Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Maslak, Eski Büyükdere Cad.
No.14 Kat:10
34396 Sarıyer/İstanbul,Turkey

T + 90 212 373 00 00
F + 90 212 291 77 97
www.grantthornton.com.tr

GALATASARAY SPORTİF SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31.05.2026 TARİHİNDE SONA EREN YILLIK FAALİYET RAPORUNA DAİR

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları
Genel Kurulu'na

1. Sınırlı Olumlu Görüş

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının ("Grup") 1 Haziran 2025 - 31 Mayıs 2026 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen husus dışında, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

Grup'un 1 Haziran 2025 - 31 Mayıs 2026 tarihli hesap dönemine ilişkin finansal tabloları hakkındaki 10 Ağustos 2026 tarihli denetçi görüşümüzde de bildirdiğimiz üzere, Grup'un, 31 Mayıs 2026 tarihi itibariyle ana hissedarı Galatasaray Spor Kulübü ("Kulüp") ve bazı bağlı ortalıklarından olan 9.809.860.149 TL (31 Mayıs 2025: 8.665.917.888 TL) tutarındaki ticari olmayan alacağın belirli bir vadesi bulunmamakta ve diğer alacaklar hesabında taşınan söz konusu tutarların tahsilatına ilişkin belirsizlikler nedeniyle anılan alacakların tahsil edilebilirliğine dair kanaat oluşturulamamıştır.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, sınırlı olumlu görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Haziran 2025 - 31 Mayıs 2026 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 10 Ağustos 2026 tarihli denetçi raporumuzda, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 402. maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, işletmenin öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdürüp sürdüremeyeceğine ilişkin açıklamaya "İşletmenin Sürekliliğiyle İlgili Önemli Belirsizlik" paragrafında yer vermiş olup, konsolide finansal tablolar üzerinde sınırlı olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,

- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,

- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Nazım Hikmet'tir.

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Member Firm of Grant Thornton International

Nazım Hikmet
Sorumlu Ortak Baş Denetçi

İstanbul, 10 Ağustos 2026

GALATASARAY SPORTİF SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.

01.06.2025-31.05.2026

FAALİYET RAPORU

GALATASARAY SPORTİF SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
("GALATASARAY SPORTİF A.Ş.")

1 HAZİRAN 2025 – 31 MAYIS 2026 ON İKİ AYLIK HESAP DÖNEMİ
FAALİYET RAPORU

Sayın Ortaklarımız,

Faaliyet Raporu, 13.06.2013 tarihli ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu'nun İşletmeler Tarafından Düzenlenecek Finansal Raporlar İle Bunların Hazırlanması ve İlgililere Sunulmasına İlişkin İlke, Usul ve Esasları Hakkında Seri: II-14,1 sayılı " Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'nin 8. Madde hükmü uyarınca düzenlenmiş olup, Şirket'in 1 Haziran 2025 – 31 Mayıs 2026 On İki Aylık Hesap Dönemine ilişkin işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

1.GENEL BİLGİLER

a. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi ("Rapor Dönemi")

Bu Faaliyet Raporu 1 Haziran 2025 – 31 Mayıs 2026 On İki Aylık Hesap Dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

b. Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi ("Galatasaray Sportif veya Şirket" bağlı ortaklıklarıyla birlikte "Grup") Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası ve İletişim Bilgileri

Ticari Ünvanı	:	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi
Adres	:	Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park, Huzur Mahallesi 34415, Seyrantepe-İstanbul
Ticaret Sicil	:	İstanbul / 381801-329383
Telefon	:	0 212 305 19 05
Faks	:	0 212 305 19 48
Internet Adresi	:	sportif.galatasaray.org

c. Şirket'in Sermaye Ortaklık Yapıları

Şirket'in 31 Mayıs 2026 tarihleri itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Hissedar	Hisse Cinsi	Pay Oranı (%)	Hisse Adedi	Sermaye Miktarı (TL)
Galatasaray Spor Kulübü	A	25,00	337.500.000.000	3.375.000.000
Galatasaray Spor Kulübü	B	35,01	472.625.579.073	4.726.255.791
Halka Açık Kısım	B	39,99	539.874.420.927	5.398.744.209
Toplam		**100**	**1.350.000.000.000**	**13.500.000.000**

İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgiler:

Paylar (A) ve (B) olarak iki ayrı gruba ayrılmıştır.

Şirket sermayesi beheri 0,01 TL nominal değerindeki A ve B grubundan oluşan toplam 1.350.000.000.000 (Birtrilyonüçyüzellimilyar) adet paya bölünmüştür. Bu payların; %25'ini oluşturan 337.500.000.000 (ÜçyüzotuzyedimilyarBeşyüzmilyon) adet pay (A) grubu, %75'ini oluşturan 1.012.500.000.000 (Birtrilyonikimilyarbeşyüzmilyon) adet pay (B) grubudur.

(A) grubu payların tamamı nama ve (B) grubu payların tamamı hamiline yazılıdır.

(A) Grubu paylar, malikine işbu Esas Sözleşmenin 13/3 Maddesi'nde öngörüldüğü şekilde, Şirketin 16 (on altı) kişilik Yönetim Kurulu üyeliğinden 15 (on beş) adedini belirlemek hakkı verir. Bu nedenle 16 (on altı) kişilik Şirket Yönetim Kurulu'nun 15 (on beş) üyesi, (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından seçilecektir. Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca bağımsız üye seçimine ilişkin hükümler saklıdır.

Şirket'in Doğrudan veya Dolaylı Bağlı Ortaklıkları İştirakleri ve Pay Oranları

Bağlı Ortaklıklar

Şirket'in bağlı ortaklıkları Türkiye'de faaliyet göstermekte olup, 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla Şirket'in Bağlı Ortaklıklarının temel faaliyet konusu ve Şirket'in iştirak oranı aşağıda gösterilmiştir:

	İştirak Tutarı	**İştirak Oranı (%)**	**Faaliyet Konusu**
Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş. ("Galatasaray Mağazacılık")	29.999.900	100,00	GS logolu ürünlerin satışı ve mağazacılık
Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Ticaret A.Ş. ("Galatasaray Gayrimenkul")	209.996	100,00	Gayrimenkul alanında yatırım ve geliştirme faaliyetleri
Galatasaray Teknoloji A.Ş. ("Galatasaray Teknoloji") (*)	274.500	99,82	İletişim faaliyeti

(*) Galatasaray Teknoloji, Galatasaray Mağazacılık'ın bağlı ortaklığı olup Şirket'in dolaylı iştirakidir.
Şirket'in bağlı ortakları Türkiye'de faaliyet göstermektedir.

- **Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş.**

Eylül 2002 tarihinde Galatasaray topluluğu isim haklarını tescil etmek, Galatasaray markası ile üretim yaparak, bütün dünyada Galatasaray Store adı altında mağazalar zinciri oluşturmak ve yetkili bayilikler vermek üzere faaliyete başlamıştır.
Mecidiyeköy Kulüp Binası altında 1 mağaza ile hayata geçirilen Galatasaray Store, benimsediği 3 ana kuralı olan; kurumsallaşma, sosyal sorumluluk bilinci ve toplam kalite anlayışı ile belirlediği stratejiler doğrultusunda GSStore'ların hem üretim kalitesini ve ürün çeşitliliğini hem de Türkiye çapındaki yaygınlığını artırarak, günümüz itibarıyla bayi satış noktası, kulübün sahibi olduğu mağazalar, 1 Stad Mağaza, mobil Storelar (Tır), Online Satış Sitesi olmak üzere birçok satış noktası bulunmaktadır.

- **Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme A.Ş.**

Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme A.Ş., Galatasaray Spor Kulübü'nün marka gücünü ve spor alanındaki etkinliğini, hem Türkiye'de sporun gelişmesine ve tesisleşmesine hem de kentsel yapının spor yapma ve izleme imkanlarını artıracak şekilde biçimlenmesine katkı sağlayacak şekilde kullanmayı ve bunu yaparken de olabildiğince spor ve spor tesisleriyle bütünleşmiş yapılar oluşturarak gelir elde etmeyi amaçlamaktadır. Bu hedefe dönük olarak, uygun nitelikte arsaların temini için çalışmalar yürütülmüştür. Şirket konseptine ve yatırım hedeflerine uygunluk taşıyabileceği düşünülen gayrimenkuller için değerlenme, en iyi kullanım analizi, pazar analizi ve fizibilite çalışmaları yapılmıştır. Piyasada meydana gelen ve Şirket hedeflerini, faaliyetleri etkileyebilecek nitelikteki gelişmeler izlenmiş; gayrimenkul geliştirme projeleri, gayrimenkule ilişkin yayın ve organizasyonlar takip edilmiştir. Üzerinde çalışılan projelerin gerektirdiği durumlarda, ilgili kamu kurumlarından bilgi, görüş ve öneriler alınmış, Şirket'in çalışmaları hakkında bilgi verilmiştir. Gayrimenkul projelerinin geliştirilmesinde iş birliği yapılabilecek gayrimenkul geliştirme şirketleri ve tedarikçilerle görüşmeler yapılarak iş birliği olanakları araştırılmıştır.

- **Galatasaray Teknoloji A.Ş.**

Şirket'in unvan değişimi (Eski Unvan: Galatasaray Televizyon Yayıncılık Anonim Şirketi) 22 Ekim 2025 tarih 11442 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Şirket; başta dijital ve teknoloji odaklı olmak üzere her türlü ürün ve hizmetin araştırılması, tasarlanması, geliştirilmesi, üretilmesi, lisanslanması, satışı ve pazarlanması; yazılım, bilişim ve dijital platform projelerinin hayata geçirilmesi; veri işleme, veri analitiği, bilgi güvenliği ve siber güvenlik alanlarında çözümler sunulması ile bu konularda grup şirketlerine ve üçüncü kişilere yönelik danışmanlık, teknik destek ve diğer hizmetlerin verilmesi amacıyla faaliyet göstermektedir. Şirket ayrıca; faaliyet konuları ile bağlantılı olmak kaydıyla, yurt içinde ve yurt dışında kurulmuş veya kurulacak şirket ve girişimlere yatırım yapabilir, bunlara iştirak edebilir, ortak olabilir, pay edinebilir, bu girişimlere stratejik, finansal ve yönetsel destek sağlayabilir.

d. Yönetim Organı ve Personel Sayısı

I. Yönetim Kurulu ve Komiteler

Yönetim Kurulu Üyeleri

Şirketimizin 31.05.2026 tarihi itibarıyla, Yönetim Kurulu Üyelerine ve görevlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Adı Soyadı	**Görevi**	**Mesleği**	**Ortaklık Dışında Aldığı Görevler**
Dursun Aydın Özbek	Yönetim Kurulu Başkanı	İş Adamı	Galatasaray Spor Kulübü Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinin yanı sıra turizm sektöründe hem yatırımcı hem de işletmeci olarak görev yapmaktadır.
Metin Öztürk	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İş Adamı	2014-2018 döneminde GSYİAD (Galatasaray İş İnsanları Derneği) Başkanı görevini başarıyla yürüten Metin Öztürk, Assist Line ve Güneş Reklamcılık şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanı'dır.
Abdullah Kavukcu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İş Adamı	DMR Unlu Mamüller Üretim Gıda Toptan Perakende İhracat A.Ş. ve 'Simit Sarayı Yat Tic A.Ş.' 'nin YK başkanı,'Kavukcu Yapı Sanayi ve İnşaat', 'SS Havacılık Hizmetleri AŞ' , 'SS Sehayat Turizm ve Tic A.Ş. şirketlerinin Kurucusu ve YK Başkanıdır.
Maruf Güneş	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İş Adamı	2008 yılından bu yana İnşaat, Enerji, Turizm ve Liman İşletmeciliği alanında faaliyet gösteren Güneş Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevinin yani sıra tüm şirketlerin yönetim kurulu başkanlık görevlerini sürdürmektedir.
Niyazi Yelkencioğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	İş Adamı	Ereks İhracat, İthalat ve Tic. A.Ş., Yelkencioğlu Sigorta Aracılık Hizmetleri, Kandıra Mandacılık ve Gıda San. ve Bufala Süt Ürünleri San. şirketlerinin kurucusu ve Yönetim Kurulu Başkanıdır.
Eray Yazgan	Yönetim Kurulu Üyesi	İş Adamı	SAS Tanıtım ve Medya Hizmetleri A.Ş. ve Punica Medya ve Sportif Hizmetler A.Ş.'nin kurucusu ve sahibidir.
Fatih Süleyman Demircan	Yönetim Kurulu Üyesi	İş Adamı	İnşaat, mühendislik, sanayi, sağlık ve enerji alanlarında hizmet veren MBD Grup'ta yönetim kurulu üyesidir.

