GALATASARAY SPORTİF A.Ş.

GALATASARAY SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU 2024-2025

GALATASARAY SPORTİF A.Ş.

GALATASARAY SPORTİF SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.

01.06.2024 – 31.05.2025

TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARDI (TSRS) UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

GALATASARAY SPORTİF SINAİ VE TİCARİYATIRIMLAR ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI'NIN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULANBİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Maslak, Eski BüyükdereCad. No.14 Kat: 10 34396 Sarıyer/ İstanbul,Turkey

T + 90 212 373 00 00

F + 90 212 291 77 97
www.grantthornton.com.tr

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi Genel Kurulu'na:

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi ("Şirket" veya "Galatasaray") ve bağlı ortaklıklarının (Hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılacaktır) 31 Mayıs 2025 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "*Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler*" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "*İklimle İlgili Açıklamalar*"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası veya yerleştirilen videolar dahil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Mayıs 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye "Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,

- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,

İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı "3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanarak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.

- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi
- gerçekleştirilmiştir.
  Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Member Firm of GRANT THORNTON International

Ömer Cihan Caymaz, SMMM
Sorumlu Denetçi

31 Mart 2026
İstanbul, Türkiye

İÇİNDEKİLER

RAPOR HAKKINDA

- Amaç
- Kapsam
- Muafiyetler
- Bağlı Ortaklıklar ve İştirakeler
- Gerçeğe Uyum Sunum ve İlave Bilgi
- Raporlama Zamanı
- Bağlantılı Bilgi
- Değer Zinciri
- Yukarı Yönlü Değer Zinciri
- Kendi Faaliyetlerimiz
- Aşağı Yönlü Değer Zinciri
- Rehberlik Kaynakları
- Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar

YÖNETİŞİM

- Denetimden Sorumlu Komite
- Kurumsal Yönetim Komitesi
- Riskin Erken Saptanması Komitesi
- Sürdürülebilirlik Komitesi
- Komiteler Arası Görev Ayrımı ve Koordinasyon
- Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları
- Komitenin İşlevi

STRATEJİ

- İklimle İlgili Riskler ve Fırsatların Tanımlanması
- İklimle İlgili Fiziksel Riskler
- İklimle İlgili Geçiş Riskleri
- İklimle İlgili Fırsatlar
- İklim Dirençliliği
- Senaryo Analizleri
- Sıcaklık ve Yağış Rejiminde Değişimler Riski İçin Senaryo Analizleri
- Su Stresi Riski İçin Senaryo Analizi
- Karbon Fiyatlandırması Riski İçin Senaryo Analizi
- İklim Senaryoları için Stratejik Karşılıkların Belirlenmesi

RİSK YÖNETİMİ

- İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi
- Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi
- Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi
- Risk ve Fırsatların İzlenmesi
- İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Genel Risk Yönetimi Sürecine Entegrasyonu

METRİKLER VE HEDEFLER

- İklimle ilgili Metrikler
- Sera Gazı Emisyonları
- Sektörler Arası Metrikler
- Sektör Bazlı Metrikler
- Hedefler

GALATASARAY SPORTİF A.Ş.

Rapor Hakkında

Bu raporla, Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş. ("Galatasaray") olarak sürdürülebilirlik alanındaki performansımızı, iklim odaklı stratejik yaklaşımımızı ve geleceğe yönelik taahhütlerimizi Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) doğrultusunda kamuoyuyla açık ve güvenilir biçimde paylaşmayı amaçlıyoruz. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan TSRS uygulama kapsamına ilişkin 25/06/2025 tarihli ve 32957 sayılı Kurul Kararı'na uygun olarak hazırladığımız bu rapor, iklimle bağlantılı finansal açıklamaları içermektedir. Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş. ve bağlı kuruluşlarımızın faaliyet gösterdiği tüm birimler rapor kapsamına dâhildir.

Amaç

Bu rapor Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayınlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) doğrultusunda genel amaçlı finansal raporların asli kullanıcıları açısından işletmeye kaynak sağlama kararı verirken faydalı olacak olan sürdürülebilirlikle ve iklimle ilgili işletmenin finansal yeterliliği etkileyecek risklerine ve fırsatlarına ilişkin bilgileri açıklamak amacıyla hazırlanmıştır.

Kapsam

Bu rapor, Galatasaray'ın 01.06.2024-31.05.2025 dönemine ait sürdürülebilirlik performansını Türkiye TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar standartları ile uyumlu olarak sunmaktadır. TSRS Geçiş Dönemi muafiyeti kapsamında sadece TSRS 2 doğrultusunda iklimle ilgili risk ve fırsatlar açıklanmıştır.

Muafiyetler

Galatasaray, ilk Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) uyumlu sürdürülebilirlik raporunu hazırlarken TSRS 1 E3, TSRS 2 C3, TSRS 1 E4(a), TSRS 1 E5 ve TSRS 1 E6(a) hükümleri ile "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı"nın Geçici Madde 3'ünde tanınan geçiş kolaylıklarından yararlanmıştır.

Bu doğrultuda, TSRS 1 E3 ve TSRS 2 C3 uyarınca, ilk raporlama dönemi olması nedeniyle önceki dönemlere ilişkin karşılaştırmalı bilgiler raporda sunulmamıştır. 05.08.2025 tarih ve 2025-49 sayılı Kurul duyurusu ile 2024 faaliyet dönemine ilişkin TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlarının yayımlanma süresinin uzatılmasına yönelik düzenlemeden faydalanılmıştır.

TSRS 1 E5 uyarınca, bu raporlama döneminde açıklamalar yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlarla sınırlı tutulmuş; TSRS 1 E6(a) gereğince iklimle ilgili açıklamalarda karşılaştırmalı bilgilere yer verilmemiştir.

Ayrıca, "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı" Geçici Madde 3'te belirtilen iki yıllık geçiş süresi doğrultusunda, bu ilk raporlama dönemine ait raporda Kapsam 3 sera gazı emisyonları açıklanmamıştır.

Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler

Bağlı ortaklıklarımız ve iştiraklerimiz aşağıda sunulmuştur.

Ticaret Ünvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Şirketin Sermayedeki Payı (%)	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme A.Ş.	Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Faaliyetleri	100	Bağlı Ortaklık
Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş.	GS Logolu Ürünlerin Satışı ve Mağazacılık	100	Bağlı Ortaklık
Galatasaray Televizyon Yayıncılık A.Ş.*	İletişim Faaliyetleri	99,82	GS Televizyon A.Ş., GS Mağazacılık A.Ş.'nin bağlı ortaklığı olup GS Sportif A.Ş.'nin dolaylı iştirakidir.
Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş'nin Ortaklık Yapısı			
Ortağın Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı (TRY)		Sermayedeki Payı (%)
Galatasaray Spor Kulübü	8.101.256.795,02		60,01
Diğer(**)	5.398.743.204,98		39,99
TOPLAM	**13.500.000.000,00**		**100**

*Şirket'in unvan değişimi (Eski Unvan: Galatasaray Televizyon Yayıncılık Anonim Şirketi) 22 Ekim 2025 tarih 11442 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir. (Yeni Unvan: Galatasaray Teknoloji A.Ş.)

**Halka açık kısım

Gerçeğe Uygun Sunum ve İlave Bilgi

İklimle ilgili risk ve fırsatlar, faaliyetleri ve gelecekteki finansal yeterliliği makul ölçüde etkilemesi beklenen unsurlar dikkate alınarak ve gerçeğe uygun sunum ilkesi doğrultusunda hazırlanmıştır. Bu kapsamda, finansal yeterliliği etkileyebilecek iklimle ilgili risk ve fırsatların doğru, tarafsız ve eksiksiz şekilde açıklanması hedeflenmiştir. Nicel etkilerin güvenilir biçimde belirlenemediği durumlarda nitel açıklamalara yer verilmiştir.

Raporlama Zamanı

Bu rapor ile sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamalar 01.06.2024 –31.05.2025 raporlama dönemini kapsayan finansal tablolar ile aynı raporlama dönemini kapsamaktadır.

Bağlantılı Bilgi

Raporlama dönemi, yıllık finansal tablolarımızla uyumlu olarak belirlenmiştir. Bu nedenle, finansal göstergeler ile sürdürülebilirlik verilerinin bütüncül bir şekilde değerlendirilmesi önerilmektedir. Galatasaray olarak, raporlama kapsamını; merkez yönetimimiz, iştiraklerimiz ve faaliyet gösterdiğimiz tüm birimleri kapsayacak şekilde konsolide düzeyde belirledik. Raporda yer alan finansal verileri, geçerli para birimimiz olan Türk Lirası (TRY) cinsinden sunduk.

Galatasaray olarak, hedef ve taahhütlerimizin finansal performansa henüz yansımadığı durumlarda, bu ilişkinin nasıl ve ne zaman kurulacağını kısaca açıkladık. Yönetişim, strateji ve risk yönetimine ilişkin açıklamaları birbiriyle uyumlu şekilde sunduk; metrikler ve hedefleri finansal bilgilerle ilişkilendirdik. Açıklamalar arasında tutarlılık ve veri uyumunu sağladık.

DEĞER ZİNCİRİ

Yukarı Yönlü Değer Zinciri

Sportif faaliyetlerimiz, etkinliklerimiz ve tesis işletmeciliğimiz kapsamında ihtiyaç duyulan mal ve hizmetlerin teminine yönelik süreçleri yukarı yönlü değer zinciri kapsamında ele alıyoruz. Bu kapsamda; spor ekipmanları ve malzemeleri, forma ve lisanslı ürünlere ilişkin hammaddeler, enerji ve su tedariki, bakım-onarım hizmetleri, yayın ve medya hizmetleri, güvenlik, temizlik, yiyecek-içecek ile diğer operasyonel destek hizmetlerine yönelik tedarik zinciri yönetimi yer almaktadır.

Kendi Faaliyetlerimiz

Profesyonel futbol ve diğer sportif branşlarda sportif faaliyetlerin yürütülmesini; spor müsabakalarının organizasyonunu, stadyum ve tesislerin işletilmesini; yayın, sponsorluk ve reklam faaliyetlerini; lisanslı ürünlerin tasarımı ve markalaşma süreçlerini; taraftar etkileşimi ve dijital platform yönetimini; kurumsal yönetim, finansman, insan kaynakları ve idari faaliyetleri ana faaliyet alanlarımız kapsamında yürütüyoruz.

Aşağı Yönlü Değer Zinciri

Sportif etkinliklerin ve kulüp faaliyetlerinin paydaşlara sunulmasına yönelik süreçleri aşağı yönlü değer zinciri kapsamında değerlendiriyoruz. Bu kapsamda; maç günü operasyonları, biletleme ve taraftar hizmetleri, lisanslı ürünlerin satış ve dağıtımı, sponsorluk aktivasyonları, medya ve yayın yoluyla içerik dağıtımı, lojistik süreçler ve satış sonrası destek faaliyetleri yer almaktadır.

Rehberlik Kaynakları

Faaliyetlerimizle ilişkili olarak, SASB'nin Eğlence Tesisleri açıklama konuları ile TSRS Sektör Bazlı Rehberler – Cilt 53 doğrultusunda hazırlanan sektör bazlı metrikler kullanılmıştır. İklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi ile senaryo analizlerinin oluşturulması sürecinde; IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu, Türkiye Meteoroloji Genel Müdürlüğü tarafından yayımlanan iklim projeksiyonları, Türkiye İklim Değişikliği Uyum Stratejisi ve Eylem Planı (2023–2030), World Resources Institute (WRI) Aqueduct Water Risk Atlas'ta yer alan Su Stresi Riski göstergeleri, International Energy Agency (IEA) tarafından geliştirilen Global Energy and Climate Model ile European Bank for Reconstruction and Development (EBRD) rehber dokümanlarından yararlandık.

Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar

Galatasaray olarak, bu raporda yer alan bilgilerin doğru ve güvenilir olmasını sağlamayı hedefledik. Raporun hazırlanmasında bilimsel dayanağı olan ve uluslararası standartlarla uyumlu kaynakları esas alarak profesyonel muhakeme uyguladık. Süreç boyunca iş modelimizi, değer zincirimizi ve stratejik önceliklerimizi dikkate aldık; operasyonel yapıyı, sosyal etkileri ve uzun vadeli hedefleri bütüncül bir yaklaşımla yansıttık.

Geleceğe yönelik değerlendirmelerdeki temel belirsizlikler; teknolojik gelişmelere ilişkin öngörü sınırlılıkları ile değer zincirine ait verilere erişimdeki kısıtlardan kaynaklanmaktadır. Doğrudan ölçümü mümkün olmayan göstergeler için ulusal ve uluslararası kabul gören yöntemleri kullandık ve bu kapsamda oluşturulan varsayımları ilgili bölümlerde açıkladık. İleriye dönük bilgileri mevcut operasyonel performans, sektörel gelişmeler ve spor endüstrisindeki eğilimler esas alınarak hazırladık.

İklimle bağlantılı olayların sportif faaliyetler, tesis işletmeciliği ve organizasyon süreçleri üzerindeki dolaylı etkileri çeşitli ölçüm belirsizlikleri doğurmaktadır.

- Bölgesel iklim farklılıkları ve iklim projeksiyonlarındaki değişkenlik, değerlendirmelerde belirsizlik yaratmaktadır.
- Taraftar katılımı, etkinlik yoğunluğu ve operasyonel performanstaki değişimlerin doğrudan iklim koşullarından mı yoksa sosyoekonomik ve sportif faktörlerden mi kaynaklandığını ayırt etmek güçtür.
- İklim projeksiyonları uzun vadeli senaryolara dayandığından, etkilerin gerçekleşme zamanlaması ve büyüklüğü açısından belirsizlik içermektedir.

