

**GALATASARAY SPORTİF SİNAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.**

**01.06.2020 - 31.08.2020**

**FAALİYET RAPORU**



**GALATASARAY SPORTİF SİNAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.**

**(“GALATASARAY SPORTİF A.Ş.”)**

**1 HAZİRAN 2020-31 AĞUSTOS 2020**

**3 AYLIK ARA HESAP DÖNEMİ**

**FAALİYET RAPORU**

Sayın Ortaklarımız,

*Faaliyet Raporu, 13.06.2013 tarihli ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu’nun İşletmeler Tarafından Düzenlenecek Finansal Raporlar İle Bunların Hazırlanması ve İlgililere Sunulmasına İlişkin İlke, Usul ve Esasları Hakkında Seri: II-14,1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği”nin 8.madde hükmü uyarınca düzenlenmiş olup, Şirket’in 1 Haziran 2020 - 31 Mayıs 2020 Üç Aylık Ara Hesap Dönemine ilişkin işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcularımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.*

**1. GENEL BİLGİLER**

**a. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi (“Rapor Dönemi”)**

Bu Faaliyet Raporu 01 Haziran 2020 – 31 Ağustos 2020 Üç Aylık Ara Hesap Dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

**b. Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi**

**(“Galatasaray Sportif veya Şirket” bağlı ortaklıklarıyla birlikte “Grup”) Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası ve İletişim Bilgileri**

Ticari Ünvanı : Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi  
Ali Sami Yen Spor Kompleksi Türk Telekom Stadyumu, Huzur Mahallesi  
Adres : 34415, Seyrantepe-İstanbul  
Ticaret Sicil : İstanbul / 381801-329383  
Telefon : 0 212 305 19 05  
Faks : 0 212 305 19 48  
İnternet Adresi : [sportif.galatasaray.org](http://sportif.galatasaray.org)

**c. Şirket’in Sermaye Ortaklık Yapıları**

Şirket’in 01 Haziran 2020 - 31 Ağustos 2020 dönemi sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

<b>31 Ağustos 2020</b>				
<b>Hissedar</b>	<b>Hisse Cinsi</b>	<b>Pay Oranı (%)</b>	<b>Hisse Adedi</b>	<b>Sermaye Miktarı (TL)</b>
Galatasaray Spor Kulübü Derneği	A	25,00	13.500.000.000	135.000.000
Galatasaray Spor Kulübü Derneği	B	35,86	19.366.572.968	193.665.729,68
Halka Açık Kısım	B	39,14	21.133.427.032	211.334.270,32
<b>Toplam</b>			<b>54.000.000.000</b>	<b>540.000.000</b>
Enflasyondan kaynaklanan sermaye düzeltmesi				3.827.679
<b>Enflasyona Göre Düzeltilmiş Sermaye</b>				<b>543.827.679</b>

#### d. Şirket'in Doğrudan veya Dolaylı Bağlı Ortaklıkları - İştirakleri ve Pay Oranları

##### **Bağlı Ortaklıklar**

Şirket'in bağlı ortaklıkları Türkiye'de faaliyet göstermekte olup, 31 Ağustos 2020 tarihi itibarıyla Şirket'in Bağlı Ortaklıklarının temel faaliyet konusu ve Şirket'in iştirak oranı aşağıda gösterilmiştir:

	<b>İştirak Tutarı</b>	<b>İştirak Oranı (%)</b>	<b>Faaliyet Konusu</b>
Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş. ("Galatasaray Mağazacılık")	8.649.900	100,00	GS logolu ürünlerin satışı ve mağazacılık
Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Ticaret Anonim Şirketi ("Galatasaray Gayrimenkul")	209.996	100,00	Gayrimenkul alanında yatırım ve geliştirme faaliyetleri
Galatasaray Televizyon Yayıncılık Anonim Şirketi ("Galatasaray Televizyon") (*)	274.500	99,82	İletişim faaliyeti

(\*) Galatasaray Televizyon, Galatasaray Mağazacılık'ın bağlı ortaklığı olup Şirket'in dolaylı iştirakidir.

- **Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş.**

Eylül 2002 tarihinde Galatasaray topluluğu isim haklarını tescil etmek, Galatasaray markası ile üretim yaparak, bütün dünyada Galatasaray Store adı altında mağazalar zinciri oluşturmak ve yetkili bayilikler vermek üzere faaliyete başlamıştır.

Mecidiyeköy Kulüp Binası altında 1 mağaza ile hayata geçirilen Galatasaray Store, benimsediği 3 ana kuralı olan; kurumsallaşma, sosyal sorumluluk bilinci ve toplam kalite anlayışı ile belirlediği stratejiler doğrultusunda GSStore'ların hem üretim kalitesini ve ürün çeşitliliğini hem de Türkiye çapındaki yaygınlığını artırarak, günümüz itibarıyla bayi satış noktası, kulübün sahibi olduğu mağazalar, 1 Stad Mağaza, mobil Storelar (Tır), Online Satış Sitesi olmak üzere birçok satış noktası bulunmaktadır.

- **Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme A.Ş**

Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme A.Ş., Galatasaray Spor Kulübü'nün marka gücünü ve spor alanındaki etkinliğini, hem Türkiye'de sporun gelişmesine ve tesisleşmesine hem de kentsel yapının spor yapma ve izleme imkanlarını artıracak şekilde biçimlenmesine katkı sağlayacak şekilde kullanmayı ve bunu yaparken de olabildiğince spor ve spor tesisleriyle bütünleşmiş yapılar oluşturarak gelir elde etmeyi amaçlamaktadır. Bu hedefe dönük olarak, uygun nitelikte arsaların temini için çalışmalar yürütülmüştür. Şirket konseptine ve yatırım hedeflerine uygunluk taşıyabileceği düşünülen gayrimenkuller için değerlendirme, en iyi kullanım analizi, pazar analizi ve fizibilite çalışmaları yapılmıştır. Piyasada meydana gelen ve Şirket hedeflerini, faaliyetleri etkileyebilecek nitelikteki gelişmeler izlenmiş; gayrimenkul geliştirme projeleri, gayrimenkule ilişkin yayın ve organizasyonlar takip edilmiştir. Üzerinde çalışılan projelerin gerektirdiği durumlarda, ilgili kamu kurumlarından bilgi, görüş ve öneriler alınmış, Şirket'in çalışmaları hakkında bilgi verilmiştir. Gayrimenkul projelerinin geliştirilmesinde iş birliği yapılabilecek gayrimenkul geliştirme şirketleri ve tedarikçilerle görüşmeler yapılarak iş birliği olanakları araştırılmıştır.

- **Galatasaray Televizyon Yayıncılık A.Ş.**

GSTV, 2009 Mayıs ayı sonu itibarıyla, Türkiye'nin en büyük ve ilk dijital platformu olan Digitürk'de 75. Kanal üzerinden, Ali Sami Yen Kompleksi Türk Telekom Stadyumu içerisinde yayın hayatına devam etmektedir. GSTV, merkez çalışma ofisinin yanı sıra yine son teknoloji ile ve özgün mimari projelerle hazırlanan Türk Telekom Stadyumu'nda bulunan biri panoramik olmak üzere iki ayrı stüdyosu ve Florya Metin Oktay Tesisleri'ndeki stüdyoları ile hizmet vermektedir. 2013 Ağustos ayı itibarıyla 16:9 yayına geçen ilk spor kulübü kanalıdır. 2017 senesi içerisinde Reji ve Panoramik Stüdyo HD'ye upgrade edilmiştir. Aynı sene içinde Facebook, Twitter ve Youtube üzerinden canlı yayınlara da başlanmıştır. GSTV, Digitürk Platformu dışında

www.galatasaray.com üzerinden de izlenmektedir. Teknik olarak eksikler ve revize edilmesi gereken teknoloji ile yayın hayatına devam edilmektedir.

**e. Yönetim Organı ve Personel Sayısı**

**I. Yönetim Kurulu ve Komiteler  
Yönetim Kurulu Üyeleri**

Şirketimizin 01.06.2020 – 31.08.2020 dönemi, Yönetim Kurulu Üyelerine ve görevlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Adı Soyadı	Görevi	Mesleği	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Mustafa Cengiz	Yönetim Kurulu Başkanı	İş Adamı	Galatasaray Spor Kulübü Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinin yanı sıra kendisine ait Şirket/Şirketlerde Yöneticilik ve Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi bulunmaktadır.
Abdurrahim Albayrak	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İş Adamı	Galatasaray Spor Kulübü Derneği Yönetim Kurulu 2. Başkanlık görevinin yanı sıra kendisine ait Şirketlerde Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi bulunmaktadır.
Yusuf Günay	Yönetim Kurulu Üyesi	Bürokrat	Galatasaray Spor Kulübü Derneği Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevinin yanı sıra bir çok Kamu Kurum, Kuruluş ve Organizasyonunda idari yapıda görevler almaktadır.
Maruf Güneş	Yönetim Kurulu Üyesi	Ekonomist	Özel sektörde faaliyet gösteren bir grup şirketinin yönetim kurulu başkan vekilliği görevini üstlenmektedir.
Oytun Özer	Yönetim Kurulu Üyesi	Finans Sektörü Profesyoneli	Özel bir yatırım şirketinde Kurumsal Finansman Direktörlüğü görevinin yanı sıra çeşitli şirketlerde de Melek Yatırımcı ve/veya Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.
Mustafa Ergi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetici	Taç Spor Kulübü Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığı, özel bir holding şirketinde Enerji Grubu Yönetim ve Denetim Kurulu Başkanlığı, Lojistik Şirketleri Grup Başkanlığı, petrol sektöründe yer alan bazı birliklerde Yönetim Kurulu Üyeliği ve Sektör Meclisi Üyeliği görevlerini yürütmektedir.
A.Emre Uğurlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üst Düzey Yönetici	Özel bir kuruluştaki Genel Müdür olarak görev almaktadır.

Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Dursun Aydın Özbek'in 24.01.2018 tarihli istifası nedeniyle TTK'nın 363. Maddesi ve şirket esas sözleşmesinin 13/5(a) maddesi uyarınca yerine Sayın Mustafa Cengiz seçilmiş/atanmıştır. 23.02.2018 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında ataması onaylanmış ve üç yıl süre ile görev yapmak üzere Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sayın Ahmet Nasuhi Sezgin'in 24.01.2018 tarihli istifası nedeniyle yerine TTK'nın 363. Maddesi ve şirket esas sözleşmesinin 13/5(a) maddesi uyarınca Sayın Abdurrahim Albayrak seçilmiş/atanmıştır. 23.02.2018 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında ataması onaylanmış ve üç yıl süre ile görev yapmak üzere Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

Yönetim Kurulu üyesi Sayın Burak Elmas'ın görevinden istifa etmiş olması sebebiyle, 07.06.2018 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Türk Ticaret Kanunu'nun 363. Maddesi ve Şirket Ana Sözleşmesi'nin 13.5 (a) maddesi gereğince istifa ile boşalan yönetim kurulu üyeliğine ilk toplanacak Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere Sayın Yusuf Günay Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

Şirketimizin 12.08.2020 tarihinde gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantısında; Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Fahri Okan Böke'nin istifası ile boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine, Türk Ticaret Kanunu'nun 363. Maddesi ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 13.5 (a) maddesi gereğince, ilk toplanacak Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere Sayın Maruf Güneş'in seçilmesine karar verilmiştir.

29.06.2018 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Dinç Üner'in görevinden istifa etmiş olması sebebiyle, Türk Ticaret Kanunu'nun 363. Maddesi ve Şirket Ana Sözleşmesi'nin 13.5 (a) maddesi gereğince istifa ile boşalan yönetim kurulu üyeliğine ilk toplanacak Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere Sayın Oytun Özer seçilmiştir.

Sayın Yusuf Günay'ın bağımsız yönetim kurulu üyeliği görevinden istifa etmiş olması sebebiyle, 07.06.2018 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Türk Ticaret Kanunu'nun 363. Maddesi ve Şirket Ana Sözleşmesinin 13.5 (a) maddesi gereğince istifa ile boşalan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğine, ilk toplanacak Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere Sayın Mustafa Ergi seçilmiş ve kendisi Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitelerinde de Sayın Yusuf Günay'dan boşalan üyeliklerde görevlendirilmiştir. 30.07.2019 tarihinde Emre Alkin'in istifası nedeniyle Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı olarak seçilmiştir.

30.07.2019 tarihinde, Emre Alkin'in akademik çalışmalarının yoğunluğu sebebiyle Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden istifası ile boşalan göreve, 27.08.2019 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla Sayın A. Emre Uğurlu atanmış olup 08.11.2019 tarihli genel kurulda asaletinin onanmasına oy birliği ile karar verilmiştir. A. Emre Uğurlu, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği görevinin yanı sıra Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitelerinde Üye olarak görev almıştır.

01 Haziran 2020 – 31 Ağustos 2020 tarihleri arasında 49 adet Yönetim Kurulu kararı alınmış olup, Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar, mevcudun oybirliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu Üyesi olmamıştır.

Yönetim Kurulumuz Türk Ticaret Kanunu, Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul'un kendisine verdiği tüm görevleri ifa ile yükümlüdür. Esas Sözleşmemizin 13. maddesi bu görevleri detaylı olarak tanımlamaktadır.

Tüm bağımsız yönetim kurulu üyeleri, mevzuat, esas sözleşme ve tebliğde yer alan kriterler çerçevesinde bağımsız olduklarına ilişkin yazılı beyanlarını ibraz etmişlerdir.

Yönetim Kurulu Üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişleri kurumsal internet sitemiz [sportif.galatasaray.org](http://sportif.galatasaray.org) adresinde yer almaktadır.

## **Yönetim Kurulu Üyelerimizin Özgeçmişleri:**

### **Mustafa Cengiz**

(Yönetim Kurulu Başkanı)

1949 yılında Gaziantep'in Nizip ilçesinde doğan Mustafa Cengiz, Gaziantep Lisesi ve Ankara Siyasal Bilgiler Fakültesi mezunu. Köy-Koop oluşumunda kurucu uzman olarak çalışan Mustafa Cengiz, TANSA Genel Müdürlüğü görevi yaptı. Petrol sektöründe TABGİS Genel Başkanlığı ve İTO Petrol meslek komitelerinde sektör temsilciliği yapan Cengiz, Galatasaray Spor Kulübü Tüzük Tadil Komisyonu üyesi yaptı. Mustafa Cengiz ileri düzeyde İngilizce, Fransızca ve Arapça bilmektedir.

### **Abdurrahim Albayrak**

(Yönetim Kurulu Başkan Vekili)

1954 yılında Rize'de doğdu. Özel Gökşen Lisesinden mezun oldu. Abdurrahim Albayrak, 1977 yılında Altur Turizm Otobüs İşletmeciliğini kurdu. Altur Turizm Servis ve Tic. Ltd. Şti. yanında Altur Turizm Taşımacılık Petrol Ürünleri Otomotiv San. ve Dış Tic. A.Ş. Altur Otomotiv San ve Tic. A.Ş. Altur Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti. ve Altur Turizm Filo Kiralama Şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanıdır. Abdurrahim Albayrak koyu bir Galatasaray tutkunu olup; 1992-1993 ve 1993-1994 dönemlerinde Altyapı Başkanlığı, 2001-2002, 2011-2012, 2012-2013 dönemlerinde Galatasaray Futbol Şube Sorumluluğu ve 2014 döneminde de 8 ay boyunca 2. Başkan ve Futbol Şube Sorumluluğu ile yönetimde yer almıştır. Evli ve yedi çocuk babası olan Abdurrahim Albayrak Almanca bilmektedir.

### **Yusuf Günay**

(Yönetim Kurulu Üyesi)

1965 yılında Sinop'ta doğan Günay, 1985 yılında A.Ü. Siyasal Bilgiler Fakültesi (Mülkiye)'nden mezun olmuştur. Başbakanlıkta 1986 – 2001 yılları arasında Başbakanlık Uzmanı, Ekonomik Kararlar Daire Başkanı, Kanunlar ve Kararlar Genel Müdür Yardımcısı ve Kanunlar ve Kararlar Genel Müdürü olarak görev yapmıştır. 1994 yılında Galatasaray Üniversitesi kuruluş kanununu dönemin Devlet Bakanı Sayın Coşkun Kırca ile birlikte hazırlayan ekipte yer almıştır. 2001 yılında Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) Kurucu Başkanı olarak Bakanlar Kurulu kararıyla 6 yıl süre ile atanmış, bu süre içerisinde merkezi Roma'da bulunan Akdeniz Ülkeleri Enerji Kurumları (MEDREG) Başkan Yardımcısı ve merkezi Budapeşte'de bulunan Enerji Düzenleyici Kurumları Birliği (ERRA) Başkanlığını yürütmüştür. Evli ve 2 çocuk babası olan Yusuf Günay, iyi derecede İngilizce bilmektedir.

### **Maruf Güneş**

(Yönetim Kurulu Üyesi)

1983 Şanlıurfa doğumlu. 2000 yılında Ankara Arı Fen Lisesi'ni, 2002 yılı İngiltere Bournemouth and Poole College'de Business and Management Bölümünü tamamlayıp, 2008 yılında Doğu Akdeniz Üniversitesi Mimarlık Fakültesi, İç Mimarlık Bölümünden mezun olmuştur.

2008 yılından bu yana İnşaat, Enerji, Turizm ve Liman İşletmeciliği alanında faaliyet gösteren Güneş Grup Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini yapmaktadır. Ayrıca Ayvansaray Üniversitesi Mütevelli Heyeti üyesidir. 16515 Nolu Galatasaray SK Genel Kurul ve 1401 Nolu Galatasaray SK Yardımlaşma ve Dayanışma Sandığı üyesidir. İngilizce bilmektedir. Evli ve 2 çocuk babasıdır.

### **Oytun Özer**

(Yönetim Kurulu Üyesi)

1981 yılında doğan Oytun Özer, Boğaziçi Üniversitesi Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu Yönetim Bilişim Sistemleri ve Uluslararası Ticaret Bölümlerinden mezun olduktan sonra Carnegie Mellon Üniversitesi'nde İşletme Yönetimi alanında yüksek lisans eğitimi aldı. 2006 yılında Finans Yatırım'da Kurumsal Finansman

alanında iş hayatına başlayan Özer, 2008 yılından bu yana Reiffeisen Investment'ta Kurumsal Finans Direktörü olarak çalışmaktadır. Bu görevinin yanı sıra çeşitli şirketlerde Melek Yatırımcı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Evli ve iki çocuk babası olan Özer iyi derecede İngilizce ve Almanca bilmektedir.

### **Mustafa Ergi**

(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

1968 yılında doğan Mustafa Ergi, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun olduktan sonra Carnegie Mellon University'de Kamu Yönetimi ve Finans alanında yüksek lisans eğitimi aldı. 1990 yılında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanı olarak iş hayatına başlayan Ergi, 2000-2002 yılları arasında Turizm Bakanlığı'nda Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptı. 2002-2004 yılları arasında Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu Finansman Daire Başkanlığı görevinde bulundu. 2004-2008 yılları arasında Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu Petrol Piyasası Daire Başkanı olarak görev aldı. 2008 yılında Altınbaş Holding AŞ'de Mali İşler Grup Başkanı olarak göreve başlayan Ergi, 2010 yılında Alpet Genel Müdürlüğü görevine getirildi. 2014 yılından beri Altınbaş Holding'de Enerji Grup Başkanı olarak görev yapan Ergi, evli ve iki çocuk babası olup iyi derecede İngilizce bilmektedir.

### **A. Emre Uğurlu**

(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

1976 yılında Ankara'da doğan Emre Uğurlu, İstanbul Erkek Lisesi'nden mezun olduktan sonra, lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü'nde, yüksek lisans eğitimini ise İstanbul Üniversitesi'nde Pazarlama ve Yönetim Stratejileri alanında tamamladı.

Profesyonel kariyerine 1999 yılında başlayan Emre Uğurlu, farklı sektörlerde edindiği pazarlama ve iş geliştirme tecrübesinin ardından 2006 yılında internet sektörüne geçti. Yemeksepeti.com'da üst düzey yöneticilik görevlerinde bulunduktan sonra, Perform'un 2012 yılında gerçekleştirdiği Mackolik A.Ş. satın alması ile bu gruba Genel Müdür olarak transfer oldu. Türkiye ofisiyle gösterilen başarıların, OPTA markasının Türkiye'ye getirilmesinin ve dijital dünyada Türkiye'nin en büyük spor-iş dünyası iş birliklerinin hayata geçirilmesinin ardından, 2017 yılında 35 ülkeden sorumlu olarak, Perform Türkiye, Doğu Avrupa ve MENA Genel Müdürü olarak atandı. Perform'un isim ve yapısal değişiklikleri sonrası halen DAZN Türkiye Genel Müdürü olarak görevine devam etmektedir. Türkiye'nin en büyük dijital spor markaları olan Mackolik, Sahadan ve dünyanın en büyük futbol sitesi Goal.com; DAZN markalarıdır.

Üniversitelerde dijital pazarlama ve iş geliştirme konularında seminer ve dersler veren Emre Uğurlu İngilizce, Almanca ve İtalyanca bilmektedir.

Emre Uğurlu, evli ve iki çocuk babasıdır ve Galatasaray Spor Kulübü üyesidir.

## **Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı**

Esas Sözleşme'nin 13. Maddesinde de belirtildiği üzere Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak ve Şirket'in gereksinimleri de dikkate alınarak Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi belirlenen çalışma esasları çerçevesinde faaliyetlerini yürütmüşlerdir.

### **a. Denetimden Sorumlu Komite:**

Denetimden Sorumlu Komite üyeleri görevlerinin gerektirdiği niteliklere sahip olan kişiler olup Yönetim Kurulu'nun bağımsız üyeleri arasından seçilmişlerdir.

Denetimden Sorumlu Komite faaliyetlerini Sermaye Piyasası Mevzuatı ile uyumlu ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörüldüğü şekilde düzenli bir şekilde yürütmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite, kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket etmekte ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmaktadır. Ancak, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından

verilmektedir

Denetimden Sorumlu Komite yılda en az 4 kez toplanmakta olup, bu çerçevede 1 Haziran 2020 – 31 Ağustos 2020 Ara Hesap Döneminde 1 kez toplanmıştır.

**b. Kurumsal Yönetim Komitesi:**

Kurumsal Yönetim ilkelerine uyum konularında çalışmalar yaparak Yönetim Kurulu'na destek vermek amacıyla, Kurumsal Yönetim Komitesi faaliyet göstermektedir. Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etme ve Yönetim Kurulu'na uygulamaları iyileştirici tavsiyelerde bulunma hususlarında kararlar almaktadır.

Kurumsal yönetim ilkelerinin Şirket çalışanları tarafından anlaşılması, benimsenmesi ve uygulanması konularında yapılması gereken Şirket içi düzenleme ve değişiklikler konusunda çalışmalar yaparak, çalışma sonuçlarını yönetim kuruluna sunar.

Komite Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur yetkilendirilir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, 1 Haziran 2020 – 31 Ağustos 2020 Ara Hesap Dönemi içinde 1 kez toplanmıştır.

Komite, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmektedir.

**c. Riskin Erken Saptanması Komitesi:**

Komite, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar. Risk yönetim sistemlerini gözden geçirir, Finansal tabloları inceler, yatırım planlamalarını, içerdiği riskleri ve harcamaları denetler.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, 1 Haziran 2020 – 31 Ağustos 2020 Ara Hesap Dönemi içinde 1 kez toplanmıştır.

1 Haziran 2020 – 31 Ağustos 2020 döneminde mevcut komiteler ve görev dağılımları aşağıdaki gibidir;

<b>Kurumsal Yönetim Komitesi</b>	<b>Denetimden Sorumlu Komite</b>	<b>Riskin Erken Saptanması Komitesi</b>
Mustafa Ergi (Başkan)	Mustafa Ergi (Başkan)	Mustafa Ergi (Başkan)
A.Emre Uğurlu (Üye)	A.Emre Uğurlu (Üye)	A.Emre Uğurlu (Üye)
Hale Çırak (Üye)		

15 Haziran 2017 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile sözkonusu Komite Üyeliklerine atanmıştır.

07 Haziran 2018 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile sözkonusu Komite Üyeliklerine atanmıştır.

15 Mart 2018 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Bütçe Raporlama ve Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliğine atanan Muhteşem Karbaş'ın, 31.12.2018 tarihinde işten ayrılması nedeniyle, 21.01.2019 tarihli Yönetim Kurulu kararınca Hale Çırak Yatırımcı İlişkileri Sorumlusu ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak atanmıştır.

Yönetim kurulu bünyesinde şu an mevcut olmayan Aday Gösterme ve Ücretlendirme komitelerinin görevleri Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Kurumsal Yönetim ilkeleri uyarınca komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelere atanmış oldukları Kurumsal Yönetim Kurulu tarafından belirlenmekte ve kamuya açıklanmaktadır.



**f. Personel Sayısı:**

1 Haziran 2020 – 31 Ağustos 2020 tarihleri itibarıyla Grup'un çalışan sayıları aşağıdaki gibidir:

	31 Ağustos 2020	31 Mayıs 2020
Lisanslı futbolcu	278	278
Teknik kadro	66	69
Sağlık	18	18
Diğer personel	300	314
Toplam	662	679

**g. Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirket, Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler Kapsamındaki Faaliyetler Hakkında Bilgi**

Yönetim Kurulu Üyelerimiz için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla TTK'nın 395. Ve 396. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır.

Şirketimizdeki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyelerimiz 1 Haziran 2020 – 31 Ağustos 2020 Özel Hesap Dönemi içinde kendi adlarına veya başkası adına Şirket'in faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyetlerde bulunmamışlardır.

**h. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar**

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle, Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

**i. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri**

Rapora söz konusu olan 1 Haziran 2020 – 31 Ağustos 2020 Üç Aylık Ara Hesap Döneminde Şirket Genel Kurulunca herhangi bir Esas Sözleşme değişikliği onaylanmamıştır.

## 2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1 Haziran 2020 – 31 Ağustos 2020 Üç Aylık Ara Hesap Dönemi içinde Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine Genel Kurulca kararlaştırılan aylık brüt 1.000 TL ücret ödenmiştir. Yönetim Kurulu üyeleri ise, kâr payı dahil, her nam altında olursa olsun herhangi bir ücret almamışlardır.

31 Ağustos 2020 tarihinde sona eren üç aylık ara hesap döneminde üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve benzeri menfaat toplamı 953.413 TL'dir (31 Ağustos 2019: 854.320 TL).

## 3. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

**a. İşletmenin Faaliyet Konusu**

Galatasaray Sportif A.Ş. Galatasaray Profesyonel Futbol Takımı'nın Türk futbol tarihine kazınan başarılarını ticari gelirlere yansıtacak profesyonel bir marka pazarlama şirketine duyulan ihtiyaç sonucu kurulmuştur. Medya, sponsorluk, lisanslı ürün ve reklam haklarının parasal değerini en üst düzeye çıkarmak misyonuyla faaliyet göstermektedir.

Hızla gelişen medya ve eğlence sektörlerinde sahip olduğu payı artırmak, Galatasaray Sportif A.Ş.'nin vizyonunu oluşturmaktadır.

Galatasaray Sportif A.Ş. Galatasaray markasını profesyonel bir yapı altında ve uzun vadeli bir

perspektifle yönetmektedir. Bu amaçla, belirsizliklere ve dalgalanmalara karşı dirençli finansman kaynaklarını kullanan bir gelir modeliyle çalışmaktadır.

Türkiye'nin en değerli markalarından birinin pazarlama haklarına sahip olan Galatasaray Sportif A.Ş., bu markanın ticari potansiyelini en üst düzeye çıkarmayı amaçlamaktadır. Dinamik profesyonel yönetim kadrosuyla Şirket, hızla gelişmekte olan medya pazarlama sektöründe daha büyük paylar alabilecek konumda ve güçtedir.

Kazandığı sportif başarılarla Avrupa'da en çok tanınan Türk Kulübü ve markası olan Galatasaray, dünyadaki gelişmeleri yakından izleyerek 1997 yılında şirketleşme sürecini başlatmıştır.

80'li yıllardan bugüne dünyada futbol ekonomisinin hızla gelişmesi, futbolun eğlence sektörünün odağı haline gelmesi ve artan rekabet ortamı Avrupa'nın önde gelen futbol kulüplerinin şirketleşme sürecini başlatmıştır. Modern futbolun beşiği İngiltere'de hızlanan bu süreç, kulüplerin pazarlama odaklı ve profesyonel yönetimlere sahip kurumsal yapılara dönüşmesinin yolunu açmıştır.

Bu amaçla Galatasaray Sportif A.Ş. 26 Kasım 1997'de Galatasaray markasının pazarlama faaliyetlerini üstlenen bir pazarlama yönetim şirketi olarak kurulmuştur ve 1 Ocak 1998 tarihinde faaliyetlerine başlamıştır.

Şeffaf bir yönetim anlayışına sahip olan bu girişim, Galatasaray markasının profesyonel bir yapı altında, uzun vadeli bir perspektifle yönetilmesini, belirsizliklere ve dalgalanmalara karşı korunmuş istikrarlı finansman kaynaklarının yaratılmasını hedefleyen bir gelir modeli oluşturulmasını sağlamıştır.

Yeniden yapılanma ve kurumsallaşma sürecinde geçen yıllar sonunda Galatasaray markasının gerek Türkiye gerekse Avrupa'daki rekabetçi konumunu daha güçlü, kalıcı ve sürekli hale getirebilmek ve dünyadaki hızlı büyümeye daha iyi ayak uydurabilmesini sağlamak için Galatasaray Futbol A.Ş.'nin marka yönetimini üstlenen Sportif A.Ş. ile birleşme talebine Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onay verilmiş olup karar 2010/31 sayılı SPK haftalık bülteninde yayımlanmıştır. Şirket'in 31 Ağustos 2010 tarihinde gerçekleşen Genel Kurulu'nda birleşme kararı alınmış ve 7 Eylül 2010 tarihinde tescil edilmiş olup 16 Eylül 2010 tarihli Türkiye Ticaret Sicil gazetesinde ilan edilmiştir.

