GALATASARAY SPORTİF SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.

01.06.2025-28.02.2026

FAALİYET RAPORU

GALATASARAY SPORTİF SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
("GALATASARAY SPORTİF A.Ş.")

1 HAZİRAN 2025 – 28 ŞUBAT 2026 DOKUZ AYLIK HESAP DÖNEMİ
FAALİYET RAPORU

Sayın Ortaklarımız,

Faaliyet Raporu, 13.06.2013 tarihli ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu'nun İşletmeler Tarafından Düzenlenecek Finansal Raporlar İle Bunların Hazırlanması ve İlgililere Sunulmasına İlişkin İlke, Usul ve Esasları Hakkında Seri: II-14,1 sayılı " Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'nin 8. Madde hükmü uyarınca düzenlenmiş olup, Şirket'in 1 Haziran 2025 – 28 Şubat 2026 Dokuz Aylık Hesap Dönemine ilişkin işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

1.GENEL BİLGİLER

a. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi ("Rapor Dönemi")

Bu Faaliyet Raporu 1 Haziran 2025 – 28 Şubat 2026 Dokuz Aylık Hesap Dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

b. Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi ("Galatasaray Sportif veya Şirket" bağlı ortaklıklarıyla birlikte "Grup") Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası ve İletişim Bilgileri

Ticari Ünvanı	:	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi
Adres	:	Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park, Huzur Mahallesi 34415, Seyrantepe-İstanbul
Ticaret Sicil	:	İstanbul / 381801-329383
Telefon	:	0 212 305 19 05
Faks	:	0 212 305 19 48
Internet Adresi	:	sportif.galatasaray.org

c. Şirket'in Sermaye Ortaklık Yapıları

Şirket'in 28 Şubat 2026 tarihleri itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Hissedar	Hisse Cinsi	Pay Oranı (%)	Hisse Adedi	Sermaye Miktarı (TL)
Galatasaray Spor Kulübü	A	25,00	337.500.000.000	3.375.000.000
Galatasaray Spor Kulübü	B	35,01	472.625.579.073	4.726.255.791
Halka Açık Kısım	B	39,99	539.874.420.927	5.398.744.209
Toplam		**100**	**1.350.000.000.000**	**13.500.000.000**

İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgiler:

Paylar (A) ve (B) olarak iki ayrı gruba ayrılmıştır.

Şirket sermayesi beheri 0,01 TL nominal değerindeki A ve B grubundan oluşan toplam 1.350.000.000.000 (Birtrilyonüçyüzellimilyar) adet paya bölünmüştür. Bu payların; %25'ini oluşturan 337.500.000.000 (ÜçyüzotuzyedimilyarBeşyüzmilyon) adet pay (A) grubu, %75'ini oluşturan 1.012.500.000.000 (Birtrilyonikimilyarbeşyüzmilyon) adet pay (B) grubudur.

(A) grubu payların tamamı nama ve (B) grubu payların tamamı hamiline yazılıdır.

(A) Grubu paylar, malikine işbu Esas Sözleşmenin 13/3 Maddesi'nde öngörüldüğü şekilde, Şirketin 16 (on altı) kişilik Yönetim Kurulu üyeliğinden 15 (on beş) adedini belirlemek hakkı verir. Bu nedenle 16 (on altı) kişilik Şirket Yönetim Kurulu'nun 15 (on beş) üyesi, (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından seçilecektir. Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca bağımsız üye seçimine ilişkin hükümler saklıdır.

Şirket'in Doğrudan veya Dolaylı Bağlı Ortaklıkları İştirakleri ve Pay Oranları

Bağlı Ortaklıklar

Şirket'in bağlı ortaklıkları Türkiye'de faaliyet göstermekte olup, 28 Şubat 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in Bağlı Ortaklıklarının temel faaliyet konusu ve Şirket'in iştirak oranı aşağıda gösterilmiştir:

	İştirak Tutarı	İştirak Oranı (%)	Faaliyet Konusu
Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş. ("Galatasaray Mağazacılık")	29.999.900	100,00	GS logolu ürünlerin satışı ve mağazacılık
Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Ticaret A.Ş. ("Galatasaray Gayrimenkul")	209.996	100,00	Gayrimenkul alanında yatırım ve geliştirme faaliyetleri
Galatasaray Teknoloji A.Ş. ("Galatasaray Teknoloji") (*)	274.500	99,82	İletişim faaliyeti

(*) Galatasaray Teknoloji, Galatasaray Mağazacılık'ın bağlı ortaklığı olup Şirket'in dolaylı iştirakidir.
Şirket'in bağlı ortakları Türkiye'de faaliyet göstermektedir.

- **Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş.**

Eylül 2002 tarihinde Galatasaray topluluğu isim haklarını tescil etmek, Galatasaray markası ile üretim yaparak, bütün dünyada Galatasaray Store adı altında mağazalar zinciri oluşturmak ve yetkili bayilikler vermek üzere faaliyete başlamıştır.
Mecidiyeköy Kulüp Binası altında 1 mağaza ile hayata geçirilen Galatasaray Store, benimsediği 3 ana kuralı olan; kurumsallaşma, sosyal sorumluluk bilinci ve toplam kalite anlayışı ile belirlediği stratejiler doğrultusunda GSStore'ların hem üretim kalitesini ve ürün çeşitliliğini hem de Türkiye çapındaki yaygınlığını artırarak, günümüz itibarıyla bayi satış noktası, kulübün sahibi olduğu mağazalar, 1 Stad Mağaza, mobil Storelar (Tır), Online Satış Sitesi olmak üzere birçok satış noktası bulunmaktadır.

- **Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme A.Ş.**

Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme A.Ş., Galatasaray Spor Kulübü'nün marka gücünü ve spor alanındaki etkinliğini, hem Türkiye'de sporun gelişmesine ve tesisleşmesine hem de kentsel yapının spor yapma ve izleme imkanlarını artıracak şekilde biçimlenmesine katkı sağlayacak şekilde kullanmayı ve bunu yaparken de olabildiğince spor ve spor tesisleriyle bütünleşmiş yapılar oluşturarak gelir elde etmeyi amaçlamaktadır. Bu hedefe dönük olarak, uygun nitelikte arsaların temini için çalışmalar yürütülmüştür. Şirket konseptine ve yatırım hedeflerine uygunluk taşıyabileceği düşünülen gayrimenkuller için değerlenme, en iyi kullanım analizi, pazar analizi ve fizibilite çalışmaları yapılmıştır. Piyasada meydana gelen ve Şirket hedeflerini, faaliyetleri etkileyebilecek nitelikteki

gelişmeler izlenmiş; gayrimenkul geliştirme projeleri, gayrimenkule ilişkin yayın ve organizasyonlar takip edilmiştir. Üzerinde çalışılan projelerin gerektirdiği durumlarda, ilgili kamu kurumlarından bilgi, görüş ve öneriler alınmış, Şirket'in çalışmaları hakkında bilgi verilmiştir. Gayrimenkul projelerinin geliştirilmesinde iş birliği yapılabilecek gayrimenkul geliştirme şirketleri ve tedarikçilerle görüşmeler yapılarak iş birliği olanakları araştırılmıştır.

- **Galatasaray Teknoloji A.Ş.**

Şirket'in unvan değişimi (Eski Unvan: Galatasaray Televizyon Yayıncılık Anonim Şirketi) 22 Ekim 2025 tarih 11442 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Şirket; başta dijital ve teknoloji odaklı olmak üzere her türlü ürün ve hizmetin araştırılması, tasarlanması, geliştirilmesi, üretilmesi, lisanslanması, satışı ve pazarlanması; yazılım, bilişim ve dijital platform projelerinin hayata geçirilmesi; veri işleme, veri analitiği, bilgi güvenliği ve siber güvenlik alanlarında çözümler sunulması ile bu konularda grup şirketlerine ve üçüncü kişilere yönelik danışmanlık, teknik destek ve diğer hizmetlerin verilmesi amacıyla faaliyet göstermektedir. Şirket ayrıca; faaliyet konuları ile bağlantılı olmak kaydıyla, yurt içinde ve yurt dışında kurulmuş veya kurulacak şirket ve girişimlere yatırım yapabilir, bunlara iştirak edebilir, ortak olabilir, pay edinebilir, bu girişimlere stratejik, finansal ve yönetsel destek sağlayabilir.

d. Yönetim Organı ve Personel Sayısı

I. Yönetim Kurulu ve Komiteler

Yönetim Kurulu Üyeleri

Şirketimizin 28.02.2026 tarihi itibarıyla, Yönetim Kurulu Üyelerine ve görevlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Adı Soyadı	**Görevi**	**Mesleği**	**Ortaklık Dışında Aldığı Görevler**
Dursun Aydın Özbek	Yönetim Kurulu Başkanı	İş Adamı	Galatasaray Spor Kulübü Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinin yanı sıra turizm sektöründe hem yatırımcı hem de işletmeci olarak görev yapmaktadır.
Metin Öztürk	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İş Adamı	2014-2018 döneminde GSYİAD (Galatasaray İş İnsanları Derneği) Başkanı görevini başarıyla yürüten Metin Öztürk, Assist Line ve Güneş Reklamcılık şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanı'dır.
İbrahim Hatipoğlu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İş Adamı	Egebant A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır.
Abdullah Kavukcu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İş Adamı	DMR Unlu Mamüller Üretim Gıda Toptan Perakende İhracat A.Ş. ve 'Simit Sarayı Yat Tic A.Ş.' 'nin YK başkanı,'Kavukcu Yapı Sanayi ve İnşaat', 'SS Havacılık Hizmetleri AŞ' , 'SS Sehayat Turizm ve Tic A.Ş. şirketlerinin Kurucusu ve YK Başkanıdır.

Maruf Güneş	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İş Adamı	2008 yılından bu yana İnşaat, Enerji, Turizm ve Liman İşletmeciliği alanında faaliyet gösteren Güneş Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevinin yani sıra tüm şirketlerin yönetim kurulu başkanlık görevlerini sürdürmektedir.
Niyazi Yelkencioğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	İş Adamı	Ereks İhracat, İthalat ve Tic. A.Ş., Yelkencioğlu Sigorta Aracılık Hizmetleri, Kandıra Mandacılık ve Gıda San. ve Bufala Süt Ürünleri San. şirketlerinin kurucusu ve Yönetim Kurulu Başkanıdır.
Eray Yazgan	Yönetim Kurulu Üyesi	İş Adamı	SAS Tanıtım ve Medya Hizmetleri A.Ş. ve Punica Medya ve Sportif Hizmetler A.Ş.'nin kurucusu ve sahibidir.
Fatih Süleyman Demircan	Yönetim Kurulu Üyesi	İş Adamı	İnşaat, mühendislik, sanayi, sağlık ve enerji alanlarında hizmet veren MBD Grup'ta yönetim kurulu üyesidir.
Bora İsmail Bahçetepe	Yönetim Kurulu Üyesi	İş Adamı	İthalat ile ilgilenmekte olup, Soğutma sektöründe mümessillikleri bulunmaktadır.
Emir Aral	Yönetim Kurulu Üyesi	İş Adamı	Mipo Teknoloji Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Üyesidir.
Emin İmanov	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İş Adamı	BGN International Holding'te CEO olarak görev yapmaktadır.
Nihat Kırmızı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İş Adamı	Doğa Sigorta Yönetim Kurulu Başkanı ve İstanbul Ayvansaray Üniversitesi Mütevelli Heyeti başkanıdır.
Muzaffer Aygün	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İş Adamı	Günaylar Otel Işl.Inş.San. Ve Tic.A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi,Aygün Turizm Inş.San.Ve Tic.A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi, Güvercinlik Turizm Ticaret A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesidir.
Osman Kocaman	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İş Adamı	Kocaman Balıkçılık İhr ve İth AŞ.'de Murahhas Azadır

Ömer Sarıgül	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İş Adamı	Ansa Otelcilik A.Ş - Yönetici, Spaces Group Gıda Turizm İth.İhr.Tic.Ltd.Şti Yönetici, Bab Medya İletişim Yayıncılık A.Ş - Yönetici, Vie Farm Gıda ve Hayvancılık A.Ş- Yönetici, Ömer Sarıgül-Meriç Gayrimenkul

20 Aralık 2024 tarihinde yapılan Şirket Olağan Genel Kurul Toplantısında seçilen Yönetim Kurulu üyeleri ve görev dağılımı aşağıdaki şekildedir.

Yönetim Kurulu başkanı olarak Sayın Dursun Aydın Özbek'in, Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak Sayın Metin Öztürk'ün, İbrahim Hatipoğlu'nun, Maruf Güneş'in, Abdullah Kavukcu'nun, Yönetim Kurulu Üyesi olarak Sayın Niyazi Yelkencioğlu'nun, Sayın Eray Yazgan'ın, Sayın Dikran Gülmezgil'in, Sayın Emir Aral ve Sayın Fatih Süleyman Demircan'ın, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak Sayın Nihat Kırmızı'nın, Sayın Ömer Sarıgül'ün, Sayın Emin İmanov'un, Sayın Mehmet İsmail Sarıkaya'nın, Sayın Osman Kocaman'ın ve Sayın Muzaffer Aygün'ün üç yıl süre ile seçilmelerine karar verilmiştir.

28 Aralık 2025 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında; Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi kapsamında; Yönetim Kurulu üyesi Sayın Mehmet İsmail Sarıkaya'nın vefatı nedeni ile boşalan üyeliğe seçilen Sayın Ahmet Eler'in ve Yönetim Kurulu üyesi Sayın Dikran Gülmezgil'in vefatı nedeniyle boşalan üyeliğe seçilen Sayın Bora İsmail Bahçetepe'nin, asaletlerinin onaylanmasına katılanların oy çokluğu ile karar verilmiştir. Sayın Ahmet Eler, 9 Şubat 2026 tarihinde istifa etmiştir.

01 Haziran 2025 – 28 Şubat 2026 tarihleri arasında 112 adet yönetim kurulu kararı alınmıştır.

Yönetim kurulumuz Türk Ticaret Kanunu, esas sözleşmemiz ve genel kurulun kendisine verdiği tüm görevleri ifa ile yükümlüdür. Esas sözleşmemizin 13. Maddesi bu görevleri detaylı olarak tanımlamaktadır.

Tüm bağımsız yönetim kurulu üyeleri, mevzuat, esas sözleşme ve tebliğde yer alan kriterler çerçevesinde bağımsız olduklarına ilişkin yazılı beyanlarını ibraz etmişlerdir.

Yönetim Kurulu Üyelerimizin Özgeçmişleri:

- **Adı Soyadı** **:** Dursun Aydın Özbek

  Görevi **:** Yönetim Kurulu Başkanı

  Mesleği **:** İş Adamı

  Özgeçmiş: 25 Mart 1949 tarihinde Giresun'da dünyaya gelen Dursun Aydın Özbek, Galatasaray Lisesi'nden mezun olduktan sonra İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Fakültesini 1974 yılında bitirdi. İTÜ Spor Kulübü'nde hem üniversite takımında, hem de Amatör 1. Küme'de futbol oynadı. Dursun Aydın Özbek, 1972 yılında otomotiv sektöründe çalışmaya başladı. Kardeşi Mehmet Özbek ile birlikte Taksim'de, Talimhane'de 6 metrekarelik bir dükkanda yedek parçacılığa başladı. 1988 yılından beri de turizm sektöründe Nippon ve Point Hotel zincirleriyle İstanbul'da, Antalya'da Kirneros ve Mabiche otelleri ile hem yatırımcı hem de işletmeci olarak iş hayatına devam etmektedir. Dursun Aydın Özbek, 2011 yılında Galatasaray'ın başkanı Ünal Aysal'ın kadrosunda yer aldı, ama kısa bir süre sonra kendi isteğiyle görevi bıraktı. 2014 yılında 25 Ekim 2014 tarihinde Duygun Yarsuvat Galatasaray başkanı seçildikten sonra Galatasaray Spor Kulübü Yönetim Kurulu'na seçildi ve başkan yardımcısı oldu. 23 Mayıs 2015 tarihinde yapılan Galatasaray Spor Kulübü Olağan Seçim Genel Kurul Toplantısındaki seçimde eski başkan Duygun Yarsuvat'ın desteklediği Dursun Aydın Özbek Galatasaray'ın 36. Başkanı olarak seçildi. 11 Haziran 2022 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Seçim Genel Kurulu'nda oyların 2208'ini alan Dursun Aydın Özbek, Galatasaray'ın yeni başkanı oldu. Fransızca ve İngilizce bilen Dursun Aydın Özbek, evlidir ve 2 çocuğu vardır.

- **Adı Soyadı** **:** Metin Öztürk

  Görevi **:** Yönetim Kurulu Başkan Vekili

  Mesleği **:** İş Adamı

Özgeçmiş: 2014-2018 döneminde GSYİAD (Galatasaray İş İnsanları Derneği) Başkanı görevini başarıyla yürüten Metin Öztürk, Assist Line ve Güneş Reklamcılık şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanı'dır. 1961 İstanbul doğumlu, evli ve 3 çocuk sahibi olan Öztürk'ün 2 kızı da Galatasaray'da lisanslı binicidir.

- **Adı Soyadı** **:** Niyazi Yelkencioğlu

  Görevi **:** Yönetim Kurulu Üyesi

  Mesleği **:** İş Adamı

  Özgeçmiş: 1955 Kandıra doğumludur. Galatasaray Lisesi 107. Dönem ve Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği mezunudur. Ereks İhracat, İthalat ve Tic. A.Ş., Yelkencioğlu Sigorta Aracılık Hizmetleri, Kandıra Mandacılık ve Gıda San. ve Bufala Süt Ürünleri San. şirketlerinin kurucusu ve Yönetim Kurulu Başkanıdır. 1999-2003 Galatasaraylılar Derneği, 2002-2006 Galatasaray Spor Kulübü, 2002-2005 ve 2015-2016 Galatasaray Sportif A.Ş. Yönetim Kurulu üyeliklerinde bulunmuştur. Evli ve 1 oğlu vardır. İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

- **Adı Soyadı** **:** Eray Yazgan

  Görevi **:** Yönetim Kurulu Üyesi

  Mesleği **:** İş Adamı

  Özgeçmiş: 20 Kasım 1975 İstanbul doğumlu olan Eray Yazgan, Galatasaray Lisesi 126. devre mezunudur. Lisans öğrenimini İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İktisat Bölümü'nde tamamlamıştır. Henüz lise yıllarında turizm sektöründe yarı zamanlı olarak başladığı çalışma hayatına açıkhava reklamcılığında uzmanlaşarak devam etmiştir. 2000 yılında Kamera Reklam'da başladığı açıkhava reklam satış ve pazarlama kariyerine, News Outdoor'da yönetici olarak devam etmiş; 2007 - 2011 yılları arasında Türkiye'nin öncü açıkhava reklam satış ve pazarlama şirketi Ströer Kentvizyon'un Satış ve Operasyon Direktörlüğünü yürütmüştür. Halen aktif olarak SAS Tanıtım ve Medya Hizmetleri A.Ş. ve Punica Medya ve Sportif Hizmetler A.Ş.'nin kurucusu ve sahibi olarak profesyonel hayatına devam etmekte olan Yazgan iyi derecede Fransızca bilmektedir.

- **Adı Soyadı** **:** İbrahim Hatipoğlu

  Görevi **:** Yönetim Kurulu Başkan Vekili

  Mesleği **:** İş Adamı

  Özgeçmiş: 1969 Şanlıurfa doğumludur. İTÜ Makine Mühendisliği 1991 ve İTÜ Makine Mühendisliği Otomotiv Programı Yüksek Lisans 1993 Mezunudur. Egebant A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır.

- **Adı Soyadı** **:** Nihat Kırmızı

  Görevi **:** Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

  Mesleği **:** İş Adamı

  Özgeçmiş: 1978 yılında doğan Nihat Kırmızı Lisans ve Yüksek lisans eğitimini iletişim ve Finans alanlarında tamamlamıştır. İç kontrol, iç denetim, katılım finans konularında çalışmalar yapmıştır. Doğa Sigorta Yönetim Kurulu Başkanı olan Nihat Kırmızı aynı zamanda İstanbul Ayvansaray Üniversitesi Mütevelli Heyeti başkanıdır. Doğa Hospital Hastaneleri, Doğa Akademi, Mesleğim Eğitim Kurumları, Berk Anadolu lisesi, Mesleğim Sağlık Anadolu Lisesi kurumlarının da kurucularındandır. Nihat Kırmızı, vakıf, dernek, kulüp gibi çok sayıda sivil toplum kuruluşunda görev almıştır. TÜSİAD üyesi de olan Nihat Kırmızı, Galatasaray kongre üyeliği ve GSYİAD üyeliğini aktif olarak devam ettirmektedir. Nihat Kırmızı, evli ve 3 çocuk babasıdır.

- **Adı Soyadı** **:** Maruf Güneş

  Görevi **:** Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Mesleği **:** İş Adamı

Özgeçmiş: 24 Mayıs 1983 Şanlıurfa doğumlu Maruf Güneş, 2000 yılında Arı Fen Lisesi'ni, 2002 yılı İngiltere Bournemouth and Poole College'de Business and Management Bölümünü tamamlayıp, 2008 yılında Doğu Akdeniz Üniversitesi Mimarlık Fakültesi, İç Mimarlık Bölümünden mezun olmuştur. 2008 yılından bu yana İnşaat, Enerji, Turizm ve Liman İşletmeciliği alanında faaliyet gösteren Güneş Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevinin yani sıra tüm şirketlerin yönetim kurulu başkanlık görevlerini sürdürmektedir. Ayrıca Ayvansaray Üniversitesi Mütevelli Heyeti üyesidir. Evli ve 2 çocuk babasıdır.

- **Adı Soyadı** **:** Emin İmanov

  Görevi **:** Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

  Mesleği **:** İş Adamı

  Özgeçmiş: BGN International Holding Moskova ofisinde operasyon yöneticisi olarak başlayarak 2007 yılında Zug'da yerleşen İsviçre Ticari Kuruluşu'na Genel Müdür olarak atanmış ve 2009 yılına kadar bu pozisyonda çalışmıştır. 2009 yılında Şirket'in İstanbul ofisine Ticaret Departmanı Direktörü olarak atanmıştır. 2013 yılında BGN International Holding'te CEO olarak göreve başlamıştır ve görevini sürdürmektedir.

- **Adı Soyadı** **:** Emir Aral

  Görevi **:** Yönetim Kurulu Üyesi

  Mesleği **:** İş Adamı

  Özgeçmiş:1985 İstanbul Nişantaşı doğumludur. Işık Lisesi ve Koç Üniversitesi mezunudur. Aral Grup Elektronik şirketlerinden Mipo Teknoloji A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Hometech Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Müdürüdür. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onaylı resmi Ar-Ge Merkezi olan şirket teknolojik ürünler geliştirip üretmektedir.

- **Adı Soyadı** **:** Fatih Süleyman Demircan

  Görevi **:** Yönetim Kurulu Üyesi

  Mesleği **:** İş Adamı

  Özgeçmiş: 1989 yılında Diyarbakır'da doğdu. İlk ve ortaöğrenimini Ankara'da tamamladıktan sonra, 2010 yılında Başkent Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun oldu. Lisans eğitiminin ardından, İngiltere'de, bir yıl süre ile dil eğitimi aldı. İnşaat, mühendislik, sanayi, sağlık ve enerji alanlarında hizmet veren MBD Grup'ta Yönetim Kurulu Üyesidir. Evli ve iki çocuk babasıdır.

- **Adı Soyadı** **:** Abdullah Kavukcu

  Görevi **:** Yönetim Kurulu Başkan Vekili

  Mesleği **:** İş Adamı

  Özgeçmiş: 2002 yılında Simit Sarayı markasını kurmuş ve dünyadaki ilk entegre simit üretim tesisini hayata geçirerek, bugün donuk ürün pazarında DMR Unlu Mamuller markası ile 50'den fazla ülkeye ihracat yapmaktadır. Ulusal ve uluslararası birçok konferansta girişimcilik hikayesi ile yer alan Kavukcu şirket bünyesindeki inşaat, gıda, üretim ve girişim sermayesi iş kollarıyla faaliyet göstermektedir. Abdullah Kavukcu evli ve dört çocuk babasıdır.