Bora İsmail Bahçetepe	Yönetim Kurulu Üyesi	İş Adamı	İthalat ile ilgilenmekte olup, Soğutma sektöründe mümessillikleri bulunmaktadır.
Emir Aral	Yönetim Kurulu Üyesi	İş Adamı	Mipo Teknoloji Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Üyesidir.
Emin İmanov	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İş Adamı	BGN International Holding'te CEO olarak görev yapmaktadır.
Nihat Kırmızı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İş Adamı	Doğa Sigorta Yönetim Kurulu Başkanı ve İstanbul Ayvansaray Üniversitesi Mütevelli Heyeti başkanıdır.
Muzaffer Aygün	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İş Adamı	Günaylar Otel Işl.Inş.San. Ve Tic.A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi,Aygün Turizm Inş.San.Ve Tic.A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi, Güvercinlik Turizm Ticaret A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesidir.
Osman Kocaman	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İş Adamı	Kocaman Balıkçılık İhr ve İth AŞ.'de Murahhas Azadır

20 Aralık 2024 tarihinde yapılan Şirket Olağan Genel Kurul Toplantısında seçilen Yönetim Kurulu üyeleri ve görev dağılımı aşağıdaki şekildedir.

Yönetim Kurulu başkanı olarak Sayın Dursun Aydın Özbek'in, Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak Sayın Metin Öztürk'ün, İbrahim Hatipoğlu'nun, Maruf Güneş'in, Abdullah Kavukcu'nun, Yönetim Kurulu Üyesi olarak Sayın Niyazi Yelkencioğlu'nun, Sayın Eray Yazgan'ın, Sayın Dikran Gülmezgil'in, Sayın Emir Aral ve Sayın Fatih Süleyman Demircan'ın, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak Sayın Nihat Kırmızı'nın, Sayın Ömer Sarıgül'ün, Sayın Emin İmanov'un, Sayın Mehmet İsmail Sarıkaya'nın, Sayın Osman Kocaman'ın ve Sayın Muzaffer Aygün'ün üç yıl süre ile seçilmelerine karar verilmiştir.

22 Mayıs 2026 tarihinde Sayın Ömer Sarıgül ve Sayın Sinan Şahin görevlerinden istifa etmiştir.

25 Mayıs 2026 tarihinde Sayın İbrahim Hatipoğlu görevinden istifa etmiştir.14 Temmuz 2026 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısında alınan karar ile Sayın İbrahim Hatipoğlu yerine Tuna Gülenç atanmıştır.

28 Kasım 2025 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında; Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi kapsamında; Yönetim Kurulu üyesi Sayın Mehmet İsmail Sarıkaya'nın vefatı nedeni ile boşalan üyeliğe seçilen Sayın Ahmet Eler'in ve Yönetim Kurulu üyesi Sayın Dikran Gülmezgil'in vefatı nedeniyle boşalan üyeliğe seçilen Sayın Bora İsmail Bahçetepe'nin, asaletlerinin onaylanmasına katılanların oy çokluğu ile karar verilmiştir. Sayın Ahmet Eler, 9 Şubat 2026 tarihinde istifa etmiştir.

01 Haziran 2025 – 31 Mayıs 2026 tarihleri arasında 143 adet yönetim kurulu kararı alınmıştır.

Yönetim kurulumuz Türk Ticaret Kanunu, esas sözleşmemiz ve genel kurulun kendisine verdiği tüm görevleri ifa ile yükümlüdür. Esas sözleşmemizin 13. Maddesi bu görevleri detaylı olarak tanımlamaktadır.

Tüm bağımsız yönetim kurulu üyeleri, mevzuat, esas sözleşme ve tebliğde yer alan kriterler çerçevesinde bağımsız olduklarına ilişkin yazılı beyanlarını ibraz etmişlerdir.

Yönetim Kurulu Üyelerimizin Özgeçmişleri:

- **Adı Soyadı** **:** Dursun Aydın Özbek

  Görevi **:** Yönetim Kurulu Başkanı

  Mesleği **:** İş Adamı

  Özgeçmiş: 25 Mart 1949 tarihinde Giresun'da dünyaya gelen Dursun Aydın Özbek, Galatasaray Lisesi'nden mezun olduktan sonra İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Fakültesini 1974 yılında bitirdi. İTÜ Spor Kulübü'nde hem üniversite takımında, hem de Amatör 1. Küme'de futbol oynadı. Dursun Aydın Özbek, 1972 yılında otomotiv sektöründe çalışmaya başladı. Kardeşi Mehmet Özbek ile birlikte Taksim'de, Talimhane'de 6 metrekarelik bir dükkanda yedek parçacılığa başladı. 1988 yılından beri de turizm sektöründe Nippon ve Point Hotel zincirleriyle İstanbul'da, Antalya'da Kirneros ve Mabiche otelleri ile hem yatırımcı hem de işletmeci olarak iş hayatına devam etmektedir. Dursun Aydın Özbek, 2011 yılında Galatasaray'ın başkanı Ünal Aysal'ın kadrosunda yer aldı, ama kısa bir süre sonra kendi isteğiyle görevi bıraktı. 2014 yılında 25 Ekim 2014 tarihinde Duygun Yarsuvat Galatasaray başkanı seçildikten sonra Galatasaray Spor Kulübü Yönetim Kurulu'na seçildi ve başkan yardımcısı oldu. 23 Mayıs 2015 tarihinde yapılan Galatasaray Spor Kulübü Olağan Seçim Genel Kurul Toplantısındaki seçimde eski başkan Duygun Yarsuvat'ın desteklediği Dursun Aydın Özbek Galatasaray'ın 36. Başkanı olarak seçildi. 11 Haziran 2022 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Seçim Genel Kurulu'nda oyların 2208'ini alan Dursun Aydın Özbek, Galatasaray'ın yeni başkanı oldu. Fransızca ve İngilizce bilen Dursun Aydın Özbek, evlidir ve 2 çocuğu vardır.

- **Adı Soyadı** **:** Metin Öztürk

  Görevi **:** Yönetim Kurulu Başkan Vekili

  Mesleği **:** İş Adamı

  Özgeçmiş: 2014-2018 döneminde GSYİAD (Galatasaray İş İnsanları Derneği) Başkanı görevini başarıyla yürüten Metin Öztürk, Assist Line ve Güneş Reklamcılık şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanı'dır. 1961 İstanbul doğumlu, evli ve 3 çocuk sahibi olan Öztürk'ün 2 kızı da Galatasaray'da lisanslı binicidir.

- **Adı Soyadı** **:** Niyazi Yelkencioğlu

  Görevi **:** Yönetim Kurulu Üyesi

  Mesleği **:** İş Adamı

  Özgeçmiş: 1955 Kandıra doğumludur. Galatasaray Lisesi 107. Dönem ve Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği mezunudur. Ereks İhracat, İthalat ve Tic. A.Ş., Yelkencioğlu Sigorta Aracılık Hizmetleri, Kandıra Mandacılık ve Gıda San. ve Bufala Süt Ürünleri San. şirketlerinin kurucusu ve Yönetim Kurulu Başkanıdır. 1999-2003 Galatasaraylılar Derneği, 2002-2006 Galatasaray Spor Kulübü, 2002-2005 ve 2015-2016 Galatasaray Sportif A.Ş. Yönetim Kurulu üyeliklerinde bulunmuştur. Evli ve 1 oğlu vardır. İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

- **Adı Soyadı** **:** Eray Yazgan

  Görevi **:** Yönetim Kurulu Üyesi

  Mesleği **:** İş Adamı

  Özgeçmiş: 20 Kasım 1975 İstanbul doğumlu olan Eray Yazgan, Galatasaray Lisesi 126. devre mezunudur. Lisans öğrenimini İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İktisat Bölümü'nde tamamlamıştır. Henüz lise yıllarında turizm sektöründe yarı zamanlı olarak başladığı çalışma hayatına açıkhava reklamcılığında uzmanlaşarak devam etmiştir. 2000 yılında Kamera Reklam'da başladığı açıkhava reklam satış ve pazarlama kariyerine, News Outdoor'da yönetici olarak devam etmiş; 2007 - 2011 yılları arasında Türkiye'nin öncü açıkhava reklam satış ve pazarlama şirketi Ströer Kentvizyon'un Satış ve Operasyon Direktörlüğünü yürütmüştür. Halen aktif olarak SAS Tanıtım ve Medya Hizmetleri A.Ş. ve Punica Medya ve Sportif Hizmetler A.Ş.'nin kurucusu ve sahibi olarak profesyonel hayatına devam etmekte olan Yazgan iyi derecede Fransızca bilmektedir.

- **Adı Soyadı** **:** Nihat Kırmızı

  Görevi **:** Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

  Mesleği **:** İş Adamı

  Özgeçmiş: 1978 yılında doğan Nihat Kırmızı Lisans ve Yüksek lisans eğitimini iletişim ve Finans alanlarında tamamlamıştır. İç kontrol, iç denetim, katılım finans konularında çalışmalar yapmıştır. Doğa Sigorta Yönetim Kurulu Başkanı olan Nihat Kırmızı aynı zamanda İstanbul Ayvansaray Üniversitesi Mütevelli Heyeti başkanıdır. Doğa Hospital Hastaneleri, Doğa Akademi, Mesleğim Eğitim Kurumları, Berk Anadolu lisesi, Mesleğim Sağlık Anadolu Lisesi kurumlarının da kurucularındandır. Nihat Kırmızı, vakıf, dernek, kulüp gibi çok sayıda sivil toplum kuruluşunda görev almıştır. TÜSİAD üyesi de olan Nihat Kırmızı, Galatasaray kongre üyeliği ve GSYİAD üyeliğini aktif olarak devam ettirmektedir. Nihat Kırmızı, evli ve 3 çocuk babasıdır.

- **Adı Soyadı** **:** Maruf Güneş

  Görevi **:** Yönetim Kurulu Başkan Vekili

  Mesleği **:** İş Adamı

  Özgeçmiş: 24 Mayıs 1983 Şanlıurfa doğumlu Maruf Güneş, 2000 yılında Arı Fen Lisesi'ni, 2002 yılı İngiltere Bournemouth and Poole College'de Business and Management Bölümünü tamamlayıp, 2008 yılında Doğu

Akdeniz Üniversitesi Mimarlık Fakültesi, İç Mimarlık Bölümünden mezun olmuştur. 2008 yılından bu yana İnşaat, Enerji, Turizm ve Liman İşletmeciliği alanında faaliyet gösteren Güneş Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevinin yani sıra tüm şirketlerin yönetim kurulu başkanlık görevlerini sürdürmektedir. Ayrıca Ayvansaray Üniversitesi Mütevelli Heyeti üyesidir. Evli ve 2 çocuk babasıdır.

- **Adı Soyadı** **:** Emin İmanov

  Görevi **:** Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

  Mesleği **:** İş Adamı

  Özgeçmiş: BGN International Holding Moskova ofisinde operasyon yöneticisi olarak başlayarak 2007 yılında Zug'da yerleşen İsviçre Ticari Kuruluşu'na Genel Müdür olarak atanmış ve 2009 yılına kadar bu pozisyonda çalışmıştır. 2009 yılında Şirket'in İstanbul ofisine Ticaret Departmanı Direktörü olarak atanmıştır. 2013 yılında BGN International Holding'te CEO olarak göreve başlamıştır ve görevini sürdürmektedir.

- **Adı Soyadı** **:** Emir Aral

  Görevi **:** Yönetim Kurulu Üyesi

  Mesleği **:** İş Adamı

  Özgeçmiş:1985 İstanbul Nişantaşı doğumludur. Işık Lisesi ve Koç Üniversitesi mezunudur. Aral Grup Elektronik şirketlerinden Mipo Teknoloji A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Hometech Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Müdürüdür. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onaylı resmi Ar-Ge Merkezi olan şirket teknolojik ürünler geliştirip üretmektedir.

- **Adı Soyadı** **:** Fatih Süleyman Demircan

  Görevi **:** Yönetim Kurulu Üyesi

  Mesleği **:** İş Adamı

  Özgeçmiş: 1989 yılında Diyarbakır'da doğdu. İlk ve ortaöğrenimini Ankara'da tamamladıktan sonra, 2010 yılında Başkent Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun oldu. Lisans eğitiminin ardından, İngiltere'de, bir yıl süre ile dil eğitimi aldı. İnşaat, mühendislik, sanayi, sağlık ve enerji alanlarında hizmet veren MBD Grup'ta Yönetim Kurulu Üyesidir. Evli ve iki çocuk babasıdır.

- **Adı Soyadı** **:** Abdullah Kavukcu

  Görevi **:** Yönetim Kurulu Başkan Vekili

  Mesleği **:** İş Adamı

  Özgeçmiş: 2002 yılında Simit Sarayı markasını kurmuş ve dünyadaki ilk entegre simit üretim tesisini hayata geçirerek, bugün donuk ürün pazarında DMR Unlu Mamuller markası ile 50'den fazla ülkeye ihracat yapmaktadır. Ulusal ve uluslararası birçok konferansta girişimcilik hikayesi ile yer alan Kavukcu şirket bünyesindeki inşaat, gıda, üretim ve girişim sermayesi iş kollarıyla faaliyet göstermektedir. Abdullah Kavukcu evli ve dört çocuk babasıdır.

- **Adı Soyadı** **:** Bora Bahçetepe

  Görevi **:** Yönetim Kurulu Üyesi

  Mesleği **:** İş Adamı

  Özgeçmiş: 1964 Eskişehir doğumlu Bora İsmail Bahçetepe, Galatasaray Lisesi 115. Dönem mezunudur. İTÜ Endüstri Mühendisliği'nden mezun olduktan sonra yüksek lisansını İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme bölümünde tamamlayan Bahçetepe, Turizm İnşaat Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Bahçetepe'nin bir de çocuğu bulunmaktadır.

  Adı Soyadı **:** Osman Kocaman

  Görevi **:** Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

  Mesleği **:** İş Adamı

  Özgeçmiş: 10 Temmuz 1962 Bandırma doğumlu Osman Kocaman, ilkokulu Bandırma'da bitirdikten sonra 1981 yılında Galatasaray Lisesinden ve devamında 1985 yılında Boğaziçi Üniversitesi MYO'dan mezun olmuştur. 1995-2013 yılları arasında Bandırma Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmıştır. Ayrıca 8 sene DEİK Türk-Fas İş Konseyi Başkanlığı yapmıştır. Türk-Japon ortaklığı olan Kocaman Balıkçılık İhr ve İth AŞ.'de Murahhas Azadır. Evli ve üç çocuk babasıdır. Galatasaray Divan Kurulu üyesidir.

- **Adı Soyadı** **:** Muzaffer Aygün

  Görevi **:** Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

  Mesleği **:** İş Adamı

  Özgeçmiş: 25.06.1965 yılında Giresun'da doğdu. İlk, orta ve lise eğitimini Giresun'da tamamlamıştır.1989 yılında Almanya'ya gitmiştir. İlk senelerde hem okudu hemde Berlin'de bir resturantda komilik yapmıştır. Komi olarak başladığı restaurantda mutfakta dahil olmak üzere her bölümde çalışarak restoranın idarecisi olmuştur. Gastronomi ve hizmet sektöründe tecrübeler kazanmıştır. 1977 yılında Türk mutfağı ile döneri Avrupa'ya tanıtan ilk aile unvanını kazanmıştır. Böylece AYG Grup temelleri atılmış oldu. 1991 yılında Türkiye'ye, Giresun'a dönmüş ve evlenmiştir. Bu evliliğinden iki erkek ve iki kız çocuğu dünyaya gelmiştir. Aynı yıl ailenin Türkiye'deki işlerinin başına getirildi. Giresun'da 8 yıl boyunca şehirlerarası ulaşım ve seyahat acenteliğini başarı ile yürüttü. 1992 yılında İstanbul'a yerleşti. Ailenin İstanbul Şişli de aldığı 20 odalı butik otelin idaresi ile Otelcilik ve Konaklama sektöründeki serüveni başladı. Titanic Oteller Grubunun temeli de böylelikle atılmış oldu. Günümüzde Antalya, Bodrum, İstanbul, Berlin'de 14 otel ile 5.200 oda,12.600 yatak kapasitesine ulaşmış

olup, aynı zamanda 10.500 çalışana istihdam sağlamaktadır. Ayrıca grup 825 dönüm arazi üzerine kurulu 27 delikli Titanic Golf Club ile Golf turizmini de vermektedir. Berlin'de 17 restoran işletmeciliğini uzun yıllardır yürütmektedir. AYG Grubunun faaliyetlerine devam eden, yurt içinde Cullınan Bodrum 250 odalı oteli ile yurt dışında Almanya-Mısır da proje ve yatırımları devam etmektedir. Muzaffer Aygün; AYG Grup'ta Yönetim Kurulu üyeliği, Merkez İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı görevlerini yürütmekte olduğu gibi, aynı zamanda Galatasaray Spor Kulübünde üyeliğine devam etmektedir.

Yönetim kurulu üyelerinin yer aldığı komiteler ve görevleri hakkında bilgiler:

Esas Sözleşme'nin 13. Maddesi'nde de belirtildiği üzere Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak ve Şirket'in gereksinimleri de dikkate alınarak Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi belirlenen çalışma esasları çerçevesinde faaliyetlerini yürütmüşlerdir.

a. Denetimden Sorumlu Komite:

Denetimden Sorumlu Komite üyeleri görevlerinin gerektirdiği niteliklere sahip olan kişiler olup Yönetim Kurulu'nun bağımsız üyeleri arasından seçilmişlerdir. Denetimden Sorumlu Komite faaliyetlerini Sermaye Piyasası Mevzuatı ile uyumlu ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörüldüğü şekilde düzenli bir şekilde yürütmektedir. Denetimden Sorumlu Komite, kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket etmekte ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmaktadır. Ancak, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından verilmektedir.

Komite, yılda en az dört kez toplanmakta olup 2025 yılı On İki Aylık Hesap Dönemi içinde üç kez toplanmıştır.
Denetimden Sorumlu Komite, kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket etmekte ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmaktadır. Ancak, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından verilmektedir.

b. Kurumsal Yönetim Komitesi:

Kurumsal Yönetim ilkelerine uyum konularında çalışmalar yaparak Yönetim Kurulu'na destek vermek amacıyla, Kurumsal Yönetim Komitesi faaliyet göstermektedir. Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etme ve Yönetim Kurulu'na uygulamaları iyileştirici tavsiyelerde bulunma hususlarında kararlar almaktadır.

Kurumsal yönetim ilkelerinin Şirket çalışanları tarafından anlaşılması, benimsenmesi ve uygulanması konularında yapılması gereken Şirket içi düzenleme ve değişiklikler konusunda çalışmalar yaparak, çalışma sonuçlarını yönetim kuruluna sunar. Komite Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur, yetkilendirilir. Komite, yılda en az dört kez toplanmakta olup, 2025 yılı On İki Aylık Hesap Dönemi içinde dört kez toplanmıştır.
Komite, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmektedir.

c. Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Komite, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar. Risk yönetim sistemlerini gözden geçirir, Finansal tabloları inceler, yatırım planlamalarını, içerdiği riskleri ve harcamaları denetler. Komite, yılda en az altı kez toplanmakta olup, 2025 tarihli On İki Aylık Hesap Dönemi içinde dört kez toplanmıştır.

31 Mayıs 2026 itibarıyla mevcut komiteler ve görev dağılımları aşağıdaki gibidir;

Kurumsal Yönetim Komitesi	Denetimden Sorumlu Komite	Riskin Erken Saptanması Komitesi
Emin İmanov (Başkan)	Nihat Kırmızı (Başkan)	Muzaffer Aygün (Başkan)
Emir Aral (Üye)		Emir Aral (Üye)
Gizem Kara Ürey (Üye)		

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Hakkında Bilgiler:

Yatırımcı İlişkileri Müdürü:

Gizem Kara Ürey

Lisans Türü:

Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı 906478

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı 906482

Türev Araçlar Lisansı 906499

Kurumsal Derecelendirme Lisansı 906483

İletişim Bilgileri:

Telefon: 0 212 305 1905

Mail: yatirimciiliskileri@galatasaray.org

Kurumsal internet sitemiz sportif.galatasaray.org adresinde yatırımcılarımıza faydalı ve gerekli olabilecek bilgiler hazırlanıp düzenli olarak güncellenmektedir.

e. Personel Sayısı:

31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla Grup'un çalışan sayıları aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Lisanslı futbolcu	328	318
Teknik kadro	102	99
Sağlık	24	24
Diğer personel	415	407
Toplam	**869**	**848**

f. Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirket, Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler Kapsamındaki Faaliyetler Hakkında Bilgi

Yönetim Kurulu Üyelerimiz için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla TTK'nın 395. Maddesi'nde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır.

Yönetim Kurulumuz, 28 Kasım 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. Maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmek için yetki almıştır.

g. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle, Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

h. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 7. maddesinin vermiş olduğu yetkiye istinaden, özkaynak yapısının güçlendirilmesi amacıyla Şirketimizin 27.000.000.000.-TL olarak belirlenen kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 5.400.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden (bedelli) karşılanmak suretiyle8.100.000.000 TL (%150) artırılarak 13.500.000.000 TL'ye çıkartılmasına ilişkin hazırlanan izahname, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03.07.2025 tarihli toplantısında onaylanmış ve 2025/38 sayılı Bülteni ile açıklanmıştır. Yeni pay alma hakları, İzahnamede belirtilen esaslara uygun olarak 07.07.2025 ile 21.07.2025 tarihleri arasında 15 gün süreyle kullandırılmıştır. Pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan payların 23-24 Temmuz 2025 tarihlerinde iki iş günü süre ile Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da satışa sunulmuştur. Birincil Piyasada gerçekleştirilen satış kapsamında rüçhan hakkı kullanımı sonrası kalan payların tamamı 23 Temmuz 2025 tarihinde satılmıştır. II-18.1 Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği'nin 12. maddesinin 2. fıkrası kapsamında 13.500.000.000.-TL tutarındaki çıkarılmış sermayeyi gösteren Şirket esas sözleşmesinin tadili için Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru Kurul tarafından 06.08.2025 tarihinde onaylanmıştır. Şirket esas sözleşmesinin 7 ve 8. Maddelerinin tadili için Ticaret Sicil Müdürlüğüne yaptığımız tescil başvurusu neticesinde gerekli tescil işlemi 15.08.2025 tarihinde yapılmıştır ve sermaye artırım süreci tamamlanmıştır.

GALATASARAY SPORTİF SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR ANONİM ŞİRKETİ
ESAS SÖZLEŞME TADİL TASARISI

ESKİ ŞEKİL	YENİ ŞEKİL
Madde: 7- <u>ŞİRKETİN SERMAYESİ, TEŞEKKÜL TARZI VE NEV'İ</u>:	**Madde: 7- <u>ŞİRKETİN SERMAYESİ, TEŞEKKÜL TARZI VE NEV'İ</u>:**
Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11.04.2012 tarih ve 1059 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.	Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11.04.2012 tarih ve 1059 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.
Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 27.000.000.000.- (yirmiyedimilyar) TL olup, her biri 0,01.-TL itibari değerde 2.700.000.000.000 (ikitrilyonyediyüzmilyar) adet paya bölünmüştür.	Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 27.000.000.000.- (yirmiyedimilyar) TL olup, her biri 0,01.-TL itibari değerde 2.700.000.000.000 (ikitrilyonyediyüzmilyar) adet paya bölünmüştür.
Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2025-2029 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2029 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, 2029 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz.	Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2025-2029 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2029 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, 2029 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz.
Şirketin çıkarılmış sermayesi ~~5.400.000.000 TL (BeşmilyardördüzmilyonTürkLirası)~~ olup, söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir.	Şirketin çıkarılmış sermayesi **<u>13.500.000.000 TL (OnüçmilyarBeşyüzmilyonTürkLirası)</u>** olup, söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir.
Şirket sermayesi beheri 0,01 TL nominal değerindeki A ve B grubundan oluşan toplam ~~540.000.000.000 (Beşyüzkırkmilyar)~~ adet paya bölünmüştür.	Şirket sermayesi beheri 0,01 TL nominal değerindeki A ve B grubundan oluşan toplam **<u>1.350.000.000.000 (BirtrilyonÜçyüzellimilyar)</u>** adet paya bölünmüştür.
Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.	Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.
Yönetim kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında hisse ihracı konularında karar almaya yetkilidir.	Yönetim kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında hisse ihracı konularında karar almaya yetkilidir.

Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. **Madde: 8 - PAYLAR** 1-Pay Grupları: a. Paylar (A) ve (B) olarak iki ayrı gruba ayrılmıştır. b. Şirket sermayesi beheri 0,01 TL nominal değerindeki A ve B grubundan oluşan toplam ~~540.000.000.000 (Beşyüzkırkmilyar)~~ adet paya bölünmüştür. Bu payların; %25'ini oluşturan ~~135.000.000.000 (Yüzotuzbeşmilyar)~~ adet pay (A) grubu, % 75'ini oluşturan ~~405.000.000.000 (Dörtyüzbeşmilyar)~~ adet pay (B) grubudur. 2-Payların Türü (A) grubu payların tamamı nama ve (B) grubu payların tamamı hamiline yazılıdır. 3-Pay Gruplarına ilişkin imtiyazlar: (A) Grubu paylar, malikine işbu Esas Sözleşmenin 13/3 maddesinde öngörüldüğü şekilde, Şirketin 16 (onaltı) kişilik Yönetim Kurulu üyeliğinden 15 (onbeş) adedini belirlemek hakkı verir. Bu nedenle 16 (onaltı) kişilik Şirket Yönetim Kurulu'nun 15 (onbeş) üyesi, (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından seçilecektir. Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca bağımsız üye seçimine ilişkin hükümler saklıdır.	Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. **Madde: 8 - PAYLAR** 1-Pay Grupları: a. Paylar (A) ve (B) olarak iki ayrı gruba ayrılmıştır. b. Şirket sermayesi beheri 0,01 TL nominal değerindeki A ve B grubundan oluşan toplam **1.350.000.000.000 (BirtrilyonÜçyüzellimilyar)** adet paya bölünmüştür. Bu payların; %25'ini oluşturan **337.500.000.000 (ÜçyüzotuzyedimilyarBeşyüzmiyon)** adet pay (A) grubu, % 75'ini oluşturan **1.012.500.000.000 (BirtrilyonOnikimilyarBeşyüzmilyon)** adet pay (B) grubudur. 2-Payların Türü (A) grubu payların tamamı nama ve (B) grubu payların tamamı hamiline yazılıdır. 3-Pay Gruplarına ilişkin imtiyazlar: (A) Grubu paylar, malikine işbu Esas Sözleşmenin 13/3 maddesinde öngörüldüğü şekilde, Şirketin 16 (onaltı) kişilik Yönetim Kurulu üyeliğinden 15 (onbeş) adedini belirlemek hakkı verir. Bu nedenle 16 (onaltı) kişilik Şirket Yönetim Kurulu'nun 15 (onbeş) üyesi, (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından seçilecektir. Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca bağımsız üye seçimine ilişkin hükümler saklıdır.

2.YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

31 Mayıs 2026 tarihinde sona eren On İki Aylık hesap döneminde üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve benzeri menfaat toplamı 150.420.458 TL'dir (31 Mayıs 2025: 137.412.932 TL).

3.ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a. İşletmenin Faaliyet Konusu

Galatasaray Sportif A.Ş. Galatasaray Profesyonel Futbol Takımı'nın Türk futbol tarihine kazınan başarılarını ticari gelirlere yansıtacak profesyonel bir marka pazarlama şirketine duyulan ihtiyaç sonucu kurulmuştur. Medya, sponsorluk, lisanslı ürün ve reklam haklarının parasal değerini en üst düzeye çıkarmak misyonuyla faaliyet göstermektedir.

Hızla gelişen medya ve eğlence sektörlerinde sahip olduğu payı artırmak, Galatasaray Sportif A.Ş.'nin vizyonunu oluşturmaktadır.

Galatasaray Sportif A.Ş. Galatasaray markasını profesyonel bir yapı altında ve uzun vadeli bir perspektifle yönetmektedir. Bu amaçla, belirsizliklere ve dalgalanmalara karşı dirençli finansman kaynaklarını kullanan bir gelir modeliyle çalışmaktadır.

Türkiye'nin en değerli markalarından birinin pazarlama haklarına sahip olan Galatasaray Sportif A.Ş., bu markanın ticari potansiyelini en üst düzeye çıkarmayı amaçlamaktadır. Dinamik profesyonel yönetim kadrosuyla Şirket, hızla gelişmekte olan medya pazarlama sektöründe daha büyük paylar alabilecek konumda ve güçtedir.

Kazandığı sportif başarılarla Avrupa'da en çok tanınan Türk Kulübü ve markası olan Galatasaray, dünyadaki gelişmeleri yakından izleyerek 1997 yılında şirketleşme sürecini başlatmıştır.

80'li yıllardan bugüne dünyada futbol ekonomisinin hızla gelişmesi, futbolun eğlence sektörünün odağı haline gelmesi ve artan rekabet ortamı Avrupa'nın önde gelen futbol kulüplerinin şirketleşme sürecini başlatmıştır. Modern futbolun beşiği İngiltere'de hızlanan bu süreç, kulüplerin pazarlama odaklı ve profesyonel yönetimlere sahip kurumsal yapılara dönüşmesinin yolunu açmıştır.

Bu amaçla Galatasaray Sportif A.Ş. 26 Kasım 1997'de Galatasaray markasının pazarlama faaliyetlerini üstlenen bir pazarlama yönetim şirketi olarak kurulmuştur ve 1 Ocak 1998 tarihinde faaliyetlerine başlamıştır.

Şeffaf bir yönetim anlayışına sahip olan bu girişim, Galatasaray markasının profesyonel bir yapı altında, uzun vadeli bir perspektifle yönetilmesini, belirsizliklere ve dalgalanmalara karşı korunmuş istikrarlı finansman kaynaklarının yaratılmasını hedefleyen bir gelir modeli oluşturulmasını sağlamıştır.

Yeniden yapılanma ve kurumsallaşma sürecinde geçen yıllar sonunda Galatasaray markasının gerek Türkiye gerekse Avrupa'daki rekabetçi konumunu daha güçlü, kalıcı ve sürekli hale getirebilmek ve dünyadaki hızlı büyümeye daha iyi ayak uydurabilmesini sağlamak için Galatasaray Futbol A.Ş.'nin marka yönetimini üstlenen Sportif A.Ş. ile birleşme talebine Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onay verilmiş olup karar 2010/31 sayılı SPK haftalık bülteninde yayımlanmıştır. Şirket'in 31 Ağustos 2010 tarihinde gerçekleşen Genel Kurulu'nda birleşme kararı alınmış ve 7 Eylül 2010 tarihinde tescil edilmiş olup 16 Eylül 2010 tarihli Türkiye Ticaret Sicil gazetesinde ilan edilmiştir.

Bu birleşme ile Galatasaray'ın uluslararası rekabet gücünün artırılması, Galatasaray taraftarlarına daha etkin hizmet verilmesi, futbolun tüm mali, ticari ve sportif faaliyetlerinin en iyi biçimde yönetilmesi, Galatasaray markasının yurt içi ve yurt dışındaki ününün artırılması, gelir kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve Galatasaray'ın Avrupa'nın ilk 10 kulübü arasına girmesi hedeflenmiştir.

Yatırımcı ilişkilerini daha etkin ve hızlı şekilde sürdürebilmek, pay sahiplerini bilgilendirmek ve sürekli iletişim içerisinde olmak amacıyla, yayımlamak durumunda olduğumuz tüm bilgi ve belgeler internet sitemizde mevcuttur. Güncel bilgilere, duyuru ve haberlere, Şirketimizin kurumsal internet sitesi olan sportif.galatasaray.org adresinden ulaşılmaktadır.

b. Genel Kurul:

Şirketimizin olağan genel kurul toplantısı 28.11.2025 tarihinde gerçekleştirilmiş ve söz konusu toplantıya ilişkin dokümanlar Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) ve kurumsal internet sitemizde yayımlanmıştır. Olağan genel kuruluna ait tescile tabi hususlar 10.12.2025 tarihinde tescil edilmiş ve 10.12.2025 tarihli 11476 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayınlanmıştır.

4.İŞLETMENİN SÜREKLİLİĞİ

31 Mayıs 2026 tarihli konsolide finansal tablolar "İşletmenin Sürekliliği" ilkesi uyarınca hazırlanmıştır. 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda Grup'un ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı 17.039.384.734 TL, dönem karı 608.618.327 TL olmakla birlikte Grup'un esas faaliyet zararı 3.263.845.880 TL, geçmiş yıllar zararları ise 17.036.845.238 TL olarak gerçekleşmiştir. Bununla birlikte Grup'un kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını 14.520.391.272 TL aşmaktadır. Grup'un gelecek dönem gelirleri üzerinde 406.484.627 TL tutarında temlik başta olmak üzere toplam 445.594.584 TL tutarında temlik, teminat, nakit blokaj ve kefalet tesis edilmiştir. Ayrıca Şirket lehine, Şirket'in ana ortağı olan Kulüp aktiflerinde yer alan gayrimenkuller üzerinde 2.000.000.000 TL tutarında 1. ve 2. dereceden ipotek, Kredi teminatı için verilen 2.875.000.000 TL tutarında şahsi kefalet olmak üzere toplam 4.875.000.000 TL tutarında ipotek ve kefalet tesis edilmiştir. Bu durum, Grup'un sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek önemli bir belirsizliğin bulunduğuna işaret etmektedir. Grup yönetiminin bu duruma ilişkin planları ve tedbirlerine aşağıda yer verilmektedir.Yönetim Kurulu, Grup'un mali yapısının güçlendirilerek mevcut olan ticari ve ticari olmayan yükümlülüklerinin yerine getirilmesi ile ilgili olarak bir aksiyon planı hazırlamıştır. Bu plana göre gelirleri artırıcı ve çeşitlendirici önlemlerin yanı sıra maliyetleri düşürücü önlemler planlanmış ve bu mali tabloların yayımlanma tarihi itibarıyla kısmi olarak devreye sokulmuştur.

5.HUKUKİ KONULAR

Grup aleyhine açılan diğer muhtelif davalar:

31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla, Grup, aleyhine açılan ve önemli olanlara ilişkin avukatlardan aldığı görüş doğrultusunda yaptığı değerlendirme sonrasında konsolide finansal tablolarda 46.418.925 TL tutarında karşılık ayırmıştır (31 Mayıs 2025: 40.476.912 TL).

Dumankaya davası

Dumankaya ile Galatasaray Gayrimenkul arasında geçmiş yıllarda imzalanmış olan Reklam ve Tanıtım Sözleşmesi'nin Galatasaray Gayrimenkul tarafından feshi sonrasında Dumankaya, feshin haksız olduğu iddiasıyla toplam 5.016.297 TL tutarındaki senetler açısından borçlu olunmadığının tespiti ve senetlerin iptali talepli olarak bir menfi tespit davası açmış olup açılan dava neticesinde davanın reddine ve senetler üzerindeki tedbir kararlarının kaldırılmasına karar verilmiştir. İşbu karar ile ilgili olarak Dumankaya tarafından istinaf kanun yoluna başvurulmuş olup Dumankaya'nın istinaf başvurusu reddedilmiştir. Bunun üzerine Dumankaya tarafından temyiz kanun yoluna başvurulmuş olup Yargıtay, davacının temyiz başvurusunun kabulü ile ilk derece ve istinaf kararlarının bozulmasına ve yeniden yargılama yapılmak üzere dosyanın ilk derece mahkemesine geri gönderilmesine karar vermiştir. İlk derece mahkemesi tarafından davanın kısmen kabulüne (3.348.836 TL yönünden kabul, 1.667.461 TL yönünden ret) karar verilmiştir. Karara karşı temyiz yoluna başvurulmuş olup dosya Yargıtay incelemesindedir. Şirket bahsi geçen davaya ilişkin ticari alacak hesabında taşınan senetler için karşılık ayrılmıştır. Aynı zamanda, söz konusu senetler Galatasaray Gayrimenkul tarafından icra takibine konu edilmiş olup icra takibine Dumankaya tarafından itiraz edilmiştir. Bunun neticesinde Galatasaray Gayrimenkul tarafından itirazın iptali davası açılmış olup bu yargılama neticesinde; davanın kabulü ile, takibe yönelik itirazın iptaline, takibin ödeme emrindeki kayıt ve şartlara devamına ve Dumankaya tarafından asıl alacağın %20'si oranında tazminat ödenmesine karar verilmiştir. Dumankaya bu karara karşı istinaf yoluna başvurmuş olup yargılama devam etmektedir.

Futbol davaları

Bir futbol kulübünün Şirketimiz'e, Şirketimiz futbolcularından birini geçici olarak transfer etmesine konu geçici transfer sözleşmesinden kaynaklanan 4.200.000 TL + KDV borcu bulunmaktadır. Uyuşmazlık TFF Uyuşmazlık Çözüm Kurulu nezdinde devam etmektedir. Davanın kısmen kabulüne karar verilmiş; toplam 4.200.000 TL'nin, 1.200.000 TL'sine 04.07.2025 tarihinden, 3.000.000 TL'sine ise 16.07.2025 tarihinden itibaren fiilî ödeme tarihine kadar işleyecek ticari faiziyle birlikte davalı kulüpten tahsil edilerek Şirketimize ödenmesine hükmedilmiştir. Davalı kulüp aleyhine ihtar cezası uygulanması talebimiz reddedilmiştir. Ayrıca 126.000 TL yargılama gideri ile 45.000 TL vekâlet ücretinin davalıdan tahsil edilerek Şirketimize ödenmesine; 15.000 TL yargılama gideri ile 45.000 TL vekâlet ücretinin ise Şirketimizden tahsil edilerek davalıya ödenmesine karar verilmiştir.

Eski bir profesyonel futbolcumuz, Şirketimiz'de oynadığı döneme ilişkin vergi alacağı ve şampiyonluk bonusu talebinde bulunmuştur. Toplam talep bedeli 2.420.417 TL'ye tekabül etmekte olup TFF Uyuşmazlık Çözüm Kurulu ilgili futbolcunun Şirketimiz'den yalnızca 450.000 TL alacağı bulunduğuna karar vermiştir. Şirketimiz'ce ilgili karara karşı TFF Tahkim Kurulu nezdinde itiraz edilmiş olup uyuşmazlık TFF Tahkim Kurulu nezdinde devam etmektedir.

Bir futbol kulübü, profesyonel bir futbolcunun Şirketimize kalıcı transferine ilişkin sözleşme kapsamında, vadesinde ödenmediğini ileri sürdüğü 2.500.000 Avro transfer bedelinin yıllık %5 faizi ve 250.000 Avro sözleşmesel cezai şart ile tahsili talebiyle FIFA nezdinde dava açmıştır. FIFA Genel Sekreterliği tarafından söz konusu tutarların ödenmesi yönünde öneri sunulmuştur. İşbu davaya cevap verilmesi amacıyla Şirketimizce süre uzatımı talep edilmiş ve talep kabul edilmiştir. Akabinde Şirketimiz tarafından davaya cevap verilmiş; 750.000 Avro tutarında kısmi ödeme yapıldığı, kalan 1.750.000 Avro ile işlemiş faizin ödeneceği ve ödemenin

tamamlanması hâlinde karşı tarafın davayı geri çekmeye hazır olduğu bildirilmiştir. 31.05.2026 itibarıyla FIFA tarafından nihai bir karar verilmemiş olup uyuşmazlık derdesttir.

Bir futbol menajeri, profesyonel bir futbolcunun Şirketimizle imzaladığı iş sözleşmesinin müzakeresi kapsamında futbolcuya sunduğu temsil hizmetleri karşılığında düzenlendiğini ileri sürdüğü ödeme protokolü uyarınca toplam 1.687.500 Avro hizmet bedeli kararlaştırıldığını; 30.09.2025 vadeli 843.750 Avro tutarındaki ilk taksitin ödenmediğini iddia ederek, söz konusu tutarın 01.10.2025 tarihinden itibaren yıllık %12 faizi, tahkim masrafları ve vekâlet ücretiyle birlikte tahsili talebiyle CAS nezdinde tahkim başlatmıştır. İşbu davaya Şirketimiz tarafından cevap verilmiş; menajerin hizmetlerini Şirketimize değil futbolcuya sunduğu, futbolcunun ödeme protokolünü imzalamadığı ve menajerlik ücretinin Şirketimiz tarafından kendi adına ödenmesine açıkça muvafakat etmediği, geçerli ve yürürlükte bir temsil sözleşmesinin ibraz edilmediği ve ödeme şartı olan usulüne uygun faturanın Şirketimiz adına düzenlenmediği gerekçeleriyle davanın reddi talep edilmiştir. 31.05.2026 itibarıyla Şirketimizin cevap dilekçesi CAS'a sunulmuş olup henüz nihai karar verilmemiştir ve uyuşmazlık derdesttir.

Bir yurt dışı danışmanlık şirketi, profesyonel bir futbolcunun Şirketimize transferi kapsamında sunduğunu ileri sürdüğü danışmanlık hizmetleri karşılığında toplam 2.812.500 Avro hizmet bedeli kararlaştırıldığını; 30.09.2025 vadeli 1.406.250 Avro tutarındaki ilk taksitin ödenmediğini iddia ederek, söz konusu tutarın 01.10.2025 tarihinden itibaren yıllık %12 faizi, tahkim masrafları ve vekâlet ücretiyle birlikte tahsili talebiyle CAS nezdinde tahkim başlatmıştır. İşbu davaya Şirketimiz tarafından cevap verilmiş; ödemenin usulüne uygun bir faturanın Şirketimize tebliğ edilmesi şartına bağlı olduğu, karşı tarafça sunulan faturanın Şirketimizin doğru ticaret unvanına düzenlenmediği ve bu nedenle borcun muaccel hâle gelmediği, Şirketimizin temerrüde düşmediği ve faiz talebinin dayanaksız olduğu belirtilerek davanın reddi talep edilmiştir. 31.05.2026 itibarıyla Şirketimizin cevap dilekçesi CAS'a sunulmuş olup henüz nihai karar verilmemiştir ve uyuşmazlık derdesttir.

Yurt dışı bir futbol menajerliği şirketi, profesyonel bir futbolcunun Şirketimize transferi kapsamında futbolcuya sunduğunu ileri sürdüğü hizmetler karşılığında toplam 412.500 Avro hizmet bedeli kararlaştırıldığını ve her biri 137.500 Avro tutarındaki üç taksidin ödenmediğini iddia ederek, söz konusu tutarın taksitlerin vade tarihlerinden itibaren yıllık %5 faizi, 04.04.2026 tarihinden itibaren yıllık %10 sözleşmesel faizi, ayrıca anaparanın %10'u oranında cezai şart, tahkim masrafları ve vekâlet ücretiyle birlikte tahsili talebiyle CAS nezdinde tahkim başlatmıştır. İşbu davaya Şirketimiz tarafından cevap verilmiş; usulüne uygun faturaların sözleşmede kararlaştırılan iletişim adresine gönderildiğinin ve Şirketimizin geçerli şekilde temerrüde düşürüldüğünün ispatlanamadığı, yasal faiz, sözleşmesel faiz ve cezai şartın birlikte talep edilmesinin mükerrer ve orantısız olduğu, %10 oranındaki cezai şartın reddedilmesi veya indirilmesi gerektiği ve ilave vergi ile masraf taleplerinin dayanaksız olduğu belirtilmiştir. 31.05.2026 itibarıyla Şirketimizin cevap dilekçesi CAS'a sunulmuş olup henüz nihai karar verilmemiştir ve uyuşmazlık derdesttir.

Bir futbol kulübü, eski profesyonel futbolcusu ile imzalanan futbolcu sözleşmesinin Şirket tarafından haklı nedenle feshine sebebiyet verilmiş olması sebebiyle uğradığı zararın tazmin edilmesi talebiyle bir dava açmıştır. Söz konusu davada futbolcu ile birlikte Şirketimiz de sorumlu olarak gösterilmiştir. Dava sonucunda toplam 2.389.776 Avro'nun 8 Ağustos 2024 tarihinden itibaren işleyecek yıllık %5 faiz ile birlikte Davacı Kulübe ödenmesine, bu tutardan futbolcu ile birlikte Şirketimiz'in müteselsilen ve müştereken sorumlu olduğuna karar verilmiştir. Söz konusu karara karşı Şirketimiz, Futbolcu ve Davacı Kulüp tarafından itiraz edilmiştir. Karara karşı yapılan itiraza ilişkin uyuşmazlık sulh ile sona ermiş olup ödemeler taksitler halinde yapılmaktadır. Grup yönetimi, hukukçularından aldığı görüşler doğrultusunda finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

Grup aleyhine eski çalışanlar tarafından açılan davalar

Eski bir profesyonel futbolcumuz, sözleşmesi kapsamında ücretlerinin net olarak belirlendiğini ve gelir vergilerinin Şirketimiz tarafından karşılanması gerektiğini ileri sürerek, 2024 yılına ilişkin ödediği toplam 361.423,52 Avro tutarındaki gelir vergisinin yıllık %5 faiziyle birlikte tahsili, yargılama giderlerinin Şirketimize yükletilmesi ve Şirketimiz hakkında sportif yaptırım uygulanması talebiyle FIFA nezdinde dava açmıştır. İşbu davaya Şirketimiz tarafından cevap verilmiş; taraflar arasında imzalanan karşılıklı fesih ve ibra sözleşmesi uyarınca futbolcunun ana sözleşmeden kaynaklanan alacaklarından feragat ettiği, Şirketimizin 2024 yılına ilişkin vergi iadesi yükümlülüğünün bulunmadığı, talep edilen tutarın ve faizin dayanaksız olduğu belirtilerek davanın tamamen reddi talep edilmiştir. 31.05.2026 itibarıyla FIFA tarafından nihai bir karar verilmemiş olup uyuşmazlık derdesttir.

31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla, Grup, aleyhine eski çalışanlar tarafından açılan iş davaları ve diğer muhtelif davalar için Grup yönetiminin avukatlardan aldığı görüş doğrultusunda yaptığı değerlendirme sonrasında

konsolide finansal tablolarda 535.300 TL tutarında karşılık ayırmıştır (31 Mayıs 2025: 709.904 TL).

6. FUTBOL A TAKIMI PERFORMANSI

Futbol A takımımız, 2025-2026 futbol sezonu Trendyol Süper Ligi'ni Şampiyon olarak başarılı bir şekilde tamamlamıştır. UEFA Şampiyonlar liginde ise son 16 turu aşamasına kalarak başarı elde etmiştir.

7.FİNANSAL DURUM

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

TFRS'leri uygulayan işletmeler, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır. TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır. Buna göre Grup'un 31 Mayıs 2026 tarihli konsolide finansal tabloları, TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama'ya ("TMS 29") göre geçerli para biriminin genel satın alma gücündeki değişikliklere göre yeniden düzenlenmiştir.

Söz konusu konsolide finansal tablolar ile önceki dönemlere ait karşılaştırmalı tüm tutarlar, TMS 29 uyarınca Türk lirasının genel satın alma gücünde meydana gelen değişimlere göre düzeltilmiş ve nihayetinde Türk lirasının 31 Mayıs 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.

Grup TMS 29 uygulamasında, KGK'nın yaptığı yönlendirme uyarınca Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayımlanan Tüketici Fiyat Endekslerine (TÜFE) göre elde edilen düzeltme katsayılarını kullanmıştır. Türk lirasının yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olarak tanımlanmasına son verildiği 1 Ocak 2005 tarihinden bu yana cari ve geçmiş dönemlere ait TÜFE ile karşılık gelen düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Dönem sonu	Endeks	Düzeltme katsayısı
31 Mayıs 2026	4.097,55	1,00000
31 Mayıs 2025	3.089,74	1,2276
31 Mayıs 2024	2.281,85	1,35405

TMS 29 uyarınca finansal tablolarda gerekli düzeltmeleri yapmak üzere, varlık ve yükümlülükler ilk olarak parasal ve parasal olmayan olarak ayrıştırılmış, parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ayrıca cari değeriyle ölçülenler ve maliyet değeriyle ölçülenler olarak ilave bir ayrıştırmaya tabi tutulmuştur. Parasal kalemler (bir endekse bağlı olanlar hariç) ile raporlama dönemi sonundaki cari değerleriyle ölçülen parasal olmayan kalemler halihazırda 31 Mayıs 2026 tarihindeki cari ölçüm biriminden ifade edildiklerinden enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamıştır. 31 Mayıs 2026 tarihindeki ölçüm biriminden ifade edilmeyen parasal olmayan kalemler ise ilgili katsayı kullanılarak enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuştur. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerinin geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, ilgili TFRS uygulanarak defter değerinde azaltıma gidilmiştir. Bunun yanı sıra, özkaynak unsurları ile kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosundaki tüm kalemlerde enflasyon düzeltmesi yapılmıştır.

Türk lirasının yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olarak tanımlanmasına son verildiği 1 Ocak 2005 tarihinden önce edinilmiş ya da üstlenilmiş parasal olmayan kalemler ile bu tarihten önce işletmeye konmuş ya da oluşmuş özkaynaklar TÜFE'de 1 Ocak 2005 tarihinden 31 Mayıs 2026 tarihine kadar meydana gelen değişime göre düzeltmeye tabi tutulmuştur.

Şirket'in iki hesap dönemine ait bilanço ve gelir tablosu aşağıdaki gibidir:

	Dipnot	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Mayıs 2026	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Mayıs 2025
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	5	175.242.422	365.581.410
Finansal yatırımlar	5	22.954.611	20.183.454
Ticari alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	*7*	*1.825.813.428*	*2.105.959.568*
Diğer alacaklar			
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	*4*	*970.124.293*	*789.831.900*
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	*8*	*56.653.857*	*15.513.203*
Stoklar	9	1.309.304.502	913.215.683
Peşin ödenmiş giderler			
- İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler	*4*	*25.923.270*	*34.378.911*
- İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	*10*	*390.195.066*	*832.760.349*
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar		9.097	803.929
Diğer dönen varlıklar	17	77.727.732	69.219.945
Toplam dönen varlıklar		**4.853.948.278**	**5.147.448.352**
Duran varlıklar			
Ticari alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	*7*	*41.417.341*	*47.020.127*
Diğer alacaklar			
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	*4*	*9.245.465.859*	*8.179.704.595*
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	*8*	*9.425.117*	*14.031.002*
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	11	103.048.055	106.091.785
Maddi duran varlıklar	12	571.113.348	449.226.542
Maddi olmayan duran varlıklar	13	10.797.889.781	5.481.015.943
Kullanım hakkı varlıkları	14	3.783.109.511	3.974.573.189
Peşin ödenmiş giderler			
- İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler	*4*	*14.342.672.555*	*14.383.709.595*
- İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	*10*	*9.971.124*	*32.218.008*
Ertelenmiş vergi varlığı	26	--	14.075.864
Diğer duran varlıklar	17	5.134.221	9.694.826
Toplam duran varlıklar		**38.909.246.912**	**32.691.361.476**
Toplam varlıklar		**43.763.195.190**	**37.838.809.828**

	Dipnot	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Mayıs 2026	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Mayıs 2025
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar	6	2.803.736.740	1.300.815.871
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	6	--	542.145.076
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	6	48.809.884	40.987.181
Ticari borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	*7*	*7.485.491.172*	*5.504.999.456*
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	16	1.700.989.683	1.201.599.033
Diğer borçlar			
- İlişkili taraflara diğer borçlar	*4*	*415.540.475*	*519.121.307*
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	*8*	*21.427.323*	*123.464.918*
Ertelenmiş gelirler	10	5.271.575.634	4.715.280.706
Dönem karı vergi yükümlülükleri	26	22.673.188	--
Kısa vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	*16*	*91.000.405*	*72.923.958*
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	*15*	*46.418.925*	*40.476.912*
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	17	1.466.676.121	1.383.860.363
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		**19.374.339.550**	**15.445.674.781**
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar	6	--	1.297.178.083
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	6	89.203.688	115.742.961
Ticari borçlar			
- İlişkili taraflara ticari borçlar	4	*3.242.236.186*	*10.744.841.913*
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	*7*	*1.839.464.458*	*2.240.416.532*
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	16	441.421.585	641.961.536
Ertelenmiş gelirler	10	1.662.833.643	1.231.662.412
Uzun vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	*16*	*42.581.965*	*28.460.730*
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	26	27.647.656	--
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	17	4.186.575	39.673.124
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		**7.349.575.756**	**16.339.937.291**
Toplam yükümlülükler		**26.723.915.306**	**31.785.612.072**
Özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	18	13.500.000.000	5.400.000.000
Sermaye düzeltme farkları	18	11.277.555.783	8.994.795.339
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		*(55.577.885)*	*(45.993.660)*
Paylara ilişkin primler	18	7.974.078.979	7.969.823.023
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	18	771.554.768	766.103.828
Geçmiş yıllar zararları	18	(17.036.845.238)	(15.855.471.278)
Net dönem karı/(zararı)		608.618.327	(1.175.923.020)

Ana ortaklığa ait özkaynaklar		**17.039.384.734**	**6.053.334.232**
Kontrol gücü olmayan paylar	18	**(104.850)**	**(136.476)**
Toplam özkaynaklar		**17.039.279.884**	**6.053.197.756**
Toplam kaynaklar		**43.763.195.190**	**37.838.809.828**

	Dipnot	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Haziran 2025- 31 Mayıs 2026	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Haziran 2024- 31 Mayıs 2025
Hasılat	19	20.672.682.631	14.623.099.789
Satışların maliyeti (-)	19	(19.938.107.155)	(16.710.739.027)
Brüt kar/(zarar)		**734.575.476**	**(2.087.639.238)**
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	20	(1.357.299.037)	(1.035.751.292)
Genel yönetim giderleri (-)	20	(783.552.931)	(549.983.829)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	22	606.955.815	340.275.210
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	22	(2.464.525.203)	(1.709.618.092)
Esas faaliyet zararı		**(3.263.845.880)**	**(5.042.717.241)**
Yatırım faaliyetlerinden diğer gelirler	23	106.459.254	1.299.627.728
Yatırım faaliyetlerinden diğer giderler (-)	23	(106.000.040)	(100.723.527)
Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet zararı		**(3.263.386.666)**	**(3.843.813.040)**
Finansman gelirleri	24	3.645.530.423	3.582.379.195
Finansman giderleri (-)	24	(2.915.562.287)	(2.958.227.268)
Net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları)	29	3.404.890.251	2.135.164.460
Vergi öncesi kar/(zarar)		**871.471.721**	**(1.084.496.653)**
Vergi geliri/(gideri)			
- Dönem vergi gideri	26	(220.031.886)	(105.686.068)
- Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	26	(42.789.882)	14.312.443
Net dönem karı/(zararı)		**608.649.953**	**(1.175.870.278)**
Net dönem karının dağılımı:			
- Ana ortaklık payları		**608.618.327**	**(1.175.923.020)**
- Kontrol gücü olmayan paylar		**31.626**	**52.742**
Pay başına kazanç/(kayıp)			
Pay başına kazanç/(kayıp)	25	**0,0005**	**(0,0044)**
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar:			
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	16	(10.650.587)	(8.614.972)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları vergi etkisi		1.066.362	953.122
Diğer kapsamlı gider		**(9.584.225)**	**(7.661.850)**
Toplam kapsamlı gelir/(gider)		**599.065.728**	**(1.183.532.128)**

Toplam kapsamlı gelir/(gider) dağılımı:		
Ana ortaklık payları	**599.034.102**	**(1.183.584.870)**
Kontrol gücü olmayan paylar	**31.626**	**52.742**

8.KURUMSAL YÖNETİM

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Mevzuatına, Sermaye Piyasası Kanunu'na ve Sermaye Piyasası Kurulu Düzenleme ve Kararlarına uyuma azami özen göstermekte olup, 1 Haziran 2025 – 31 Mayıs 2026 On İki Aylık Hesap Dönemi faaliyetlerinde, kurumsal yönetimin ana prensiplerini oluşturan eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiştir.

Önümüzdeki dönemde de Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum için mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalara azami özen gösterilecektir.

9.RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Yönetim Kurulu tarafından TTK'nın 378'inci Maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulunun Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde "Riskin Erken Saptanması Komitesi" kurulmuştur. Riskin Erken Saptanması Komitesi çalışmalarını düzenli olarak sürdürmektedir. Şirket bünyesinde iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmektedir.

Şirket bünyesindeki iç kontrol faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin koordinasyonuyla Mali İşler ve Kurumsal Hizmetler Direktörlüğüne'ne bağlı olarak yürütülmektedir.

10.DİĞER HUSUSLAR

A. İlişkili Taraf Açıklamaları

İlişkili taraflardan diğer alacaklar

31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla ilişkili kuruluşlardan diğer alacaklar aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflardan diğer kısa vadeli alacaklar	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Galatasaray Emlak (*)	331.238.664	275.387.985
Galatasaray Dijital (*)	233.155.626	210.825.308
Galatasaray Florya Emlak A.Ş.	232.538.435	194.593.744
Galatasaray Spor Kulübü İktisadi İşletmesi	107.265.068	82.080.719
Galatasaray Spor Kulübü Galatasaray Adası İktisadi İşletmesi	65.926.500	26.944.144
Toplam	**970.124.293**	**789.831.900**

(*) Grup'un Ana hissedarı olan Kulüp ve Kulüp'ün bağlı ortaklıklarından olan Galatasaray Dijital'den olan alacakları ilgili şirketlere finansman sağlamak amacıyla yapılan nakit transferlerinden kaynaklanmaktadır.

Ayrıca, Galatasaray Emlak'tan olan alacak 2018-2019 sezonu içerisinde Galatasaray Emlak'a yapılan VIP, Loca ve tribün hakları satışından kaynaklı alacaklar ve sağlanan finansman desteğinden oluşmaktadır. Bu alacaklara faiz işletilmektedir.

İlişkili taraflardan diğer uzun vadeli alacaklar	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Galatasaray Spor Kulübü (**)	9.245.465.859	8.179.704.595
Toplam	**9.245.465.859**	**8.179.704.595**

(**) Bu alacak için Grup tarafından dış borçlanma oranları göz önünde bulundurularak faiz işletilmektedir.

İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler

31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla ilişkili kuruluşlara peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflara kısa vadeli peşin ödenmiş giderler	**31 Mayıs 2026**	**31 Mayıs 2025**
Galatasaray Spor Kulübü (VIP, Kombine, Loca) (***)	25.923.270	34.378.911
Toplam	**25.923.270**	**34.378.911**

İlişkili taraflara uzun vadeli peşin ödenmiş giderler	**31 Mayıs 2026**	**31 Mayıs 2025**
Galatasaray Spor Kulübü (VIP, Kombine, Loca) (***)	10.822.611.724	10.882.357.557
Galatasaray Spor Kulübü (****)	3.520.060.831	3.501.352.038
Toplam	**14.342.672.555**	**14.383.709.595**

(***) Galatasaray Spor Kulübü'nün intifa hakkına sahip olduğu Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park'ın, 1 Haziran 2014'ten başlayarak 31 Mayıs 2030 tarihinde sona erecek "Loca, VIP ve Kombine Koltukların Pazarlama Hak ve Gelirlerinin %90'ının Devri" için 2012 ve 2014 yıllarında Galatasaray Spor Kulübü ile devir sözleşmeleri yapılmış daha sonra 31 Mayıs 2025 tarihinde sözleşme süresi 5 yıl süreyle (31 Mayıs 2035 tarihine kadar) uzatılmıştır.

Uzatma kapsamında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: III No:62.1 sayılı Tebliği'nde tanımlanan değerleme standartları uyarınca, 31 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla söz konusu hakların pazar değeri bağımsız bir değerleme kuruluşu tarafından 207,4 milyon ABD Doları olarak belirlenmiş ve 31 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla TL karşılığı ve tarihi değeri olarak 8.102.101.952 TL finansal tablolarda peşin ödenmiş giderler içerisinde muhasebeleştirilmiştir. 31 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla ilgili tutarın endekslenmiş değeri 10.822.611.724 TL'dir. Dönem içerisinde 4.859.865.766 TL ödeme gerçekleşmiştir.

(****) Şirket'in %99,9 oranında pay sahibi olduğu Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Ticaret A.Ş. ("GS Gayrimenkul"), Şirket ile Konsorsiyum ve diğer taraflar arasında, Konsorsiyum tarafından GS Gayrimenkul'e kredi tahsis edilmesine yönelik olarak, yukarıdaki paragrafta belirtilen, Finansal Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi'ne ("FYYS'ye") ek protokol ("FYYS Ek Protokolü") 24 Şubat 2023 tarihinde imzalanmıştır. FYYS Ek Protokolü'ne Şirket, garantör sıfatıyla taraf olmuş ve bu sözleşme tahtında kredi alan GS Gayrimenkul lehine borç ödeme garantisi vermiştir. FYYS Ek Protokolü tahtında Konsorsiyum tarafından GS Gayrimenkul'e tahsis edilen kredi, Şirket ana hissedarının dolaylı bağlı ortaklığı olan Galatasaray Florya Emlak A.Ş. (GS Florya Emlak) tarafından Emlak Konut GYO'dan satın alınan İstanbul İli Florya ilçesi, Şenlik Mahallesi, 292 Ada 220 Parsel'de kayıtlı 40 dönüm taşınmaz ile Kulüp'e ait 22 dönüm arazi üzerinde geliştirilecek gayrimenkul projesinden bir kısım bağımsız bölümlerin GS Gayrimenkul tarafından Alıcı'dan satın alınması amacıyla akdedilen taşınmaz satış vaadi sözleşmesi kapsamındaki satın alma bedelinin GS Florya Emlak'a ödenmesi için kullanılmıştır. GS Florya Emlak da anılan bağımsız bölümlerin satışına ilişkin tahsil etmiş olduğu tutarı, ilgili taşınmazı Emlak Konut GYO'dan satın almak için kullanmıştır. GS Florya Emlak ile GS Gayrimenkul arasında 22 Şubat 2023 tarihinde imzalanan Taşınmaz Satış Vaadi Sözleşmesi uyarınca, toplam satışa esas alanı 10.850 m²'yi karşılayacak sayıda bağımsız bölüme

tekabül eden bedel, Galatasaray Spor Kulübü tarafından üstlenilmiştir.

İlişkili Taraflara Ticari Borçlar

31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla ilişkili kuruluşlara ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflara uzun vadeli ticari borçlar	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Galatasaray Spor Kulübü (*)	3.242.236.186	10.744.841.913
Toplam	**3.242.236.186**	**10.744.841.913**

(*) İlgili bakiye Galatasaray Sportif ve Galatasaray Spor Kulübü arasında imzalanan "Loca, VIP ve Kombine Koltukların Pazarlama Hak ve Gelirlerinin %90'ının Devri" sözleşmesi kapsamında oluşmuş ve dönem içerisinde 4.859.865.766 TL ödeme gerçekleşmiştir.

İlişkili Taraflara Diğer Borçlar

31 Mayıs 2026 ve 31 Mayıs 2025 tarihleri itibarıyla ilişkili kuruluşlara diğer borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026	31 Mayıs 2025
Galatasaray Spor Kulübü İktisadi İşletmesi (*)	303.874.320	374.923.305
Galatasaray Spor Kulübü (***)	109.635.643	142.007.595
Galatasaray Spor Kulübü Galatasaray Adası İktisadi İşletmesi	1.069.648	435.436
Galatasaray Dijital Satış ve Pazarlama A.Ş.	960.864	741.871
Galatasaray Florya Emlak A.Ş. (**)	--	1.013.100
Toplam	**415.540.475**	**519.121.307**

(*) Grup'un kullanmış olduğu krediye istinaden Galatasaray Spor Kulübü İktisadi İşletmesi tarafından ödenen kullandırım komisyonları ile ilgilidir.

(**)Grup'a yapılmış olan avans ödemelerinden kaynaklanmaktadır

(***) Grup'un Kulüp'e olan borçları Kulüp tarafından Galatasaray Mağazacılık'a yansıtılan ortak kullanım alan giderleri ve lisans kullanım hakkı gibi Kulüp'ün ilgili şirketlere fatura ettiği alacaklardan oluşmaktadır. Bu borca herhangi bir faiz işletilmemektedir.

İlişkili taraf işlemleri

31 Mayıs 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren On İki Aylık hesap dönemlerine ait ilişkili kuruluşlarla önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Mal ve Hizmet Alımları	Finansal Giderler	Mal ve Hizmet Alımları	Finansal Giderler
Galatasaray Spor Kulübü	595.503.574	--	384.391.902	--
	595.503.574	**--**	**384.391.902**	**--**

	31 Mayıs 2026		31 Mayıs 2025	
	Mal ve Hizmet Satışları	Finansal Gelirler	Mal ve Hizmet Satışları	Finansal Gelirler
Galatasaray Spor Kulübü	444.868.696	3.317.298.902	260.134.373	3.195.785.837
Galatasaray Dijital Satış ve Pazarlama A.Ş.	--	79.230.748	--	92.373.473

Galatasaray Emlak Geliştirme A.Ş.	--	136.516.639	--	123.976.459
	444.868.696	**3.533.046.289**	**260.134.373**	**3.412.135.769**

B. Futbolcu Transfer ve Kiralamaları

Şirket'in, 01.06.2025-31.05.2026 tarihli On İki Aylık Hesap dönemi içerisinde Futbolcu Transfer ve Kiralamalarına ilişkin açıklamaları aşağıdaki gibidir.

- 12.06.2025 tarihinde:

Profesyonel futbolcu Leroy Aziz Sane ile, 01.07.2025 tarihinden başlamak üzere, 3 sezon için anlaşmaya varılmıştır. Yapılan anlaşmaya göre, futbolcuya her bir sezon için net 9.000.000 Euro garanti ücret ile net 3.000.000 Euro tutarında sadakat primi ödenecektir.

- 31.07.2025 tarihinde:

Profesyonel futbolcu Victor James Osimhen'in transferi konusunda, kulübü SSCN Napoli SPA ile anlaşmaya varılmıştır. Bu kapsamda, futbolcunun eski kulübüne net 75.000.000 EUR transfer bedeli ödenecektir.

Ayrıca, yapılan anlaşma kapsamında futbolcunun bir sonraki satışından elde edilecek kârın %10'u SSCN Napoli SPA'ya ödenecektir. Futbolcu ile 2025-2026 sezonundan itibaren geçerli olmak üzere 4 yıllık sözleşme imzalanmıştır. Yapılan anlaşmaya göre, futbolcuya her bir sezon için net 15.000.000 EUR garanti ücret, net 1.000.000 EUR tutarında sadakat primi ile 5.000.000 EUR tutarında imaj hakkı ücreti ödenecektir.

- 05.08.2025 tarihinde:

Profesyonel futbolcumuz Przemyslaw Adam Frankowski'nin, 2025/2026 Futbol Sezonu dahil olmak üzere 1+1 yıl uzatma opsiyonlu geçici transferi ve 2026/2027 Futbol Sezonu sonunda zorunlu satın alma şartına bağlı olarak 2027/2028 Futbol Sezonu için kesin transferi konusunda Stade Rennais Football Club ile anlaşmaya varılmıştır.Yapılan anlaşmaya göre, Stade Rennais Football Club tarafından şirketimize; 2025/2026 Futbol Sezonu için 2.750.000 Euro, 2026/2027 Futbol Sezonu için 2.750.000 Euro tutarında geçici transfer bedeli ödenecektir. Zorunlu satın alma opsiyonunun devreye girmesiyle birlikte, Stade Rennais Football Club tarafından Şirketimize ödenecek kesin transfer bedeli 5.700.000 Euro olacaktır. Ayrıca, söz konusu anlaşmada 2027/2028 Futbol Sezonu sonuna kadar geçerli olmak üzere maksimum 1.300.000 Euro tutarında şarta bağlı bonus ödemesi yer almaktadır.

- 11.08.2025 tarihinde:

Profesyonel futbolcu Alvaro Borja Morata Martin ve kulübü AC Milan S.p.A. ile şirketimiz arasındaki sözleşme karşılıklı olarak feshedilmiştir. Yapılan anlaşma kapsamında, AC Milan S.p.A. tarafından şirketimize 5.000.000 EUR tutarında fesih bedeli ödenecektir. Ayrıca, futbolcu 651.562 EUR tutarındaki alacaklarından feragat etmiştir.

- 19.08.2025 tarihinde:

Profesyonel futbolcumuz Derrick Arthur Köhn'ün transferi konusunda 1. FC Union Berlin e.V. kulübü ile anlaşmaya varılmıştır. Yapılan anlaşmaya göre 1. FC Union Berlin e.V., Şirketimize 4.000.000 Euro tutarında transfer bedeli ile 500.000 Euro tutarında şarta bağlı bonus ödemesi gerçekleştirecektir. Futbolcunun ileride başka bir kulübe transferi halinde; 1. FC Union Berlin e.V., bu transferden elde edeceği toplam transfer gelirinden 2.000.000 Euro düşüldükten sonra kalan tutarın %20'sini sonraki satıştan pay olarak Şirketimize ödeyecektir.

- 21.08.2025 tarihinde:

Profesyonel futbolcumuz Victor Enok Nelsson'un, 2025/2026 sezonu için satın alma opsiyonlu geçici transferi konusunda Hellas Verona Football Club SPA ile anlaşmaya varılmıştır.
Yapılan anlaşmada 650.000 Euro tutarında geçici transfer bedeli ile 100.000 Euro tutarında şarta bağlı bonus ödemesi yer almaktadır.
Satın alma opsiyonunun kullanılması durumunda, Hellas Verona Football Club SPA tarafından Şirketimize 8.000.000 Euro tutarında transfer bedeli ödenecektir.

- 28.08.2025 tarihinde:

Profesyonel Futbolcu Wilfried Stephane Singo'nun transferi konusunda, kulübü AS Monaco Football Club SAM ile anlaşmaya varılmıştır. Futbolcunun eski kulübüne net 30.769.230,77 Euro tutarında transfer bedeli ödenecektir. Ayrıca, Futbolcunun bir sonraki satışından elde edilecek kârın %10'luk bölümü AS Monaco Football Club SAM'a ödenecektir. Futbolcu ile 2025-2026 Futbol Sezonundan itibaren geçerli olmak üzere 5 yıllık sözleşme imzalanmıştır. Yapılan anlaşmaya göre, Futbolcuya her bir sezon için net 4.800.000,00 Euro garanti ücret ödenecektir.

- 31.08.2025 tarihinde:

Profesyonel futbolcumuz Elias Jelert Kristensen'in 2025/2026 sezonu için satınalma opsiyonlu geçici transferi konusunda Southampton Football Club Limited ile anlaşmaya varılmıştır.
Yapılan anlaşmaya göre, Southampton Football Club Limited şirketimize 300.000 Euro tutarında geçici transfer bedeli ile maksimum 250.000 Euro tutarında bonus ödeyecektir.
Ayrıca, futbolcunun ücretleri Southampton Football Club Limited tarafından ödenecektir.
Satın alma opsiyonunun devreye girmesi durumunda, Southampton Football Club Limited tarafından Şirketimize 8.500.000 Euro tutarında transfer bedeli ödenecektir.
Buna ek olarak, futbolcunun bir sonraki satışından elde edilecek kârın %10'luk bölümü şirketimize ödenecektir.

- 31.08.2025 tarihinde:

Profesyonel futbolcumuz Nicolo Zaniolo'nun 2025/2026 sezonu için geçici transferi konusunda Udinese Calcio S.p.A. ile anlaşmaya varılmıştır.
Yapılan anlaşmaya göre, Udinese Calcio S.p.A. şirketimize 2.500.000 Euro tutarında geçici transfer bedeli ödeyecektir.

- 01.09.2025 tarihinde:

Profesyonel futbolcumuz Nicolo Zaniolo'nun 2025/2026 sezonu için geçici transferi konusunda Udinese Calcio S.p.A. ile anlaşmaya varılmıştır.
Yapılan anlaşmaya göre, Udinese Calcio S.p.A. şirketimize 2.500.000 Euro tutarında geçici transfer bedeli ödeyecektir.

- 02.09.2025 tarihinde:

Profesyonel futbolcumuz Carlos Eccehomo Cuesta Figueroa'nın geçici transferi konusunda, Vasco Da Gama Sociedade Anonima Do Futebol ile anlaşmaya varılmıştır.
Yapılan anlaşmaya göre, Vasco Da Gama Sociedade Anonima Do Futebol şirketimizle yaptığı sözleşme çerçevesinde yarım sezon için 750.000 Euro tutarında geçici transfer bedeli ödeyecektir.
Ayrıca, buna ek olarak kiralama süresi takip eden sezonu kapsayacak şekilde, şarta bağlı şekilde, uzayabilecek olup, bu durumda geçici transfer bedeli toplamda 2.250.000 Euro olacaktır.
Yapılan anlaşma gereği futbolcunun ücretleri Vasco Da Gama Sociedade Anonima Do Futebol tarafından ödenecektir.
Vasco Da Gama'nın futbolcuyu satın alma opsiyonu bulunmakta olup, bu opsiyonun kullanılması halinde şirketimize satınalma bedeli olarak 5.750.000 Euro transfer bedeli ödenecektir.

- 02.09.2025 tarihinde:

Profesyonel futbolcu Uğurcan Çakır'ın transferi konusunda Trabzonspor Sportif Yatırım ve Futbol İşletmeciliği A.Ş. ile anlaşmaya varılmıştır.
Bu doğrultuda, futbolcunun eski kulübüne net 27.500.000 Euro + KDV transfer bedeli ödenecektir.
Futbolcu ile 2029/2030 sezonu sonuna kadar geçerli olmak üzere aşağıdaki şartlarda sözleşme imzalanmıştır: 2025-2026 sezonu için net 110.000.000 TL, 2026-2027 sezonu için net 120.000.000 TL, 2027-2028 sezonu için net 130.000.000 TL, 2028-2029 sezonu için net 140.000.000 TL,2029-2030 sezonu için net 150.000.000 TL sezonluk garanti ücret olarak ödenecektir.

- 02.09.2025 tarihinde:

Profesyonel futbolcu İlkay Gündoğan'ın bedelsiz transferi konusunda Manchester City Football Club Limited ile anlaşmaya varılmıştır. Futbolcu ile 2026/2027 sezonu sonuna kadar geçerli olmak üzere aşağıdaki şartlarda sözleşme imzalanmıştır:2025-2026 sezonu için net 4.500.000 Euro,2026-2027 sezonu için net 4.500.000 Euro sezonluk garanti ücret olarak ödenecektir.

- 23.01.2026 tarihinde:

Profesyonel futbolcu Noa Noell Lang ve kulübü SSCN Napoli SPA ile futbolcunun 2025-2026 sezonunun kalan kısmı için şirketimizin yazılı talebine bağlı zorunlu olmayan satın alma opsiyonlu geçici transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, futbolcunun kulübüne net 2.000.000 euro tutarında geçici transfer ücreti ödenecektir. Futbolcuya ise 2025-2026 sezonu için net 1.750.000 euro garanti ücret ödenecektir.

- 25.01.2026 tarihinde:

Profesyonel futbolcu Yaser Esneyder Asprilla Martinez ve kulübü Girona Futbol Club SAD ile oyuncunun 2025-2026 sezonunun kalan kısmı için bedelsiz geçici satın alma opsiyonlu transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Satın alma opsiyonu, şirketimizin tek taraflı ve yazılı talebine bağlı olup, bu talep olmaksızın herhangi bir yükümlülük doğmayacaktır. Futbolcuya 2025-2026 sezonu için net 1.200.000 euro garanti ücret ödenecektir.

- 05.02.2026 tarihinde:

Profesyonel futbolcu Renato Sam-Na Nhaga'nın transferi konusunda, oyuncunun kulübü Casa Pia Atlético Clube – Ateneu Casapiano ile anlaşmaya varılmıştır. Bu kapsamda, futbolcunun kulübüne toplam 6.500.000 Euro tutarında transfer bedeli ödenecektir.
Futbolcu ile 4,5 sezon süreli sözleşme imzalanmış olup, yapılan anlaşmaya göre kendisine ödenecek garanti ücretler aşağıdaki şekildedir:
2025/2026 sezonu: 375.000 Euro
2026/2027 sezonu: 750.000 Euro
2027/2028 sezonu: 750.000 Euro
2028/2029 sezonu: 800.000 Euro
2029/2030 sezonu: 850.000 Euro

- 05.02.2026 tarihinde:

Profesyonel futbolcu Sacha Boey ve kulübü FC Bayern München AG ile futbolcunun 2025-2026 sezonunun kalan kısmı için şirketimizin yazılı talebine bağlı zorunlu olmayan satın alma opsiyonlu geçici transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Satın alma opsiyonu, şirketimizin tek taraflı ve yazılı talebine bağlı olup, bu talep olmaksızın herhangi bir yükümlülük doğmayacaktır. Buna göre, futbolcunun kulübüne net 500.000 EUR tutarında geçici transfer ücreti ödenecektir. Futbolcuya ise 2025-2026 sezonu için net 1.750.000 EUR garanti ücret ödenecektir.

- 05.02.2026 tarihinde:

Profesyonel futbolcu Can Armando Güner ve kulübü Borussia Mönchengladbach ile futbolcunun transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, futbolcunun kulübüne net 350.000 EUR tutarında transfer ücreti ödenecektir.

- 06.02.2026 tarihinde:

Profesyonel futbolcumuz Kazımcan Karataş'ın 2025-2026 sezonu sonuna kadar geçici transferi konusunda, İstanbul Başakşehir Futbol Kulübü A.Ş. ile anlaşmaya varılmıştır.

C. Önemli Gelişmeler

- 18.06.2025 tarihinde:

Şirketimiz ile Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş arasında 2025/2026 futbol sezonu için erkek futbol takımı göğüs kısmında Pasifik Holding markasının kullanılması konusunda 10.000.000 Amerikan Doları+KDV bedelli yeni sponsorluk anlaşması imzalanmıştır.

- 23.06.2025 tarihinde:

Şirketin 2029-30 sezonu sonuna kadar haiz olduğu loca ve koltuk pazarlama haklarının yetki belgeli kuruluştan alınan değerleme raporu kapsamında 207,413 milyon ABD$ bedelle ve 5 yıl süreyle uzatılmasına, (2030-2035 sezonu sonuna kadar olmak üzere) bahse konu devir bedelinin 5.000.000.000-TL'lik kısmının Kulübün ilk yazılı talebi üzerine, talepten itibaren 5 iş günü içinde nakden ve defaten ödenmesine, bakiyenin ise Şirketimiz ile Galatasaray Spor Kulübü arasında ileride ayrıca kararlaştırılacak tarihlerde ödenmesine karar verdiğini açıklamıştır.

- 22.07.2025 tarihinde:

T.C. Ziraat Bankası A.Ş ve Denizbank A.Ş.'den oluşan konsorsiyum ile Şirketimiz arasında 03/2021 döneminde imzalanmış, 05/2021 döneminde ve 02/2023 döneminde yeniden yapılandırılarak vadesi 05/2030 dönemine kadar uzatılan, kamuoyunda Bankalar Birliği yapılandırması olarak bilinen kredi anlaşması kapsamında, Şirketimizin kullanmış olduğu tüm krediler ve bu kredilere ilişkin faizler tamamen kapatılmıştır.

- 24.10.2025 tarihinde:

Şirketimiz ile Puma Spor Giyim Sanayi ve Tic. A.Ş. (Puma) arasında imzalanan ve 20.11.2023 tarihinde KAP'ta ilan edilen sponsorluk sözleşmesinin tadil edilmesi için ek protokol imzalanmıştır. Ek protokol uyarınca, sözleşmenin süresi 2035-2036 (5+5) futbol sezonu sonuna kadar uzatılmıştır. Bu kapsamda, ana sözleşme uyarınca, Şirketimize ödenecek toplam net 25.000.000 EURO tutarlı sabit ödeme, 10 (on) futbol sezonu için 83.000.000 EURO olarak revize edilmiştir. Bununla birlikte, şarta bağlı başarı koşullarının gerçekleşmesi durumunda 14.500.000 EURO'ya kadar başarı bonusu elde edilebilecektir.

Raporlama tarihinden sonraki olaylar

- Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 14.07.2026 tarihli kararı ile; Sayın İbrahim Hatipoğlu'nun istifası sebebiyle boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine, Türk Ticaret Kanunu'nun 363.Maddesi ve şirket esas sözleşmesinin 13.5 maddesi uyarınca, Sayın Tuna Gülenç'in atanmasına karar verilmiştir.

- Profesyonel futbolcu Lesley Chimuanya Ugochukwu'nun, kendisi ve kulübü Burnley Football & Athletic Company Limited ile futbolcunun şarta bağlı satın alma opsiyonlu olarak 2026-2027 sezonu sonuna kadar geçici transferi konusunda anlaşmaya varılmış olup, geçici transfer bedeli 3.000.000 GBP olarak belirlenmiştir.Şarta bağlı satın alma opsiyonu bedeli 22.500.000 GBP'dir.Yapılan anlaşmaya göre futbolcuya 2026-2027 sezonu için net 2.650.000 EUR sabit ücret ödenecektir.

Dursun Aydın Özbek
Yönetim Kurulu Başkanı

Metin Öztürk
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Nihat Kırmızı
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Denetim Komitesi Başkanı