Bu birleşme ile Galatasaray'ın uluslararası rekabet gücünün artırılması, Galatasaray taraftarlarına daha etkin hizmet verilmesi, futbolun tüm mali, ticari ve sportif faaliyetlerinin en iyi biçimde yönetilmesi, Galatasaray markasının yurt içi ve yurt dışındaki ününün artırılması, gelir kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve Galatasaray'ın Avrupa'nın ilk 10 kulübü arasına girmesi hedeflenmiştir.

Yatırımcı ilişkilerini daha etkin ve hızlı şekilde sürdürebilmek, pay sahiplerini bilgilendirmek ve sürekli iletişim içerisinde olmak amacıyla, yayımlamak durumunda olduğumuz tüm bilgi ve belgeler internet sitemizde mevcuttur. Güncel bilgilere, duyuru ve haberlere, Şirketimizin kurumsal internet sitesi olan [sportif.galatasaray.org](http://sportif.galatasaray.org) adresinden ulaşılmaktadır.

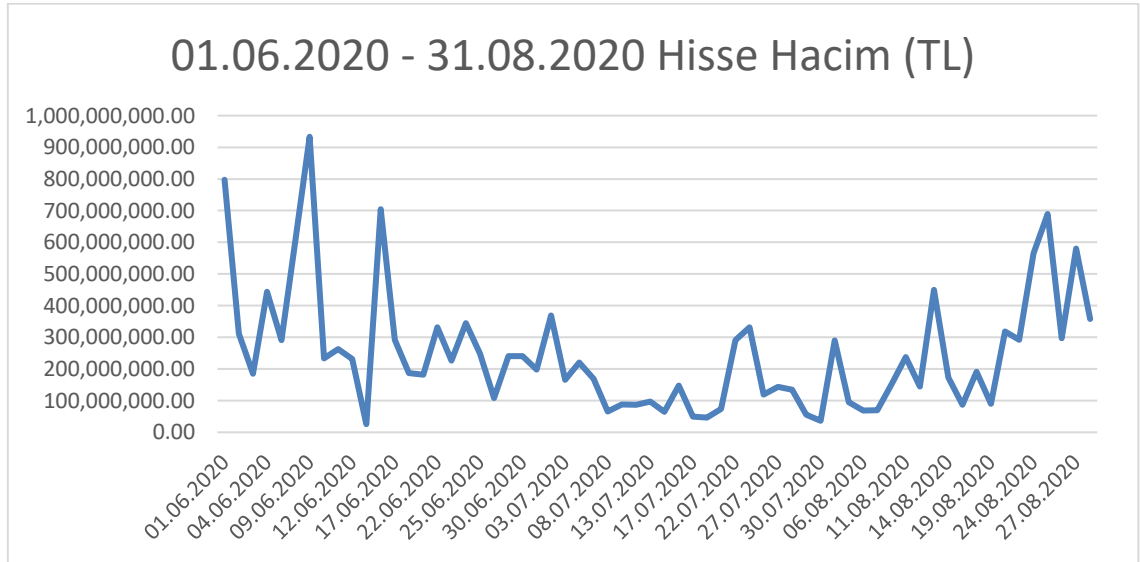
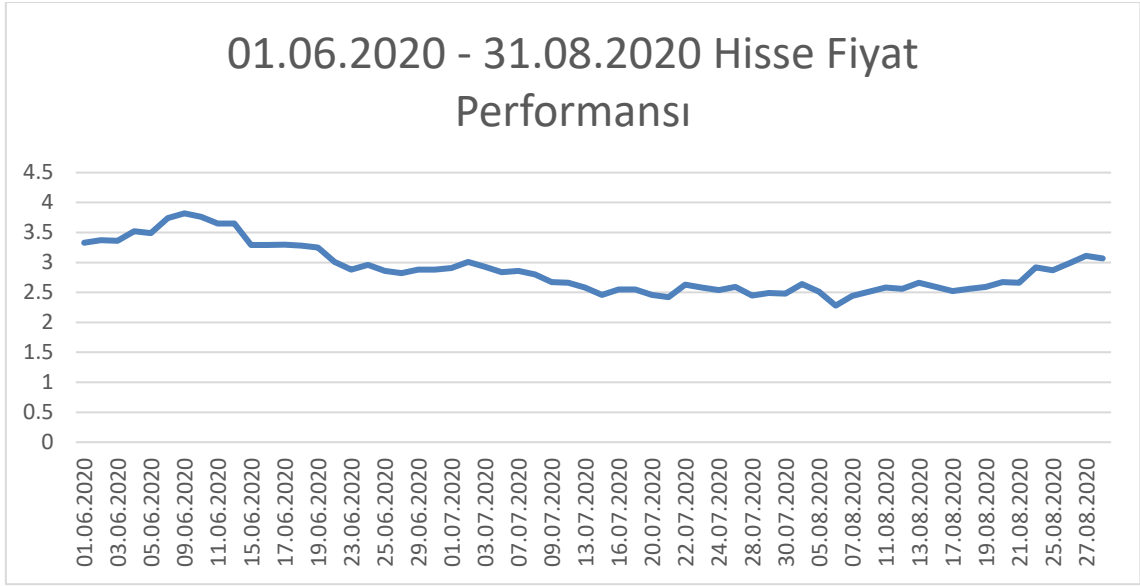
01 Haziran 2019 tarihi öncesindeki gelişmeler ilgili dönem faaliyet raporlarında detaylıca açıklanmıştır.

#### **b. Genel Kurul:**

Şirketimizin, 01 Haziran 2019- 31 Mayıs 2020 Hesap Dönemine ait Olağan Genel Kurul toplantı tarihi henüz kararlaştırılmamıştır.

#### **c. Hisse Fiyat ve Hacim Performansı**

01.06.2020 – 31.08.2020 döneminde GSRAY hisse kapanış fiyatı 2,28 – 3,82 TL aralığında, yukarı yönlü bir seyir izlemiştir.



#### 4. İŞLETMENİN SÜREKLİLİĞİ

31 Ağustos 2020 tarihli özet konsolide finansal bilgiler “İşletmenin Sürekliliği” ilkesi uyarınca hazırlanmıştır. Bununla birlikte, 31 Ağustos 2020 tarihi itibarıyla kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını 653.666.771 TL aşmış, geçmiş yıllar zararları ise 1.319.978.101 TL olarak, dönem zararı 39.566.147 TL gerçekleşmiş ve öz kaynak açığı 358.907.483 TL olmuştur.

Ek olarak, Dipnot 9.3’de açıklandığı üzere, Grup’un gelecek dönem gelirleri üzerinde 2.151.804.565 TL tutarında temlik başta olmak üzere toplam 2.243.643.900 TL tutarında temlik, teminat, nakit blokaj ve kefalet tesis edilmiştir. Ayrıca Şirket lehine, Şirket’in ana ortağı olan Dernek aktiflerinde yer alan gayrimenkuller üzerinde 322.000.000 TL tutarında ipotek, Dernek’in aktifinde bulundurduğu Galatasaray Sportif hisse senetleri üzerinde 585.900.005 TL tutarında hisse rehni olmak üzere toplam 907.900.005 TL tutarında ipotek, hisse rehni, kefalet tesis edilmiştir. Bu durum, Grup’un sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek önemli bir belirsizliğin bulunduğu işaret etmektedir. Grup yönetiminin bu duruma ilişkin planları ve tedbirlerine aşağıda yer verilmektedir.

Yönetim Kurulu, Grup’un mali yapısının güçlendirilerek mevcut olan ticari ve ticari olmayan yükümlülüklerinin

yerine getirilmesi ile ilgili olarak bir aksiyon planı hazırlamıştır. Bu plana göre gelirleri artırıcı ve çeşitlendirici önlemlerin yanısıra maliyetleri düşürücü önlemler planlanmış ve bu mali tabloların yayımlanma tarihi itibarıyla kısmi olarak devreye sokulmuştur. Ayrıca Grup elinde bulundurduğu gayrimenkulleri değerlendirmek üzere çeşitli projeleri hayata geçirmiştir.

