

**GALATASARAY SPORTİF SİNAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.**

**01.06.2019 - 31.08.2019**

**FAALİYET RAPORU**



**GALATASARAY SPORTİF SİNAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.**

**(“GALATASARAY SPORTİF A.Ş.”)**

**1 HAZİRAN 2019-31 AĞUSTOS 2019**

**3 AYLIK ARA HESAP DÖNEMİ**

**FAALİYET RAPORU**

Sayın Ortaklarımız,

*Faaliyet Raporu, 13.06.2013 tarihli ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu’nun İşletmeler Tarafından Düzenlenecek Finansal Raporlar İle Bunların Hazırlanması ve İlgililere Sunulmasına İlişkin İlke, Usul ve Esasları Hakkında Seri: II-14,1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği”nin 8.madde hükmü uyarınca düzenlenmiş olup, Şirket’in 1 Haziran 2019 - 31 Mayıs 2019 Üç Aylık Ara Hesap Dönemine ilişkin işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcularımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.*

**1. GENEL BİLGİLER**

**a. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi (“Rapor Dönemi”)**

Bu Faaliyet Raporu 01 Haziran 2019 – 31 Ağustos 2019 Üç Aylık Ara Hesap Dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

**b. Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi**

**(“Galatasaray Sportif veya Şirket” bağlı ortaklıklarıyla birlikte “Grup”) Ticaret Unvanı,  
Ticaret Sicil Numarası ve İletişim Bilgileri**

Ticari Ünvanı : Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi  
Ali Sami Yen Spor Kompleksi Türk Telekom Stadyumu, Huzur Mahallesi  
Adres : 34415, Seyrantepe-İstanbul  
Ticaret Sicil : İstanbul / 381801-329383  
Telefon : 0 212 305 19 05  
Faks : 0 212 305 19 48  
İnternet Adresi : [sportif.galatasaray.org](http://sportif.galatasaray.org)

**c. Şirket’in Sermaye Ortaklık Yapıları**

Şirket’in 31 Ağustos 2019 tarihi itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

31 Ağustos 2019				
Hissedar	Hisse Cinsi	Pay Oranı (%)	Hisse Adedi	Sermaye Miktarı (TL)
Galatasaray Spor Kulübü Derneği	A	25,00	13.500.000.000	135.000.000
Galatasaray Spor Kulübü Derneği	B	41,42	22.369.220.468	223.692.205
Halka Açık Kısım	B	33,58	18.130.779.532	181.307.795
<b>Toplam</b>			<b>54.000.000.000</b>	<b>540.000.000</b>
Enflasyondan kaynaklanan sermaye düzeltmesi				3.827.679
<b>Enflasyona Göre Düzeltilmiş Sermaye</b>				<b>543.827.679</b>

#### d. Şirket'in Doğrudan veya Dolaylı Bağlı Ortaklıkları - İştirakleri ve Pay Oranları

##### **Bağlı Ortaklıklar**

Şirket'in bağlı ortaklıkları Türkiye'de faaliyet göstermekte olup, 31 Ağustos 2019 tarihi itibarıyla Şirket'in Bağlı Ortaklıklarının temel faaliyet konusu ve Şirket'in iştirak oranı aşağıda gösterilmiştir:

	<b>İştirak Tutarı</b>	<b>İştirak Oranı (%)</b>	<b>Faaliyet Konusu</b>
Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş. ("Galatasaray Mağazacılık")	8.649.900	100,00	GS logolu ürünlerin satışı ve mağazacılık
Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Ticaret Anonim Şirketi ("Galatasaray Gayrimenkul")	209.996	100,00	Gayrimenkul alanında yatırım ve geliştirme faaliyetleri
Galatasaray Televizyon Yayıncılık Anonim Şirketi ("Galatasaray Televizyon") (*)	274.500	99,82	İletişim faaliyeti

(\*) Galatasaray Televizyon, Galatasaray Mağazacılık'ın bağlı ortaklığı olup Şirket'in dolaylı iştirakidir.

- **Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş.**

Eylül 2002 tarihinde Galatasaray topluluğu isim haklarını tescil etmek, Galatasaray markası ile üretim yaparak, bütün dünyada Galatasaray Store adı altında mağazalar zinciri oluşturmak ve yetkili bayilikler vermek üzere faaliyete başlamıştır.

Mecidiyeköy Kulüp Binası altında 1 mağaza ile hayata geçirilen Galatasaray Store, benimsediği 3 ana kuralı olan; kurumsallaşma, sosyal sorumluluk bilinci ve toplam kalite anlayışı ile belirlediği stratejiler doğrultusunda GSStore'ların hem üretim kalitesini ve ürün çeşitliliğini hem de Türkiye çapındaki yaygınlığını artırarak, günümüz itibarıyla bayi satış noktası, kulübün sahibi olduğu mağazalar, 1 Stad Mağaza, mobil Storelar (Tır), Online Satış Sitesi olmak üzere birçok satış noktası bulunmaktadır.

- **Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme A.Ş**

Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme A.Ş., Galatasaray Spor Kulübü'nün marka gücünü ve spor alanındaki etkinliğini, hem Türkiye'de sporun gelişmesine ve tesisleşmesine hem de kentsel yapının spor yapma ve izleme imkanlarını artıracak şekilde biçimlenmesine katkı sağlayacak şekilde kullanmayı ve bunu yaparken de olabildiğince spor ve spor tesisleriyle bütünleşmiş yapılar oluşturarak gelir elde etmeyi amaçlamaktadır. Bu hedefe dönük olarak, uygun nitelikte arsaların temini için çalışmalar yürütülmüştür. Şirket konseptine ve yatırım hedeflerine uygunluk taşıyabileceği düşünülen gayrimenkuller için değerlendirme, en iyi kullanım analizi, pazar analizi ve fizibilite çalışmaları yapılmıştır. Piyasada meydana gelen ve Şirket hedeflerini, faaliyetleri etkileyebilecek nitelikteki gelişmeler izlenmiş; gayrimenkul geliştirme projeleri, gayrimenkule ilişkin yayın ve organizasyonlar takip edilmiştir. Üzerinde çalışılan projelerin gerektirdiği durumlarda, ilgili kamu kurumlarından bilgi, görüş ve öneriler alınmış, Şirket'in çalışmaları hakkında bilgi verilmiştir. Gayrimenkul projelerinin geliştirilmesinde iş birliği yapılabilecek gayrimenkul geliştirme şirketleri ve tedarikçilerle görüşmeler yapılarak iş birliği olanakları araştırılmıştır.

- **Galatasaray Televizyon Yayıncılık A.Ş.**

GSTV, 2009 Mayıs ayı sonu itibarıyla, Türkiye'nin en büyük ve ilk dijital platformu olan Digitürk'de 75. Kanal üzerinden, Ali Sami Yen Kompleksi Türk Telekom Stadyumu içerisinde yayın hayatına devam etmektedir. GSTV, merkez çalışma ofisinin yanı sıra yine son teknoloji ile ve özgün mimari projelerle hazırlanan Türk Telekom Stadyumu'nda bulunan biri panoramik olmak üzere iki ayrı stüdyosu ve Florya Metin Oktay Tesisleri'ndeki stüdyoları ile hizmet vermektedir. 2013 Ağustos ayı itibarıyla 16:9 yayına geçen ilk spor kulübü kanalıdır. 2017 senesi içerisinde Reji ve Panoramik Stüdyo HD'ye upgrade edilmiştir. Aynı sene içinde Facebook, Twitter ve Youtube üzerinden canlı yayınlara da başlanmıştır. GSTV, Digitürk Platformu dışında

www.galatasaray.com üzerinden de izlenmektedir. Teknik olarak eksikler ve revize edilmesi gereken teknoloji ile yayın hayatına devam edilmektedir.

**e. Yönetim Organı ve Personel Sayısı**

**I. Yönetim Kurulu ve Komiteler**  
**Yönetim Kurulu Üyeleri**

Şirketimizin 01.06.2019 – 31.08.2019 dönemi, Yönetim Kurulu Üyelerine ve görevlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Mesleği</b>	<b>Ortaklık Dışında Aldığı Görevler</b>
Mustafa Cengiz <sup>(1)</sup>	Yönetim Kurulu Başkanı	İş Adamı	Galatasaray Spor Kulübü Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinin yanı sıra kendisine ait Şirket/Şirketlerde Yöneticilik ve Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi bulunmaktadır.
Abdurrahim Albayrak <sup>(2)</sup>	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İş Adamı	Galatasaray Spor Kulübü Derneği Yönetim Kurulu 2. Başkanlık görevinin yanı sıra kendisine ait Şirketlerde Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi bulunmaktadır.
Yusuf Günay <sup>(3)</sup>	Yönetim Kurulu Üyesi	Bürokrat	Galatasaray Spor Kulübü Derneği Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevinin yanı sıra bir çok Kamu Kurum, Kuruluş ve Organizasyonunda idari yapıda görevler almaktadır.
Fahri Okan Böke <sup>(4)</sup>	Yönetim Kurulu Üyesi	Ekonomist	Galatasaray Spor Kulübü Derneği'nde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olup, kurucu ortağı olduğu Şirketinde varlık yönetimi yapmakta ve yurt dışı belli başlı bankalara danışmanlık hizmeti vermektedir.
Oytun Özer <sup>(4)</sup>	Yönetim Kurulu Üyesi	Finans Sektörü Profesyoneli	Özel bir yatırım şirketinde Kurumsal Finansman Direktörlüğü görevinin yanı sıra çeşitli şirketlerde de Melek Yatırımcı ve/veya Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.
Mustafa Ergi <sup>(5)</sup>	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetici	Taç Spor Kulübü Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığı, özel bir holding şirketinde Enerji Grubu Yönetim ve Denetim Kurulu Başkanlığı, Lojistik

			Şirketleri Grup Başkanlığı, petrol sektöründe yer alan bazı birliklerde Yönetim Kurulu Üyeliği ve Sektör Meclisi Üyeliği görevlerini yürütmektedir.
A.Emre Uğurlu <sup>(6)</sup>	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üst Düzey Yönetici	Özel bir kuruluşta Genel Müdür olarak görev almaktadır.

27.10.2017 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Dursun Aydın Özbek, Ahmet Nasuhi Sezgin, Mehmet Aydın Özbek, Murat İlbak, Mehmet Dedeoğlu Yönetim Kurulu Üyesi, Emre Alkin ve Yusuf Günay Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak 3 yıllık süre için seçilerek göreve başlamışlardır.

<sup>(1)</sup> Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Dursun Aydın Özbek'in 24.01.2018 tarihli istifası nedeniyle TTK'nın 363. Maddesi ve şirket esas sözleşmesinin 13/5(a) maddesi uyarınca yerine Sayın Mustafa Cengiz seçilmiş/atanmıştır. 23.02.2018 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında ataması onaylanmış ve üç yıl süre ile görev yapmak üzere Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmiştir.

<sup>(2)</sup> Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sayın Ahmet Nasuhi Sezgin'in 24.01.2018 tarihli istifası nedeniyle yerine TTK'nın 363. Maddesi ve şirket esas sözleşmesinin 13/5(a) maddesi uyarınca Sayın Abdurrahim Albayrak seçilmiş/atanmıştır. 23.02.2018 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında ataması onaylanmış ve üç yıl süre ile görev yapmak üzere Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

<sup>(3)</sup> Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Murat İlbak'ın 12.01.2018 tarihli istifası nedeniyle TTK'nın 363. Maddesi ve şirket esas sözleşmesinin 13/5(a) maddesi uyarınca 13.01.2018 tarihinde Serdar Seda Güzelaydın seçilmiş/atanmıştır. Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Serdar Seda Güzelaydın'ın 23.01.2018 tarihli istifası nedeniyle TTK'nın 363. Maddesi ve şirket esas sözleşmesinin 13/5(a) maddesi uyarınca yerine Sayın Burak Elmas seçilmiş/atanmıştır. 23.02.2018 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında ataması onaylanmış ve üç yıl süre ile görev yapmak üzere Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir. Yönetim Kurulu üyesi Sayın Burak Elmas'ın görevinden istifa etmiş olması sebebiyle, 07.06.2018 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Türk Ticaret Kanunu'nun 363. Maddesi ve Şirket Ana Sözleşmesi'nin 13.5 (a) maddesi gereğince istifa ile boşalan yönetim kurulu üyeliğine ilk toplanacak Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere Sayın Yusuf Günay Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

<sup>(4)</sup> Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Mehmet Dedeoğlu ve Sayın Mehmet Aydın Özbek 25.01.2018 tarihinde Şirket Yönetim Kurulu Üyeliğinden istifa etmişlerdir.

Sayın Fahri Okan Böke ve Dinç Üner, 23.02.2018 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında 3 yıl süre ile görev yapmak üzere Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmişlerdir.

29.06.2018 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Dinç Üner'in görevinden istifa etmiş olması sebebiyle, Türk Ticaret Kanunu'nun 363. Maddesi ve Şirket Ana Sözleşmesi'nin 13.5 (a) maddesi gereğince istifa ile boşalan yönetim kurulu üyeliğine ilk toplanacak Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere Sayın Oytun Özer seçilmiştir.

<sup>(5)</sup> Yusuf Günay, 27.10.2017 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında 3 yıl süre ile görev yapmak üzere bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçilmiştir. 23.02.2018 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında da yine 3 yıl süre ile görev yapmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak

seçilmiştir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Sayın Yusuf Günay'ın bağımsız yönetim kurulu üyeliği görevinden istifa etmiş olması sebebiyle, 07.06.2018 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Türk Ticaret Kanunu'nun 363. Maddesi ve Şirket Ana Sözleşmesinin 13.5 (a) maddesi gereğince istifa ile boşalan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğine, ilk toplanacak Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere Sayın Mustafa Ergi seçilmiş ve kendisi Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitelerinde de Sayın Yusuf Günay'dan boşalan üyeliklerde görevlendirilmiştir.

30.07.2019 tarihinde Emre Alkin'in istifası nedeniyle Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı olarak seçilmiştir.

<sup>(6)</sup> Mehmet Dedeoğlu'nun Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğinden istifası nedeniyle TTK'nın 363. Maddesi ve şirket esas sözleşmesinin 13/5(a) maddesi uyarınca 15.06.2017 tarihinde boşalan göreve Emre Alkin atanmıştır. 27.10.2017 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında 3 yıl için Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir. 23.02.2018 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında da yeniden 3 yıl süre için Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

Emre Alkin Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği görevinin yanı sıra Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitelerinde Başkan olarak görev almıştır.

30.07.2019 tarihinde, Emre Alkin'in akademik çalışmalarının yoğunluğu sebebiyle Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden istifası ile boşalan göreve, 27.08.2019 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla Sayın A. Emre Uğurlu atanmış olup gerçekleştirilecek ilk genel kurulda pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

A. Emre Uğurlu, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği görevinin yanı sıra Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitelerinde Üye olarak görev almıştır.

01 Haziran 2019 – 31 Ağustos 2019 tarihleri arasında 53 adet Yönetim Kurulu kararı alınmış olup, Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar, mevcudun oybirliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu Üyesi olmamıştır.

Yönetim Kurulumuz Türk Ticaret Kanunu, Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul'un kendisine verdiği tüm görevleri ifa ile yükümlüdür. Esas Sözleşmemizin 13. maddesi bu görevleri detaylı olarak tanımlamaktadır.

Tüm bağımsız yönetim kurulu üyeleri, mevzuat, esas sözleşme ve tebliğde yer alan kriterler çerçevesinde bağımsız olduklarına ilişkin yazılı beyanlarını ibraz etmişlerdir.

## **Yönetim Kurulu Üyelerimizin Özgeçmişleri:**

### **Mustafa Cengiz**

(Yönetim Kurulu Başkanı)

1949 yılında Gaziantep'in Nizip ilçesinde doğan Mustafa Cengiz, Gaziantep Lisesi ve Ankara Siyasal Bilgiler Fakültesi mezunu. Köy-Koop oluşumunda kurucu uzman olarak çalışan Mustafa Cengiz, TANSİA Genel Müdürlüğü görevi yaptı. Petrol sektöründe TABGİS Genel Başkanlığı ve İTO Petrol meslek komitelerinde sektör temsilciliği yapan Cengiz, Galatasaray Spor Kulübü Tüzük Tadil Komisyonu üyeliği yaptı. Mustafa Cengiz ileri düzeyde İngilizce, Fransızca ve Arapça bilmektedir.

### **Abdurrahim Albayrak**

(Yönetim Kurulu Başkan Vekili)

1954 yılında Rize'de doğdu. Özel Gökşen Lisesinden mezun oldu. Abdurrahim Albayrak, 1977 yılında Altur Turizm Otobüs İşletmeciliğini kurdu. Altur Turizm Servis ve Tic. Ltd. Şti. yanında Altur Turizm Taşımacılık Petrol Ürünleri Otomotiv San. ve Dış Tic. A.Ş. Altur Otomotiv San ve Tic. A.Ş. Altur Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti. ve Altur Turizm Filo Kiralama Şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanıdır. Abdurrahim

Albayrak koyu bir Galatasaray tutkunu olup; 1992-1993 ve 1993-1994 dönemlerinde Altyapı Başkanlığı, 2001-2002, 2011-2012, 2012-2013 dönemlerinde Galatasaray Futbol Şube Sorumluluğu ve 2014 döneminde de 8 ay boyunca 2. Başkan ve Futbol Şube Sorumluluğu ile yönetimde yer almıştır. Evli ve yedi çocuk babası olan Abdurrahim Albayrak Almanca bilmektedir.

### **Yusuf Günay**

(Yönetim Kurulu Üyesi)

1965 yılında Sinop'ta doğan Günay, 1985 yılında A.Ü. Siyasal Bilgiler Fakültesi (Mülkiye)'nden mezun olmuştur. Başbakanlıkta 1986 – 2001 yılları arasında Başbakanlık Uzmanı, Ekonomik Kararlar Daire Başkanı, Kanunlar ve Kararlar Genel Müdür Yardımcısı ve Kanunlar ve Kararlar Genel Müdürü olarak görev yapmıştır. 1994 yılında Galatasaray Üniversitesi kuruluş kanununu dönemin Devlet Bakanı Sayın Coşkun Kırca ile birlikte hazırlayan ekipte yer almıştır. 2001 yılında Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) Kurucu Başkanı olarak Bakanlar Kurulu kararıyla 6 yıl süre ile atanmış, bu süre içerisinde merkezi Roma'da bulunan Akdeniz Ülkeleri Enerji Kurumları (MEDREG) Başkan Yardımcısı ve merkezi Budapeşte'de bulunan Enerji Düzenleyici Kurumları Birliği (ERRA) Başkanlığını yürütmüştür. Evli ve 2 çocuk babası olan Yusuf Günay, iyi derecede İngilizce bilmektedir.

### **Fahri Okan Böke**

(Yönetim Kurulu Üyesi)

1965 İstanbul doğumludur. Texas A&M University'de lisans ve master yapan Böke, bankacılığa 1991 yılında Citibank New York'da başlamıştır. 1993-1998 tarihleri arasında İnterbank'da Hazine Birimi'nin hemen her bölümünde görev almış, 1998-2001 tarihleri arasında Körfezbank Hazine Müdürü, 2001-2004 döneminde TAİB'de Genel Müdür Yardımcılığı, 2004-2006 OSC Financial Consulting'de ortak, 2006'dan 2008 sonuna kadar da TSKB Hazine Müdürü olarak görev yapmıştır. 1 Ocak 2009 Tarihinde GFC Menkul Değerler – ODL Securities ortaklığına Genel Müdür olarak transfer olmuştur. Bloomberg TV de dört yıl piyasa yorumcusu olarak hizmet vermiştir. Kurucu ortağı olduğu Ceres Finansal danışmanlık şirketinde varlık yönetimi yapmakta ve yurt dışı belli başlı bankalara danışmanlık hizmeti sağlamaktadır. Almanca ve İngilizce bilmektedir.

### **Oytun Özer**

(Yönetim Kurulu Üyesi)

1981 yılında doğan Oytun Özer, Boğaziçi Üniversitesi Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu Yönetim Bilişim Sistemleri ve Uluslararası Ticaret Bölümlerinden mezun olduktan sonra Carnegie Mellon Üniversitesi'nde İşletme Yönetimi alanında yüksek lisans eğitimi aldı. 2006 yılında Finans Yatırım'da Kurumsal Finansman alanında iş hayatına başlayan Özer, 2008 yılından bu yana Reiffeisen Investment'ta Kurumsal Finans Direktörü olarak çalışmaktadır. Bu görevinin yanı sıra çeşitli şirketlerde Melek Yatırımcı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Evli ve iki çocuk babası olan Özer iyi derecede İngilizce ve Almanca bilmektedir.

### **Mustafa Ergi**

(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

1968 yılında doğan Mustafa Ergi, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun olduktan sonra Carnegie Mellon University'de Kamu Yönetimi ve Finans alanında yüksek lisans eğitimi aldı. 1990 yılında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanı olarak iş hayatına başlayan Ergi, 2000-2002 yılları arasında Turizm Bakanlığı'nda Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptı. 2002-2004 yılları arasında Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu Finansman Daire Başkanlığı görevinde bulundu. 2004-2008 yılları arasında Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu Petrol Piyasası Daire Başkanı olarak görev aldı. 2008 yılında Altınbaş Holding AŞ'de Mali İşler Grup Başkanı olarak göreve başlayan Ergi, 2010 yılında Alpet Genel Müdürlüğü görevine getirildi. 2014 yılından beri Altınbaş Holding'de Enerji Grup Başkanı olarak görev yapan Ergi, evli ve iki çocuk babası olup iyi derecede İngilizce bilmektedir.

## **A. Emre Uğurlu**

(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

1976 yılında Ankara’da doğan Emre Uğurlu, İstanbul Erkek Lisesi’nden mezun olduktan sonra, lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü’nde, yüksek lisans eğitimini ise İstanbul Üniversitesi’nde Pazarlama ve Yönetim Stratejileri alanında tamamladı.

Profesyonel kariyerine 1999 yılında başlayan Emre Uğurlu, farklı sektörlerde edindiği pazarlama ve iş geliştirme tecrübesinin ardından 2006 yılında internet sektörüne geçti. Yemeksepeti.com’da üst düzey yöneticilik görevlerinde bulunduktan sonra, Perform’un 2012 yılında gerçekleştirdiği Mackolik A.Ş. satın alması ile bu gruba Genel Müdür olarak transfer oldu. Türkiye ofisiyle gösterilen başarıların, OPTA markasının Türkiye’ye getirilmesinin ve dijital dünyada Türkiye’nin en büyük spor-ış dünyası iş birliklerinin hayata geçirilmesinin ardından, 2017 yılında 35 ülkeden sorumlu olarak, Perform Türkiye, Doğu Avrupa ve MENA Genel Müdürü olarak atandı. Perform’un isim ve yapısal değişiklikleri sonrası halen DAZN Türkiye Genel Müdürü olarak görevine devam etmektedir. Türkiye’nin en büyük dijital spor markaları olan Mackolik, Sahadan ve dünyanın en büyük futbol sitesi Goal.com; DAZN markalarıdır.

Üniversitelerde dijital pazarlama ve iş geliştirme konularında seminer ve dersler veren Emre Uğurlu İngilizce, Almanca ve İtalyanca bilmektedir.

Emre Uğurlu, evli ve iki çocuk babasıdır ve Galatasaray Spor Kulübü üyesidir.

## **Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı**

Esas Sözleşme’nin 13. Maddesinde de belirtildiği üzere Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak ve Şirket’in gereksinimleri de dikkate alınarak Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi belirlenen çalışma esasları çerçevesinde faaliyetlerini yürütmüşlerdir.

### **a. Denetimden Sorumlu Komite:**

Denetimden Sorumlu Komite üyeleri görevlerinin gerektirdiği niteliklere sahip olan kişiler olup Yönetim Kurulu’nun bağımsız üyeleri arasından seçilmişlerdir.

Denetimden Sorumlu Komite faaliyetlerini Sermaye Piyasası Mevzuatı ile uyumlu ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri’nde öngörüldüğü şekilde düzenli bir şekilde yürütmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite, kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket etmekte ve Yönetim Kurulu’na tavsiyelerde bulunmaktadır. Ancak, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından verilmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite yılda en az 4 kez toplanmakta olup, bu çerçevede 1 Haziran 2019 – 31 Ağustos 2019 Ara Hesap Döneminde 1 kez toplanmıştır.

### **b. Kurumsal Yönetim Komitesi:**

Kurumsal Yönetim ilkelerine uyum konularında çalışmalar yaparak Yönetim Kurulu’na destek vermek amacıyla, Kurumsal Yönetim Komitesi faaliyet göstermektedir. Şirket’te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etme ve Yönetim Kurulu’na uygulamaları iyileştirici tavsiyelerde bulunma hususlarında kararlar almaktadır.

Kurumsal yönetim ilkelerinin Şirket çalışanları tarafından anlaşılması, benimsenmesi ve uygulanması konularında yapılması gereken Şirket içi düzenleme ve değişiklikler konusunda çalışmalar yaparak, çalışma sonuçlarını yönetim kuruluna sunar.



Komite Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur yetkilendirilir.  
Kurumsal Yönetim Komitesi, 1 Haziran 2019 – 31 Ağustos 2019 Ara Hesap Dönemi içinde 1 kez toplanmıştır.

Komite, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmektedir.

**c. Riskin Erken Saptanması Komitesi:**

Komite, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar. Risk yönetim sistemlerini gözden geçirir, Finansal tabloları inceler, yatırım planlamalarını, içerdiği riskleri ve harcamaları denetler.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, 1 Haziran 2019 – 31 Ağustos 2019 Ara Hesap Dönemi içinde 1 kez toplanmıştır.

1 Haziran 2019 – 31 Ağustos 2019 döneminde mevcut komiteler ve görev dağılımları aşağıdaki gibidir;

<b>Kurumsal Yönetim Komitesi</b>	<b>Denetimden Sorumlu Komite</b>	<b>Riskin Erken Saptanması Komitesi</b>
Mustafa Ergi (Başkan) <sup>(1)</sup>	Mustafa Ergi (Başkan) <sup>(1)</sup>	Mustafa Ergi (Başkan) <sup>(1)</sup>
A.Emre Uğurlu (Üye) <sup>(2)</sup>	A.Emre Uğurlu (Üye) <sup>(2)</sup>	A.Emre Uğurlu (Üye) <sup>(2)</sup>
Hale Çırak (Üye) <sup>(3)</sup>		

<sup>(1)</sup> 6 Eylül 2019 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile sözkonusu Komite Başkanlığı görevlerine atanmıştır.

<sup>(2)</sup> 6 Eylül 2019 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile sözkonusu Komite Üyeliklerine atanmıştır.

<sup>(3)</sup> 15 Mart 2018 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Bütçe Raporlama ve Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliğine atanan Muhteşem Karbaş'ın, 31.12.2018 tarihinde işten ayrılması nedeniyle, 21.01.2019 tarihli Yönetim Kurulu kararınca Hale Çırak Yatırımcı İlişkileri Sorumlusu ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak atanmıştır.

Yönetim kurulu bünyesinde şu an mevcut olmayan Aday Gösterme ve Ücretlendirme komitelerinin görevleri Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Kurumsal Yönetim ilkeleri uyarınca komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenmekte ve kamuya açıklanmaktadır.

**f. Personel Sayısı:**

31 Mayıs 2019 ve 31 Ağustos 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un çalışan sayıları aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Ağustos 2019</b>	<b>31 Mayıs 2019</b>
Lisanslı futbolcu	257	264
Teknik kadro	66	63
Sağlık	18	17
Diğer personel	316	286
<b>Toplam</b>	<b>657</b>	<b>630</b>

**g. Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirket, Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler Kapsamındaki Faaliyetler Hakkında Bilgi**

Yönetim Kurulu Üyelerimiz için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla TTK'nın 395. Ve 396. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır.

Şirketimizdeki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyelerimiz 1 Haziran 2019 – 31 Ağustos 2019 Özel Hesap Dönemi içinde kendi adlarına veya başkası adına Şirket'in faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyetlerde bulunmamışlardır.

#### **h. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar**

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle, Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

#### **i. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri**

Rapora söz konusu olan 1 Haziran 2019 – 31 Ağustos 2019 Üç Aylık Ara Hesap Döneminde Şirket Genel Kurulunca herhangi bir Esas Sözleşme değişikliği onaylanmamıştır.

## **2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

1 Haziran 2019 – 31 Ağustos 2019 Üç Aylık Ara Hesap Dönemi içinde Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine Genel Kurulca kararlaştırılan aylık net 1.000 TL ücret ödenmiştir. Yönetim Kurulu üyeleri ise, kâr payı dahil, her nam altında olursa olsun herhangi bir ücret almamışlardır.

1 Haziran 2019 – 31 Ağustos 2019 Üç Aylık Ara Hesap Döneminde üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve benzeri menfaat toplamı 854.320 TL'dir (31 Ağustos 2018: 446.823 TL).

## **3. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

### **a. İşletmenin Faaliyet Konusu**

Galatasaray Sportif A.Ş. Galatasaray Profesyonel Futbol Takımı'nın Türk futbol tarihine kazınan başarılarını ticari gelirlere yansıtacak profesyonel bir marka pazarlama şirketine duyulan ihtiyaç sonucu kurulmuştur. Medya, sponsorluk, lisanslı ürün ve reklam haklarının parasal değerini en üst düzeye çıkarmak misyonuyla faaliyet göstermektedir.

Hızla gelişen medya ve eğlence sektörlerinde sahip olduğu payı artırmak, Galatasaray Sportif A.Ş.'nin vizyonunu oluşturmaktadır.

Galatasaray Sportif A.Ş. Galatasaray markasını profesyonel bir yapı altında ve uzun vadeli bir perspektifle yönetmektedir. Bu amaçla, belirsizliklere ve dalgalanmalara karşı dirençli finansman kaynaklarını kullanan bir gelir modeliyle çalışmaktadır.

Türkiye'nin en değerli markalarından birinin pazarlama haklarına sahip olan Galatasaray Sportif A.Ş., bu markanın ticari potansiyelini en üst düzeye çıkarmayı amaçlamaktadır. Dinamik profesyonel yönetim kadrosuyla Şirket, hızla gelişmekte olan medya pazarlama sektöründe daha büyük paylar alabilecek konumda ve güçtedir.

Kazandığı sportif başarılarla Avrupa'da en çok tanınan Türk Kulübü ve markası olan Galatasaray, dünyadaki gelişmeleri yakından izleyerek 1997 yılında şirketleşme sürecini başlatmıştır.

80'li yıllardan bugüne dünyada futbol ekonomisinin hızla gelişmesi, futbolun eğlence sektörünün odağı haline gelmesi ve artan rekabet ortamı Avrupa'nın önde gelen futbol kulüplerinin şirketleşme sürecini başlatmıştır. Modern futbolun beşiği İngiltere'de hızlanan bu süreç, kulüplerin pazarlama odaklı ve profesyonel yönetimlere sahip kurumsal yapılara dönüşmesinin yolunu açmıştır.

Bu amaçla Galatasaray Sportif A.Ş. 26 Kasım 1997'de Galatasaray markasının pazarlama faaliyetlerini üstlenen bir pazarlama yönetim şirketi olarak kurulmuştur ve 1 Ocak 1998 tarihinde faaliyetlerine başlamıştır.

Şeffaf bir yönetim anlayışına sahip olan bu girişim, Galatasaray markasının profesyonel bir yapı altında,

uzun vadeli bir perspektifle yönetilmesini, belirsizliklere ve dalgalanmalara karşı korunmuş istikrarlı finansman kaynaklarının yaratılmasını hedefleyen bir gelir modeli oluşturulmasını sağlamıştır.

Yeniden yapılanma ve kurumsallaşma sürecinde geçen yıllar sonunda Galatasaray markasının gerek Türkiye gerekse Avrupa'daki rekabetçi konumunu daha güçlü, kalıcı ve sürekli hale getirebilmek ve dünyadaki hızlı büyümeye daha iyi ayak uydurabilmesini sağlamak için Galatasaray Futbol A.Ş.'nin marka yönetimini üstlenen Sportif A.Ş. ile birleşme talebine Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onay verilmiş olup karar 2010/31 sayılı SPK haftalık bülteninde yayımlanmıştır. Şirket'in 31 Ağustos 2010 tarihinde gerçekleşen Genel Kurulu'nda birleşme kararı alınmış ve 7 Eylül 2010 tarihinde tescil edilmiş olup 16 Eylül 2010 tarihli Türkiye Ticaret Sicil gazetesinde ilan edilmiştir.

Bu birleşme ile Galatasaray'ın uluslararası rekabet gücünün artırılması, Galatasaray taraftarlarına daha etkin hizmet verilmesi, futbolun tüm mali, ticari ve sportif faaliyetlerinin en iyi biçimde yönetilmesi, Galatasaray markasının yurt içi ve yurt dışındaki ününün artırılması, gelir kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve Galatasaray'ın Avrupa'nın ilk 10 kulübü arasına girmesi hedeflenmiştir.

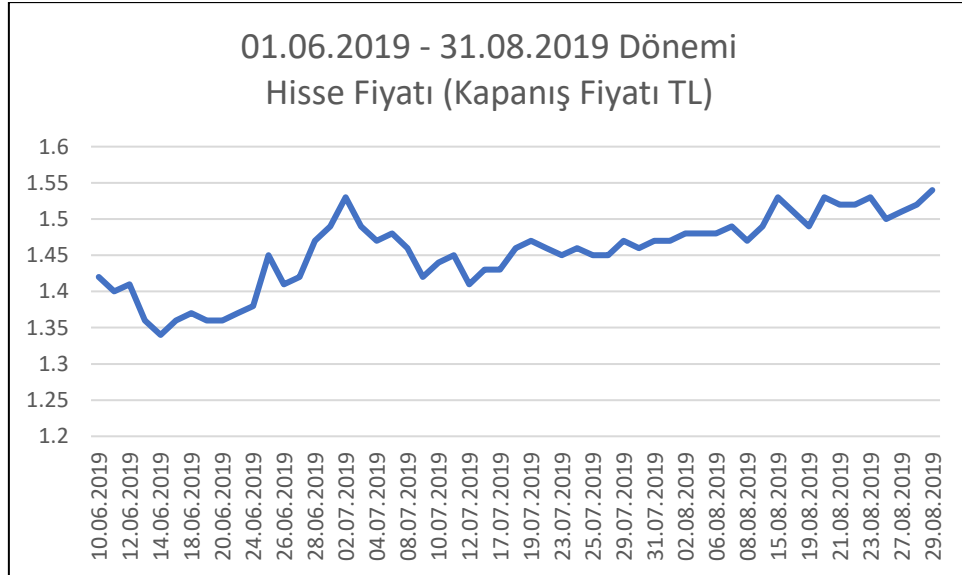
Yatırımcı ilişkilerini daha etkin ve hızlı şekilde sürdürebilmek, pay sahiplerini bilgilendirmek ve sürekli iletişim içerisinde olmak amacıyla, yayımlamak durumunda olduğumuz tüm bilgi ve belgeler internet sitemizde mevcuttur. Güncel bilgilere, duyuru ve haberlere, Şirketimizin kurumsal internet sitesi olan [sportif.galatasaray.org](http://sportif.galatasaray.org) adresinden ulaşılmaktadır.

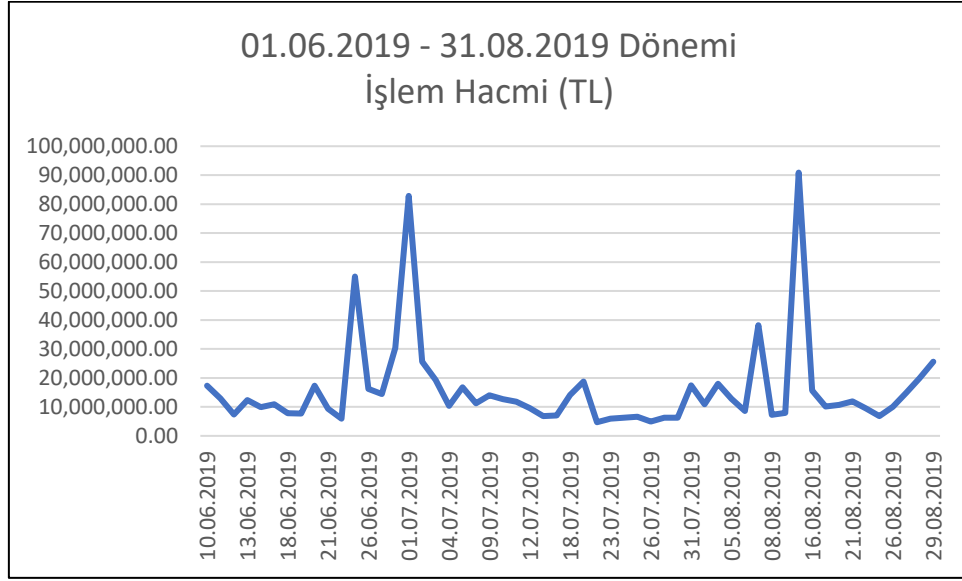
#### b. Genel Kurul:

Şirketimizin, 01 Haziran 2018- 31 Mayıs 2019 Hesap Dönemine ait Olağan Genel Kurul toplantı tarihi henüz kararlaştırılmamıştır.

#### c. Hisse Fiyat ve Hacim Performansı

01.06.2019 – 31.08.2019 döneminde GSRAY hisse kapanış fiyatı 1,34 – 1,54 TL aralığında, yukarı yönlü bir seyir izlemiştir.





#### 4. HUKUKİ KONULAR

##### **Grup aleyhine açılan diğer muhtelif davalar:**

31 Ağustos 2019 tarihi itibarıyla, Grup, aleyhine açılan ve önemli olanlara ilişkin detayları yukarıda açıklanan diğer muhtelif davalar için avukatlardan aldığı görüş doğrultusunda yaptığı değerlendirme sonrasında ara dönem özet konsolide finansal tablolarda 9.455.085 TL tutarında karşılık ayırmıştır (31 Mayıs 2019: 12.940.366 TL).

Dumankaya ile Galatasaray Gayrimenkul arasında geçmiş yıllarda imzalanmış olan Reklam ve Tanıtım Sözleşmesi'nin feshi ile ilgili Dumankaya'nın açmış olduğu haksız fesih davasına konu olan 5.016.297 TL tutarındaki senetlerini ve 3.983.703 TL tutarındaki gayrimenkullerini geri istediğini ihtarname ile bildirmiştir. Açılan dava neticesinde Galatasaray Gayrimenkul'ün açmış olduğu icra takiplerine tedbir konulmuş, söz konusu tedbir kararlarına istinaden Grup yönetimi istinaf mahkemesinde itirazda bulunmuştur. Dava ile ilgili süreç devam etmekte olup Şirket bahsi geçen davaya ilişkin ticari alacak hesabında taşınan senetler için karşılık ayrılmıştır.

Eski profesyonel teknik direktör ve antrenör ekibi, Galatasaray Sportif ile arasındaki sözleşme uyarınca alacaklarının ödenmediği iddiası ile dava konusu tutar olan 1.615.692 Avro'nun kendisine ödenmesini devam etmiştir. Yargılama devam etmekte olup, Şirket yönetimi hukuk danışmanlarından aldığı görüşler doğrultusunda bahsi geçen davaya ilişkin gerekli yükümlülük finansal tablolara kaydedilmiştir.

Galatasaray Sportif hisselerine yatırım yapan bazı yatırımcılar tarafından 24 Aralık 2012 tarihinde İstanbul 44. Asliye Ticaret Mahkemesi'nde 1) Kanun hükümlerine, dürüstlük kuralına, ortaklar arasında eşitlik prensibine ve Şirket ana sözleşmesine aykırı olan kararlara konu hasılat paylaşım mutabakatı, hasılat paylaşım sözleşmesi, koltuk devri, pazarlama gelir devrine dair tüm sözleşmeler ve ilgili tüm işlemlerin stat gelirlerinin %90'a %10 oranında (dava dilekçesinde %90'a %15 olarak belirtilmiştir) paylaşımı kararlarının yokluğunun tespiti ve/veya iptali, 2) Kanun hükümlerine, dürüstlük kuralına, ortaklar arasında eşitlik prensibine ve şirket ana sözleşmesine aykırı olan 16 yıllığına (dava dilekçesinde 15 yıl olarak belirtilmiştir) 442.907.750 TL'ye satın alınması kararının yokluğunun tespit ve/veya iptali, 3) 30 Ekim 2012 tarihli genel kurul toplantısında alınan Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu kararlarının ibrası kararlarının iptali, 4) Yargılama giderleri ve vekalet ücretinin karşı tarafa yükletilmesine karar verilmesi talepli dava açılmıştır.

Dosya’da son olarak 5 kişiden oluşan bilirkişi heyetinden rapor aldırılmış olup, raporda özetle yapılan sermaye artırımında, şirketin hakim ortağı Dernek’in, şirketten olan alacağı ile nakit sermaye taahhüdünden kaynaklanan borcunu takas etmesinde herhangi bir hukuka aykırılık olmadığı, tribün gelirlerinin devrine dair işlemler açısından da, gerek Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.’den alınmış değerlendirme raporu, gerekse de yapılmış KAP açıklamaları çerçevesinde, SPK mevzuatına aykırılık bulunmadığı ve örtülü kazanç aktarımı iddiası yönünden de şirketin kazancının başkasına aktarılmış veya artmasının engellenmiş olması gibi bir durumun söz konusu olmadığı, SPK’nın da bu yönde bir tespiti olmadığı ifade edilmiştir. Rapora taraflarca beyan ve itiraz dilekçeleri sunulmuş olup, dava ile ilgili hukuki süreç İstanbul 3. Asliye Ticaret Mahkemesi 2014/339 Esas no’lu dosyası tahtında devam etmektedir.

Galatasaray Sportif hisselerine yatırım yapan bazı yatırımcılar tarafından İstanbul Kapatılan 31. Asliye Ticaret Mahkemesi 2013/13E., 2014/49K. (İstanbul 11. Asliye Ticaret Mahkemesi 2011 / 1011 E.) Sayılı dosyası kapsamında Kanun hükümlerine, dürüstlük kuralına, ortaklar arasında eşitlik prensibine ve Şirket ana sözleşmesine aykırı olan şirket yönetim kurulunun 13 Eylül 2012 tarihli şirket sermayesinin 13.940.421,90 TL’den 55.671.687,40 TL’ye arttırılmasına ilişkin kararın icranın geri bırakılması istemli iptali talepli dava açılmıştır. Dava konusuz kaldığından, mahkemece karar verilmesine yer olmadığına dair karar verilmiştir. Karar taraflarca temyiz edilmiş olup, eksik hususlar giderildiğinde temyiz incelemesi yapılacaktır.

Galatasaray Sportif tarafından yargılama gideri sebebiyle temyiz edilmiştir. Dosya Yargıtay 11. Hukuk Dairesi’nin 2014/14783 E., 2015/1132 K. sayılı ilamı ile Harçlar Kanunu’nun 409. Maddesine göre harç eksikliği sebebiyle bozulmasına karar verilmiştir. 2 Şubat 2017 tarihinde dosyada Yargıtay ilamına uyulmasına karar verilmiştir. Bozma ilamı doğrultusunda kesin süre içerisinde mahkemece istenen hususlar yerine getirilmemiştir.

9 Mayıs 2018 tarihinde dosyada,

- i. davacılar Yahya Uslu ve Hakan Tan Meydanlıoğlu açısından konusuz kalan dava nedeniyle bir karar verilmesine yer olmadığına,
- ii. diğer davacılar açısından davanın açılmamış sayılmasına,
- iii. birleşen dava açısından ise konusu kalmayan davanın esası hakkında bir karar verilmesine yer olmadığına karar verilmiştir.

Bu karar Galatasaray Sportif’e 9 Ocak 2019 tarihinde tebliğ edilmiştir. Dosya henüz kesinleşmemiştir. Grup yönetimi, hukukçularından aldığı görüşler doğrultusunda finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

#### **Grup aleyhine eski çalışanlar tarafından açılan davalar:**

31 Ağustos 2019 tarihi itibarıyla, Grup, aleyhine eski çalışanlar tarafından açılan iş davaları ve diğer muhtelif davalar için Grup yönetiminin avukatlardan aldığı görüş doğrultusunda yaptığı değerlendirme sonrasında konsolide finansal tablolarda 1.833.754 TL tutarında karşılık ayırmıştır (31 Mayıs 2019: 1.754.222 TL).

## **5. FUTBOL A TAKIMI PERFORMANSI**

Futbol A takımımız, 2018-2019 futbol sezonu Spor Toto Süper Ligi şampyonu olmuştur. Takımımız aynı başarıyı Ziraat Türkiye Kupası maçlarında da sergilemiş ve 2018 – 2019 futbol sezonunda Türkiye Ziraat Kupası’nı kazanmıştır.

UEFA Şampiyonlar Ligi grup aşamasında 3. Olarak UEFA Avrupa Ligi'nde yoluna devam eden Futbol A takımımız, UEFA Avrupa Ligi Son 32 Turu ikinci ayağında SL Benfica ile 0-0 berabere kalarak UEFA Avrupa Ligi'ne veda etmiştir.

Takımımız 2019 – 2020 futbol sezonunda da Şampiyonluk iddiasını sürdürmektedir.

## 6. FİNANSAL DURUM

Şirket'in iki hesap dönemine ait bilançosunda aktif ve pasifteki ana kalemlerin değişimi aşağıdaki gibidir:

<b>VARLIKLAR</b>	<b>31 Ağustos 2019</b>	<b>31 Mayıs 2019</b>
Dönen Varlıklar	504.350.576	364.480.501
Ticari Alacaklar	228.823.591	255.797.407
Diğer Alacaklar	53.806.755	25.476.892
Duran Varlıklar	1.166.109.374	1.069.826.588
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	227.108.102	221.144.071
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>1.670.459.950</b>	<b>1.434.307.089</b>

<b>KAYNAKLAR</b>	<b>31 Ağustos 2019</b>	<b>31 Mayıs 2019</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.269.362.532	1.289.689.681
Kısa Vadeli Borçlanmalar	437.588.122	403.780.504
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	260.047.135	215.919.598
Ticari Borçlar	210.326.936	263.743.052
Uzun Vadeli Yükümlülükler	594.340.798	417.865.681
Uzun Vadeli Borçlanmalar	433.737.484	269.611.594
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	(193.188.798)	(273.215.151)
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>1.670.459.950</b>	<b>1.434.307.089</b>

Şirket'in geçen yılın aynı hesap dönemi ile karşılaştırmalı gelir tablosu ana kalemleri aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Haziran 2019 - 31 Ağustos 2019</b>	<b>1 Haziran 2018 - 31 Ağustos 2018</b>
Hasılat	210.776.324	260.540.369
<b>FAALİYET KARI/ZARARI</b>	<b>79.233.120</b>	<b>15,789,464</b>
<b>DÖNEM KARI/ZARARI</b>	<b>79.592.665</b>	<b>(119,630,917)</b>

## A. Futbolcu Transfer ve Kiralamaları

- 28.06.2019 - Profesyonel futbolcu Ryan Guno Babel ile 2019-2020 futbol sezonundan başlamak üzere 3 sezon için anlaşmaya varılmıştır.  
Buna göre her bir futbol sezonu için Futbolcuya net 2.500.000 Euro sabit transfer ücreti ödenecektir. Ayrıca Şirketimiz bu dönem içerisinde Futbolcuya imza parası olarak net 2.000.000 EUR ödeyecektir.
- 28.06.2019 - Profesyonel Futbolcu Adem Büyük ile 2019-2020 futbol sezonundan başlamak üzere 2 sezon için anlaşmaya varılmıştır.  
Buna göre Futbolcuya 2019-2020 sezonu için net 3.500.000 TL, 2020-2021 sezonu için ise net 4.000.000 TL sabit transfer ücreti ödenecektir.
- 28.06.2019 - Profesyonel futbolcu Valentine James Ozornwafor ve kulübü Enyimba Football Club ile oyuncunun transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, futbolcunun eski kulübüne net 300.000 EUR tutarında transfer bedeli ödenecektir.  
Futbolcunun kendisiyle de 2019-2020 futbol sezonundan başlamak üzere 4 sezon için aşağıdaki şartlarda anlaşmaya varılmıştır.  
2019-2020 sezonu için net 100.000 EUR sabit transfer ücreti  
2020-2021 sezonu için net 125.000 EUR sabit transfer ücreti  
2021-2022 sezonu için net 150.000 EUR sabit transfer ücreti  
2022-2023 sezonu için net 200.000 EUR sabit transfer ücreti
- 02.07.2019 - Profesyonel futbolcu Jakup Jimmy Durmaz ile 2019-2020 futbol sezonundan başlamak üzere 3 sezon için aşağıdaki şartlarda anlaşmaya varılmıştır.  
2019-2020 sezonu için net 6.000.000 TL sabit transfer ücreti  
2020-2021sezonu için net 7.000.000 sabit transfer ücreti  
2021-2022 sezonu için net 8.000.000 TL sabit transfer ücreti
- 02.07.2019 - Profesyonel futbolcu Şener Özbayraklı ile 2019-2020 futbol sezonundan başlamak üzere 2 sezon için aşağıdaki şartlarda anlaşmaya varılmıştır.  
2019-2020 sezonu için net 6.000.000 TL sabit transfer ücreti  
2020-2021 sezonu için net 7.000.000 TL sabit transfer ücreti
- 04.07.2019 - Profesyonel futbolcumuz Recep Gül'ün 2019-2020 sezonu için bedelsiz geçici transferi konusunda KVC Westerlo Kulübü ile anlaşmaya varılmıştır. Yapılan anlaşmaya göre 2019-2020 sezonu sonunda KVC Westerlo Kulübü'nün, 80.000 Euro transfer bedeli karşılığında oyuncuyu satın alma opsiyonu bulunmakta olup, ileride oyuncunun satışını gerçekleştirmesi halinde satış karının %35'lik kısmını Şirketimize ödeyecektir. Oyuncunun 2019-2020 sezonu ücreti KVC Westerlo Kulübü tarafından ödenecektir.
- 04.07.2019 - Profesyonel futbolcumuz Recep Gül'ün sözleşmesi 2020-2021 sezonu sonuna kadar uzatılmıştır. Oyuncu 2020-2021 sezonunda aylık net 4.000 TL maaş ve oynayacağı maçlarda net 20.000 TL galibiyet başı primi kazanacaktır.
- 08.07.2019 - 16.10.2018 tarihli açıklamamızda belirttiğimiz üzere Teknik Direktörümüz Sayın Fatih Terim ile imzalanan sözleşmemizin içerdiği şartlar ve meblağların detayı aşağıdaki gibi belirlenmiştir. Taraflarca aksi kararlaştırılmadıkça 2019-2020 ve 2020-2021 sezonlarında, Şirketimiz tarafından Teknik Direktöre ödenecek sezonluk ücret, 18.000.000-TL (on sekiz milyon Türk Lirası) dir. Tarafların karşılıklı olarak mutabık kalması halinde ve ücretleri taraflarca kararlaştırılmak suretiyle 2021-2022, 2022-2023 ve 2023-2024 sezonları için sözleşme uzatma opsiyonu bulunmaktadır.

- 08.07.2019 - Profesyonel futbolcumuz Selçuk İnan'ın sözleşmesi 2019-2020 futbol sezonu sonuna kadar uzatılmıştır. Buna göre Futbolcuya ilgili sezon için 4.000.000 TL net sabit transfer ücreti ödenecektir.
- 12.07.2019 - Profesyonel futbolcumuz Fernando Francisco Reges'in transferi konusunda Sevilla Football Club S.A.D. ile anlaşmaya varılmıştır. Yapılan anlaşmaya göre Sevilla Football Club S.A.D. Şirketimize net 4.500.000 Euro transfer bedeli ödeyecektir.
- 18.07.2019 - Profesyonel Futbolcu Jean Michael Seri ve kulübü Fulham Football Club Limited ile oyuncunun 2019-2020 sezonu için geçici transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, futbolcunun kulübüne net 1.500.000 Euro tutarında geçici transfer ücreti ödenecektir. Yapılan anlaşmaya göre 01.06.2020 tarihine kadar Şirketimizin 18.000.000 Euro transfer bedeli karşılığında oyuncuyu satın alma opsiyonu bulunmaktadır. Futbolcuya ise 2019-2020 futbol sezonu için net 2.800.000 Euro sabit transfer ücreti ödenecektir.
- 18.09.2019 - Profesyonel Futbolcu Okan Kocuk ile 2019-2020 futbol sezonundan başlamak üzere 4 sezon için aşağıdaki şartlarda anlaşmaya varılmıştır.  
2019-2020 sezonu için net 2.500.000 TL sabit transfer ücreti  
2020-2021 sezonu için net 2.750.000 TL sabit transfer ücreti  
2021-2022 sezonu için net 3.250.000 TL sabit transfer ücreti  
2022-2023 sezonu için net 3.750.000 TL sabit transfer ücreti  
Ayrıca Şirketimiz bu dönem içerisinde Futbolcuya imza parası olarak net 3.000.000 TL ödeyecektir.
- 29.07.2019 - Profesyonel Futbolcu Christian Luyindama Nekadio'nun Kulübü, S.A. Standard De Liege ile Şirketimiz arasındaki sözleşme gereği, net 5.000.000 Euro tutarında transfer bedeli ile satın alma opsiyonu kullanılarak, oyuncunun Kulübümüze transferi gerçekleştirilmiştir.
- 31.07.2019 - Profesyonel Futbolcu Emre Mor ve Kulübü RC Celta De Vigo ile oyuncunun 2019-2020 sezonu için geçici transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, futbolcunun kulübüne net 600.000 Euro tutarında geçici transfer ücreti ödenecektir. Yapılan anlaşmaya göre 31.05.2020 tarihine kadar Şirketimizin net 8.000.000 Euro transfer bedeli karşılığında oyuncuyu satın alma opsiyonu bulunmaktadır. Futbolcuya ise 2019-2020 futbol sezonu için net 725.000 Euro sabit transfer ücreti ödenecektir.
- 14.08.2019 - Profesyonel Futbolcumuz İsmail Çipe'nin 2019-2020 ve 2020-2021 futbol sezonlarının sonuna kadar Kayserispor Kulübü Derneği'ne geçici transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, Kayserispor Kulübü Derneği Şirketimize net 160.000 TL geçici transfer bedeli ödeyecektir. Ayrıca kiralama süresi boyunca oyuncunun tüm ücretleri Kayserispor Kulübü Derneği tarafından ödenecektir.
- 16.08.2019 - Profesyonel Futbolcu Steven N'Kemboanza Mike Christopher Nzonzi ve Kulübü A.S. Roma S.P.A. ile oyuncunun 2019-2020 sezonu için geçici transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, Futbolcunun Kulübüne 2019-2020 sezonu için geçici transfer ücreti ödenmeyecektir. Yapılan anlaşmaya göre 30.06.2020 tarihine kadar Şirketimizin 16.000.000 Euro transfer bedeli karşılığında oyuncuyu satın alma opsiyonu veya 500.000 Euro karşılığında 2020-2021 sezonu için tekrar geçici transfer opsiyonu bulunmaktadır. Şirketimiz ayrıca 2020-2021 sezonunda oyuncunun tekrar geçici transferini sağladığı takdirde ilgili sezonun sonunda 13.000.000 Euro bedel ile oyuncuyu satın alma opsiyonuna sahiptir. Futbolcuya ise 2019-2020 futbol sezonu için net 3.250.000 Euro sabit transfer ücreti ödenecektir.
- 22.08.2019 - Profesyonel Futbolcu Konstantinos Mitroglou'nun 2019-2020 futbol sezonu için geçici transferi konusunda PSV N.V. Kulübü ile anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, PSV N.V. Kulübü Şirketimize oyuncunun sabit transfer ücretine istinaden net 1.250.000 Euro ödeyecektir. Yapılan anlaşma gereği Şirketimiz oyuncuya 2019-2020 sezonu boyunca toplam net 1.950.000 Euro tutarında sabit transfer ücreti ödeyecektir.



- 23.08.2019 - Profesyonel Futbolcumuz Valentine James Ozornwafor'un 2019-2020 futbol sezonu sonuna kadar Union Deportiva Almeria Kulübü'ne geçici transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre Union Deportiva Almeria Kulübü, Şirketimize 2019-2020 sezonu için net 200.000 Euro geçici transfer ücreti ödeyecek olup 31.05.2020 tarihine kadar net 1.850.000 Euro transfer bedeli ile oyuncuyu satın alma opsiyonuna sahiptir. Yapılan anlaşmaya göre Union Deportiva Almeria Kulübü satın alma opsiyonunu kullanır ve ileride oyuncunun satışını gerçekleştirirse, satış karının %20'sini Şirketimize ödeyecektir.

#### **Raporlama Döneminden Sonraki Transferler:**

- 02.09.2019 - Profesyonel Futbolcumuz Mbaye Diagne'nin geçici transferi konusunda Club Brugge NV Kulübü ile anlaşmaya varılmıştır. Yapılan anlaşmaya göre Club Brugge NV Kulübü Şirketimize net 3.350.000 Euro geçici transfer (kiralama) bedeli ödeyecektir. Oyuncunun 2019-2020 sezonu için kalan net 2.115.000 Euro sabit transfer ücreti Şirketimiz tarafından ödenecektir. Buna ek olarak Club Brugge NV Kulübü 30 Haziran 2020 tarihine kadar oyuncuyu net 13.000.000 Euro bedel ile satın alma opsiyonuna sahiptir.
- 02.09.2019 - Profesyonel Futbolcu Florin Andone ve Kulübü Brighton & Hove Albion FC ile oyuncunun 2019-2020 sezonu için geçici transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, futbolcunun kulübüne net 700.000 Euro tutarında geçici transfer ücreti ödenecektir. Futbolcuya ise 2019-2020 futbol sezonu için net 2.500.000 Euro sabit transfer ücreti ödenecektir.
- 02.09.2019 - Profesyonel Futbolcu Mario Rene Junior Lemina ve Kulübü Southampton Football Club Limited ile oyuncunun 2019-2020 sezonu için geçici transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, futbolcunun kulübüne net 1.000.000 Euro tutarında geçici transfer ücreti ödenecektir. Yapılan anlaşmaya göre 30.06.2020 tarihine kadar Şirketimizin net 16.000.000 Euro transfer bedeli karşılığında oyuncuyu satın alma opsiyonu bulunmaktadır. Futbolcuya ise 2019-2020 futbol sezonu için net 2.050.000 Euro sabit transfer ücreti ödenecektir.
- 02.09.2019 - Profesyonel Futbolcu Taylan Antalyalı ile 2019-2020 futbol sezonundan başlamak üzere 4 sezon için aşağıdaki şartlarda anlaşmaya varılmıştır.  
2019-2020 sezonu için net 2.000.000 TL sabit transfer ücreti  
2020-2021 sezonu için net 2.200.000 TL sabit transfer ücreti  
2021-2022 sezonu için net 2.500.000 TL sabit transfer ücreti  
2022-2023 sezonu için net 3.000.000 TL sabit transfer ücreti  
Ayrıca Şirketimiz bu dönem içerisinde Futbolcuya imza parası olarak net 4.000.000 TL ödeyecektir.
- 02.09.2019 - Profesyonel Futbolcu Radamel Falcao Garcia Zarate ve Kulübü AS Monaco Football Club ile oyuncunun bedelsiz transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Yapılan anlaşmaya göre Futbolcuya, 2019-2020 sezonundan başlamak üzere 3 sezon boyunca net 5.000.000 Euro sabit transfer ücreti ödenecektir.

#### **B. Önemli Gelişmeler**

- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyemiz Emre Alkin, 30.07.2019 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden istifa etmiştir.
- 05.08.2019 tarihinde Şirketimiz, Aktif Bank, Denizbank ve Ziraat Bankasından oluşan konsorsiyum ile mevcut finansal borçlarımızı 2 yılı anapara ödemesiz olmak üzere 5 yıl vade ile

yapılandırma sözleşmesi imzalamıştır.

- 23.08.2019 tarihinde Şirketimiz ile Pizza Pizza Türker Turistik İşletmeleri İnşaat ve Gıda Sanayi Ticaret A.Ş. arasında 2019-2020 futbol sezonundan itibaren Süper Lig ve Türkiye Kupası'nda geçerli olmak üzere (UEFA Şampiyonlar Ligi ve UEFA Avrupa Ligi maçları hariç) 1+1 futbol sezonu için reklam hizmet sözleşmesi imzalanmıştır. Buna göre, Pizza Pizza Türker Turistik İşletmeleri İnşaat ve Gıda Sanayi Ticaret A.Ş. Şirketimize, 2019-2020 futbol sezonu için 18.000.000 TL + KDV, 2020-2021 futbol sezonu için 20.000.000 TL + KDV olmak üzere toplam 38.000.000 TL + KDV ödeyecektir. Bu sabit rakama ilave olarak birlikte yapılacak kampanyalar ile ek gelirler sağlanacaktır.
- Şirketimizin 27.08.2019 tarihinde gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantısında, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği görevine, Sayın A. Emre Uğurlu'nun atanmasına ve bu atanmanın Şirketimizce yapılacak ilk genel kurulda pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar verilmiştir.

### **Raporlama Döneminden sonraki Önemli Gelişmeler:**

- 20.09.2019 tarihinde, Şirketimiz ile Borlease Otomotiv A.Ş. arasında imzalanan sponsorluk anlaşması gereği 2019-2020 futbol sezonunda, Borlease Otomotiv A.Ş.'nin grup şirketlerinden olan Magdeburger Sigorta A.Ş.'ye Şirketimiz tarafından reklam tanıtım hizmeti sağlanması karşılığında, Borlease Otomotiv A.Ş. tarafından Şirketimize 6.556.080 TL bedelinde kiralık araç verilecektir.
- Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 16 Eylül 2019 tarihli kararı ile Şirket esas sözleşmemizin 7. maddesinde belirlenen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılmış olması, diğer bir deyişle Şirketimizin çıkarılmış sermayesinin 540.000.000 TL'ye ulaşılmış olması nedeniyle, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-18.1 Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği 'nin 5. ve 6. maddeleri uyarınca, yeni kayıtlı sermaye tavanının, çıkarılmış sermayenin 5 katı olan 2.700.000.000 TL olarak belirlenebilmesi amacıyla Şirketimiz esas sözleşmesinin "Şirketin Sermayesi, Teşekkül Tarzı Ve Nev'i" başlıklı 7. Maddesinin, 16.09.2019 tarihinde KAP'da ilan edildiği üzere değiştirilmesi için 25.09.2019 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na yaptığımız başvuru olumlu sonuçlanmış olup, Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2019 – 2023 yılları (5 yıl) için geçerlidir. Uygun görüş verilen tadil metninin nihai hali ektedir. İşbu görüş çerçevesinde esas sözleşme değişikliği izni alınmak üzere T.C. Ticaret Bakanlığı'na müracaat edilerek, alınan görüş ve izinler çerçevesinde yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

## **7. RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI**

Yönetim Kurulu tarafından TTK'nın 378'inci maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulunun Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde "Riskin Erken Saptanması Komitesi" kurulmuştur. Riskin Erken Saptanması Komitesi çalışmalarını düzenli olarak sürdürmektedir. Şirket bünyesinde iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmektedir. Şirket bünyesindeki iç kontrol faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin koordinasyonu ile Mali İşler ve Kurumsal Hizmetler Direktörlüğüne'ne bağlı olarak yürütülmektedir.

## 8. KURUMSAL YÖNETİM

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Mevzuatına, Sermaye Piyasası Kanunu'na ve Sermaye Piyasası Kurulu Düzenleme ve Kararlarına uyuma azami özen göstermekte olup, 1 Haziran 2019 - 31 Ağustos 2019 Üç Aylık Özel Hesap Dönemi faaliyetlerinde, kurumsal yönetimin ana prensiplerini oluşturan eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiştir.

Önümüzdeki dönemde de Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum için mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalara azami özen gösterilecektir.

**Abdurrahim Albayrak**  
Yönetim Kurulu  
Başkan Vekili

**Yusuf Günay**  
Yönetim Kurulu  
Üyesi

**Mustafa Ergi**  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi  
Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

**A. Emre Uğurlu**  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi  
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi