reklamı için ARTI Seyahat Acentesi Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile 2021 -2022 sezonundan başlamak kaydıyla, son 3 sezonu opsiyonlu olmak üzere toplam 5 sezon için 249.350.000,00 TL + KDV bedelli sponsorluk anlaşması imzalanmıştır.
- 23.09.2021 tarihinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyemiz Sayın Ali Gücüm 23.09.2021 tarihli yönetim kurulu toplantısında, yönetim kurulu üyeliğinden istifa etmiştir. Kendisine hizmetleri nedeniyle teşekkür ederiz.
- 30.09.2021 tarihinde Pazar Değişikliklerine Bağlı Endeks Değişiklikleri ile ilgili duyuru KAP'ta yayınlanmıştır.(<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/965916>)

Burak Elmas

Yönetim Kurulu Başkanı

Bikem Kanık

Yönetim Kurulu Üyesi

Murat Tacir

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Denetim Komitesi Başkanı