Sürdürülebilirlik performansımızı şeffaf bir şekilde ortaya koymak adına, mevcut verilerimiz elverdiği ölçüde nicel göstergelere ve somut verilere raporumuzda geniş yer verilmiştir. Bununla birlikte, ölçüm belirsizlikleri içeren veya veri setinin henüz olgunlaşmadığı alanlarda, TSRS 2'nin 19. ve 20. maddeleri uyarınca nitel değerlendirmelerle kapsamlı analizler sunulmuştur. İlk raporlama dönemimiz olması sebebiyle geçmiş dönem karşılaştırması veya hata düzeltmesi bulunmamakla birlikte; önümüzdeki dönemlerde nitel açıklamalarımızı tamamen ölçülebilir nicel verilere dönüştürecek veri altyapısı ve sistemleşme çalışmalarımız kararlılıkla sürdürülmektedir.

Galatasaray Televizyon Yayıncılık A.Ş., çalışanı ve fiziksel operasyonel faaliyeti bulunmaması nedeniyle emisyonlarının göz ardı edilebilir düzeyde olduğu değerlendirilmiş ve bu doğrultuda kapsam dışında bırakılmıştır.

YÖNETİŞİM

Galatasaray olarak sürdürülebilirliği iş modelimizin merkezinde konumlandırıyor ve bu anlayışı tüm yönetim süreçlerimize entegre ediyoruz. Yönetim Kurulumuz, sürdürülebilirliği yalnızca çevresel bir sorumluluk değil, aynı zamanda kulübümüzün uzun vadeli stratejik gelişiminin temel taşı olarak değerlendiriyor. Bu doğrultuda, tüm paydaşlarımıza kalıcı değer yaratmayı, toplumsal faydayı artırmayı ve etik yönetişim anlayışını güçlendirmeyi hedefliyoruz.

Yönetim Kurulumuz, farklı uzmanlık alanlarında deneyim sahibi üyelerden oluşmaktadır. Spor yönetimi, finans, hukuk, risk yönetimi ve iletişim gibi alanlardaki bilgi birikimleriyle, kulübümüzün sportif, finansal ve kurumsal hedeflerine yön veren stratejik kararlara katkı sunmaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin detaylı özgeçmiş bilgilerine 01.06.2024-31.05.2025 finansal dönemine ait Faaliyet Raporu'ndan erişebilmektedir.

Kurumsal yönetişim ilkelerimiz doğrultusunda, kulübümüz bünyesinde aşağıdaki komiteler faaliyet göstermektedir:

- Denetimden Sorumlu Komite
- Kurumsal Yönetim Komitesi
- Riskin Erken Saptanması Komitesi
- Sürdürülebilirlik Komitesi

Bu komiteler aracılığıyla; risklerin erken dönemde tespit edilmesi, iç kontrol ve denetim süreçlerinin güçlendirilmesi, sürdürülebilirlik hedeflerinin kurumsal stratejiye entegre edilmesi ve paydaş beklentilerinin etkin biçimde yönetilmesi sağlanmaktadır.

Yönetim Kurulumuzun yönlendirmesiyle, sürdürülebilirlik stratejimizi kurumsal yönetim ilkeleriyle uyumlu biçimde geliştiriyor ve uyguluyoruz. Alınan kararlar, kulübün uzun vadeli büyüme hedeflerinin yanı sıra ekonomik, çevresel ve sosyal sorumluluklarımızı da gözetmektedir.

Galatasaray olarak, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların yönetimini karar alma süreçlerimizin ayrılmaz bir unsuru haline getirmeyi amaçlıyoruz. Bu kapsamda; tesis yatırımları, yenilenebilir enerji projeleri, dijital dönüşüm girişimleri ve toplumsal etki yaratan projeler gibi büyük ölçekli kararlarımızda, çevresel, sosyal ve finansal etkileri bütüncül bir yaklaşımla değerlendiriyoruz.

Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite üyeleri görevlerinin gerektirdiği niteliklere sahip olan kişiler olup Yönetim Kurulu'nun bağımsız üyeleri arasından seçilmişlerdir. Denetimden Sorumlu Komite faaliyetlerini Sermaye Piyasası Mevzuatı ile uyumlu ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörüldüğü şekilde düzenli bir şekilde yürütmektedir. Denetimden Sorumlu Komite, kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket etmekte ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmaktadır. Ancak, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından verilmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite, kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket etmekte ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmaktadır. Ancak, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından verilmektedir. Komite, yılda en az dört kez toplanmaktadır.

GALATASARAY SPORTİF A.Ş.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim ilkelerine uyum konularında çalışmalar yaparak Yönetim Kurulu'na destek vermek amacıyla, Kurumsal Yönetim Komitesi faaliyet göstermektedir. Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etme ve Yönetim Kurulu'na uygulamaları iyileştirici tavsiyelerde bulunma hususlarında kararlar almaktadır.

Kurumsal yönetim ilkelerinin Şirket çalışanları tarafından anlaşılması, benimsenmesi ve uygulanması konularında yapılması gereken Şirket içi düzenleme ve değişiklikler konusunda çalışmalar yaparak, çalışma sonuçlarını yönetim kuruluna sunar. Komite Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur, yetkilendirilir. Komite, yılda en az dört kez toplanmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar. Risk yönetim sistemlerini gözden geçirir, Finansal tabloları inceler, yatırım planlamalarını, içerdiği riskleri ve harcamaları denetler. Komite, yılda en az altı kez toplanmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi

Galatasaray olarak sürdürülebilirliği, yalnızca çevresel ve sosyal sorumluluk perspektifinden değil, aynı zamanda kurumsal yönetim ve uzun vadeli değer yaratma stratejisinin temel unsuru olarak ele alıyoruz. Bu anlayış doğrultusunda Sürdürülebilirlik Komitesi, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet göstermekte ve kulübün sürdürülebilirlik hedeflerinin stratejik düzeyde planlanması, uygulanması ve izlenmesinden sorumlu yapıdır.

Komiteye, Sürdürülebilirlikten Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi başkanlık etmekte; CEO liderliğinde ve Sürdürülebilirlik Yöneticisi (SO) koordinasyonunda çalışmalar yürütülmektedir. Komite, sürdürülebilirlik stratejisinin kurum genelinde benimsenmesini, iş birimleri arasında etkin koordinasyonun sağlanmasını ve performans göstergelerinin düzenli olarak izlenmesini hedefler.

Galatasaray Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı

Komite olarak temel görevimiz, Galatasaray'ın sürdürülebilirlik performansını bütüncül bir bakış açısıyla yönetmek, gelişmeleri izlemek ve Yönetim Kurulumuzu düzenli olarak bilgilendirmektir. İklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatları değerlendiriyor, mevzuata uyumu sağlıyor ve sürdürülebilirlik hedeflerimizin kulübümüzün uzun vadeli stratejik planlarıyla bütünleşmesini sağlıyoruz.

Sürdürülebilirlik stratejimizin uygulama ve koordinasyonundan CEO'muz sorumludur. Sürdürülebilirlik Yöneticisi liderliğinde yürütülen operasyonel süreçlerde, belirlenen hedeflerin hayata geçirilmesini, performans göstergelerinin toplanmasını ve sonuçların düzenli biçimde raporlanmasını sağlıyoruz.
Biz, sürdürülebilirlik konularında riskleri ve fırsatları proaktif şekilde yönetmeyi, kurumsal stratejimizle sürdürülebilirlik hedeflerimizi birbirine entegre etmeyi benimsiyoruz. Bu kapsamda sürdürülebilirlikle ilgili gelişmeleri yakından takip ediyor, strateji ve politikalarımızı güncel tutuyor ve Yönetim Kurulumuzun belirlediği kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerin uygulanmasını güvence altına alıyoruz.

Bu çerçevede:

- Yönetim Kurulumuz tarafından onaylanan Sürdürülebilirlik Politikasının uygulanmasını takip ediyoruz.
- Kulübümüzün sürdürülebilirlik kapsamındaki faaliyetlerini koordine ediyor, ekonomik, çevresel ve sosyal etkilerini değerlendiriyoruz.
- Gerektiğinde iç ve dış paydaşlardan oluşan çalışma grupları kuruyor, yetkilendiriyor ve süreçlerin etkinliğini artırıyoruz.
- Sürdürülebilirlik alanında TSRS (Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları) ve SPK Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi ile uyumun sağlanması için gerekli çalışmaları yürütüyoruz.
- Galatasaray'ın sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatlarını analiz ederek Yönetim Kurulumuzla paylaşıyoruz.

Komiteler Arası Görev Ayrımı ve Koordinasyon

Galatasaray'da risk yönetimi ile sürdürülebilirlik çalışmalarını birbirini tamamlayan ancak görev tanımları net biçimde ayrıştırılmış iki yapı üzerinden yürütüyoruz. Riskin Erken Saptanması Komitesi olarak finansal, operasyonel ve stratejik riskleri erken aşamada tespit etmeye, bu risklerin olası etkilerini değerlendirmeye ve Yönetim Kurulumuzu düzenli olarak bilgilendirmeye odaklanıyoruz. Sürdürülebilirlik Komitemiz ise sürdürülebilirlik stratejimizin uygulanması, sürdürülebilirlik alanındaki risk ve fırsatların teknik düzeyde analiz edilmesi ve operasyonel süreçlere entegre edilmesi konusunda sorumluluk üstleniyor. Bu iki komite arasındaki koordinasyonu CEO'muz ve Sürdürülebilirlik Yöneticisi aracılığıyla sağlıyor; sürdürülebilirlik kapsamında ortaya çıkan teknik risklerin yönetimini Sürdürülebilirlik Komitemizde yürütürken, bu risklerin kurumsal risk portföyümüze entegrasyonunu Riskin Erken Saptanması Komitesi bünyesinde ele alıyoruz. Böylece görev ayrılığını korurken iki komitemiz arasında uyumlu, bütünleşik ve güçlü bir işleyişi güvence altına alıyoruz.

GALATASARAY SPORTİF A.Ş.

Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları

Komitenin altında, Galatasaray'ın sürdürülebilirlik yaklaşımının farklı boyutlarını temsil eden dört temel çalışma grubu yer almaktadır. Bu gruplar, kulübün ekonomik, çevresel, sosyal ve yönetişimsel performansının dengeli biçimde yönetilmesini sağlar.

Mali İşler / Finansman Grubu

Mali İşler / Finansman Grubu; bütçe raporlama, muhasebe, finans ve satın alma süreçlerinde sürdürülebilirlik hedeflerinin finansal planlamaya entegre edilmesinden sorumludur. Sürdürülebilir yatırımların finansmanı, kaynak verimliliği ve uzun vadeli ekonomik dayanıklılığın desteklenmesi temel odak alanlarıdır.

Yönetişim Grubu

Uyum, şeffaflık, etik yönetim, paydaş etkileşimi, risk yönetimi ve kurumsal yönetim başlıklarında faaliyet gösterir. Kulübün sürdürülebilirlik politikalarının mevzuata, uluslararası standartlara ve TSRS ilkelerine uyumunu gözetir. Ayrıca, paydaşlarla güvene dayalı ve şeffaf iletişim mekanizmalarının güçlendirilmesine öncülük eder

Sosyal Grup

Sosyal grup; toplum ilişkileri, sporcu refahı, eğitim, yetenek yönetimi, fırsat eşitliği, çeşitlilik ve kapsayıcılık konularına odaklanır. Galatasaray'ın toplumsal etkisini artırmak, genç sporcuların gelişimini desteklemek ve eşitlikçi bir çalışma ortamı yaratmak temel önceliklerindendir.

Çevre Grubu

Çevresel etki analizi, yeşil altyapı projeleri, su ve atık su yönetimi, döngüsel ekonomi ve atık azaltımı konularında çalışmalar yürütür. Yenilenebilir enerji yatırımları gibi projeler aracılığıyla kulübün karbon ayak izini azaltmayı, kaynak verimliliğini artırmayı ve çevresel sürdürülebilirliği kurumsal ölçekte güçlendirmeyi amaçlar.

Komitenin İşleyişi

Sürdürülebilirlik Komitemiz yılda en az iki kez toplanarak ilerlemeyi değerlendirir ve Yönetim Kurulumuza rapor sunar. Tüm çalışmalarımızda şeffaflık, hesap verebilirlik ve sürekli gelişim ilkelerini esas alıyoruz.
Bu yapı ile sürdürülebilirlik faaliyetlerimizi, bir performans göstergesi olarak raporlamanın ötesine taşıyor; Galatasaray'ın kurumsal kimliğini ve toplumsal katkısını güçlendiren bir yönetim anlayışı çerçevesinde değerlendiriyoruz.

STRATEJİ

GALATASARAY SPORTİF A.Ş.

İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması

İklim değişikliğinin eğlence sektörü üzerindeki etkilerini hem geçiş riskleri hem de fiziksel riskler kapsamında ele alıyor ve bu riskleri kurumsal risk yönetimi sistemimize entegre ediyoruz. TSRS 2'nin 14(a) paragrafında belirtilen faaliyetleri, mevcut iş modelimiz ve kurumsal yönetim yapımız çerçevesinde yürütüyoruz. Bu kapsamda söz konusu faaliyetler için gerekli kaynakları, operasyonel bütçelerimiz, yatırım planlarımız ve insan kaynağı tahsislerimiz aracılığıyla mevcut süreçlerimize entegre ederek sağlıyoruz. İklimle bağlantılı risk ve fırsatların yönetimine yönelik faaliyetler için gerekli kaynakları, yıllık bütçeleme sürecimiz ile orta ve uzun vadeli planlamalarımız kapsamında değerlendiriyor ve önceliklendiriyoruz. Gerektiğinde, iklimle bağlantılı risklerin azaltılması ve uyum kapasitemizin artırılmasına yönelik ilave kaynak tahsislerini, Yönetim Kurulumuz ve ilgili komitelerimizin değerlendirmeleri doğrultusunda planlıyoruz. Bu yaklaşımı, kaynak tahsisini statik bir karar olarak değil; risk ve fırsatların gelişimine bağlı olarak güncellenen dinamik bir süreç olarak ele alıyoruz.

Risk Türü	Açıklama
Geçiş Riskleri	İklim değişikliğiyle mücadele sürecinde ortaya çıkan yasal, teknolojik, piyasa ve itibar riskleridir. Eğlence sektöründe karbon düzenlemeleri, enerji verimliliği standartları, yeni raporlama yükümlülükleri ve kamuoyu beklentilerindeki değişimler bu kapsama girmektedir.
Fiziksel Riskler	Fiziksel riskler, iklim değişikliğinin doğrudan etkileri sonucunda ortaya çıkan; akut olarak kısa süreli, ani ve genellikle bölgesel düzeyde gerçekleşen aşırı hava olaylarından (ör. sel, fırtına, dolu, sıcak hava dalgası) ya da kronik olarak uzun vadeli iklim değişimlerinden (ör. sıcaklık artışı, su azalması, hava kalitesi bozulması) kaynaklanan risklerdir.

Zaman Dilimleri	Süre Aralığı	Tanım
Kısa Vadeli	0–2 yıl	Kısa vadeli zaman ufku yıllık bütçe ve üç yıllık iş planı dönemleriyle uyumludur. Bu dönem, kısa vadeli stratejik kararların uygulanması ve hızlı etki yaratacak aksiyonların planlanmasında esas alınmaktadır.
Orta Vadeli	3–5 yıl	Orta vadeli zaman ufku, şirketin beş yıllık kurumsal stratejik planlama döngüsüne paraleldir. Bu dönem, sürdürülebilirlik hedeflerinin orta vadeli performans göstergeleriyle ilişkilendirileceği stratejik planlama sürecini ifade etmektedir.
Uzun Vadeli	5 yıl üzeri	Uzun vadeli zaman ufku stratejik yönelimleriyle bağlantılı olup; uzun vadeli kurumsal dönüşüm, düşük karbonlu eğlence işletme modeli ve sürdürülebilirlik hedeflerinin bütüncül şekilde ele alınacağı planlama sürecini kapsamaktadır.

Her bir risk, değer zinciri içerisindeki yeri, potansiyel finansal etkisi, gerçekleşme olasılığı, etki büyüklüğü ve zaman ufku (kısa, orta, uzun vade) kriterleri doğrultusunda analiz edilmektedir. İklimle bağlantılı konuları kısa, orta ve uzun vadede kurumsal hedeflerimizle uyumlu biçimde ele alıyor; senaryo analizlerini yatırım planlarımız, sermaye tahsisi süreçlerimiz ve operasyonel önceliklerimizle eşleştirerek karar alma süreçlerimizde stratejik bir yönlendirme aracı olarak değerlendiriyoruz.

İklimle İlgili Fiziksel Riskler

Risk Türü	Aşırı yağış ve sel (Akut Riski)
Zaman Dilimi	Orta-Uzun Vade
Tanım	Türkiye'de iklim değişikliğiyle birlikte şiddetli yağış ve ani sel olayları daha sık ve daha güçlü yaşanmaktadır. Özellikle Marmara Bölgesi'nde kısa süreli yoğun yağışlar, kent altyapısı üzerinde baskı oluşturmaktadır. Bu durum, stadyumlar ve spor tesislerinde su baskını, drenaj yetersizliği ve altyapı hasarı riskini artırmaktadır. Şiddetli yağışlar; maç iptalleri, saha hasarları, ulaşım aksaklıkları ve taraftar güvenliği risklerine yol açabilmektedir. Bu nedenle söz konusu olaylar, operasyonel süreklilik ve gelir istikrarı açısından önemli bir fiziksel risk oluşturmaktadır.
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki ve Öngörülen Etkiler	Mevcut Etkiler • Aşırı yağışlara bağlı maç günü operasyonlarında geçici ve sınırlı aksamalar • Yoğun yağış koşullarına bağlı maç akışında kısa süreli duraksamalar • Organizasyonel süreçlerde yavaşlama ve taraftar deneyiminde olumsuzluklar • Olumsuz ulaşım koşullarına bağlı taraftar ve personel erişiminde zorluklar • Biletleme, yiyecek–içecek hizmetleri ve stadyum içi operasyonlarda sınırlı gelir kayıpları Öngörülen Etkiler • Aşırı yağış ve sel olaylarının artmasına bağlı drenaj sistemlerinde yetersizlik riski • Saha zemininde bozulmalar ve tesis altyapısında fiziksel hasar riski • Maçların ertelenmesi veya iptal edilmesine bağlı operasyonel kesintiler • Maç günü gelirlerinde kayıp riski • Bakım, onarım ve sigorta maliyetlerinde artış • Taraftar güvenliği algısı, itibar ve operasyonel süreklilik üzerinde artan baskı

Yönetim Stratejisi	• Drenaj ve yağmur suyu yönetimi sistemlerinin kapasitesinin artırılması • Saha zeminlerinde su geçirgenliği yüksek malzemelerin tercih edilmesi • Yağmur suyu hasadı ve geri kullanım sistemlerinin planlanması • Su baskını ve ulaşım kesintilerine yönelik acil durum eylem planları ve alternatif maç günü senaryoları • Sigorta poliçeleri ve bakım protokollerinin güncellenmesi yoluyla finansal etkilerin sınırlandırılması • İstanbul Büyükşehir Belediyesi ve Meteoroloji Genel Müdürlüğü ile koordinasyon içinde erken uyarı mekanizmalarının değerlendirilmesi
Potansiyel Finansal Etkisi	• Maç iptali/ertelenmesi kaynaklı maç günü gelir kaybı (Süper Lig maçı ~ 37.173.306,55 TRY, Avrupa maçı ~73.500.548,61 TRY) • Saha ve tesis hasarları için bakım–onarım giderlerinde artış • Mevcut Durum: 47.696.600 TL bakım-onarım maliyeti • Potansiyel Durum: Kötü senaryo: Maliyetin %50 oranında artması - 71.544.900 TL Orta Senaryo: Maliyetin %20 oranında artması - 57.235.920 TL İyi Senaryo: Maliyetin %10 oranında artması - 52.466.260 TL • Olası altyapı hasarlarına bağlı sigorta primlerinde yükselme • Maç günü yiyecek-içecek satışlarında geçici düşüş (Yiyecek/içecek satışları~30.197.589 TRY) • Ulaşım kesintilerine bağlı operasyonel gecikme maliyetleri
Riskin Yoğunlaştığı Alanlar	İstanbul coğrafyası; maç operasyonlarının merkezi olan Rams Park, açık hava saha altyapısı, drenaj sistemleri, tribün ve maç ekipman varlıkları

Risk Türü	Fırtına ve kuvvetli rüzgar (Akut Riski)
Zaman Dilimi	Kısa-Orta Vade
Tanım	Türkiye'de son yıllarda fırtına ve kuvvetli rüzgâr olaylarının sıklığı ve şiddeti artış eğilimi göstermektedir. Meteoroloji Genel Müdürlüğü verileri, özellikle Marmara Bölgesi'nde ortalama rüzgâr hızı ve fırtına gün sayısında artışa işaret etmektedir. Bu durum, açık alan etkinlikleri ve geniş yüzeyli stadyumlar açısından operasyonel ve güvenlik risklerini artırmaktadır. Şiddetli rüzgârların stadyumlar ve antrenman tesislerinde tribünler, çatılar, saha ekipmanları ve dış cephe unsurları üzerinde fiziksel hasar riski oluşturduğu değerlendirilmektedir.
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki ve Öngörülen Etkiler	Mevcut Etkiler • Fırtına ve kuvvetli rüzgâra bağlı maç günü operasyonlarında aksamalar • Çatı, skorboard, aydınlatma ve saha ekipmanlarında geçici hasar riski • Güvenlik önlemlerine bağlı maç akışında duraksamalar • Biletleme, stadyum içi satışlar ve sponsor gelirlerinde dalgalanmalar • Ulaşım aksamalarına bağlı taraftar ve personel erişiminde zorluklar Öngörülen Etkiler • Fırtına ve rüzgâr şiddetinin artmasına bağlı yapısal hasar riskinin yükselmesi • Maç ertelemeleri ve tesis kapanmalarına bağlı operasyonel kesintiler • Maç günü gelirleri ve toplam gelirlerde kayıp riski • Bakım-onarım ve sigorta maliyetlerinde artış • Taraftar deneyimi ve kurumsal itibar üzerinde olumsuz etki

Yönetim Stratejisi	• Stadyum ve tesislerde düzenli yapısal denetimler ile çatı, skorboard, aydınlatma kuleleri ve tribün elemanlarının dayanıklılığının izlenmesi • Yeni tesis yatırımlarında rüzgâr yükü analizleri ve mühendislik simülasyonları yoluyla iklim dayanıklılığı kriterlerinin gözetilmesi • Fırtına günlerine yönelik acil durum eylem planları ve tahliye protokollerinin güncellenmesi • Fırtına kaynaklı hasarları kapsayacak şekilde sigorta kapsamlarının genişletilmesi ve hızlı hasar değerlendirme prosedürlerinin tanımlanması • Meteoroloji Genel Müdürlüğü verileriyle entegre erken uyarı sistemi kapsamında maç günleri öncesinde operasyonel önlemlerin alınması
Potansiyel Finansal Etkisi	• Maç günü iptal/ertelenmesine bağlı gelir kaybı (Süper Lig maçı ~ 37.173.306,55 TRY, Avrupa maçı ~ 73.500.548,61 TRY) • Çatı, ekran ve saha ekipmanı hasarlarında onarım maliyeti artışı • Mevcut Durum: 47.696.600 TL bakım-onarım maliyeti • Potansiyel Durum: Kötü senaryo: Maliyetin %50 oranında artması - 71.544.900 TL Orta Senaryo: Maliyetin %20 oranında artması - 57.235.920 TL İyi Senaryo: Maliyetin %10 oranında artması - 52.466.260 TL • Güvenlik ve acil müdahale ekipmanı ek satın alma maliyetleri • Sigorta primlerinde olası yükselme • Maç günü yiyecek-içecek satışlarında geçici düşüş (Yiyecek/içecek satışları~30.197.589 TRY)
Riskin Yoğunlaştığı Alanlar	İstanbul coğrafyası; Rams Park çatısı ve geniş yüzeyli açık alan varlığı; saha aydınlatma kuleleri, dış cephe unsurları ve maç operasyon ekipman varlıkları

Risk Türü	Ortalama sıcaklık artışı (Kronik Risk)
Zaman Dilimi	Orta-Uzun Vade
Tanım	Türkiye genelinde, özellikle yaz aylarında ortalama sıcaklıklar ve sıcak hava dalgalarının sıklığı artmaktadır. Kısa ve uzun vadeli iklim projeksiyonları, yaz sıcaklıklarında belirgin artışlara işaret etmektedir. Bu eğilim; saha çimi kalitesi, antrenman koşulları, sporcu sağlığı ve enerji tüketimi üzerinde etkili olan uzun vadeli kronik bir fiziksel risk olarak değerlendirilmektedir. Artan sıcaklıkların antrenman verimliliğini düşürmesi, soğutma ve iklimlendirme maliyetlerini artırması ve sporcu sağlığı üzerinde olumsuz etkiler yaratması beklenmektedir.
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki ve Öngörülen Etkiler	Mevcut Etkiler • Yüksek sıcaklıklara bağlı antrenman verimliliğinde düşüş • Sıcak hava koşullarına bağlı soğutma ve iklimlendirme sistemlerinin yoğun kullanımı • Artan enerji tüketimine bağlı tesis operasyonları üzerinde maliyet baskısı Öngörülen Etkiler • Sporcuların maruz kaldığı ısı yüküne bağlı sağlık yönetimi üzerinde artan baskı • Sıcak hava dalgalarının sıklaşmasına bağlı sporcu sağlığı risklerinin belirginleşmesi • Enerji ve su tedarikine artan bağımlılığa bağlı değer zinciri boyunca süreklilik riskleri

Yönetim Stratejisi	• Antrenman ve maç planlamalarının sıcak hava dalgalarının yoğun olduğu dönemlerde günün serin saatlerine kaydırılması • Stadyum ve tesislerde enerji verimli iklimlendirme sistemlerinin kullanılması ve yeni yatırımlarda yeşil bina standartlarının uygulanması • Çim türü seçimi ve sulama teknolojilerinin sıcaklık toleransı yüksek ve su verimliliği sağlayan çözümlerle yenilenmesi • Sporcu sağlığı protokollerinin güncellenmesi ile ısıya bağlı risklere yönelik erken uyarı ve gözetim sistemlerinin oluşturulması • Yenilenebilir enerji kullanımı ve su geri kazanım projeleri yoluyla uzun vadeli iklim dayanıklılığının artırılması
Potansiyel Finansal Etkisi	• Soğutma/iklimlendirme enerji giderlerinde artış • Bakım-onarım maliyetlerinde artış • Mevcut Durum: 47.696.600 TL bakım-onarım maliyeti • Potansiyel Durum: Kötü senaryo: Maliyetin %50 oranında artması - 71.544.900 TL Orta Senaryo: Maliyetin %20 oranında artması - 57.235.920 TL İyi Senaryo: Maliyetin %10 oranında artması - 52.466.260 TL • Sporcu sağlığı gözetimi ve performans destek maliyetlerinde artış • Maç günü enerji-yoğun sistem kullanımına bağlı ek işletme gideri • Aşırı sıcak günlerde gelir aktivasyonlarında (sponsor, yiyecek-içecek) verimlilik kaybı kaynaklı geçici düşüş Yiyecek/içecek satışları~30.197.589 TRY)
Riskin Yoğunlaştığı Alanlar	İstanbul coğrafyası; Rams Park saha çimleri ve sulama-temizlik varlıkları, stadyum iklimlendirme ve aydınlatma sistem varlıkları

Risk Türü	Hava kirliliği artışı (Kronik Risk)
Zaman Dilimi	Kısa-Orta Vade
Tanım	İstanbul ve Marmara Bölgesi'nde hava kalitesi son yıllarda bozulmaktadır. Resmî veriler, $PM_{2.5}$ ve NO_2 seviyelerinin DSÖ sınır değerlerinin üzerinde olduğunu göstermektedir. Bu durum, açık hava etkinlikleri ve sportif faaliyetler için kronik bir fiziksel risk oluşturmakta; sporcu sağlığı, antrenman koşulları ve taraftar deneyimini olumsuz etkileyebilmektedir.
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki ve Öngörülen Etkiler	Mevcut Etkiler • Mevcut dönemde iş modeli ve değer zinciri üzerinde ölçülebilir veya süreklilik arz eden doğrudan bir etki bulunmaması • Açık hava antrenmanları ve maç günü faaliyetlerinde operasyonel sürekliliği bozacak düzeyde bir hava kalitesi kısıtının olmaması Öngörülen Etkiler • Uzun vadede artan hava kirliliğine bağlı sporcularda solunum yolu rahatsızlıkları riski • Sporcu performansında düşüş ve sağlık izleme ihtiyacında artış • Antrenman sürekliliği ve sportif performans üzerinde dolaylı operasyonel baskılar

Yönetim Stratejisi	• Hava kirliliği artışına bağlı insan sağlığı ve operasyonel verimlilik üzerinde olumsuz etki riski • Sporcularda solunum kapasitesi ve performans düşüşü ile sağlık risklerinde artış • Taraftar sağlığı ve maç günü deneyimi üzerinde olumsuz etkiler • Açık hava antrenmanlarının kısıtlanmasına bağlı performans planlamasında aksamalar • Çevresel sürdürülebilirlik algısı ve karbon nötr hedefler üzerinde baskı • Emisyon azaltım projelerine olan ihtiyacın artması
Potansiyel Finansal Etkisi	• Pik kirlilik günlerinde kapalı alan kullanımına bağlı iklimlendirme/filtrasyon enerji giderlerinde artış • Sporcu sağlık ve performans izleme destek giderlerinde artış • Açık hava antrenmanlarının aksamasıyla planlama verimliliği kaybı • Maç günü ticari aktivasyonlarda (yiyecek-içecek, sponsor görünürlüğü) hava kalitesi kaynaklı geçici gelir düşüşü potansiyeli
Riskin Yoğunlaştığı Alanlar	İstanbul coğrafyası; Rams Park çevresi – açık hava spor ve taraftar deneyimi varlığı; sporcu kondisyonu ile ilişkili sağlık performansı varlıkları

Risk Türü	Su kaynaklarının azalması (Kuraklık) (Kronik Risk)
Zaman Dilimi	Orta-Uzun Vade
Tanım	Türkiye'de iklim değişikliğine bağlı olarak su kaynaklarının azalması ve kuraklığın şiddetlenmesi önemli bir uzun vadeli risk oluşturmaktadır. Resmî veriler, Marmara Bölgesi'nde yağış miktarlarında azalma ve su stresi göstergelerinde artışa işaret etmektedir. İklim projeksiyonları, 2040'a kadar mevsimsel kuraklıkların daha uzun ve şiddetli olacağını göstermektedir. Bu durumun, stadyum, antrenman sahaları ve tesislerde yürütülen sulama, temizlik ve bakım faaliyetleri için su temininde risk yaratabileceği değerlendirilmektedir.
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki ve Öngörülen Etkiler	Mevcut Etkiler • Mevcut dönemde iş modeli ve değer zinciri üzerinde doğrudan ve süreklilik arz eden operasyonel etkinin bulunmaması • Stadyum, antrenman sahaları ve kampüslerde sulama, temizlik ve bakım faaliyetlerinin planlandığı şekilde sürdürülmesi Öngörülen Etkiler • Kuraklığın şiddetlenmesine bağlı su temininde kısıtlar oluşma riski • Saha bakım faaliyetleri ve çim kalitesi üzerinde baskı • Sporcu performansı ve antrenman koşulları üzerinde olumsuz etkiler • Maç günü operasyonlarıyla bağlantılı ticari faaliyetlerin sürekliliği üzerinde dolaylı riskler • Su temini ve saha bakım hizmetlerine artan bağımlılığa bağlı operasyonel ve maliyet riskleri

Yönetim Stratejisi	• Yağmur suyu hasadı ve gri su geri dönüşüm altyapılarının projelendirilmesi • Stadyum ve tesislerde su verimliliği yüksek sulama teknolojilerinin (damla sulama, zaman kontrollü sistemler) uygulanması • Su tüketiminin izlenmesi ve ölçülmesine yönelik altyapının kurulması ve düzenli raporlama • Kuraklık dönemlerinde öncelikli alanlara su tahsisi ve bakım planlaması • Gereksiz su kullanımının azaltılmasına yönelik farkındalık ve eğitim çalışmaları • Uzun vadede yenilenebilir enerji destekli su arıtma ve geri kazanım sistemlerinin hedeflenmesi
Potansiyel Finansal Etkisi	• Saha ve peyzaj sulama maliyetlerinde artış • Temizlik ve bakım-onarım giderlerinde artış • Mevcut Durum: 47.696.600 TL bakım-onarım maliyeti • Potansiyel Durum: Kötü senaryo: Maliyetin %50 oranında artması - 71.544.900 TL Orta Senaryo: Maliyetin %20 oranında artması - 57.235.920 TL İyi Senaryo: Maliyetin %10 oranında artması - 52.466.260 TL • Su kısıtı dönemlerinde operasyonel gecikme maliyetleri • Saha kalitesi düşüşüne bağlı maç/antrenman verimliliği ve maç günü yiyecek-içecek aktivasyonlarında dolaylı gelir baskısı
Riskin Yoğunlaştığı Alanlar	İstanbul ve Marmara coğrafyası; Rams Park saha sulama ve temizlik varlıkları; ayrıca yeşil saha peyzaj varlıkları

GALATASARAY SPORTİF A.Ş.

İklimle İlgili Geçiş Riskleri

Risk Türü	Politika ve düzenleme riski
Zaman Dilimi	Kısa-Orta Vade
Tanım	Türkiye'nin 2053 Net Sıfır hedefi ve TSRS kapsamındaki raporlama beklentileri, çevresel ve sosyal performansın daha şeffaf biçimde açıklanmasını gerektirmektedir. Ayrıca AB'nin CSRD gibi uluslararası düzenlemeleri, Türkiye'de faaliyet gösteren kurumları dolaylı olarak etkilemektedir. Bu gelişmeler, büyük kulüpler açısından uyum maliyetleri, raporlama yükümlülükleri ve yönetişim riskleri yaratabilmektedir.
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki ve Öngörülen Etkiler	Mevcut Etkiler • Sürdürülebilirlik raporlama ve şeffaflık beklentilerinin karar alma ve yönetişim süreçleri üzerinde etkili olması • TSRS ve benzeri düzenlemelere bağlı veri toplama, doğrulama ve raporlamanın iş modelinin zorunlu girdileri hâline gelmesi • Sponsorluk ve ticari iş birliklerinde çevresel ve yönetişim performansına yönelik beklentilerin artması • Değer zinciri genelinde raporlama rehberleri, danışmanlık hizmetleri ve veri izleme altyapısına artan bağımlılık Öngörülen Etkiler • Artan politika ve düzenleyici baskılara bağlı uyum maliyetleri ve raporlama yükümlülüklerinde artış • Yönetişim, denetim ve danışmanlık giderleri üzerinde ek mali baskı • Sürdürülebilirlik performansının sponsor ve yatırımcı tercihlerinde daha belirleyici hâle gelmesi • Ticari anlaşmaların koşulları ve sürekliliği üzerinde dolaylı etkiler • İş modelinin yönetişim ve şeffaflık kapasitesine yönelik artan dayanıklılık ihtiyacı

Yönetim Stratejisi	• Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla mevzuat takibi ve yeni düzenlemelere yönelik etki analizleri • Kulüp içinde uyum sorumluları ve raporlama biriminin oluşturulması ile doğrulanabilir veri toplama süreçleri • TFF ve UEFA sürdürülebilirlik rehberlerinin izlenmesi yoluyla düzenlemelere yönelik proaktif hazırlık • Dış denetim ve danışmanlık destekleri aracılığıyla raporlama kalitesinin güçlendirilmesi
Potansiyel Finansal Etkisi	• Raporlama ve uyum süreçleri için ek danışmanlık/denetim gideri • Mevcut Durum: 94.547.284TL danışmanlık-denetim giderleri • Potansiyel Durum: Kötü senaryo: Maliyetin %50 oranında artması - 141.820.926TL Orta Senaryo: Maliyetin %20 oranında artması - 113.456.741TL İyi Senaryo: Maliyetin %10 oranında artması - 104.002.012TL • Dijital raporlama altyapısı kurulumunda başlangıç yatırım maliyeti • Uyumsuzluk durumunda idari ceza ve yaptırım maliyeti • Mevcut Durum: 45.514.404TL idari ceza ve yaptırım maliyeti • Potansiyel Durum: Kötü senaryo: Maliyetin %50 oranında artması - 68.271.606TL Orta Senaryo: Maliyetin %20 oranında artması - 54.617.285TL İyi Senaryo: Maliyetin %10 oranında artması - 50.065.844TL • Sürdürülebilirlik performansına duyarlı sponsor gelirlerinde olası baskı
Riskin Yoğunlaştığı Alanlar	Galatasaray'ın faaliyet gösterdiği tüm lokasyonlar

Risk Türü	Karbon fiyatlandırması ve vergiler
Zaman Dilimi	Kısa-Orta Vade
Tanım	Ulusal ve uluslararası iklim politikaları kapsamında uygulanan karbon fiyatlandırma mekanizmalarının, enerji tüketimi ve operasyonel faaliyetlerden kaynaklanan emisyonlar üzerinde finansal etki yaratması beklenmektedir. Türkiye'de devreye alınacak Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ile birlikte, tesislerin enerji kullanımına bağlı doğrudan veya dolaylı karbon maliyetlerinin ortaya çıkabileceği değerlendirilmektedir.
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki ve Öngörülen Etkiler	Mevcut Etkiler • Mevcut durumda doğrudan karbon maliyeti etkisinin bulunmaması • Enerji tüketimi ve maç günü operasyonlarının maliyet hassasiyeti yüksek girdiler olması Öngörülen Etkiler • ETS'nin devreye alınmasına bağlı doğrudan veya dolaylı karbon maliyetleri • Enerji ve maç günü operasyon bütçeleri üzerinde maliyet baskısı • Sponsor ve ticari iş birliklerinde düşük karbon performansına artan hassasiyet • Değer zinciri boyunca maliyet yönetimi ve rekabetçilik üzerinde baskı

Yönetim Stratejisi	• Stadyum enerji altyapısında LED aydınlatma ve enerji verimli sistemlere geçişin planlanması • Karbon muhasebesi sisteminin kurulması ve yıllık emisyon izleme çalışmalarının yürütülmesi • Ulaşım kaynaklı emisyonların azaltılması amacıyla elektrikli servis araçları ve toplu taşıma kullanımının teşvik edilmesi • Uzun vadede karbon kredisi mekanizmalarına katılımın hedeflenmesi
Potansiyel Finansal Etkisi	• Enerji ve ulaşım operasyon maliyetlerinde artış • Karbon muhasebesi ve MRV uyumlu sistem kurulumunda ek yatırım gideri • Düşük karbon performansında sponsor gelirleri üzerinde baskı riski
Riskin Yoğunlaştığı Alanlar	Rams Park (maç, aydınlatma, iç satışlar ve hizmet tedarik bağımlılığı), bununla ilişkili kulüp işletme operasyonu ve maç günü organizasyon süreçleri.

Risk Türü	Teknoloji riski
Zaman Dilimi	Orta-Uzun Vade
Tanım	Düşük karbonlu ekonomiye geçişte teknolojik dönüşüm önemli bir gereklilik olmakla birlikte, yeni teknolojilerin yüksek maliyeti ve dijital dönüşümün yavaş ilerlemesi geçiş riski oluşturmaktadır. Enerji yönetimi, veri raporlama ve taraftar etkileşim platformlarında teknoloji adaptasyonundaki eksiklikler, verimlilik kaybı ve rekabet dezavantajına yol açabilmektedir.
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki ve Öngörülen Etkiler	Mevcut Etkiler • Mevcut durumda iş modeli ve değer zinciri üzerinde doğrudan ve süreklilik arz eden operasyonel kesinti etkisinin bulunmaması Öngörülen Etkiler • Teknolojik dönüşümün yavaş ilerlemesine bağlı enerji verimliliği ve karbon yönetiminde maliyet–verimlilik avantajlarının kaybedilmesi riski • Dijital raporlama ve veri yönetimi kapasitesindeki yetersizliklere bağlı şeffaflık zorlukları • Sponsor ve ticari iş birlikleri üzerinde dolaylı baskılar • Rekabetçilik ve değer zinciri boyunca hizmet kalitesi üzerinde olumsuz etkiler

Yönetim Stratejisi	• Stadyum ve tesislerde akıllı enerji yönetim sistemlerinin kullanılması • Dijital raporlama altyapısının kurulması ile karbon ve enerji verilerinin anlık izlenmesi • Ar-Ge iş birlikleri yoluyla çevreci inovasyon projelerinin desteklenmesi • Teknolojik yatırımların finansmanı için yeşil kredi ve teşvik mekanizmalarının değerlendirilmesi
Potansiyel Finansal Etkisi	• Akıllı enerji/izleme sistemleri ve raporlama platformları için başlangıç yatırım giderleri • Mevcut altyapı eskimesine bağlı bakım ve işletme maliyetlerinde artış • Teknoloji adaptasyon gecikmesinde sürdürülebilir sponsor gelir fırsatlarında baskı riski
Riskin Yoğunlaştığı Alanlar	Dijital ve maç altyapı teknolojilerinin adaptasyonunun kritik olduğu stadyum ve açık saha varlıkları: Rams Park

Risk Türü	Atık Yönetimi Riski
Zaman Dilimi	Kısa-Orta Vade
Tanım	Türkiye'de yürürlüğe giren Sıfır Atık Yönetmeliği ile AB'nin Döngüsel Ekonomi Eylem Planı, atık azaltımı ve geri dönüşüm konusunda yeni yükümlülükler getirmektedir. Bu durum, stadyum ve etkinlik alanlarında oluşan yüksek hacimli atıklar nedeniyle spor kulüpleri için önemli bir geçiş riski oluşturmaktadır. Yetersiz atık yönetimi uygulamalarının düzenleyici yaptırımlar ve çevresel itibar kaybına yol açabileceği değerlendirilmektedir.
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki ve Öngörülen Etkiler	Mevcut Etkiler • Stadyum ve tesis operasyonlarında yüksek hacimli atık oluşumu • Kaynağında ayrıştırma, geri dönüşüm tedarikçi kapasitesi ve atık lojistiğinin operasyonel verimlilik açısından kritik önemde olması • Atık yönetiminin değer zinciri genelinde izlenmesi gereken temel operasyonel unsurlardan biri hâline gelmesi Öngörülen Etkiler • Döngüsel ekonomi ve sıfır atık beklentilerinin artmasına bağlı ayrıştırma ve geri dönüşüm yetersizliği riskleri • Maç günü operasyon maliyetlerinde artış riski • Çevresel performansın sponsor iş birlikleri ve kurumsal itibar üzerinde daha belirleyici hâle gelmesi • Hizmet sağlayıcılar ve lojistik süreçler üzerinde uyum ve süreklilik risklerinin artması

Yönetim Stratejisi	• Stadyum ve tesislerde kaynağında ayrıştırma ve geri dönüşüm altyapısının kurulması • Maç günü operasyonlarında tek kullanımlık plastik kullanımının azaltılmasına yönelik hedeflerin belirlenmesi • Geri dönüşüm tedarikçileriyle sözleşmelerin revize edilerek atıkların kayıtlı tesislerde işlenmesinin sağlanması • Taraftar farkındalık kampanyalarının sürdürülmesi ve Sıfır Atık kapsamında platinyum sertifikalı stadyum uygulamasının vurgulanması • Uzun vadede organik atıkların kompost ve enerji geri kazanımı projeleriyle değerlendirilmesinin planlanması
Potansiyel Finansal Etkisi	• Atık ayrıştırma ve lojistik operasyon maliyetlerinde artış • Geri dönüşüm/kompost işleme için hizmet alım giderleri • Düşük performansta bertaraf maliyetlerinde yükselme • Olası finansal/idari ceza riski • Çevresel kriterlere duyarlı sponsor gelirlerinde baskı
Riskin Yoğunlaştığı Alanlar	Taraftar ve ticari operasyon yoğunluğu nedeniyle stadyum ve kulüp kampüs varlıklarında yoğunlaşır: Rams Park; mağazacılık ağının merkezi olan GSStore - Aslantepe çevresi

Risk Türü	İtibar riski
Zaman Dilimi	Orta-Uzun Vade
Tanım	Kamuoyunun, sponsorlarımızın ve taraftarlarımızın artık bizden çevresel ve sosyal sorumluluk bilinciyle hareket etmemizi beklediğini biliyoruz. Sürdürülebilirlik performansımızdaki eksikliklerin veya çevreye duyarlılık göstermeyen uygulamalarımızın marka imajımızı zedeleyebileceğini ve taraftar sadakatini azaltabileceğini değerlendiriyoruz.
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki ve Öngörülen Etkiler	Mevcut Etkiler • İtibarın kamuoyu algısı, medya görünürlüğü ve sponsor iletişimi üzerinde etkili bir unsur olması • Çevresel ve sosyal uygulamaların marka algısının şekillenmesinde rol oynaması • Sponsorluk görüşmeleri ve marka iş birliklerinde itibarın dikkate alınan bir faktör hâline gelmesi • İtibarın ticari ve iletişim faaliyetleri boyunca değer zincirini etkileyen kritik bir girdi olması Öngörülen Etkiler • Sürdürülebilirlik uygulamalarına ilişkin olumsuz algıya bağlı sponsor iş birliklerinin sürekliliği ve kapsamı üzerinde baskı • Ticari anlaşmalara dayalı gelirler ve marka değerine bağlı gelir fırsatları üzerinde dolaylı finansal etkiler • Artan kamuoyu ve medya hassasiyetine bağlı iletişim ve paydaş yönetimi süreçlerinde ek operasyonel yük

Yönetim Stratejisi	• Yıllık Sürdürülebilirlik Raporu aracılığıyla çevresel performans verilerinin kamuoyuyla paylaşılması • Taraftar odaklı çevreci kampanyaların düzenlenmesi • Sponsorluk seçimlerinde ESG kriterlerinin dikkate alınması • Kurumsal iletişimde sürdürülebilirlik temasının güçlendirilmesi ve itibar yönetimi stratejisinin bu doğrultuda güncellenmesi
Potansiyel Finansal Etkisi	• Sponsor gelirlerinde azalma baskısı • Maç günü satışlarında (yiyecek-içecek, ürün) dolaylı düşüş (Yiyecek/içecek satışları~30.197.589 TRY) • Paydaş güveninde azalma kaynaklı ticari değer kaybı • İletişim ve kampanya giderlerinde artış ihtiyacı
Riskin Yoğunlaştığı Alanlar	Taraftar ve medya etkisinin en görünür olduğu İstanbul ve ana stadyum hattı – Özellikle: Rams Park ve taraftar topluluklarının etkileşiminin yüksek olduğu kulüp sosyal medya iletişim kanalları

GALATASARAY SPORTİF A.Ş.

İklimle İlgili Fırsatlar

Fırsat Türü	Yenilenebilir Enerji Kullanımı
Zaman Dilimi	Orta- Uzun vade
Tanım	Kulüp tesislerinde, stadyumlarda ve antrenman sahalarında yenilenebilir enerji (güneş, rüzgâr) kullanımının artırılması, enerji maliyetlerini azaltırken karbon ayak izini düşürür. Uzun vadede sürdürülebilir enerji yatırımları, enerji fiyatlarındaki dalgalanmalara karşı koruma sağlar.
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki ve Öngörülen Etkiler	Mevcut Etkiler • Yenilenebilir enerjinin enerji yoğun maç günü ve tesis operasyonları açısından stratejik bir girdi olması • Stadyumlar, antrenman sahaları ve kampüslerdeki yüksek enerji tüketimine bağlı enerji maliyetlerinin kritik izleme alanı hâline gelmesi • Enerji tedarik yapısının maliyet verimliliği ve operasyonel süreklilik üzerinde belirleyici rol oynaması Öngörülen Etkiler • Yenilenebilir enerji kullanımının artmasına bağlı enerji maliyetlerinde azalma ve maliyet öngörülebilirliğinde artış • Enerji fiyat dalgalanmalarına karşı daha istikrarlı bir maliyet yapısı • Düşük karbonlu enerji kullanımının yaygınlaşmasına bağlı sürdürülebilirlik odaklı sponsor ve iş birlikleri için artan çekicilik • Değer zinciri genelinde maliyet yapısı ve gelir fırsatları üzerinde olumlu etkiler

Yönetim Stratejisi	• Stadyum çatısına güneş paneli sistemlerinin kurulması ve enerji ihtiyacının belirli bir oranının karşılanması • Enerji izleme sistemleri aracılığıyla dijital tüketim yönetiminin sağlanması • Yenilenebilir enerji üretimine dayalı karbon nötr maç günü konseptinin oluşturulması • Enerji verimliliği performansının yıllık olarak izlenmesi ve TSRS-2 kapsamında raporlanması
Potansiyel Finansal Etkisi	• Enerji maliyetlerinde tasarruf • Karbon nötr tesis unvanıyla sponsor değerinde artış • Enerji fiyat dalgalanmalarına karşı maliyet dayanıklılığı • ESG odaklı ortaklıklarda gelir artışı potansiyeli
Fırsatın Yoğunlaştığı Alanlar	Rams Park çatısı

Fırsat Türü	Su Verimliliği ve Geri Kazanım
Zaman Dilimi	Orta-Uzun Vade
Tanım	Su kaynaklarının azalması riski, aynı zamanda su verimliliği teknolojileri ve yeniden kullanım sistemleriyle maliyet ve çevresel fayda yaratma fırsatı doğurur.
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki ve Öngörülen Etkiler	Mevcut Etkiler • Stadyum ve tesis operasyonlarında suya yüksek bağımlılık • Su kullanımının maç günü ve tesis faaliyetlerinin maliyeti ve sürekliliği üzerinde belirleyici olması Öngörülen Etkiler • Su verimliliği ve geri kazanım uygulamalarına bağlı uzun vadede su maliyetlerinde azalma • Operasyonel kesintilerin azalması ve saha bakım süreçlerinde iklim dayanıklılığı avantajı

Yönetim Stratejisi	• Stadyumlarda yağmur suyu toplama sistemlerinin kurulması • Antrenman tesislerinde gri su geri dönüşüm sistemlerinin uygulanması • Su tüketimine ilişkin KPI'ların yıllık sürdürülebilirlik raporlarında açıklanması
Potansiyel Finansal Etkisi	• Su tüketim giderlerinde tasarruf • Maç ve tesis bakımında operasyon kesinti maliyetlerinin azalması • Mevcut Durum: 47.696.600 TL bakım-onarım maliyeti • Potansiyel Durum: Kötü senaryo: Maliyetten %5 tasarruf edilmesi ve gelir artışı - 50.065.844TL Orta Senaryo: Maliyetten %10 tasarruf edilmesi ve gelir artışı - 4.769.660 TL İyi Senaryo: Maliyetten %20 tasarruf edilmesi ve gelir artışı - 9.539.320 TL • Bertaraf/arıtma süreçlerinde maliyet optimizasyonu • ESG duyarlılığı yüksek sponsor ortaklıklarında ticari değer artışı potansiyeli
Fırsatın Yoğunlaştığı Alanlar	İstanbul coğrafyası; saha ve temizlik su kullanımının en yoğun olduğu Rams Park yeşil alan ve çim sulama altyapı varlıkları

GALATASARAY SPORTİF A.Ş.

Fırsat Türü	Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi
Zaman Dilimi	Orta-Uzun Vade
Tanım	Tek kullanımlık plastiklerin yasaklanması ve geri dönüşüm bilincinin artması, kulübün çevre dostu stadyum ve operasyon süreçleri geliştirmesine fırsat verir.
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki ve Öngörülen Etkiler	Mevcut Etkiler • Mevcut dönemde iş modeli ve değer zinciri üzerinde ölçülebilir doğrudan bir etkinin bulunmaması Öngörülen Etkiler • Geri dönüşüm altyapısının güçlenmesine bağlı bertaraf maliyetlerinde azalma • Yeniden kullanılabilir ürünlerin yaygınlaşmasına bağlı yeni ticari gelir fırsatları • Sponsorluk değeri ve operasyonel süreklilik üzerinde olumlu katkılar

Yönetim Stratejisi	• Maç günlerinde geri dönüşüm noktalarının oluşturulması • Tedarik zincirinde yeniden kullanılabilir ürünlere geçiş • Taraftar katılımıyla geri dönüşüm kampanyalarının düzenlenmesi
Potansiyel Finansal Etkisi	• Bertaraf maliyetlerinde azalma • Geri dönüşüm/yeniden kullanılan ürünlerle ticari gelir artışı • Döngüsel ESG uyumlu sponsor anlaşmalarında değer artışı
Fırsatın Yoğunlaştığı Alanlar	Rams Park; yüksek hacimli taraftar atıklarının üretildiği maç günü alanları GS Store perakende faaliyetlerinde ambalaj ve ürün süreçleriyle ilişkili varlıklar

Fırsat Türü	Yeşil Finansman ve Sürdürülebilir Sponsorluk
Zaman Dilimi	Uzun Vade
Tanım	Sürdürülebilirlik performansını iyileştiren kulüpler, yeşil tahvil ve sürdürülebilir finansman kaynaklarına erişim sağlayabilir; çevre odaklı markalarla ortaklık geliştirebilir.
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki ve Öngörülen Etkiler	Mevcut Etkiler • Mevcut dönemde iş modeli ve değer zinciri üzerinde ölçülebilir veya süreklilik arz eden doğrudan bir etkinin bulunmaması Öngörülen Etkiler • Sürdürülebilirlik performansının güçlenmesine bağlı yeşil finansman araçlarına erişimin artması • Stadyum ve tesis yatırımlarında daha uygun finansman koşulları • Çevre ve sürdürülebilirlik odaklı markalarla sponsorluk ve stratejik iş birliklerinin çeşitlenmesi • Ticari gelir yapısında yeni ve uzun vadeli gelir kanallarının oluşması • Finansman esnekliği ve marka değerine dayalı gelir potansiyeli üzerinde olumlu etkiler

Yönetim Stratejisi	• Yeşil kredi/tahvil fırsatlarının değerlendirilmesi. • ESG uyumlu marka iş birliklerinin artırılması. • Sponsor seçiminde çevresel performans kriteri kullanılması.
Potansiyel Finansal Etkisi	• Yeşil finansmana erişimle sermaye maliyetinde azalma • Sürdürülebilirlik odaklı sponsor gelirlerinde artış • Gelir çeşitliliğinde güçlenme potansiyeli
Fırsatın Yoğunlaştığı Alanlar	Coğrafi olarak Türkiye; özellikle İstanbul'da yoğunlaşan sponsor ve maç aktivasyon anlaşma süreçleri; ticari operasyonu ve kamu markasal çıktıları etkileyen stadyum ve medya iletişim varlıkları

İklim Dirençliliği

Galatasaray'ın iklim değişikliğine karşı dirençliliği, TSRS 2 kapsamında senaryo analizi temelli bir yaklaşımla değerlendirilmiştir. Kulübün stadyum, antrenman tesisleri ve maç günü operasyonları; aşırı hava olayları, sıcaklık artışı, su stresi ve geçiş riskleri gibi iklim kaynaklı fiziksel ve düzenleyici etkilere maruz kalabilmektedir. Bu nedenle iklimle ilişkili risk ve fırsatlar, kulübün iş modeli ve değer zincirinin tamamı dikkate alınarak ele alınmıştır.

İklim dirençliliğinin değerlendirilmesinde, kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufukları esas alınmış; fiziksel ve geçiş risklerinin operasyonel süreklilik, maliyet yapısı, gelir kaynakları ve marka değeri üzerindeki potansiyel etkileri analiz edilmiştir. Senaryo analizlerinde, iklim değişikliğine ilişkin uluslararası kabul görmüş varsayımlar kullanılarak farklı sıcaklık artışı ve politika yoğunluğu düzeylerinin kulüp faaliyetleri üzerindeki olası sonuçları değerlendirilmiştir. Bu kapsamda, iklim senaryoları; risk ve fırsatların tanımlanması, önceliklendirilmesi ve finansal etki değerlendirmelerine girdi sağlamaktadır.

İklimle ilişkili risk ve fırsatların değerlendirilmesi, Yönetim Kurulu gözetimi altında yürütülmekte; elde edilen senaryo çıktıları stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmektedir. Bu değerlendirmeler, tesis yatırımları, enerji ve su yönetimi, maç günü operasyonları, sponsorluk ilişkileri ve finansman yapısı gibi alanlarda kararların iklim koşullarına duyarlı biçimde ele alınmasına imkân sağlamaktadır.

Bu yaklaşım sayesinde Galatasaray, iklim değişikliğinin kulüp faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkilerini erken aşamada belirlemeyi, iş modelinin uzun vadeli dayanıklılığını değerlendirmeyi ve iklim kaynaklı belirsizlikler karşısında stratejik esnekliğini artırmayı amaçlayan bütüncül bir dirençlilik çerçevesi oluşturmaktadır.

Senaryo Analizleri

Galatasaray olarak, iklim değişikliği kaynaklı riskleri dikkate alarak, kulübümüzün gelecekteki iklim dirençliliğini değerlendirmek amacıyla senaryo analizleri yürütüyoruz. Bu kapsamda, farklı iklim ve geçiş koşullarının gerçekleşebileceği varsayımıyla çalışmalarımızı planlıyor; iklim risk ve fırsatlarının sportif, operasyonel ve finansal faaliyetlerimiz üzerindeki olası etkilerini birlikte değerlendiriyoruz. İklim senaryo analizlerimizde, Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) ve Hükümetler Arası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) tarafından geliştirilen senaryolardan yararlanıyoruz.

Sıcaklık ve Yağış Rejiminde Değişimler Riski İçin Senaryo Analizleri

Galatasaray olarak iklim değişikliğinin kulübümüz üzerindeki olası etkilerini değerlendirmek amacıyla, IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6) kapsamında geliştirilen ve CMIP6 model setine dayanan Sosyoekonomik Yollar (SSP) senaryolarını esas alıyoruz. Bu çerçevede SSP1-1.9, SSP1-2.6, SSP2-4.5, SSP3-7.0 ve SSP5-8.5 senaryolarını dikkate alarak yakın vade (2021–2040), orta vade (2041–2060) ve uzun vade (2081–2100) dönemleri için küresel sıcaklık artışı projeksiyonlarını değerlendiriyoruz. IPCC AR6'ya göre yakın dönemde tüm senaryolarda küresel sıcaklık artışının yaklaşık 1,5°C seviyesinde gerçekleşeceğini, orta ve uzun vadede ise senaryoya bağlı olarak sıcaklık artışlarının belirgin şekilde farklılaştığını dikkate alıyoruz.

Ulusal düzeyde ise, Türkiye Meteoroloji Genel Müdürlüğü'nün RCP4.5 ve RCP8.5 senaryolarına dayalı iklim projeksiyonlarını esas alıyoruz. Bu projeksiyonlar doğrultusunda, özellikle Marmara Bölgesi'nde kısa ve orta vadede sıcaklık artışlarının hızlanacağını, yaz aylarında ısınmanın daha belirgin hale geleceğini ve aşırı hava olaylarının sıklığının artacağını öngörüyoruz. Bu bulguları, kulübümüzün faaliyet gösterdiği coğrafya açısından önemli bir girdi olarak senaryo analizlerimize entegre ediyoruz.

Su Stresi Riski için Senaryo Analizi

Galatasaray olarak suya bağlı fiziksel riskleri değerlendirmek amacıyla, World Resources Institute (WRI) Aqueduct Water Risk Atlas aracında yer alan Su Stresi Riski göstergesini esas alarak senaryo analizleri gerçekleştiriyoruz. Bu kapsamda, başta İstanbul olmak üzere Türkiye'nin farklı bölgelerinde faaliyet gösteren GS Store mağazalarımızın bulunduğu lokasyonlar su stresi açısından incelenmiştir.

Yapılan değerlendirmeler, Türkiye genelinde su stresi seviyesinin orta düzeyde olduğunu, buna karşılık büyükşehirler ve nüfus yoğunluğu yüksek bölgelerde su stresinin yüksek seviyede değerlendirildiğini ortaya koymaktadır. Bu çerçevede, İstanbul başta olmak üzere Türkiye'nin farklı bölgelerinde yer alan mağazalarımızın bulunduğu lokasyonlarda su talebinin iklim değişikliği, nüfus artışı ve kentsel yoğunluk etkisiyle artabileceğini; özellikle yaz aylarında su kaynakları üzerindeki baskının daha belirgin hale gelebileceğini dikkate alıyoruz. Bu durumu, mağaza operasyonlarımızda su temini sürekliliği, işletme maliyetleri ve kaynak verimliliği açısından izlenmesi gereken önemli bir fiziksel risk unsuru olarak değerlendiriyoruz.

Su stresi riskine ilişkin bu bulguları, operasyonel planlama ve kaynak verimliliği çalışmalarımıza girdi sağlayacak şekilde ele alıyor; su kullanımının izlenmesi ve verimli uygulamaların yaygınlaştırılması yoluyla olası riskleri yönetmeyi hedefliyoruz.

Karbon Fiyatlandırması Riski için Senaryo Analizi

Galatasaray olarak karbon fiyatlandırmasına ilişkin geçiş risklerini değerlendirmek amacıyla, International Energy Agency (IEA) tarafından yayımlanan Global Energy and Climate Model senaryolarını esas alıyoruz. Bu kapsamda STEPS, APS ve NZE senaryoları altında 2030, 2040 ve 2050 yılları için karbon fiyatı projeksiyonlarını dikkate alıyoruz. IEA'nın güncel projeksiyonları, Avrupa Birliği karbon piyasasında CO_2 fiyatlarının orta ve uzun vadede artış eğilimini sürdüreceğine işaret etmektedir. Bu artış eğiliminin, doğrudan ETS kapsamına girmesek dahi, enerji maliyetleri ve tedarik zinciri üzerinden dolaylı finansal etkiler yaratabileceğini değerlendiriyoruz.

Buna ek olarak, European Bank for Reconstruction and Development (EBRD) tarafından yayımlanan ve Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) kapsamındaki karbon fiyatı senaryolarını ele alıyoruz. Çalışmada, Türkiye'nin ulusal bir Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) kurması hâlinde karbon maliyetlerinin kısmen içselleştirilebileceği ve yerel karbon fiyatlarının orta vadede kademeli olarak artabileceği öngörülmektedir. Bu çerçevede, SKDM ve ulusal karbon fiyatlandırma mekanizmalarının, kulübümüzün enerji girdileri ve hizmet alımları yoluyla dolaylı maliyet baskısı oluşturma potansiyeline sahip olduğunu dikkate alıyoruz.

Türkiye'de yayımlanan İklim Kanunu ve ETS'ye ilişkin ikincil düzenleme çalışmaları doğrultusunda, karbon fiyatlandırma mekanizmalarının ilk aşamada karbon yoğun sektörleri kapsaması beklenmektedir. Galatasaray'ın faaliyetlerinin kısa vadede doğrudan ETS yükümlüsü olması öngörülmemekle birlikte, elektrik ve yakıt maliyetleri üzerinden dolaylı karbon maliyetlerine maruz kalma riski bulunduğunu değerlendiriyoruz. Bu kapsamda karbon fiyatlarındaki artış eğilimini, orta ve uzun vadede kulübümüzün operasyonel giderleri üzerinde etkili olabilecek önemli bir geçiş riski olarak ele alıyoruz. Bu doğrultuda karbon fiyatlandırması ve vergilere ilişkin riskleri; enerji verimliliği, emisyon azaltım çalışmaları ve yenilenebilir enerji kullanımı yüzdesini artıran uygulamalarla yönetmeyi hedefliyoruz.

GALATASARAY SPORTİF A.Ş.

İklim Senaryoları İçin Stratejik Karşılıkların Belirlenmesi

Galatasaray olarak iklim senaryoları kapsamında ortaya çıkan riskleri, kulübümüzün günlük faaliyetleri ve uzun vadeli planlamaları üzerindeki olası etkileriyle birlikte değerlendiriyoruz. İklim değişikliğinin operasyonlarımızda yaratabileceği aksaklıkları, maliyet baskılarını ve çevresel etkileri dikkate alarak; bu belirsizliklere karşı daha esnek, uyumlu ve dayanıklı bir yapı oluşturmayı amaçlıyoruz. Bu doğrultuda, farklı iklim senaryolarında kulübümüzün faaliyetlerini sürdürülebilir biçimde devam ettirebilmesini sağlayacak stratejik refleksler geliştiriyoruz.
Enerji alanında, iklim senaryolarının işaret ettiği maliyet artışları ve arz risklerine karşı enerji kaynaklarımızı çeşitlendirmeye ve enerji verimliliğini artırmaya odaklanıyoruz. Yenilenebilir enerji uygulamalarını, yalnızca emisyon azaltımı değil; aynı zamanda enerji maliyetleri ve tedarik güvenliği açısından da önemli bir uyum aracı olarak değerlendiriyoruz. Stadyum üstü güneş enerjisi santralinden elde edilen üretimi bu yaklaşımın bir parçası olarak ele alırken, benzer uygulamaların farklı tesislerimizde yaygınlaştırılmasını da iklim senaryolarına karşı alınabilecek önleyici adımlar arasında görüyoruz.

Karbon fiyatlandırması ve düzenleyici çerçevede beklenen değişikliklere karşı ise, sera gazı emisyonlarımızın düzenli olarak izlenmesini ve emisyon kaynaklarımızın daha yakından analiz edilmesini temel bir hazırlık unsuru olarak ele alıyoruz. Böylece, olası karbon maliyetlerinin ve enerji fiyat artışlarının kulübümüz üzerindeki etkilerini önceden görmeyi ve gerekli operasyonel uyarlamaları zamanında yapmayı hedefliyoruz.

Fiziksel risk senaryoları kapsamında öne çıkan sıcaklık artışları, aşırı hava olayları ve su kaynakları üzerindeki baskıları da tesis yönetimi ve operasyonel planlama açısından dikkate alıyoruz. Bu çerçevede, tesislerimizde enerji ve su kullanımının daha verimli hâle getirilmesi, iklim koşullarına daha dayanıklı teknik çözümlerin tercih edilmesi ve bakım-onarım süreçlerinin bu riskleri azaltacak şekilde ele alınması yönünde çalışmalar yürütüyoruz. Araç kullanımına bağlı emisyonların ve maliyetlerin artabileceği senaryolara karşı ise, filo yapısına ilişkin kararların iklim etkileri göz önünde bulundurularak değerlendirilmesini planlıyoruz.

Bununla birlikte, yağmur suyu toplama uygulamaları, LED aydınlatma dönüşümü, elektrikli araç şarj altyapısı ve enerji depolama gibi uygulamaları; iklim senaryolarının ortaya koyduğu fiziksel ve geçiş risklerine karşı kulübümüzün uyum kapasitesini artıran tamamlayıcı unsurlar olarak değerlendiriyoruz. Tüm bu çalışmalarla birlikte, çalışanlarımızın enerji tasarrufu ve kaynak verimliliği konularındaki farkındalığını artırmaya yönelik adımları da iklimle ilişkili risklere karşı kurumsal refleksimizin önemli bir parçası olarak görüyoruz.

RİSK YÖNETİMİ

İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi

Galatasaray Sportif A.Ş. olarak faaliyetlerimizi; profesyonel spor, maç günü operasyonları, dijital yayıncılık, pazarlama, tedarik zinciri ve taraftar etkileşimi gibi çok boyutlu süreçler üzerinden yürütüyoruz. Bu yapımız nedeniyle iklim değişikliğinin hem doğrudan (tesislerimiz, maç günü operasyonlarımız, stadyum altyapısı) hem de dolaylı (tedarikçilerimiz, taraftar ulaşımı, sponsorluk ekosistemi) etkilerine maruz kalıyoruz. Bu nedenle iklimle bağlantılı risk ve fırsatları, şirketimizin genel risk yönetimi sistemine entegre bir biçimde ele alıyor; finansal, operasyonel, repütasyonel ve çevresel yönleri birlikte değerlendiriyoruz.

İklimle ilgili değerlendirmelerimizi yalnızca geçmiş verilere dayanarak değil; uluslararası iklim politikaları, ulusal düzenlemeler ve bilimsel senaryo analizlerini birlikte dikkate alarak yürütüyoruz. Paris İklim Anlaşması ve Türkiye Ulusal Katkı Beyanı ile İklim Kanunu kapsamında şekillenen ulusal politikaları, spor endüstrisindeki uluslararası gelişmelerle birlikte ele alıyoruz. Bu sayede iklim risklerinin, kulübümüzün uzun vadeli sportif, ekonomik ve marka stratejileri üzerindeki olası etkilerini daha net ve tutarlı bir şekilde değerlendirebiliyoruz.

Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi

Galatasaray olarak iklimle bağlantılı risk ve fırsatları, olasılık–etki matrisi kullanarak nitel yöntemlerle değerlendiriyoruz. Bu kapsamda yürütülen analiz süreci, raporumuzda yer alan "İklimle İlgili Risklerin ve Fırsatların Tanımlanması" bölümünde ayrıntılı olarak açıklanmaktadır. Senaryo analizlerinden elde edilen bulguları, iklim risklerinin gerçekleşme olasılığı ve kulübümüz üzerindeki potansiyel etkilerinin değerlendirilmesinde girdi olarak kullanıyoruz.

Gerçekleştirilen değerlendirmeler, sürdürülebilirlik raporlama sürecimiz ve iç kontrol mekanizmalarımız kapsamında düzenli olarak gözden geçirilmekte; iklimle bağlantılı risk ve fırsatların güncelliği ve geçerliliği bu süreçler aracılığıyla izlenmektedir.

Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi

Galatasaray olarak iklimle bağlantılı risk ve fırsatları; çevresel, iklimsel ve operasyonel faktörleri birlikte dikkate alarak değerlendiriyor ve önem düzeylerine göre önceliklendiriyoruz. Bu kapsamda, yüksek ve çok yüksek önem seviyesinde sınıflandırılan risk ve fırsatları; kulübümüzün stratejik yönelimi, kabul edilebilir etki düzeyleri ve kurumsal öncelikleri çerçevesinde ele alıyoruz. Önceliklendirme sürecinde, sportif faaliyetlerin sürekliliği, operasyonel dayanıklılık, mali etkiler ve kurumsal itibar üzerindeki olası sonuçları dikkate alıyor; elde edilen çıktıları stratejik karar alma süreçlerimize entegre ediyoruz.

Risk ve fırsatların önceliklendirilmesi süreci, ilgili kurumsal yönetim mekanizmaları kapsamında yılda en az bir kez gözden geçirilmekte; mevzuat değişiklikleri, iklim politikalarındaki gelişmeler ve spor endüstrisindeki dinamikler doğrultusunda güncellenmektedir. Değerlendirme sonuçları üst yönetime raporlanarak stratejik planlama, yatırım ve operasyonel karar süreçlerinde girdi olarak kullanılmaktadır.

GALATASARAY SPORTİF A.Ş.

Olasılık-Etki Haritası		OLASILIK				
		1	2	3	4	5
ETKİ	1	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük
	2	Düşük	Düşük	Orta	Orta	Orta
	3	Düşük	Orta	Orta	Yüksek	Yüksek
	4	Düşük	Orta	Yüksek	Yüksek	Çok Yüksek
	5	Düşük	Orta	Yüksek	Çok Yüksek	Çok Yüksek

Olasılık, bir riskin gerçekleşme ihtimalini ifade eder ve 1'den 5'e kadar derecelendirilir: *1 Çok Düşük* olasılığı, olağan dışı koşullar oluşmadıkça riskin ortaya çıkmasının beklenmediğini; *2 Düşük* olasılığı, nadiren de olsa gerçekleşebileceğini; *3 Orta* olasılığı, belirli koşullar sağlandığında riskin makul düzeyde gerçekleşebileceğini; *4 Yüksek* olasılığı, riskin çoğu durumda ortaya çıkmasının kuvvetle muhtemel olduğunu; *5 Çok Yüksek* olasılığı ise riskin neredeyse kesin olarak gerçekleşeceğini belirtir.

Etki ise riskin gerçekleşmesi durumunda operasyonlar, maliyetler veya stratejik hedefler üzerindeki potansiyel sonuçları ifade eder: *1 Çok Düşük Etki,* iş süreçleri üzerinde neredeyse yok sayılabilir bir etki yaratırken; *2 Düşük Etki*, sınırlı ve kısa vadede kolayca yönetilebilir sonuçlar doğurur; *3 Orta Etki*, operasyonlarda veya maliyetlerde belirgin değişikliklere neden olup yönetim müdahalesi gerektirir; *4 Yüksek Etki*, iş sürekliliği ve hedefler üzerinde ciddi sonuçlar yaratır ve üst yönetim aksiyonu gerektirir; *5 Çok Yüksek Etki* ise kritik operasyonların aksamasına, yüksek mali kayıplara veya stratejik hedeflerin gerçekleşememesine yol açabilecek nitelikte olup acil müdahale gerektirir.

Olasılık ve etki puanlarının çarpımı, riskin toplam skorunu belirler. 1–5 arası Düşük, 6–10 arası Orta, 11–15 arası Yüksek, 16–25 arası Çok Yüksek olarak değerlendirilir.

Bu çerçevede, her bir risk; zaman içerisindeki etki düzeyi, Galatasaray'ın faaliyetlerine doğrudan veya dolaylı etkisi ve stratejik öncelikleri dikkate alınarak kurumsal risk yönetimi ve sürdürülebilirlik stratejileri ile bütünleşik olarak değerlendirilmektedir.

Fiziksel Riskler	Etki (1-5)	Olasılık (1-5)	Risk Puanı
Aşırı yağış ve sel (Akut Riski)	4	4	Çok Yüksek
Fırtına ve kuvvetli rüzgâr (Akut Riski)	4	3	Yüksek
Ortalama sıcaklık artışı (Kronik Risk)	3	3	Orta
Hava kirliliği artışı (Kronik Risk)	3	2	Orta
Su kaynaklarının azalması (kuraklık) (Kronik Risk)	4	3	Yüksek
Geçiş Riskleri	**Etki (1-5)**	**Olasılık (1-5)**	**Risk Puanı**
Politika ve düzenleme riski	3	3	Orta
Karbon fiyatlandırması ve vergiler	4	3	Yüksek
Teknoloji riski	3	3	Orta
Atık Yönetimi Riski	3	3	Orta
İtibar riski	3	2	Yüksek
Fırsatlar	**Etki (1-5)**	**Olasılık (1-5)**	**Risk Puanı**
Yenilenebilir Enerji Kullanımı	4	5	Çok Yüksek
Su Verimliliği ve Geri Kazanım	4	4	Çok Yüksek
Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi	4	3	Yüksek
Yeşil Finansman ve Sürdürülebilir Sponsorluk	3	3	Orta

Risk ve Fırsatların İzlenmesi

İzleme süreci, Yönetim Kurulumuzun gözetimi altında çok katmanlı bir yapı üzerinden yürütülür:

- **Sürdürülebilirlik Komitesi:** Enerji yoğunluğu, karbon emisyonu, su tüketimi, atık azaltımı, yenilenebilir enerji üretimi gibi teknik performans göstergelerini izler.
- **Riskin Erken Saptanması Komitesi:** Kurumsal risk profilini yılda en az iki kez değerlendirir, özellikle iklim kaynaklı artan eğilimleri Yönetim Kurulumuza raporlar.
- **Operasyonel Birimler:** Tesis yönetimi, maç günü operasyonları, lojistik, dijital altyapı, mağazacılık ve tedarik süreçlerine ilişkin risk göstergelerini düzenli olarak takip eder.

Bu mekanizma sayesinde hem operasyonel hem de kurumsal seviyede bütünleşik bir risk izleme yapısı oluşturuyoruz.

İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Genel Risk Yönetimi Sürecine Entegrasyonu

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesine yönelik süreçleri, genel risk yönetimi çerçevemize entegre şekilde yürütüyoruz. Bu entegrasyonu; ilgili kurumsal yönetim yapıları kapsamında risk yönetimi, iç kontrol ve sürdürülebilirlik fonksiyonları arasındaki koordinasyon mekanizmaları aracılığıyla sağlıyoruz.

Genel risk yönetimi sürecimizi; finansal ve operasyonel risklerin yanı sıra çevresel ve iklimle bağlantılı riskleri de kapsayacak şekilde yapılandırıyoruz. Bu kapsamda, iklim risklerini kurumsal risk kayıtlarımızda ayrı bir kategori altında ele alıyor; olasılık–etki temelli değerlendirmeleri yıllık olarak gözden geçiriyor ve değerlendirme sonuçlarını üst yönetim ve yönetim kurulu seviyesinde raporluyoruz.

METRİKLER VE HEDEFLER

Galatasaray olarak, sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşma sürecimizi ölçmek için enerji tüketimi, sera gazı emisyonları ve yenilenebilir enerji kullanım oranı gibi metrikleri takip ediyoruz. Bu göstergeleri, belirlediğimiz azaltım hedeflerine yönelik ilerlememizi izlemek amacıyla kullanıyoruz.

Açıkladığımız metrikler; sürdürülebilirlikle bağlantılı risklerin yönetimi, kaynak kullanımının etkinliği ve çevresel performansın iyileştirilmesi açısından, genel amaçlı finansal rapor kullanıcılarının sürdürülebilirlik performansımızı daha iyi anlamasına yardımcı olmayı amaçlamaktadır.

Galatasaray olarak, raporda tüm sektörler için geçerli olan sektörler arası metrikleri ele alırken; bunlara ek olarak SASB'nin Eğlence Tesisleri (Leisure Facilities) sektörü için tanımladığı açıklama konularıyla uyumlu sektör bazlı metrikleri de esas aldık ve bu süreci TSRS Sektör Bazlı Rehberler – Cilt 53 ile birlikte değerlendirerek kulübün faaliyetlerine özgü kapsamlı ve bütüncül bir raporlama çerçevesi oluşturduk. Böylece, iklimle ilişkili risk ve fırsatların hem sektörler arası yaklaşım hem de sektöre özgü metriklerin ortaya koyduğu beklentiler doğrultusunda bütüncül bir şekilde ele alınmasını sağlandık.

İklimle İlgili Metrikler

Galatasaray olarak TSRS 2 kapsamında, iklimle ilgili metriklerde sektörler arası metrik kategorilerinde metrikler belirledik.

Sera Gazı Emisyonları

Galatasaray olarak, operasyonel ve finansal sınırlarımız içerisindeki faaliyetlerden kaynaklanan doğrudan ve enerji dolaylı emisyonlarımızı Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) esas alınarak hesapladık. 01.06.2024–31.05.2025 envanter dönemi verileri ile Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarımızı hesapladık; Kapsam 3 emisyonları için ise hesaplama muafiyetinden yararlandık (TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı Geçici Madde 3).

Sera Gazı Envanteri, 01.06.2024–31.05.2025 raporlama dönemine ait faaliyet verilerine dayanmaktadır. Performansın izlenebilirliğini ve dönemler arası karşılaştırılabilirliği sağlamak amacıyla 01.06.2024–31.05.2025 dönemini "Temel Yıl" olarak belirledik.

Envanter çalışmasında kullanılan faaliyet verilerini kurum içi veri kayıt sistemlerimiz aracılığıyla topladık; doğruluk, bütünlük ve izlenebilirlik açısından kontrol ettik. Envanterde yer alan ve açıkladığımız emisyon kaynaklarında doğrudan ölçüm (sürekli izleme vb.) yapılmasını sağlayan bir sistem bulunmadığından, hesaplama bazlı metodolojileri uyguladık. Hesaplamalarda uluslararası kabul görmüş referanslara dayalı emisyon faktörleri ve açıkça tanımlanmış varsayımlar kullandık; izlenen yöntemleri, veri kaynaklarını ve yapılan kabulleri envanter dosyalarında kayıt altına aldık.

Metodolojilere ve emisyon faktörlerine ilişkin ayrıntılar Greenhouse Gas Protocol (GHG Protocol), Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) 2006 Rehberleri ve "Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu" kaynaklarında yer almaktadır. Bu bölümü, TSRS raporlaması kapsamında şeffaflık, tutarlılık ve karşılaştırılabilirlik ilkelerini gözeterek hazırladık; envanter sınırlarını, kullanılan veri ve yöntemlerin dayanaklarını ve hesaplama esaslarını açık biçimde ifade edilmiştir.

GALATASARAY SPORTİF A.Ş.

01.06.2024- 31.05.2025 Dönemi Sera Gazı Emisyonları

Kapsam	Galatasaray Sportif A.Ş.	Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş.	Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme A.Ş.	Kaynak
Kapsam 1 – Sabit Yanma	202,1	-	-	IPCC-2006 / Table 1.2 Default Net Calorific Values
Kapsam 1 – Hareketli Yanma	145	44,4	4,1	IPCC-2006 / Table 1.2 Default Net Calorific Values
Kapsam 1 – Soğutucu/Kaçak Gazlar	4,9	0,005	-	Florlu Sera Gazlarına İlişkin Yönetmelik- Resmi Gazete Sayısı: 32693
Kapsam 2 – Satın Alınan Elektrik	2.324	406,1	-	Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu- 06.12.2024
Toplam	2.675,9	450,5	4,1	

*Galatasaray Televizyon Yayıncılık A.Ş.'nin çalışan sayısı ve fiziksel operasyonel faaliyetlerinin sınırlı olması nedeniyle, emisyonlarının oldukça düşük ve ihmal edilebilir seviyede olduğu değerlendirilmiş; bu çerçevede kapsam dışında bırakılmıştır.

GALATASARAY SPORTİF A.Ş.

Sektörler Arası Metrikler

TSRS 2 iklimle ilgili metriklerde yer alan sera gazı emisyonları dışındaki sektörler arası metrikler aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Sektörler Arası Metrikler	Açıklama
İklimle İlgili Fiziksel Riskler	Toplam faaliyetlerin (maç günü operasyonları, altyapı faaliyetleri, tesis işletimi, lojistik, enerji kullanımı ve mağaza operasyonları) %100'ünü etkilemektedir. Stadyum, antrenman sahaları, kapalı spor salonları, altyapı tesisleri ve mağazalar dahil olmak üzere tüm ana operasyonel varlıklar iklimle ilgili belirlenen fiziksel risklere karşı kırılgandır.
İklimle İlgili Geçiş Riskleri	Toplam faaliyetlerin %100'ünü etkilemektedir. Enerji tüketimi yüksek tesisler, lojistik faaliyetler, seyahat operasyonları ve tedarik zinciri süreçleri; karbon fiyatlandırması, enerji dönüşümü ve düzenleyici gerekliliklere karşı kırılgandır.
İklimle İlgili Fırsatlar	Toplam faaliyetlerin %100'ünü etkilemektedir. Enerji tüketimi olan tüm tesisler (stadyum, salonlar, idari binalar, altyapı tesisleri, mağazalar) yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği uygulamalarından fayda sağlayabilir.
Sermaye Dağıtımı	Raporlama dönemi kapsamında iklimle ilişkili risk ve fırsatlar değerlendirilmiş olup, bu dönemde bu alanlara yönelik yatırım kararları planlama aşamasındadır. Önümüzdeki dönemlerde, belirlenen risklerin azaltılması ve fırsatların değerlendirilmesine yönelik somut adımları hayata geçirmek üzere çalışmalarımızı sürdürmekteyiz. Bu doğrultuda, önceki yıllarda hayata geçirilen uygulamalar da mevcut ilerlememizi desteklemektedir. Aralık 2021'de devreye alınan, 4,2 MWh kurulu güce sahip stadyum üstü güneş enerjisi santrali (GES), stadyumun elektrik ihtiyacının önemli bir bölümünü yenilenebilir kaynaklardan karşılamaktadır. Toplam 40 bin metrekare alanda kurulan tesisin yaklaşık 20 milyon TL tutarındaki yatırım finansmanının tamamı Enerjisa Enerji tarafından sağlanmış olup, projenin ilk 10 yılında üretilen enerji Enerjisa tarafından Galatasaray'a satılacak, sonraki 15 yıl boyunca ise Galatasaray üretilen enerjiden ücretsiz olarak faydalanacaktır.
İç Karbon Fiyatları	Türkiye'de halihazırda yürürlükte olan resmi bir karbon fiyatlandırma mekanizması (ETS veya karbon vergisi) bulunmamaktadır. Mevzuat gereği sektör özelinde iç karbon fiyatlaması uygulama zorunluluğu da tanımlanmadığından, Galatasaray tarafından beyan edilebilecek resmi bir karbon fiyatı mevcut değildir. Bununla birlikte, OECD'nin "Pricing Greenhouse Gas Emissions: Key Findings for Türkiye (2024)" raporunda, Türkiye'de emisyonlar üzerindeki tek fiyatlandırıcı unsurun yakıt vergileri olduğu belirtilmektedir. Bu kapsamda, yakıt vergisine dayalı dolaylı karbon fiyatı 7.98 €/tCO_2e, fosil yakıtlar için sağlanan devlet destekleri dikkate alındığında hesaplanan net etkin karbon fiyatı ise 7.57 €/tCO_2e seviyesindedir.
Ücretlendirme	Raporlama döneminde iklim ile ilgili konularla bağlantılı ücretlendirme politikası uygulanmamıştır. Bununla birlikte, ilerleyen raporlama dönemlerinde iklimle bağlantılı hedeflerin ücretlendirme ve teşvik mekanizmalarıyla ilişkilendirilmesine yönelik değerlendirme ve hazırlık çalışmalarına başlanmıştır.

Sektör Bazlı Metrikler

SASB'nin Eğlence Tesisleri açıklama konuları ile TSRS Sektör Bazlı Rehberler – Cilt 53 doğrultusunda hazırlanan sektör bazlı metrikler aşağıdaki tablolarda sunulmaktadır. Tablolarda yer alan veriler, 01.06.2024 – 31.05.2025 raporlama dönemine ait faaliyetleri kapsamaktadır.

Enerji Yönetimi - Toplam enerji tüketimi (GJ) (2024-2025)

Enerji Türü	Galatasaray Sportif A.Ş.	Galatasaray Gayrimenkul A.Ş.*	Galatasaray Mağazacılık	Toplam	Kod
Doğalgaz	3.411	0	0	3.411	SV-LF-130a.1
Benzin	1.469	58	598	2.125	
Dizel	542	0	27	568	
Elektrik	18.928	0	8.893	27.821	

*GS Gayrimenkul A.Ş. kapsamında araç yakıt tüketimleri haricinde raporlama kapsamına giren herhangi bir faaliyet, tüketim veya emisyon verisi bulunmamaktadır. Bununla birlikte müşteri güvenliği ve iş sağlığı ve güvenliğine ilişkin veri kaydı da mevcut olmadığından, söz konusu alanlara ilişkin TSRS metrikleri raporlanamamıştır.

Enerji Yönetimi - Şebeke Elektriği ve Yenilenebilir Enerji Yüzdesi (2024-2025)

Enerji Türü	Galatasaray Sportif A.Ş.	Galatasaray Gayrimenkul A.Ş.	Galatasaray Mağazacılık	Kod
Şebeke Elektriği Yüzdesi	%37	%0	%100	SV-LF-130a.1
Yenilenebilir Enerji Yüzdesi*	%63	%0	%0	

*Yenilenebilir enerji yüzdesi toplam GES üretim miktarının, stadyumun toplam elektrik tüketimine oranlanmasıyla hesaplanmıştır.

Müşteri Güvenliği

Metrik	2024-2025	Kod
Müşteri ölüm oranı	Galatasaray Sportif A.Ş.: 0 Galatasaray Mağazacılık A.Ş.: 0 Galatasaray Gayrimenkul A.Ş.: 0	SV-LF-250a.1
Müşteri yaralanma oranı	Galatasaray Sportif A.Ş.: 0 Galatasaray Mağazacılık A.Ş.: 0 Galatasaray Gayrimenkul A.Ş.: 0	
Güvenlik açısından denetlenen tesislerin yüzdesi	Galatasaray Sportif A.Ş.: %100 Galatasaray Mağazacılık A.Ş.: %100 Galatasaray Gayrimenkul A.Ş.: %100	SV-LF-250a.2
Denetimden başarısız olan tesislerin yüzdesi	Galatasaray Sportif A.Ş.: 0 Galatasaray Mağazacılık A.Ş.: 0 Galatasaray Gayrimenkul A.Ş.: 0	

İş Sağlığı ve Güvenliği

Metrik	2024-2025	Kod
Kaza Sıklık Oranı (IR)*	Galatasaray Sportif A.Ş.: 7,9 Galatasaray Mağazacılık A.Ş.: 9,04 Galatasaray Gayrimenkul A.Ş.: 0	SV-LF-320a.1
Kadrolu Çalışanlar	Galatasaray Sportif A.Ş.: 281 Galatasaray Mağazacılık A.Ş.: 3416 Galatasaray Gayrimenkul A.Ş.: 0	
Taşeron Çalışanlar	Galatasaray Sportif A.Ş.: 16 Galatasaray Mağazacılık A.Ş.: 0 Galatasaray Gayrimenkul A.Ş.: 0	

*Toplam Kayıtlanabilir Olay Oranı (TRIR) ile Ramak Kala Olay Sıklık Oranı (NMFR) tek bir başlık altında sunulmuştur. Bu göstergelere ilişkin ayrı veriler bulunmadığından, mevcut durumda yer alan Kaza Sıklık Oranı (IR) göstergesi kullanılmıştır.

Faaliyet Metriği

Metrik Konusu	2024-2025	Kod
Müşteriler tarafından gerçekleştirilen toplam ziyaret sayısı	8.366.214	SV-LF-000.A
Müşteri-gün sayısı (Galatasaray Mağazacılık A.Ş.-GS Store)*	116.197,42	SV-LF-000.B
Müşteri-gün sayısı (Galatasaray Sportif A.Ş.-Rams Park)	195.670,25	SV-LF-000.B

*Müşterilerin mağazalarda geçirdiği süreye ilişkin veri bulunmaması ve bu sürenin güvenilir şekilde tahmin edilememesi nedeniyle müşteri-gün (customer-days) hesabı yapılamamıştır.

Hedefler

Sürdürülebilirlik alanında değişen beklentilere, düzenlemelere ve piyasa koşullarına uyum sağlamak için yürüttüğümüz çalışmalar; risklerin azaltılmasına, rekabet gücümüzün artırılmasına ve uzun vadeli değer yaratılmasına hizmet etmektedir. Bu kapsamda, 2050 yılına kadar toplam enerji kullanımımızın %85'ini yenilenebilir kaynaklardan karşılamayı hedeflemekteyiz.

Galatasaray olarak, sera gazı emisyonlarımızı izlemek amacıyla emisyon kaynaklarında yer alan enerji tüketim miktarlarını düzenli olarak takip etmeyi hedefliyoruz. 01.06.2024–31.05.2025 dönemi temel dönem esas alınarak oluşturulan sera gazı envanteri doğrultusunda TSRS uyumlu azaltım hedefleri belirledik; TSRS 2'ye uygun biçimde bu hedeflerin takibi için her yıl düzenli kurumsal sera gazı envanteri hesaplamayı planladık. Emisyon azaltımını, operasyonel kontrol yaklaşımını esas alarak, faaliyetlerimizin tamamını kapsayacak şekilde ele alıyoruz. İklim eylemi kapsamında 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarımızı 2024 baz yılına göre %10; Paris Anlaşması'nın ortaya koyduğu hedef doğrultusunda ise 2050 yılına kadar aynı baz yıla göre %30 azaltmayı hedeflemekteyiz.

Galatasaray olarak, azaltım hedeflerimize ulaşmak için öncelikle sera gazı emisyon kaynaklarımızı detaylı biçimde analiz ettik ve bu doğrultuda bir aksiyon planı oluşturmayı hedefledik. Doğal gaz tüketimini azaltmak için yakıt optimizasyonuna yönelik çözümleri değerlendirmeyi; araç kaynaklı emisyonları düşürmek amacıyla yeni binek araç alımlarında elektrikli ve hibrit alternatifleri önceliklendirmeyi amaçlıyoruz. Tesislerimizde enerji verimliliğini artırmak için ısıtma, havalandırma ve iklimlendirme sistemlerinde yüksek verimli teknolojilere yönelmeyi ve çevresel etkisi düşük soğutucu akışkan kullanan çözümleri tercih etmeyi hedefliyoruz.

Bununla birlikte, yağmur suyu toplama uygulaması, elektrikli araç şarj istasyonları, enerji depolama sistemleri ve LED aydınlatma dönüşümü gibi sürdürülebilirlik projelerimizi de hayata geçirmek üzere çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Bu projeler henüz başlangıç aşamasında olduğundan, paylaşılabilir nitelikte somut nicel veriler şu anda bulunmamaktadır; ancak ilerleyen raporlama dönemlerinde bu projelerin ilerleme durumlarını paylaşmayı planlıyoruz.

Stadyum üstü GES' ten elde edilen yenilenebilir enerji ile elektrik kaynaklı sera gazı emisyonlarını azaltırken, buna ek olarak çalışanlarımızın enerji verimliliği ve tasarruf konularındaki farkındalığını artırmaya yönelik bilinçlendirme çalışmalarını yürütmeyi hedefliyoruz. Operasyonel iyileştirmeler ve yatırım planlamalarıyla emisyon yoğunluğumuzu azaltmayı hedeflemekteyiz.

Hedef Alanı	Hedef Tanımı	Hedef Türü	Gösterge	Baz Yılı	Baz Değer	Hedef Yılı	Hedef Değer	Hedefin İzlenmesi
Yenilenebilir Enerji Kullanım Oranı	Yenilenebilir enerji kullanımın oranının artırılması	Nicel	Toplam enerji tüketiminde yenilenebilir kaynakların yüzdesi (%)	2024	%48*	2030	Toplam enerji kullanımının %70'inin yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanması	Her raporlama döneminde toplam elektrik tüketimi ve bunun içerisindeki yenilenebilir enerji payını hesaplamayı ve raporlamayı hedefliyoruz. Bu veriler doğrultusunda yenilenebilir enerji kullanım oranındaki ilerlemenin izlenmesini ve hedefe ulaşmayı destekleyecek satın alma, sözleşme veya yatırım planları bir sonraki dönem için değerlendirmeyi amaçlıyoruz.
						2050	Toplam enerji kullanımının %85'inin yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanması	
Kapsam 1 ve Kapsam 2 Emisyonları	Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının azaltılması	Nicel	Kapsam 1-2 Emisyonları	2024	%0	2030	%10 azaltım	Her raporlama döneminde Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları hesaplanmasını ve raporlamasını planlıyoruz. Bu sonuçlar üzerinden azaltım hedefine yönelik ilerleme değerlendirip ve bir sonraki dönem için hedefe ulaşmayı destekleyecek aksiyonların planlanmasını amaçlıyoruz.
						2050	%30 azaltım	

*Bu oran Galatasaray Sportif A.Ş. ve Galatasaray Mağazacılık A.Ş. 'nin toplam elektrik tüketimleri ve Rams Park Çatı GES'in üretim verileri kullanılarak hesaplanmıştır.

Raporlama Döneminden Sonraki Önemli Olaylar

Raporlama döneminin sona ermesini takiben, Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.'nin sürdürülebilirlik yönetişim yapısının güçlendirilmesi amacıyla Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur. Komitenin kurulmasıyla birlikte, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların daha sistematik bir yaklaşımla ele alınması, ilgili faaliyetlerin koordinasyonu ve raporlama süreçlerinin geliştirilmesi hedeflenmiştir.

Bu raporda, sürdürülebilirlik yönetişimine ilişkin açıklamalar, söz konusu komitenin kuruluşunu takiben oluşturulan yapı ve sorumluluklar esas alınarak sunulmuştur. Sürdürülebilirlik Komitesi'nin fiilen faaliyete geçmesi, raporlama döneminden sonraki bir gelişme olup, raporlama dönemine ilişkin açıklamalar bu husus dikkate alınarak değerlendirilmelidir.

TSRS ENDEKSİ

Temel İçerik	Standart Maddesi	Açıklama	Sayfa Numarası
Yönetişim	5-7	YÖNETİŞİM	7
		Denetimden Sorumlu Komite	8
		Kurumsal Yönetim Komitesi	9
		Riskin Erken Saptanması Komitesi	9
		Sürdürülebilirlik Komitesi	9,10
		Komiteler Arası Görev Ayrımı ve Koordinasyon	10
		Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları	11
		Komitenin İşlevi	11
Strateji	8-9	STRATEJİ	12
İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar	10-21	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatların Tanımlanması	13-14
		İklimle İlgili Fiziksel Riskler	15-19
		İklimle İlgili Geçiş Riskleri	20-24
		İklimle İlgili Fırsatlar	25-28

Temel İçerik	Standart Maddesi	Açıklama	Sayfa Numarası
Risk Yönetimi	24-26	RİSK YÖNETİMİ	32
		İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi	33
		Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi	33
		Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi	33-34
		Risk ve Fırsatların İzlenmesi	35
		İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Genel Risk Yönetimi Sürecine Entegrasyonu	35
Metrikler ve Hedefler	27 -36	METRIK VE HEDEFLER	36-42
	29 (a)	Sera Gazı Emisyonları	37-38
	29 (b) (c) (d) (e) (f) (g)	Sektörler Arası Metrikler	39
	32	Sektör Bazlı Metrikler	40-41
İklimle İlgili Hedefler	33 -37	Hedefler	41-42

Raporlama ve Tasarım Danışmanı
Perfect Green Danışmanlık A.Ş.
https://perfectgreen.com.tr/
info@perfectgreen.com.tr
+90 312 437 07 17