- i. Grup, tüm dünya ekonomilerini etkisi altına alan Covid-19 salgını nedeniyle beklenen gelirlerinde büyük kayıp yaşamıştır. Grup, açıklanan Ekonomik İstikrar Kalkanı Paketine istinaden kredi veren bankalarla görüşmüş ve kredi faiz ödemelerini 6 ay ertelemiştir. Ayrıca Grup çeşitli bankalar ile kredi borçlarının yapılandırılması konusunda görüşmelere devam etmektedir.
- ii. Grup Covid-19 salgını nedeniyle gelirlerinde kayıp yaşamış olup, mevcut vergi borçlarını yeniden yapılandırılması konusunda görüşmelere devam etmektedir.
- iii. 2019/2020 sezonunda, Ali Sami Yen Spor Kompleksi Türk Telekom Stadyumu bünyesindeki loca, VIP, kombine ve bilet satışları beklentiler paralelinde gerçekleştirilmiş olup, Grup'a pozitif nakit akışı sağlamıştır. Covid-19 dolayısıyla TFF'nin maçları seyircisiz oynanması dolayısıyla, 2020/2021 sezonu için yarıyıldan itibaren maçların seyircili oynanacağı varsayılmıştır.
- iv. Profesyonel futbol takımı 2020/2021 sezonunda UEFA Avrupa Ligine ön eleme oynama hakkı kazanmıştır. Şirket sahip olduğu tecrübe ve sahip olduğu kadro kalitesi ile UEFA Avrupa Liginin başarılı bir noktada tamamlayacağını öngörmektedir.
- v. Yaşanan Covid-19 sonrasında perakende sektörü tüm dünyada olumsuz olarak etkilenmiştir. Grup bünyesinde yer alan GS Store operasyonları bu süreçte etkilenmiş olup mağazalar bir süre faaliyet göstermemiştir. Tekrar açılan mağazaları Galatasaray Mağazacılık'ın önümüzdeki sezonda yeni açılan satış noktaları ve git gide gelişen yönetim organizasyonu paralelinde ciddi bir ivme kazanması beklenmekte olup performansın ilerleyen dönemlerde de artarak devam edeceği öngörülmekte ve dolayısıyla bu alanda Gruba ilave gelir katkıları gerçekleştirileceği beklenmektedir.

## 5. HUKUKİ KONULAR

### Grup aleyhine açılan diğer muhtelif davalar:

31 Ağustos 2020 tarihi itibarıyla, Grup, aleyhine açılan ve önemli olanlara ilişkin detayları yukarıda açıklanan diğer muhtelif davalar için avukatlardan aldığı görüş doğrultusunda yaptığı değerlendirme sonrasında ara dönem özet konsolide finansal tablolarda 12.788.799 TL tutarında karşılık ayırmıştır (31 Mayıs 2020: 10.984.088 TL).

Dumankaya ile Galatasaray Gayrimenkul arasında geçmiş yıllarda imzalanmış olan Reklam ve Tanıtım Sözleşmesi'nin Galatasaray Gayrimenkul tarafından feshi sonrasında Dumankaya, feshin haksız olduğu iddiasıyla toplam 5.016.297 TL tutarındaki senetler açısından borçlu olunmadığının tespiti ve senetlerin iptali talepli olarak bir menfi tespit davası açmış olup, açılan dava neticesinde davanın reddine ve senetler üzerindeki tedbir kararlarının kaldırılmasına karar verilmiştir. İşbu karar ile ilgili olarak Dumankaya tarafından istinaf kanun yoluna başvurulmuş olup, istinaf süreci devam etmektedir. Şirket bahsi geçen davaya ilişkin ticari alacak hesabında taşınan senetler için karşılık ayrılmıştır.

Eski profesyonel teknik direktör ve antrenör ekibi, Galatasaray Sportif ile arasındaki sözleşme uyarınca alacaklarının ödenmediği iddiası ile dava konusu tutar olan 824.679 Avro'nun kendilerine ödenmesini talep etmektedirler. Bunlardan eski profesyonel teknik direktör tarafından açılan dava ilgili olarak FIFA Players' Status Committee tarafından verilen 27.11.2019 tarihli karar ile; Davanın kısmen kabulüne karar verilmiş olup eski profesyonel teknik direktörün kontratının ihlal edilmesinden ötürü talep ettiği 541.935 Avro tutarlı tazminat talebine ilişkin GS Sportif A.Ş.'nin eski profesyonel teknik direktöre, 514.730 Avro tutarında tazminat ödemesine ve bu meblağa 3 Ocak 2018 tarihinden ödeme gününe kadar yıllık %5 oranında faiz işletilerek ana paraya eklenerek ödenmesine, eski profesyonel teknik direktörün 2017/2018 sezonuna dair

şampiyonluk bonusu olarak talep ettiği 200.000 Avro tutarında meblağın GS Sportif A.Ş. tarafından kendisine ödenmesine, eski profesyonel teknik direktörün kontratının haksız şekilde feshedilmesinden ötürü talep etmiş olduğu 600.000 Avro tutarındaki tazminat talebinin reddine karar verilmiştir. Akabinde, FIFA tarafından verilen karara karşı temyizde bulunmak üzere CAS'a gerekli başvuru yapılmıştır. Söz konusu FIFA kararının temyizi için CAS 2020/A/6798 sayılı dosyasından yapılan yargılama devam etmektedir.

Kulüp eski antrenörü tarafından açılan dava ile ilgili olarak davanın kabulüne karar verilmiş ve Davacıya 155.623 TL ödenerek dosya kapanmıştır. Bir diğer kulüp eski antrenörü tarafından açılan dava ile ilgili olarak ise davanın kabulüne karar verilmiş ve Davacıya 333.485 TL ödenerek dosya kapanmıştır.

Galatasaray Sportif hisselerine yatırım yapan bazı yatırımcılar tarafından 24 Aralık 2012 tarihinde İstanbul 44. Asliye Ticaret Mahkemesi'nde 1) Kanun hükümlerine, dürüstlük kuralına, ortaklar arasında eşitlik prensibine ve Şirket ana sözleşmesine aykırı olan kararlara konu hasılat paylaşım mutabakatı, hasılat paylaşım sözleşmesi, koltuk devri, pazarlama gelir devrine dair tüm sözleşmeler ve ilgili tüm işlemlerin stat gelirlerinin %90'a %10 oranında (dava dilekçesinde %90'a %15 olarak belirtilmiştir) paylaşımı kararlarının yokluğunun tespiti ve/veya iptali, 2) Kanun hükümlerine, dürüstlük kuralına, ortaklar arasında eşitlik prensibine ve şirket ana sözleşmesine aykırı olan 16 yıllığına (dava dilekçesinde 15 yıl olarak belirtilmiştir) 442.907.750 TL'ye satın alınması kararının yokluğunun tespit ve/veya iptali, 3) 30 Ekim 2012 tarihli genel kurul toplantısında alınan Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu kararlarının ibrası kararlarının iptali talepli dava açılmıştır.

Dosya'da bilirkişi heyetinden rapor aldırılmış olup, raporda özetle yapılan sermaye artırımında, şirketin hakim ortağı Dernek'in, şirketten olan alacağı ile nakit sermaye taahhüdünden kaynaklanan borcunu takas etmesinde herhangi bir hukuka aykırılık olmadığı, tribün gelirlerinin devrine dair işlemler açısından da, gerek Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'den alınmış değerlendirme raporu, gerekse de yapılmış KAP açıklamaları çerçevesinde, SPK mevzuatına aykırılık bulunmadığı ve örtülü kazanç aktarımı iddiası yönünden de şirketin kazancının başkasına aktarılmış veya artmasının engellenmiş olması gibi bir durumun söz konusu olmadığı, SPK'nın da bu yönde bir tespiti olmadığı ifade edilmiştir

24 Ekim 2019 tarihli celsede,

- (i) Davacı Serhan Karaaslan ve Ebubekir Özsoy tarafından açılan davanın esastan reddine,
- (ii) diğer davacılar açısından açılan davanın da yenileninceye kadar işlemde kaldırımlarına karar verilmiştir.

Ancak diğer davacılar vekili dosyaya 20 Kasım 2019 tarihinde yenileme dilekçesi ibraz etmiştir. Davacılar vekilinin yenileme talebinin kabulü ile dosyanın kaldığı yerden devamına karar verilmiştir.

16 Temmuz 2020 tarihli celsede bir kısım davacılar pandemi sebebiyle erteleme zaptı tebliğ edilemediği için eksikliklerin giderilmesine karar verilmiş olup duruşması 12 Kasım 2020 tarihinde görülecektir.

Grup yönetimi, hukukçularından aldığı görüşler doğrultusunda finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

Grup aleyhine eski çalışanlar tarafından açılan davalar

31 Ağustos 2020 tarihi itibarıyla, Grup, aleyhine eski çalışanlar tarafından açılan iş davaları ve diğer muhtelif davalar için Grup yönetiminin avukatlardan aldığı görüş doğrultusunda yaptığı değerlendirme sonrasında konsolide finansal tablolarda 2.449.102 TL tutarında karşılık ayırmıştır (31 Mayıs 2020: 2.391.751 TL).

## 6. FUTBOL A TAKIMI PERFORMANSI

Futbol A takımımız, 2020-2021 futbol sezonu Süper Lig’de, son durum itibarıyla 4. Sırada yer almakta olup, bu sezon da şampiyonluk iddiasını sürdürmektedir.

## 7. FİNANSAL DURUM

Şirket’in iki hesap dönemine ait bilançosunda aktif ve pasifteki ana kalemlerin değişimi aşağıdaki gibidir:

<b>VARLIKLAR</b>	<b>31 Ağustos 2020</b>	<b>31 Mayıs 2020</b>
Dönen Varlıklar	457.765.657	307.549.474
Ticari Alacaklar	174.338.428	141.776.690
Diğer Alacaklar	42.827.242	42.639.295
Duran Varlıklar	1.525.786.530	1.486.221.951
Maddi Duran Varlıklar	16.716.773	16.811.692
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	152.252.920	167.456.056
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>1.983.552.187</b>	<b>1.793.771.425</b>

<b>KAYNAKLAR</b>	<b>31 Ağustos 2020</b>	<b>31 Mayıs 2020</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.111.432.428	910.431.417
Kısa Vadeli Borçlanmalar	37.163.224	37.016.361
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	280.600.086	298.669.184
Ticari Borçlar	240.815.718	182.993.658
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.231.129.451	1.203.104.048
Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.119.368.309	1.079.236.897
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>(359.009.692)</b>	<b>(319.764.040)</b>
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	(358.907.483)	(319.697.459)
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>1.983.552.187</b>	<b>1.793.771.425</b>

	<b>1 Haziran 2020 - 31 Ağustos 2020</b>	<b>1 Haziran 2019 - 31 Ağustos 2019</b>
Hasılat	151.761.129	191.955.376
FAALİYET KARI/ZARARI	(21.612.022)	60.412.172
DÖNEM KARI/ZARARI	(39.566.147)	79.592.665

### A. Futbolcu Transfer ve Kiralamaları

- Profesyonel Futbolcumuz Maicon Pereira Roque için Al Nassr Saudi Club ile net 1.430.000 Euro transfer bedeli karşılığında anlaşmaya varılmıştır.
- 06.08.2020 tarihinde Profesyonel Futbolcu Arda Turan ile 2020-2021 sezonu için anlaşmaya varılmıştır. Yapılan anlaşma gereği Şirketimiz futbolcuya net 4.000.000 TL tutarında sabit transfer ücreti ödeyecektir. Buna ek olarak, 2020-2021 sezonu içerisinde futbolcu, A Takım'ın UEFA

Avrupa Ligi ve Türkiye Süper Lig müsabakalarının toplamının yarısından fazlasında ilk 11'de başlaması halinde, futbolcunun sözleşmesi bir sezon için uzayacaktır. Bu durumda futbolcuya 2021-2022 sezonu için net 5.000.000 TL sabit transfer ücreti ödenecektir.

- 07.08.2020 tarihinde Profesyonel Futbolcumuz Ali Yavuz Kol'un sözleşmesi 2023-2024 sezonu sonuna kadar uzatılmıştır.
- 11.08.2020 tarihinde Profesyonel Futbolcu Oğulcan Çağlayan ile 2020-2021 futbol sezonundan başlamak üzere 4 sezon için aşağıdaki şartlarda anlaşmaya varılmıştır.  
2020-2021 sezonu için net 3.750.000 TL sabit transfer ücreti  
2021-2022 sezonu için net 4.250.000 TL sabit transfer ücreti  
2022-2023 sezonu için net 4.750.000 TL sabit transfer ücreti  
2023-2024 sezonu için net 5.250.000 TL sabit transfer ücreti
- 12.08.2020 tarihinde Profesyonel Futbolcu Emre Kılınc ile 2020-2021 futbol sezonundan başlamak üzere 4 sezon için aşağıdaki şartlarda anlaşmaya varılmıştır.  
2020-2021 sezonu için net 11.350.000 TL sabit transfer ücreti  
2021-2022 sezonu için net 8.000.000 TL sabit transfer ücreti  
2022-2023 sezonu için net 8.500.000 TL sabit transfer ücreti  
2023-2024 sezonu için net 9.000.000 TL sabit transfer ücreti
- 12.08.2020 tarihinde Profesyonel Futbolcumuz Abdussamed Karnucu'nun sözleşmesi 2022-2023 sezonu sonuna kadar uzatılmıştır.
- 14.08.2020 tarihinde Profesyonel Futbolcumuz Ryan Henk Donk'un sözleşmesi 2020-2021 futbol sezonu için uzatılmıştır. Buna göre Futbolcuya 2020-2021 sezonu için net 515.750 Euro sabit transfer ücreti ödenecektir.
- 15.08.2020 tarihinde Profesyonel Futbolcu Fatih Öztürk ile 2020-2021 ve 2021-2022 sezonları için anlaşmaya varılmıştır. Yapılan anlaşma gereği Şirketimiz futbolcuya her bir sezon için net 4.000.000 TL tutarında sabit transfer ücreti ödeyecektir.
- 17.08.2020 tarihinde Profesyonel Futbolcu Omar Elabdellaoui ile 2020-2021 futbol sezonundan başlamak üzere 3 sezon için aşağıdaki şartlarda anlaşmaya varılmıştır.  
2020-2021 sezonu için net 1.300.000 Euro sabit transfer ücreti  
2021-2022 sezonu için net 1.350.000 Euro sabit transfer ücreti  
2022-2023 sezonu için net 1.400.000 Euro sabit transfer ücreti

## **B. Raporlama Döneminden Sonraki Transferler:**

- 02.09.2020 tarihinde Profesyonel Futbolcu Muhammed Kerem Aktürkoğlu ile 2020-2021 futbol sezonundan başlamak üzere 4 sezon için aşağıdaki şartlarda anlaşmaya varılmıştır.  
2020-2021 sezonu için net 850.000 TL sabit transfer ücreti  
2021-2022 sezonu için net 900.000 TL sabit transfer ücreti  
2022-2023 sezonu için net 950.000 TL sabit transfer ücreti  
2023-2024 sezonu için net 950.000 TL sabit transfer ücreti
- 09.09.2020 tarihinde Profesyonel Futbolcumuz Adem Büyük ile Şirketimiz arasındaki sözleşme karşılıklı olarak sona erdirilmiştir. Buna göre oyuncu Şirketimize 2.010.508 TL tutarındaki bedeli, karşılıklı sona erdirme tazminatı olarak ödeyecektir.
- 09.09.2020 tarihinde Profesyonel Futbolcu Oghenekaro Peter Etebo ve kulübü Stoke City Football Club Limited ile oyuncunun 2020-2021 sezonu sonuna kadar geçici transferi konusunda anlaşmaya

varılmıştır. Buna göre, futbolcunun kulübüne net 675.000 Euro tutarında geçici transfer ücreti ödenecektir. Yapılan anlaşmaya göre kiralama süresi boyunca Şirketimizin, net 7.500.000 Euro transfer bedeli karşılığında oyuncuyu satın alma opsiyonu bulunmaktadır. Futbolcuya ise net 1.200.000 Euro sabit transfer ücreti ödenecektir.

- 11.09.2020 tarihinde Profesyonel Futbolcumuz Celil Yüksel'in transferi konusunda Adanaspor Spor Etkinlikleri İşletmeciliği ve Ticaret A.Ş. ile anlaşmaya varılmıştır. Yapılan anlaşmaya göre Adanaspor Spor Etkinlikleri İşletmeciliği ve Ticaret A.Ş. Şirketimize net 900.000 TL transfer bedeli ödeyecektir.
- 02.10.2020 tarihinde Profesyonel Futbolcumuz Jakup Jimmy Durmaz'ın 2020-2021 sezonu sonuna kadar geçici transferi konusunda Fatih Karagümrük Sportif Faaliyetler Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile anlaşmaya varılmıştır. Yapılan anlaşmaya göre Fatih Karagümrük Sportif Faaliyetler Sanayi ve Ticaret A.Ş. Şirketimize net 2.647.060 TL +KDV ödeyecektir.
- 05.10.2020 tarihinde Profesyonel Futbolcumuz Ahmet Çalık ile Şirketimiz arasındaki sözleşme karşılıklı olarak sona erdirilmiştir. Buna göre oyuncu Şirketimize net 1.100.000 TL tutarındaki bedeli, karşılıklı sona erdirme tazminatı olarak ödeyecektir.

### C. Önemli Gelişmeler

- 27.07.2020 tarihinde Şirketimiz ile ARTI Seyahat Acentesi Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. (SIXT rent a car Türkiye) ve Magdeburger Sigorta A.Ş. arasında 2020-2021 futbol sezonundan itibaren Süper Lig ve Türkiye Kupası maçlarında geçerli olmak üzere (UEFA Şampiyonlar Ligi ve UEFA Avrupa Ligi maçları hariç) 2 futbol sezonu için Futbol A Takımı forma göğüs ve forma sırt reklamı hizmet sözleşmesi imzalanmıştır.
- Buna göre, ARTI Seyahat Acentesi Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. (SIXT rent a car Türkiye) ve Magdeburger Sigorta A.Ş. Şirketimize, 2020-2021 futbol sezonu için 29.000.000 TL + KDV, 2021-2022 futbol sezonu için 29.000.000 TL + KDV ödeyecektir (Göğüs sponsorluğu için TUFÉ+TEFE/2 oranında artırım yapılacaktır).
- Bu sözleşmeler kapsamında futbol takımımızın göğüs reklamı SIXT rent a car, sırt reklamı Magdeburger Sigorta olmuştur.
- 06.08.2020 tarihinde Şirketimiz ile Capital Sports Media Limited arasında 2020-2021 sezonundan başlamak üzere bir futbol sezonu için maç sırasında 35 dakika olmak üzere saha içi led pano reklamı, iki adet pozisyonda üç boyutlu halı reklamı ve maç öncesi, maç sonrası ve devre arasında olmak üzere toplam 25 dakika scoreboard reklam alanlarının satış hakkı verilmesi hususunda KDV dahil 1.062.000 GBP ücret karşılığında anlaşmaya varılmıştır. Bu anlaşmaya göre ilk yıl bitiminde beş yıl ve devam etmesi halinde beş yıl daha uzatma opsiyonu bulunmaktadır.
- 12.08.2020 tarihinde Şirketimizin 12.08.2020 tarihinde gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantısında; Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Fahri Okan Böke'nin istifası ile boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine, Türk Ticaret Kanunu'nun 363. Maddesi ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 13.5 (a) maddesi gereğince, ilk toplanacak Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere Sayın Maruf Güneş'in seçilmesine karar verilmiştir.

### D. Raporlama Döneminden sonraki Önemli Gelişmeler:

- 14/09/2020 - 14/09/2020 tarihinde GALATASARAY SPORTİF SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş. payları ile ilgili olarak 4,00 - 4,01 TL fiyat aralığından 0 TL toplam nominal tutarlı alış işlemi ve/veya 1.700.000 TL toplam nominal tutarlı satış işlemi tarafımızca/ortaklığımızca gerçekleştirilmiştir. Bu işlemle birlikte GALATASARAY SPORTİF SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş. sermayesindeki paylarım/oy haklarım 14/09/2020 tarihi itibarıyla %60,55



sınırına ulaşmıştır/aşmıştır/altına düşmüştür. İşlemin detaylarına ilişkin bilgiler 15.09.2020 tarihinde KAP'ta yayımlanmıştır.

(<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/875047>)

- 16/09/2020 - 16/09/2020 tarihinde GALATASARAY SPORTİF SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş. payları ile ilgili olarak 3,40 - 3,64 TL fiyat aralığından 0 TL toplam nominal tutarlı alış işlemi ve/veya 2.915.000 TL toplam nominal tutarlı satış işlemi tarafımca/ortaklığımızca gerçekleştirilmiştir. Bu işlemle birlikte GALATASARAY SPORTİF SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş. sermayesindeki paylarım/oy haklarım 16/09/2020 tarihi itibarıyla %60,01 sınırına ulaşmıştır/aşmıştır/altına düşmüştür. İşlemin detaylarına ilişkin bilgiler 17.09.2020 tarihinde KAP'ta yayımlanmıştır.

(<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/875363>)

## 8. RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Yönetim Kurulu tarafından TTK'nın 378'inci maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulunun Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde "Riskin Erken Saptanması Komitesi" kurulmuştur. Riskin Erken Saptanması Komitesi çalışmalarını düzenli olarak sürdürmektedir. Şirket bünyesinde iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmektedir. Şirket bünyesindeki iç kontrol faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin koordinasyonu ile Mali İşler ve Kurumsal Hizmetler Direktörlüğüne'ne bağlı olarak yürütülmektedir.

## 9. KURUMSAL YÖNETİM

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Mevzuatına, Sermaye Piyasası Kanunu'na ve Sermaye Piyasası Kurulu Düzenleme ve Kararlarına uyuma azami özen göstermekte olup, 1 Haziran 2020 - 31 Ağustos 2020 Üç Aylık Özel Hesap Dönemi faaliyetlerinde, kurumsal yönetimin ana prensiplerini oluşturan eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiştir.

Önümüzdeki dönemde de Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum için mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalara azami özen gösterilecektir.

**Abdurrahim Albayrak**  
Yönetim Kurulu  
Başkan Vekili

**Yusuf Günay**  
Yönetim Kurulu  
Üyesi

**Mustafa Ergi**  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi  
Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

**A. Emre Uğurlu**  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi  
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi