

GALATASARAY SPORTİF SİNAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.

01.06.2020-31.05.2021

FAALİYET RAPORU



**GALATASARAY SPORTİF SİNAİ VE TİCARİ
YATIRIMLAR A.Ş. (“GALATASARAY SPORTİF A.Ş.”)**

1 HAZİRAN 2020-31 MAYIS 2021

12 AYLIK ÖZEL HESAP

DÖNEMİ FAALİYET

RAPORU

Sayın Ortaklarımız,

Faaliyet Raporu, 13.06.2013 tarihli ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu’nun İşletmeler Tarafından Düzenlenecek Finansal Raporlar İle Bunların Hazırlanması ve İlgililere Sunulmasına İlişkin İlke, Usul ve Esasları Hakkında Seri: II-14,1 sayılı “ Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ’nin 8.madde hükmü uyarınca düzenlenmiş olup, Şirket’in 1 Haziran 2020 - 31 Mayıs 2021 On iki Aylık Özel Hesap Dönemine ilişkin işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

1. GENEL BİLGİLER

a. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi (“Rapor Dönemi”)

Bu Faaliyet Raporu 01 Haziran 2020 – 31 Mayıs 2021 On iki Aylık Özel Hesap Dönemi (“2020 Yılı Özel Hesap Dönemi”) faaliyetlerine ilişkindir.

b. Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi (“Galatasaray Sportif veya Şirket” bağlı ortaklıklarıyla birlikte “Grup”) Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası ve İletişim Bilgileri

Ticari Ünvanı : Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi
Ali Sami Yen Spor Kompleksi Türk Telekom Stadyumu, Huzur Mahallesi
Adres : 34415, Seyrantepe-İstanbul
Ticaret Sicil : İstanbul / 381801-329383
Telefon : 0 212 305 19 05
Faks : 0 212 305 19 48
İnternet Adresi : sportif.galatasaray.org

c. Şirket’in Sermaye Ortaklık Yapıları

Şirket’in 31 Mayıs 2021 tarihleri itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

31 Mayıs 2021				
Hissedar	Hisse Cinsi	Pay		Sermaye Miktarı (TL)
		Oranı (%)	Hisse Adedi	
Galatasaray Spor Kulübü Derneği	A	25,00	13.500.000.000	135.000.000
Galatasaray Spor Kulübü Derneği	B	35,01	18.905.072.968	189.050.730
Halka Açık Kısım	B	39,99	21.594.927.032	215.949.270
Toplam		100	54.000.000.000	540.000.000
Enflasyondan kaynaklanan sermaye düzeltmesi				3.827.679
Enflasyona Göre Düzeltilmiş Sermaye				543.827.679

d. Şirket'in Doğrudan veya Dolaylı Bağlı Ortaklıkları İştirakleri ve Pay Oranları

Bağlı Ortaklıklar

Şirket'in bağlı ortaklıkları Türkiye'de faaliyet göstermekte olup, 31 Mayıs 2021 tarihi itibarıyla Şirket'in Bağlı Ortaklıklarının temel faaliyet konusu ve Şirket'in iştirak oranı aşağıda gösterilmiştir:

	İştirak Tutarı	İştirak Oranı (%)	Faaliyet Konusu
Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş. ("Galatasaray Mağazacılık")	8.649.900	100,00	GS logolu ürünlerin satışı ve mağazacılık
Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Ticaret Anonim Şirketi ("Galatasaray Gayrimenkul")	209.996	100,00	Gayrimenkul alanında yatırım ve geliştirme faaliyetleri
Galatasaray Televizyon Yayıncılık Anonim Şirketi ("Galatasaray Televizyon") (*)	274.500	99,82	İletişim faaliyeti

(*) Galatasaray Televizyon, Galatasaray Mağazacılık'ın bağlı ortaklığı olup Şirket'in dolaylı iştirakidir.

- **Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş.**

Eylül 2002 tarihinde Galatasaray topluluğu isim haklarını tescil etmek, Galatasaray markası ile üretim yaparak, bütün dünyada Galatasaray Store adı altında mağazalar zinciri oluşturmak ve yetkili bayilikler vermek üzere faaliyete başlamıştır.

Mecidiyeköy Kulüp Binası altında 1 mağaza ile hayata geçirilen Galatasaray Store, benimsediği 3 ana kuralı olan; kurumsallaşma, sosyal sorumluluk bilinci ve toplam kalite anlayışı ile belirlediği stratejiler doğrultusunda GSStore'ların hem üretim kalitesini ve ürün çeşitliliğini hem de Türkiye çapındaki yaygınlığını artırarak, günümüz itibarıyla bayi satış noktası, kulübün sahibi olduğu mağazalar, 1 Stad Mağaza, mobil Storelar (Tır), Online Satış Sitesi olmak üzere birçok satış noktası bulunmaktadır.

- **Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme A.Ş.**

Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme A.Ş., Galatasaray Spor Kulübü'nün marka gücünü ve spor alanındaki etkinliğini, hem Türkiye'de sporun gelişmesine ve tesisleşmesine hem de kentsel yapının spor yapma ve izleme imkanlarını artıracak şekilde biçimlenmesine katkı sağlayacak şekilde kullanmayı ve bunu yaparken de olabildiğince spor ve spor tesisleriyle bütünleşmiş yapılar oluşturarak gelir elde etmeyi amaçlamaktadır. Bu hedefe dönük olarak, uygun nitelikte arsaların temini için çalışmalar yürütülmüştür. Şirket konseptine ve yatırım hedeflerine uygunluk taşıyabileceği düşünülen gayrimenkuller için değerlendirme, en iyi kullanım analizi, pazar analizi ve fizibilite çalışmaları yapılmıştır. Piyasada meydana gelen ve Şirket hedeflerini, faaliyetleri etkileyebilecek nitelikteki gelişmeler izlenmiş; gayrimenkul geliştirme projeleri, gayrimenkule ilişkin yayım ve organizasyonlar takip edilmiştir. Üzerinde çalışılan projelerin gerektirdiği durumlarda, ilgili kamu kurumlarından bilgi, görüş ve öneriler alınmış, Şirket'in çalışmaları hakkında bilgi verilmiştir. Gayrimenkul projelerinin geliştirilmesinde iş birliği yapılabilecek gayrimenkul geliştirme şirketleri ve tedarikçilerle görüşmeler yapılarak iş birliği olanakları araştırılmıştır.

- **Galatasaray Televizyon Yayıncılık A.Ş.**

GSTV, 2009 Mayıs ayı sonu itibarıyla, Türkiye'nin en büyük ve ilk dijital platformu olan Digitürk'de 75. Kanal üzerinden, Ali Sami Yen Kompleksi Türk Telekom Stadyumu içerisinde yayın hayatına devam etmektedir. GSTV, merkez çalışma ofisinin yanı sıra yine son teknoloji ile ve özgün mimari projelerle hazırlanan Türk Telekom Stadyumu'nda bulunan biri panoramik olmak üzere iki ayrı stüdyosu ve Florya Metin Oktay Tesisleri'ndeki stüdyoları ile hizmet vermektedir.

2013 Ağustos ayı itibarıyla 16:9 yayına geçen ilk spor kulübü kanalıdır. 2017 senesi içerisinde Reji ve Panoramik Stüdyo HD'ye upgrade edilmiştir. Aynı sene içinde Facebook, Twitter ve Youtube üzerinden canlı yayınlara da başlanmıştır. GSTV, Digitürk Platformu dışında www.galatasaray.com üzerinden de izlenmektedir. Teknik olarak eksikler ve revize edilmesi gereken teknoloji ile yayın hayatına devam edilmektedir.

e. Yönetim Organı ve Personel Sayısı
I. Yönetim Kurulu ve Komiteler
Yönetim Kurulu Üyeleri

Şirketimizin 31.05.2021 tarihi itibarıyla, Yönetim Kurulu Üyelerine ve görevlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Adı Soyadı	Görevi	Mesleği	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Mustafa Cengiz	Yönetim Kurulu Başkanı	İş Adamı	Galatasaray Spor Kulübü Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinin yanı sıra kendisine ait Şirket/Şirketlerde Yöneticilik ve Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi bulunmaktadır.
Abdurrahim Albayrak	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İş Adamı	Galatasaray Spor Kulübü Derneği Yönetim Kurulu 2. Başkanlık görevinin yanı sıra kendisine ait Şirketlerde Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi bulunmaktadır.
Yusuf Günay	Yönetim Kurulu Üyesi	Bürokrat	Galatasaray Spor Kulübü Derneği Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevinin yanı sıra birçok Kamu Kurum, Kuruluş ve Organizasyonunda idari yapıda görevler almaktadır.
Banu Vahapoğlu Akgün	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetici	Özel sektörde Nakit Yönetimi & Finansal Kontrol Direktörü olarak görev yapmaktadır.
Mustafa Ergi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetici	Taç Spor Kulübü Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığı, özel bir holding şirketinde Enerji Grubu Yönetim ve Denetim Kurulu Başkanlığı, Lojistik Şirketleri Grup Başkanlığı, petrol sektöründe yer alan bazı birliklerde Yönetim Kurulu Üyeliği ve Sektör Meclisi Üyeliği görevlerini yürütmektedir.
İlyas Gezer	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Avukat	Serbest avukatlık yapmakta olup, hukuki danışmanlık faaliyetlerine devam etmektedir.

Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Dursun Aydın Özbek'in 24.01.2018 tarihli istifası nedeniyle TTK'nın 363. Maddesi ve şirket esas sözleşmesinin 13/5(a) maddesi uyarınca yerine Sayın Mustafa Cengiz seçilmiş/atanmıştır. 23.02.2018 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında ataması onaylanmış ve üç yıl süre ile görev yapmak üzere Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sayın Ahmet Nasuhi Sezgin'in 24.01.2018 tarihli istifası nedeniyle yerine TTK'nın 363. Maddesi ve şirket esas sözleşmesinin 13/5(a) maddesi uyarınca Sayın Abdurrahim Albayrak seçilmiş/atanmıştır. 23.02.2018 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında ataması onaylanmış ve üç yıl süre ile görev yapmak üzere Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

Yönetim Kurulu üyesi Sayın Burak Elmas'ın görevinden istifa etmiş olması sebebiyle, 07.06.2018 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Türk Ticaret Kanunu'nun 363. Maddesi ve Şirket Ana Sözleşmesi'nin 13.5 (a) maddesi gereğince istifa ile boşalan yönetim kurulu üyeliğine ilk toplanacak Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere Sayın Yusuf Günay Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

Sayın Fahri Okan Böke ve Dinç Üner, 23.02.2018 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında 3 yıl süre ile görev yapmak üzere Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmişlerdir.

29.06.2018 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Dinç Üner'in görevinden istifa etmiş olması sebebiyle, Türk Ticaret Kanunu'nun 363. Maddesi ve Şirket Ana Sözleşmesi'nin 13.5 (a) maddesi gereğince istifa ile boşalan yönetim kurulu üyeliğine ilk toplanacak Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere Sayın Oytun Özer seçilmiştir.

Sayın Yusuf Günay'ın bağımsız yönetim kurulu üyeliği görevinden istifa etmiş olması sebebiyle, 07.06.2018 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Türk Ticaret Kanunu'nun 363. Maddesi ve Şirket Ana Sözleşmesinin 13.5 (a) maddesi gereğince istifa ile boşalan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğine, ilk toplanacak Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere Sayın Mustafa Ergi seçilmiş ve kendisi Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitelerinde de Sayın Yusuf Günay'dan boşalan üyeliklerde görevlendirilmiştir. 30.07.2019 tarihinde Emre Alkin'in istifası nedeniyle Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı olarak seçilmiştir.

30.07.2019 tarihinde, Emre Alkin'in akademik çalışmalarının yoğunluğu sebebiyle Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden istifası ile boşalan göreve, 27.08.2019 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla Sayın A. Emre Uğurlu atanmış olup 08.11.2019 tarihli genel kurulda asaletinin onanmasına oy birliği ile karar verilmiştir. A. Emre Uğurlu, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği görevinin yanı sıra Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitelerinde Üye olarak görev almıştır.

23.12.2020 tarihinde, A. Emre Uğurlu'nun işlerinin yoğunluğu sebebiyle Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden istifası ile boşalan göreve, 29.01.2021 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla Sayın İlyas Gezer atanmış olup üyeliğinin tescil ve ilanı yapılmıştır. 05.03.2021 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında asaleti tasdik edilmiştir.

25.05.2021 tarihinde, Şirketimizin bugün gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantısında; Yönetim Kurulu üyesi Sayın Maruf Güneş'in ayrılması sebebiyle, Türk Ticaret Kanunu'nun 363. Maddesi ve Şirket Ana Sözleşmesi'nin 13.5 (a) maddesi gereğince Maruf Güneş'in ayrılması nedeniyle boşalan yönetim kurulu üyeliğine ilk toplanacak Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere Sayın Banu Vahapoğlu Akgün'ün seçilmesine karar verilmiştir

01 Haziran 2020 – 31 Mayıs 2021 tarihleri arasında 161 adet Yönetim Kurulu kararı alınmış olup, Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar, mevcudun oybirliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu Üyesi olmamıştır.

İşlerinin yoğunluğu nedeniyle Yönetim Kurulu Üyemiz Sayın Oytun Özer, 31.05.2021 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden istifa ettiğini şirketimize bildirmiştir.

Yönetim Kurulumuz Türk Ticaret Kanunu, Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul'un kendisine verdiği tüm görevleri ifa ile yükümlüdür. Esas Sözleşmemizin 13. maddesi bu görevleri detaylı olarak tanımlamaktadır.

Tüm bağımsız yönetim kurulu üyeleri, mevzuat, esas sözleşme ve tebliğde yer alan kriterler çerçevesinde bağımsız olduklarına ilişkin yazılı beyanlarını ibraz etmişlerdir.

Yönetim Kurulu Üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişleri kurumsal internet sitemiz sportif.galatasaray.org adresinde yer almaktadır.

Yönetim kurulu üyelerinin yer aldığı komiteler ve görevleri hakkında bilgiler:

01 Haziran 2020 – 31 Mayıs 2021 döneminde mevcut komiteler ve görev dağılımları aşağıdaki gibidir;

Kurumsal Yönetim Komitesi	Denetimden Sorumlu Komite	Riskin Erken Saptanması Komitesi
Mustafa Ergi (Başkan) ⁽¹⁾	Mustafa Ergi (Başkan) ⁽¹⁾	Mustafa Ergi (Başkan) ⁽¹⁾
İlyas Gezer (Üye) ⁽²⁾	İlyas Gezer (Üye) ⁽²⁾	İlyas Gezer (Üye) ⁽²⁾
Ahmet Başar Gogen (Üye) ⁽³⁾		

⁽¹⁾ 09 Mart 2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile söz konusu Komite Üyeliklerine atanmıştır.

⁽²⁾ 09 Mart 2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile söz konusu Komite Üyeliklerine atanmıştır.

⁽³⁾ 21 Ocak 2019 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Yatırımcı İlişkileri Sorumlusu ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak atanan Hale Çırak'ın 31.12.2020 tarihinde işten ayrılması nedeniyle, 09.03.2021 tarihli Yönetim Kurulu kararınca Ahmet Başar Gogen Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak atanmıştır.

Yönetim kurulu bünyesinde şu an mevcut olmayan Aday Gösterme ve Ücretlendirme komitelerinin görevleri Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Kurumsal Yönetim ilkeleri uyarınca komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenmekte ve kamuya açıklanmaktadır.

f. Personel Sayısı:

31 Mayıs 2021 ve 31 Mayıs 2020 tarihleri itibarıyla Grup'un çalışan sayıları aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2021	31 Mayıs 2020
Lisanslı futbolcu	244	278
Teknik kadro	50	69
Sağlık	17	18
Diğer personel	272	314
Toplam	583	679

g. Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirket, Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler Kapsamındaki Faaliyetler Hakkında Bilgi

Yönetim Kurulu Üyelerimiz için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla TTK'nın 395. maddesinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır.