- **Adı Soyadı** **:** Bora Bahçetepe

  Görevi **:** Yönetim Kurulu Üyesi

  Mesleği **:** İş Adamı

Özgeçmiş: 1964 Eskişehir doğumlu Bora İsmail Bahçetepe, Galatasaray Lisesi 115. Dönem mezunudur. İTÜ Endüstri Mühendisliği'nden mezun olduktan sonra yüksek lisansını İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme bölümünde tamamlayan Bahçetepe, Turizm İnşaat Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Bahçetepe'nin bir de çocuğu bulunmaktadır.

Adı Soyadı **:**
Osman Kocaman

Görevi **:** Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Mesleği **:** İş Adamı

Özgeçmiş: 10 Temmuz 1962 Bandırma doğumlu Osman Kocaman, ilkokulu Bandırma'da bitirdikten sonra 1981 yılında Galatasaray Lisesinden ve devamında 1985 yılında Boğaziçi Üniversitesi MYO'dan mezun olmuştur. 1995-2013 yılları arasında Bandırma Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmıştır. Ayrıca 8 sene DEİK Türk-Fas İş Konseyi Başkanlığı yapmıştır. Türk-Japon ortaklığı olan Kocaman Balıkçılık İhr ve İth AŞ.'de Murahhas Azadır. Evli ve üç çocuk babasıdır. Galatasaray Divan Kurulu üyesidir.

- **Adı Soyadı** **:** Ömer Sarıgül

  Görevi **:** Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

  Mesleği **:** İş Adamı

  Özgeçmiş: 15 Kasım 1993 yılı İstanbul doğumlu olan Ömer Sarıgül, İstanbul İnternational Community School'da lise öğrenimini tamamladıktan sonra Nişantaşı Üniversitesi Mimarlık-Mühendislik fakültesi mimarlık bölümünden mezun olmuştur. 2015 yılında ticari faaliyetlerine başlamış; halen İstanbul'da inşaat, emlak ve otelcilik sektöründe faaliyet göstermekte olan Ansa Otelcilik A.Ş.'nin yönetim kurulu başkanıdır. Almanca ve İngilizce bilen Ömer Sarıgül evli ve iki çocuk babasıdır.

- **Adı Soyadı** **:** Muzaffer Aygün

  Görevi **:** Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

  Mesleği **:** İş Adamı

  Özgeçmiş: 25.06.1965 yılında Giresun'da doğdu. İlk, orta ve lise eğitimini Giresun'da tamamlamıştır.1989 yılında Almanya'ya gitmiştir. İlk senelerde hem okudu hemde Berlin'de bir resturantda komilik yapmıştır. Komi olarak başladığı restaurantda mutfakta dahil olmak üzere her bölümde çalışarak restoranın idarecisi olmuştur. Gastronomi ve hizmet sektöründe tecrübeler kazanmıştır. 1977 yılında Türk mutfağı ile döneri Avrupa'ya tanıtan ilk aile unvanını kazanmıştır. Böylece AYG Grup temelleri atılmış oldu. 1991 yılında Türkiye'ye, Giresun'a dönmüş ve evlenmiştir. Bu evliliğinden iki erkek ve iki kız çocuğu dünyaya gelmiştir. Aynı yıl ailenin Türkiye'deki işlerinin başına getirildi. Giresun'da 8 yıl boyunca şehirlerarası ulaşım ve seyahat acenteliğini başarı ile yürüttü. 1992 yılında İstanbul'a yerleşti. Ailenin İstanbul Şişli de aldığı 20 odalı butik otelin idaresi ile Otelcilik ve Konaklama sektöründeki serüveni başladı. Titanic Oteller Grubunun temeli de böylelikle atılmış oldu. Günümüzde Antalya, Bodrum, İstanbul, Berlin'de 14 otel ile 5.200 oda,12.600 yatak kapasitesine ulaşmış olup, aynı zamanda 10.500 çalışana istihdam sağlamaktadır. Ayrıca grup 825 dönüm arazi üzerine kurulu 27 delikli Titanic Golf Club ile Golf turizmini de vermektedir. Berlin'de 17 restoran işletmeciliğini uzun yıllardır yürütmektedir. AYG Grubunun faaliyetlerine devam eden, yurt içinde Cullınan Bodrum 250 odalı oteli ile yurt dışında Almanya-Mısır da proje ve yatırımları devam etmektedir. Muzaffer Aygün; AYG Grup'ta Yönetim Kurulu üyeliği, Merkez İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı görevlerini yürütmekte olduğu gibi, aynı zamanda Galatasaray Spor Kulübünde üyeliğine devam etmektedir.

Yönetim kurulu üyelerinin yer aldığı komiteler ve görevleri hakkında bilgiler:

Esas Sözleşme'nin 13. Maddesi'nde de belirtildiği üzere Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak ve Şirket'in gereksinimleri de dikkate alınarak Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi belirlenen çalışma esasları çerçevesinde faaliyetlerini yürütmüşlerdir.

a. Denetimden Sorumlu Komite:

Denetimden Sorumlu Komite üyeleri görevlerinin gerektirdiği niteliklere sahip olan kişiler olup Yönetim Kurulu'nun bağımsız üyeleri arasından seçilmişlerdir. Denetimden Sorumlu Komite faaliyetlerini Sermaye Piyasası Mevzuatı ile uyumlu ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörüldüğü şekilde düzenli bir şekilde yürütmektedir. Denetimden Sorumlu Komite, kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket etmekte ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmaktadır. Ancak, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından verilmektedir.

Komite, yılda en az dört kez toplanmakta olup 2025 yılı Dokuz Aylık Hesap Dönemi içinde üç kez toplanmıştır.
Denetimden Sorumlu Komite, kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket etmekte ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmaktadır. Ancak, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından verilmektedir.

b. Kurumsal Yönetim Komitesi:

Kurumsal Yönetim ilkelerine uyum konularında çalışmalar yaparak Yönetim Kurulu'na destek vermek amacıyla, Kurumsal Yönetim Komitesi faaliyet göstermektedir. Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etme ve Yönetim Kurulu'na uygulamaları iyileştirici tavsiyelerde bulunma hususlarında kararlar almaktadır.

Kurumsal yönetim ilkelerinin Şirket çalışanları tarafından anlaşılması, benimsenmesi ve uygulanması konularında yapılması gereken Şirket içi düzenleme ve değişiklikler konusunda çalışmalar yaparak, çalışma sonuçlarını yönetim kuruluna sunar. Komite Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur, yetkilendirilir. Komite, yılda en az dört kez toplanmakta olup, 2025 yılı Dokuz Aylık Hesap Dönemi içinde dört kez toplanmıştır.
Komite, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmektedir.

c. Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Komite, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar. Risk yönetim sistemlerini gözden geçirir, Finansal tabloları inceler, yatırım planlamalarını, içerdiği riskleri ve harcamaları denetler. Komite, yılda en az altı kez toplanmakta olup, 2025 tarihli Dokuz Aylık Hesap Dönemi içinde dört kez toplanmıştır.

28 Şubat 2026 itibarıyla mevcut komiteler ve görev dağılımları aşağıdaki gibidir;

Kurumsal Yönetim Komitesi	**Denetimden Sorumlu Komite**	**Riskin Erken Saptanması Komitesi**
Emin İmanov (Başkan)	Nihat Kırmızı (Başkan)	Muzaffer Aygün (Başkan)
Emir Aral (Üye)	Ömer Sarıgül (Üye)	Emir Aral (Üye)
Gizem Kara Ürey (Üye)		

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Hakkında Bilgiler:

Yatırımcı İlişkileri Müdürü:

Gizem Kara Ürey

Lisans Türü:

Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı 906478

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı 906482

Türev Araçlar Lisansı 906499

Kurumsal Derecelendirme Lisansı 906483

İletişim Bilgileri:

Telefon: 0 212 305 1905

Mail: yatirimciiliskileri@galatasaray.org

Kurumsal internet sitemiz sportif.galatasaray.org adresinde yatırımcılarımıza faydalı ve gerekli olabilecek bilgiler hazırlanıp düzenli olarak güncellenmektedir.

e. Personel Sayısı:

28 Şubat 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla Grup'un çalışan sayıları aşağıdaki gibidir:

	28 Şubat 2026	31 Mayıs 2025
Lisanslı futbolcu	325	318
Teknik kadro	102	99
Sağlık	24	24
Diğer personel	409	407
Toplam	**860**	**848**

f. Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirket, Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler Kapsamındaki Faaliyetler Hakkında Bilgi

Yönetim Kurulu Üyelerimiz için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla TTK'nın 395. Maddesi'nde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır.

Yönetim Kurulumuz, 28 Kasım 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. Maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmek için yetki almıştır.

g. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle, Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

h. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 7. maddesinin vermiş olduğu yetkiye istinaden, özkaynak yapısının güçlendirilmesi amacıyla Şirketimizin 27.000.000.000.-TL olarak belirlenen kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 5.400.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden (bedelli) karşılanmak suretiyle8.100.000.000 TL (%150) artırılarak 13.500.000.000 TL'ye çıkartılmasına ilişkin hazırlanan izahname, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03.07.2025 tarihli toplantısında onaylanmış ve 2025/38 sayılı Bülteni ile açıklanmıştır. Yeni pay alma hakları, İzahnamede belirtilen esaslara uygun olarak 07.07.2025 ile 21.07.2025 tarihleri arasında 15 gün süreyle kullandırılmıştır. Pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan payların 23-24 Temmuz 2025 tarihlerinde iki iş günü süre ile Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da satışa sunulmuştur. Birincil Piyasada gerçekleştirilen satış kapsamında rüçhan hakkı kullanımı sonrası kalan payların tamamı 23 Temmuz 2025 tarihinde satılmıştır. II-18.1 Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği'nin 12. maddesinin 2. fıkrası kapsamında 13.500.000.000.-TL tutarındaki çıkarılmış sermayeyi gösteren Şirket esas sözleşmesinin tadili için Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru Kurul tarafından 06.08.2025 tarihinde onaylanmıştır. Şirket esas sözleşmesinin 7 ve 8. Maddelerinin tadili için Ticaret Sicil Müdürlüğüne yaptığımız tescil başvurusu neticesinde gerekli tescil işlemi 15.08.2025 tarihinde yapılmıştır ve sermaye artırım süreci tamamlanmıştır.

GALATASARAY SPORTİF SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR ANONİM ŞİRKETİ
ESAS SÖZLEŞME TADİL TASARISI

ESKİ ŞEKİL	YENİ ŞEKİL
Madde: 7- <u>ŞİRKETİN SERMAYESİ, TEŞEKKÜL TARZI VE NEV'İ</u>:	**Madde: 7- <u>ŞİRKETİN SERMAYESİ, TEŞEKKÜL TARZI VE NEV'İ</u>:**
Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11.04.2012 tarih ve 1059 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.	Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11.04.2012 tarih ve 1059 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.
Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 27.000.000.000.- (yirmiyedimilyar) TL olup, her biri 0,01.-TL itibari değerde 2.700.000.000.000 (ikitrilyonyediyüzmilyar) adet paya bölünmüştür.	Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 27.000.000.000.- (yirmiyedimilyar) TL olup, her biri 0,01.-TL itibari değerde 2.700.000.000.000 (ikitrilyonyediyüzmilyar) adet paya bölünmüştür.
Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2025-2029 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2029 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, 2029 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz.	Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2025-2029 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2029 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, 2029 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz.
Şirketin çıkarılmış sermayesi ~~5.400.000.000 TL (BeşmilyardörtyüzmilyonTürkLirası)~~ olup, söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir.	Şirketin çıkarılmış sermayesi **<u>13.500.000.000 TL (OnüçmilyarBeşyüzmilyonTürkLirası)</u>** olup, söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir.
Şirket sermayesi beheri 0,01 TL nominal değerindeki A ve B grubundan oluşan toplam ~~540.000.000.000 (Beşyüzkırkmilyar)~~ adet paya bölünmüştür.	Şirket sermayesi beheri 0,01 TL nominal değerindeki A ve B grubundan oluşan toplam **<u>1.350.000.000.000 (BirtrilyonÜçyüzellimilyar)</u>** adet paya bölünmüştür.
Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.	Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.
Yönetim kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında hisse ihracı konularında karar almaya yetkilidir.	Yönetim kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında hisse ihracı konularında karar almaya yetkilidir.
Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. **Madde: 8 - <u>PAYLAR</u>**	Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. **Madde: 8 - <u>PAYLAR</u>**

1-Pay Grupları: a. Paylar (A) ve (B) olarak iki ayrı gruba ayrılmıştır. b. Şirket sermayesi beheri 0,01 TL nominal değerindeki A ve B grubundan oluşan toplam ~~540.000.000.000 (Beşyüzkırkmilyar)~~ adet paya bölünmüştür. Bu payların; %25'ini oluşturan ~~135.000.000.000 (Yüzotuzbeşmilyar)~~ adet pay (A) grubu, % 75'ini oluşturan ~~405.000.000.000 (Dörtyüzbeşmilyar)~~ adet pay (B) grubudur. 2-Payların Türü (A) grubu payların tamamı nama ve (B) grubu payların tamamı hamiline yazılıdır. 3-Pay Gruplarına ilişkin imtiyazlar: (A) Grubu paylar, malikine işbu Esas Sözleşmenin 13/3 maddesinde öngörüldüğü şekilde, Şirketin 16 (onaltı) kişilik Yönetim Kurulu üyeliğinden 15 (onbeş) adedini belirlemek hakkı verir. Bu nedenle 16 (onaltı) kişilik Şirket Yönetim Kurulu'nun 15 (onbeş) üyesi, (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından seçilecektir. Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca bağımsız üye seçimine ilişkin hükümler saklıdır.	1-Pay Grupları: a. Paylar (A) ve (B) olarak iki ayrı gruba ayrılmıştır. b. Şirket sermayesi beheri 0,01 TL nominal değerindeki A ve B grubundan oluşan toplam **1.350.000.000.000 (BirtrilyonÜçyüzellimilyar)** adet paya bölünmüştür. Bu payların; %25'ini oluşturan **337.500.000.000 (ÜçyüzotuzyedimilyarBeşyüzmiyon)** adet pay (A) grubu, % 75'ini oluşturan **1.012.500.000.000 (BirtrilyonOnikimilyarBeşyüzmilyon)** adet pay (B) grubudur. 2-Payların Türü (A) grubu payların tamamı nama ve (B) grubu payların tamamı hamiline yazılıdır. 3-Pay Gruplarına ilişkin imtiyazlar: (A) Grubu paylar, malikine işbu Esas Sözleşmenin 13/3 maddesinde öngörüldüğü şekilde, Şirketin 16 (onaltı) kişilik Yönetim Kurulu üyeliğinden 15 (onbeş) adedini belirlemek hakkı verir. Bu nedenle 16 (onaltı) kişilik Şirket Yönetim Kurulu'nun 15 (onbeş) üyesi, (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından seçilecektir. Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca bağımsız üye seçimine ilişkin hükümler saklıdır.

2.YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

28 Şubat 2026 tarihinde sona eren dokuz aylık hesap döneminde üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve benzeri menfaat toplamı 95.445.777 TL'dir (28 Şubat 2025: 81.918.108 TL).

3.ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a. İşletmenin Faaliyet Konusu

Galatasaray Sportif A.Ş. Galatasaray Profesyonel Futbol Takımı'nın Türk futbol tarihine kazınan başarılarını ticari gelirlere yansıtacak profesyonel bir marka pazarlama şirketine duyulan ihtiyaç sonucu kurulmuştur. Medya, sponsorluk, lisanslı ürün ve reklam haklarının parasal değerini en üst düzeye çıkarmak misyonuyla faaliyet göstermektedir.

Hızla gelişen medya ve eğlence sektörlerinde sahip olduğu payı artırmak, Galatasaray Sportif A.Ş.'nin vizyonunu oluşturmaktadır.

Galatasaray Sportif A.Ş. Galatasaray markasını profesyonel bir yapı altında ve uzun vadeli bir perspektifle yönetmektedir. Bu amaçla, belirsizliklere ve dalgalanmalara karşı dirençli finansman kaynaklarını kullanan bir gelir modeliyle çalışmaktadır.

Türkiye'nin en değerli markalarından birinin pazarlama haklarına sahip olan Galatasaray Sportif A.Ş., bu markanın ticari potansiyelini en üst düzeye çıkarmayı amaçlamaktadır. Dinamik profesyonel yönetim kadrosuyla Şirket, hızla gelişmekte olan medya pazarlama sektöründe daha büyük paylar alabilecek konumda ve güçtedir.

Kazandığı sportif başarılarla Avrupa'da en çok tanınan Türk Kulübü ve markası olan Galatasaray, dünyadaki gelişmeleri yakından izleyerek 1997 yılında şirketleşme sürecini başlatmıştır.

80'li yıllardan bugüne dünyada futbol ekonomisinin hızla gelişmesi, futbolun eğlence sektörünün odağı haline gelmesi

ve artan rekabet ortamı Avrupa'nın önde gelen futbol kulüplerinin şirketleşme sürecini başlatmıştır. Modern futbolun beşiği İngiltere'de hızlanan bu süreç, kulüplerin pazarlama odaklı ve profesyonel yönetimlere sahip kurumsal yapılara dönüşmesinin yolunu açmıştır.

Bu amaçla Galatasaray Sportif A.Ş. 26 Kasım 1997'de Galatasaray markasının pazarlama faaliyetlerini üstlenen bir pazarlama yönetim şirketi olarak kurulmuştur ve 1 Ocak 1998 tarihinde faaliyetlerine başlamıştır.

Şeffaf bir yönetim anlayışına sahip olan bu girişim, Galatasaray markasının profesyonel bir yapı altında, uzun vadeli bir perspektifle yönetilmesini, belirsizliklere ve dalgalanmalara karşı korunmuş istikrarlı finansman kaynaklarının yaratılmasını hedefleyen bir gelir modeli oluşturulmasını sağlamıştır.

Yeniden yapılanma ve kurumsallaşma sürecinde geçen yıllar sonunda Galatasaray markasının gerek Türkiye gerekse Avrupa'daki rekabetçi konumunu daha güçlü, kalıcı ve sürekli hale getirebilmek ve dünyadaki hızlı büyümeye daha iyi ayak uydurabilmesini sağlamak için Galatasaray Futbol A.Ş.'nin marka yönetimini üstlenen Sportif A.Ş. ile birleşme talebine Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onay verilmiş olup karar 2010/31 sayılı SPK haftalık bülteninde yayımlanmıştır. Şirket'in 31 Ağustos 2010 tarihinde gerçekleşen Genel Kurulu'nda birleşme kararı alınmış ve 7 Eylül 2010 tarihinde tescil edilmiş olup 16 Eylül 2010 tarihli Türkiye Ticaret Sicil gazetesinde ilan edilmiştir.

Bu birleşme ile Galatasaray'ın uluslararası rekabet gücünün artırılması, Galatasaray taraftarlarına daha etkin hizmet verilmesi, futbolun tüm mali, ticari ve sportif faaliyetlerinin en iyi biçimde yönetilmesi, Galatasaray markasının yurt içi ve yurt dışındaki ününün artırılması, gelir kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve Galatasaray'ın Avrupa'nın ilk 10 kulübü arasına girmesi hedeflenmiştir.

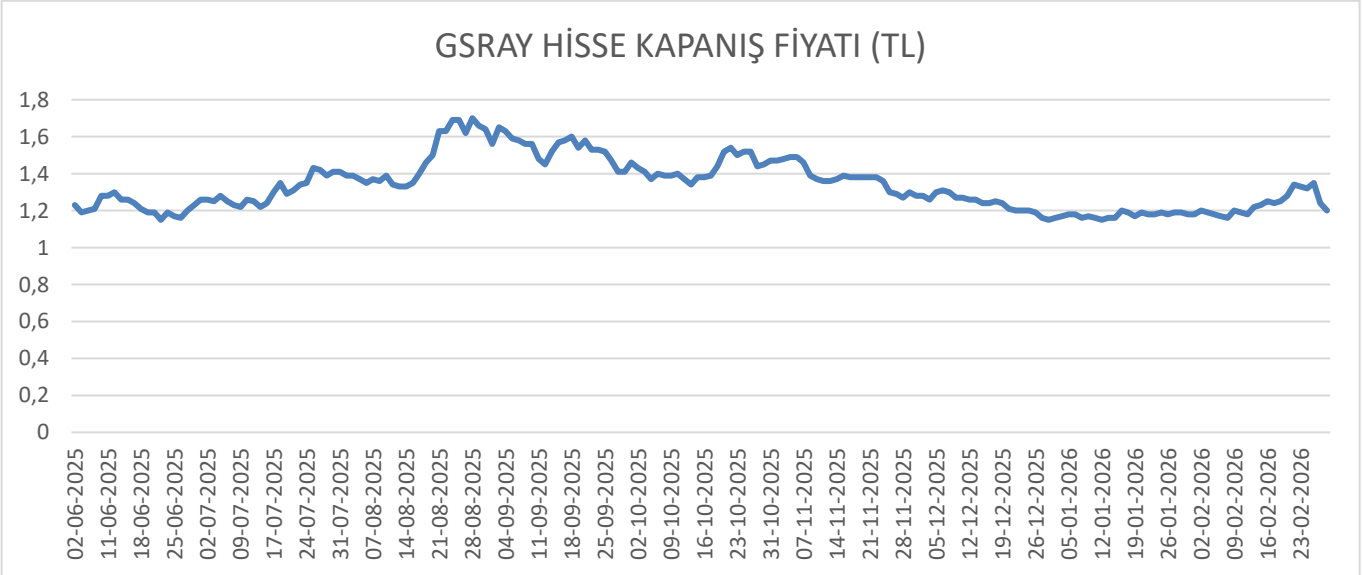
Yatırımcı ilişkilerini daha etkin ve hızlı şekilde sürdürebilmek, pay sahiplerini bilgilendirmek ve sürekli iletişim içerisinde olmak amacıyla, yayımlamak durumunda olduğumuz tüm bilgi ve belgeler internet sitemizde mevcuttur. Güncel bilgilere, duyuru ve haberlere, Şirketimizin kurumsal internet sitesi olan sportif.galatasaray.org adresinden ulaşılmaktadır.

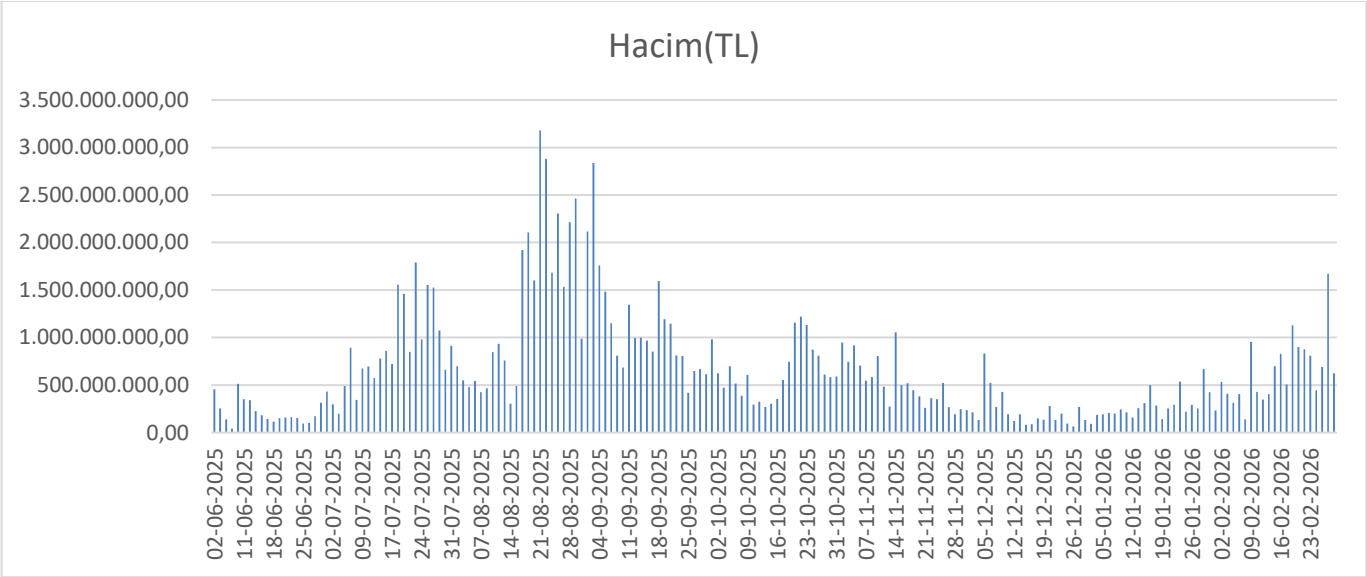
b. Genel Kurul:

Şirketimizin olağan genel kurul toplantısı 28.11.2025 tarihinde gerçekleştirilmiş ve söz konusu toplantıya ilişkin dokümanlar Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) ve kurumsal internet sitemizde yayımlanmıştır. Olağan genel kuruluna ait tescile tabi hususlar 10.12.2025 tarihinde tescil edilmiş ve 10.12.2025 tarihli 11476 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayınlanmıştır.

c. Hisse Fiyatı ve Performansı:

01.06.2025-28.02.2026 döneminde GSRAY hisse kapanış fiyatı 1,15 – 1,70 aralığında hareket etmiştir.





4.İŞLETMENİN SÜREKLİLİĞİ

28 Şubat 2026 tarihli konsolide finansal tablolar "İşletmenin Sürekliliği" ilkesi uyarınca hazırlanmıştır. 28 Şubat 2026 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda Grup'un ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı 15.945.776.654 TL, dönem karı 734.210.566 TL olmakla birlikte Grup'un esas faaliyet zararı 1.561.276.628 TL, geçmiş yıllar zararları ise 15.770.791.285 TL olarak gerçekleşmiştir. Bununla birlikte Grup'un kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını 12.850.970.213 TL aşmaktadır. Grup'un gelecek dönem gelirleri üzerinde 1.250.000.000 TL tutarında temlik başta olmak üzere toplam 1.275.707.842 TL tutarında temlik, teminat, nakit blokaj tesis edilmiştir. Ayrıca Grup adına verilen 2.875.000.000 TL kefalet senedi ve 1. Ve 2. Dereceden 2.000.000.000 TL ipotek bulunmaktadır. Bu durumlar, Grup'un sürekliliğinin devamına ilişkin şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin bulunduğuna işaret etmektedir. Grup yönetiminin bu duruma ilişkin planları ve tedbirlerine aşağıda yer verilmektedir. Yönetim Kurulu, Grup'un mali yapısının güçlendirilerek mevcut olan ticari ve ticari olmayan yükümlülüklerinin yerine getirilmesi ile ilgili olarak bir aksiyon planı hazırlamıştır. Bu plana göre gelirleri artırıcı ve çeşitlendirici önlemlerin yanı sıra maliyetleri düşürücü önlemler planlanmış ve bu konsolide mali tabloların yayımlanma tarihi itibarıyla kısmi olarak devreye sokulmuştur.

5.HUKUKİ KONULAR

Grup aleyhine açılan diğer muhtelif davalar:

28 Şubat 2026 tarihi itibarıyla, Grup, aleyhine açılan ve önemli olanlara ilişkin detayları yukarıda açıklanan diğer muhtelif davalar için avukatlardan aldığı görüş doğrultusunda yaptığı değerlendirme sonrasında ara dönem özet konsolide finansal tablolarda 43.155.843 TL tutarında karşılık ayırmıştır. (31 Mayıs 2025: 36.811.815 TL).

Dumankaya davası

Dumankaya ile Galatasaray Gayrimenkul arasında geçmiş yıllarda imzalanmış olan Reklam ve Tanıtım Sözleşmesi'nin Galatasaray Gayrimenkul tarafından feshi sonrasında Dumankaya, feshin haksız olduğu iddiasıyla toplam 5.016.297 TL tutarındaki senetler açısından borçlu olunmadığının tespiti ve senetlerin iptali talepli olarak bir menfi tespit davası açmış olup açılan dava neticesinde davanın reddine ve senetler üzerindeki tedbir kararlarının kaldırılmasına karar verilmiştir. İşbu karar ile ilgili olarak Dumankaya tarafından istinaf kanun yoluna başvurulmuş olup Dumankaya'nın istinaf başvurusu reddedilmiştir. Bunun üzerine Dumankaya tarafından temyiz kanun yoluna başvurulmuş olup Yargıtay, davacının temyiz başvurusunun kabulü ile ilk derece ve istinaf kararlarının bozulmasına ve yeniden yargılama yapılmak üzere dosyanın ilk derece mahkemesine geri gönderilmesine karar vermiştir. İlk derece mahkemesi tarafından davanın kısmen kabulüne (3.348.836 TL yönünden kabul, 1.667.461 TL yönünden ret) karar verilmiştir. Karara karşı temyiz yoluna başvurulmuş olup dosya Yargıtay incelemesindedir. Şirket bahsi geçen davaya ilişkin ticari alacak hesabında taşınan senetler için karşılık ayrılmıştır. Aynı zamanda, söz konusu senetler Galatasaray Gayrimenkul tarafından icra takibine konu edilmiş olup icra takibine Dumankaya tarafından itiraz edilmiştir. Bunun neticesinde Galatasaray Gayrimenkul tarafından itirazın iptali davası açılmış olup bu yargılama neticesinde; davanın kabulü ile, takibe yönelik itirazın iptaline, takibin ödeme emrindeki kayıt ve şartlara devamına ve Dumankaya tarafından asıl alacağın %20'si oranında tazminat ödenmesine karar verilmiştir. Dumankaya bu karara karşı istinaf yoluna başvurmuş olup yargılama devam etmektedir.

Futbol davaları

Eski bir profesyonel futbolcumuz, sözleşmesinin haksız şekilde feshedildiği iddiasıyla FIFA nezdinde toplam 2.820.933 Avro ödenmemiş maaş ve ayrıca sözleşmesinin feshedilmiş olmasından dolayı mahrum kaldığı maaş alacaklarını, yıllık %5 faiziyle birlikte talep etmiştir. İşbu davaya Şirketimiz tarafından cevap verilmiş olup, FIFA tarafından davanın kabulüne karar verilmiştir. CAS nezdinde karara itiraz edilmiştir. CAS nezdinde görülen yargılama neticesinde itiraz reddedilmiş olup CAS kararına karşı İsviçre Federal Mahkemesi nezdinde yürütmenin durdurulması talebi ile birlikte itiraz edilmiştir. Söz konusu dava karşı taraf ile sulh olunarak kapatılmıştır. Sulh Anlaşması uyarınca dava konusu tutar taksitler halinde ödenmiş olup uyuşmazlık sona ermiştir. Futbolcunun herhangi bir alacağı bulunmamaktadır.

Bir futbol kulübü, bir futbolcunun kesin transferine ilişkin imzalanan transfer sözleşmesi kapsamında taraflarca kararlaştırılan 1.000.000 Avro tutarındaki şarta bağlı transfer ücreti ödemesinin Galatasaray Sportif tarafından gerçekleştirilmediği iddiasıyla dava açmıştır. Davacı Kulübün talebi ilk derece mahkemesi tarafından bonus ödemesi için gerekli koşulların yerine getirilmediği gerekçesiyle, bu koşullu transfer ücretinin ödenmesi gereken bir borç olmadığı belirtilerek reddedilmiştir. Davacı kulüp söz konusu karara itiraz etmiştir. Karşı tarafın yapmış olduğu itiraz reddedilmiş olup uyuşmazlık Şirketimiz lehine sonuçlanmıştır.

Bir futbol kulübünün Şirketimiz'e, Şirketimiz futbolcularından birini geçici olarak transfer etmesine konu geçici transfer sözleşmesinden kaynaklanan 4.200.000 TL + KDV borcu bulunmaktadır. Uyuşmazlık TFF Uyuşmazlık Çözüm Kurulu nezdinde devam etmektedir.

Eski bir profesyonel futbolcumuz, Şirketimiz'de oynadığı döneme ilişkin vergi alacağı ve şampiyonluk bonusu talebinde bulunmuştur. Toplam talep bedeli 2.420.417 TL'ye tekabül etmekte olup, TFF Uyuşmazlık Çözüm Kurulu ilgili futbolcunun Şirketimiz'den yalnızca 450.000 TL alacağı bulunduğuna karar vermiştir. Şirketimiz'ce ilgili karara karşı TFF Tahkim Kurulu nezdinde itiraz edilmiş olup, uyuşmazlık TFF Tahkim Kurulu nezdinde devam etmektedir.

Bir futbol kulübü, eski bir profesyonel futbolcumuzun Şirketimiz'e transferine ilişkin olarak imzalanan transfer sözleşmesinden kaynaklanan 2.250.000 Avro alacağı bulunduğunu iddia etmektedir. İlgili uyuşmazlık FIFA Football Tribunal nezdinde sonuçlanmadan evvel ilgili bedel Şirketimiz'ce ödenmiş olup, uyuşmazlık sonlanmıştır. Grup yönetimi, hukukçularından aldığı görüşler doğrultusunda finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

Bir futbol kulübünün, eski profesyonel futbolcusu ile imzalanan futbolcu sözleşmesinin futbolcunun sözleşmenin Kulüp tarafından haklı nedenle feshine sebebiyet vermiş olması sebebiyle uğradığı zararın tazmin edilmesi talebiyle bir dava açmıştır. Söz konusu davada futbolcu ile birlikte Galatasaray Sportif de sorumlu olarak gösterilmiştir. Dava sonucunda toplam 2.389.776 Avro'nun 8 Ağustos 2024 tarihinden itibaren işleyecek yıllık %5 faiz ile birlikte Davacı Kulübe ödenmesine, bu tutardan futbolcu ile birlikte Galatasaray Sportif'in müteselsilen ve müştereken sorumlu olduğuna karar verilmiştir. Söz konusu karara karşı Galatasaray Sportif, Futbolcu ve Davacı Kulüp tarafından itiraz edilmiştir. Karara karşı yapılan itiraza ilişkin uyuşmazlık sulh ile sona ermiş olup ödemeler taksitler halinde yapılmaktadır.Grup yönetimi, hukukçularından aldığı görüşler doğrultusunda finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

Grup aleyhine eski çalışanlar tarafından açılan davalar

28 Şubat 2026 tarihi itibarıyla, Grup, aleyhine eski çalışanlar tarafından açılan iş davaları ve diğer muhtelif davalar için Grup yönetiminin avukatlardan aldığı görüş doğrultusunda yaptığı değerlendirme sonrasında konsolide finansal tablolarda 535.300 TL tutarında karşılık ayırmıştır (31 Mayıs 2025: 657.149 TL).

6. FUTBOL A TAKIMI PERFORMANSI

Futbol A takımımız, 2025-2026 futbol sezonu Trendyol Süper Ligi'nde 28. Hafta itıbarıyla lider olarak başarılı bir şekilde yoluna devam etmektedir.

7.FİNANSAL DURUM

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

TFRS'leri uygulayan işletmeler, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır. TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır. Buna göre Grup'un 28 Şubat 2026 tarihli özet konsolide finansal tabloları, TMS 29 Yüksek

Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama'ya ("TMS 29") göre geçerli para biriminin genel satın alma gücündeki değişikliklere göre yeniden düzenlenmiştir.
Söz konusu özet konsolide finansal tablolar ile önceki dönemlere ait karşılaştırmalı tüm tutarlar, TMS 29 uyarınca Türk lirasının genel satın alma gücünde meydana gelen değişimlere göre düzeltilmiş ve nihayetinde Türk lirasının 28 Şubat 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.
Grup TMS 29 uygulamasında, KGK'nın yaptığı yönlendirme uyarınca Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayımlanan Tüketici Fiyat Endekslerine (TÜFE) göre elde edilen düzeltme katsayılarını kullanmıştır. Türk lirasının yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olarak tanımlanmasına son verildiği 1 Ocak 2005 tarihinden bu yana cari ve geçmiş dönemlere ait TÜFE ile karşılık gelen düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Dönem sonu	Endeks	Düzeltme katsayısı
28 Şubat 2026	3.793,05	1,0000
31 Mayıs 2025	3.089,74	1,2276
28 Şubat 2025	2.883,75	1,3153

TMS 29 uyarınca finansal tablolarda gerekli düzeltmeleri yapmak üzere, varlık ve yükümlülükler ilk olarak parasal ve parasal olmayan olarak ayrıştırılmış, parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ayrıca cari değeriyle ölçülenler ve maliyet değeriyle ölçülenler olarak ilave bir ayrıştırmaya tabi tutulmuştur. Parasal kalemler (bir endekse bağlı olanlar hariç) ile raporlama dönemi sonundaki cari değerleriyle ölçülen parasal olmayan kalemler halihazırda 28 Şubat 2026 tarihindeki cari ölçüm biriminden ifade edildiklerinden enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamıştır. 28 Şubat 2026 tarihindeki ölçüm biriminden ifade edilmeyen parasal olmayan kalemler ise ilgili katsayı kullanılarak enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuştur. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerinin geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, ilgili TFRS uygulanarak defter değerinde azaltıma gidilmiştir. Bunun yanı sıra, özkaynak unsurları ile kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosundaki tüm kalemlerde enflasyon düzeltmesi yapılmıştır.
Türk lirasının yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olarak tanımlanmasına son verildiği 1 Ocak 2005 tarihinden önce edinilmiş ya da üstlenilmiş parasal olmayan kalemler ile bu tarihten önce işletmeye konmuş ya da oluşmuş özkaynaklar TÜFE'de 1 Ocak 2005 tarihinden 28 Şubat 2026 tarihine kadar meydana gelen değişime göre düzeltmeye tabi tutulmuştur.

Şirket'in iki hesap dönemine ait bilanço ve gelir tablosu aşağıdaki gibidir:

		Sınırlı Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
VARLIKLAR	**Dipnot**	**28 Şubat 2026**	**31 Mayıs 2025**
Dönen Varlıklar		**6.014.309.946**	**4.764.927.571**
Nakit ve Nakit Benzerleri	*5*	32.439.466	338.414.069
Finansal Yatırımlar		11.357.788	18.683.567
Ticari Alacaklar			
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar		*2.791.223.816*	*1.949.460.028*
Diğer Alacaklar			
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	*4*	*786.985.012*	*731.137.360*
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		*56.616.425*	*14.360.374*
Stoklar		1.390.246.979	845.352.160
Peşin Ödenmiş Giderler			
İlişkili Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler	4	*25.923.270*	*31.824.121*
İlişkili Olmayan Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler		*846.020.767*	*770.875.680*
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar		786.797	744.187
Diğer Dönen Varlıklar		72.709.626	64.076.025
Duran Varlıklar		**35.582.623.791**	**30.261.978.168**
Ticari Alacaklar			

İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar		*39.755.245*	*43.525.934*
Diğer Alacaklar			
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	*4*	*7.201.409.347*	*7.571.848.669*
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		*9.294.124*	*12.988.321*
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller		98.207.819	98.207.819
Maddi Duran Varlıklar	*7*	541.311.788	415.843.305
Kullanım Hakkı Varlıkları		3.512.739.756	3.679.211.927
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	*8*	10.874.115.105	5.073.706.854
Peşin Ödenmiş Giderler			
İlişkili Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler	4	*13.271.771.457*	*13.314.817.312*
İlişkili Olmayan Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler		*19.044.639*	*29.823.801*
Ertelenmiş Vergi Varlığı		9.312.581	13.029.849
Diğer Duran Varlıklar		5.661.930	8.974.377
TOPLAM VARLIKLAR		**41.596.933.737**	**35.026.905.739**

KAYNAKLAR	**Dipnot**	**Sınırlı Denetimden Geçmemiş 28 Şubat 2026**	**Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Mayıs 2025**
Kısa Vadeli Yükümlülükler		**18.865.280.159**	**14.297.865.000**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	6	2.312.113.125	1.204.148.732
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	6	23.998.333	501.856.812
Kiralama İşleminden Kaynaklanan Yükümlülükler		29.285.583	37.941.313
Ticari Borçlar			
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar		*10.593.379.435*	*5.095.908.089*
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar		636.342.561	1.112.304.965
Diğer Borçlar			
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	*4*	*450.455.720*	*480.544.002*
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar		*12.489.483*	*114.289.907*
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler		4.023.868.561	4.364.875.470
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü		--	--
Kısa Vadeli Karşılıklar			
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar		*75.338.248*	*67.504.782*
Diğer Kısa Vadeli Karşılıkları	*9*	*43.691.143*	*37.468.964*
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		664.317.967	1.281.021.964
Uzun Vadeli Yükümlülükler		**6.785.987.068**	**15.125.672.447**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	6	340.000.000	1.200.781.279
Kiralama İşleminden Kaynaklanan Yükümlükler		65.702.500	107.141.789
Ticari Borçlar			
İlişkili Olan Taraflara Ticari Borçlar		*3.242.236.186*	*9.946.363.710*
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar		*1.301.607.966*	*2.073.925.132*
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Uzun Vadeli Borçlar		480.750.637	594.255.641
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler		1.296.347.542	1.140.134.254
Uzun Vadeli Karşılıkları			
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar		*39.708.478*	*26.345.736*
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü		--	--
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler		19.633.759	36.724.906
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		**25.651.267.227**	**29.423.537.447**
ÖZKAYNAKLAR		**15.945.666.510**	**5.603.368.292**
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		**15.945.776.654**	**5.603.494.626**
Ödenmiş Sermaye	10	13.500.000.000	5.400.000.000

Sermaye Düzeltme Farkları	10	9.436.268.737	7.925.079.245
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)		*(49.633.461)*	*(42.575.747)*
Paylara İlişkin Primler		7.381.503.647	7.377.563.963
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	10	714.218.450	709.172.585
Geçmiş Yıllar Zararı		(15.770.791.285)	(14.677.208.413)
Net Dönem Karı		734.210.566	(1.088.537.007)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		**(110.144)**	**(126.334)**
TOPLAM KAYNAKLAR		**41.596.933.737**	**35.026.905.739**

	Dipnot	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 1 Haziran 2025- 28 Şubat 2026	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 1 Haziran 2024- 28 Şubat 2025	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 1 Aralık 2025- 28 Şubat 2026	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 1 Aralık 2024- 28 Şubat 2025
KAR VEYA ZARAR KISMI					
Hasılat	11	15.023.955.821	10.157.154.447	4.506.247.129	3.583.978.814
Satışların Maliyeti (-)	11	(13.565.092.307)	(10.386.401.046)	(4.814.151.046)	(3.833.713.285)
BRÜT KAR/(ZARAR)		**1.458.863.514**	**(229.246.599)**	**(307.903.917)**	**(249.734.471)**
Genel Yönetim Giderleri (-)		(687.290.419)	(354.186.698)	(180.812.352)	(111.767.544)
Pazarlama Giderleri (-)		(923.166.302)	(648.158.932)	(256.197.976)	(206.154.842)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler		496.626.617	162.780.416	36.294.346	84.299.640
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)		(1.906.310.038)	(637.608.081)	(622.127.304)	(234.997.009)
FAALİYET ZARARI		**(1.561.276.628)**	**(1.706.419.894)**	**(1.330.747.203)**	**(718.354.226)**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler		225.437.645	1.241.646.282	16.905.384	126.839.967
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)		(93.786.496)	(163.619.062)	(24.036.807)	8.012.697
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/(ZARARI)		**(1.429.625.479)**	**(628.392.674)**	**(1.337.878.626)**	**(583.501.562)**
Finansman Gelirleri		2.435.345.092	2.598.141.378	768.579.582	861.465.041
Finansman Giderleri (-)		(2.237.020.808)	(2.116.312.391)	(778.537.447)	(780.568.310)
Parasal Kayıp/Kazanç		2.124.503.994	1.125.501.526	643.092.331	751.371.850
VERGİ ÖNCESİ KAR		**893.202.799**	**978.937.839**	**(704.744.160)**	**248.767.019**
Vergi Geliri/(Gideri)					
Dönem Vergi Gideri		(154.750.292)	(85.925.575)	(76.140.136)	7.324.868
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)		(4.225.751)	(12.818.602)	18.470.160	(2.675.166)
DÖNEM NET KARI		**734.226.756**	**880.193.662**	**(762.414.136)**	**253.416.721**
Dönem Karı/(Zararının) Dağılımı					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		16.190	36.713	(27.201)	10.753
Ana Ortaklık Payları		734.210.566	880.156.949	(762.386.935)	253.405.968
Pay Başına Kazanç/(Kayıp)	12	**0,0005**	**0,0016**	**(0,0006)**	**0,0005**
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacaklar					
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)		(7.057.714)	(30.438.509)	(6.760.996)	(4.440.356)
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)		**(7.057.714)**	**(30.438.509)**	**(6.760.996)**	**(4.440.356)**
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)		**727.169.042**	**849.755.153**	**(769.175.132)**	**248.976.365**
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		16.190	36.713	(27.201)	10.753
Ana Ortaklık Payları		727.152.852	849.718.440	(769.147.931)	248.965.612

8.KURUMSAL YÖNETİM

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Mevzuatına, Sermaye Piyasası Kanunu'na ve Sermaye Piyasası Kurulu Düzenleme ve Kararlarına uyuma azami özen göstermekte olup, 1 Haziran 2025 – 28 Şubat 2026 Dokuz Aylık Hesap Dönemi faaliyetlerinde, kurumsal yönetimin ana prensiplerini oluşturan eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiştir.

Önümüzdeki dönemde de Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum için mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalara azami özen gösterilecektir.

9.RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Yönetim Kurulu tarafından TTK'nın 378'inci Maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulunun Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde "Riskin Erken Saptanması Komitesi" kurulmuştur. Riskin Erken Saptanması Komitesi çalışmalarını düzenli olarak sürdürmektedir. Şirket bünyesinde iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmektedir.

Şirket bünyesindeki iç kontrol faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin koordinasyonuyla Mali İşler ve Kurumsal Hizmetler Direktörlüğüne'ne bağlı olarak yürütülmektedir.

10.DİĞER HUSUSLAR

A. İlişkili Taraf Açıklamaları

İlişkili taraflardan diğer alacaklar

28 Şubat 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla ilişkili kuruluşlardan diğer alacaklar aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflardan diğer kısa vadeli alacaklar	28 Şubat 2026	31 Mayıs 2025
Galatasaray Dijital(*)	203.309.508	195.158.310
Galatasaray Emlak(*)	294.542.093	254.923.161
Galatasaray Spor Kulübü İktisadi İşletmesi	--	75.981.079
Galatasaray Florya Emlak A.Ş.	232.532.962	180.132.958
Galatasaray Spor Kulübü Galatasaray Adası İktisadi İşletmesi	56.600.449	24.941.852
Toplam	**786.985.012**	**731.137.360**

(*) Galatasaray Dijital'den olan alacaklar ilgili şirkete finansman sağlamak amacıyla yapılan nakit transferlerinden kaynaklanmaktadır.
Ayrıca, Galatasaray Emlak'tan olan alacak 2018-2019 sezonu içerisinde Galatasaray Emlak'a yapılan VIP, Loca, ve tribün hakları satışından kaynaklı alacaklar ve sağlanan finansman desteğinden oluşmaktadır. Bu alacaklara faiz işletilmektedir.

İlişkili taraflardan diğer uzun vadeli alacaklar	28 Şubat 2026	31 Mayıs 2025
Galatasaray Spor Kulübü (**)	7.201.409.347	7.571.848.669
Toplam	**7.201.409.347**	**7.571.848.669**

(**) Bu alacak için Grup tarafından dış borçlanma oranları göz önünde bulundurularak faiz işletilmektedir.

İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler

28 Şubat 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla ilişkili kuruluşlara peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflara kısa vadeli peşin ödenmiş giderler	28 Şubat 2026	31 Mayıs 2025
Galatasaray Spor Kulübü (VIP, Kombine, Loca) (***)	25.923.270	31.824.121
Toplam	**25.923.270**	**31.824.121**

İlişkili taraflara uzun vadeli peşin ödenmiş giderler	28 Şubat 2026	31 Mayıs 2025
Galatasaray Spor Kulübü (VIP, Kombine, Loca) (***)	10.030.614.338	10.073.660.195
Galatasaray Spor Kulübü (****)	3.241.157.119	3.241.157.117
Toplam	**13.271.771.457**	**13.314.817.312**

(***) Galatasaray Spor Kulübü'nün intifa hakkına sahip olduğu Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park'ın, 1 Haziran 2014'ten başlayarak 31 Mayıs 2030 tarihinde sona erecek "Loca, VIP ve Kombine Koltukların Pazarlama Hak ve Gelirlerinin %90'ının Devri" için 2012 ve 2014 yıllarında Galatasaray Spor Kulübü ile devir sözleşmeleri yapılmış daha sonra 31 Mayıs 2025 tarihinde sözleşme süresi 5 yıl süreyle (31 Mayıs 2035 tarihine kadar) uzatılmıştır.

Uzatma kapsamında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: III No:62.1 sayılı Tebliği'nde tanımlanan değerleme standartları uyarınca, 31 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla söz konusu hakların pazar değeri bağımsız bir değerleme kuruluşu tarafından 207,4 milyon ABD Doları olarak belirlenmiş ve 31 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla TL karşılığı ve tarihi değeri olarak 8.102.101.952 TL finansal tablolarda peşin ödenmiş giderler içerisinde muhasebeleştirilmiştir. 28 Şubat 2026 tarihi itibarıyla ilgili tutarın endekslenmiş değeri 9.946.363.709 TL'dir.

(****) Şirket'in %99,9 oranında pay sahibi olduğu Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Ticaret A.Ş. ("GS Gayrimenkul"), Şirket ile Konsorsiyum ve diğer taraflar arasında, Konsorsiyum tarafından GS Gayrimenkul'e kredi tahsis edilmesine yönelik olarak, yukarıdaki paragrafta belirtilen, Finansal Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi'ne ("FYYS'ye") ek protokol ("FYYS Ek Protokolü") 24 Şubat 2023 tarihinde imzalanmıştır. FYYS Ek Protokolü'ne Şirket, garantör sıfatıyla taraf olmuş ve bu sözleşme tahtında kredi alan GS Gayrimenkul lehine borç ödeme garantisi vermiştir. FYYS Ek Protokolü tahtında Konsorsiyum tarafından GS Gayrimenkul'e tahsis edilen kredi, Şirket ana hissedarının dolaylı bağlı ortaklığı olan Galatasaray Florya Emlak A.Ş. (GS Florya Emlak) tarafından Emlak Konut GYO'dan satın alınan İstanbul İli Florya ilçesi, Şenlik Mahallesi, 292 Ada 220 Parsel'de kayıtlı 40 dönüm taşınmaz ile Kulüp'e ait 22 dönüm arazi üzerinde geliştirilecek gayrimenkul projesinden bir kısım bağımsız bölümlerin GS Gayrimenkul tarafından Alıcı'dan satın alınması amacıyla akdedilen taşınmaz satış vaadi sözleşmesi kapsamındaki satın alma bedelinin GS Florya Emlak'a ödenmesi için kullanılmıştır. GS Florya Emlak da anılan bağımsız bölümlerin satışına ilişkin tahsil etmiş olduğu tutarı, ilgili taşınmazı Emlak Konut GYO'dan satın almak için kullanmıştır. GS Florya Emlak ile GS Gayrimenkul arasında 22 Şubat 2023 tarihinde imzalanan Taşınmaz Satış Vaadi Sözleşmesi uyarınca, toplam satışa esas alanı 10.850 m²'yi karşılayacak sayıda bağımsız bölüme tekabül eden bedel, Galatasaray Spor Kulübü tarafından üstlenilmiştir.

İlişkili Taraflara Ticari Borçlar

28 Şubat 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla ilişkili kuruluşlara ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflara ticari borçlar	28 Şubat 2026	31 Mayıs 2025
Galatasaray Spor Kulübü (*)	3.242.236.186	9.946.363.710
Toplam	**3.242.236.186**	**9.946.363.710**

(*) İlgili bakiye Galatasaray Sportif ve Galatasaray Spor Kulübü arasında imzalanan "Loca, VIP ve Kombine Koltukların Pazarlama Hak ve Gelirlerinin %90'ının Devri" sözleşmesi kapsamında oluşmuş ve dönem içerisinde 4.859.865.766 TL ödeme gerçekleşmiştir.

İlişkili Taraflara Diğer Borçlar

28 Şubat 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla ilişkili kuruluşlara diğer borçlar aşağıdaki gibidir:

	28 Şubat 2026	31 Mayıs 2025
Galatasaray Spor Kulübü İktisadi İşletmesi (*)	438.758.263	347.061.743
Galatasaray Spor Kulübü (**)	10.160.792	131.454.626
Galatasaray Spor Kulübü Galatasaray Adası İktisadi İşletmesi	1.069.648	403.078
Galatasaray Dijital Satış ve Pazarlama A.Ş.	467.017	686.741

Galatasaray Florya Emlak A.Ş.	--	937.814
Toplam	**450.455.720**	**480.544.002**

(*) Grup'un kullanmış olduğu krediye istinaden Galatasaray Spor Kulübü İktisadi İşletmesi tarafından ödenen kullandırım komisyonları ile ilgilidir.

(**) Grup'un Kulüp'e olan borçları Kulüp tarafından Galatasaray Mağazacılık'a yansıtılan ortak kullanım alan giderleri ve lisans kullanım hakkı gibi Kulüp'ün ilgili şirketlere fatura ettiği alacaklardan oluşmaktadır. Bu borca herhangi bir faiz işletilmemektedir.

İlişkili taraf işlemleri

28 Şubat 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren dokuz aylık hesap dönemlerine ait ilişkili kuruluşlarla önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

	28 Şubat 2026		28 Şubat 2025	
	Mal ve Hizmet Alımları	**Finansal Giderler**	**Mal ve Hizmet Alımları**	**Finansal Giderler**
Galatasaray Spor Kulübü	372.297.718	--	233.181.218	--
	372.297.718	**--**	**233.181.218**	**--**

	28 Şubat 2026		28 Şubat 2025	
	Mal ve Hizmet Satışları	**Finansal Gelirler**	**Mal ve Hizmet Satışları**	**Finansal Gelirler**
Galatasaray Spor Kulübü	306.794.305	2.215.660.489	46.433.618	2.285.347.655
Galatasaray Dijital Satış ve Pazarlama A.Ş.	--	49.815.623	--	66.956.204
Galatasaray Emlak Geliştirme A.Ş.	--	92.814.345	--	85.335.491
	306.794.305	**2.358.290.457**	**46.433.618**	**2.437.639.350**

B. Futbolcu Transfer ve Kiralamaları

Şirket'in, 01.06.2025-28.02.2026 tarihli Dokuz Aylık Hesap dönemi içerisinde Futbolcu Transfer ve Kiralamalarına ilişkin açıklamaları aşağıdaki gibidir.

- 12.06.2025 tarihinde:

Profesyonel futbolcu Leroy Aziz Sane ile, 01.07.2025 tarihinden başlamak üzere, 3 sezon için anlaşmaya varılmıştır. Yapılan anlaşmaya göre, futbolcuya her bir sezon için net 9.000.000 Euro garanti ücret ile net 3.000.000 Euro tutarında sadakat primi ödenecektir.

- 31.07.2025 tarihinde:

Profesyonel futbolcu Victor James Osimhen'in transferi konusunda, kulübü SSCN Napoli SPA ile anlaşmaya varılmıştır. Bu kapsamda, futbolcunun eski kulübüne net 75.000.000 EUR transfer bedeli ödenecektir.

Ayrıca, yapılan anlaşma kapsamında futbolcunun bir sonraki satışından elde edilecek kârın %10'u SSCN Napoli SPA'ya ödenecektir. Futbolcu ile 2025-2026 sezonundan itibaren geçerli olmak üzere 4 yıllık sözleşme imzalanmıştır. Yapılan anlaşmaya göre, futbolcuya her bir sezon için net 15.000.000 EUR garanti ücret, net 1.000.000 EUR tutarında sadakat primi ile 5.000.000 EUR tutarında imaj hakkı ücreti ödenecektir.

- 05.08.2025 tarihinde:

Profesyonel futbolcumuz Przemyslaw Adam Frankowski'nin, 2025/2026 Futbol Sezonu dahil olmak üzere 1+1 yıl uzatma opsiyonlu geçici transferi ve 2026/2027 Futbol Sezonu sonunda zorunlu satın alma şartına bağlı olarak 2027/2028 Futbol Sezonu için kesin transferi konusunda Stade Rennais Football Club ile anlaşmaya varılmıştır.Yapılan anlaşmaya göre, Stade Rennais Football Club tarafından şirketimize; 2025/2026 Futbol Sezonu için 2.750.000 Euro, 2026/2027 Futbol Sezonu için 2.750.000 Euro tutarında geçici transfer bedeli ödenecektir. Zorunlu satın alma opsiyonunun devreye girmesiyle birlikte, Stade Rennais Football Club tarafından Şirketimize ödenecek kesin transfer bedeli 5.700.000 Euro olacaktır. Ayrıca, söz konusu anlaşmada 2027/2028 Futbol Sezonu sonuna kadar geçerli olmak üzere maksimum 1.300.000 Euro tutarında şarta bağlı bonus ödemesi yer almaktadır.

- 11.08.2025 tarihinde:

Profesyonel futbolcu Alvaro Borja Morata Martin ve kulübü AC Milan S.p.A. ile şirketimiz arasındaki sözleşme karşılıklı olarak feshedilmiştir. Yapılan anlaşma kapsamında, AC Milan S.p.A. tarafından şirketimize 5.000.000 EUR tutarında fesih bedeli ödenecektir. Ayrıca, futbolcu 651.562 EUR tutarındaki alacaklarından feragat etmiştir.

- 19.08.2025 tarihinde:

Profesyonel futbolcumuz Derrick Arthur Köhn'ün transferi konusunda 1. FC Union Berlin e.V. kulübü ile anlaşmaya varılmıştır. Yapılan anlaşmaya göre 1. FC Union Berlin e.V., Şirketimize 4.000.000 Euro tutarında transfer bedeli ile 500.000 Euro tutarında şarta bağlı bonus ödemesi gerçekleştirecektir. Futbolcunun ileride başka bir kulübe transferi halinde; 1. FC Union Berlin e.V., bu transferden elde edeceği toplam transfer gelirinden 2.000.000 Euro düşüldükten sonra kalan tutarın %20'sini sonraki satıştan pay olarak Şirketimize ödeyecektir.

- 21.08.2025 tarihinde:

Profesyonel futbolcumuz Victor Enok Nelsson'un, 2025/2026 sezonu için satın alma opsiyonlu geçici transferi konusunda Hellas Verona Football Club SPA ile anlaşmaya varılmıştır.
Yapılan anlaşmada 650.000 Euro tutarında geçici transfer bedeli ile 100.000 Euro tutarında şarta bağlı bonus ödemesi yer almaktadır.
Satın alma opsiyonunun kullanılması durumunda, Hellas Verona Football Club SPA tarafından Şirketimize 8.000.000 Euro tutarında transfer bedeli ödenecektir.

- 28.08.2025 tarihinde:

Profesyonel Futbolcu Wilfried Stephane Singo'nun transferi konusunda, kulübü AS Monaco Football Club SAM ile anlaşmaya varılmıştır. Futbolcunun eski kulübüne net 30.769.230,77 Euro tutarında transfer bedeli ödenecektir. Ayrıca, Futbolcunun bir sonraki satışından elde edilecek kârın %10'luk bölümü AS Monaco Football Club SAM'a ödenecektir. Futbolcu ile 2025-2026 Futbol Sezonundan itibaren geçerli olmak üzere 5 yıllık sözleşme imzalanmıştır. Yapılan anlaşmaya göre, Futbolcuya her bir sezon için net 4.800.000,00 Euro garanti ücret ödenecektir.

- 31.08.2025 tarihinde:

Profesyonel futbolcumuz Elias Jelert Kristensen'in 2025/2026 sezonu için satınalma opsiyonlu geçici transferi konusunda Southampton Football Club Limited ile anlaşmaya varılmıştır.
Yapılan anlaşmaya göre, Southampton Football Club Limited şirketimize 300.000 Euro tutarında geçici transfer bedeli ile maksimum 250.000 Euro tutarında bonus ödeyecektir.
Ayrıca, futbolcunun ücretleri Southampton Football Club Limited tarafından ödenecektir.
Satın alma opsiyonunun devreye girmesi durumunda, Southampton Football Club Limited tarafından Şirketimize 8.500.000 Euro tutarında transfer bedeli ödenecektir.
Buna ek olarak, futbolcunun bir sonraki satışından elde edilecek kârın %10'luk bölümü şirketimize ödenecektir.

- 31.08.2025 tarihinde:

Profesyonel futbolcumuz Nicolo Zaniolo'nun 2025/2026 sezonu için geçici transferi konusunda Udinese Calcio S.p.A. ile anlaşmaya varılmıştır.
Yapılan anlaşmaya göre, Udinese Calcio S.p.A. şirketimize 2.500.000 Euro tutarında geçici transfer bedeli ödeyecektir.

- 01.09.2025 tarihinde:

Profesyonel futbolcumuz Nicolo Zaniolo'nun 2025/2026 sezonu için geçici transferi konusunda Udinese Calcio S.p.A. ile anlaşmaya varılmıştır.
Yapılan anlaşmaya göre, Udinese Calcio S.p.A. şirketimize 2.500.000 Euro tutarında geçici transfer bedeli ödeyecektir.

- 02.09.2025 tarihinde:

Profesyonel futbolcumuz Carlos Eccehomo Cuesta Figueroa'nın geçici transferi konusunda, Vasco Da Gama Sociedade Anonima Do Futebol ile anlaşmaya varılmıştır.
Yapılan anlaşmaya göre, Vasco Da Gama Sociedade Anonima Do Futebol şirketimizle yaptığı sözleşme çerçevesinde yarım sezon için 750.000 Euro tutarında geçici transfer bedeli ödeyecektir.

Ayrıca, buna ek olarak kiralama süresi takip eden sezonu kapsayacak şekilde, şarta bağlı şekilde, uzayabilecek olup, bu durumda geçici transfer bedeli toplamda 2.250.000 Euro olacaktır.
Yapılan anlaşma gereği futbolcunun ücretleri Vasco Da Gama Sociedade Anonima Do Futebol tarafından ödenecektir.
Vasco Da Gama'nın futbolcuyu satın alma opsiyonu bulunmakta olup, bu opsiyonun kullanılması halinde şirketimize satınalma bedeli olarak 5.750.000 Euro transfer bedeli ödenecektir.

- 02.09.2025 tarihinde:

Profesyonel futbolcu Uğurcan Çakır'ın transferi konusunda Trabzonspor Sportif Yatırım ve Futbol İşletmeciliği A.Ş. ile anlaşmaya varılmıştır.
Bu doğrultuda, futbolcunun eski kulübüne net 27.500.000 Euro + KDV transfer bedeli ödenecektir.
Futbolcu ile 2029/2030 sezonu sonuna kadar geçerli olmak üzere aşağıdaki şartlarda sözleşme imzalanmıştır: 2025-2026 sezonu için net 110.000.000 TL, 2026-2027 sezonu için net 120.000.000 TL, 2027-2028 sezonu için net 130.000.000 TL, 2028-2029 sezonu için net 140.000.000 TL,2029-2030 sezonu için net 150.000.000 TL sezonluk garanti ücret olarak ödenecektir.

- 02.09.2025 tarihinde:

Profesyonel futbolcu İlkay Gündoğan'ın bedelsiz transferi konusunda Manchester City Football Club Limited ile anlaşmaya varılmıştır. Futbolcu ile 2026/2027 sezonu sonuna kadar geçerli olmak üzere aşağıdaki şartlarda sözleşme imzalanmıştır:2025-2026 sezonu için net 4.500.000 Euro,2026-2027 sezonu için net 4.500.000 Euro sezonluk garanti ücret olarak ödenecektir.

- 23.01.2026 tarihinde:

Profesyonel futbolcu Noa Noell Lang ve kulübü SSCN Napoli SPA ile futbolcunun 2025-2026 sezonunun kalan kısmı için şirketimizin yazılı talebine bağlı zorunlu olmayan satın alma opsiyonlu geçici transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, futbolcunun kulübüne net 2.000.000 euro tutarında geçici transfer ücreti ödenecektir. Futbolcuya ise 2025-2026 sezonu için net 1.750.000 euro garanti ücret ödenecektir.

- 25.01.2026 tarihinde:

Profesyonel futbolcu Yaser Esneyder Asprilla Martinez ve kulübü Girona Futbol Club SAD ile oyuncunun 2025-2026 sezonunun kalan kısmı için bedelsiz geçici satın alma opsiyonlu transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Satın alma opsiyonu, şirketimizin tek taraflı ve yazılı talebine bağlı olup, bu talep olmaksızın herhangi bir yükümlülük doğmayacaktır. Futbolcuya 2025-2026 sezonu için net 1.200.000 euro garanti ücret ödenecektir.

- 05.02.2026 tarihinde:

Profesyonel futbolcu Renato Sam-Na Nhaga'nın transferi konusunda, oyuncunun kulübü Casa Pia Atlético Clube – Ateneu Casapiano ile anlaşmaya varılmıştır. Bu kapsamda, futbolcunun kulübüne toplam 6.500.000 Euro tutarında transfer bedeli ödenecektir.
Futbolcu ile 4,5 sezon süreli sözleşme imzalanmış olup, yapılan anlaşmaya göre kendisine ödenecek garanti ücretler aşağıdaki şekildedir:
2025/2026 sezonu: 375.000 Euro
2026/2027 sezonu: 750.000 Euro
2027/2028 sezonu: 750.000 Euro
2028/2029 sezonu: 800.000 Euro
2029/2030 sezonu: 850.000 Euro

- 05.02.2026 tarihinde:

Profesyonel futbolcu Sacha Boey ve kulübü FC Bayern München AG ile futbolcunun 2025-2026 sezonunun kalan kısmı için şirketimizin yazılı talebine bağlı zorunlu olmayan satın alma opsiyonlu geçici transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Satın alma opsiyonu, şirketimizin tek taraflı ve yazılı talebine bağlı olup, bu talep olmaksızın herhangi bir yükümlülük doğmayacaktır. Buna göre, futbolcunun kulübüne net 500.000 EUR tutarında geçici transfer ücreti ödenecektir. Futbolcuya ise 2025-2026 sezonu için net 1.750.000 EUR garanti ücret ödenecektir.

- 05.02.2026 tarihinde:

Profesyonel futbolcu Can Armando Güner ve kulübü Borussia Mönchengladbach ile futbolcunun transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, futbolcunun kulübüne net 350.000 EUR tutarında transfer ücreti ödenecektir.

- 06.02.2026 tarihinde:

Profesyonel futbolcumuz Kazımcan Karataş'ın 2025-2026 sezonu sonuna kadar geçici transferi konusunda, İstanbul Başakşehir Futbol Kulübü A.Ş. ile anlaşmaya varılmıştır.

C. Önemli Gelişmeler

- 18.06.2025 tarihinde:

Şirketimiz ile Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş arasında 2025/2026 futbol sezonu için erkek futbol takımı göğüs kısmında Pasifik Holding markasının kullanılması konusunda 10.000.000 Amerikan Doları+KDV bedelli yeni sponsorluk anlaşması imzalanmıştır.

- 23.06.2025 tarihinde:

Şirketin 2029-30 sezonu sonuna kadar haiz olduğu loca ve koltuk pazarlama haklarının yetki belgeli kuruluştan alınan değerleme raporu kapsamında 207,413 milyon ABD$ bedelle ve 5 yıl süreyle uzatılmasına, (2030-2035 sezonu sonuna kadar olmak üzere) bahse konu devir bedelinin 5.000.000.000-TL'lik kısmının Kulübün ilk yazılı talebi üzerine, talepten itibaren 5 iş günü içinde nakden ve defaten ödenmesine, bakiyenin ise Şirketimiz ile Galatasaray Spor Kulübü arasında ileride ayrıca kararlaştırılacak tarihlerde ödenmesine karar verdiğini açıklamıştır.

- 22.07.2025 tarihinde:

T.C. Ziraat Bankası A.Ş ve Denizbank A.Ş.'den oluşan konsorsiyum ile Şirketimiz arasında 03/2021 döneminde imzalanmış, 05/2021 döneminde ve 02/2023 döneminde yeniden yapılandırılarak vadesi 05/2030 dönemine kadar uzatılan, kamuoyunda Bankalar Birliği yapılandırması olarak bilinen kredi anlaşması kapsamında, Şirketimizin kullanmış olduğu tüm krediler ve bu kredilere ilişkin faizler tamamen kapatılmıştır.

- 24.10.2025 tarihinde:

Şirketimiz ile Puma Spor Giyim Sanayi ve Tic. A.Ş. (Puma) arasında imzalanan ve 20.11.2023 tarihinde KAP'ta ilan edilen sponsorluk sözleşmesinin tadil edilmesi için ek protokol imzalanmıştır. Ek protokol uyarınca, sözleşmenin süresi 2035-2036 (5+5) futbol sezonu sonuna kadar uzatılmıştır. Bu kapsamda, ana sözleşme uyarınca, Şirketimize ödenecek toplam net 25.000.000 EURO tutarlı sabit ödeme, 10 (on) futbol sezonu için 83.000.000 EURO olarak revize edilmiştir. Bununla birlikte, şarta bağlı başarı koşullarının gerçekleşmesi durumunda 14.500.000 EURO'ya kadar başarı bonusu elde edilebilecektir.

Raporlama tarihinden sonraki olaylar

- 18.03.2026 tarihinde :

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Ahmet Eler'in istifası ile boşalan yönetim kurulu üyeliğine, Sayın Sinan Şahin'in, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve anılan Tebliğ'in ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerinde düzenlenen bağımsız yönetim kurulu üyeliğine ilişkin kriterlere uygun olduğu Şirketimiz Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından bildirilmiştir. Bu kapsamda, Kurul'un görüşü için Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun, 07.04.2026 tarihli yazısı ile; Sayın Sinan Şahin'in Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.3.6 no'lu maddesinde yer verilen şartları taşıdığına ilişkin bağımsızlık beyanı ve özgeçmişi dikkate alınarak, anılan yönetim kurulu bağımsız üye adayı hakkında herhangi bir olumsuz görüş bildirilmemesine karar verildiği Şirketimize bildirilmiştir. Bu kapsamda Şirket Yönetim Kurulu'nun almış olduğu karar ile; istifa eden şirketimiz Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Ahmet Eler'in yerine TTK'nın 363. Maddesi uyarınca yapılacak ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmak üzere Sayın

Sinan Şahin'in bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

- 31.03.2026 tarihinde :

Şirketimizin 01.06.2024 – 31.05.2025 hesap dönemine ilişkin TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu (https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1581268) yayınlanmıştır.

Dursun Aydın Özbek
Yönetim Kurulu Başkanı

İbrahim Hatipoğlu
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Nihat Kırmızı
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Denetim Komitesi Başkanı

Ömer Sarıgül
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Denetim Komitesi Üyesi