Şirketimizdeki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyelerimiz 2020 Yılı Özel Hesap Dönemi içinde kendi adlarına veya başkası adına Şirket'in faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyetlerde bulunmamışlardır.

h. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle, Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

i. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Dönem içinde esas sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

2020 Yılı Özel Hesap Dönemi içinde Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine Genel Kurulca kararlaştırılan aylık brüt 1.000 TL ücret ödenmiştir. Yönetim Kurulu üyeleri ise, kâr payı dahil, her nam altında olursa olsun herhangi bir ücret almamışlardır.

2020 Yılı Özel Hesap Döneminde üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve benzeri menfaat toplamı 3.754.973 TL'dir (31 Mayıs 2020: 3.923.222 TL).

3. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a. İşletmenin Faaliyet Konusu

Galatasaray Sportif A.Ş. Galatasaray Profesyonel Futbol Takımı'nın Türk futbol tarihine kazınan başarılarını ticari gelirlere yansıtacak profesyonel bir marka pazarlama şirketine duyulan ihtiyaç sonucu kurulmuştur. Medya, sponsorluk, lisanslı ürün ve reklam haklarının parasal değerini en üst düzeye çıkarmak misyonuyla faaliyet göstermektedir.

Hızla gelişen medya ve eğlence sektörlerinde sahip olduğu payı artırmak, Galatasaray Sportif A.Ş.'nin vizyonunu oluşturmaktadır.

Galatasaray Sportif A.Ş. Galatasaray markasını profesyonel bir yapı altında ve uzun vadeli bir perspektifle yönetmektedir. Bu amaçla, belirsizliklere ve dalgalanmalara karşı dirençli finansman kaynaklarını kullanan bir gelir modeliyle çalışmaktadır.

Türkiye'nin en değerli markalarından birinin pazarlama haklarına sahip olan Galatasaray Sportif A.Ş., bu markanın ticari potansiyelini en üst düzeye çıkarmayı amaçlamaktadır. Dinamik profesyonel yönetim kadrosuyla Şirket, hızla gelişmekte olan medya pazarlama sektöründe daha büyük paylar alabilecek konumda ve güçtedir.

Kazandığı sportif başarılarla Avrupa'da en çok tanınan Türk Kulübü ve markası olan Galatasaray, dünyadaki gelişmeleri yakından izleyerek 1997 yılında şirketleşme sürecini başlatmıştır.

80'li yıllardan bugüne dünyada futbol ekonomisinin hızla gelişmesi, futbolun eğlence sektörünün odağı haline gelmesi ve artan rekabet ortamı Avrupa'nın önde gelen futbol kulüplerinin şirketleşme sürecini başlatmıştır. Modern futbolun beşiği İngiltere'de hızlanan bu süreç, kulüplerin pazarlama odaklı ve profesyonel yönetimlere sahip kurumsal yapılara dönüşmesinin yolunu açmıştır.

Bu amaçla Galatasaray Sportif A.Ş. 26 Kasım 1997'de Galatasaray markasının pazarlama faaliyetlerini üstlenen bir pazarlama yönetim şirketi olarak kurulmuştur ve 1 Ocak 1998 tarihinde faaliyetlerine başlamıştır.

Şeffaf bir yönetim anlayışına sahip olan bu girişim, Galatasaray markasının profesyonel bir yapı altında, uzun vadeli bir perspektifle yönetilmesini, belirsizliklere ve dalgalanmalara karşı korunmuş istikrarlı finansman kaynaklarının yaratılmasını hedefleyen bir gelir modeli oluşturulmasını sağlamıştır.

Yeniden yapılanma ve kurumsallaşma sürecinde geçen yıllar sonunda Galatasaray markasının gerek Türkiye gerekse Avrupa'daki rekabetçi konumunu daha güçlü, kalıcı ve sürekli hale getirebilmek ve dünyadaki hızlı büyümeye daha iyi ayak uydurabilmesini sağlamak için Galatasaray Futbol A.Ş.'nin

marka yönetimini üstlenen Sportif A.Ş. ile birleşme talebine Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onay verilmiş olup karar 2010/31 sayılı SPK haftalık bülteninde yayımlanmıştır. Şirket'in 31 Ağustos 2010 tarihinde gerçekleşen Genel Kurulu'nda birleşme kararı alınmış ve 7 Eylül 2010 tarihinde tescil edilmiş olup 16 Eylül 2010 tarihli Türkiye Ticaret Sicil gazetesinde ilan edilmiştir.

Bu birleşme ile Galatasaray'ın uluslararası rekabet gücünün artırılması, Galatasaray taraftarlarına daha etkin hizmet verilmesi, futbolun tüm mali, ticari ve sportif faaliyetlerinin en iyi biçimde yönetilmesi, Galatasaray markasının yurt içi ve yurt dışındaki ününün artırılması, gelir kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve Galatasaray'ın Avrupa'nın ilk 10 kulübü arasına girmesi hedeflenmiştir.

Yatırımcı ilişkilerini daha etkin ve hızlı şekilde sürdürebilmek, pay sahiplerini bilgilendirmek ve sürekli iletişim içerisinde olmak amacıyla, yayımlamak durumunda olduğumuz tüm bilgi ve belgeler internet sitemizde mevcuttur. Güncel bilgilere, duyuru ve haberlere, Şirketimizin kurumsal internet sitesi olan sportif.galatasaray.org adresinden ulaşılmaktadır.

01 Haziran 2020 tarihi öncesindeki gelişmeler ilgili dönem faaliyet raporlarında detaylıca açıklanmıştır.

b. Genel Kurul:

Şirketimizin, 01 Haziran 2019- 31 Mayıs 2020 Hesap Dönemine ait Olağan Genel Kurul toplantısı 14 Aralık 2020 tarihinde gerçekleştirilmiş ve söz konusu toplantıya ilişkin dokümanlar (çağrı mektubu, olağan genel kurul gündemi, bilgilendirme dokümanı, toplantı tutanağı ve hazirun cetveli) Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) ve kurumsal internet sitemizde yayımlanmıştır.

Şirketimizin 01 Haziran 2020 - 31 Mayıs 2021 faaliyet yılı Olağan Genel Kurul toplantı tarihi henüz kararlaştırılmamıştır.

4. İŞLETMENİN SÜREKLİLİĞİ

31 Mayıs 2021 tarihli konsolide finansal tablolar "İşletmenin Sürekliliği" ilkesi uyarınca hazırlanmıştır. Bununla birlikte, 31 Mayıs 2021 tarihi itibarıyla kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını 132.420.757 TL aşmış, geçmiş yıllar zararları ise 1.319.978.101 TL olarak gerçekleşmiş ve özkaynak açığı 754.813.492 TL olmuştur.

Ek olarak, Dipnot 15.3'te açıklandığı üzere, Grup'un gelecek dönem gelirleri üzerinde 5.678.710.066 TL tutarında temlik başta olmak üzere toplam 5.685.545.039 TL tutarında temlik, teminat, nakit blokaj ve kefalet tesis edilmiştir. Ayrıca Şirket lehine, Şirket'in ana ortağı olan Dernek aktiflerinde yer alan gayrimenkuller üzerinde 728.500.000 TL tutarında ipotek ve hisse senetlerinin %35'ine hisse rehni tesis edilmiştir. Bu durum, Grup'un sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek önemli bir belirsizliğin bulunduğu işaret etmektedir. Grup yönetiminin bu duruma ilişkin planları ve tedbirlerine aşağıda yer verilmektedir.

Yönetim Kurulu, Grup'un mali yapısının güçlendirilerek mevcut olan ticari ve ticari olmayan yükümlülüklerinin yerine getirilmesi ile ilgili olarak bir aksiyon planı hazırlamıştır. Bu plana göre gelirleri artırıcı ve çeşitlendirici önlemlerin yanı sıra maliyetleri düşürücü önlemler planlanmış ve bu mali tabloların yayımlanma tarihi itibarıyla kısmi olarak devreye sokulmuştur.

- i. Grup 28 Mayıs 2021 tarihinde yeniden yapılandırma sözleşmesini tamamlamış olup, söz konusu yeniden yapılandırmanın tesisi ile kısa vadeli yükümlülükler ile dönen varlıklar arasındaki dengesizliğini büyük oranda ortadan kaldırmak için önemli bir adım atmıştır. Bahsi geçen yapılandırma sözleşmesi ile, Grup'un tüm banka kredileri yapılandırılmıştır ve sözleşme kapsamında 31 Ağustos 2023 tarihine kadar anapara ödemesi, 31 Ağustos 2022 tarihine kadar ise faiz ödemesi bulunmamaktadır. Ayrıca, yapılandırma kapsamında ilave nakit kredi kullanımı gerçekleştirilmiştir.
- ii. Grup Covid-19 salgını nedeniyle gelirlerinde kayıp yaşamış olup, geçmiş yıl içinde vergi borcu yapılandırmaları yapmıştır. Benzer şekilde, mevcut vergi borçlarının yeniden yapılandırılması konusunda görüşmelere devam etmektedir ve ileriki dönemlerde vergi borcu yapılandırması yapmayı hedeflemektedir. Yeni çıkan 7326 sayılı yapılandırma kanunundan faydalanması planlanmaktadır.

- iii. Grup Covid-19 salgını nedeniyle 2020/2021 sezonunda, Ali Sami Yen Spor Kompleksi Türk Telekom Stadyumu bünyesindeki loca, VIP, kombine ve bilet satışında bulunmamıştır. Türkiye Futbol Federasyonu'nun yaptığı açıklamalar ışığında, devam eden pandemi sürecinde, 2021/2022 sezonunda localara tam kapasite; VIP, kombine ve bilet satışı yapılacak alanlarda ise %50 kapasite ile seyirci kabul edileceğini tahmin etmektedir. 2021/2022 sezonuna ilişkin yapılan gelir tahminlerinde bu oranlarda stadyuma seyirci kabul edileceği varsayılmıştır. Türkiye'de yaygınlaşan aşılama oranı ve alınan önlemler sayesinde bu seviyelere ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.
- iv. Profesyonel futbol takımı 2021/2022 sezonunda UEFA Avrupa Ligine ön eleme oynayarak katılmaya hak kazanmıştır. Şirket sahip olduğu tecrübe ve sahip olduğu kadro kalitesi ile UEFA Avrupa Liginin başarılı bir noktada tamamlayacağını öngörmektedir.
- v. Yaşanan Covid-19 sonrasında perakende sektörü tüm dünyada olumsuz olarak etkilenmiştir. Grup bünyesinde yer alan GS Store operasyonları bu süreçte etkilenmiş olup mağazalar bir süre faaliyet göstermemiştir. Tekrar açılan mağazaları, yeni sezonda açılacak satış noktaları, dijital platform satışları ve git gide gelişen yönetim organizasyonu paralelinde Galatasaray Mağazacılık'ın performansının ilerleyen dönemlerde artarak devam edeceği öngörülmekte ve dolayısıyla bu alanda Gruba ilave gelir katkıları gerçekleştireceği beklenmektedir.
- vi. Grup 19 Mart 2021 tarihinde imzalanan yeniden yapılandırma sözleşmesi ile futbol ailesi giderlerini gerçekleştiren giderlere göre %20 oranında azaltılacağını taahhüt etmiştir ve harcama bütçesini buna göre oluşturmuştur. Dolayısıyla, maliyetlerde %20 düşüş gerçekleşeceği öngörülmektedir. Ayrıca, yine yapılandırma sözleşmesi, 2021/2022 sezonunda Grup'un, finansman gelir ve giderleri dışarıda bırakıldığında, denk bütçe hazırlaması yükümlülüğünü getirmiştir. Bu kapsamda, Grup ek borçlanma ihtiyacı yaratmayacak bir bütçe hazırlamıştır ve bu bütçeye uyum Grup Yönetimi'nin en önemli önceliklerinden olacaktır.
- vii. Grup gelecek sezon stadyum isim hakkı ve profesyonel futbol takımı için yeni sezonda forma (kol) reklamı konularında yapacağı yeni sponsorluk anlaşmaları çerçevesinde önemli bir gelir artışı ve nakit girişi beklemektedir.
- viii. Grup, kadro yapılandırmasını gözden geçirerek, daha genç ve düşük maliyetli oyuncularla yeni bir kadro yapılandırması hedeflemektedir. Bu kapsamda bazı oyuncularını satmayı ya da kiralamayı öngörmektedir.
- ix. Grup gelecek sezonda yayın gelirlerini geçtiğimiz sezon performansına benzer bir performans elde edeceği varsayımıyla bütçelemiştir.

Grup, yukarıda özetlendiği üzere 31 Mayıs 2021 tarihini takip eden 1 yıl içerisinde operasyonel faaliyetler gelir ve giderlerinde denklik sağlamayı hedeflemektedir. Oluşabilecek nakit ihtiyacının ise vergi yapılandırmaları ve tedarikçilerden temin edilecek vade uzatımları ile temin edilmesi beklenmektedir.

5. GALATASARAY SPORİF A.Ş. İLE GALATASARAY SPOR KULÜBÜ ARASINDAKİ KOMBİNE, VIP KOLTUK VE LOCA DEVİR İŞLEMLERİ

Şirket, 26 Nisan 2012 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Şirket bağımsız yönetim kurulu üyelerinin de katılmış olduğu müzakereler ve oylama neticesinde 21 Aralık 2011 tarih ve 162 numaralı Yönetim Kurulu Kararı'nın 2. maddesine istinaden alınmış olan, 9 Şubat 2012 tarih ve 24 numaralı Yönetim Kurulu kararı uyarınca; Galatasaray Spor Kulübü intifa hakkına sahip olduğu Türk Telekom Arena Stadi'nin, 2014-2030 yılları arası (1 Haziran 2014'ten başlamak üzere) VIP koltuk, Batı-3 Loca ve Batı-4 Loca pazarlama hakları ve gelirlerinin devri için Dernek ile hazırlanmış olan devir sözleşmesinin imzalanması ve yürürlüğe girmesine Seri: IV, Tebliğ No: 52 sayılı Tebliğ'in 4. maddesi gereği Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'den (Deniz Yatırım) alınmış olan değerlendirme raporunun aynen onaylanmasına, adil ve makul olduğu bahse konu raporda belirtilmiş olan devir iş ve işlemlerinin bu doğrultuda sonuçlandırılmasına, devir bedeli olarak bu Değerleme Raporu'nda belirlenmiş olan 125,2

Milyon ABD Doları karşılığı olarak 218.436.440 TL'nin esas alınmasına karar verilmiş ve buna müteakip devir işlemi yapılmıştır.

Ek olarak Şirket, 19 Nisan 2012 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Şirket bağımsız yönetim kurulu üyelerinin de katılmış olduğu müzakereler ve oylama neticesinde 21 Aralık 2011 tarih ve 162 numaralı Yönetim Kurulu Kararı'nın 2. maddesine istinaden alınmış olan, 9 Şubat 2012 tarih ve 24 numaralı Yönetim Kurulu kararı uyarınca; Galatasaray Spor Kulübü'nün intifa hakkına sahip olduğu Türk Telekom Arena Stadı'nın, 2014-2030 yılları arası (1 Haziran 2014'ten başlamak üzere) Doğu-1, Doğu-4, Batı-1, Batı-4, Pegasus-Kuzey, Güney bölümlerinde yer alan Kombine Koltuklar ile Güney-3, Kuzeydoğu-3, Kuzeybatı-3, Güneydoğu-3, Güneybatı-3, Kuzeydoğu-4, Doğu-3, Doğu-4 bölümünde yer alan Localar'ın pazarlama hakları ve gelirlerinin devri için Dernek ile hazırlanmış olan devir sözleşmesinin imzalanması ve yürürlüğe girmesine Seri: IV, Tebliğ No: 52 sayılı Tebliğ'in 4. maddesi gereği Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'den alınmış olan değerlendirme raporunun aynen onaylanmasına, adil ve makul olduğu bahse konu raporda belirtilmiş olan devir iş ve işlemlerinin bu doğrultuda sonuçlandırılmasına, devir bedeli olarak bu Değerleme Raporu'nda belirlenmiş olan 127,1 Milyon ABD Doları karşılığı 224.471.310 TL'nin esas alınmasına karar verilmiş ve buna müteakip devir işlemi yapılmıştır.

Bu devirler neticesinde gelecek yıllara ait giderler olarak 442.907.750 TL tutarında varlık muhasebeleştirilmiştir. Ancak Dernek ile Galatasaray Sportif arasında yapılan 22 Ocak 2014 tarihli protokol ile 22 Ocak 2014 tarihli Deniz Yatırım tarafından hazırlanan "Ali Sami Yen Spor Kompleksi Türk Telekom Arena Loca, VIP ve Kombine Koltuk Gelirleri Değer Tespit Raporu" baz alınarak Kombine koltukların ve locaların 2026/27, 2027/28, 2028/29 ve 2029/30 sezonlarındaki pazarlama hak ve gelirleri ile VIP koltukların 2029/30 sezonundaki pazarlama hak gelirleri toplam 66.353.107 TL bedelle Dernek'e iade edilmiştir.

Bu devir işlemi sonucunda gelecek yıllara ait giderler hesabı 66.353.107 TL azaltılmıştır.

Ek olarak Protokol gereği, Dernek'in Spor Genel Müdürlüğü ("SGM")'ne karşı yükümlülüklerini yerine getirmesi amacıyla kullanmak durumunda olduğu, 31 Ocak 2012 tarihli Galatasaray Spor Kulübü Derneği Ali Sami Yen Spor Kompleksi Türk Telekom Arena VIP Koltuk ve Batı 3 - Batı 4 Loca Gelirleri Değer Tespit Raporu'nda yer alan ve Şirket'e bedeli karşılığı devredilen 326 koltuk kapasiteli Batı-3-D bölümünde yer alan koltuk pazarlama hak ve gelirleri, Şirket ile Dernek arasında 9 Şubat 2012 ve 26 Nisan 2012 tarihlerinde imzalanan "Devir Sözleşmeleri" doğrultusunda hesaplanan değeri ve tekabül eden faizi, Deniz Yatırım tarafından hazırlanmış olan 22 Ocak 2014 tarihli değer bildirim yazısındaki değer karşılığında olmak üzere toplam devir tarihine kadar işlemiş faiz dahil 25.694.869,97 TL bedelle 22 Ocak 2014 tarihli Protokol kapsamında Şirket tarafından Dernek'e devredilmiştir. Bu devir işlemi sonucunda faiz hariç olmak üzere gelecek yıllara ait giderler hesabı 23.295.484 TL (tekabül eden faiz hariç) azaltılmıştır.

Şirket tarafından, 10 Haziran 2014 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Şirket bağımsız yönetim kurulu üyelerinin de katılmış olduğu müzakereler ve oylama neticesinde 22 Ocak 2014 tarihli revize değerlendirme raporundaki tutarlar esas alınarak ve Protokol hükümlerine uygun bir şekilde hesaplanarak 61.513.164 TL bedelle Dernek'ten satın alınmasına karar verilmiştir. Bu devir işlemi sonucunda gelecek yıllara ait giderler hesabı 61.513.164 TL artırılmıştır. Devir işlemleri sonucunda peşin ödenmiş giderler hesabında toplam 414.772.323 TL muhasebeleştirilmiştir.

Şirket ile Dernek arasında yapılan VIP, Loca ve Kombine devir sözleşmesi 1 Haziran 2014 tarihinde başlamış olup; 31 Mayıs 2021 tarihi itibarıyla 25.923.270 TL (31 Mayıs 2020: 25.923.270 TL) tutarındaki bakiye Şirket tarafından gider olarak muhasebeleştirilmiştir.

6. HUKUKİ KONULAR

Grup Aleyhine Açılan Diğer Muhtelif Davalar:

31 Mayıs 2021 tarihi itibarıyla, Grup, aleyhine açılan ve önemli olanlara ilişkin detayları aşağıda açıklanan muhtelif davalar için, avukatlardan aldığı görüş doğrultusunda yaptığı değerlendirme

sonrasında konsolide finansal tablolarda 26.184.154 TL tutarında karşılık ayırmıştır. (31 Mayıs 2020: 10.984.088 TL).

Dumankaya davası

Dumankaya ile Galatasaray Gayrimenkul arasında geçmiş yıllarda imzalanmış olan Reklam ve Tanıtım Sözleşmesi'nin Galatasaray Gayrimenkul tarafından feshi sonrasında Dumankaya, feshin haksız olduğu iddiasıyla toplam 5.016.297 TL tutarındaki senetler açısından borçlu olunmadığının tespiti ve senetlerin iptali talepli olarak bir menfi tespit davası açmış olup, açılan dava neticesinde davanın reddine ve senetler üzerindeki tedbir kararlarının kaldırılmasına karar verilmiştir. İşbu karar ile ilgili olarak Dumankaya tarafından istinaf kanun yoluna başvurulmuş olup, istinaf süreci devam etmektedir. Şirket bahsi geçen davaya ilişkin ticari alacak hesabında taşınan senetler için karşılık ayrılmıştır.

Eski profesyonel futbolcu davası:

Eski profesyonel futbolcu sözleşmesinin haksız feshedilmesinden dolayı Galatasaray Sportif'e toplamda 3.909.746 Avro tutarında alacak davası açmıştır. İşbu davaya Şirket tarafından karşı cevap verilmiş ve ayrıca karşı dava açılmıştır. İlgili dava yargılama süreci devam etmekte olup Şirket bahsi geçen davaya ilişkin kısmi olarak dava karşılığını finansal tablolarına yansıtmıştır.

Yatırımcı davaları:

Galatasaray Sportif hisselerine yatırım yapan bazı yatırımcılar tarafından 24 Aralık 2012 tarihinde İstanbul 44. Asliye Ticaret Mahkemesi'nde 1) Kanun hükümlerine, dürüstlük kuralına, ortaklar arasında eşitlik prensibine ve Şirket ana sözleşmesine aykırı olan kararlara konu hasılat paylaşım mutabakatı, hasılat paylaşım sözleşmesi, koltuk devri, pazarlama gelir devrine dair tüm sözleşmeler ve ilgili tüm işlemlerin stat gelirlerinin %90'a %10 oranında (dava dilekçesinde %90'a %15 olarak belirtilmiştir) paylaşımı kararlarının yokluğunun tespiti ve/veya iptali, 2) Kanun hükümlerine, dürüstlük kuralına, ortaklar arasında eşitlik prensibine ve şirket ana sözleşmesine aykırı olan 16 yıllığına (dava dilekçesinde 15 yıl olarak belirtilmiştir) 442.907.750 TL'ye satın alınması kararının yokluğunun tespit ve/veya iptali, 3) 30 Ekim 2012 tarihli genel kurul toplantısında alınan Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu kararlarının ibrası kararlarının iptali talepli dava açılmıştır.

Dosya'da bilirkişi heyetinden rapor aldırılmış olup, raporda özetle yapılan sermaye artırımında, Şirket'in hakim ortağı Dernek'in, Şirket'ten olan alacağı ile nakit sermaye taahhüdünden kaynaklanan borcunu takas etmesinde herhangi bir hukuka aykırılık olmadığı, tribün gelirlerinin devrine dair işlemler açısından da, gerek Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'den alınmış değerlendirme raporu, gerekse de yapılmış KAP açıklamaları çerçevesinde, SPK mevzuatına aykırılık bulunmadığı ve örtülü kazanç aktarımı iddiası yönünden de şirketin kazancının başkasına aktarılmış veya artmasının engellenmiş olması gibi bir durumun söz konusu olmadığı, SPK'nın da bu yönde bir tespiti olmadığı ifade edilmiştir.

24 Ekim 2019 tarihli celsede,

(i) Davacı Serhan Karaaslan ve Ebubekir Özsoy tarafından açılan davanın esastan reddine,

(ii) diğer davacılar açısından açılan davanın da yenileninceye kadar işlemden kaldırılmasına karar verilmiştir.

Ancak diğer davacılar vekili dosyaya 20 Kasım 2019 tarihinde yenileme dilekçesi ibraz etmiştir. Davacılar vekilinin yenileme talebinin kabulü ile dosyanın kaldığı yerden devamına karar verilmiştir.

12 Kasım 2020 tarihli celsede davanın açılmamış sayılmasına karar verilmiştir. Ancak ilgili kararda istinaf yolunun açık olduğu belirtilmiştir.

Grup yönetimi, hukukçularından aldığı görüşler doğrultusunda finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

Grup Aleyhine Eski Çalışanlar Tarafından Açılan Davalar

31 Mayıs 2021 tarihi itibarıyla, Grup, aleyhine eski çalışanlar tarafından açılan iş davaları ve diğer muhtelif davalar için Grup yönetiminin avukatlardan aldığı görüş doğrultusunda yaptığı değerlendirme sonrasında konsolide finansal tablolarda 1.906.552 TL tutarında karşılık ayırmıştır (31 Mayıs 2020: 2.391.751 TL).

7. FUTBOL A TAKIMI PERFORMANSI

Futbol A takımımız, 2020-2021 futbol sezonu Spor Toto Süper Ligi 2.'si olmuştur.

8. FİNANSAL DURUM

Şirket'in iki hesap dönemine ait bilançosunda aktif ve pasifteki ana kalemlerin değişimi aşağıdaki gibidir:

	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
VARLIKLAR	31 Mayıs 2021	31 Mayıs 2020
Dönen Varlıklar	448.166.325	307.549.474
Ticari Alacaklar		
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	141.779.134	141.776.690
Duran Varlıklar	1.824.502.726	1.486.221.951
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	87.755.819	167.456.056
TOPLAM VARLIKLAR	2.272.669.051	1.793.771.425

	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
KAYNAKLAR	31 Mayıs 2021	31 Mayıs 2020
Kısa Vadeli Yükümlülükler	580.587.082	910.431.417
Kısa Vadeli Borçlanmalar	--	37.016.361
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	--	298.669.184
Ticari Borçlar		
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	147.915.030	182.993.658
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.447.008.467	1.203.104.048
Uzun Vadeli Borçlanmalar	2.223.808.365	1.079.236.897
ÖZKAYNAKLAR		
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	(754.813.492)	(319.697.459)
TOPLAM KAYNAKLAR	2.272.669.051	1.793.771.425

Şirket'in iki hesap dönemine ait gelir tablosundaki ana kalemlerin değişimi aşağıdaki gibidir:

	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	1 Haziran 2020-31 Mayıs 2021	1 Haziran 2019-31 Mayıs 2020
Hasılat	618.677.192	899.733.044
FAALİYET KARI/(ZARARI)	(361.594.558)	35.559.209
DÖNEM KARI/(ZARARI)	(434.594.857)	(46.709.780)

9. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

1. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) 10.12.2004 tarih ve 48/1588 sayılı toplantısında alınan karar uyarınca, Borsa'da işlem gören şirketlerin faaliyet raporlarında ve resmi internet sitelerinde "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu"na yer verilmesi öngörülmüştür.

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş. ("Şirket"), Sermaye Piyasası Mevzuatına, Sermaye Piyasası Kanunu ("Kanun")'na ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenleme ve Kararlarına uyuma azami özen göstermekte olup, 01 Haziran 2020- 31 Mayıs 2021 On İki Aylık Özel Hesap Dönemi ("2020 Yılı Özel Hesap Dönemi") faaliyetlerinde, kurumsal yönetimin ana prensiplerini oluşturan eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiştir.

Önümüzdeki dönemde de Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum için mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalara azami özen gösterilecektir.

SPK'nın 10.01.2019 Tarih ve 2/49 sayılı kararı doğrultusunda hazırlanan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na (KYBF) Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda Özel Durum Açıklamalarından ve Şirket Genel Bilgi Formu bölümünde yer alan Kurumsal Yönetim bağlantısından ulaşılabilir.

BÖLÜM I – PAY SAHIPLERİ

2. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ

a. Pay sahipliği haklarının kullanılmasında mevzuata, Esas Sözleşmeye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uyulmakta ve bu hakların kullanılmasını sağlayacak her türlü önlem alınmaktadır.

Şirket'te Kanun ve SPK düzenlemelerine/kararlarına uygun olarak teşkil edilen Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün görev ve sorumluluk tanımları SPK, BIST ve ilgili kuruluşların yanı sıra pay sahipleri ile her türlü koordinasyon, yazışma ve raporlamayı kapsamaktadır. Özetle;

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Pay sahipleri ile Şirket arasındaki tüm ilişkileri izlemek ve pay sahiplerinin bilgi edinme hakları gereklerinin, SPK ve diğer mevzuatların öngördüğü şekilde eşitlik, şeffaflık prensibi gözetilerek eksiksiz yerine getirilmesini sağlamak,
- Genel Kurul toplantılarının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak,
- Genel Kurul toplantıları için gerekli olan dökümanları hazır bulundurmak; Genel Kurul toplantılarına ilişkin sonuçların kaydını tutmak; talep eden pay sahiplerine sunulacak dökümanları hazırlamak, Genel Kurul toplantılarına ilişkin sonuçları ileterek paylaşmak,
- Toplantı tutanaklarının usulüne uygun tutulması amacıyla gerekli çalışmaları yapmak,
- Mevzuat, Tebliğ, Kanun ve Şirket'in bilgilendirme politikası dahil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her hususun ilgili mevzuata uygun şekilde gerçekleşmesini gözetmek ve izlemek,

b. Pay sahiplerimizin taleplerinin yerine getirilmesinde ilgili mevzuata ve esas sözleşmeye uyuma azami özen gösterilmekte olup, 2020 Yılı Özel Hesap Dönemi içinde pay sahibi haklarının kullanımı ile ilgili olarak Şirket'e intikal eden yazılı/sözlü bilgi talepleri ivedilikle cevaplanmıştır.

c. Şirketin Yatırımcı İlişkileri Bölüm bilgileri aşağıdaki gibidir:

Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi Görev Dağılımı ve İrtibat Bilgileri aşağıdaki gibidir:

Yatırımcı İlişkileri Bölümü				
Adı Soyadı	Görevi	Tel. / E-Mail	Lisans Belgesi Türü	Lisans Belge No
Ahmet Başar Gogen	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	0 212 305 1905 /4123 yatirimciiliskileri@galatasaray.org	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı – Kurumsal Yönetim ve Derecelendirme Lisansı	911802 - 913753

Kurumsal internet sitemiz sportif.galatasaray.org adresinde yatırımcılarımıza faydalı ve gerekli olabilecek bilgiler hazırlanıp düzenli olarak güncellenmektedir.

3. PAY SAHİPLERİNİN BİLGİ EDİNME HAKLARININ KULLANIMI

a. Bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında, pay sahipleri arasında ayırım yapılmamaktadır.

- Paylarının bilgi edinme haklarını kullanmalarının temini amacıyla, yürürlükteki mevzuat çerçevesinde, ticari sır niteliğinde sayılmayan bilgiler, gerekli duyurular ve Sermaye Piyasası Kurulu Tebliği uyarınca Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") yapılan Özel Durum Açıklamalarıyla duyurulmaktadır. Pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan bütün bilgi ve belgeler kurumsal internet sitemiz sportif.galatasaray.org vasıtasıyla pay sahiplerinin kullanımına eşit bir şekilde sunulmaktadır. KAP'a gönderilen tüm açıklamalarımızın tamamına aynı zamanda kurumsal internet sitemizde de yer verilmektedir.
- Pay sahiplerince yöneltilen sorular, Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından cevaplanmaktadır.
- Esas Sözleşmemizde, TTK'nın ilgili maddeleri dışında özel denetçi atanması talebinin bireysel bir hak olarak düzenlenmesine ilişkin bir husus bulunmamaktadır. Rapor dönemi içerisinde böyle bir talep Şirketimize iletilmemiştir.

b. Pay sahiplerinin bilgi alma haklarının genişletilmesi amacıyla yönelik olarak, hakların kullanımı etkileyebilecek her türlü bilgi güncel olarak Kurumsal internet sitemizde pay sahiplerinin değerlendirmesine sunulmaktadır.

4. GENEL KURUL TOPLANTILARI

a. Genel Kurul toplantısı öncesinde gündem maddeleri ile ilgili olarak bilgilendirme dökümanı hazırlanmakta ve pay sahiplerinin incelemesine sunulmaktadır.

- Genel Kurul toplantı ilanı mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak şekilde KAP (Kamuyu Aydınlatma Platformu), Bilgi Toplumu Hizmetleri ve Kurumsal internet sitemiz sportif.galatasaray.org vasıtası ile, TTK ve SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri de dahil olmak üzere, konuya ilişkin düzenlemeleri de dikkate alınarak, Genel Kurul toplantısından en az üç hafta önce duyurulmaktadır.
- Pay sahiplerinin Genel Kurula katılımının kolaylaştırılması amacıyla, ilan yolu ile yapılan çağrı, gündem ve vekâletname örneği eş zamanlı olarak resmi internet sitesinde (sportif.galatasaray.org) yayımlanmakta olup; toplantı tutanağı ve hazır bulunanlar listesi de toplantının hemen ardından KAP'da açıklanmasının yanı sıra internet sitesine eklenmiştir. Bununla birlikte toplantıdan en az üç hafta önce Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Denetçi Raporu, Bağımsız Denetleme Kuruluşu Raporu, Finansal Tablolar ve Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı Şirket merkezinde ve kurumsal internet sitesinin "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulmaktadır.

Genel Kurulun toplanma usulü, pay sahiplerinin katılımını en üst seviyede sağlamaktadır:

- Genel Kurul toplantılarımız, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde gerçekleştirilmektedir.
- Genel Kurul toplantılarımız Şirket merkezinde veya Yönetim Kurulu'nun vereceği karar üzerine Şirket merkezinin bulunduğu kentin başka bir lokasyonunda yapılabilir.
- Şirketin 01 Haziran 2019 - 31 Mayıs 2020 On İki Aylık Özel Hesap Dönemine ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 14 Aralık 2020'de gerçekleştirilmiş ve ilgili kararlar Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde tescil edilmiştir.
- Esas Sözleşmemizin 19. maddesine göre; Genel Kurul olağan ve olağanüstü toplantılara çağrılarda Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan sair mevzuat uygulanır (Esas Sözleşme Md:19/1b). Olağanüstü Genel Kurul, Şirket işlerinin gerektirdiği her zaman, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve bu Esas Sözleşme hükümlerine göre toplanır ve karar alır (Esas Sözleşme Md:19/1d).

b. Genel Kurul toplantısında gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmakta; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkânı verilmekte, yöneltilen tüm sorulara ticari sır ve rekabeti zedeleyici nitelikte olmamaları kaydıyla cevap verilmekte ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılmaktadır:

- Toplantı tutanaklarına ve hazirun cetvellerine kurumsal internet sitemizden (sportif.galatasaray.org) ulaşılabilir olup, ayrıca KAP'da yayınlanmaktadır.
- 14 Aralık 2020 tarihinde bir olağan genel kurul toplantısı yapılmıştır. Genel Kurul toplantısına ortaklar, yönetim kurulu üyeleri, Şirket çalışanları, bağımsız denetim kuruluşu temsilcileri, menfaat sahipleri katılmışlardır. Medya katılımı olmamıştır. Şirket'in yıllık faaliyetlerinin görüldüğü toplantıda Şirket'in sermayesini temsil eden beheri 0,01 TL nominal değerindeki A ve B grubundan oluşan toplam 54.000.000.000 adet hisseden 32.405.178,252 adet hisseye tekabül eden A ve B Grubu pay sahipleri hazır bulunmuş olup söz konusu toplantıya ilişkin dokümanlar (çağrı mektubu, gündem, bilgilendirme dokümanı, toplantı tutanağı ve hazirun cetveli) kurumsal internet sitemizde yatırımcılarımızın inceleme ve değerlendirmeleri için ulaşılabilir durumdadır.
- 01.06.2019-31.05.2020 hesap döneminde şirketin sosyal yardım amacıyla vakıf ve derneklere herhangi bir bağış ve yardıma bulunmadığı Genel Kurul'un bilgisine sunuldu. 01.06.2020-31.05.2021 dönemi için bağış üst sınırının 250.000 TL olarak belirlenmiştir.
- 01.06.2019-31.05.2020 hesap döneminde şirketin 3. kişiler lehine verdiği teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile şirketin elde etmiş olduğu gelir veya menfaatler olmadığına dair Olağan Genel Kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi olarak ortaklara bilgi verilmiştir.

5. OY HAKLARI VE AZINLIK HAKLARI

- a. Şirket'te oy hakkının kullanılmasını zorlayıcı uygulamalardan kaçınılmakta; her pay sahibine, oy hakkını en kolay uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır.
- b. Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre, Genel Kurul'da her hisse için bir oy hakkı bulunmakta olup, oy hakkında imtiyaz yoktur. Ancak, A ve B olarak iki gruba ayrılmıştır. Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca %25'e tekabül eden A grubu hisse senetleri sahipleri, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 13/3 maddesinde öngörüldüğü şekilde Şirket'in yedi kişilik yönetim kurulu üyeliğinden altı adedini belirleme hakkına sahiptir. B grubu hisse senetlerine tanınan herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. A grubu payların tamamı nama, B grubu payların tamamı hamiline yazılıdır. Nama yazılı A grubu paylar devir ve temlik edilemez, teminat olarak kullanılmaz, rehin edilemez ve üzerinde hiçbir hakiki ve hükmi şahıs lehine intifa hakkı tesis olunamaz.
- c. Azınlık payları Şirket Yönetim Kurulu'nda temsil edilmemekte olup azınlık hakları sermayenin yirmide birine sahip olan pay sahiplerine tanınmıştır.

- d. Esas Sözleşmemizde birikimli oy kullanma yöntemine yer verilmemektedir.
- e. Karşılıklı iştirak içinde olan pay sahibi şirket bulunmamaktadır.
- f. Şirket'in Yönetim Kurulu 7 üyeden oluşmakta olup, 2 tanesi bağımsız üyedir. A Grubu paylar, malikine Esas Sözleşmenin 13/3 maddesinde öngörüldüğü şekilde, Şirket'in Yönetim Kurulu üyeliğinden 6 adedini belirleme hakkı verir. Bu nedenle 7 kişilik Şirket Yönetim Kurulu'nun 6 üyesi A Grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından seçilmektedir.

Herhangi bir nedenle Kurul üyeliklerinden birinin boşalması halinde, üyenin niteliğine göre gösterilecek adaylardan biri yeni üye olarak seçilir. Bu yeni üyenin seçimi yapılacak olan ilk Genel Kurul'un onayına sunulur ve onaylanması halinde yeni üye selefinin kalan görev süresini tamamlar, Şirket'in 31 Mayıs 2021 tarihi itibarıyla 0,01 TL nominal değerindeki hisse grup detayı aşağıdaki gibidir:

Hisse Grubu	Nama/Hamiline	Toplam Hisse Adedi
A	Nama	13.500.000.000
B	Hamiline	40.500.000.000
	Toplam	54.000.000.000

6. KÂR PAYI HAKKI

- a. Şirket karının dağıtımında; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu Düzenleme ve Kararları, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri, Esas Sözleşmemiz ve Kar Dağıtım Politikamız gözetilmektedir.
- b. Kâr dağıtımı mevzuatta öngörülen süreler içerisinde, yıllık Genel Kurul toplantısını takiben en kısa sürede yapılmaktadır.
- c. Şirket kârına katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır.
- d. Şirketimiz oluşacak kârın SPK Mevzuatı doğrultusunda Şirketin performansı ve stratejilerinin yanı sıra ulusal ve uluslararası ekonomik koşullar dikkate alınarak nakit ve/veya bedelsiz hisse senedi şeklinde ortaklara dağıtılmasını hedeflemektedir.
- e. Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuata göre hazırlanan, Şirketimizin 01 Haziran 2019 - 31 Mayıs 2020 On İki Aylık Özel Hesap Dönemi konsolide mali tablolarında zarar gerçekleşmiş olması sebebiyle kar payı dağıtımı yapılmaması hususu, 14 Aralık 2020 tarihinde gerçekleştirilen 2019 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısında görüşülerek kar dağıtılmamasına mevcudun oybirliği ile karar verilmiştir.
- f. Şirket Esas Sözleşmesine göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 15. maddesi ve SPK'nın konuya ilişkin düzenlemelerine uymak şartı ile temettü avansı dağıtabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen temettü avansı dağıtma yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Bir önceki yılın temettü avansları tamamen mahsup edilmediği sürece, ek bir temettü avansı verilmesine ve/veya temettü dağıtılmasına karar verilemez.
- g. Şirketimiz kâr payı dağıtım politikası kurumsal internet sitemizde yer almaktadır.

7. PAYLARIN DEVRİ

- a. Şirket Esas Sözleşmesinin 9. maddesinde düzenlemeler yer almaktadır.
- b. Esas Sözleşmemizde pay devri ile ilgili aşağıdaki kısıtlamalar yer almaktadır.
Nama yazılı A grubu paylar devir ve temlik edilemez, teminat olarak kullanılmaz, rehin edilemez ve üzerinde hiçbir hakiki ve hükmi şahıs lehine intifa hakkı tesis olunamaz.

BÖLÜM II – KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

- Şirket'in "Bilgilendirme Politikası" Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu kararları ve diğer ilgili mevzuat kapsamında yer alan hususlar gözetilerek yürütülmekte olup, bu çerçevede açıklanması istenilen hususlar zamanında, tam ve doğru olarak kamuoyuna duyurulmaktadır. Şirket dışından gelen sorular, sorunun içeriğine göre Mali İşler ve Kurumsal Hizmetler Direktörü ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü tarafından Yönetim Kurulu ve Denetimden Sorumlu Komite ile yakın işbirliği içinde cevaplandırılmaktadır.
- Şirketimiz, mevzuat ile belirlenenler dışında kamuyu düzenli olarak bilgilendirme politikalarını geliştirmekte olup, dönemsel olarak mali sonuçları ve önemli gelişmeler ile ilgili bilgileri öncelikle mevzuata uygun olarak KAP'ta kamuya açıklamakta, daha sonra kurumsal internet sitesinde (sportif.galatasaray.org) yayınlamaktadır.
- Kamuya açıklanacak bilgilerin, kolay anlaşılabilir ve anlaşılabilir olmasına, zamanında, doğru, eksiksiz ve anlaşılabilir olmasına dikkat edilir. Yatırımcı İlişkileri Bölümü kamuyu aydınlatma ile ilgili her hususu gözetmek ve izlemek üzere görevlendirilmiştir.
- Finansal tablolarımız ve dipnotları konsolide bazda SPK'nın II-14.1 Tebliği hükümleri kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanmakta; SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen sunum esaslarına uygun olarak raporlanmakta ve Türkiye Denetim Standartları ("TDS")'na uygun olarak bağımsız denetimden geçirilmekte ve kamuya açıklanmaktadır.
- Geleceğe yönelik bilgiler, tahminlerin dayandığı kontratlar ve istatistik veriler ile birlikte açıklanmakta ve Şirketimizin finansal durumu ve faaliyet sonuçları ile ilişkilendirilmektedir. Şirketimizde bu tür açıklamalar sadece Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu Başkanı tarafından yapılabilmektedir.

9. ŞİRKET İNTERNET SİTESİ VE İÇERİĞİ

- Kamunun aydınlatılmasında, TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun, SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak Şirketimiz internet sitesine sportif.galatasaray.org adresinden doğrudan aktif olarak erişim mümkündür.
- İnternet Sitemiz düzenli olarak güncellenmekte ve kamunun aydınlatılmasında aktif olarak kullanılmaktadır. İnternet sitemizde, son durum itibarıyla ortaklık ve yönetim yapısı, izahname ve halka arz sirküleri, esas sözleşmesinin güncel son hali, özel durum açıklamaları, yıllık faaliyet raporları, kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporu, genel kurul toplantı tutanakları ve hazırun cetvelleri, bağımsız denetim raporları, basın bültenleri, değer tespit raporları, yönetim kurulu ve komitelerine ilişkin bilgiler, iletişim bilgileri kolayca ulaşılabilecek menüler şeklinde üçüncü kişilerin kullanımına açıktır.
- İnternet Sitemizin daha iyi hizmet vermesine yönelik çalışmalarımız ise sürekli olarak devam etmektedir.

10. FAALİYET RAPORU

Şirketimizin faaliyet raporları üçer aylık dönemlerde ve yıllık olarak Şirket'in faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgileri içerecek şekilde TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun, SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hazırlanmıştır. Faaliyet raporlarında Kurumsal Yönetim İlkelerinde bahsi geçen bilgilere yer verilmektedir.

BÖLÜM III – MENFAAT SAHİPLERİ

11. MENFAAT SAHİPLERİNİN BİLGİLENDİRİLMESİ

Pay Sahipleri ve yatırımcılara Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK Düzenlemeleri ve İlkeleri doğrultusunda ve belirlenen araçlar vasıtasıyla bilgilendirme yapılmaktadır. Şirket üst yönetimi, Şirket ile doğrudan ilişki içinde olan sponsorlar, reklam verenler, lisansiyeler, tedarikçiler ve diğer iş ortakları gibi menfaat sahipleri ile sürekli iletişim halindedir.

Şirket ile ilgili tüm menfaat sahiplerinin kendilerini ilgilendiren hususlarda kitle iletişim araçları vasıtasıyla bilgilendirilmesine azami özen gösterilmektedir. Menfaat sahiplerinin Şirketin mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Kurumsal Yönetim Komitesine veya Denetimden Sorumlu Komite üyelerine Şirket Bilgilendirme Politikası çerçevesinde, iletebilmesine Yatırımcı İlişkileri Bölümü aracılığıyla ulaşabilmektedirler. Ayrıca etikbildirim@galatasaray.org e-posta adresi aracılığı ile de bildirimde bulunabilirler.

12. MENFAAT SAHİPLERİNİN YÖNETİME KATILIMI

Menfaat sahipleri ile iletişim neticesinde elde edilen geri bildirimler Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilerek uygun görülenlerin uygulanmasına geçilmektedir.

Başta Şirket çalışanları olmak üzere, menfaat sahiplerinin Şirket yönetimine katılımını destekleyici mekanizma ve modellerin geliştirilmesine gayret edilmektedir ancak Şirket Esas Sözleşmesinde özel bir düzenleme bulunmamaktadır.

13. İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

Personel alımı ve politikası ile ilgili yönetmelik, Galatasaray Grup Şirketlerinin tümü için istihdam edilen İnsan Kaynakları ve İdari İşler Direktörlüğü birimleri tarafından koordineli bir şekilde ifa edilmektedir.

İşe alımlarda ve kariyer planlamaları yapılırken, eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanması ilkesi benimsenmektedir. Eğitim, terfi ettirme hususlarında çalışanlara eşit davranılmakta; çalışanların bilgi, beceri ve görgülerini arttırmalarına yönelik eğitim programlarına iştirak etmeleri sağlanmaktadır.

Çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere ayrıca bir temsilci atanmamıştır. Çalışanlardan herhangi bir yönde ayrımcılık yapıldığı konusunda şikâyet alınmamıştır. Şirket çalışanlarının görev tanımları ve dağılımı ile performans ve ödüllendirme kriterlerinin belirlenmesi çalışmaları, kurumsallaşma faaliyetleri kapsamında devam etmektedir.

14. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK

Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde genel kabul görmüş etik kurallar şirket bünyesinde dikkate alınmaktadır. Etik kurallara bağlılık personel seçiminde de bir kriter olmaktadır. Söz konusu etik kurallar dokümanına kurumsal internet sitemizden ulaşabilmektedir.

Şirketimizin 31 Mayıs 2021 tarihi itibarıyla % 60,01 ortağı olan Galatasaray Spor Kulübü Derneği kamu yararına dernek olup, Şirketimizin faaliyetleri neticesinde ana ortağına aktardığı kâr payı (varsa) ile Türk sporuna yaptığı dolaylı katkı da bir bağlamda kamuya yönelik faaliyet olarak nitelendirilmektedir.

BÖLÜM IV – YÖNETİM KURULU

15. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI VE OLUŞUMU

Yönetim Kurulunun oluşumunda ve seçiminde TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun, SPK Düzenleme ve Kararlarına uyulmaktadır. Konuya ilişkin esaslar ayrıca Esas Sözleşmemizde yer almaktadır. Altı (6) üyeden oluşan Yönetim Kurulumuza ait bilgiler faaliyet raporlarında özetlenmekte, detaylı özgeçmişlerine kurumsal internet sitemizden erişim sağlanabilmektedir. Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında başka görev alması belirli kurallara bağlanmamış ve/veya sınırlandırılmamıştır.

Şirket Esas Sözleşmemize uygun olarak belirlenen Yönetim Kurulu üyelerimizin adı soyadı ve görevleri aşağıda yer almaktadır. Şirketimiz Yönetim Kurulunda 2 bağımsız üye bulunmaktadır. İlgili faaliyet döneminde bağımsız üyelerin bağımsızlıklarını ortadan kaldıracak bir durum ortaya çıkmamıştır.

- **Adı Soyadı** : Mustafa Cengiz
Görevi : Yönetim Kurulu Başkanı
Mesleği : İş adamı

Son Durum İtibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler: Galatasaray Spor Kulübü Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinin yanı sıra kendisine ait Şirket/Şirketlerde Yöneticilik ve Yönetim Kurulu Başkanlığı görevleri bulunmaktadır.

- **Adı Soyadı** : Abdurrahim Albayrak
Görevi : Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Mesleği : İş adamı

Son Durum İtibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler: Galatasaray Spor Kulübü Derneği Yönetim Kurulu 2. Başkanlık görevinin yanı sıra kendisine ait Şirketlerde Yönetim Kurulu Başkanlığı görevleri bulunmaktadır.

- **Adı Soyadı** : Yusuf Günay
Görevi : Yönetim Kurulu Üyesi
Mesleği : Bürokrat

Son Durum İtibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler: Galatasaray Spor Kulübü Derneği Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevinin yanı sıra bir çok Kamu Kurum, Kuruluş ve Organizasyonunda idari yapıda görevler almaktadır.

- **Adı Soyadı** : Banu Vahapoğlu Akgün
Görevi : Yönetim Kurulu Üyesi
Mesleği : Yönetici

Son Durum İtibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler: Galatasaray Spor Kulübü Derneği Yönetim Kurulu Üyeliği, Galatasaray Emlak Geliştirme A.Ş Yönetim Kurulu Üyeliği ve Özel Sektör Yöneticiliği yapmaktadır.

- **Adı Soyadı** : Mustafa Ergi
Görevi : Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mesleği : Yönetici

Son Durum İtibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler: Taç Spor Kulübü Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığı, özel bir holding şirketinde Enerji Grubu Yönetim ve Denetim Kurulu Başkanlığı, Lojistik Şirketleri Grup Başkanlığı, petrol sektöründe yer alan bazı birliklerde Yönetim Kurulu Üyeliği ve Sektör Meclisi Üyeliği görevlerini yürütmektedir.

Şirket'te Yer Aldığı Komiteler ve Görevi: Denetimden Sorumlu Komite Başkanı, Kurumsal Yönetim Komite Başkanı ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı.

- **Adı Soyadı** : İlyas Gezer
Görevi : Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mesleği : Avukat

Son Durum İtibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler: Serbest avukat olarak benzer alanlarda avukatlık ve hukuki danışmanlık faaliyetlerine devam etmektedir.

Şirket'te Yer Aldığı Komiteler ve Görevi: Riskin Erken Saptanması Komite Üyesi, Kurumsal Yönetim Komite Üyesi ve Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi	Denetimden Sorumlu Komite	Riskin Erken Saptanması Komitesi
Mustafa Ergi (Başkan) ⁽¹⁾	Mustafa Ergi (Başkan) ⁽¹⁾	Mustafa Ergi (Başkan) ⁽¹⁾
İlyas Gezer (Üye) ⁽²⁾	İlyas Gezer (Üye) ⁽²⁾	İlyas Gezer (Üye) ⁽²⁾
Ahmet Başar Gogen (Üye) ⁽³⁾		

⁽¹⁾ 09 Mart 2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile sözkonusu Komite Başkanlığı görevlerine atanmıştır.

⁽²⁾ 09 Mart 2021 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile sözkonusu Komite Üyeliklerine atanmıştır.

⁽³⁾ 21 Ocak 2019 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Yatırımcı İlişkileri Sorumlusu ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak atanan Hale Çırak'ın 31.12.2020 tarihinde işten ayrılması nedeniyle, 09 Mart 2021 tarihli Yönetim Kurulu kararınca Ahmet Başar Gogen Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak atanmıştır.

Şirkette yönetimde söz sahibi personele ilişkin bilgiler aşağıdadır;

- **Adı Soyadı** : Sevinç Ayışığı
Görevi : Mali İşler ve Kurumsal Hizmetler Direktörü (CFO)

16. YÖNETİM KURULU'NUN FAALİYET ESASLARI

Esas Sözleşmemizde Yönetim Kurulu toplantıları ile ilgili 16. madde uyarınca:

- a. Yönetim Kurulu'nun, Şirket sevk ve idaresinin gerektirdiği her zaman ve en az üç ayda bir olmak üzere, yılda en az 4 kez toplanması gerekir.
- b. Çağrı yazılı olarak ve gündemi de içermek koşuluyla Başkan, engel halinde Başkan Vekili tarafından ve toplantıdan 15 iş günü önce ve en seri iletişim yoluyla yapılır. Toplantı yeri ilke olarak Şirket merkezinin bulunduğu mahaldir. Toplantılar, Türkiye içinde ya da dışında Başkan'ın tayin edeceği bir başka yerde de yapılabilir.
- c. Yönetim Kurulu üyelerinin yarısından bir fazlasının ve/veya iştirak veya bağlı kuruluşları ile birlikte mevcut payların beraberce veya ayrı ayrı en az yüzde beşine (%5) sahip olan A Grubu Pay Sahiplerinin yazılı istemi üzerine Başkan, engel halinde Başkan Vekili, istemin kendisine ulaşımını izleyen 10 takvim günü içinde Yönetim Kurulunu toplantıya çağırarak yükümlüdür. Toplantıya çağırmanın isteminin gündemi ve gerekçesini de içermesi gerekir.
- d. Toplantılara, Yönetim Kurulu Başkanı, engel halinde Yönetim Kurulu Başkan Vekili, engel halinde, en yaşlı Yönetim Kurulu üyesi başkanlık eder.
- e. Yönetim Kurulu Başkanlığı'nca tanzim edilmiş gündeme, her üye, müzakeresini talep ettiği maddeyi, müzakere başlamadan ilave ettirebilir.
- f. İlke olarak oylar el kaldırmak suretiyle ve açık olarak verilir.
- g. Kararlar toplantı esnasında yazılır. Yönetim Kurulu Karar Defteri'ne yapılandırılarak altları ve kenarları toplantı sonunda imzalanır. Bu kural, Türk Ticaret Kanunu'nun 390/4 maddesi hükmünün uygulanmasına engel değildir. Tescil ve ilanı gereken kararlara ilişkin işlemler 10 iş günü içinde tamamlanır.
- h. Sermaye Piyasası Kurulu'nun bağımsız yönetim kurulu üyelerinin karar nisaplarına ilişkin düzenlemeleri saklı kalmak şartıyla, Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıya katılanların çoğunluğuyla alır. Oylarda eşitlik olması halinde teklif reddedilmiş sayılır.
- i. Aşağıdaki konularda karar alabilmek için Yönetim Kurulu üyelerinin en az dörtte üçünün toplantıda hazır bulunması ve hazır bulunan üyelerin en az üçte ikisinin olumlu oy kullanması esas ve şarttır.
 - Şirket Esas Sözleşmesinin herhangi bir maddesinin tadili için alınacak karar;
 - Şirket sermayesinin eksiltilmesi ya da artırılması ya da kayıtlı sermayeye geçilmesi için alınacak karar;
 - Sermayenin artırılması halinde hangi gruptan pay ihraç olup olunmayacağı hususunda alınacak karar;
 - Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatına ve işbu Esas Sözleşmeye uygun suretle ihraç edilecek ve/veya ortak satış yoluyla arz edilecek payların halka satılması hususunda alınacak veya bu konuda Genel Kurul kararı aranacaksa, Genel Kurula sunulacak herhangi bir karar;
 - Sermaye Piyasası mevzuatının öngördüğü sair menkul değerlerin ihracına ilişkin karar ile geri alınması ve itfası için alınacak karar;
 - Bedeli ne olursa olsun, her türlü sabit değer, spor tesisleriyle, sınai ve ticari tesislerin satın alınması ya da satılması hususunda karar;
 - Yap-işlet-devret uygulaması çerçevesinde hakiki veya hükmi üçüncü şahıslarla yapılacak bütün sözleşmelere ilişkin kararlar;
 - Miktarı ve vadesi ne olursa olsun alınacak bütün krediler ve bunlar karşılığı verilecek teminatlara dair kararlar;
 - Şirketin faaliyet alanı dahilinde her türlü maddi, gayri maddi hakların varlık ve tesisin işletme sözleşmelerine ilişkin kararlar;

- Şirketin Türk Ticaret Kanunu'nun 395. maddesi hükmü kapsamında Genel Kuruldan izin almış Yönetim Kurulu üyesi veya üyeleriyle ve/veya Galatasaray Spor Kulübü Derneği'nin, Yönetim Kurulu üyeleriyle her türlü sözleşme yapılması hususundaki kararlar ile Şirkette ve/veya Galatasaray Spor Kulübünde yönetim hakkı sağlayacak oranda sermaye payına, oy hakkına veya aday gösterme imtiyazına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerle yapılacak olan bütün sözleşmeler konusundaki kararlar. Türk Ticaret Kanunu'nun 436. maddesi hükmü uyarınca, bu sözleşmelerin oylamasında, sözleşmeye taraf Yönetim Kurulu Üyesi oylamaya katılamaz.
 - Şirketin markaları üzerinde bedelli ya da bedelsiz intifa hakkı tesisi yahut mevcut markaların devrine ilişkin kararlar;
 - Başka şirket paylarının iktisabına ilişkin kararlar;
 - Şirket üst düzey yöneticilerinin atanması veya görevden alınmasına ilişkin kararlar;
 - Şirketin iflasının Genel Kurul'a teklif edilmesine ilişkin kararlar;
 - Şirket bütçesinin hazırlanması, kar payı ve Genel Kurul'a teklif edilmesine ait kararlar;
 - Bağımsız denetim şirketinin Genel Kurul'a tavsiye edilmesine ait kararlar;
 - Şirketle ilgili davaların kabulüne, bunların geri alınmasına ve feragate, bunlarda sulh ve ibra olunmasına ilişkin kararlar;
 - Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslara uymak kaydıyla, Şirket adına veya üçüncü kişiler lehine garanti, kefalet, teminat verilmesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis edilmesine ait kararlar;
 - Katılma veya devralma yoluyla başka şirketle birleşmeye ilişkin Genel Kurula sunulacak kararlar.
- j. Yönetim Kurulu sekreteryaya görevi Mali İşler ve Kurumsal Hizmetler Direktörü tarafından üstlenilmiştir. Toplantı çağrıları Yönetim Kurulu Başkanı adına Mali İşler ve Kurumsal Hizmetler Direktörü tarafından yazılı olarak e-mail aracılığıyla yapılmaktadır. Gündemde yer alan maddeler ile ilgili Yönetim Kurulu üyelerinin her türlü bilgiye zamanında ulaşmaları sağlanmaktadır.
- k. 01 Haziran 2020- 31 Mayıs 2021 tarihleri arasında 161 ayrı Yönetim Kurulu kararı alınmıştır.
- l. Dönem içerisinde bağımsız yönetim kurulu üyeleri tarafından onaylanmayarak genel kurul onayına sunulan ilişkili taraf işlemi bulunmamaktadır.

17. YÖNETİM KURULU'NDA OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI, YAPI VE BAĞIMSIZLIĞI

Esas Sözleşme'nin 13. Maddesinde de belirtildiği üzere Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak ve Şirket'in gereksinimleri de dikkate alınarak Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi belirlenen çalışma esasları çerçevesinde faaliyetlerini yürütmüşlerdir.

a. Denetimden Sorumlu Komite:

Denetimden Sorumlu Komite üyeleri görevlerinin gerektirdiği niteliklere sahip olan kişiler olup Yönetim Kurulu'nun bağımsız üyeleri arasından seçilmişlerdir.

Denetimden Sorumlu Komite faaliyetlerini Sermaye Piyasası Mevzuatı ile uyumlu ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörüldüğü şekilde düzenli bir şekilde yürütmektedir. Denetimden Sorumlu Komite yılda en az 4 kez toplanmakta olup, bu çerçevede 2020 Yılı Özel Hesap Döneminde;

- Şirket'in yıllık/ara dönem finansal tablo dipnotları ile bağımsız denetim raporları kamuya açıklanmadan önce incelenmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-14,1) sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'nin 2. Bölümünün 9. Maddesi gereği uyarınca, doğruluğu konusunda sorumluluk beyanları vermiştir.
- Komite, 2020 Yılı Özel Hesap Dönemi içinde beş kez toplanmıştır.
- Denetimden Sorumlu Komite, kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket etmekte ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmaktadır. Ancak, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından verilmektedir.

Mustafa Ergi : Denetimden Sorumlu Komite Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

İlyas Gezer : Denetimden Sorumlu Komite Üyesi, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

b. Kurumsal Yönetim Komitesi:

Kurumsal Yönetim ilkelerine uyum konularında çalışmalar yaparak Yönetim Kurulu'na destek vermek amacıyla, Kurumsal Yönetim Komitesi faaliyet göstermektedir.

- Komite Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur yetkilendirilir. Komite yılda en az dört kez toplanır.
- 2020 Yılı Özel Hesap Dönemi içinde Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etme ve Yönetim Kurulu'na uygulamaları iyileştirici tavsiyelerde bulunma hususlarında kararlar almıştır.
- Komite, 2020 Yılı Özel Hesap Dönemi içinde dört kez toplanmıştır.
- Komite, kurumsal yönetim ilkelerinin Şirket çalışanları tarafından anlaşılması, benimsenmesi ve uygulanması konularında yapılması gereken Şirket içi düzenleme ve değişiklikler konusunda çalışmalar yaparak, çalışma sonuçlarını yönetim kuruluna sunar.

Mustafa Ergi : Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

İlyas Gezer : Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Ahmet Başar Gogen : Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Komite, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmektedir.

c. Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Komite, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar. Risk yönetim sistemlerini gözden geçirir, Finansal tabloları inceler, yatırım planlamalarını, içerdiği riskleri ve harcamaları denetler. Yılda en az 6 kez toplanır ve kararları yazılı hale getirilir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi , 2020 Yılı Özel Hesap Dönemi içinde altı kez toplanmıştır.

Mustafa Ergi : Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

İlyas Gezer : Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

18. RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Yönetim Kurulu tarafından TTK'nın 378'inci maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulunun Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde "Riskin Erken Saptanması Komitesi" kurulmuştur. Riskin Erken Saptanması Komitesi çalışmalarını düzenli olarak sürdürmektedir. Şirket bünyesinde iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmektedir. Şirket bünyesindeki iç kontrol faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin koordinasyonu ile Mali İşler ve Kurumsal Hizmetler Direktörlüğüne'ne bağlı olarak yürütülmektedir.

19. ŞİRKETİN STRATEJİK HEDEFLERİ

Türkiye’de daha önce görülmemiş başarılarla imza atan Galatasaray Profesyonel Futbol Takımı’nın bu başarılarının ticari gelirlere yansıtılmasının ancak profesyonel bir marka pazarlama şirketi ile olabileceğinin anlaşılması sonucu kurulan Şirketimizin temel misyonu, hızla gelişen medya ve eğlence sektöründen önemli bir pay elde ederek medya, reklam ve imaj pazarlama haklarının parasal değerini en üst düzeye çıkartmaktır.

Şirket tarafından bu misyona paralel olarak uygulanan uzun vadeli ve iyi düşünülmüş stratejiler, Galatasaray’ı bir dünya markası yapmak vizyonumuzun temel taşıdır.

Yönetim Kurulu, konulan stratejik hedefler karşısında Şirket’in performansını periyodik olarak takip etmekte ve Şirket üst yönetimi ile beraber yeni hedefler ve stratejiler geliştirmektedir.

20. MALİ HAKLAR

Esas Sözleşmemizin 18. Maddesi uyarınca Şirket Yönetim Kurulu üyeleri kâr payı dâhil, her ne nam altında olursa olsun herhangi bir ücret almamaktadırlar (Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine 14 Aralık 2020 tarihli olağan genel kurul kararı ile aylık brüt 1.000 TL ücret ödenmektedir).

Şirketimiz herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine veya yöneticisine doğrudan veya dolaylı olarak borç vermemekte ve kredi kullandırmamaktadır.

21. KAR DAĞITIMI

Şirket Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu Düzenleme ve Kararları, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Şirket Esas Sözleşmesinin 27. maddesi dikkate alınarak kar dağıtımını yapmaktadır.

10. DİĞER HUSUSLAR

A. İlişkili Taraf Açıklamaları

İlişkili Taraf Bakiyeleri

Grup içi ilişkili kuruluşlar ile yapılan tüm işlem ve bakiyeler, şirketler arası karlar, gerçekleşmemiş kar ve zararlar konsolidasyon amacıyla kayıtlardan elimine edildiği için bu dipnotta yer verilmemiştir.

İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar

İlişkili taraflardan diğer alacaklar

31 Mayıs 2021 ve 31 Mayıs 2020 tarihleri itibarıyla ilişkili kuruluşlardan diğer alacaklar aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflardan diğer uzun vadeli alacaklar	31 Mayıs 2021	31 Mayıs 2020
Dernek(*)	1.455.820.345	1.004.126.541
Toplam	1.455.820.345	1.004.126.541

(*) Bu alacak için Grup tarafından dış borçlanma oranları göz önünde bulundurularak faiz işletilmektedir. 30 Aralık 2019 tarihli kredi yapılandırması çerçevesinde Dernek’te yer alan 57.240.237 TL ve 6.827.213 Avro tutarlarındaki krediler Galatasaray Sportif’e devredilmiştir. Ek olarak 4 Aralık 2019 tarihli Emlak Konut ile yapılan protokol çerçevesinde Dernek aktifine tekrar alınan Florya arsasının bedeli olan 119.923.100 TL, yapılandırma anlaşmasının içine dahil edilerek söz konusu bedel için Galatasaray Sportif borçlandırılmıştır. Bahsi geçen tutarlar Dernek’ten alacaklar bakiyesi içerisinde dahil edilmiştir.

31 Mayıs 2021 ve 31 Mayıs 2020 tarihleri itibarıyla ilişkili kuruluşlardan diğer alacaklar aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflardan diğer kısa vadeli alacaklar	31 Mayıs 2021	31 Mayıs 2020
Galatasaray Emlak(*)	29.082.737	29.017.284
Galatasaray Dijital (*)	15.165.733	13.223.367
Toplam	44.248.470	42.240.651

(*) Grup'un Ana hissedarı olan Dernek ve Dernek'in bağlı ortaklıklarından olan Galatasaray Dijital'den olan alacakları ilgili şirketlere finansman sağlamak amacıyla yapılan nakit transferlerinden kaynaklanmaktadır. Ayrıca Galatasaray Emlak'tan olan alacak 2018-2019 sezonu içerisinde Galatasaray Emlak'a yapılan VIP, Loca, ve tribün hakları satışından kaynaklı alacaklar ve sağlanan finansman desteğinden oluşmaktadır. Bu alacaklara herhangi bir faiz işletilmemektedir.

İlişkili Taraflara Diğer Borçlar

31 Mayıs 2021 ve 31 Mayıs 2020 tarihleri itibarıyla ilişkili kuruluşlara kısa vadeli diğer borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2021	31 Mayıs 2020
Dernek (*)	14.125.292	10.854.712
Galatasaray Emlak	1.136.615	1.136.615
Galatasaray Dijital	308.192	295.991
Toplam	15.570.099	12.287.318

(*) Grup'un Dernek'e olan borçları Dernek tarafından Galatasaray Mağazacılık'a yapılan finansman desteğinden, yansıtılan ortak kullanım alan giderleri ve lisans kullanım hakkı gibi Dernek'in ilgili şirketlere fatura ettiği alacaklardan oluşmaktadır. Bu borca herhangi bir faiz işletilmemektedir.

31 Mayıs 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait ilişkili kuruluşlarla önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2021		31 Mayıs 2020	
	Hizmet Alımları	Finansal Giderler	Mal ve Hizmet Alımları	Finansal Giderler
Galatasaray Spor Kulübü Derneği	36.121.085	--	40.529.108	--
	36.121.085	--	40.529.108	--

	31 Mayıs 2021		31 Mayıs 2020	
	Mal ve Hizmet Satışları	Finansal Gelirler	Mal ve Hizmet Satışları	Finansal Gelirler
Galatasaray Spor Kulübü Derneği	64.884.196	176.440.873	43.694.163	151.422.207
	64.884.196	176.440.873	43.694.163	151.422.207

B. UEFA Yapılandırma Anlaşması

UEFA Kulüp Finansal Kontrol Komitesi tarafından Şirket hakkında yürütülen UEFA Mali Fair Play Kriterleri; başabaş hesap durumu soruşturma süreci sona ermiş olup, Şirket ile UEFA Kulüp Finansal Kontrol Komitesi arasında yapılandırma anlaşması imzalanmıştır.

Yapılan anlaşmanın detayları şu şekildedir:

- Yapılandırma anlaşması, 2018/19, 2019/20, 2020/21 ve 2021/22 sezonlarını kapsamaktadır.

- Şirket, 2021/22 izleme periyodunda (2017/18, 2018/19, 2019/20 ve 2020/21 sezonları) UEFA başabaş hesap kriterlerine uymayı taahhüt etmektedir.
- Şirket, 2017/18 sezonu için azami 50 Milyon Avro ve yapılandırma sezonlarını içeren 2018/19 sezonu için azami 20 Milyon Avro, 2019/20 sezonu için azami 10 Milyon Avro başabaş hesap açığı vermeyi taahhüt etmektedir.
- Şirket anlaşma süresi boyunca personel giderleri/toplam gelirler oranında, futbolcu haklarına ait amortisman giderlerinde ve net banka borç seviyesine getirilen sınırlandırmalara uymayı taahhüt etmektedir.
- Şirket, söz konusu sezonların her birinde anlaşmada yer alan operasyonel ve mali kriterlere uyum gösterilmesi durumunda, 25 kişilik UEFA A listesine 2018/19 sezonunda 21 oyuncu, 2019/20 sezonunda 22 ve 2020/21 sezonunda 23 oyuncu dahil edebilecektir. 2021/22 sezonundan itibaren ise bu sınırlandırma sona erecektir.
- Şirket, bu anlaşma süresince, UEFA A Listesine dahil edilebilecek yeni oyuncu transferlerinde belirli bir sınırlandırmayı kabul etmektedir. Bu sınırlama, sezon bazında net transfer gelirlerinin (transfer gelirleri-transfer harcamaları) pozitif olması şartını içermektedir. Bu sınırlama, önümüzdeki sezonlarda bu anlaşmada yer alan operasyonel ve mali kriterlere uyum gösterilmesi durumunda 2021/22 sezonunda kaldırılacaktır. Halihazırda UEFA 2017/18 A listesinde yer alan oyuncular ile, sözleşmesi bitmiş ve serbest oyuncular ile imzalanacak sözleşmeler bu sınırlama kapsamında değildir.
- Şirket toplam 6 Milyon Avro tutarındaki UEFA Katılım gelirlerine tedbir konulmasını kabul etmekte olup ilgili tutar 2017/18, 2018/19 ve 2019/20 sezonlarında 3 eşit taksit halinde UEFA gelirlerinden mahsup edilecektir.
- 19 Haziran 2021 tarihinde Şirket, UEFA ile 13 Haziran 2018 tarihinde imzaladığı Uzlaşma Anlaşması'na tam uyum göstermesinin ardından Uzlaşma Anlaşması kapsamından öngörülen süreden 1 yıl erken çıkmak amacıyla 2021 yılının Şubat ayında başvuruda bulunmuştur. UEFA'nın ilgili birimleri tarafından son 3 mali yıl sonuçları ve 2020/21 mali yıl öngörülleri üzerinde yapılan incelemelerin ardından Kulübümüzün başa baş kriteri başta olmak üzere Uzlaşma Anlaşması'nın tüm şartlarına tam uyum gösterdiği tespit edilmiştir. 18 Haziran 2021 tarihinde Şirkete gönderilen yazıyla Şirket, Uzlaşma Anlaşması kapsamından çıkmıştır. Bu kararlar beraber Şirket için Uzlaşma Anlaşması kapsamında uygulanan idari, mali ve sportif kısıtlamalar tümüyle kaldırılmıştır.

C. Futbolcu Transfer ve Kiralamaları

- 01.08.2020 tarihinde Profesyonel Futbolcumuz Maicon Pereira Roque için Al Nassr Saudi Club ile net 1.430.000 Avro transfer bedeli karşılığında anlaşmaya varılmıştır.
- 06.08.2020 tarihinde Profesyonel Futbolcu Arda Turanu ile 2020-2021 sezonu için anlaşmaya varılmıştır. Yapılan anlaşma gereği Şirketimiz futbolcuya net 4.000.000 TL tutarında sabit transfer ücreti ödeyecektir. Buna ek olarak, 2020-2021 sezonu içerisinde futbolcu, A Takım'ın UEFA Avrupa Ligi ve Türkiye Süper Lig müsabakalarının toplamının yarısından fazlasında ilk 11'de başlaması halinde, futbolcunun sözleşmesi bir sezon için uzayacaktır. Bu durumda futbolcuya 2021-2022 sezonu için net 5.000.000 TL sabit transfer ücreti ödenecektir.
- 07.08.2020 tarihinde Profesyonel Futbolcumuz Ali Yavuz Kol'un sözleşmesi 2023-2024 sezonu sonuna kadar uzatılmıştır.
- 11.08.2020 tarihinde Profesyonel Futbolcu Oğulcan Çağlayan ile 2020-2021 futbol sezonundan başlamak üzere 4 sezon için aşağıdaki şartlarda anlaşmaya varılmıştır.
2020-2021 sezonu için net 3.750.000 TL sabit transfer ücreti
2021-2022 sezonu için net 4.250.000 TL sabit transfer ücreti

- 2022-2023 sezonu için net 4.750.000 TL sabit transfer ücreti
2023-2024 sezonu için net 5.250.000 TL sabit transfer ücreti
- 12.08.2020 tarihinde Profesyonel Futbolcu Emre Kılınç ile 2020-2021 futbol sezonundan başlamak üzere 4 sezon için aşağıdaki şartlarda anlaşmaya varılmıştır.
2020-2021 sezonu için net 11.350.000 TL sabit transfer ücreti
2021-2022 sezonu için net 8.000.000 TL sabit transfer ücreti
2022-2023 sezonu için net 8.500.000 TL sabit transfer ücreti
2023-2024 sezonu için net 9.000.000 TL sabit transfer ücreti
 - 12.08.2020 tarihinde Profesyonel Futbolcumuz Abdussamed Karnucu'nun sözleşmesi 2022-2023 sezonu sonuna kadar uzatılmıştır.
 - 14.08.2020 tarihinde Profesyonel Futbolcumuz Ryan Henk Donk'un sözleşmesi 2020-2021 futbol sezonu için uzatılmıştır. Buna göre Futbolcuya 2020-2021 sezonu için net 515.750 Avro sabit transfer ücreti ödenecektir.
 - 15.08.2020 tarihinde Profesyonel Futbolcu Fatih Öztürk ile 2020-2021 ve 2021-2022 sezonları için anlaşmaya varılmıştır. Yapılan anlaşma gereği Şirketimiz futbolcuya her bir sezon için net 4.000.000 TL tutarında sabit transfer ücreti ödeyecektir.
 - 17.08.2020 tarihinde Profesyonel Futbolcu Omar Elabdellaoui ile 2020-2021 futbol sezonundan başlamak üzere 3 sezon için aşağıdaki şartlarda anlaşmaya varılmıştır.
2020-2021 sezonu için net 1.300.000 Avro sabit transfer ücreti
2021-2022 sezonu için net 1.350.000 Avro sabit transfer ücreti
2022-2023 sezonu için net 1.400.000 Avro sabit transfer ücreti
 - 02.09.2020 tarihinde Profesyonel Futbolcu Muhammed Kerem Aktürkoğlu ile 2020-2021 futbol sezonundan başlamak üzere 4 sezon için aşağıdaki şartlarda anlaşmaya varılmıştır.
2020-2021 sezonu için net 850.000 TL sabit transfer ücreti
2021-2022 sezonu için net 900.000 TL sabit transfer ücreti
2022-2023 sezonu için net 950.000 TL sabit transfer ücreti
2023-2024 sezonu için net 950.000 TL sabit transfer ücreti
 - 09.09.2020 tarihinde Profesyonel Futbolcumuz Adem Büyük ile Şirketimiz arasındaki sözleşme karşılıklı olarak sona erdirilmiştir. Buna göre oyuncu Şirketimize 2.010.508 TL tutarındaki bedeli, karşılıklı sona erdirme tazminatı olarak ödeyecektir.
 - 09.09.2020 tarihinde Profesyonel Futbolcu Oghenekaro Peter Etebo ve kulübü Stoke City Football Club Limited ile oyuncunun 2020-2021 sezonu sonuna kadar geçici transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, futbolcunun kulübüne net 675.000 Avro tutarında geçici transfer ücreti ödenecektir. Yapılan anlaşmaya göre kiralama süresi boyunca Şirketimizin, net 7.500.000 Avro transfer bedeli karşılığında oyuncuyu satın alma opsiyonu bulunmaktadır. Futbolcuya ise net 1.200.000 Avro sabit transfer ücreti ödenecektir.
 - 11.09.2020 tarihinde Profesyonel Futbolcumuz Celil Yüksel'in transferi konusunda Adanaspor Spor Etkinlikleri İşletmeciliği ve Ticaret A.Ş. ile anlaşmaya varılmıştır. Yapılan anlaşmaya göre Adanaspor Spor Etkinlikleri İşletmeciliği ve Ticaret A.Ş. Şirketimize net 900.000 TL transfer bedeli ödeyecektir.
 - 02.10.2020 tarihinde Profesyonel Futbolcumuz Jakup Jimmy Durmaz'ın 2020-2021 sezonu sonuna kadar geçici transferi konusunda Fatih Karagümrük Sportif Faaliyetler Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile anlaşmaya varılmıştır. Yapılan anlaşmaya göre Fatih Karagümrük Sportif Faaliyetler Sanayi ve Ticaret A.Ş. Şirketimize net 2.647.060 TL +KDV ödeyecektir.
 - 05.10.2020 tarihinde Profesyonel Futbolcumuz Ahmet Çalık ile Şirketimiz arasındaki sözleşme karşılıklı olarak sona erdirilmiştir.
Buna göre oyuncu Şirketimize net 1.100.000 TL tutarındaki bedeli, karşılıklı sona erdirme tazminatı olarak ödeyecektir.

- 25.01.2021 tarihinde Profesyonel Futbolcu Halil İbrahim Dervişoğlu ve Kulübü Brentford F.C. Limited ile oyuncunun 2020-2021 sezonu sonuna kadar bedelsiz geçici transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Futbolcuya net 3.000.000 TL sabit transfer ücreti ödenecektir.
- 25.01.2021 tarihinde Profesyonel Futbolcu Henry Chukwuemeka Onyekuru ve Kulübü AS Monaco Football Club SAM ile oyuncunun 2020-2021 sezonu için geçici transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, futbolcunun kulübüne net 650.000 Avro tutarında geçici transfer ücreti ödenecektir. Yapılan anlaşmaya göre 11.06.2021 tarihine kadar Şirketimizin net 4.350.000 Avro transfer bedeli karşılığında oyuncuyu satın alma opsiyonu bulunmaktadır. Futbolcuya ise 2020-2021 futbol sezonu için net 750.000 Avro sabit transfer ücreti ödenecektir.
- 29.01.2021 tarihinde Profesyonel Futbolcumuz Jesse Tamunobaraboye Sekidika'nın 2020-2021 sezonu sonuna kadar İttifak Holding Konyaspor Kulübü'ne bedelsiz geçici transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, futbolcu ve menajeri net 260.000 Avro tutarındaki bedelden feragat etmiştir. Ayrıca kiralama süresi boyunca oyuncunun tüm ücretleri İttifak Holding Konyaspor tarafından ödenecektir.
- 29.01.2021 tarihinde Profesyonel Futbolcumuz Ali Yavuz Kol'un 2020-2021 sezonu sonuna kadar Denizlispor Kulübü Derneği'ne geçici transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, Denizlispor Kulübü Derneği Şirketimize net 75.000 TL geçici transfer bedeli ödeyecektir. Ayrıca kiralama süresi boyunca oyuncunun tüm ücretleri Denizlispor Kulübü Derneği tarafından ödenecektir.
- 29.01.2021 tarihinde Profesyonel Futbolcumuz Mbaye Diagne'nin 2020-2021 sezonu sonuna kadar geçici transferi konusunda West Bromwich Albion Football Club Limited ile anlaşmaya varılmıştır. Yapılan anlaşmaya göre West Bromwich Albion Football Club Limited, Şirketimize net 1.400.000 GBP geçici transfer bedeli ödeyecektir.
- 01.02.2021 tarihinde Profesyonel Futbolcu Mostafa Mohamed Ahmed Abdalla ve Kulübü Zamalek Sports Club ile oyuncunun 2020-2021 ve 2021-2022 sezonları için geçici transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, futbolcunun kulübüne net 2.000.000 USD tutarında tutarında geçici transfer ücreti ödenecektir. Yapılan anlaşmaya göre 01.07.2022 tarihine kadar Şirketimizin net 4.000.000 USD transfer bedeli karşılığında oyuncuyu satın alma opsiyonu bulunmaktadır. Futbolcuya 2020-2021 sezonu için net 400.000 USD, 2021-2022 sezonu için ise net 725.000 USD sabit transfer ücreti ödenecektir.
- 01.02.2021 tarihinde Profesyonel Futbolcu DeAndre Roselle Yedlin ve Kulübü Newcastle United Limited ile oyuncunun bedelsiz transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Futbolcunun kendisiyle ise 2020-2021 sezonundan başlamak üzere 2.5 futbol sezonu için aşağıdaki şartlarda anlaşılmıştır.
2020-2021 sezonu için net 350.000 Avro sabit transfer ücreti
2021-2022 sezonu için net 1.150.000 Avro sabit transfer ücreti
2022-2023 onu için net 1.100.000 Avro sabit transfer ücreti.
- 01.02.2021 tarihinde Profesyonel Futbolcu Gedson Carvalho Fernandes ve Kulübü Sport Lisboa E Benfica-Futebol, S.A.D. ile oyuncunun 2020-2021 sezonu için geçici transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, futbolcunun kulübüne net 500.000 Avro tutarında geçici transfer ücreti ödenecektir. Futbolcuya ise 2020-2021 futbol sezonu için net 650.000 Avro sabit transfer ücreti ödenecektir.
- 01.02.2021 tarihinde Profesyonel Futbolcumuz Emin Bayram'ın 2020-2021 sezonu sonuna kadar Boluspor Kulübü Derneği'ne geçici transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır.

Buna göre, kiralama süresi boyunca oyuncunun tüm ücretleri Boluspor Kulübü Derneği tarafından ödenecektir.

- 01.02.2021 tarihinde Profesyonel Futbolcumuz Erencan Yardımcı'nın transferi konusunda Eyüpspor Kulübü Derneği ile anlaşmaya varılmıştır. Yapılan anlaşmaya göre Eyüpspor Kulübü Derneği Şirketimize net 4.200.000 TL transfer bedeli ödeyecektir.
- 10.03.2021 tarihinde Profesyonel Futbolcu Younes Belhanda ile Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş. arasında akdedilen 3 Temmuz 2017 tarihli Profesyonel Futbolcu Transfer Sözleşmesi, Younes Belhanda'nın 7 Mart 2021 tarihli Galatasaray A.Ş. - Demir Grup Sivasspor müsabakasından sonra BEIN Sports ile yapmış olduğu röportajda Kulüp'ün imajına ve Kulüp Yönetim Kurulu Üyelerinin saygınlıklarına zarar veren ve hakarete varan beyanlarda bulunması sebebiyle ve daha öncesinde de Sözleşme ve Kulüp İç Disiplin Yönetmeliklerine ısrarlı şekilde aykırılık teşkil eden eylemlerde bulunmasının, taraflar arasındaki ilişkiyi çekilmez hale getirmiş olması nedeniyle, Younes Belhanda'nın Profesyonel Futbolcu Sözleşmesi, FIFA Oyuncuların Statüsü ve Transferleri Talimatı'nın 14. Maddesi uyarınca 10 Mart 2021 tarihinden itibaren derhal, tek taraflı ve haklı sebeple feshedilmiştir.
- 16.03.2021 tarihinde Profesyonel futbolcumuz Nestor Fernando Muslera'nın sözleşmesi 2021-2022, 2022-2023 ve 2023-2024 sezonları için uzatılmıştır. Buna göre futbolcuya ilgili her bir sezon için net 2.500.000 Euro sabit transfer ücreti ödenecektir.
- 22.05.2021 tarihinde Profesyonel Futbolcumuz Marcos Do Nascimento Teixeira ile sözleşmesinin 2022-2023 ve 2023-2024 sezonları sonuna kadar aşağıdaki şartlarda uzatılması konusunda anlaşmaya varılmıştır.
2022-2023 sezonu için net 1.300.000 Euro sabit transfer ücreti
2023-2024 sezonu için net 1.400.000 Euro sabit transfer ücreti

D. Önemli Gelişmeler

- 27.07.2020 tarihinde Şirketimiz ile ARTI Seyahat Acentesi Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. (SIXT rent a car Türkiye) ve Magdeburger Sigorta A.Ş. arasında 2020-2021 futbol sezonundan itibaren Süper Lig ve Türkiye Kupası maçlarında geçerli olmak üzere (UEFA Şampiyonlar Ligi ve UEFA Avrupa Ligi maçları hariç) 2 futbol sezonu için Futbol A Takımı forma göğüs ve forma sırt reklamı hizmet sözleşmesi imzalanmıştır.
- Buna göre, ARTI Seyahat Acentesi Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. (SIXT rent a car Türkiye) ve Magdeburger Sigorta A.Ş. Şirketimize, 2020-2021 futbol sezonu için 29.000.000 TL + KDV, 2021-2022 futbol sezonu için 29.000.000 TL + KDV ödeyecektir (Göğüs sponsorluğu için TUFÉ+TEFE/2 oranında artırım yapılacaktır).
Bu sözleşmeler kapsamında futbol takımımızın göğüs reklamı SIXT rent a car, sırt reklamı Magdeburger Sigorta olmuştur.
- 06.08.2020 tarihinde Şirketimiz ile Capital Sports Media Limited arasında 2020-2021 sezonundan başlamak üzere bir futbol sezonu için maç sırasında 35 dakika olmak üzere saha içi led pano reklamı, iki adet pozisyonda üç boyutlu halı reklamı ve maç öncesi, maç sonrası ve devre arasında olmak üzere toplam 25 dakika scoreboard reklam alanlarının satış hakkı verilmesi hususunda KDV dahil 1.062.000 GBP ücret karşılığında anlaşmaya varılmıştır. Bu anlaşmaya göre ilk yıl bitiminde beş yıl ve devam etmesi halinde beş yıl daha uzatma opsiyonu bulunmaktadır.
- 12.08.2020 tarihinde Şirketimizin 12.08.2020 tarihinde gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantısında; Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Fahri Okan Böke'nin istifası ile boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine, Türk Ticaret Kanunu'nun 363. Maddesi ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 13.5 (a) maddesi gereğince, ilk toplanacak Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere Sayın Maruf Güneş'in seçilmesine karar verilmiştir.
- 14/09/2020 - 14/09/2020 tarihinde GALATASARAY SPORTİF SINAI VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş. payları ile ilgili olarak 4,00 - 4,01 TL fiyat aralığından 0 TL toplam

nominal tutarlı alış işlemi ve/veya 1.700.000 TL toplam nominal tutarlı satış işlemi tarafımca/ortaklığımızca gerçekleştirilmiştir. Bu işlemle birlikte GALATASARAY SPORTİF SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş. sermayesindeki paylarım/oy haklarım 14/09/2020 tarihi itibarıyla %60,55 sınırına ulaşmıştır/aşmıştır/altına düşmüştür. İşlemin detaylarına ilişkin bilgiler 15.09.2020 tarihinde KAP'ta yayımlanmıştır. (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/875047>)

- 16/09/2020 - 16/09/2020 tarihinde GALATASARAY SPORTİF SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş. payları ile ilgili olarak 3,40 - 3,64 TL fiyat aralığından 0 TL toplam nominal tutarlı alış işlemi ve/veya 2.915.000 TL toplam nominal tutarlı satış işlemi tarafımca/ortaklığımızca gerçekleştirilmiştir. Bu işlemle birlikte GALATASARAY SPORTİF SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş. sermayesindeki paylarım/oy haklarım 16/09/2020 tarihi itibarıyla %60,01 sınırına ulaşmıştır/aşmıştır/altına düşmüştür. İşlemin detaylarına ilişkin bilgiler 17.09.2020 tarihinde KAP'ta yayımlanmıştır. (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/875363>)
- Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 19.11.2020 tarihli kararı ile Şirketimizin Sermaye Piyasası Mevzuatına göre hazırlanan 01.06.2019-31.05.2020 Hesap Dönemi konsolide mali tablolarında zarar gerçekleşmiş olması nedeniyle kar dağıtılmaması hususunun yapılacak Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmak üzere teklif edilmesine karar verilmiştir.
- Şirketimizin 01.06.2019-31.05.2020 Hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantı tarihi 19.11.2020 tarihinde duyurulmuştur.
- Şirketimiz Yönetim Kurulunun 19.11.2020 tarihli toplantısında, Şirketimizin 01.06.2020-31.05.2021 Hesap Dönemi için yıl sonu ve ara dönem konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminin yapılması hususunda Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. ile sözleşme imzalanmasına karar verilmiştir.
- 07.12.2020 tarihinde ilan edilen T.C. İçişleri Bakanlığı İller İdaresi Genel Müdürlüğü'nün, Z-89780865-153-19961 sayılı yazısında, dernekler, sivil toplum kuruluşları, kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları ve üst kuruluşları, birlikler, kooperatifler tarafından düzenlenecek geniş katılımlı etkinliklerin (genel kurul toplantıları dahil), 01.03.2020 tarihine kadar ertelendiği belirtilmiştir. Hissedarlarımız arasında duraksamaya sebebiyet veren bu karar sebebiyle aşağıdaki şekilde açıklama yapılması gereği hasıl olmuştur.
- İçişleri Bakanlığı'nın genelgesinde yer alan düzenleme, geniş katılımlı toplantılara ilişkin olup, anonim şirketleri kapsamamaktadır. Bu sebeple halka açık bir anonim şirket olan Galatasaray Sportif Sınai Ve Ticari Yatırımlar A.Ş. genel kurulu bahse konu genelge kapsamına girmemektedir. Genelge kapsamında mütalaa edilmeyen yıllık olağan genel kurul toplantısının yapılmasında bir mahzur bulunmamaktadır.
- Şirketimizin 14 Aralık 2020 tarihinde yapılacak olan genel kurul toplantısı, Sağlık Bakanlığı, İçişleri Bakanlığı, İstanbul Valiliği ve İl Umumi Hıfzıssıhha Kurulları'nın belirttiği önlemlere uygun olarak yapılacaktır.
- Genel kurula fiziken katılmak isteyen pay sahipleri için toplantı salonunda, Covid 19 salgını ile ilgili gerekli önlemler alınacak olup pay sahiplerinin veya vekillerinin ancak HES kodu ile toplantıya fiziken katılımları mümkün olabilecektir. Ancak Covid 19 salgınının önlenmesi amacıyla pay sahiplerimizin genel kurul toplantısına fiziki ortamda katılmak yerine elektronik ortamda katılmaları tavsiye edilmektedir.
- Şirketimizin 01.06.2019 - 31.05.2020 Hesap Dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantı sonuçları 14.12.2020 tarihinde ilan edilmiştir.
- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyemiz Sayın A. Emre Uğurlu, 23.12.2020 tarihi itibarıyla Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden, işlerinin yoğunluğu nedeniyle istifa etmiştir.

- 24.12.2020 tarihinde 01.06.2019 - 31.05.2020 Hesap Dönemine İlişkin Olağan Genel Kurul Tescili ilan edilmiştir.
- Şirketimizde Yatırımcı İlişkileri Sorumlusu olarak görev yapan Hale Çırak 31.12.2020 tarihi itibarıyla işten ayrılmıştır.
- Şirketimizin 01.06.2020 - 30.11.2020 tarihinde sona eren Altı Aylık Özel Hesap Dönemine ait Konsolide Finansal Tablolar ve Faaliyet Raporuna ait Sorumluluk Beyanı 19.01.2021 tarihinde ilan edilmiştir.
- Şirketimizin 01.06.2020 - 30.11.2020 Altı Aylık Ara Hesap Dönemine ilişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu 19.01.2021 tarihinde ilan edilmiştir
- Şirketimizin 01.06.2020 - 30.11.2020 Altı Aylık Ara Hesap Dönemine ilişkin Finansal Raporumuz 19.01.2021 tarihinde ilan edilmiştir.
- Şirketimizin 01.06.2020 - 30.11.2020 Altı Aylık Ara Hesap Dönemine ilişkin TTK 376 Bilançosu Ve Dipnotları 19.01.2021 tarihinde ilan edilmiştir.
- Şirketimizin 29.01.2021 tarihinde gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantısında, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği görevine, Sayın Av. İlyas Gezer'in atanmasına ve bu atamanın Şirketimizce yapılacak ilk genel kurulda pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar verilmiştir.
- Şirketimiz Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş hissedarı Ahmet Özdoğan tarafından, 14.12.2020 tarihinde gerçekleştirilen Şirketimiz yıllık olağan genel kurul toplantı gündeminin 14 üncü maddesinde yer alan ve Şirketimizin finansal yeniden yapılandırılması hakkında yönetim kuruluna yetki verilmesine ilişkin olarak alınan genel kurul kararının iptali ve 14. Maddenin uygulanmasının tedbiren durdurulması için iptal davası açılmıştır.01.02.2021 tarihinde ilan edilmiştir.
- Şirketimizin 05 Mart 2021 tarihinde yapılması planlanan Olağanüstü Genel Kurul'u için ilgili dokümanlar 09.02.2021 tarihinde ilan edilmiştir.
- Şirketimizin 05 Mart 2021 tarihinde gerçekleşen Olağanüstü Genel Kurul Sonuçları KAP'a bildirilmiştir. (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/915703>)
- 08.03.2021 tarihinde Şirketimiz Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş hissedarı Hasan Ahmet Özdoğan tarafından, 14.12.2020 tarihinde gerçekleştirilen Şirketimiz yıllık olağan genel kurul toplantı gündeminin 14 üncü maddesinde yer alan ve Şirketimizin finansal yeniden yapılandırılması hakkında yönetim kuruluna yetki verilmesine ilişkin olarak alınan genel kurul kararının iptali ve 14. Maddenin uygulanmasının tedbiren durdurulması için 29.12.2020 tarihinde açılmış olan iptal davasının, İstanbul 12. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin 08.03.2021 tarihli duruşmasında dava şartı yokluğu sebebi ile usulden reddine karar verilmiştir.
- Yönetim Kurulumuzun 08 Mart 2021 tarihli kararı ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1. sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11'inci maddesi kapsamında Şirketimizde Yatırımcı İlişkileri faaliyetlerinin yönetimi ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi sıfatıyla Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi olarak Ahmet Başar Gogen'in atanmasına karar verilmiştir.
- 17.03.2021 tarihinde Yönetim Kurulu Görev Dağılımı ve Taksimi ile ilgili KAP açıklaması yapılmıştır. (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/918863>)
- 19.03.2021 tarihinde Şirketimiz, Finansal Yeniden Yapılandırma Çerçeve Anlaşması tahtında T.C. Ziraat Bankası A.Ş. ve DenizBank A.Ş.'den oluşan konsorsiyum ile Finansal Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi imzalamıştır. Yapılan sözleşme uyarınca ilk anapara ödemesi 31 Ağustos 2023, son anapara ödemesi ise 31 Mayıs 2030 tarihinde yapılacaktır. Bu sözleşme uyarınca, şirketimizin tüm finansal borçları Türk Lirası olarak belirlenmiştir.
- 05.03.2021 tarihli Olağanüstü Genel Kurulumuza ait tescile tabi hususlar 24.03.2021 tarihinde tescil edilmiş ve 10294 sayılı TTSG de yayınlanmıştır.

- 09.04.2021 tarihinde Şirketimizin 01.06.2020 - 28.02.2020 Dokuz Aylık Ara Hesap Dönemine ilişkin TTK 376 Bilançosu Ve Dipnotları ilan edilmiştir
- 25.05.2021 tarihinde, Şirketimizin bugün gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantısında; Yönetim Kurulu üyesi Sayın Maruf Güneş'in ayrılması sebebiyle, Türk Ticaret Kanunu'nun 363. Maddesi ve Şirket Ana Sözleşmesi'nin 13.5 (a) maddesi gereğince Maruf Güneş'in ayrılması nedeniyle boşalan yönetim kurulu üyeliğine ilk toplanacak Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere Sayın Banu Vahapoğlu Akgün'ün seçilmesine karar verilmiştir.
- 28.05.2021 tarihinde Şirketimizin T.C. Ziraat Bankası A.Ş. ve DenizBank A.Ş.'den oluşan konsorsiyum ile imzalamış olduğu 19 Mart 2021 tarihli Finansal Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi tahtında yapılandırma ön koşulları yerine getirilmiş ve Şirketimizin bankalara olan borçluluğunun yeniden yapılandırılması 28 Mayıs 2021 itibariyle tamamlanmıştır.

Raporlama Döneminden Sonraki Önemli Gelişmeler

- 01.06.2021 tarihinde şirketimiz,Çeşitli haber mecralarında Şirketimizin, Profesyonel Futbolcu Ryan Guno Babel'e ait hakedişlerini Kamu Aydınlatma Platformu'na doğru bildirilmediği yönünde içeriklerin yer alması üzerine açıklama yapma gereği doğmuştur. Haberlere konu edilen Futbolcumuzun sözleşmesindeki net ücret haricindeki belirtilen tutarlar doğru değildir ve gerçeği yansıtmamaktadır. Ayrıca Profesyonel Futbolcularımızın şarta bağlı durumlarda kazanacağı hakedişler ilgili sezon müsabakaları tamamlanmadan belirlenemediği için sözleşme imza tarihinde açıklanması durumu söz konusu olmamaktadır. Kaldı ki gerek şirketimizin gerekse futbol piyasasının teamülleri gereği bu tip hakedişe dayalı ücret tahakkukları açıklanmamaktadır. Ayrıca hakedişe dayalı ödemelerde futbolcuların mahremiyeti hem diğer futbolcular hem de diğer kulüpler nezdinde korunmakta olup herhangi bir olumsuz rekabet oluşturmamak adına da açıklama yapılmamaktadır.
Bu tür gerçek dışı haberlere itibar edilmemesi, KAP açıklamalarımızın takip edilmesi gerektiği hususunu kamuoyuna saygılarımızla duyururuz.
- 11.06.2021 tarihinde Profesyonel Futbolcu Alpaslan Öztürk ile 2021-2022 futbol sezonundan başlamak üzere 3 sezon için aşağıdaki şartlarda anlaşmaya varılmıştır
2021-2022 sezonu için net 5.000.000 TL sabit transfer ücreti
2022-2023 sezonu için net 5.500.000 TL sabit transfer ücreti
2023-2024 sezonu için net 6.000.000 TL sabit transfer ücreti
- 11.06.2021 tarihinde Profesyonel Futbolcu Aytaç Kara ile 2021-2022 futbol sezonundan başlamak üzere 3 sezon için aşağıdaki şartlarda anlaşmaya varılmıştır. 2021-2022 sezonu için net 6.000.000 TL sabit transfer ücreti
2022-2023 sezonu için net 6.000.000 TL sabit transfer ücreti
2023-2024 sezonu için net 6.000.000 TL sabit transfer ücreti
- 16.06.2021 tarihinde Profesyonel Futbolcumuz Ömer Bayram'ın sözleşmesi 2021-2022, 2022-2023 ve 2023-2024 sezonları için aşağıdaki şartlarda uzatılmıştır.
2021-2022 sezonu için net 6.500.000 TL sabit transfer ücreti
2022-2023 sezonu için net 7.000.000 TL sabit transfer ücreti
2023-2024 sezonu için net 7.000.000 TL sabit transfer ücreti
- 16.06.2021 tarihinde Profesyonel Futbolcumuz Emre Taşdemir'in sözleşmesi 2021-2022 ve 2022-2023 sezonları için aşağıdaki şartlarda uzatılmıştır.
2021-2022 sezonu için net 4.400.000 TL sabit transfer ücreti
2022-2023 sezonu için net 5.000.000 TL sabit transfer ücreti
- 18.06.2021 tarihinde BIST 30, BIST 50, BIST 100, BIST Likit Banka, BIST Banka Dışı Likit 10 Dönemsel Endeks Değişiklikleriyle ilgili KAP'ta duyuru yayınlanmıştır.

(<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/943164>)

- 19.06.2021 tarihinde şirket, UEFA ile 13 Haziran 2018 tarihinde imzaladığı Uzlaşma Anlaşması'na tam uyum göstermesinin ardından Uzlaşma Anlaşması kapsamından öngörülen süreden 1 yıl erken çıkmak amacıyla 2021 yılının Şubat ayında başvuruda bulunmuştur. UEFA'nın ilgili birimleri tarafından son 3 mali yıl sonuçları ve 2020/21 mali yıl öngörülerini üzerinde yapılan incelemelerin ardından Kulübümüzün başa baş kriteri başta olmak üzere Uzlaşma Anlaşması'nın tüm şartlarına tam uyum gösterdiği tespit edilmiştir. 19.06.2021 tarihinde şirkete gönderilen yazıyla şirket, Uzlaşma Anlaşması kapsamından çıkmıştır. Bu kararla beraber Kulübümüz için Uzlaşma Anlaşması kapsamında uygulanan idari, mali ve sportif kısıtlamalar tümüyle kaldırılmıştır.
- 22.06.2021 tarihinde Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Mustafa Cengiz 22.06.2021 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Başkanlığından istifa etmiştir. Sayın Mustafa Cengiz'in istifasıyla boşalan Yönetim Kurulu Başkanlığına Sayın Burak Elmas seçilmiştir. İşlerinin yoğunluğu nedeniyle 31.05.2021 tarihinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden istifa eden Sayın Oytun Özer'in yerine de Sayın Bikem Kanık Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.
- 23.06.2021 tarihinde Yönetim Kurulu Üyelerimiz Sayın Abdurrahim Albayrak, Sayın Yusuf Günay ve Sayın Banu Vahapoğlu Akgün 23.06.2021 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeliklerinden istifa etmiştir.
- 30.06.2021 tarihinde Pazar Değişikliklerine Bağlı Endeks Değişiklikleri ile ilgili duyuru KAP'ta yayınlanmıştır. (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/945175>)
- 01.07.2021 tarihinde Şirketimizin 27.07.2021 Tarihinde Yapılacak Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı KAP'ta ilan edilmiştir. (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/945435>)
- 02.07.2021 tarihinde Yönetim Kurulumuzun 02.07.2021 tarihli kararı ile;
Şirketimizin özel durum açıklamaları bakımından önemlilik eşiği tespit edilmesine ve bu bağlamda;
 - 1.Kamuya açıklanan son yıllık bilançodaki maddi olmayan duran varlıkların toplam net değerinin % 25'ini veya aktif toplamının %5'ini aşan tutarda bonservis ödemelerine ve futbolcu kiralamalarına ilişkin sözleşme akdedilmesi;
 - 2.Birinci maddede yer alan oranların altında kaldığı için özel durum açıklaması yapılmayan bonservis ödemeleri ve futbolcu kiralama bedellerinin toplamının kamuya açıklanan son yıllık bilançodaki aktif toplamının %10 una ve katlarına ulaşması,
 - 3.Yıllık garanti ücret ve azami maç başı ücretin brüt toplamı, Kurul tebliğleri uyarınca kamuya açıklanan son yıllık gelir tablosundaki satışların maliyetinin %5'ini veya aktif toplamının %5'ini aşan tutarda oyunculara ödeme yapılması
 - 4.Kamuya açıklanan son yıllık konsolide bilançodaki aktif toplamının %5 veya daha fazlasına ya da konsolide gelir tablosunda yer alan yıllık ciro(hasılat) değerinin %5 veya daha fazlasına tekabül eden tutarda gelir yaratan reklam, isim hakkı ve sponsorluk dahil anlaşmalar yapılması, işlemlerinin önemlilik eşiğini aşan işlem olarak belirlenmesi ve kamuya açıklanmasına karar verilmiştir.
- 23.07.2021 tarihinde 08.07.1997 doğum tarihli Alexandru Cicaldau'nun transferi konusunda Romanya'nın Universitatea Craiova Kulübü ile resmi görüşmelere başlanmıştır.
- 23.07.2021 tarihinde 13.09.2000 doğum tarihli Sacha Boey'in transferi konusunda Fransız Stade Rennais FC ile resmi görüşmelere başlanmıştır.
- 23.07.2021 tarihinde Hollanda Milli Takım oyuncusu 29.08.1990 doğum tarihli Patrick Van Aanholt ile transferi konusunda resmi görüşmelere başlanmıştır.
- 24.07.2021 tarihinde Profesyonel Futbolcu Alexandru Cicaldau'nun transferi konusunda Kulübü U Craivo 1948 Club Sportiv S.A. ile anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, Futbolcunun

eski kulübüne üç yıl içinde 6.500.000 Euro tutarında transfer bedeli ödenecektir. Ayrıca yapılan anlaşma gereği Futbolcunun tek taraflı serbest kalma bedeli 25.000.000 Euro olarak belirlenmiştir. Futbolcuyla 2021-2022 sezonundan başlamak üzere 5 yıllığına anlaşma sağlanmıştır.

- 26.07.2021 tarihinde Profesyonel Futbolcu Sacha Boey'in transferi konusunda kulübü Stade Rennais FC ile 2021-2022 sezonundan başlamak üzere 4 yıllığına anlaşmaya varılmıştır.
- 27.07.2021 tarihinde Şirketimizin 27.07.2021 tarihinde gerçekleşen olağanüstü genel kurulu sonucu KAP'ta ilan edilmiştir. (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/952102>)
- 28.07.2021 tarihinde Hollanda Milli Takım oyuncusu 29.08.1990 doğum tarihli Patrick Van Aanholt ile transferi konusunda, 2021-2022 sezonundan başlamak üzere 3 yıllık anlaşma yapılmıştır.
- 29.07.2021 tarihinde 25.01.1998 doğum tarihli Profesyonel Futbolcu Berkan İsmail Kutlu ve kulübü Alanya Spor Kulübü Derneği ile oyuncunun transferi konusunda 2021-2022 sezonundan başlamak üzere 5 yıllık anlaşmaya varılmıştır.
- 02.08.2021 tarihinde Yönetim Kurulu Görev Dağılımı ve Komite Üyeliklerinin Belirlenmesi ile ilgili KAP'ta duyuru yapılmıştır. (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/954261>)
- 04.08.2021 tarihinde Profesyonel Futbolcumuz Jakup Jimmy Durmaz ile olan sözleşme anlaşarak karşılıklı sona erdirilmiştir.

Burak Elmas

Yönetim Kurulu Başkanı

Bikem Kanık

Yönetim Kurulu Üyesi

Murat Tacir

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

Ali Gücüm

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi