İşbu İzahname halihazırda Sermaye Piyasası Kurulu tarafından incelenmektedir ve henüz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmamıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayını müteakip kesinleşen İzahname ayrıca ilan edilecektir.

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

İzahname

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nca ……/……/…… tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış/ödenmiş sermayesinin 5.400.000.000 TL'den 13.500.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılacak 8.100.000.000 TL nominal değerli paylarının halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın (http://sportif.galatasaray.org) ve halka arzda satışa aracılık edecek Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin (www.ziraatyatirim.com) adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nun 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerleme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

"Bu izahname, "düşünülmektedir", "planlanmaktadır", "hedeflenmektedir", "tahmin edilmektedir", "beklenmektedir" gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörüleri ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir."

İÇİNDEKİLER

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER 5
2. ÖZET 7
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER 23
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER 24
5. RİSK FAKTÖRLERİ 28
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER 44
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER 70
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER 91
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER 97
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER 105
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI 129
12. EĞİLİM BİLGİLERİ 130
13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ 132
14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER 132
15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER 156
16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI 157
17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER 161
18. ANA PAY SAHİPLERİ 162
19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER 165
20. DİĞER BİLGİLER 174
21. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER 187
22. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER 195
23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER 242
24.5. HALKA ARZA İLİŞKİN İLGİLİ GERÇEK VE TÜZEL KİŞİLERİN MENFAATLERİ: 274
25. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER 274
26. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER 276
27. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ 276
28. SULANMA ETKİSİ 278
29. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER 279
30. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER 284
31. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI 284
32. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ 295
34. İNCELEMEYE AÇIK BELGELER 296
35. EKLER 297

KISALTMA VE TANIMLAR

KISALTMA	TANIM
A.Ş.	Anonim Şirket
Ziraat Yatırım	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş
EURO	Avrupa Para Birimi
Borsa, BİAŞ, BIST, Borsa İstanbul	Borsa İstanbul Anonim Şirketi
BSMV	Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi
CAS	Spor Tahkim Mahkemesi, (CAS, İngilizce: Court of Arbitration for Sport)
Emlak Konut	Emlak Konut Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
FIFA	Uluslararası Futbol Federasyonları Birliği
FYYS	Finansal yeniden yapılandırma sözleşmesi
Galatasaray Dijital	Galatasaray Dijital Satış ve Pazarlama A.Ş.
Galatasaray Emlak	Galatasaray Emlak Geliştirme A.Ş.
GS Gayrimenkul	Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Ticaret A.Ş.
Galatasaray Sportif, Şirket, İhraççı	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
Galatasaray Mağazacılık	Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş.
Galatasaray TV	Galatasaray Televizyon Yayıncılık A.Ş.
Grup	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş ve Bağlı Ortaklıkları (Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş., Galatasaray Televizyon Yayıncılık A.Ş. ve Galatasaray Emlak Geliştirme A.Ş.)
GS	Galatasaray
GVK	Gelir Vergisi Kanunu
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KDV	Katma Değer Vergisi
KHK	Kanun Hükmünde Kararname
Kulüp, Dernek	Galatasaray Spor Kulübü (eski adı: Galatasaray Spor Kulübü Derneği)
Konsorsiyum	T.C. Ziraat Bankası A.Ş. ve Deniz Bank A.Ş.'den oluşan konsorsiyum
KVK	Kurumlar Vergisi Kanunu
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
RAMS Park	Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park
SGM	Spor Genel Müdürlüğü
SMMM	Serbest Muhasebeci Mali Müşavir
SPK veya Kurul	Sermaye Piyasası Kurulu
SPKn	6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
TFF	Türkiye Futbol Federasyonu
TL	Türk Lirası
TLREF	Türk Lirası Gecelik Referans Faiz Oranı
TMS	Türkiye Muhasebe Standartları
TMSF	Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu
TRİK	Teminat, rehin, ipotek, kefalet

TSPB	Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği
TTK	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
UEFA	Avrupa Futbol Federasyonları Birliği
UFRS	Uluslararası Finansal Raporlama Standartları
UMS	Uluslararası Muhasebe Standartları
USD, $, ABD $ veya ABD Doları	Amerikan Doları

I. BORSA GÖRÜŞÜ:

Yoktur

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Yoktur

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK
NO: 6 ÜMRANİYE İSTANBUL
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.

GALATASARAY SPORTİF
SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19 ...
Maslak V.D. 388 011 33...

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı **Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.** 30/05/2025	**Sorumlu Olduğu Kısım:**
GALATASARAY SPORTİF SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19 48 Maslak V.D. 388 011 3336 **Metin ÖZTÜRK** — **Yönetim Kurulu Başkan V.** **Dursun Aydın ÖZBEK** — **Yönetim Kurulu Başkanı**	**İZAHNAMENİN TAMAMI**

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş **Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.** 30/05/2025	**Sorumlu Olduğu Kısım:**
ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK NO: 14 ÜMRANİYE İSTANBUL BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594 **Davut DURMUŞ** — **Yetkili** **Tijen KANDEMİR** — **Genel Müdür Yardımcısı**	**İZAHNAMENİN TAMAMI**

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

İlgili Denetim Raporlarını Hazırlayan Kuruluşun Ticaret Unvanı ve Yetkilisinin Adı, Soyadı, Görevi	Sorumlu Olduğu Kısım:
EREN Bağımsız Denetim A.Ş. (Member Firm of GRANT THORNTON International) Nazım Hikmet, SMMM	Hesap Dönemi: 1 Haziran 2021-31 Mayıs 2022 Hesap Dönemi: 1 Haziran 2022-31 Mayıs 2023 Hesap Dönemi: 1 Haziran 2023-31 Mayıs 2024 Hesap Dönemi: 1 Haziran 2023-30 Kasım 2023 Hesap Dönemi: 1 Haziran 2024-30 Kasım 2024

İlgili Değerleme Raporlarını Hazırlayan Kuruluşun Ticaret Unvanı ve Yetkilisinin Adı, Soyadı, Görevi	Sorumlu Olduğu Kısım:
SGD Bağımsız Denetim Hizmetleri AŞ. Necdet KOCATÜFEK, Sorumlu Ortak	31.05.2020 tarihli Futbolcu Bonservis Ve Lisans Kiralama Sözleşmesine Dayalı Hakların Değerleme Raporu
Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.	31.05.2024 itibarıyla Gayrimenkul Değerleme Raporu
SGD Bağımsız Denetim Hizmetleri AŞ. Necdet KOCATÜFEK, Sorumlu Ortak	31.05.2022 tarihli Futbolcu Bonservis Ve Lisans Kiralama Sözleşmesine Dayalı Hakların Değerleme Raporu
SGD Bağımsız Denetim Hizmetleri AŞ. Yılmaz UÇAK, Sorumlu Ortak	24.09.2023 tarihli Futbolcu Bonservis Ve Lisans Kiralama Sözleşmesine Dayalı Hakların Değerleme Raporu

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK
NO: 6 ÜMRANİYE İSTANBUL
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.

GALATASARAY SPORTİF
SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19 ...
Maslak V.D. 388 011 33...

2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	**Açıklama Yükümlülüğü**
A.1	**Giriş ve uyarılar**	• **Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır**. • **Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.** • **İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir.** • **Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özetin izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.**
A.2	**İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi**	• **Yoktur.**

B—İHRAÇÇI		
B.1	**İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı**	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
B.2	**İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi**	**Hukuki statüsü:** Anonim Şirket **Tabi olduğu yasal mevzuat:** T.C. Kanunları **Kurulduğu ülke:** Türkiye **İletişim Adresi:** Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park Blok No:9a Sarıyer / İstanbul **İnternet adresi:** sportif.galatasaray.org **Telefon ve faks numarası:** (212) 305 1902- (212) 305 1948
B.3	**Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet**	Şirket'in ana gelir kalemleri; Kulüp'le yapılan sözleşmeler uyarınca Şirket'e ait olan miktarlarla sınırlı olmak üzere sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirleri, yayın hakkı gelirleri, mağaza satış gelirleri, loca, vip ve kombine koltuk satış gelirleri, UEFA Şampiyonlar ve Avrupa Ligi gelirleri, sporcu kira ve yetiştirme gelirlerinden meydana gelmektedir. Ortaklığın en önemli gider kalemleri, futbolcu ve teknik kadrolara yapılan ücret ödemeleri, satılan ticari mal maliyeti ve oyuncu bonservislerinden kaynaklı amortisman gideridir.

	gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi	Bilindiği üzere Şirket aktifinde yer alan Galatasaray profesyonel futbol takımı, Spor Toto Süper Lig'de mücadele etmekte olup, sektördeki rekabet, yüksek seviyede seyretmektedir. Bu sebeple sportif başarı hakkında kesin öngörü yapmak mümkün olmamaktadır. Diğer taraftan sportif başarı elde edilen gelir düzeyinde de etkili olmaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumlu veya olumsuz etkilenebilir.
B.4	**İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi**	İşbu izahnamenin ilgili bölümünde yer alan ortaklığa ve bulunduğu sektörüne ilişkin riskler ve davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri dışında, ortaklık faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, yükümlülükler veya olaylar yoktur. Sportif başarı elde edilen ilave gelir düzeyinde de etkili olmaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumlu veya olumsuz şekilde etkilenebilir.
B.5	**İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri**	Galatasaray Sportif, sporun bütün dallarıyla ilgili ticari ve sınai faaliyetlerde ve yatırımlarda bulunmak üzere 26 Kasım 1997 tarihinde kurulmuş ve faaliyetlerine 1 Ocak 1998 tarihi itibarıyla başlamıştır. Şirket ve eski ana ortağı Galatasaray Spor ve Futbol İşletmeciliği Ticaret Anonim Şirketi Sermaye Piyasası Kurulu'nun 30 Temmuz 2010 tarihinde verdiği onayı takiben, 31 Ağustos 2010 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında birleşme kararı almışlardır. 7 Eylül 2010 tarihinde Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na bağlı İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu'nun tescili ile bahsi geçen karar onaylanmıştır ve birleşme gerçekleşmiştir. Şirket Profesyonel A Futbol Takımı ve Futbol Akademisini 1 Kasım 2000 tarihinden itibaren 31.05.2030 tarihine kadar geçerli olmak üzere 30 yıllığına Kulüpten kiralamıştır. Galatasaray Sportif'in ana ortağı Kulüp ile Galatasaray Sportif arasında 1 Kasım 2000 tarihinde imzalanan Lisans Anlaşması ve müteakip tadiller uyarınca, Şirket, 30 yıl süreyle (i) Futbol takımına ilişkin tüm medya, reklam, imaj ve pazarlama haklarına ve (ii) Kulüp ile imzaladığı alt lisans anlaşması uyarınca da Galatasaray markalarının münhasır ticari kullanım haklarına sahiptir.
B.6	**Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi** **İhraççının hâkim ortaklarının**	İzahname tarihi itibarıyla Galatasaray Sportif'in sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Hissedar	Sermaye Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Pay Adedi	Pay Cinsi
Galatasaray Spor Kulübü (A Grubu)	1.350.000.000,00	25	135.000.000.000	A
Galatasaray Spor Kulübü (B Grubu)	1.890.503.315,24	35,01	189.050.331.524	B
Halka Açık (B Grubu)	2.159.496.684,76	39,99	215.949.668.476	B
TOPLAM	**5.400.000.000**	**100**	**540.000.000.000**	

	farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi **Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi**	Şirket esas sözleşmesinin 7. maddesi uyarınca, Şirketin çıkarılmış sermayesi 5.400.000.000 TL (BeşmilyardörtyüzmilyonTürkLirası) olup, söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Şirket sermayesi beheri 0,01 TL nominal değerindeki A ve B grubundan oluşan toplam 540.000.000.000 (Beşyüzkırkmilyar) adet paya bölünmüştür. Şirket esas sözleşmesinin 8. maddesi uyarınca, Şirket toplam sermayesinin %25'ini oluşturan 135.000.000.000 (Yüzotuzbeşmilyar) adet pay (A) grubu, %75'ini oluşturan 405.000.000.000 (Dörtyüzbeşmilyar) adet pay (B) grubudur. (A) grubu payların tamamı nama ve (B) grubu payların tamamı hamiline yazılıdır. Yine Şirket esas sözleşmesinin 8. maddesi uyarınca, (A) Grubu paylar, malikine işbu Esas Sözleşmenin 13/3 maddesinde öngörüldüğü şekilde, Şirketin 16 (onaltı) kişilik Yönetim Kurulu üyeliğinden 15 (onbeş) adedini belirlemek hakkı verir. Bu nedenle 16 (onaltı) kişilik Şirket Yönetim Kurulu'nun 15 (onbeş) üyesi, (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından seçilecektir. Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca bağımsız üye seçimine ilişkin hükümler saklıdır. Genel Kurul toplantılarında oy kullanma hakkı ve kâr payına ilişkin herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Şirket'te dolaylı yoldan pay sahibi yoktur.
B.7	**Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler**	Şirketin konsolide finansal tabloları ve bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları sportif.galatasaray.org ve www.kap.org.tr internet sitesinde yer almaktadır. Temel konsolide bilanço büyüklüklerine ve seçilmiş konsolide gelir tablosu kalemlerine aşağıda yer verilmektedir.

Finansal Durum Tablosu (TL)	**Bağımsız Denetimden Geçmiş**	**Bağımsız Denetimden Geçmiş**	**Bağımsız Denetimden Geçmiş**	**Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmiş**
	Yıllık - Konsolide	**Yıllık -Konsolide**	**Yıllık -Konsolide**	**6 Aylık-Konsolide**
	31.05.2022*	**31.05.2023****	**31.05.2024****	**30.Kas.24**
VARLIKLAR				
Dönen Varlıklar	**458.249.285**	**1.582.063.079**	**2.291.393.098**	**3.350.821.946**
Nakit ve Nakit Benzerleri	55.550.453	240.540.186	67.554.679	37.246.933
Finansal Yatırımlar	1.604.475	3.257.482	9.717.126	15.369.647
Ticari Alacaklar	135.482.961	657.667.154	1.069.992.007	1.463.752.340
Diğer Alacaklar	135.544.833	257.144.711	398.423.103	478.174.308
Stoklar	62.629.999	228.150.578	499.536.293	767.676.983
Peşin Ödenmiş Giderler	58.763.570	149.086.981	184.335.487	538.954.343
Duran Varlıklar	**2.593.253.967**	**8.698.096.443**	**8.841.359.925**	**11.343.156.412**
Ticari Alacaklar	14.845.770	32.343.138	29.270.843	122.935.743
Diğer Alacaklar	1.944.158.269	3.814.837.498	3.649.582.051	4.718.646.731
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	26.900.000	74.924.194	72.920.366	84.916.268
Maddi Duran Varlıklar	25.363.319	112.419.740	153.939.665	246.057.687
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	258.399.507	2.257.386.871	2.758.389.282	3.697.288.021
Kullanım Hakkı Varlıkları	21.700.874	57.470.375	42.798.262	36.868.078
Peşin Ödenmiş Giderler	291.710.206	2.340.009.110	2.128.648.442	2.429.666.960
TOPLAM VARLIKLAR	**3.051.503.252**	**10.280.159.522**	**11.132.753.023**	**14.693.978.358**
KAYNAKLAR				
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**1.594.022.426**	**7.940.160.304**	**6.444.324.528**	**8.328.322.862**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	-	1.975.909.672	46.078.234	--

Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	489.698.423	537.194.150	167.233.927	534.601.736
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	5.742.423	11.918.484	17.209.942	20.152.422
Ticari Borçlar	330.227.095	1.607.413.074	2.148.005.167	2.668.751.721
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	417.622.438	1.677.194.899	672.513.805	893.939.181
Diğer Borçlar	26.672.839	289.001.423	795.025.030	699.209.321
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	107.220.502	1.207.500.794	1.937.826.342	2.972.287.052
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	4.960.005	9.987.855	59.601.700	33.161.041
Kısa Vadeli Karşılıklar	97.111.448	128.438.278	45.166.895	60.141.869
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	114.767.253	495.601.675	555.663.486	446.078.519
Uzun Vadeli Yükümlülükler	**2.591.727.642**	**5.345.879.796**	**4.164.277.357**	**5.063.139.953**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	2.198.235.408	4.178.988.243	2.082.421.262	2.054.548.658
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	18.515.851	21.801.187	12.369.140	7.328.390
Ticari Borçlar	92.409.975	712.788.234	1.009.353.330	1.702.190.498
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Uzun vadeli borçlar	113.937.167	158.472.677	521.455.302	503.666.378
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	28.720.071	43.350.941	467.038.485	710.450.999
Uzun Vadeli Karşılıkları	4.189.529	14.816.388	17.237.088	33.960.927
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	**4.185.750.068**	**13.286.040.100**	**10.608.601.885**	**13.391.462.815**
Özkaynaklar	**(1.134.246.816)**	**(3.005.880.578)**	**524.151.138**	**1.302.515.543**
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	**(1.134.071.437)**	**(3.005.731.310)**	**524.256.510**	**1.302.620.063**
Ödenmiş Sermaye	540.000.000	540.000.000	1.080.000.000	1.080.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	3.827.679	3.230.714.848	3.440.162.051	4.183.759.759
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(4.164.118)	(14.253.431)	(21.346.278)	(43.070.954)
Paylara İlişkin Primler	437.030.587	4.416.585.813	4.428.431.089	5.156.938.424
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	21.246.627	424.417.757	426.629.088	430.395.050
Geçmiş Yıllar Zararı	(1.754.526.533)	(10.882.597.218)	(11.605.407.628)	(10.215.735.038)
Net Dönem Karı/(Zararı)	(377.485.679)	(720.599.079)	2.775.788.188	710.332.822
TOPLAM KAYNAKLAR	**3.051.503.252**	**10.280.159.522**	**11.132.753.023**	**14.693.978.358**

(*)31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır.

(**) 31 Mayıs 2024 tarihi satın alma gücü esasına göre hazırlanmıştır.

(TL)	**Bağımsız Denetimden Geçmiş**	**Bağımsız Denetimden Geçmiş**	**Bağımsız Denetimden Geçmiş**	**Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmiş**	**Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmiş**
	1 Haziran 2021-31.05.2022*	**1 Haziran 2022-31.05.2023****	**1 Haziran 2023-31.05.2024****	**01.06.2023-30.11.2023**	**01.06.2024-30.11.2024**
	Yıllık - Konsolide	**Yıllık - Konsolide**	**Yıllık - Konsolide**	**6 Aylık-Konsolide**	**6 Aylık-Konsolide**
KAR VEYA ZARAR KISMI					
Hasılat	1.189.481.913	3.416.375.530	7.952.361.294	4.966.166.184	4.604.853.479

		Satışların Maliyeti (-)	(1.205.452.635)	(4.685.093.860)	(7.653.911.409)	(3.933.153.513)	(4.590.500.652)
		BRÜT KAR/(ZARAR)	**(15.970.722)**	**(1.268.718.330)**	**298.449.885**	**1.033.012.671**	**14.352.827**
		Genel Yönetim Giderleri (-)	(42.386.387)	(150.165.880)	(245.586.018)	(115.920.408)	(169.827.302)
		Pazarlama Giderleri (-)	(51.986.362)	(274.710.998)	(456.422.669)	(304.041.376)	(309.646.993)
		Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	30.922.845	29.507.259	96.916.347	54.182.893	82.625.383
		Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(163.642.344)	(485.738.850)	(1.188.531.594)	(1.133.521.456)	(282.050.123)
		ESAS FAALİYET KARI/(ZARARI)	**(243.062.970)**	**(2.149.826.799)**	**(1.495.174.049)**	**(466.287.676)**	**(664.546.208)**
		Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	12.455.235	391.201.876	1.663.835.520	407.279.568	780.980.157
		Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(888.394)	(47.445.506)	(217.018.698)	(16.955.304)	(120.237.028)
		FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/(ZARARI)	**(231.496.129)**	**(1.806.070.429)**	**(48.357.227)**	**(75.963.412)**	**(3.803.079)**
		Finansman Gelirleri	384.351.904	563.854.332	1.376.038.477	600.783.212	1.216.632.647
		Finansman Giderleri (-)	(523.166.974)	(818.106.232)	(1.501.778.762)	(856.124.070)	(935.758.623)
		Parasal Kazanç / Kayıp	--	1.357.263.614	3.192.280.595	2.668.231.313	505.712.886
		VERGİ ÖNCESİ KAR/(ZARAR)	**(370.311.199)**	**(703.058.715)**	**3.018.183.083**	**2.336.927.043**	**782.783.831**
		Vergi Geliri/(Gideri)	**(7.236.853)**	**(17.537.757)**	**(55.476.362)**	**(36.050.425)**	**(72.432.823)**
		Dönem Vergi Gideri	(4.960.005)	(9.987.855)	(59.601.699)	(45.052.960)	(65.326.815)
		Ertelenmiş Vergi Geliri /(Gideri)	(2.276.848)	(7.549.902)	4.125.337	9.002.535	(7.106.008)
		DÖNEM KARI/(ZARARI)	**(377.548.052)**	**(720.596.472)**	**2.962.706.721**	**2.300.876.618**	**710.351.008**
		Dönem Karı/(Zararı) Dağılımı	**(377.548.052)**	**(720.596.472)**	**2.775.832.084**	**2.300.876.618**	**710.351.008**
		Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(62.373)	2.607	43.896	54.979	18.186
		Ana Ortaklık Payları	(377.485.679)	(720.599.079)	2.775.788.188	2.300.821.639	710.332.822
		Pay Başına (Kayıp)/Kazanç	**(0,699)**	**(1,334)**	**2,57021**	**2,13044**	**0,66**
		Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar					
		Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/ (Kayıpları)	(1.772.266)	(14.253.431)	(7.092.847)	(4.208.542)	(18.213.067)
		DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	**(1.772.266)**	**(14.253.431)**	**(7.092.847)**	**(4.208.542)**	**(18.213.067)**
		TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	**(379.320.318)**	**(734.849.903)**	**2.768.739.237**	**2.296.668.076**	**692.137.941**

(*)31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır.

(**) 31 Mayıs 2024 tarihi satın alma gücü esasına göre hazırlanmıştır.

Finansal tablolarda yer alan kalemlere ilişkin ayrıntılı açıklamalara işbu izahnamenin "Faaliyetlere ve Finansal Duruma İlişkin Değerlendirmeler" başlıklı 10. bölümünde yer verilmiştir.

B.8	**Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler**	Yoktur.

B.9	**Kar tahmini ve beklentileri**	Yoktur.
B.10	**İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği**	**31 Mayıs 2022 Tarihi İtibarıyla Bağımsız Denetim Raporu** *"Sınırlı Olumlu Görüş* *Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının (hepsi birlikte "Grup") 31 Mayıs 2022 tarihli konsolide finansal durum tablosunun ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunun, konsolide özkaynak değişim tablosunun ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.* *Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen konunun etkileri hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mayıs 2022 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihlerde sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.* *Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı* *Dipnot 4'te açıklandığı üzere, Grup'un, 31 Mayıs 2022 tarihi itibariyle ana hissedarı Galatasaray Spor Kulübü ("Kulüp") ve bazı bağlı ortaklıklarından 2.053.036.569 TL (31 Mayıs 2021: 1.484.903.082 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar hesabında taşınan söz konusu tutarın tahsilatına ilişkin vade ve şekildeki belirsizlikler nedeniyle anılan alacakların tahsil edilebilirliğine dair kanaat oluşturulamamıştır.* **31 Mayıs 2023 Tarihi İtibarıyla Bağımsız Denetim Raporu** *Sınırlı Olumlu Görüş* *Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının (hepsi birlikte "Grup") 31 Mayıs 2023 tarihli konsolide finansal durum tablosunun ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunun, konsolide özkaynak değişim tablosunun ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.* *Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen konunun etkileri hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mayıs 2023 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihlerde sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.* *Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı* *Dipnot 4'te açıklandığı üzere, Grup'un, 31 Mayıs 2023 tarihi itibariyle ana hissedarı Galatasaray Spor Kulübü ("Kulüp") ve bazı bağlı ortaklıklarından*

		olan 2.291.794.102 TL (31 Mayıs 2022: 2.053.036.569 TL) tutarındaki ticari olmayan alacağın belirli bir vadesi bulunmamakta ve diğer alacaklar hesabında taşınan söz konusu tutarların tahsilatına ilişkin belirsizlikler nedeniyle anılan alacakların tahsil edilebilirliğine dair kanaat oluşturulamamıştır. **31 Mayıs 2024 Tarihi İtibarıyla Bağımsız Denetim Raporu** *Sınırlı Olumlu Görüş* *Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının (hepsi birlikte"Grup") 31 Mayıs 2024 tarihli konsolide finansal durum tablosunun ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunun, konsolide özkaynak değişim tablosunun ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.* *Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen konunun etkileri hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihlerde sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.* *Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı* *Dipnot 4'te açıklandığı üzere, Grup'un, 31 Mayıs 2024 tarihi itibariyle ana hissedarı Galatasaray Spor Kulübü ("Kulüp") ve bazı bağlı ortaklıklarından olan 3.860.320.406 TL (31 Mayıs 2023: 4.020.859.888 TL) tutarındaki ticari olmayan alacağın belirli bir vadesi bulunmamakta ve diğer alacaklar hesabında taşınan söz konusu tutarların tahsilatına ilişkin belirsizlikler nedeniyle anılan alacakların tahsil edilebilirliğine dair kanaat oluşturulamamıştır. Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, sınırlı olumlu görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.* **30 Kasım 2024 Tarihi İtibarıyla Bağımsız Denetim Raporu** *Şartlı Sonucun Dayanağı* *Dipnot 4'te açıklandığı üzere, Grup'un, 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla ana hissedarı Galatasaray Spor Kulübü ve bazı bağlı ortaklıklarından*

		5.005.387.439 TL (31 Mayıs 2024: 4.495.369.631 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. İlişkili taraflardan diğer alacaklar hesabında taşınan söz konusu tutarın tahsilatına ilişkin vade ve şekildeki belirsizlikler nedeniyle anılan alacakların tahsil edilebilirliğine dair kanaat oluşturulamamıştır. *Şartlı Sonuç* *Sınırlı denetimimize göre, Şartlı Sonucun Dayanağı paragrafında belirtilen husus hariç olmak üzere, ilişikteki ara dönem özet konsolide finansal tabloların, tüm önemli yönleriyle, TMS 34'e uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.*
B.11	**İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılayamaması**	Şirket'in 31 Mayıs 2023 itibarıyla dönen varlıklar toplamı 1.582.063.079 TL, kısa vadeli yükümlülükleri 7.940.160.304 TL olup, net işletme sermayesi-6.358.097.225 TL'dir. Şirket'in 31 Mayıs 2024 itibarıyla dönen varlıklar toplamı 2.291.393.098 TL, kısa vadeli yükümlülükleri 6.444.324.528 TL olup, net işletme sermayesi-4.152.931.430 TL'dir. Şirket'in 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla net işletme sermayesi ise-4.977.500.916 TL'dir. Şirket'in cari yükümlülükleri karşılamak üzere 12 aylık bir dönem için yeterli işletme sermayesi bulunmamaktadır.

(TL)	**Bağımsız Denetimden Geçmiş**	**Bağımsız Denetimden Geçmiş**	**Bağımsız Denetimden Geçmiş**
	31.05.2022*	**31.05.2023****	**31.05.2024****
Dönen Varlıklar	458.249.285	1.582.063.079	2.291.393.098
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.594.022.426	7.940.160.304	6.444.324.528
Net İşletme Sermayesi	**(1.135.773.141)**	**(6.358.097.225)**	**(4.152.931.430)**

(TL)	**Bağımsız Denetimden Geçmiş**	**Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmiş**
	31.05.2024***	**30.11.2024*****
Dönen Varlıklar	2.668.343.003	3.350.821.946
Kısa Vadeli Yükümlülükler	7.504.460.183	8.328.322.862
Net İşletme Sermayesi	**-4.836.117.180**	**-4.977.500.916**

(*) 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2022 özel hesap dönemi yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalar kısımlarında 2023 ve 2024 karşılaştırmaları yapılmıştır.
(**) Türk Lirası'nın("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.
(***) Türk Lirası'nın("TL") 30.11.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

Negatif net işletme sermayesi nedeniyle Şirket Yönetim Kurulu'nun amacı kulübün gelirlerini en üst düzeye çıkarmak amacıyla gelir artırıcı çalışmalar ve gider azaltıcı tasarruf önlemleri almak, bilet fiyatlarını enflasyon ve kura bağlı değişimlerle düzenlemek ve oyuncu bonservis geliri sağlamaktır. Ek işletme sermayesi ihtiyacı için süregelen gelirlerin yanı sıra faaliyet sonuçlarının iyileştirilmesi amacıyla gelir artırıcı çalışmalar ve gider azaltıcı tasarruf önlemleri alınmaktadır.

		Bu çerçevede Şirketimiz, aşağıda gösterilen ilave fon ve gelir kaynakları ile tedbirler alacağını öngörmektedir: •Sportif başarıya da bağlı olarak elde edeceği ilave bilet satış gelirleri, olası forma satışı gelirleri, naklen yayın havuz ve performans gelirleri, muhtemel reklam, sponsorluk ve isim hakkı gelirleri, muhtemel futbolcu satış gelirleri, •Operasyonel tasarruf tedbirleri, •Giderleri azaltıcı tasarruf tedbirleri.

C—SERMAYE PİYASASI ARACI		
C.1	**İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecek sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi**	Şirketimizin 5.400.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak üzere 13.500.000.000 TL'ye çıkarılacak olup, yapılacak sermaye artırımında A Grubu (ISIN: TREGSAR00010) pay sahiplerine A Grubu, B Grubu (ISIN: TRAGSRAY91X9) pay sahiplerine B Grubu pay verilecektir. Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar B Grubu pay olarak Borsa'da satılacaktır.
C.2	**Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi**	Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.
C.3	**İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı** **Her bir payın nominal değeri**	Şirketin mevcut çıkarılmış sermayesi 5.400.000.000 TL olup, her bir payın nominal değeri 0,01 TL'dir. Bedeli tam ödenmemiş pay bulunmamaktadır.
C.4	**Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi**	Halka Arz Edilecek Paylar, ilgili mevzuat uyarınca, pay sahiplerine aşağıdaki çeşitli hakları sağlamaktadır: • Kar Payı Hakkı • Oy Hakkı • Yeni Pay Alma Hakkı • Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılım Hakkı • Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı • Bedelsiz Pay Edinme Hakkı • Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı

		• İptal Davası Açma Hakkı • Ortaklıktan Ayrılma Hakkı • Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı • Azınlık Hakları • Özel Denetim İsteme Hakkı
C.5	**Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi**	Mevcut payların üzerinde, sermaye artışı sebebiyle oluşacak payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak hususlar bulunmamaktadır. Şirket ana sözleşmesinin 9. Maddesi'nde; Nama yazılı (A) grubu paylar devir ve temlik edilemez, teminat olarak kullanılamaz, rehin edilemez ve üzerlerinde hiçbir hakiki veya hükmi şahıs lehine intifa hakkı tesis olunamaz. Bu devir yasakları saklı kalmak kaydıyla, aynı madde hükmü uyarınca; devreden pay sahibi paylarını madde metninde tanımı yapılan İştirak, Bağlı İşletme veya Bağlı Kişilere sadece maddede belirtilen şartların gerçekleşmesi halinde devredebilir.
C.6	**Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapılıp yapılmadığı veya yapılıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi**	Payları Borsa kotunda bulunan ortaklıkların bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımları nedeniyle ihraç edecekleri yeni paylar, sermaye artırımı sonucu oluşan yeni sermayenin Ticaret Sicili'ne tescil edildiğinin Borsa'ya bildirilmesini takiben başka bir işlem ve karar tesis edilmesine gerek kalmaksızın Borsa kotuna alınır. Şirketin B Grubu payları Borsa İstanbul A.Ş. Yıldız Pazar'da işlem görmektedir.
C.7	**Kar dağıtım politikası hakkında bilgi**	Mevcut durum itibariyle esas sözleşmenin 27. maddesinde yer alan kar dağıtımına ilişkin hükümler dışında belirlenmiş ve güncellenmiş Şirket kar dağıtım politikası 27.10.2017 tarihinde gerçekleşmiş olan Olağan Genel Kurul Toplantısında onanmıştır. Kar dağıtım politikamızın güncel haline sportif.galatasaray.org/45_kar-dagitim-politikasi.aspx bağlantı adresinden ulaşabilirsiniz.

D—RİSKLER		
D.1	**İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk**	**1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:** **Faaliyet Riskleri** Sportif alandaki başarısızlığa bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumsuz şekilde etkilenebilir. Farklı ülkelerden gelen yabancı oyuncuların takıma uyum sağlayamadığı durumlar, Şirket gelirlerinin düşük ve giderlerinin de yüksek olmasına neden

	faktörleri hakkında bilgi	olarak Şirket'in karlılığını olumsuz yönde etkileyebilir. Ayrıca, oyuncu sakatlıkları ve formsuzlukları Şirket'in faaliyet gelirlerini olumsuz yönde etkileyebilir. Şirket profesyonel futbol takımının, UEFA Şampiyonlar Ligi ve Avrupa Ligi'ne katılmaması kaynaklı UEFA'dan elde edilen gelirleri olumsuz etkilenebilir. Şirket gelecek sezonlarda UEFA mali kriterlerinin karşılanamaması durumunda, Şirket UEFA'nın uygulayabileceği müeyyideler ile karşılaşabilir. Şirket'in iş modelinin başarısı, kilit personel konumunda bulunan profesyonel futbolcu ve teknik heyete bağlı durumdadır. Şirket aktifinde yer alan profesyonel futbol takımının alacağı olası başarısız sonuçlar, Şirket'in üst düzey futbolcu ve antrenörleri cezbetme ve istihdam etme şansını azaltabilir. Profesyonel Futbol Takımının performansı ve popülaritesindeki düşüşler Şirket'in tüm gelir kaynaklarını ve nakit akışını olumsuz etkileyebilir. Grup'a açılan muhtelif davalar bulunmaktadır. Bu davaların Grup aleyhine sonuçlanması Şirket finansal tablolarını olumsuz etkileyebilir. Şirket faaliyetlerini Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park'ta sürdürmektedir. Spor Genel Müdürlüğü ("SGM") ile Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş. arasında yapılmış herhangi bir sözleşme mevcut değildir. SGM ile mevcut tüm sözleşmelerin tarafı Kulüp'tür. Bu sözleşmelerde yer alan yükümlülükler Kulüp tarafından yerine getirilmekte olup, yükümlülüklerin karşılığında iktisap edilen haklar Kulüp'e aittir. Sözleşmeden doğan yükümlülüklerin yerine getirilmemesi durumunda sözleşmelerin feshedilme riski bulunmaktadır. SGM ile Kulüp arasında imzalanan 2011 tarihli sözleşme uyarınca Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park'a ilişkin intifa hakkı 23.03.2017 tarihinde tapuya tescil edilmiştir. Kulüp'e yapılan tahsis çerçevesinde Şirket Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park'ta kullanmakta olup, Kulüp'e yapılan tahsis süresi 49 yıldır. Kulüp'e yapılan tahsis, süre sonunda yenilenmeyebilir. Bu da Şirket'in gelirlerini olumsuz etkileyebilir. Yayın gelirlerini belirleyen anlaşmalar Şirket'in kontrolü dışında olup gelecekte değişebilirler. Bu durumda, gelecekte yayın ihalelerine iştirak eden medya kuruluşlarının sayısının azalması veya bu organizasyonların marka değerinin düşmesi halinde Şirket'in yayın gelirleri bundan olumsuz olarak etkilenecektir. Sponsorluk anlaşmaları ve bu anlaşmaların yenilenmesi mümkün olmayabilir, bu durum Şirket'in ticari gelirlerini olumsuz etkileyebilir. **Finansal Riskler** Finansal riskler, piyasa riski (yabancı para riski, faiz oranı riski), kredi riski ve likidite riskidir. Şirket maruz kaldığı ilgili risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan yararlanmamaktadır. **2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:**

		Sektörde Faaliyet Gösteren Profesyonel Futbol Takımları Arasındaki Yüksek Rekabetin Gelirleri Azaltma Riski: Şirket aktifinde yer alan Galatasaray Profesyonel Futbol Takımı hem Türkiye'de hem de Avrupa'da diğer futbol kulüpleri ile mücadele etmekte olup, sektördeki rekabet yüksek seviyede seyretmektedir. Bu sebeple sportif başarı hakkında kesin öngörü yapılması mümkün olamamaktadır. Diğer taraftan sportif başarı, elde edilen ilave gelir düzeyinde de etkili olmaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumsuz şekilde etkilenebilir. **Transfer Bedelleri ve Transfer Edilen Futbolcuların Takıma Uyum Riski:** Sportif başarıyı üst seviyede tutabilmek hedefi ile sektörde yüksek bonservis bedelleri ile transferler yapılabilmektedir. Diğer taraftan futbolculara yıllık olarak gerek sabit gerekse maç başı veya puan başı şeklinde önemli miktarda ödemelerde bulunulabilmektedir. Farklı ülkelerden gelen yabancı oyuncuların ülkemize, ülkemiz futboluna ve takıma uyum sağlamaları açısından başarılı örneklerin yanında beklenen faydanın sağlanamadığı başarısız örnekler de görülebilmektedir. Başarısız örnekler, Kulüp/Şirket gelirlerinin düşük ve giderlerinin de yüksek olmasına neden olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir. **Oyuncu Sakatlıkları ve Formsuzluklarından Kaynaklanan Riskler**: Oyuncu sakatlıkları ve formsuzlukları, sportif başarının üst seviyeye çıkarılması ve sportif başarının sürdürülebilir kılınmasını ve bu konularla ilişkili olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir. Aynı zamanda oyuncu sakatlıkları ve formsuzlukları futbolcu değerlerinde düşüşe neden olabilmektedir. **Futbol Endüstrisi ve Marka Değeri:** Futbol endüstrisinde faaliyet gösteren şirketlerin iş modelinin başarısı, futbol şirketlerinin marka değerinin gücüne bağlıdır. Bu marka değeri aynı zamanda yeni taraftar kitlesi, sponsorluk ve iş ortaklıkları tesis edilmesi konusunda önemlidir. Profesyonel futbol takımlarının saha içinde alacağı sonuçlar ve başarı durumu, Şirket marka değeri ve iş hacmi yaratma kapasitesini etkilemektedir. Buna bağlı olarak taraftar kitlesi tabanı ve talebinde azalmalar olabilir. Azalan talep ve taraftar ilgisi nedeniyle Şirket gelirlerinde ve nakit akışlarında düşüşler yaşanabilir.
D.2	**Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi**	**İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:** Pay sahipleri temel olarak iki tür gelir elde ederler: **Kâr payı geliri:** İlgili mevzuat ve Şirket Esas Sözleşme hükümlerine göre pay sahiplerine dağıtılmasına karar verilmiş net dönem karını ifade eden gelirdir. Borsa şirketleri karını nakden veya kâr payının sermayeye ilavesi suretiyle pay ihraç ederek dağıtabilir. Kar oluşmaması durumunda kar dağıtılamaması riski vardır. Her halükârda, kar dağıtımı Genel Kurul'un onayına tabidir. Şirketin 31.05.2024 mali tablolarından bir sonraki döneme devreden Geçmiş Yıl zararları toplamı 11.605.407.628 TL'dir. Mevzuat

		gereği, geçmiş yıl zararı elde edilecek kârdan mahsup edilip bakiyesi sıfırlanmadığı sürece herhangi bir kâr payı dağıtımı söz konusu değildir. **Sermaye kazancı**: Sermaye kazancı, payın fiyatındaki artıştan kaynaklanan ve payın satışı ile gerçekleşen kazançtır. Şirketin finansal performansının beklentilerin altında kalması veya Şirketin finansal performansı veya gelecekteki gelir beklentilerinden bağımsız olarak sermaye piyasalarında yaşanacak önemli derecede olumsuzluklar nedeniyle şirketin hisse fiyatı düşebilir. Dolayısıyla, pay sahibi şirketin karına veya zararına ortak olmaktadır. Kulüp'ün Borsa'da gerçekleştirebileceği pay satışları Şirket'in pay fiyatı performansını negatif etkileyebilir. **Menfaat Çatışması:** Halka arzın tamamlanmasını takiben Şirket'in ana pay sahibi olan Kulüp, Şirket sermayesinin çoğunluğunu kontrol etmeye devam edecektir. Şirket'in ana pay sahibi Kulüp ayrıca, Şirket'in imtiyazlı A grubu nama yazılı paylarına sahip olması sebebiyle işbu izahnamenin 20.13 nolu bölümünde detaylı açıklanan yönetim kurulu üyelerinin seçilmesi ve oy hakkı imtiyazına sahiptir. Bu nedenle yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesi, kâr payı dağıtımı, tasfiye kararının verilmesi gibi pay sahibinin onayını gerektiren işlemler üzerinde Şirket'in ana pay sahibinin etkisi olabilecektir. Şirket'in ana pay sahibinin çıkarlarının azınlık pay sahiplerinin çıkarları ile çelişmesi durumunda vereceği kararlar azınlık pay sahiplerini olumsuz şekilde etkileyebilir.

E—HALKA ARZ

E.1	**Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi**	Halka arz edilecek payların nominal değeri 8.100.000.000,-TL olup, Şirket'in ödemesi gereken toplam maliyet tutarı ve oranı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Kurul Ücreti (Payların İhraç değeri üzerinden %0,2)	16.200.000 TL
Borsa İstanbul A.Ş Kota Alma Ücreti (%0,03+BSMV)	2.551.500 TL
Rekabeti Koruma Fonu (%0,04)	3.240.000 TL
Ticaret sicil gazetesi tescil +ilan+noter (tahmini)	50.000 TL
Aracılık Komisyonu (Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.) (BSMV Dahil)	2.782.500 TL
Hukuki Danışmanlık Giderleri (KDV ve diğer vergiler dahil)	500.000 TL
MKK İhraççı Hizmet Bedeli (artırılan sermaye üzerinden %0,005, üst limit 422.220)	422.220 TL
ISIN Kodu Ücreti (BSMV Dahil)	1.050 TL
Diğer Giderler	30.000 TL
Genel Toplam	**25.777.270 TL**
Halka Arz Edilecek Pay Adedi (Nom. TL) (1 adet/lot =100 pay)	**8.100.000.000**
1,00 TL Nominal Değerli Pay Başına Maliyet	**0,0032 TL**

		Mevcut ortakların yeni pay alma haklarını tamamen kullanmaları durumunda halka arzdan elde edilecek tahmini net nakit girişi aşağıda hesaplanmaktadır. Satıştan elde edilecek tahmini brüt gelir: 8.100.000.000 TL Tahmini toplam maliyetfabdullah kavuk: 25.777.270 TL Halka arzdan elde edilecek tahmini net nakit girişi: 8.074.222.730 TL Aracı kurumlar yeni pay alma haklarının kullanılması, mevcut pay sahipleri tarafından kullanılmak istenmeyen yeni pay alma haklarının rüçhan hakkı pazarında satılması, tüm bu işlemler ertesinde kalan payların birincil piyasada halka arz edilmesi işlemlerinde aracılık yapacakları için söz konusu işlemleri yapan yatırımcılardan ücret, komisyon ve benzeri taleplerde bulunabilirler. Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olacaklardır.
E.2a	**Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi**	Şirket'in 30 Mayıs 2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında ödenmiş sermayesinin 8.100.000.000-TL nakden ödenmek suretiyle, 5.400.000.000-TL'den 13.500.000.000-TL'ye yükseltilmesine ve esas sözleşmenin "Sermaye" başlıklı 7. maddesinin değiştirilmesine karar verilmiştir. Şirket'in 30 Mayıs 2025 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ve ekinde yer alan Fon Kullanım raporu uyarınca; Şirket'in sermaye artırımı dolayısıyla ihraç edilecek yeni payların halka arzı neticesinde elde edeceği brüt halka arz gelirinden, ilgili masraf ve maliyetler düşüldükten sonra kalan fonun aşağıdaki şekilde kullanılması planlanmaktadır. **Fon Kullanım Alanı** — **Kullanım Oranı** Finansman maliyetinin azaltılması — %80 Futbolcu ücretleri, kulüplere bonservis ödemeleri, teknik kadro ücretleri, vergi ve sosyal güvenlik kurumu ödemeleri ve diğer borçlara ilişkin ödemeler — %20 Şirket, ekonomik koşullar dikkate alınarak, söz konusu fonun kullanımında yukarıda belirtilen kategoriler arasında Şirket menfaatleri doğrultusunda %10 oranına kadar geçiş yapabilecektir.
E.3	**Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları**	Şirket'in 5.400.000.000,-TL olan çıkarılmış sermayesi 8.100.000.000 TL nakden (bedelli) karşılanmak üzere toplam %150 oranında artırılarak 13.500.000.0000 TL'ye yükseltilecektir. Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakları kısıtlanmamış olup, mevcut ortakların %150 oranında yeni pay alma hakkı bulunmaktadır. Yeni pay alma hakları, 0,01 TL nominal değerli pay için 0,01 TL'den kullandırılacaktır. Borsa'da işlem birimi 1 TL/1 Lot olup, Şirket için 1 lot 100 adet paya denk gelmektedir. Ek satış söz konusu değildir.

		Yeni pay alma hakkı çerçevesinde, Şirket'in ortaklarının nakit sermaye artırımı yoluyla çıkarılacak paylardan sahip oldukları payları oranında ve payların nominal değeri (0,01 TL) üzerinden 15 (onbeş) gün süreyle yeni pay alma hakkı bulunmaktadır. Bu sürenin son gününün resmî tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi izleyen işgünü akşamı sona erecektir. Yeni pay alma haklarının kullanılmasına izahnamenin ilanından itibaren en geç 10 gün içinde başlanacak olup, başlangıç ve bitiş tarihleri KAP üzerinden kamuoyuna duyurulacaktır. Yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan paylar, 2 (iki) işgünü süreyle Borsa'da satılacaktır. Şirket'in hâkim ortağı Galatasaray Spor Kulübü, yeni pay alma hakları ve satılamayan payların satın alınması ile ilgili olarak 30 Mayıs 2025 tarihinde aldığı kararla sahip olduğu tüm paylardan doğan yeni pay alma (rüçhan) haklarının tamamını kullanacağını ve kalan payların satış süresinin bitişini takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde, halka arz fiyatının ortalama değerinden aşağı olmamak üzere, bedelleri tam ve nakden ödenmek koşulu ile satın alacağını beyan ve taahhüt etmiştir. Satışa sunulacak payların nominal tutarı ve halka arz tarihleri KAP'ta (www.kap.org.tr), Şirket'in kurumsal internet sitesinde (http://sportif.galatasaray.org/) ve Ziraat Yatırım (www.ziraatyatirim.com.tr) internet sitesinde ilan edilecektir. Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan paylardan pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süresi içinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili Borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvurmaları gerekmektedir. BİAŞ'ta işlem yapmaya yetkili aracı kurumların listesi BİAŞ (www.borsaistanbul.com) ve TSPB (www.tspb.org.tr) internet sitelerindeki "Üyeler" başlıklı bölümde yer almaktadır. Tasarruf sahipleri söz konusu yetkili kurumların sunmuş olduğu kanallar (ATM, internet, telefon vb.) dâhilinde pay alımı yapabileceklerdir.
E.4	**Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri**	Şirket paylarının ihraç ve halka arzı ile Galatasaray Sportif'in sermayesi artacak olup, aracılık hizmeti veren Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık komisyonu ve hukuki danışmanlık hizmeti veren Bozanoğlu Hukuk danışmanlık ücreti elde edecektir.
E.5	**Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı** **Kim tarafından ve ne kadar süre ile**	İhraççı: Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş. İhraççı ve ana ortak Kulüp tarafından dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilmiş bir taahhüt bulunmamaktadır.

	taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi	
E.6	**Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi** **Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi**	Mevcut ortakların halka arzda yeni pay alma haklarının %150 oranında kulladıkları varsayımı ile sulanma etkisi pay başına -0,026 TL (%-2,56)'tür. Mevcut ortakların yeni pay alma haklarını kullanmamaları ve kullanılmayan payların tamamının BİAŞ'ta satılması durumunda; Şirket'in 0,01 TL nominal değerli bir payının 28/05/2025 tarihi itibariyle Borsa kapanış fiyatı 1,78 TL'dir. Bedelli sermaye artırımı sonrası ulaşılacak 13.500.000.000 TL tutarındaki sermayeye göre 0,01 TL nominal değerli pay başına düzeltilmiş fiyat yaklaşık olarak 1,312 TL ([(1,312 TL + (1*1,5)]/(1+1,5))'ye tespit edilmektedir. Buna göre nakden artırılan 8.100.000.000 TL nominal değerli sermayeyi temsil eden payın Borsa Birincil Piyasa'da 1,312 TL düzeltilmiş fiyattan satılacağı varsayımıyla mevcut ortaklar sulanma etkisi pay başına 0,16 TL (%15,34), yeni ortaklar sulanma etkisi pay başına -0,11 TL (% -8,47)'dir.
E.7	**Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi**	Sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan paylardan pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin, duyurulacak satış süresi içinde BİAŞ'ta işlem yapmaya yetkili Borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvurmaları gerekmektedir. Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olacaklardır. MKK tarafından bedelli sermaye artırımı işlemleri neticesinde aracı kuruluşlara tahakkuk ettirilen hizmet bedeli aracı kuruluşların uygulamalarına bağlı olarak yatırımcılardan da tahsil edilebilir.

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Finansal Tablo Dönemi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Ticaret Unvanı	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Adresi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumlu Denetçisinin Adı Soyadı
1 Haziran 2021-31 Mayıs 2022	EREN Bağımsız Denetim A.Ş. (Member Firm of GRANT THORNTON International)	Reşitpaşa Mah. Eski Büyükdere Cad. Park Plaza Apt. No:14/24 34396 Sarıyer/İstanbul	Nazım Hikmet, SMMM-Sorumlu Ortak Baş Denetçi (İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası üyesi)
1 Haziran 2022-31 Mayıs 2023	EREN Bağımsız Denetim A.Ş. (Member Firm of GRANT THORNTON International)	Reşitpaşa Mah. Eski Büyükdere Cad. Park Plaza Apt. No:14/24 34396 Sarıyer/İstanbul	Nazım Hikmet, SMMM-Sorumlu Ortak Baş Denetçi (İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası üyesi)
1 Haziran 2023-31 Mayıs 2024	EREN Bağımsız Denetim A.Ş. (Member Firm of GRANT THORNTON International)	Reşitpaşa Mah. Eski Büyükdere Cad. Park Plaza Apt. No:14/24 34396 Sarıyer/İstanbul	Nazım Hikmet, SMMM-Sorumlu Ortak Baş Denetçi (İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası üyesi)
1 Haziran 2024 – 30 Kasım 2024	EREN Bağımsız Denetim A.Ş. (Member Firm of GRANT THORNTON International)	Reşitpaşa Mah. Eski Büyükdere Cad. Park Plaza Apt. No:14/24 34396 Sarıyer/İstanbul	Nazım Hikmet, SMMM-Sorumlu Ortak Baş Denetçi (İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası üyesi)

Şirket'in 31.05.2022, 31.05.2023, 31.05.2024 ve 30.11.2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait finansal tablolarının bağımsız denetimi EREN Bağımsız Denetim A.Ş. (Member Firm of GRANT THORNTON International) tarafından yürütülmüştür.

26.12.2012 tarih ve 28509 sayılı Resmi Gazete'de Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Bağımsız Denetim Yönetmeliği'nin denetim faaliyetine ilişkin kısıtlamalara dair 26. maddesinin 1.fıkrasının (ç) bendi; üç yıl geçmedikçe; denetim kuruluşları son on yılda yedi yıl, denetim üstlenen bağımsız denetçiler ile bunların yanında ve denetim kuruluşlarında çalışan denetçiler ise son yedi yılda beş yıl denetim çalışması yürüttükleri işletmelere ilişkin denetimleri yapamayacakları hükmü gereğince Şirket'in

- 28.12.2021 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında 01.06.2021-31.05.2022 hesap dönemi için yıl sonu ve sonrasındaki ara dönem konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminin,
- 07.04.2023 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında da 01.06.2022-31.05.2023 Hesap Dönemi için yıl sonu ve sonrasındaki ara dönem konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminin

– 18.12.2023 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında da 01.06.2023-31.05.2024 Hesap Dönemi için yıl sonu ve sonrasındaki ara dönem konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminin

yapılması hususunda Eren Bağımsız Denetim A.Ş.'nin seçilmesine karar verilmiştir.

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Yoktur.

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Yıllık - Konsolide	Yıllık -Konsolide	Yıllık -Konsolide
	31.May.22(**)	31.May.23(*)	31.May.24(*)
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar	**458.249.285**	**1.582.063.079**	**2.291.393.098**
Nakit ve Nakit Benzerleri	55.550.453	240.540.186	67.554.679
Finansal Yatırımlar	1.604.475	3.257.482	9.717.126
Ticari Alacaklar	135.482.961	657.667.154	1.069.992.007
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	*135.482.961*	*657.667.154*	*1.069.992.007*
Diğer Alacaklar	135.544.833	257.144.711	398.423.103
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	*109.269.959*	*246.132.069*	*385.235.348*
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	*26.274.874*	*11.012.642*	*13.187.755*
Stoklar	62.629.999	228.150.578	499.536.293
Peşin Ödenmiş Giderler	58.763.570	149.086.981	184.335.487
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	3.315.063	8.631.311	21.220.644
Diğer Dönen Varlıklar	5.357.931	37.584.676	40.613.759
Duran Varlıklar	**2.593.253.967**	**8.698.096.443**	**8.841.359.925**
Ticari Alacaklar	14.845.770	32.343.138	29.270.843
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	*14.845.770*	*32.343.138*	*29.270.843*
Diğer Alacaklar	1.944.158.269	3.814.837.498	3.649.582.051
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	*1.943.766.610*	*3.812.799.590*	*3.648.308.119*
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	*391.659*	*2.037.908*	*1.273.932*
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	26.900.000	74.924.194	72.920.366
Maddi Duran Varlıklar	25.363.319	112.419.740	153.939.665
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	258.399.507	2.257.386.871	2.758.389.282
Kullanım Hakkı Varlıkları	21.700.874	57.470.375	42.798.262
Peşin Ödenmiş Giderler	291.710.206	2.340.009.110	2.128.648.442
Ertelenmiş Vergi Varlığı	3.953.390	-	-
Diğer Duran Varlıklar	6.222.632	8.705.517	5.811.014
TOPLAM VARLIKLAR	**3.051.503.252**	**10.280.159.522**	**11.132.753.023**
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**1.594.022.426**	**7.940.160.304**	**6.444.324.528**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	-	1.975.909.672	46.078.234
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	489.698.423	537.194.150	167.233.927

Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Yıllık - Konsolide	Yıllık -Konsolide	Yıllık -Konsolide
	31.May.22(**)	31.May.23(*)	31.May.24(*)
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	5.742.423	11.918.484	17.209.942
Ticari Borçlar	330.227.095	1.607.413.074	2.148.005.167
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	*330.227.095*	*1.607.413.074*	*2.148.005.167*
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	417.622.438	1.677.194.899	672.513.805
Diğer Borçlar	26.672.839	289.001.423	795.025.030
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	*21.615.732*	*278.713.746*	*786.766.507*
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	*5.057.107*	*10.287.677*	*8.258.523*
Ertelenmiş Gelirler	107.220.502	1.207.500.794	1.937.826.342
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	4.960.005	9.987.855	59.601.700
Kısa Vadeli Karşılıklar	97.111.448	128.438.278	45.166.895
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	*4.902.465*	*16.611.149*	*28.557.515*
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	*92.208.983*	*111.827.129*	*16.609.380*
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	114.767.253	495.601.675	555.663.486
Uzun Vadeli Yükümlülükler	**2.591.727.642**	**5.345.879.796**	**4.164.277.357**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	2.198.235.408	4.178.988.243	2.082.421.262
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	18.515.851	21.801.187	12.369.140
Ticari Borçlar	92.409.975	712.788.234	1.009.353.330
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	*92.409.975*	*712.788.234*	*1.009.353.330*
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Uzun vadeli borçlar	113.937.167	158.472.677	521.455.302
Ertelenmiş Gelirler	28.720.071	43.350.941	467.038.485
Uzun Vadeli Karşılıkları	4.189.529	14.816.388	17.237.088
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	*4.189.529*	*14.816.388*	*17.237.088*
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	-	11.746.924	1.865.465
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	135.719.641	203.915.202	52.537.285
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	**4.185.750.068**	**13.286.040.100**	**10.608.601.885**
Özkaynaklar	**(1.134.246.816)**	**(3.005.880.578)**	**524.151.138**
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	**(1.134.071.437)**	**(3.005.731.310)**	**524.256.510**
Ödenmiş Sermaye	540.000.000	540.000.000	1.080.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	3.827.679	3.230.714.848	3.440.162.051
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(4.164.118)	(14.253.431)	(21.346.278)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Aktüeryal Farklar	*(4.164.118)*	*(14.253.431)*	*(21.346.278)*
Paylara İlişkin Primler	437.030.587	4.416.585.813	4.428.431.089
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	21.246.627	424.417.757	426.629.088
Geçmiş Yıllar Zararı	(1.754.526.533)	(10.882.597.218)	(11.605.407.628)
Net Dönem Karı/(Zararı)	(377.485.679)	(720.599.079)	2.775.788.188
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	**(175.379)**	**(149.268)**	**(105.372)**
TOPLAM KAYNAKLAR	**3.051.503.252**	**10.280.159.522**	**11.132.753.023**

(*) Türk Lirası'nın("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.
(**) 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2022 özel hesap dönemi yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalar kısımlarında 2023 ve 2024 karşılaştırmaları yapılmıştır.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK NO: 4 ÜMRANİYE İSTANBUL BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.

GALATASARAY SPORTİF SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sariyer - İSTANBUL Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19 [illegible] Maslak V.D. 388 011 3336

Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Yıllık -Konsolide	6 Aylık-Konsolide
	31.05.2024*	30.Kas.24
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar	**2.668.343.003**	**3.350.821.946**
Nakit ve Nakit Benzerleri	78.667.888	37.246.933
Finansal Yatırımlar	11.315.660	15.369.647
Ticari Alacaklar	1.246.013.042	1.463.752.340
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	*1.246.013.042*	*1.463.752.340*
Diğer Alacaklar	463.966.440	478.174.308
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	*448.609.209*	*468.304.915*
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	*15.357.231*	*9.869.393*
Stoklar	581.713.445	767.676.983
Peşin Ödenmiş Giderler	214.659.941	538.954.343
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	24.711.586	275.789
Diğer Dönen Varlıklar	47.295.001	49.371.603
Duran Varlıklar	**10.295.824.367**	**11.343.156.412**
Ticari Alacaklar	34.086.098	122.935.743
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	*34.086.098*	*122.935.743*
Diğer Alacaklar	4.249.963.369	4.718.646.731
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	*4.248.479.866*	*4.715.927.116*
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	*1.483.503*	*2.719.615*
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	84.916.267	84.916.268
Maddi Duran Varlıklar	179.263.797	246.057.687
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	49.838.870	3.697.288.021
Kullanım Hakkı Varlıkları	3.212.163.267	36.868.078
Peşin Ödenmiş Giderler	2.478.825.733	2.429.666.960
Ertelenmiş Vergi Varlığı		--
Diğer Duran Varlıklar	6.766.966	6.776.924
TOPLAM VARLIKLAR	**12.964.167.370**	**14.693.978.358**
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**7.504.460.183**	**8.328.322.862**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	53.658.420	--
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	194.745.057	534.601.736
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	20.041.096	20.152.422
Ticari Borçlar	2.501.366.773	2.668.751.721
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	*2.501.366.773*	*2.668.751.721*
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	783.146.946	893.939.181
Diğer Borçlar	925.812.109	699.209.321
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	*916.195.002*	*683.557.807*
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	*9.617.107*	*15.651.514*
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	2.256.612.087	2.972.287.052
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	69.406.589	33.161.041
Kısa Vadeli Karşılıklar	52.597.159	60.141.869
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	*33.255.422*	*42.900.986*
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	*19.341.737*	*17.240.883*
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	647.073.947	446.078.519
Uzun Vadeli Yükümlülükler	**4.849.329.585**	**5.063.139.953**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	2.424.993.865	2.054.548.658
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	14.403.948	7.328.390
Ticari Borçlar	1.175.398.886	1.702.190.498

Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Yıllık -Konsolide	6 Aylık-Konsolide
	31.05.2024*	30.Kas.24
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	*1.175.398.886*	*1.702.190.498*
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Uzun vadeli borçlar	607.238.281	503.666.378
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	543.869.524	710.450.999
Uzun Vadeli Karşılıkları	20.072.707	33.960.927
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	*20.072.707*	*33.960.927*
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	*2.172.347*	*8.098.375*
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	61.180.027	42.895.728
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	**12.353.789.768**	**13.391.462.815**
Özkaynaklar	**610.377.602**	**1.302.515.543**
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	**610.500.308**	**1.302.620.063**
Ödenmiş Sermaye	1.080.000.000	1.080.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	4.183.759.759	4.183.759.759
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(24.857.887)	(43.070.954)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)	*(24.857.887)*	*(43.070.954)*
Paylara İlişkin Primler	5.156.938.424	5.156.938.424
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	496.812.504	430.395.050
Geçmiş Yıllar Zararı	(13.514.576.905)	(10.215.735.038)
Net Dönem Karı/(Zararı)	3.232.424.413	710.332.822
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	**(122.706)**	**(104.520)**
TOPLAM KAYNAKLAR	**12.964.167.370**	**14.693.978.358**

(*) 30 Kasım 2024 tarihi satın alma gücü esasına göre hazırlanmıştır.

(TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmiş	Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmiş
	1 Haziran 2021-31.05.2022*	1 Haziran 2022-31.05.2023**	1 Haziran 2023-31.05.2024**	01.06.2023-30.11.2023	01.06.2024-30.11.2024
	Yıllık - Konsolide	Yıllık - Konsolide	Yıllık - Konsolide	6 Aylık-Konsolide	6 Aylık-Konsolide
KAR VEYA ZARAR KISMI					
Hasılat	1.189.481.913	3.416.375.530	7.952.361.294	4.966.166.184	4.604.853.479
Satışların Maliyeti (-)	(1.205.452.635)	(4.685.093.860)	(7.653.911.409)	(3.933.153.513)	(4.590.500.652)
BRÜT KAR/(ZARAR)	**(15.970.722)**	**(1.268.718.330)**	**298.449.885**	**1.033.012.671**	**14.352.827**
Genel Yönetim Giderleri (-)	(42.386.387)	(150.165.880)	(245.586.018)	(115.920.408)	(169.827.302)
Pazarlama Giderleri (-)	(51.986.362)	(274.710.998)	(456.422.669)	(304.041.376)	(309.646.993)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	30.922.845	29.507.259	96.916.347	54.182.893	82.625.383
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(163.642.344)	(485.738.850)	(1.188.531.594)	(1.133.521.456)	(282.050.123)
ESAS FAALİYET KARI/(ZARARI)	**(243.062.970)**	**(2.149.826.799)**	**(1.495.174.049)**	**(466.287.676)**	**(664.546.208)**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	12.455.235	391.201.876	1.663.835.520	407.279.568	780.980.157

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK NO: 4 ÜMRANİYE İSTANBUL BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.

GALATASARAY SPORTİF SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19 [illegible] Mersis No: 0388 011 3336

(TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmiş	Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmiş
	1 Haziran 2021-31.05.2022*	1 Haziran 2022-31.05.2023**	1 Haziran 2023-31.05.2024**	01.06.2023-30.11.2023	01.06.2024-30.11.2024
	Yıllık - Konsolide	Yıllık - Konsolide	Yıllık - Konsolide	6 Aylık-Konsolide	6 Aylık-Konsolide
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(888.394)	(47.445.506)	(217.018.698)	(16.955.304)	(120.237.028)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/(ZARARI)	**(231.496.129)**	**(1.806.070.429)**	**(48.357.227)**	**(75.963.412)**	**(3.803.079)**
Finansman Gelirleri	384.351.904	563.854.332	1.376.038.477	600.783.212	1.216.632.647
Finansman Giderleri (-)	(523.166.974)	(818.106.232)	(1.501.778.762)	(856.124.070)	(935.758.623)
Parasal Kazanç / Kayıp	--	1.357.263.614	3.192.280.595	2.668.231.313	505.712.886
VERGİ ÖNCESİ KAR/(ZARAR)	**(370.311.199)**	**(703.058.715)**	**3.018.183.083**	**2.336.927.043**	**782.783.831**
Vergi Geliri/(Gideri)	**(7.236.853)**	**(17.537.757)**	**(55.476.362)**	**(36.050.425)**	**(72.432.823)**
Dönem Vergi Gideri	(4.960.005)	(9.987.855)	(59.601.699)	(45.052.960)	(65.326.815)
Ertelenmiş Vergi Geliri /(Gideri)	(2.276.848)	(7.549.902)	4.125.337	9.002.535	(7.106.008)
DÖNEM KARI/(ZARARI)	**(377.548.052)**	**(720.596.472)**	**2.962.706.721**	**2.300.876.618**	**710.351.008**
Dönem Karı/(Zararı) Dağılımı	**(377.548.052)**	**(720.596.472)**	**2.775.832.084**	**2.300.876.618**	**710.351.008**
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(62.373)	2.607	43.896	54.979	18.186
Ana Ortaklık Payları	(377.485.679)	(720.599.079)	2.775.788.188	2.300.821.639	710.332.822
Pay Başına (Kayıp)/Kazanç	**(0,699)**	**(1,334)**	**2,57021**	**2,13044**	**0,66**
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar					
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)	(1.772.266)	(14.253.431)	(7.092.847)	(4.208.542)	(18.213.067)
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	**(1.772.266)**	**(14.253.431)**	**(7.092.847)**	**(4.208.542)**	**(18.213.067)**
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	**(379.320.318)**	**(734.849.903)**	**2.768.739.237**	**2.296.668.076**	**692.137.941**

(*)31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır.
(**) 31 Mayıs 2024 tarihi satın alma gücü esasına göre hazırlanmıştır.

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihraççının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu izahnamenin 10 ve 23 no'lu bölümlerini de dikkate almalıdır.

5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka arz edilecek Şirket paylarına yatırım yapmak çeşitli riskler barındırmaktadır. Yatırım kararı alınmadan önce aşağıda ele alınan risk faktörlerinin ve ekleri ile birlikte izahnamenin tümünün dikkatlice değerlendirilmesi gerekmektedir. Aşağıda belirtilen riskler, Şirket yönetiminin izahname tarihi itibarıyla Şirket'i ve bu nedenle de halka arz edilen Şirket paylarına yapılacak herhangi bir yatırımı esaslı biçimde etkileyebileceğini

öngördüğü risklerdir. Söz konusu risklerin herhangi birinin gerçekleşmesi halinde, halka arz edilen payların değeri düşebilir ve yatırımın tamamının veya bir kısmının kaybedilmesi söz konusu olabilir.

Aşağıda belirtilen riskler, karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Hâlihazırda bilinmeyen ancak gerçekleşmeleri halinde Şirket'in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, finansal durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek ilave risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunuluş sıralaması Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından bir değerlendirmesi şeklinde düşünülmemelidir.

Yatırımcılar, bu İzahname'de paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak Şirket paylarına yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığına karar vermelidirler.

5.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler

Şirket, faaliyetlerinden dolayı çeşitli faaliyet risklerine ve finansal risklere maruz kalmaktadır.

5.1.1 Faaliyet Riskleri

Sportif alandaki başarısızlığa bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumsuz şekilde etkilenebilir.

Farklı ülkelerden gelen yabancı oyuncuların takıma uyum sağlayamadığı durumlar, Şirket gelirlerinin düşük ve giderlerinin de yüksek olmasına neden olarak Şirket'in karlılığını olumsuz yönde etkileyebilir. Ayrıca, oyuncu sakatlıkları ve formsuzlukları Şirket'in faaliyet gelirlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket faaliyetlerini Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park'ta sürdürmektedir. Spor Genel Müdürlüğü ("SGM") ile Şirket arasında yapılmış herhangi bir sözleşme mevcut değildir, SGM ile mevcut tüm sözleşmelerin tarafı Kulüp'tür. Bu sözleşmelerde yer alan yükümlülükler Kulüp tarafından yerine getirilmekte olup, yükümlülüklerin karşılığı da iktisap edilen haklar Kulüp'e aittir. Sözleşmeden doğan yükümlülüklerin yerine getirilmemesi durumunda sözleşmelerin feshedilme riski bulunmaktadır. SGM ile Kulüp arasında imzalanan 2011 tarihli sözleşme uyarınca Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park'a (eski adı NEF Stadyumu) ilişkin intifa hakkı 23.03.2017 tarihinde tapuya tescil edilmiştir. Kulüp'e yapılan tahsis çerçevesinde Şirket Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park kullanmakta olup, Kulüp'e yapılan tahsis süresi 49 yıldır. Kulüp'e yapılan tahsis, süre sonunda yenilenmeyebilir. Bu da Şirket'in gelirlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket profesyonel futbol takımının, UEFA Şampiyonlar Ligi, Avrupa Ligi ve UEFA Konferans Ligi'ne katılmaması kaynaklı UEFA'dan elde edilen gelirleri olumsuz etkilemektedir.

Şirket, faaliyetlerinden dolayı çeşitli faaliyet risklerine ve finansal risklere maruz kalmaktadır.

Şirket'in UEFA Kriterlerine Uyumuna İlişkin Bilgi

Avrupa Futbol Federasyonları Birliği (UEFA) İcra Kurulu 2009 yılında çalışmalarına başladığı ve futbolda mali refahı sağlamak için Mali Fair Play (FFP) adını verdiği bir dizi prensip kararlarını 2010 yılında kabul ederek kademeli olarak uyulması zorunlu kriterler belirlemiştir. Söz konusu uygulamanın lisanslama kriterlerine eklenmesi 2013/2014 sezonu ile birlikte başlamış ve böylece FFP uygulaması hayata geçirilmiştir.

Mali Fair Play daha geniş kapsamlı olan "Kulüp Lisanslama ve Mali Fair Play Talimatının" içinde yer alan mali kriterler bölümünü ifade etmektedir. Kulüp lisans sistemi, UEFA kupalarına katılacak kulüplerin sağlamaları gereken asgari kriterleri, ulusal kulüp lisans sistemi kriterlerini, kriterleri yerine getirmeyen kulüplere uygulanacak yaptırımları ve Mali Fair Play esaslarını düzenleyen bir sistemdir. Bir futbol kulübünün lisans alabilmesi için gerekli kriterler; Sportif Kriterler, Futbol Sosyal Sorumluluk Kriterleri, Personel Kriterleri ve İdari Kriterler, Hukuki Kriterler ve Mali Kriterler olmak üzere dört grup altında toplanmıştır. Mali Fair Play bu kriterler içindeki "Mali Kriterler" bölümünü oluşturmaktadır.

Kulüp lisansı, sportif başarıya dayalı olarak veya UEFA fair play sıralamasına bağlı olarak UEFA müsabakalarına katılmaya hak kazanan kulüplerin, bu müsabakalarına katılabilmesi için almaları gereken "UEFA Kulüp Lisansı''nı ifade etmektedir. UEFA bu kriterleri sağlamayan kulüplere lisans vermeyerek organizasyon dışı bırakabilir veya başkaca yaptırımlar uygulayabilir. Bu yaptırımlar aşağıdaki şekilde kategorize edilmiştir.

UEFA mali kriterlerinin karşılanamaması durumunda UEFA'nın uygulayabileceği yaptırımlar şöyledir: (1) Uyarı. (2) Kınama, (3) Para cezası, (4) Puan silinmesi, (5) UEFA'dan elde edilen gelirlerden kesinti yapılması, (6) Yeni alınan oyuncuların UEFA karşılaşmaları listelerine alınma yasağı, (7) UEFA karşılaşmaları listelerine alınacak oyuncularda kısıtlamaya gidilmesi, (8) Men edilme, (9) Unvanların geri alınması.

Sonuç olarak; UEFA mali kriterleri ile ilgili olarak, UEFA'ya üye futbol kulüplerinin uymak zorunda olduğu regülasyonlar www.uefa.com internet adresinde yer almaktadır.

UEFA'nın Mali Fair Play kriterleri, ödeme gücü gereksinimleri, istikrar gereksinimleri ve maliyet kontrol gereksinimleri olarak üçe ayrılmıştır.

1) **Ödeme gücü Gereksinimleri**

- **Futbol kulüplerine vadesi geçmiş borcun bulunmaması**
  Lisans sezonunda 15 Temmuz, 15 Ekim ve 15 Ocak tarihleri itibarıyla lisans sahibinin diğer futbol kulüplerine sırasıyla 30 Haziran, 30 Eylül ve 31 Aralık tarihlerinde ödenmesi gereken transferlerden doğan borçları nedeniyle vadesi geçmiş borcu bulunmamalıdır.

- **Personele vadesi geçmiş borcun bulunmaması**
  Lisans sezonunda 15 Temmuz, 15 Ekim ve 15 Ocak tarihleri itibariyle, lisans sahibinin sırasıyla 30 Haziran, 30 Eylül ve 31 Aralık tarihine kadar ödenmesi gereken sözleşme veya kanuni yükümlülükler maddelerinde personeline ilişkin vadesi geçmiş borcu bulunmamalıdır.

- **SGK ve vergi dairesine vadesi geçmiş borçların bulunmaması**
  Lisans sezonunda 15 Temmuz, 15 Ekim ve 15 Ocak tarihleri itibariyle, lisans sahibinin sırasıyla 30 Haziran, 30 Eylül ve 31 Aralık tarihine kadar ödenmesi gereken sözleşme veya kanuni yükümlülükler sonucunda personeline ilişkin oluşmuş, SGK ve vergi dairesine vadesi geçmiş borçları bulunmamalıdır.

- **UEFA/TFF açısından vadesi geçmiş borçların bulunmaması**
  Lisans sezonunda 15 Temmuz, 15 Ekim ve 15 Ocak tarihleri itibariyle, UEFA/TFF veya UEFA tarafından belirlenen kuruluşlara sırasıyla 30 Haziran, 30 Eylül ve 31 Aralık'a kadar ödenmesi gereken, vadesi geçmiş borcu bulunmamalıdır.

2) İstikrar Gereksinimleri

- **İlgili gelir ve giderler**
  Kulüp Lisans talimatında EK 9'da açıklanmış olan İlgili gelir ve giderler, lisans sahibi tarafından denetlenmiş yıllık mali tablolar ve/veya temel alınan muhasebe kayıtları ve varsa öngörülen bilgilerle hesaplanmalı ve uzlaştırılmalıdır.

- **Raporlama dönemi ve izleme dönemi**
  Bir izleme dönemi, bir lisans sahibinin futbol kazanç kuralı amacıyla değerlendirildiği ardışık üç raporlama dönemini kapsar.
  a) UEFA kulüp müsabakalarının başladığı takvim yılında sona eren raporlama dönemi olan T raporlama dönemi
  b) T raporlama döneminden hemen önceki raporlama dönemi olan T-1 raporlama dönemi;
  c) T-1 raporlama döneminden hemen önceki raporlama dönemi olan T-2 raporlama dönemi

- **Futbol kazançlarının ve toplam kazançlarının hesaplanması**
  a) Futbol kazançları, tek bir raporlama dönemi için hesaplanan ilgili gelir ile ilgili giderler arasındaki farktır.
  b) Bir lisans sahibinin futbol kazancı fazlalığı veya açığı olabilir. İlgili gelir ilgili giderlerden fazla olduğunda bir futbol kazancı fazlası; İlgili harcamalar ilgili gelirlerden daha fazla olduğunda bir futbol kazanç açığı oluşur.
  c) Toplam futbol kazançları, lisans sahibinin UEFA kulüp müsabakalarının başladığı takvim yılında sona eren raporlama dönemine kadar (yani raporlama dönemleri T, T-1 ve T dahil) birbirini izleyen üç raporlama döneminin her biri için futbol kazançlarının toplamıdır.
  d) Bir lisans sahibinin toplam futbol kazancı pozitif (sıfır veya üzeri) ise, lisans sahibinin toplam futbol kazancı fazlası vardır. Bir lisans sahibinin toplam futbol kazancı negatifse (sıfırın altında), lisans sahibinin toplam futbol kazancı açığı vardır.

e) Lisans alanın finansal tablolarının Euro dışında bir para birimi ile hazırlanması halinde, ilgili gelir ve giderler ortalama raporlama dönemi döviz kuruna göre Euro'ya dönüştürülmelidir.

- **Kabul edilebilir sapma**

a) Kabul edilebilir sapma, bir lisans sahibinin futbol kazanç kuralına uygun olarak kabul edilmesi için mümkün olan maksimum toplam futbol kazanç açığıdır.

b) Kabul edilebilir sapma 5 milyon Euro'dur. Ancak, söz konusu fazlalığın tamamı T raporlama dönemindeki katkılarla veya T raporlama dönemi sonundaki öz kaynaklarla karşılanıyorsa, açık bu seviyeyi maksimum 60 milyon Euro'ya kadar aşabilir.

- **Katkılar**

Katkılar şunları içerir:

a) Bir öz sermaye katılımcısından alınan katkılar, özkaynak araçlarıyla ilgili olarak alınan tutarlar, öz sermaye katılımcılarına yapılan herhangi bir geri ödemede arındırılmış olarak;

b) Borçtan feragat olarak alınan ve işletmenin öz kaynaklarını herhangi bir geri ödeme veya bağış veya feragat karşılığında herhangi bir şey yapma yükümlülüğü olmaksızın artıran paralar;

c) Herhangi bir taraftan (ilişkili taraflarla sınırlı olmamak üzere) gerçeğe uygun değeri aşan gelir işlemleri, raporlama dönemi ve gerçeğe uygun değer arasındaki farkın net sonucu olarak oluşan aşım tutarı

- **İlgili yatırımlar**

a) Aşağıdaki maliyetler, futbolun uzun vadeli yararına ilgili yatırımlar olarak kabul edilir:

- Doğrudan gençlik geliştirme faaliyetlerine atfedilebilen harcamalar;
- Doğrudan sosyal sorumluluk geliştirme faaliyetlerine atfedilebilen harcamalar;
- Doğrudan kadın futbol faaliyetlerine atfedilebilen harcamalar;
- Doğrudan kulüple ilgili futbol dışı faaliyetlere atfedilebilen harcamalar, ilgili gelirden net olarak;
- Maddi duran varlıkların inşası ve/veya önemli ölçüde değiştirilmesiyle doğrudan ilişkilendirilebilen finansman maliyetleri;
- Kiralanan maddi duran varlıkları iyileştirme maliyetleri.

b) Toplam futbol kazançları, ilgili giderlerin ilgili yatırımları içermesi durumunda ve yalnızca bu tür bir ayarlamanın toplam tutarı, T raporlama dönemindeki katkılarla veya T raporlama dönemi sonundaki öz sermayeyle karşılanıyorsa ve daha önce bunları karşılamak için kullanılmamışsa yukarı doğru ayarlanabilir.

- **Futbol kazanç kuralı**

- Bir lisans sahibi, izleme dönemi için aşağıdakilere sahipse futbol kazanç kuralına uygundur:
  a) Toplam futbol kazanç fazlası veya
  b) İzahnamede kabul edilebilir sapma başlığı altında belirtilmiş olan toplam futbol kazanç açığı.
- Lisans sahibinin kabul edilebilir sapmayı aşan toplam futbol kazanç açığı varsa, lisans sahibi futbol kazanç kuralına uymuyor demektir.

- **Futbol Kazanç Bilgileri**

a) Son başvuru tarihine ve UEFA tarafından iletilen biçimde, lisans sahibi hazırlanmalı ve sunmalıdır:
- Henüz gönderilmemişse, T-2 raporlama dönemi için futbol kazanç bilgileri;
- T-1 raporlama dönemi için futbol kazanç bilgileri; henüz gönderilmediyse,
- T raporlama dönemi için futbol kazanç bilgileri.

b) Futbol kazanç bilgileri şunları sağlamalıdır:
- Kulüp Lisans ve Finansal Sürdürülebilirlik talimatında yer alan 87. maddede tanımlanan kulüp lisans kriterlerinin yerine getirilmesi için kullanılan raporlama çevresiyle aynı;
- Bilgilerin eksiksizliğini ve doğruluğunu teyit eden kısa bir beyan ve lisans sahibinin yürütme organı adına imza ile kanıtlandığı üzere yönetim tarafından onaylanmalıdır.

c) Futbol kazançları, toplam futbol kazançları, öz sermaye ve katkılar, lisans sahibi tarafından hesaplanmalı ve ayrıca UEFA'ya sunulması gereken yıllık mali tablolar ve/veya Türkiye Muhasebe Standartları ile uzlaştırılmalıdır.

3) Maliyet Kontrol Gereksinimleri

- **Kadro maliyet oranının hesaplanması**

a) Bir lisans sahibinin kadro maliyeti oranı aşağıdakilerin toplamı olarak hesaplanır:
- İlgili kişiler açısından personel ücret giderleri;
- İlgili kişilerin maliyetlerinin amortismanı/düşüklüğü ve
- Menajerlerin/aracıların/bağlantılı tarafların maliyetleri (yukarıdaki iki maddeden birine dahil edilmemişse);

toplamına bölünür:
- Düzeltilmiş operasyonel geliri ve
- İlgili kişilerin tescilinin elden çıkarılmasından doğan net kar/zarar ve diğer transfer gelir/giderleri.

b) Kadro maliyet oranı payı, yukarıdaki ilk üç maddenin toplamıdır. Kadro maliyet oranı paydası, yukarıdaki son iki maddenin toplamıdır.

- **Kadro maliyet kuralı**
  a) Bir lisans sahibinin lisans sezonu için kadro maliyeti oranı, bu Kulüp Lisans ve Sürdürülebilirlik Talimatında EK X'da tanımlanan %70 sınırını aşmamalıdır.

- **Kadro maliyet bilgileri**
  a) Lisans sahibi, kadro maliyet bilgilerini termin tarihine kadar ve UEFA tarafından iletilen biçimde hazırlamalı ve sunmalıdır.
  b) Kadro maliyet bilgileri şunları sağlamalıdır:
  * Kulüp Lisans ve Sürdürülebilirlik Talimatı 87. maddede tanımlanan kulüp lisans kriterlerinin yerine getirilmesi için kullanılan raporlama çevresiyle aynı;
  * Lisans sahibinin yürütme organı tarafından imzalanan bilgilerin eksiksizliğini ve doğruluğunu teyit eden kısa bir beyanla kanıtlandığı üzere yönetim kurulu tarafından onaylanmalıdır.

- **Uygunluk denetimleri**
  a) UEFA ve/veya atanmış organları/ajansları, herhangi bir zamanda lisans verenin ve lisans adayının/lisans sahibinin uygunluk denetimlerini yürütme hakkını saklı tutar.
  b) Uygunluk denetimleri, lisans verenin ve lisans adayının/lisans sahibinin bu düzenlemelerde tanımlanan yükümlülüklerini yerine getirdiğinden ve lisans verenin nihai kararı anında lisansın doğru bir şekilde verildiğinden emin olmayı amaçlar.
  c) Uygunluk denetimleri amacıyla, bir UEFA resmi dil versiyonu ile resmi ulusal dil versiyonu arasında ulusal kulüp lisanslama düzenlemelerinin yorumlanmasında herhangi bir tutarsızlık olması durumunda, UEFA resmi dil versiyonu (İngilizce, Fransızca ve Almanca) geçerli olacaktır.

  Net öz sermaye kuralı
  Lisans adayı, yıllık mali tablolarında veya ara mali tablolarında (lisans verene yapılacak başvurunun son teslim tarihinden önceki ve lisans kararları listesinin UEFA'ya sunulması için son teslim tarihinden önceki 31 Aralık tarihine en yakın) net öz sermaye pozisyonu;
  a) Pozitif bakiye veya
  b) Önceki 31 Aralık ile karşılaştırıldığında %10 veya daha fazla iyileşmiş olmalıdır.

UEFA Kriterlerine Uyum kapsamında Şirket'in durumu aşağıdaki gibidir:

İşletmenin sürekliliği;
Bağımsız Denetim Şirketi, 30 Kasım 2024 tarihli Bağımsız Denetim Raporu Görüşü, Sonuç Bölümü'nde "Dikkat Çekilen Husus" başlığı altında Şirket'te Türk Ticaret Kanunu'nun 376, Maddesi karşısında borca batık olma durumunu tespit etmek amacıyla varlıkların muhtemel satış fiyatı üzerinden değerlendirildiği bir bilanço hazırlanmış olduğunu belirtmiştir.

Söz konusu görüşte; *"İşletmenin Sürekliliği" ilkesi uyarınca hazırlanmıştır. Bununla birlikte,* 30 Kasım *2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda Grup'un ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı 1.302.515.543 TL, dönem karı 710.332.822 TL olmakla birlikte Grup'un esas faaliyet zararı 664.546.208 TL, geçmiş yıllar zararları ise 10.215.735.038 TL olarak gerçekleşmiştir. Bununla birlikte Grup'un kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını 4.977.500.916 TL aşmaktadır."* ifadesi yer almaktadır.

Bağımsız Denetim Şirketi, 30 Kasım 2024 tarihli Sınırlı Bağımsız Denetim Raporu'nun Görüş kısmında "Şartlı Sonucun Dayanağı" başlığında "*Grup'un,* 30 Kasım *2024 tarihi itibariyle ana hissedarı Galatasaray Spor Kulübü ("Kulüp") ve bazı bağlı ortaklıklarından olan 5.005.387.439 TL (31 Mayıs 2024: 4.495.369.631 TL) tutarındaki ticari olmayan alacağın belirli bir vadesi bulunmamakta ve diğer alacaklar hesabında taşınan söz konusu tutarların tahsilatına ilişkin belirsizlikler nedeniyle anılan alacakların tahsil edilebilirliğine dair kanaat oluşturulamamıştır.*" ifadesi yer almaktadır. Ayrıca, "İşletmenin Sürekliliğiyle İlgili Önemli Belirsizlik" başlığında "30 Kasım *2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda Grup'un ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı 1.302.515.543 TL, dönem karı 710.332.822 TL olmakla birlikte Grup'un esas faaliyet zararı 664.546.208 TL, geçmiş yıllar zararları ise 10.215.735.038 TL olarak gerçekleşmiştir. Bununla birlikte Grup'un kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını 4.977.500.916 TL aşmaktadır. Bu şartlar, ilgili dipnotta açıklanan diğer hususlar ile birlikte, Grup'un sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüpheler oluşturabilecek önemli belirsizliklerin bulunduğunu göstermektedir. Ancak bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir."* ifadesi yer almaktadır.

Ayrıca, Galatasaray Sportif, 24 Eylül 2023 tarihi itibarıyla lisans ile doğrudan bağlantılı olan sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirlerinden elde edeceği nakit akışlarının değerini SGD Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.'ye tespit ettirmiştir. Söz konusu değerleme raporunda Şirket'in taraf olduğu Lisans Sözleşmesi çerçevesinde 2029-2030 dönemi sonuna kadar tahmin edilen ve sözleşme kapsamındaki lisans ile doğrudan bağlantılı olan sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirlerinden elde edeceği Euro bazlı nakit akışlarının %51,54 indirgeme oranı ile bugünkü değeri 2.114.365.463 TL (60.643.660 Euro) olarak tespit edilmiştir. Borca batıklık çalışmasında, 60.643.660 Euro tutarı 31 Mayıs 2024 tarihinde geçerli olan Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası döviz alış kuru (34.8654) üzerinden TL'ye çevrilmiştir.

03 Mart 2025 tarihinde https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1399590 linkinde yayınlanan Türk Ticaret Kanunu'nun 376. Maddesi gereğince borca batık olma durumunu tespit etmek amacıyla varlıkların muhtemel satış fiyatı üzerinden değerlendirildiği bilançoya göre 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in özkaynakları 5.621.417.755 TL olmaktadır.

Şirket UEFA kriterlerine uyum amacıyla yeni sponsorluk anlaşmaları imzalamakta olup, yabancı para cinsinden gelirlerini arttırmak için ise transfer anlaşmaları yapmak ve istikrarlı bir takım kurarak Avrupa kupalarında sürekli bulunma ve gelirlerini arttırma amacındadır. Yapılması planlanan sermaye artışıyla birlikte, Şirket'in özsermayesinde oluşacak pozitif etkinin de mali kriterlere uyum konusunda süreklilik sağlamasına olumlu katkısı olacaktır.

Şirket ana ortağı Kulüp Yönetim Kurulu, Grup'un mali yapısının güçlendirilerek mevcut olan ticari ve ticari olmayan yükümlülüklerinin yerine getirilmesi, kısa vadeli finansal yükümlülüklerinin uzun vadeye yayılması, mevcut gayrimenkullerin gelir getirici şekilde değerlendirilmesini amaçlamaktadır. Dolayısıyla, Grup'un sürekliliğinin devam ettirilebilmesi yukarıda yer alan hususların gerçekleştirilmesine bağlıdır. Ancak bu husus denetim şirketince verilen sınırlı olumlu görüşün dayanağı değildir.

Yukarıda ifade edilen gayrimenkul projelerinden Florya'da yer alan gayrimenkul projesinin hayata geçirilebilmesi için imar uygulaması işlemleri yapılmıştır. Arsa üzerinde proje geliştirecek firmanın belirlenmesi için bir Komisyon oluşturulmuştur. Komisyon ihale hazırlıklarını yürütmektedir.

Başa-baş sonucu (Uzlaşma anlaşması süreci)
UEFA, 18 Ocak 2016 akşamı resmî sitesinden duyurduğu açıklamada, Galatasaray Sportif'in mali durumunun UEFA Kulüp Finansal Kontrol Kurulu (UEFA CFCB) Araştırma Komisyonu (Investigatory Chamber) tarafından incelenmesi sonucunda, Şirket'in belirlenen başa baş kriterlerine uymadığı, bu nedenle ceza verilmesi istemiyle bir üst makam niteliğindeki CFCB Yargı Komisyonu (Adjudicatory Chamber)'na sevk edildiği belirtilmiştir.

UEFA CFCB Araştırma Komisyonu, Şirketimizin 1 Haziran 2012-31 Mayıs 2013 Mayıs (T-2) döneminde 38 milyon Euro, 1 Haziran 2013-31 Mayıs 2014 (T-1) döneminde 70,4 milyon Euro ve 1 Haziran 2014 -31 Mayıs 2015 (T) döneminde 55,8 milyon Euro olmak üzere üç sezonluk dönemde toplam 164,2 milyon Euro zarar ederek, belirlenen maksimum zarar (30 milyon Euro) miktarını 134,2 milyon Euro aştığına vurgu yaparak, Galatasaray'ın 1+1 yıl UEFA müsabakalarından men edilmesi istemiyle bir üst kurula havale edildiği ifade etmiştir.

Bu kapsamda UEFA'nın Nyon'daki merkezinde 23 Şubat 2016 tarihinde gerçekleşen duruşmaya Şirket yetkilileri ve avukatları katılmış olup duruşma neticesi 02 Mart 2016 tarihi itibarıyla Galatasaray Sportif'e tebliğ edilmiştir. UEFA'nın kararı, "Kulübümüzün 2012-2013, 2013-2014 ve 2014-2015 sezonlarında mali kriterlere uymadığı gerekçesiyle 1 yıl süreyle UEFA turnuvalarından men edilmesi" yönünde olmuştur.

UEFA Financial Fair Play İnceleme Kurulunun tavsiyesinde yer alan cezanın "+1"'lik bölümü ise mali yapıdaki düzelme dikkate alınarak uygulanmayacaktır. Ancak UEFA, Galatasaray'ın mali yapısını ve futbolcu maaş giderlerini izlemeye devam etmektedir.

Şirket Yetkilileri 23 Mart 2016 tarihinde UEFA Finansal Kontrol Kurulu (CFCB) Yargı Komisyonu tarafından 2 Mart 2016 tarihinde tebliğ edilen kararı Court of Arbitration for Sport "CAS" 'a (Spor Tahkim Mahkemesi) götürme kararı almış ve başvuru yapılmıştır. Söz konusu davaya ilişkin duruşma 16 Haziran 2016 tarihinde Paris'te gerçekleşmiştir.

23 Haziran 2016 tarihinde Şirket'e bildirilen dava sonucuna göre, "CAS"'a yapmış olduğumuz itiraz başvurumuzun reddedildiği ve 2 Mart 2016 tarihinde UEFA CFBC Yargı komisyonu tarafından Şirketimize tebliğ edilen kararın onandığı bildirilmiştir.

Sonuç olarak, futbol A Takımımız 2016-2017 futbol sezonunda UEFA'nın düzenlediği organizasyonlara katılamamış olmakla birlikte, 2017-2018 futbol sezonunda UEFA Avrupa ligi ön eleme müsabakalarına katılım hakkını kazanmıştır.

Konuya ilişkin 13 Haziran 2018 tarihinde Kulüp ve UEFA arasında Uzlaşma anlaşması imzalanmıştır. Anlaşmaya göre verilen taahhütler şöyledir:

- Şirket, 2021/22 izleme periyodunda (2017/18, 2018/19, 2019/20 ve 2020/21 sezonları) UEFA başabaş hesap kriterlerine uymayı taahhüt etmektedir.
- Şirket, 2017/18 sezonu için azami 50 Milyon Euro ve yapılandırma sezonlarını içeren 2018/19 sezonu için azami 20 Milyon Euro, 2019/20 sezonu için azami 10 Milyon Euro başabaş hesap açığı vermeyi taahhüt etmektedir.
- Şirket anlaşma süresi boyunca personel giderleri/toplam gelirler oranında, futbolcu haklarına ait amortisman giderlerinde ve net banka borç seviyesine getirilen sınırlandırmalara uymayı taahhüt etmektedir.
- Şirket, söz konusu sezonların her birinde anlaşmada yer alan operasyonel ve mali kriterlere uyum gösterilmesi durumunda, 25 kişilik UEFA A listesine 2018/19 sezonunda 21 oyuncu, 2019/20 sezonunda 22 ve 2020/21 sezonunda 23 oyuncu dahil edebilecektir. 2021/22 sezonundan itibaren ise bu sınırlandırma sona erecektir.
- Şirket, bu anlaşma süresince, UEFA A Listesine dahil edilebilecek yeni oyuncu transferlerinde belirli bir sınırlandırmayı kabul etmektedir. Bu sınırlama, sezon bazında net transfer gelirlerinin (transfer gelirleri-transfer harcamaları) pozitif olması şartını içermektedir. Bu sınırlama, önümüzdeki sezonlarda bu anlaşmada yer alan operasyonel ve mali kriterlere uyum gösterilmesi durumunda 2021/22 sezonunda kaldırılacaktır. Halihazırda UEFA 2017/18 A listesinde yer alan oyuncular ile sözleşmesi bitmiş ve serbest oyuncular ile imzalanacak sözleşmeler bu sınırlama kapsamında değildir.

Kulüp ve UEFA arasında imzaladığı Uzlaşma Anlaşması'na tam uyum göstermesinin ardından Uzlaşma Anlaşması kapsamında öngörülen süreden 1 yıl erken çıkmak amacıyla 2021 yılının Şubat ayında başvuruda bulunmuştur. UEFA'nın ilgili birimleri tarafından son 3 mali yıl sonuçları ve 2020-21 mali yıl öngörüleri üzerinde yapılan incelemelerin ardından Kulüp'ün başa baş kriteri başta olmak üzere Uzlaşma Anlaşması'nın tüm şartlarına tam uyum gösterdiği tespit edilmiştir. UEFA Kulüp Finansal Kontrol Birimi Baş Müfettişi Yves Leterme tarafından Kulübe gönderilen yazıyla beraber Kulüp, Uzlaşma Anlaşması kapsamından çıkmıştır. Bu kararla beraber Kulüp için Uzlaşma Anlaşması kapsamında uygulanan idari, mali ve sportif kısıtlamalar tümüyle kaldırılmıştır.

Vadesi geçmiş borçlar;
UEFA'nın belirlemiş olduğu mali kriterlerden "vadesi geçmiş borçlar" kriteri kapsamında, UEFA tarafından, belirli dönemlerde (31 Aralık, 28 Şubat, 30 Haziran ve gerektiğinde 30 Eylül), bu kriterle ilgili yerine getirilmesi gereken yükümlülükler

izlenmektedir. Şirket, 30 Eylül 2024, 31 Aralık 2024 ve 28 Şubat 2025 tarihleri itibarıyla bu kriter kapsamında gerekli olan yükümlüklerini yerine getirmiştir.

Net Öz Sermaye Kuralı;
Kulüp Lisans ve Sürdürülebilirlik Talimatı'nda Mali Kriterlerden biri olan Net öz sermaye kuralı 1 Haziran 2023'te yürürlüğe girmiştir. Net Öz sermaye kuralının yerine getirilmemesi 2024/25 lisans sezonu için lisansın reddine yol açmayacak, ancak Kulüp Lisans ve Finansal Sürdürülebilirlik Talimatı Ek-XV'daki yaptırım kataloğuna göre TFF tarafından bir yaptırım uygulanacaktır.

Bağımsız Denetim Şirketi, 30 Kasım 2024 tarihli Bağımsız Denetim Raporu Görüşü, Sonuç Bölümü'nde "Dikkat Çekilen Husus" başlığı altında Şirket'in 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda Grup'un ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı 1.302.620.063 TL, dönem karı 710.332.822 TL olmakla birlikte Grup'un esas faaliyet zararı 664.546.208 TL, geçmiş yıllar zararları ise 10.215.735.038 TL olarak gerçekleştiğini belirtmiştir.

Süreklilik seyrinde olan Faaliyet zararı sebebiyle Türk Ticaret Kanunu'nun 376, Maddesi karşısında borca batık olma durumunu tespit etmek amacıyla varlıkların muhtemel satış fiyatı üzerinden değerlendirildiği bir bilanço hazırlanmıştır.
Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 376. maddesi uyarınca 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren Altı Aylık Hesap Dönemine ait hazırlanan bilançoya göre, Şirket varlıklarının yeniden değerlenmesi sonucunda oluşan pozitif fark nedeniyle TTK'nın 376. maddesinde öngörülen tedbirlerin alınmasına gerek olmadığı görüldüğü ilgili dipnotta yer almaktadır. Söz konusu bilanço ve dipnot 03.03.2025 tarihinde https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1399590 linkinde yayınlanmıştır.

03 Mart 2024 tarihinde https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1399590 linkinde yayınlanan Türk Ticaret Kanunu'nun 376. Maddesi gereğince borca batık olma durumunu tespit etmek amacıyla varlıkların muhtemel satış fiyatı üzerinden değerlendirildiği bilançoya göre 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in özkaynakları 5.621.417.755 TL olmaktadır. Şirket 30 Kasım itibarıyla artı özsermaye durumunda olduğundan kritere tam uyumludur.

Kilit Personelin İstihdam Edilmesi;
Şirket'in iş modelinin başarısı, kilit personel konumunda bulunan profesyonel futbolcu ve teknik heyete bağlı durumdadır. Sektörde üst düzey futbolcuların istihdam edilmesi konusunda gittikçe artan bir rekabet söz konusudur. Bu bağlamda iş modelinin başarısı profesyonel futbol takımının Türkiye Süper Ligi, Türkiye Kupası ve UEFA organizasyonlarında sağlayacağı başarıya endeksli olup, bu başarının sürekli olabilmesi için hem altyapı ve rezerv takımlarında hem de profesyonel futbol takımında üst düzey futbolcu ve antrenörlerin istihdam edilmesi gerekmektedir.

Şirket aktifinde yer alan profesyonel futbol takımının alacağı olası başarısız sonuçlar, Şirket'in üst düzey futbolcu ve antrenörleri cezbetme ve istihdam etme şansını azaltabilir. Öte yandan, profesyonel futbolcular ile imzalanan sözleşmeler yıllara yaygın olsa dahi, bu futbolcular ile yaşanabilecek problemler ve diğer spor kulüplerinin yaklaşımı nedeniyle bu sözleşmelerin tamamlanmasını garanti edilemez. Üst düzey personel

istihdamında yaşanabilecek olası problemler de iş modelini etkili bir şekilde yönetmeye ve büyütmeye engel olabilir.

Profesyonel Futbol Takımının Performansı ve Popülaritesindeki düşüşler Şirket'in tüm gelir kaynaklarını ve nakit akışını olumsuz etkileyebilir.
Şirket'in gelir kaynakları, Profesyonel futbol takımının başarısı ve popülaritesinden etkilenmektedir. Şirket'in yayın gelirlerinin önemli bir kısmı, Türkiye Süper Ligi'ndeki başarılardan kaynaklanmaktadır. Takımın Türkiye Süper Ligi, UEFA Şampiyonlar Ligi ve UEFA Avrupa Ligi'ndeki performansı Şirket'in aşağıda belirtilen gelir kaynakları üzerinde etkili olmaktadır.

- Sponsorluk anlaşmalarından kaynaklanan sponsorluk gelirleri,
- GS Store satışlarını oluşturan resmi forma ve diğer lisanslı ürün satışları,
- İnternet sitesi ve diğer online ve dijital platformlardan elde edilen gelirler,
- Spor Toto iddia gelirlerinden oluşan isim hakkı gelirleri,
- Performansa dayalı yurtiçi ve yurtdışı müsabaka yayınları havuz gelirleri,
- Bilet satış gelirleri ve sezonluk kombine-vip-loca satış gelirleri

Futbol takımı, Türkiye Süper Ligi (eski adı 1.Lig) kurulduğundan beri bu ligde mücadele etmektedir. Takımın sportif performansındaki olası düşüşler Şirket'in tüm gelir kaynaklarını ve nakit akışını olumsuz etkileyebileceği gibi futbol takımının sportif başarısızlık nedeniyle bir alt ligde oynamak durumunda kalması ihtimalinde tüm gelir kalemlerinde ciddi düşüşler meydana gelebilir.

Yayın gelirlerini belirleyen anlaşmalar Şirket'in kontrolü dışında olup gelecekte değişebilirler, bu durum Şirket'in yayın gelirlerini olumsuz olarak etkileyebilir.
31.05.2022, 31.05.2023, 31.05.2024, 30.11.2023 ve 30.11.2024 tarihleri itibariyle sona eren hesap dönemlerinde, Şirket'in Türkiye Süper Lig ve UEFA gelirleri, toplam gelirlerinin sırasıyla 28%, 13%, %19, 30% ve 18%'ini oluşturmaktadır. Yayın gelirleri ve havuz sistemi ile ilgili anlaşmalar, yurtdışında UEFA, yurtiçinde ise TFF tarafından değerlendirilmekte ve imza edilmektedir. Şirket bu anlaşmaların bir tarafı konumunda değildir ve Şirket'in bu anlaşmaların ihale edilmesi ve imzalanması aşamasında bir etkisi bulunmamaktadır. Bu durumda, gelecekte yayın ihalelerine iştirak eden medya kuruluşlarının sayısının azalması veya bu organizasyonların marka değerinin düşmesi halinde Şirket'in yayın gelirleri bundan olumsuz olarak etkilenecektir.

Sponsorluk anlaşmaları ve bu anlaşmaların yenilenmesi mümkün olmayabilir, bu durum Şirket'in ticari gelirlerini olumsuz etkileyebilir.
Şirket'in 31.05.2022, 31.05.2023, 31.05.2024, 30.11.2023 ve 30.11.2024 tarihleri itibariyle sona eren hesap dönemlerinde, sponsorluk, reklam ve isim hakkı gelirleri, toplam gelirlerin sırasıyla 34%, 23%, 24%, 19% ve 16%'sını oluşturmaktadır. Bu gelirler, ikili anlaşmalara ve süreli kontratlara dayanmaktadır. Bu anlaşmaların gelecekte Şirket açısından aynı veya daha iyi ekonomik koşullarla yenilenmesi mümkün olmayabilir. Bu durumda ticari gelirlerde önümüzdeki yıllarda düşüşler meydana gelebilir. Bu da Şirket'in toplam gelirlerde düşüşe neden olacağı gibi, Avrupa'daki iddialı kulüpler ile yarışmasını olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket iş planının bir parçası olarak, sponsor ve iş ortağı portföyünü hem coğrafi hem de ürün bazında büyütmeyi ve geliştirmeyi hedeflemektedir. Bu da gerek çok uluslu gerek ulusal şirketlerin katılımı ile mümkün olacaktır. Öte yandan sponsorlar ile yapılan anlaşmaların doğası gereği yapılan anlaşmalar neticesinde, diğer potansiyel sponsorlar için belli sektörel kısıtlamalar söz konusu olabilmektedir.

Şirket aleyhine açılan dava ve icra takiplerine ilişkin riskler
Şirket'e açılan muhtelif davalar bulunmaktadır. Şirket bu davaları titizlikle takip etmekte ve Finansal Tablolarında karşılık ayırmaktadır. (Bağımsız denetim raporları Dipnot 15) Şirket'e açılan davaların konusu ve son durumları detaylı halde izahnamenin 22.7 nolu maddesinde yer almaktadır. 30 Kasım 2024 tarihi itibariyle finansal tablolarda bulunan davalara ilişkin toplam borç ve karşılık tutarı 14.082.792 TL'dir.

5.1.2 Finansal Riskler
Finansal riskler, piyasa riski (yabancı para riski, faiz oranı riski), kredi riski ve likidite riskidir. Şirket maruz kaldığı ilgili risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan yararlanmamaktadır.

Piyasa Riski
Finansal durum tablosu içi ve finansal durum tablosu dışı hesaplarda tutulan pozisyonlarda, finansal piyasalardaki dalgalanmalardan kaynaklanan faiz, kur farkı değişmelerine bağlı olarak ortaya çıkan riskler nedeniyle zarar etme ihtimalidir. 30.11.2024 tarihi itibariyle Parasal Kalemler Net Yabancı Para Yükümlülük tutarı -2.766.049.404 TL'dir. 31.05.2024 tarihi itibariyle Parasal Kalemler Net Yabancı Para Yükümlülük tutarı ise -2.291.774.343 (30.11.2024 tarihi satın alma gücü esasına göre olarak belirtilmiştir.) TL'dir. Rakamlar Şirket'in bağımsız denetim raporlarında 13. dipnotta açıklanmaktadır.

Kredi Riski
Bankalarda tutulan mevduatlardan ve tahsil edilmemiş alacaklar ve taahhüt edilmiş işlemleri de kapsayan kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır. 31.05.2024 tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski 5.223.707.866 TL'dir. Rakamlar Şirket'in bağımsız denetim raporlarında 27. Dipnottaki tabloda açıklanmaktadır.

Likidite Riski
Genel olarak Şirket'in nakit akışındaki dengesizlik sonucunda nakit çıkışlarını tam olarak ve zamanında karşılayacak düzeyde nitelikte nakit mevcuduna veya nakit girişine sahip bulunmaması riskidir. Piyasaya ilişkin olarak veya fonlamaya ilişkin olarak ortaya çıkabilir. 31.05.2023 tarihi itibariyle beklenen nakit çıkışları toplamı 8.614.726.763 TL'dir. Rakamlar Şirket'in bağımsız denetim raporlarında 27. dipnotta açıklanmaktadır.

5.2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler

5.2.1 Sektörde Faaliyet Gösteren Profesyonel Futbol Takımları Arasındaki Yüksek Rekabetin Gelirleri Azaltma Riski:
Şirket aktifinde yer alan Galatasaray Profesyonel Futbol Takımı hem Türkiye'de hem de Avrupa'da diğer futbol kulüpleri ile mücadele etmekte olup, sektördeki rekabet yüksek seviyede seyretmektedir. Bu sebeple sportif başarı hakkında kesin öngörü yapılması

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK
NO: 6 ÜMRANİYE İSTANBUL
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

GALATASARAY SPORTİF
SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19
Maslak V.D. 388 011 3336

mümkün olamamaktadır. Diğer taraftan sportif başarı, elde edilen ilave gelir düzeyinde de etkili olmaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumsuz şekilde etkilenebilir.

Avrupa'da ve ülkemizde futbola olan ilgi arttıkça, futbol ekonomisi ve kulüplerin finansal olanakları da büyümektedir. Artan rekabet koşulları ve büyüyen kulüp bütçeleri ise üst düzey oyuncuların transfer bedeli ve maaşlarını yükseltmektedir. Bu yüksek yoğunluklu rekabet ortamında profesyonel futbol takımlarının hedeflediği sportif başarıları yakalaması daha zor hale gelebilir. Buna ek olarak futbolun insanlar için bir eğlence aracı olması göz önüne alındığında, aşağıdaki faktörler de futbol ekonomisinin büyümesinde ticari birer rakip olarak değerlendirilebilir:

- Ticari sponsorluk anlaşmaları yapmayı hedefleyen diğer spor branşlarına ait kulüpler, organizasyon/turnuvalar ve TV şovları,
- Spor malzemesi üretimi ve ticareti yapan spor markaları ve lisans hakkı sahibi kuruluşlar,
- Tüketicilerin harcanabilir geliri ve boş vakitlerini hedefleyen sinema, tiyatro, gösteri sanatları vb. gibi farklı sektörler.

Listelenen tüm bu sektörler operasyonel, finansal ve nakit akımları konusunda Şirket üzerinde olumsuz etkiye neden olabilir.

Kulüpler 2025/2026 sezonunda aşağıda belirtilen esaslar çerçevesinde resmi müsabakalara iştirak edecek profesyonel futbolcularının A Takım Listesini Federasyona ibraz etmek zorundadır:

a) A Takım Listesi en fazla 28 futbolcudan oluşur.

b) A Takım Listesinde yer alacak en az 14 futbolcunun, Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğuna sahip futbolcu olması zorunludur. Bununla birlikte listeye yazılmasına izin verilen yabancı futbolcular dışında A Takım Listesine yazılacak tüm futbolcuların yukarıdaki 1 nci maddenin 3. fıkrası hükümleri saklı kalmak kaydıyla Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğuna sahip olması zorunludur. Yukarıda belirtilen futbolcular açısından 15 Haziran 2015 tarihinden önce başka ülke A Milli Futbol Takımlarını tercih etmiş Türkiye Cumhuriyeti vatandaşı futbolcular bakımından Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğu şartı aranmaz. Türk vatandaşlığına sonradan geçen yabancılar ise, başka ülkelerin A Milli Futbol Takımında oynamamış olmaları kaydı ile vatandaşlığa kabul için yapmış oldukları ilk müracaat tarihinden itibaren beş yıl geçtikten sonra ve Türkiye Genç Milli Takımlarının herhangi bir yaş kategorisinin en az bir resmi müsabakasında oynamış olmaları koşulu ile bu kapsamda listeye yazılabilirler.

c) Yukarıdaki "b" bendinde bahsi geçen 14 futbolcudan 2025 – 2026 sezonunda en az 2'sinin 01.01.2003 veya daha sonraki tarihte doğmuş olması zorunludur. 2026 – 2027 sezonunda ise bu futbolcuların en az 4'ünün 01.01.2004 veya daha sonraki tarihte doğmuş olması zorunludur.

d) Kulüpler A Takım Listesinde en fazla 3 kaleci bulundurabilir. Bu kalecilerden en az ikisinin "b" bendinde belirtilen Türkiye A Milli Takımında oynama uygunluğu bulunan futbolcu olması zorunludur.

e) Kulübün "b", "c", "d" bentlerinde öngörülen kriterlere uygun futbolcuları bildirmemesi durumunda A Takım Listesi, bildirilmeyen futbolcu sayısı kadar eksik oluşturulur; ayrıca ilgili kulüpler hakkında talimatlara aykırılık sebebiyle disiplin işlemi yapılır.

f) Yukarıda "b", "c", "d" ve "e" bentlerinde yer alan futbolculardan, son listelerin TFF'ye ibrazından sonra Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğunu kaybedenler, takip eden ilk transfer ve tescil döneminin başında bu kapsamda oynama uygunluğuna sahip futbolcu statüsünü yitirir. Transfer ve Tescil Dönemleri içerisinde Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğunu kaybeden futbolcular ise derhal listedeki Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğuna sahip futbolcu statüsünden çıkarılırlar.

5.2.2 Transfer Bedelleri ve Transfer Edilen Futbolcuların Takıma Uyum Riski:
Yaşanan yüksek rekabet ortamında sportif başarıyı üst seviyede tutabilmek hedefi ile sektörde yüksek bonservis bedelleri ile transferler yapılabilmektedir. Diğer taraftan futbolculara yıllık olarak gerek sabit gerekse maç başı veya puan başı şeklinde önemli miktarda ödemelerde bulunulabilmektedir. Taraftar beklentileri de isim yapmış ve kendini sportif rekabetin daha yüksek düzeyde olduğu liglerde kanıtlamış profesyonel futbolcular transferinde etkili olmaktadır. Farklı ülkelerden gelen yabancı oyuncuların ülkemize, ülkemiz futboluna ve takıma uyum sağlamaları açısından başarılı örneklerin yanında beklenen faydanın sağlanamadığı başarısız örnekler de görülebilmektedir. Başarısız örnekler, Şirket gelirlerinin düşük ve giderlerinin de yüksek olmasına neden olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir.

5.2.3 Oyuncu Sakatlıktan ve Formsuzluklarından Kaynaklanan Riskler:
Oyuncu sakatlıkları ve formsuzlukları, sportif başarının üst seviyeye çıkarılması ve sportif başarının sürdürülebilir kılınmasını ve bu konularla ilişkili olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir. Aynı zamanda oyuncu sakatlıkları ve formsuzlukları, futbolcu değerlerinde düşüşe neden olabilmektedir.

5.2.4 Temlik Edilen Gelirlerinin Teminatları Karşılamama Riski:
Sektörde faaliyet gösteren Şirketler/Kulüpler için yayın gelirleri önemli bir gelir kalemi oluşturmaktadır. Süper Lig'de oynayan takımlar ile TFF 1. Lig'de oynayan takımların elde ettikleri yayın gelirleri arasında önemli farklılık bulunmaktadır. Bu nedenle takımların oynadıkları liglerin değişmesi ve liglerde göstermiş oldukları performans yayın gelirlerinde önemli farklılıklar yaratmaktadır.

Yayın gelirlerinden doğacak alacakların bir kısmı sektördeki şirketler/kulüpler tarafından kredi kullandıkları finans kurumlarına temlik edilebilmektedir. Takımların lig değiştirmesi sonucunda temlik verilen gelirleri olumsuz yönde önemli farklılıklar olması halinde daha önce alınmış kredilerin teminatlarında eksiklik olacağından kredi veren ilgili finans kuruluşlarının yeni teminatlar talep etmesi ve/veya kredilerin vadesinden önce geri çağırmaları söz konusu olabilir.

5.2.5 Futbol Endüstrisi ve Marka Değeri:
Futbol endüstrisinde faaliyet gösteren şirketlerin iş modelinin başarısı, futbol şirketlerinin marka değerinin gücüne bağlıdır. Bu marka değeri aynı zamanda yeni taraftar kitlesi, sponsorluk ve iş ortaklıkları tesis edilmesi konusunda önemlidir. Geçmişte örnekleri olduğu ve önümüzdeki dönemde de yaşanabileceği ihtimali üzere, profesyonel futbol takımlarının saha içinde alacağı sonuçlar ve başarı durumu, Şirket marka değeri ve iş hacmi yaratma kapasitesini etkilemektedir. Buna ek olarak, futbol endüstrisinde yaşanabilecek olan genel olumsuzluklar ve ekonomik daralmalar, birebir Şirket kaynaklı olmasa da Şirket'in iş hacmi yaratma kapasitesini olumsuz etkileyebilir. Buna bağlı olarak taraftar kitlesi tabanı ve talebinde azalmalar olabilir. Azalan talep ve taraftar ilgisi nedeniyle Şirket gelirlerinde ve nakit akışlarında düşüşler yaşanabilir.

5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:

5.3.1 Payların Borsa fiyatı dalgalı bir seyir izleyebilir.
Sermaye kazancı, payın fiyatındaki artıştan kaynaklanan ve payın satışı ile gerçekleşen gelirlerdir. Şirket paylarının Borsa'daki fiyatında artış gerçekleşebileceği gibi, finansal performansının beklentinin altında oluşması veya sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda söz konusu payların borsa fiyatı düşebilir. Payların piyasa değerindeki düşüşler payın elden çıkarılması durumunda pay sahiplerinin sermaye kaybına yol açabilir. Yatırımcılar piyasa riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır.

Ayrıca, payların değerinde Şirket'in finansal performansı ve gelecekteki gelir beklentilerinden bağımsız olarak olağan dışı fiyat ve miktar hareketleri meydana gelebilir. Bunun sonucu olarak, piyasadaki genel bir gerileme veya benzer pay piyasalarındaki gerilemeler, payların işlem piyasasını ve likiditesini önemli derecede olumsuz etkileyebilir.

5.3.2 Şirketin kâr payı dağıtamaması yatırımcıların pay sahipliğinden elde ettiği geliri sınırlandırabilir.
Kâr payı geliri, şirketlerin yılsonunda elde ettikleri karın dağıtılmasından elde edilen gelirdir. Borsa şirketleri karını nakden veya kâr payının sermayeye ilavesi suretiyle pay ihraç ederek dağıtabilir. Kar oluşmaması durumunda kar dağıtılamaması riski vardır. Her halükârda, kar dağıtımı Genel Kurul'un onayına tabidir. Şirketin 30.11.2024 mali tablolarından bir sonraki döneme devreden Geçmiş yıl zararları toplamı (10.215.735.038) TL'dir. Mevzuat gereği, geçmiş yıl zararı elde edilecek kârdan mahsup edilip bakiyesi sıfırlanmadığı sürece herhangi bir kâr payı dağıtımı söz konusu değildir.

5.3.3 Şirket'in sermaye artırımından sonra yeni ihraç edilen payları Borsa'da ikincil piyasada işlem görmeye başladıktan sonra, Şirket'in ana pay sahibi Şirket sermayesinin önemli bir bölümüne sahip olmaya devam edeceğinden ana pay sahibinin menfaatleri ikincil piyasada yatırım yapan pay sahiplerinin menfaatleri ile çatışabilir.
Halka arzın tamamlanmasını takiben Şirket'in ana pay sahibi olan Kulüp, Şirket sermayesinin çoğunluğunu kontrol etmeye devam edecektir. Şirket'in ana pay sahibi Kulüp ayrıca, Şirket'in imtiyazlı A grubu nama yazılı paylarına sahip olması sebebiyle işbu izahnamenin 20.13 nolu bölümünde detaylı açıklanan yönetim kurulu üyelerinin seçilmesi ve oy hakkı imtiyazına sahiptir. Bu nedenle yönetim kurulu üyelerinin

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK
NO: 6 ÜMRANİYE İSTANBUL
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594
GALATASARAY SPORTİF SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Sarıyer / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19
Maslak V.D. 388 011 3336

belirlenmesi, kâr payı dağıtımı, tasfiye kararının verilmesi ve yeni pay çıkarılması gibi pay sahibinin onayını gerektiren işlemler üzerinde Şirket'in ana pay sahibinin etkisi olabilecektir.

Şirket'in ana pay sahibinin çıkarlarının azınlık pay sahiplerinin çıkarları ile çelişmesi "durumunda vereceği kararlar azınlık pay sahiplerini olumsuz şekilde etkileyebilir.

5.4. Diğer riskler:

5.4.1. Negatif Özkaynaklar
Özkaynak değerinin negatif olması durumunda ilerleyen dönemlerde Şirket'in 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376. Maddesinde belirtilen tedbirleri almasını gerektirebilir.

5.4.2. Net İşletme Sermayesi İhtiyacı
Şirket'in bilançosunda yer alan dönen varlıkları ile kısa vadeli yükümlülükleri arasındaki farkı ifade etmekte ve Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerini yerine getirme yeteneğini göstermektedir. Şirket'in 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla net işletme sermayesi -4.977.500.916 TL'dir.

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi ("Şirket" ya da "Galatasaray Sportif" bağlı ortaklığıyla birlikte "Grup") sermayesinde %60,01 pay ile hâkim ortak durumda olan Galatasaray Spor Kulübü 1905 yılında kurulmuştur. Bu tarihten itibaren Galatasaray Spor Kulübü, Türkiye'nin sevilen ve taraftar toplayan kulüplerinden biri olmuştur. Kuruluşundan kısa süre sonra artan üye sayısı ve bunların arasında sporun çeşitli dallarında uğraş veren yeteneklerin bulunması ile futbol dışındaki branşlara da yönelmiştir. Galatasaray Spor Kulübü günümüzde basketbol, voleybol, kürek, sutopu, yelken, yüzme, otizm yüzme, atletizm, briç, judo, binicilik, satranç, esports, tekerlekli sandalye basketbol ve tenis olmak üzere 16 dalda etkinlik göstermektedir.

Şirket, sporun bütün dallarıyla ilgili ticari ve sınai faaliyetlerde ve yatırımlarda bulunmak üzere 26 Kasım 1997 tarihinde kurulmuş ve faaliyetlerine 1 Ocak 1998 tarihi itibarıyla başlamıştır.

Galatasaray Sportif'in halka arzı 14-15.02.2002 tarihlerinde gerçekleşmiş olup, 20.02.2002 tarihinde BİAŞ'da o dönemki adı ile Ulusal Pazar'da işlem görmeye başlamıştır.

Şirket ve eski ana ortağı Galatasaray Spor ve Futbol İşletmeciliği Ticaret A.Ş. 4 Ağustos 2006 tarihli Yönetim Kurulu kararlarıyla birleşme ön hazırlık çalışmalarını başlattıklarını açıklamışlardır. Şirket'in 28 Aralık 2006 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla ise birleşme işlemlerinin tamamlanabilmesi amacıyla gerekli izinlerin alınması için Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'na ve Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na başvurulması ve müteakip yasal işlemlerin başlatılmasına karar verilmiş olup, buna göre Şirket 29 Aralık 2006 tarihinde

ilgili yerlere gerekli başvuru işlemlerini tamamlamıştır. SPK, 26 Nisan 2007 tarih ve 16/465 no'lu toplantısında Şirket'in pay sahiplerine çağrıda bulunmasına müteakip yapılacak bir birleşme başvurusunun değerlendirmeye alınmasına karar vermiştir.

Şirket, halka açık hisseleri temsil eden payların gönüllü çağrı yoluyla satın alınmasından sonra birleşme talebi için 2 Haziran 2010 tarihinde SPK'ya başvurmuştur. SPK; 30 Temmuz 2010 tarihinde Şirket'in Eski TTK'nin 451'inci, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 18 ve 20'inci maddeleri ile SPK'nın Seri I, No:31 sayılı "Birleşme İşlemlerine İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri çerçevesinde, Şirket'in Galatasaray Futbol'u devralma suretiyle birleşme talebine onay vermiştir. Söz konusu birleşme işlemi Şirket'in 31 Ağustos 2010 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında onaylanmış ve 7 Eylül 2010 tarihinde Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na bağlı İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu tarafından tescil edilmiş ve 16 Eylül 2010 tarihli Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayınlanmıştır. Futbol endüstrisinde harcamaların önemli kısmı futbolcu ücretlerinden ve bonservis giderlerinden kaynaklanmaktadır. Önemli gelir kalemleri ise yayın hakları, stadyum gelirleri, sponsorluk, reklam ve pazarlama haklarıdır. GS Futbol ve Galatasaray Sportif arasında 14.05.2010 tarihinde imzalanan devir protokolü uyarınca 17.05.2010 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Galatasaray Profesyonel A takımı ve Futbol Akademisi toplam 245.200.000-TL bedelle tüm hak ve borçları ile GS Futbol'un borcuna karşılık Galatasaray Sportif tarafından satın ve devralınmıştır. Galatasaray Sportif, futbol takımının devralınması öncesinde yayın hakları, sponsorluk, reklam gibi futbol faaliyetinden elde edilen gelirin önemli bir kısmına sahip ve düşük düzeyde gidere sahipken, futbol takımının devralınması sonucunda daha önceki dönemlerde sıfır olan satılan malın maliyetine katlanmak durumunda kalmış, transfer gelirleri ve uluslararası maçların performans gelirleri gibi gelir kalemlerinin yanı sıra giderlerin de tamamına yakın kısmını üstlenmiştir. Bu sonuçla devralma öncesinde düzenli gelir yapısına sahip Galatasaray Sportif'in futbol takımını devralarak giderlerini üstlenmesi nakit yaratma potansiyelini azaltmıştır. Galatasaray Sportif'in bu yapısı sözleşmeye istinaden 31 Mayıs 2030 tarihi sonuna kadar devam edecek olup geçerli süresinin sonunda sonraki dönemler için herhangi bir gelir ve gider öngörüsü yapılmamıştır. Futbol takımının satın alınması sonrası tüm UEFA performans gelirleri Galatasaray Sportif projeksiyonlarına yansıtılmış ve GS Futbol'a ödenen futbol takımı kira giderleri iptal olmuştur.

Tüm futbol faaliyetleri Şirket bünyesinde sürdürülmektedir.

Şirket'in kayıtlı adresi Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park Stadyumu Blok No: 9A Sarıyer / İstanbul'dur. Şirket faaliyetlerini Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park Stadyumu'nda sürdürmektedir.

Şirket Esas Sözleşmesinde yer aldığı üzere Şirketin İşletme Konusu aşağıdaki gibi özetlenebilir:

Ticari işletme bazında, sporun bütün dallarını, çağdaş yöntemlerle geliştirmeyi sağlamak, ulusal tabana yaymak, uluslararası düzeye çıkartmak Şirket'in temel amacını oluşturur.

Bu amaca ulaşmak için şirket ticari ve sınai her türlü girişimde bulunur. Özellikle:

1-Şirket'in spor faaliyetlerinde kullanacağı renkleri sarı-kırmızı, logosu kırmızı (G) içinde sarı (S) harfler ile kuruluş yılını gösteren Siyah 1905 tarihi ve üzerinde dört yıldız bulunan amblemdir. Türkiye Futbol Federasyonu Sportif Ekipman Talimatı uyarınca Şirket her 5 şampiyonluk için logoya bir yıldız daha ekleme hakkına sahiptir.

2-Kendine ait araziler üzerinde doğrudan doğruya ya da kendine ait olmayan araziler üzerinde üst hakkı tesisi yoluyla çağdaş standartlara uygun;

a) Futbol sahaları, stadyumlar, tenis kortları, yüzme havuzları, manejler, voleybol, basketbol, hentbol, golf sahaları, inşa eder yahut ettirir, bunların işletmesini doğrudan yapar yahut sözleşmeler yoluyla süreli ya da süresiz, işletmecilere devreder.
b) Atletizm, güreş, eskrim, boks, halter ve benzeri sporlarla, her türlü aletli ve aletsiz spor ve jimnastiğin tekil ya da çoğul yapılabileceği spor salonları, ya da spor kompleksleri inşa eder yahut ettirir. Başka kuruluşlar tarafından inşa edilmiş olanları kiralar yahut kendi mülkiyetindekileri, kiraya verir yahut işletmesini doğrudan yürütebileceği gibi, sözleşmeler yoluyla, bir veya birkaç işletmeciye bedel mukabili işletmesini belirli süreli ya da süresiz devreder.
c) Her türlü deniz, dağ ve av sporlarına elverişli tesisler kurar, işletir, işletmesini, belirli süreli ya da süresiz devreder. Bu sporların yapılması için gerekli her türlü malzemeyi imal eder, ettirir, kiralar.
d) Taraftarların yahut spor yapacak kimselerin yurtiçinde ya da yurt dışında spor mevkilerine ulaşmasını sağlamak amacıyla, her türlü kara, deniz, hava araçları satın alır yahut kiralar ve bedeli mukabili ulaşıma tahsis eder.

3-Yukarıda sayılan faaliyetlerin gerektirdiği fiziki yapılanmayı sağlamak amacıyla yap-işlet-devret mevzuatı çerçevesinde üçüncü hakiki veya hükmi şahıslarla her türlü sözleşmeyi yapar.

4-Sporun bütün dallarında ve bütün düzeylerde takımlar kurabilir, kiralayabilir, Galatasaray Spor Kulübü'nün faaliyette bulunduğu Futbol Şubesini ve/veya diğer spor dallarında mevcut ve/veya kurulacak şubelerinden bir veya birkaçını tamamen ve/veya birkaçının sadece amatör ve/veya profesyonel takım veya takımlarını devralabilmesi, kiralayabilmesi ve bu Şube veya takımların sportif, eğitsel, sosyal, hukuki ve ekonomik faaliyetlerini tamamen veya kısmen yönetebilmesi dahil ve fakat bunlarla sınırlı olmamak kaydıyla, bu takımlarla ulusal ve uluslararası müsabakalara ve spor organizasyonlarına katılabilir, turnuvalar tertip eder, yahut ettirir, her türlü spor dalıyla ilgili etkinlikler düzenler, bunların haklarını satın alabilir, satabilir ve her türlü şekilde kiralayabilir, ihtiyaç duyacağı sayıda sporcu, teknik adam ve yardımcı personel istihdam edebilir, sportif faaliyetlerini sürdürebilmek için sporcularla geçici veya kalıcı transfer sözleşmeleri imzalayabilir, kulüplerine ve şirketlerine transfer bedeli ödeyebilir, sözleşmeleri devam eden sporcuları bedel karşılığı veya bila bedel serbest bırakabilir, Söz konusu faaliyetler sebebiyle aracılık, menajerlik sözleşmeleri yapabilir. Ayrıca her türlü spor dalına ilişkin fuarlar açar, müzeler kurar ve işletir.

5-Sporun bütün dallarıyla diğer her konuda basın, yayın yahut her türlü görsel araç yoluyla yayıncılık yapar.

6-Sporla ilgili ve diğer her türlü konuda reklam, tanıtım işleri yapar, yaptırır, bilimsel, teknik, eğitsel nitelikte ulusal ve veya uluslararası düzeyde konferans, panel, seminer, kurs organize eder veya ettirir.

7-Spor malzemesi, spor giysisi ve diğer her türlü giysi üretimi için atölye ve veya fabrikalar kurar, bu tür ürünleri lisansla üretebileceği gibi, kendi markası altında, kendi doğrudan doğruya yahut fason işçiliğiyle ürettirir, pazarlamasını yapar yahut yaptırır, aynı malzeme ve giysileri, ithal ve veya ihraç eder.

8-Her türlü turizm faaliyetine girişir, otel, motel, kamp, lojman, tatil köyü, dinlenme tesisleriyle bunların yan işletmelerini kurar, işletir, kiraya verir, kiralar, turizm acenteliği yapar. Ayrıca tesisleri içinde ya da dışında bürolar, mağazalar, sinema, tiyatro, konser ve kongre salonları açar. Bunları işletir, kiraya verir ve üzerinde her türlü tasarrufta bulunur.

9-Bütün bu amaç ve konuların gerçekleşmesi için şirket yukarıda belirtilen işletme mevzuu çerçevesinde kalmak şartıyla tüm hakları iktisap ve borçları iltizam edebilir.

İzahname tarihi itibarıyla Galatasaray Sportif'in sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Hissedar	**Sermaye Miktarı (TL)**	**Pay Oranı (%)**	**Pay Adedi**	**Pay Cinsi**
Galatasaray Spor Kulübü (A Grubu)	1.350.000.000,00	25	135.000.000.000	A
Galatasaray Spor Kulübü (B Grubu)	1.890.503.315,24	35,01	189.050.331.524	B
Halka Açık (B Grubu)	2.159.496.684,76	39,99	215.949.668.476	B
TOPLAM	**5.400.000.000,00**	**100**	**540.000.000.000**	

Şirket'in sermayesini temsil eden paylar A ve B olarak iki gruba ayrılmıştır. A grubu pay sahipleri, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 13/3 maddesinde öngörüldüğü şekilde Şirket'in 16 kişilik yönetim kurulu üyeliğinden 15 adedini belirleme hakkına sahiptir. B grubu paylara ise tanınan herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. A grubu payların tamamı nama, B grubu payların tamamı hamiline yazılıdır. Nama yazılı A grubu paylar devir ve temlik edilemez, teminat olarak kullanılamaz, rehin edilemez ve üzerinde hiçbir hakiki ve hükmi şahıs lehine intifa hakkı tesis olunamaz.

Şirket'in doğrudan ve dolaylı bağlı ortaklıklarının ("Bağlı Ortaklıklar") temel faaliyet konusu ve Şirket'in iştirak oranı aşağıda gösterilmiştir:

	İştirak Tutarı (TL)	**İştirak Oranı (%)**	**Faaliyet Konusu**
Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş. ("Galatasaray Mağazacılık")	29.999.900	99,99	GS logolu ürünlerin satışı ve mağazacılık
Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Ticaret Anonim Şirketi ("Galatasaray Gayrimenkul")	209.996	99,998	Gayrimenkul alanında yatırım ve geliştirme faaliyetleri

	İştirak Tutarı (TL)	İştirak Oranı (%)	Faaliyet Konusu
Galatasaray Televizyon Yayıncılık Anonim Şirketi ("Galatasaray Televizyon") (*)	274.500	99,818	İletişim faaliyeti

(*) Galatasaray Televizyon, Galatasaray Mağazacılık'ın bağlı ortaklığı olup Şirket'in dolaylı iştirakidir.

Şirket'in bağlı ortakları Türkiye'de faaliyet göstermektedir.

Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş.
Galatasaray Spor ve Futbol İşletmeciliği Tic. A.Ş.'nin 28.02.2010 tarihinde Şirket tarafından devir alınması ile hâkim hissedar Galatasaray Sportif olmuştur.

Galatasaray Mağazacılık'ın eski unvanı Galatasaray Pazarlama Ticaret Sanayi A.Ş. olup, yeni unvanı 26 Aralık 2011 tarihinde alınan Olağanüstü Genel Kurul Kararı ile 12 Ocak 2012 tarihinde tescil edilmiştir.

30 Kasım 2024 tarihleri itibarıyla Galatasaray Mağazacılık'ın sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Hissedar Adı	Sermaye Miktarı (TL)	Pay Oranı (%)	Hisse Adedi	Hisse Cinsi
Galatasaray Sportif	14.999.950	49,9998%	14.999.950	A
Galatasaray Sportif	14.999.950	49,9998%	14.999.950	B
Diğer (Şahıs)	100	0,0003%	100	C
TOPLAM	**30.000.000**	**100**	**30.000.000**	

Galatasaray Mağazacılık, Galatasaray lisansına sahip her türlü logo, amblemli tekstil ürünleri, spor malzemeleri, saat ve mücevheratları, kozmetik ve parfümleri, deriden yapılmış eşyaları vb. ürünlerin satış ve pazarlamasını yapmaktadır. Şirket'in kendi tüzel kişiliği ile işlettiği 33 mağazası ve e-ticaret sitesi bulunmaktadır. Kendi işlettiği dışında bayiler tarafından işletilen 43 tane mağaza bulunmaktadır.

Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Tic. A.Ş.
Galatasaray Gayrimenkul'ün eski unvanı Galatasaray Spor ve Stad İşletmeciliği A.Ş. olup yeni unvanı 2 Aralık 2010 tarihinde tescil edilmiştir.
30 Kasım 2024 tarihleri itibarıyla Galatasaray Gayrimenkul'ün sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Hissedar	Sermaye Miktarı (TL)	Pay Oranı (%)	Hisse Adedi	Hisse Cinsi
Galatasaray Sportif	110.000	52,38	110.000	A
Galatasaray Sportif	99.996	47,61	99.996	B
Diğer (Şahıs)	4	0,001	4	B
TOPLAM	**210.000**	**100,00**	**210.000**	

Galatasaray Gayrimenkul, gayrimenkul alanında yatırım ve geliştirme faaliyetinde bulunmak üzere kurulmuştur. Mülkiyetine yahut üst veya intifa hakkına sahip olacağı veya Yap-İşlet-Devret mevzuatı çerçevesinde haklar edineceği araziler üzerinde çağdaş ve standartlara uygun, futbol öncelikli olmak üzere sporun tüm dalları için müsabaka, eğitim ve antrenman tesisleri inşa etmek, ettirmek, kiralamak veya kiraya vermek öncelikli amacıdır. Bununla birlikte, her tür gayrimenkul geliştirme projesini yürütmek ya da bu projelere dahil olmak için girişimler yürütmektedir.

Galatasaray Televizyon Yayıncılık A.Ş. ("Galatasaray Televizyon")
Galatasaray Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. unvanıyla 17 Nisan 2003 tarihinde kurulmuş olup, 17.04.2004 tarihinden itibaren hâkim hissedar ise Galatasaray Mağazacılık'tır.

18.09.2006 yılında ise Galatasaray Televizyon Yayıncılık A.Ş. unvanını almış ve tescil edilmiştir. Galatasaray TV 08.01.2007 tarihinde test yayınına, 15.02.2007 tarihinde ise normal yayın hayatına başlamıştır

30 Kasım 2024 tarihleri itibarıyla Galatasaray Televizyon'un sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Hissedar	Sermaye Miktarı (TL)	Pay Oranı (%)	Hisse Adedi	Hisse Cinsi
Galatasaray Mağazacılık	274.500	99,82	2.745	A
Diğer (Şahıs)	500	0,18	5	A
TOPLAM	**275.000**	**100,00**	**2.750**	

Galatasaray Televizyon Yayıncılık A.Ş. ("Galatasaray Televizyon")'nin amaç ve faaliyet konusu 6112 Sayılı Radyo ve Televizyonların Kuruluş ve Yayın Hizmetleri Hakkında Kanun hükümleri çerçevesinde radyo yayıncılığı, televizyon yayıncılığı ve isteğe bağlı yayın hizmetinde bulunmaktır.

2007 yılında yayın hayatına başlayan GS TV, 2009 Mayıs ayından beri Türkiye'nin ilk ve en büyük dijital platformlarından biri olan Digitürk 75. Kanal üzerinden yayınlarını sürdürmektedir. Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park içerisinde yer alan GS TV, merkez çalışma ofisinin yanı sıra yine son teknoloji ve özgün mimari projelerle hazırlanan RAMS Park'ta bulunan biri panoramik olmak üzere iki ayrı stüdyosu ve Florya Metin Oktay tesislerindeki stüdyoları ile hizmet vermektedir. 2013 Ağustos ayı itibarıyla 16:9 yayına geçen ilk spor kulübü kanalıdır. 2018 Mayıs'ta HD yayına geçilmiştir. Aynı sene içinde Facebook, X (eski adı Twitter) ve Youtube üzerinden canlı yayınlara da başlanmıştır. GS TV, Digitürk Platformu dışında www.galatasaray.com üzerinden de izlenmektedir.

6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.

6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Firma:	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
Merkez Adresi:	Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park Blok No: 9A Sarıyer / İstanbul
Kayıt:	İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü
Sicil No:	381801

6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi 26 Kasım 1997 tarihinde kurulmuştur.

Şirketin süresi, esas sözleşmesinde belirtildiği üzere sınırsız süreli olarak kurulmuştur.

Şirket'in hukuki varlığına son veren feshe ilişkin Türk Ticaret Kanunu hükümleriyle, esas sözleşmesinde öngörülen hükümler saklıdır.

6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Hukuki statüsü	Anonim Şirket
Tabi olduğu mevzuat	T.C. Kanunları
İhraççının kurulduğu ülke	Türkiye
Kayıtlı merkezinin adresi	Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park Blok No: 9a Sarıyer / İstanbul
Fiili yönetim yeri adresi	Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park Blok No: 9a Sarıyer / İstanbul
Internet adresi	sportif.galatasaray.org
KEP Kayıtlı Elektronik Posta Adresi	galatasaray@hs03.kep.tr
Telefon	0 (212) 305 1902
Faks	0 (212) 305 1948

6.1.5. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

2022-2023, 2023-2024 ve 2024-2025 sezonları için futbolcularla ilgili yapılan önemli yatırımlar aşağıdaki gibidir:

2024-2025 Sezonu				
Oyuncu	**Transfer Edilen Kulüp**	**Transfer Bedeli (Sözleşmede yer alan para birimi)**	**Sözleşme Başlangıç-Bitiş Tarihleri**	**Güncel Durum**
Mario Rene Junior Lemina	Wolves	2.500.000 EUR	05.02.2025-30.06.2026	Kiralık
Eren Elmalı	Trabzonspor	3.500.000 EUR	11.02.2025-30.06.2028	Sözleşmesi Bitti
Michy Batshuayi - Atunga	Fenerbahçe	Bedelsiz	1.07.2024-30.06.2027	Satıldı
Przemyslaw Frankowski	Lens	1.000.000 EUR	10.02.2025-30.06.2025	Oynuyor
Roland Sallai	Freiburg	6.000.000 EUR	13.09.2024-30.06.2028	Oynuyor
Ahmed Kutucu	Eyüpspor	5.962.500 EUR	23.01.2025-30.06.2028	Oynuyor
Alvaro Morata	A.C Milan	6.000.000 EUR	02.02.2025-20.01.2026	Oynuyor
Victor Osimhen	SSCN Napoli	Bedelsiz	04.09.2024-30.06.2025	Oynuyor
İsmail Jakobs	AS Monaco FC	1.000.000 EUR	02.09.2024-30.06.2025	Oynuyor
Ali Efe Çördek	Kartal Bulvarspor	7.500.000 TL	12.09.2024-30.06.2028	Kiralık
Arda Ünyay	MKE Ankaragücü	500.000 EUR	11.09.2024-30.06.2028	Oynuyor
Elias Jelert	FC Kobenhavn	9.000.000 EUR	25.07.2024-30.06.2029	Oynuyor
Carlos Eccehomo Cuesta Figueroa	KRC GENK VZW	8.000.000 EUR	05.02.2025-30.06.2028	Oynuyor
Gabriel Sara	Norwich City	18.000.000 EUR	04.08.2024-30.06.2029	Oynuyor

2023-2024 Sezonu				
Oyuncu	**Transfer Edilen Kulüp**	**Transfer Bedeli (Sözleşmede yer alan para birimi)**	**Sözleşme Başlangıç-Bitiş Tarihleri**	**Güncel Durum**
Derrick Arthur Köhn	Hannover 96	3.350.000 EUR	08.02.2024-30.06.2026	Kiralık
Serge Alain Stephane Aurier	Nottingham Forest	100.000 EUR	02.02.2024-30.06.2024	Sözleşmesi Bitti
Eyüp Aydın	FC Bayern München II	250.000 EUR	15.09.2023-30.06.2026	Oynuyor
Davinson Sánchez Mina	Tottenham Hotspur	9.500.000 EUR	04.09.2023-30.06.2027	Oynuyor
Tanguy Ndombélé Alvaro	Tottenham Hotspur	Bedelsiz	04.09.2023-30.06.2024	Sözleşmesi Bitti
Hakim Ziyech	Chelsea	Bedelsiz	19.08.2023-30.06.2025	Satıldı
Mateus Cardoso Lemos Martins	Shakhtar Donetsk	Bedelsiz	10.08.2023-30.06.2027	Satıldı
Gökdeniz Gürpüz	Borussia Dortmund	250.000 EUR	1.09.2023-31.05.2026	Oynuyor
İlhami Siraçhan Nas	Osmanlıspor	10.000.000 TL	10.08.2023-30.06.2028	Kiralık
Kerem Demirbay	Bayer Leverkusen	3.700.000 EUR	03.08.2023-30.06.2026	Oynuyor
Kaan Ayhan	Sassuolo	2.800.000 EUR	30.06.2023-31.05.2026	Oynuyor
Halil İbrahim Dervişoğlu	Brentford	500.000 EUR	15.07.2023-31.05.2027	Kiralık
Cedric Bakambu	Al-Nasr	700.000 EUR	20.07.2023-31.05.2025	Satıldı
Mauro Icardi	PSG	10.000.000 EUR	21.07.2023-31.05.2026	Oynuyor
Günay Güvenç	Gaziantep FK	250.000 EUR	01.08.2023-30.06.2026	Oynuyor
2022-2023 Sezonu				
Oyuncu	**Transfer Edilen Kulüp**	**Transfer Bedeli (Sözleşmede yer alan para birimi)**	**Sözleşme Başlangıç-Bitiş Tarihleri**	**Güncel Durum**

Abdülkerim Bardakçı	Konyaspor	2.800.000 EUR	25.06.2022-31.05.2026	Oynuyor
Kazımcan Karataş	Altay	20.000.000 TL	01.07.2022-31.05.2027	Kiralık
Mostafa Mohamed	Zamalek	4.000.000 USD	01.07.2022-31.05.2025	Satıldı
Sergio Oliviera	Porto	3.000.000 EUR	09.07.2022-31.05.2026	Satıldı
Leo Dubois	Olympique Lyonnais	2.500.000 EUR	21.07.2022-31.05.2025	Satıldı
Fredrik Midtsjö	Az Alkmaar	3.500.000 EUR	1.08.2022-31.05.2025	Satıldı
Mathias Jensen	Aalborg	1.750.000 EUR	8.09.2022-31.05.2026	Kiralık
Yusuf Demir	Rapid Wien	6.000.000 EUR	8.09.2022-31.05.2026	Oynuyor
Nicolo Zaniolo	Roma	15.000.000 EUR	8.02.2023-31.05.2027	Kiralık
Lucas Torreira	Arsenal	6.000.000 EUR	08.08.2022-31.05.2026	Oynuyor

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Yoktur.

6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Şirket'in yatırımlarla ilgili önemli gelişmeler, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkındaki açıklamalar Şirket'in web sitesi sportif.galatasaray.org ve KAP'ta www.kap.org.tr yayınlanmaktadır. Konu hakkındaki detaylar aşağıda sıralanmıştır:

Finansal Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi

Şirket'in finansal borçlarının ve birtakım ticari borçlarının yeniden yapılandırılması amacı ile, diğer tarafların yanı sıra, kredi alan olarak Şirket, kredi verenler olarak T.C. Ziraat Bankası A.Ş. Şişli İstanbul Kurumsal Şubesi ve DenizBank A.Ş., garantörler olarak ise Galatasaray Spor Kulübü, Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş., Galatasaray Dijital Satış ve Pazarlama A.Ş., Galatasaray Emlak Geliştirme A.Ş., Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Ticaret A.Ş., Galatasaray Televizyon Yayıncılık A.Ş., Galatasaray Florya Emlak A.Ş. ve Galatasaray Spor Kulübü İktisadi İşletmesi arasında 19 Mart 2021 tarihinde imzalanmış ve 28 Mayıs 2021 ve 27 Şubat 2023 tarihlerinde tadil edilmiş bir Finansal Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi ("FYYS")

mevcuttur. FYYS oldukça detaylı bir sözleşme olup, işlem özelindeki şartların yanı sıra, piyasa genelinde kullanılan kredi sözleşmelerinde yer alanlar ile paralel şart ve düzenlemeler içermektedir.

FYYS tahtında Şirket toplam 2.229.808.342,16 TL nakdi kredi kullanmıştır, Şirket'e ayrıca 15.000.000,00 tutarında gayrinakdi kredi limiti tahsis edilmiş ve işbu izahname tarihi itibariyle bu limitin 13.953.786,81'lık bölümü kullanılmıştır.

Nakdi kredilerin faizi, TLREF + Marj (Marj, TLREF'in 2000 baz puanı aşması durumunda, 100 baz puanı ve TLREF'in 2000 baz puana eşit veya bundan küçük olması durumunda, 150 baz puan olacaktır) şeklinde hesaplanmaktadır. Gayrinakdi kredilerin maliyetleri ise, çeşitli şartlara göre değişkenlik göstermektedir.

FYYS tahtında kullanılmış kredilerin geri ödemeleri, Şirket'in elde edeceği sabit gelirlere (sponsorluk reklam geliri, yayın gelirleri, lisanslı ürün satış gelirleri ve maç hasılatları ve kombine kart loca geliri gibi önceden belirlenmesi gelirler) ve değişken gelirler (UEFA Şampiyonlar ve Avrupa Ligi gelirleri, Sporcu transfer, kira ve yetiştirme gelirleri gibi duruma göre değişkenlik gösterebilecek gelirler) gelirlere göre değişiklik göstermektedir; bu gelirlerin belli bir bölümü kredi ödemelerinde kullanılmaktadır. Buna göre, ilgili tarihlerde geri ödeme için yeterli nakit bulunmadığında anapara ve faiz ödemeleri nihai vade olan 9 yıllık vadenin sonuna ötelenmektedir. Bu kapsamda izahname tarihi itibarıyle kredi anapara borcu 1.145.367.194,89 TL'dir. Birikmiş faiz borcu 28.02.2025 tarihi itibarıyla 141.260.878,91 TL'dir. İzahname tarihi itibarıyla ise birikmiş faiz borcu 274.354.774,05 TL'dir.

Profesyonel Futbolcu Sözleşmeleri

- Evren Eren Elmalı

Şirket 11.02.2025 tarihinde; Profesyonel futbolcu Evren Eren Elmalı'nın transferi konusunda Trabzonspor Sportif Yatırım ve Futbol İşletmeciliği A.Ş. ile anlaşmaya varılmıştır.
Bu doğrultuda, futbolcunun eski kulübüne net 129.717.700 TL transfer bedeli ödenecek olup, ayrıca net 18.531.100 TL tutarında şarta bağlı ödeme yapılacaktır. Ayrıca, futbolcunun başka bir kulübe geçici ve/veya kalıcı transfer olması durumunda, elde edilecek transfer bedeli kârının %25'i eski kulübüne ödenecektir. Futbolcu ile 2024-2025 sezonunun kalan bölümünden başlamak üzere, 2028-2029 sezonu için uzatma opsiyon hakkı şirketimizde olmak kaydıyla aşağıdaki şartlarda sözleşme imzalanmıştır:
2024-2025 sezonunun kalan bölümü için net 14.000.000 TL,
2025-2026 sezonu için net 45.000.000 TL,
2026-2027 sezonu için net 55.000.000 TL,
2027-2028 sezonu için net 65.000.000 TL,
Şirketimizin opsiyon hakkını kullanması halinde, 2028-2029 sezonu için net 75.000.000 TL sezonluk garanti ücret olarak ödenecektir.

- Przemyslaw Adam Frankowski

Şirket 11.02.2025 tarihinde; Profesyonel Futbolcu Przemyslaw Adam Frankowski ve kulübü RC Lens ile oyuncunun 2024-2025 sezonunun kalan kısmı için, şarta bağlı satın alma opsiyonlu geçici transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, futbolcunun kulübüne net 1.000.000 Euro tutarında geçici transfer ücreti ödenecektir. Futbolcuya ise 2024-2025 futbol

sezonu için net 900.000 Euro garanti ücret ödenecektir. Buna ek olarak, futbolcunun şarta bağlı satın alma opsiyon bedeli 7.000.000 Euro'dur. Şarta bağlı satın alma opsiyonunun kullanılması halinde, futbolcunun sözleşmesi 2027-2028 sezonu sonuna kadar geçerli olacak ve aşağıdaki garanti ücretler ödenecektir:
2025-2026 sezonu için 1.700.000 Euro,
2026-2027 sezonu için 1.700.000 Euro,
2027-2028 sezonu için 1.700.000 Euro.

- Carlos Eccehomo Cuesta Figueroa

Şirket 06.02.2025 tarihinde; Profesyonel futbolcu Carlos Eccehomo Cuesta Figueroa'nın transferi konusunda, kulübü K. Racing Club Genk 322 VZW ile anlaşmaya varılmıştır. Bu kapsamda, futbolcunun eski kulübüne 3 sezona yayılmış taksitler halinde toplam net 8.000.000 EUR transfer bedeli ödenecektir. Futbolcu ile 2024-2025 sezonundan itibaren geçerli olmak üzere 3,5 yıllık sözleşme imzalanmıştır.
Buna göre:
2024-2025 sezonunun ikinci yarısı için net 650.000 EUR,
2025-2026 sezonu için net 1.450.000 EUR,
2026-2027 sezonu için net 1.550.000 EUR,
2027-2028 sezonu için net 1.650.000 EUR garanti ücret ödenecektir.

- Mario Rene Junior Lemina

Şirket 06.02.2025 tarihinde; Profesyonel futbolcu Mario Rene Junior Lemina'nın transferi konusunda, kulübü Wolverhampton Wanderers Football Club ile anlaşmaya varılmıştır. Bu kapsamda, futbolcunun eski kulübüne 2.500.000 EUR transfer bedeli ödenecektir. Futbolcu ile 2024-2025 sezonundan başlayarak 1.5+1 yıllık sözleşme imzalanmıştır. Buna göre; 2024-2025 sezonunun ikinci yarısı için 1.250.000 EUR, 2025-2026 sezonu için 2.500.000 EUR, Opsiyona bağlı olarak 2026-2027 sezonu için 2.500.000 EUR garanti ücret ödenecektir.

- Victor Enok Nelsson

Şirket 04.02.2025 tarihinde; Profesyonel futbolcumuz Victor Enok Nelsson'un sözleşmesi 2026-2027 sezonu sonuna kadar uzatılmış olup, futbolcumuzun 2024-2025 sezonu sonuna kadar satın alma opsiyonu ile geçici transferi konusunda AS Roma S.r.L. ile anlaşmaya varılmıştır. Yapılan anlaşmaya göre, AS Roma S.r.L., kulübümüze 500.000 EUR tutarında geçici transfer bedeli ödeyecektir. Satın alma opsiyonunun gerçekleşmesi durumunda, kesin transfer bedeli 10.000.000 EUR'dur. Ayrıca, maksimum 2.000.000 EUR tutarında şarta bağlı bonus anlaşmada yer almaktadır.

- Michy Batshuayi Atunga

Şirket 03.02.2025 tarihinde; Profesyonel futbolcumuz Michy Batshuayi Atunga'nın transferi konusunda Eintracht Frankfurt Fussball AG ile anlaşmaya varılmıştır. Yapılan anlaşmaya göre Eintracht Frankfurt Fussball AG, kulübümüze net 3.000.000 Euro transfer ücreti ve 500.000 Euro tutarında şarta bağlı bonus ödeyecektir.

- Nicolo Zaniolo

Şirket 03.02.2025 tarihinde; Profesyonel futbolcumuz Nicolo Zaniolo'nun, Atalanta Bergamasca Calcio S.r.l. ile olan geçici transfer sözleşmesi karşılıklı olarak feshedilmiş ve futbolcunun, 2024-2025 sezonu sonuna kadar şarta bağlı zorunlu satın alma opsiyonuyla ACF Fiorentina S.r.l. kulübüne geçici transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır.

Bu anlaşmaya göre:
•ACF Fiorentina S.r.l., kulübümüze 2024-2025 sezonu kalan süresi için 3.200.000 EUR tutarında geçici transfer bedeli ödeyecektir.
•Futbolcunun şarta bağlı zorunlu satın alma opsiyon bedeli 15.500.000 EUR'dur.
•Satın alma yükümlülüğünün gerçekleşmesi durumunda, ACF Fiorentina S.r.l. kulübü maksimum 2.000.000 EUR tutarında şarta bağlı ek bonus ödeyecektir.

- Alvaro Borja Morata Martin

Şirket 02.02.2025 tarihinde; Profesyonel futbolcu Alvaro Borja Morata Martin'in 2 Şubat 2025 – 20 Ocak 2026 tarihleri arasındaki geçici transferi konusunda AC Milan SPA Kulübü ile anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, AC Milan SPA Kulübü'ne toplamda 6.000.000 Euro geçici transfer bedeli ödenecektir. Futbolcuya ise:
2024-2025 sezonu ikinci yarısı için 3.000.000 Euro,
2025-2026 sezonu ilk yarısı için 3.000.000 Euro garanti ücret ödenecektir.
Ayrıca, kulübümüzün 15 Ocak 2026 tarihine kadar yazılı bildirimde bulunması halinde, 8.000.000 Euro bedel karşılığında futbolcunun kesin transferini gerçekleştirme opsiyonu bulunmaktadır. Bu bedel, 6 taksit halinde ödenecektir.
Kulübümüzün 15 Ocak 2026 itibarıyla satın alma opsiyonunu kullanmaması halinde, bedelsiz olarak kiralama süresinin 30 Haziran 2026 tarihine kadar uzatma opsiyonu bulunmaktadır.
Kiralama süresinin uzatılması halinde futbolcuya 2025-2026 sezonu ikinci yarısı için 3.000.000 Euro garanti ücret ödenecektir.
Ayrıca Kulübümüz 10 Haziran 2026 tarihine kadar yazılı bildirimde bulunarak 9.000.000 Euro karşılığında futbolcunun kesin transferini gerçekleştirme opsiyonuna sahip olacaktır. Bu bedel de 6 taksit halinde ödenecektir. Satın alma opsiyonun kullanılması halinde, futbolcuya aşağıdaki garanti ücretler ödenecektir:
2026-2027 sezonu için 6.000.000 Euro,
2027-2028 sezonu için 6.000.000 Euro.

- Hakim Ziyech

Şirket 29.01.2025 tarihinde; Profesyonel Futbolcumuz Hakim Ziyech'in sözleşmesi karşılıklı olarak sona erdirilmiştir.

- Ahmed Kutucu

Şirket 24.01.2025 tarihinde; Profesyonel futbolcu Ahmed Kutucu'nun transferi konusunda Eyüpspor Kulübü ile anlaşmaya varılmıştır.
Bu çerçevede, futbolcunun eski kulübüne net 5.962.500 EUR transfer bedeli ödenecektir.
Futbolcu ile 2027-2028 sezonu sonuna kadar anlaşmaya varılmış olup ödenecek sezonluk ücretler aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:
2024-2025 sezonu için: Net 20.000.000 TL,
2025-2026 sezonu için: Net 50.000.000 TL,
2026-2027 sezonu için: Net 60.000.000 TL,
2027-2028 sezonu için: Net 75.000.000 TL.

- Wilfried Armel Zaha

Şirket 22.01.2025 tarihinde; Profesyonel futbolcumuz Dazet Wilfried Armel Zaha'nın, Olympique Lyonnais SASU ile olan kiralık sözleşmesi karşılıklı olarak feshedilmiş ve futbolcunun Charlotte FC'ye 17 Ocak 2026 tarihine kadar geçici transferi konusunda Major League Soccer, L.L.C. ile anlaşmaya varılmıştır.

Bu anlaşmaya göre:
* Charlotte FC, kulübümüze 2.800.000 USD tutarında geçici transfer bedeli ödeyecektir.
* Futbolcu, ücretlerinin net 2.376.000 EUR'luk kısmından feragat etmiştir.
* Futbolcunun, Charlotte FC ile 15 MLS normal sezon maçı oynaması ya da 15 Aralık 2025 tarihine kadar yazılı bildirimde bulunması halinde, kiralama süresi 30 Haziran 2026 tarihine kadar uzayacaktır.
Kiralama süresinin uzaması durumunda;
* Charlotte FC, kulübümüze 1.300.000 USD ek geçici transfer ödemesi yapacaktır.
* Futbolcu, ücretlerinin net 800.000 EUR'luk kısmından feragat edecektir.
Ayrıca, 2025 MLS Normal Sezonu'nda futbolcunun performansına bağlı olarak Charlotte FC, kulübümüze maksimum 1.100.000 USD tutarında performans bonusları ödeyecektir.
Kiralama süresi uzatılırsa, 2026 MLS Normal Sezonu'nda futbolcunun performansına bağlı olarak Charlotte FC, kulübümüze maksimum 150.000 USD tutarında performans bonusu ödeyecektir.

- Roland Sallai

Şirket 13.09.2024 tarihinde; Profesyonel futbolcu Roland Sallai ve kulübü Sport-Club Freiburg e.V. ile oyuncunun transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, futbolcunun eski kulübüne 4 sezona yayılmış 4 taksitte 6.000.000 EUR transfer bedeli ödenecektir. Futbolcu ile 2024-2025 sezonundan başlayarak 4 sezon için anlaşmaya varılmış olup her bir futbol sezonu için net 2.500.000 EUR sezonluk ücret ödenecektir.

- Victor James Osimhen

Şirket 04.09.2024 tarihinde; Profesyonel futbolcu Victor James Osimhen ve kulübü SSCN Napoli SPA ile oyuncunun bedelsiz geçici transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Futbolcuya, 2024-2025 sezonu için net 6.000.000 Euro sezonluk ücret ödenecektir.

- Muhammed Kerem Aktürkoğlu

Şirket 03.09.2024 tarihinde; Profesyonel futbolcu Muhammed Kerem Aktürkoğlu'nun transferi konusunda Sport Lisboa E Benfica-Futebol SAD ile anlaşmaya varılmıştır. Yapılan anlaşmaya göre Sport Lisboa E Benfica-Futebol SAD, Şirkete net 12.000.000 Euro tutarında transfer bedeli ödeyecektir. Ayrıca, futbolcunun ileride diğer bir kulübe transferi halinde; Sport Lisboa E Benfica-Futebol SAD elde edeceği transfer bedelinin karının %10'nunu sonraki satıştan pay olarak kulübe ödeyecektir.

- Ismail Joshua Jakobs

Şirket 02.09.2024 tarihinde; Profesyonel Futbolcu Ismail Joshua Jakobs ve Kulübü AS Monaco Football Club SAM ile oyuncunun 2024-2025 sezonu için zorunlu satın alma opsiyonlu geçici transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, futbolcunun kulübüne net 1.000.000 Euro tutarında geçici transfer ücreti ödenecektir. Futbolcuya ise 2024-2025 futbol sezonu için net 2.100.000 Euro garanti ücret ödenecektir. Buna ek olarak, futbolcunun zorunlu satın alma bedeli 8.000.000 Euro'dur.

- Gabriel Davi Gomes Sara

Şirket 04.08.2024 tarihinde; Profesyonel futbolcu Gabriel Davi Gomes Sara ve kulübü Norwich City Football Club PLC ile oyuncunun transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, futbolcunun eski kulübüne 3 sezona yayılmış 9 eşit taksitte

18.000.000 EUR transfer bedeli ödenecektir. Futbolcu ile 2024-2025 sezonundan başlayarak 5 sezon için anlaşmaya varılmış olup her bir futbol sezonu için net 2.750.000 EUR sezonluk ücret ödenecektir.

- Emin Bayram

Şirket 30.07.2024 tarihinde; Profesyonel futbolcu Emin Bayram'ın transferi konusunda KVC Westerlo ile anlaşmaya varılmıştır. Yapılan anlaşmaya göre KVC Westerlo, Şirketimize net 4.000.000 Euro tutarında transfer bedeli ödeyecektir. Ayrıca, futbolcunun ileride diğer bir kulübe transferi halinde; KVC Westerlo elde edeceği transfer bedelinin %50'sini sonraki satıştan pay olarak kulübümüze ödeyecektir. Ek olarak, kulübün futbolcuyu satın alma önceliği bulunmaktadır.

- Elias Jelert Kristensen

Şirket 25.07.2024 tarihinde; Profesyonel futbolcu Elias Jelert Kristensen ve kulübü F.C. København ile oyuncunun transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, futbolcunun eski kulübüne 3 sezona yayılmış 6 eşit taksitte 9.000.000 EUR transfer bedeli ödenecektir. Futbolcu ile 2024-2025 sezonundan başlayarak 5 sezon için sözleşme imzalanmıştır. Buna göre futbolcumuza 2024-2025 sezonu için net 900.000 EUR, 2025-2026 sezonu için net 1.000.000 EUR, 2026-2027 sezonu için net 1.100.000 EUR, 2027-2028 sezonu için net 1.200.000 EUR ve 2028-2029 sezonu için net 1.350.000 EUR sezonluk ücret ödenecektir.

- Michy Batshuayi-Atunga

Şirket 01.07.2024 tarihinde; Profesyonel futbolcu Michy Batshuayi- Atunga ile transferi konusunda 3 sezon için anlaşmaya varılmıştır. Yapılan anlaşmaya göre futbolcuya 2024-2025 sezonu için 1.500.000 Eur, 2025-2026 sezonu için 1.000.000 Eur, 2026-2027 sezonu için 500.000 Eur tutarında imza ücreti ödenecek olup her bir futbol sezonu için net 3.000.000 Eur sezonluk ücret ödenecektir.

- Günay Güvenç

Şirket 01.08.2023 tarihinde; Profesyonel futbolcu Günay Güvenç ve kulübü Gaziantep Futbol Kulübü A.Ş. ile oyuncunun transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Futbolcunun eski kulübüne net 250.000 Euro tutarında transfer ücreti ödenecektir. Futbolcu ile 2023-2024 sezonundan başlayarak 3 sezon için sözleşme imzalanmıştır. Buna göre, her bir sezon için futbolcuya net 19.000.000 TL sezonluk ücret ödenecektir.

- Batuhan Ahmet Şen

Şirket 09.08.2022 tarihinde; profesyonel futbolcumuz Batuhan Ahmet Şen'in 2022-2023 sezonu sonuna kadar Fatih Karagümrük Sportif Faaliyetler Sanayi Ticaret A.Ş. Kulübüne geçici transferi konusunda anlaşma yapmıştır. Buna göre, geçici transfer süresi boyunca oyuncunun tüm ücretleri Fatih Karagümrük Sportif Faaliyetler Sanayi Ticaret A.Ş. tarafından ödenecektir. Ayrıca Batuhan Ahmet Şen'in sözleşmesi 2025-2026 sezonu sonuna kadar geçerli olmak üzere uzatılmıştır.
Şirket 01.08.2023 tarihinde; Profesyonel futbolcu Batuhan Ahmet Şen ile 2023-2024 sezonu için Gaziantep Futbol Kulübü A.Ş. 'ye geçici transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Batuhan Ahmet Şen'in 2023-2024 sezonu sabit ücreti Kulüp tarafından ödenecektir.

- Kerem Demirbay

Şirket 02.08.2023 tarihinde; Profesyonel futbolcu Kerem Demirbay ve kulübü Bayer 04 Leverkusen Fussball GmbH ile oyuncunun transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Futbolcunun eski kulübüne net 3.700.000 Euro tutarında transfer ücreti ödenecektir. Futbolcu ile 2023-2024 sezonundan başlayarak 3 sezon için sözleşme imzalanmıştır. Buna göre, her bir sezon için futbolcuya net 1.000.000 Euro sezonluk ücret ödenecektir.

- Mateus Cardoso Lemos Martins

Şirket 10.08.2023 tarihinde; Profesyonel futbolcu Mateus Cardoso Lemos Martins ile 4+1 sezon opsiyonlu olmak üzere transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, her bir sezon için net 2.800.000 EUR garanti ücret ile toplam 3.100.000 Euro net imza ücreti ödenecektir.
Şirket 25.07.2024 tarihinde; Profesyonel Futbolcu Mateus Cardoso Lemos Martins'in transferi konusunda Panathinaikos FC ile anlaşmaya varılmıştır. Yapılan anlaşmaya göre Panathinaikos FC, Şirkete net 4.750.000 Euro tutarında transfer bedeli ödeyecektir.

- İlhami Siraçhan Nas

Şirket 11.08.2023 tarihinde; Profesyonel futbolcu İlhami Siraçhan Nas ve kulübü 1299 Osmanlıspor A.Ş. ile oyuncunun transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Futbolcunun eski kulübüne net 10.000.000 TL tutarında transfer ücreti ödenecektir.
Futbolcu ile 2023-2024 sezonundan başlayarak 5 sezon için anlaşmaya varılmış olup, 2023-2024 sezonu için net 1.350.000 TL, 2024-2025 sezonu için net 2.000.000 TL, 2025-2026 sezonu için net 2.500.000 TL, 2026-2027 sezonu için net 3.000.000 TL ve 2027-2028 sezonu için net 3.500.000 TL sezonluk ücret ödenecektir

- Nicolo Zaniolo

Şirket 08.02.2023 tarihinde; Profesyonel Futbolcu Nicolo Zaniolo ve kulübü A.S.Roma S.r.l.ile oyuncunun transferi konusunda anlaşma yapmıştır. Buna göre, futbolcunun eski kulübüne 15 Kasım 2023 tarihinden başlamak üzere 5 sezona yayılmış eşit taksitte, 15.000.000 EUR kesin transfer bedeli ödenecektir. Futbolcunun ileride bir başka kulübe satılması durumunda, elde edilecek kesin transfer bedeli karının 20.000.000 EUR'nun altında kalması halinde, karın %20'si, elde edilecek transfer bedeli karının 20.000.000 EUR'nun üzerinde olması halinde ise 2.000.000 EUR A.S. Roma S.r.l.'ye ödenecektir. Futbolcu ile 2022-2023 sezonundan başlayarak 4,5 sezon için sözleşme imzalanmıştır. Buna göre, futbolcuya 2022-2023 sezonu için net 900.000 EUR, diğer sezonlar için net 2.750.000 EUR sezonluk maaş ödenecektir. Ayrıca A.S. Roma S.r.l. ile tüm gelirleri depremzedelere bağışlanmak üzere 2023 yılı içerisinde hazırlık müsabakası düzenlenmesi konusunda anlaşmaya varılmıştır.
Şirket 18.08.2023 tarihinde; Profesyonel futbolcu Nicolo Zaniolo'nun 2023-2024 sezonu için şarta bağlı zorunlu satın alma opsiyonu ile geçici transferi konusunda Aston Villa FC Limited ile anlaşmaya varılmıştır. Aston Villa FC, kulübe 5.000.000 Euro geçici transfer bedeli ile maksimum 1.375.000 Euro tutarında şarta bağlı bonus ödeyecektir. Futbolcunun transfer bedeli 22.500.000 Euro olup ek olarak anlaşmada 15.500.000 Euro tutarında şarta bağlı bonuslar bulunmaktadır.
Ayrıca yapılan anlaşma gereği Aston Villa FC 'ye futbolcunun transferinin gerçekleşmesi ve ileride üçüncü bir kulübe transfer olması durumunda satış bedeli karının %10'u şirketimize ödenecektir.

Şirket 05.07.2024 tarihinde; Profesyonel Futbolcu Nicolo Zaniolo'nun 2024-2025 sezonu için şarta bağlı zorunlu satın alma opsiyonu ile geçici transferi konusunda Atalanta Bergamasca Calcio S.R.L. ile anlaşmaya varılmıştır. Yapılan anlaşmaya göre, Atalanta Bergamasca Calcio S.R.L., Şirket'e 6.400.000 Euro geçici transfer bedeli ödeyecektir. Satın alma opsiyonun gerçekleşmesi durumunda, kesin transfer bedeli 15.500.000 Euro'dur. Ayrıca, maksimum 2.000.000 Euro tutarında şarta bağlı bonus anlaşmada yer almaktadır.

- Hakim Ziyech

Şirket 19.08.2023 tarihinde; Profesyonel futbolcu Hakim Ziyech ve kulübü Chelsea Football Club Limited ile oyuncunun bedelsiz satın alma opsiyonlu bedelsiz geçici transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Futbolcuya 2022-2023 sezonu için net 3.587.500 Euro sezonluk ücret ödenecek olup transferinin gerçekleşmesi durumunda 2024-2025 sezonu için net 2.850.000 Euro sezonluk ücret ödenecektir. Anlaşma gereği şarta bağlı uzama opsiyonunun gerçekleşmesi halinde futbolcuya 2025-2026 sezonu için net 2.850.000 Euro sezonluk ücret ödenecektir.
Şirket 28.06.2024 tarihinde; Profesyonel futbolcu Hakim Ziyech'in geçici transfer sözleşmesinde yer alan bedelsiz satın alma opsiyonu şartları oluştuğundan kesin transferi bedelsiz olarak gerçekleşmiştir. Futbolcuya; 2024-2025 sezonu için net 2.850.000 Euro sezonluk ücret ödenecektir. Ayrıca yapılan anlaşma gereği şarta bağlı uzama opsiyonunun gerçekleşmesi halinde futbolcuya 2025-2026 sezonu için net 2.850.000 Euro sezonluk ücret ödenecektir.

- Olimpiu Vasile Morutan

Şirket 20.08.2023 tarihinde; profesyonel futbolcu Olimpiu Vasile Morutan'ın transferi konusunda MKE Ankaragücü Gençlik ve Spor Kulübü Derneği ile anlaşma yapmıştır. Buna göre MKE Ankaragücü Gençlik ve Spor Kulübü Derneği net 3.000.000 Euro tutarında transfer bedeli ile futbolcunun sonraki satışından elde edeceği gelirin %50'sini (3.000.000 Euro'dan az olmamak kaydıyla) ödeyecektir. MKE Ankaragücü Gençlik ve Spor Kulübü Derneği, 30 Haziran 2024 tarihine kadar ek 3.000.000 Euro transfer bedeli ödemesi durumunda sonraki satışından elde ettiği transfer geliri karının %25'lik kısmını Şirket'e ödeyecektir.
Ayrıca yapılan anlaşma gereği Kulübün 3.000.000 Euro transfer bedeli tutarı ile futbolcuyu şarta bağlı geri transfer etme hakkı bulunmaktadır.

- Davinson Sanchez Mina

Şirket 04.09.2023 tarihinde; Profesyonel futbolcu Davinson Sanchez Mina ve kulübü Tottenham Hotspur Football & Athletic Company Limited ile oyuncunun transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Futbolcunun eski kulübüne 5 sezona yayılmış taksitlerle, 9.500.000 EUR transfer bedeli ödenecektir. Futbolcu ile 2023-2024 sezonundan başlayarak 4+1 sezon için anlaşmaya varılmış olup, her bir sezon için futbolcuya net 3.200.000 Euro sezonluk ücret ödenecektir.

- Fredrik Midtsjö

Şirket 01.08.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Fredrik Midtsjö ve kulübü Alkmaar Zaanstreek ile oyuncunun transferi konusunda anlaşma yapmıştır. Buna göre, futbolcunun eski kulübüne 3.500.0000 EUR tutarında transfer bedeli ödenecektir.

Futbolcunun kendisiyle de 2022-2023 futbol sezonundan başlamak üzere 3 sezon için anlaşmaya varılmıştır. Buna göre her bir futbol sezonu için futbolcuya net 975.000 EUR sezonluk ücret ödenecektir.
Şirket 07.09.2023 tarihinde; Profesyonel futbolcu Fredrik Midtsjö'nün transferi konusunda Pendikspor Futbol A.Ş. ile anlaşmaya varılmıştır. Pendikspor Futbol A.Ş., kulübe net 3.000.000 EUR transfer bedeli ödeyecektir.

- Eyüp Aydın

Şirket 15.09.2023 tarihinde; Profesyonel futbolcu Eyüp Aydın ve kulübü FC Bayern München AG ile oyuncunun transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Futbolcunun eski kulübüne net 250.000 Euro tutarında transfer ücreti ödenecektir. Futbolcu ile 2023-2024 sezonundan başlayarak 3 sezon için sözleşme imzalanmıştır. Buna göre, 2023-2024 sezonu için 6.900.000 TL, 2024-2025 sezonu için 9.345.000 TL ve 2025-2026 sezonu için 10.062.500 TL sezonluk ücret ödenecektir.

- Gökdeniz Gürpüz

Şirket 21.09.2023 tarihinde; Profesyonel futbolcu Gökdeniz Gürpüz'ün transferi konusunda Borussia Dortmund GmbH & Co. KGaA Kulübü ile anlaşmaya varılmıştır. Futbolcunun eski kulübüne net 220.000 Euro tutarında transfer ücreti ödenecektir. Futbolcu ile 2025-2026 sezonu sonuna kadar geçerli olmak üzere profesyonel sözleşme imzalanmıştır.

- Sacha Boey

Şirket 28.01.2024 tarihinde; Profesyonel futbolcu Sacha Boey'nin kesin transferi konusunda FC Bayern München AG ile anlaşmaya varılmıştır. Yapılan anlaşmaya göre transfer geliri net 30.000.000 Euro olup FC Bayern München AG, Kulübe net 5.000.000 Euro tutarında şarta bağlı bonus ödeyecektir. Ayrıca futbolcunun başka bir kulübe transfer olması durumunda FC Bayern München AG gerçekleşmeyen şarta bağlı bonusların tamamını kulübe ödeyecektir. Buna ek olarak iki tane hazırlık müsabakası düzenlenmesi konusunda anlaşılmış olup FC Bayern München AG, müsabakalar kapsamında gerçekleşecek kârın %50'sini Kulübe ödeyecektir.

- Carlos Vinicius Alves Morais

Şirket 02.02.2024 tarihinde; Profesyonel futbolcu Carlos Vinicius Alves Morais ve Kulübü Fulham Football Club Limited ile oyuncunun 2023-2024 sezonu için geçici transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Futbolcunun kulübüne net 600.000 Euro tutarında geçici transfer ücreti ödenecek olup Futbolcuya ise 2023-2024 sezonu için net 600.000 Euro sezonluk ücret ödenecektir.

- Serge Alain Stephane Aurier

Şirket 02.02.2024 tarihinde; Profesyonel futbolcu Serge Alain Stephane Aurier'in transferi konusunda 2023-2024 sezonu için Nottingham Forest Football Club Limited ile anlaşmaya varılmıştır. Futbolcunun eski kulübüne 100.000 Euro tutarında transfer ücreti ödenecektir. Futbolcuya 2023-2024 sezonu için net 600.000 Euro garanti ücret ile net 150.000 EUR imza ücreti ödenecektir.

- Derrick Arthur Köhn

Şirket 08.02.2024 tarihinde; Profesyonel futbolcu Derrick Arthur Köhn transferi konusunda Hannover 96 GmbH&Co KGA ile anlaşmaya varılmıştır. Futbolcunun eski kulübüne 3.350.000 Euro tutarında transfer bedeli ile 300.000 EUR tutarında şarta bağlı bonus ödenecektir. Futbolcu ile 2025/2026 sezonu sonuna kadar sözleşme imzalanmış olup Kulübün 2027-2028 sezonu sonuna kadar uzatma opsiyonu bulunmaktadır.
Buna göre, 2023-2024 sezonu için net 300.000 Euro, 2024-2025 sezonu için net 450.000 Euro ve 2025-2026 sezonu için net 500.000 Euro sezonluk ücret ile bir defaya mahsus olmak üzere 50.000 Euro imza ücreti ödenecektir.
Şirket 30.08.2024 tarihinde; Profesyonel futbolcu Derrick Köhn'ün 2024-2025 sezonu için satın alma opsiyonlu geçici transferi konusunda SV Werder Bremen GmbH&Co. KGaA ile anlaşmaya varılmıştır. Yapılan anlaşmaya göre, satın alma opsiyonunun kullanılması durumunda SV Werder Bremen GmbH&Co. KGaA kulübe kesin transfer bedeli olarak 5.125.000 Euro ödeyecektir. İlaveten anlaşmada geçici transfer dönemi için 400.000 Euro tutarında şarta bağlı bonus yer almaktadır.

- Mauro Emanuel Icardi Rivero

Şirket 08.09.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Mauro Emanuel Icardi Rivero'nun bedelsiz geçici transferi konusunda Kulübü Sas Paris Saint-Germain ile anlaşma yapmıştır. Yapılan anlaşma uyarınca 2022-2023 futbol sezonu için futbolcuya toplam 6.750.000 EUR ödenecektir. Bahsi geçen tutarın 6.000.000 EUR'luk kısmı Sas Paris Saint-Germain Kulübü tarafından, 750.000 EUR ise Şirket tarafından ödenecektir.
Şirket 30.07.2023 tarihinde; Profesyonel futbolcu Mauro Emanuel Icardi Rivero ve kulübü SAS Paris Saint Germain Football ile oyuncunun transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, Futbolcunun eski kulübüne, 4 sezona yayılmış taksitlerle, 10.000.000 EUR transfer bedeli ödenecektir. Futbolcu ile 2023-2024 sezonundan başlayarak 3 sezon için anlaşmaya varılmış olup her bir futbol sezonu için net 6.000.000 EUR sezonluk ücret ödenecektir.

- Dazet Wilfried Armel Zaha

Şirket 24.07.2023 tarihinde; Profesyonel Futbolcu Dazet Wilfried Armel Zaha ile 3 sezon için anlaşmaya varılmıştır. Yapılan anlaşmaya göre futbolcuya net 2.330.000 Euro tutarında imza ücreti ve her bir futbol sezonu için net 4.350.000 EUR sezonluk ücret ödenecektir.
Şirket 31.08.2024 tarihinde; Profesyonel futbolcu Dazet Wilfried Armel Zaha'nın 2024-2025 sezonu için geçici transferi konusunda Olympique Lyonnais SASU ile anlaşmaya varılmıştır. Yapılan anlaşmaya göre Olympique Lyonnais SASU, Şirkete net 3.000.000 Euro tutarında geçici transfer bedeli ödeyecektir.

- Cedric Bakambu

Şirket 23.07.2023 tarihinde; Profesyonel futbolcu Cédric Bakambu ve kulübü Al-Nasr SC Limited ile oyuncunun transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Futbolcunun eski kulübüne net 700.000 Euro tutarında transfer ücreti ödenecektir. Futbolcu ile 2023-2024 sezonundan başlayarak 2 sezon için sözleşme imzalanmıştır. Buna göre, her bir sezon için futbolcuya net 1.500.000 EUR sezonluk ücret ödenecektir.
Şirket 01.02.2024 tarihinde; Profesyonel futbolcu Cedric Bakambu'nun transferi konusunda Real Betis Balompié SAD ile anlaşmaya varılmıştır. Real Betis Balompié

SAD, Kulübe net 5.000.000 Euro garanti ücret ile net 5.050.000 Euro tutarında şarta bağlı bonus ödeyecektir.

- Halil İbrahim Dervişoğlu

Şirket 16.07.2023 tarihinde; Profesyonel Futbolcu Halil İbrahim Dervişoğlu ve Kulübü Brentford FC Limited ile oyuncunun transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre futbolcunun eski kulübüne net 500.000 Euro tutarında transfer ücreti ödenecektir. Futbolcu ile 2023-2024 sezonundan başlayarak 4 sezon için sözleşme imzalanmıştır. Buna göre, Futbolcumuza 2023-2024 sezonu için net 20.000.000 TL sezonluk ücret ödenecek olup, sonraki sezonlarda ödenecek ücretler TÜİK'in açıklayacağı TEFE-TÜFE oranında artış yapılarak belirlenecektir.

- Jose Angel Esmoris Tasende

Şirket 13.07.2023 tarihinde; Profesyonel Futbolcu Jose Angel Esmoris Tasende ve Kulübü RasenBallsport Leipzig GmbH ile oyuncunun 2023-2024 sezonu için şarta bağlı satın alma opsiyonlu geçici transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır Buna göre, futbolcunun eski kulübüne net 1.500.000 Euro tutarında geçici transfer ücreti ödenecektir.
Futbolcunun şarta bağlı satın alma bedeli 6.000.000 Euro'dur. Futbolcuya ise 2023-2024 sezonu için net 2.300.000 Euro sezonluk ücret ödenecektir.

- Samuel Ayomide Adekugbe

Şirket 17.02.2023 tarihinde; Profesyonel Futbolcu Samuel Ayomide Adekugbe ve Kulübü Hatayspor Kulübü ile oyuncunun 2022-2023 sezonu için satın alma opsiyonlu geçici transferi konusunda anlaşma yapmıştır. Futbolcunun satın alma opsiyon bedeli 1.000.000 Euro'dur.

- Patrick John Minguel Van Aanholt

Şirket 31.01.2023 tarihinde; Profesyonel Futbolcu Patrick John Minguel Van Aanholt'un 2022-2023 futbol sezonu sonuna kadar geçici transferi konusunda PSV N.V. Kulübü ile anlaşma yapmıştır. 06.02.2023 tarihinde yapılan yeni Sözleşme ile ise Futbolcu Patrick John Minguel Van Aanholt'un 2023/2024 futbol sezonu sonuna kadar geçici transferi konusunda PSV N.V. Kulübü ile anlaşılmıştır.

- Haris Seferovic

Şirket 20.07.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Haris Seferovic ve Kulübü Sport Lisboa E Benfica-Futebol, S.A.D. ile oyuncunun 2022-2023 sezonu için şarta bağlı satın alma opsiyonlu geçici transferi konusunda anlaşma yapmıştır. Buna göre, futbolcunun eski kulübüne net 1.000.000 EUR tutarında geçici transfer ücreti ödenecektir. Futbolcunun satın alma opsiyon bedeli 2.500.000 EUR'dur. Futbolcuya ise 2022-2023 sezonu için net 2.300.000 EUR sezonluk ücret ödenecektir.
Şirket 31.01.2023 tarihinde; Profesyonel Futbolcu Haris Seferovic'in sözleşmesi karşılıklı olarak feshedilmiştir.

- Kaan Ayhan

Şirket 30.01.2023 tarihinde; profesyonel futbolcu Kaan Ayhan ve Kulübü US Sassuolo Calcio s.r.l. ile oyuncunun 2022-2023 sezonu için şarta bağlı satın alma opsiyonlu geçici transferi konusunda anlaşma yapmıştır. Buna göre, futbolcunun eski kulübüne net

400.000 Euro tutarında geçici transfer ücreti ödenecektir. Futbolcunun satın alma opsiyon bedeli 2.800.000 Euro'dur. Futbolcuya ise 2022-2023 sezonu için net 9.500.000 TL sezonluk ücret ödenecektir.
Şirket 01.07.2023 tarihinde; U.S. Sassuolo Calcio s.r.l. kulübünden 2022-2023 sezonu için kiralanan profesyonel futbolcu Kaan Ayhan'ın satın alma opsiyonu sözleşme şartları gereği gerçekleşmiştir. Buna göre, U.S. Sassuolo Calcio s.r.l. kulübüne 2.800.000 Euro transfer bedeli ödenecektir.

- Emre Akbaba

Şirket 08.09.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Emre Akbaba'nın transferi konusunda Adanademirspor Sportif Yatırımlar A.Ş. ile anlaşma yapmıştır. Buna göre Adanademirspor Sportif Yatırımlar A.Ş. net 500.000 EUR tutarında transfer bedeli ödeyecek olup, futbolcunun üçüncü bir kulübe transferi halinde toplam satış bedelinin %50'lik kısmını Şirket'e ödeyecektir. Ayrıca yapılan anlaşma gereği Kulübün futbolcuyu transfer etme önceliği bulunmaktadır.

- Juan Manuel Mata Garcia

Şirket 08.09.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Juan Manuel Mata Garcia ile ikinci yılı opsiyonel olmak üzere 2 sezonluk anlaşma yapmıştır. Buna göre, futbolcuya "2022-2023 sezonu için net 1.900.000 EUR ücret ödenecektir.

- Milot Rashica

Şirket 08.09.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Milot Rashica ve kulübü Norwich City FC ile oyuncunun bedelsiz geçici transferi konusunda anlaşma yapmıştır. Buna göre "2022-2023 sezonu için futbolcuya net 1.500.000 EUR ücret ödenecektir.

- Mathias Ross Jensen

Şirket 08.09.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Mathias Ross Jensen ve Kulübü Aalborg BK ile oyuncunun transferi konusunda anlaşma yapmıştır. Buna göre, futbolcunun eski kulübüne, 4 eşit taksitte 2 sezona yayılmış şekilde, 1.750.000 EUR tutarında transfer bedeli ödenecektir. Futbolcunun kendisiyle de 2022-2023 futbol sezonundan başlamak üzere 4 sezon için anlaşmaya varılmıştır. Buna göre her bir futbol sezonu için futbolcuya net 400.000 EUR sezonluk ücret ödenecektir.
Şirket 21.07.2023 tarihinde; Profesyonel futbolcu Mathias Ross Jensen'in 2023-2024 sezonu için geçici transferi konusunda The Football Club N.E.C. BV ile anlaşmaya varılmıştır. Buna göre The Football Club N.E.C. BV Şirket'e 250.000 Euro tutarında geçici transfer bedeli ödeyecektir.
Şirket 16.07.2024 tarihinde; Profesyonel futbolcu Mathias Ross Jensen'in 2024-2025 sezonu için şarta bağlı satın alma opsiyonlu geçici transferi konusunda AC Sparta Praha Fotbal A.S. ile anlaşmaya varılmıştır. Yapılan anlaşmaya göre, satın alma opsiyonunun gerçekleşmesi durumunda AC Sparta Praha Fotbal A.S. Şirket'e kesin transfer bedeli olarak 1.200.000 Euro ödeyecektir. İlaveten anlaşmada 300.000 Euro tutarında şarta bağlı bonus yer almaktadır.

- Yusuf Demir

Şirket 08.09.2022 tarihinde Şirket ile profesyonel futbolcu Yusuf Demir ve kulübü SK Rapid GmbH arasında oyuncunun transferi konusunda anlaşma yapmıştır. Buna göre, futbolcunun eski kulübüne, 4 sezona yayılmış 5 taksitte, 6.000.000 EUR transfer bedeli ödenecektir. Futbolcu ile 2022-2023 sezonundan başlayarak 4 sezon için sözleşme

imzalanmıştır. Buna göre, futbolcuya 2022-2023 sezonu için net 650.000 EUR, 2023-2024 sezonu için net 750.000 EUR, 2024-2025 sezonu için net 850.000 EUR ve 2025-2026 sezonu için net 950.000 EUR sezonluk ücret ödenecektir.

- Oğulcan Çağlayan

Şirket 08.09.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Oğulcan Çağlayan'ın 2022-2023 sezonu için bedelsiz geçici transferi konusunda Giresun Spor Kulübü ile anlaşma yapmıştır. Buna göre futbolcunun ücretlerinin tamamı Giresun Spor Kulübü tarafından ödenecektir. Oyuncunun kiralık süresi bitmiş olup A takıma geri dönmüştür.

- Christian Luyindama Nekadio

Şirket 08.09.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Christian Luyindama Nekadio'nun 2022-2023 sezonu için bedelsiz geçici transferi konusunda Antalyaspor A.Ş. ile anlaşma yapmıştır. Futbolcunun net 1.050.000 EUR'luk 2022-2023 sezonu ücretinin net 500.000 EUR'luk kısmı Şirket tarafından karşılanacaktır. Oyuncunun kiralık süresi bitmiş olup A takıma geri dönmüştür.

- Ömer Bayram

Şirket 08.09.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Ömer Bayram ile sözleşmesini karşılıklı olarak sona erdirilmiştir. Yapılan anlaşma gereği futbolcuya fesih bedeli ödenmeyecektir.

- Taylan Antalyalı

Şirket 08.09.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Taylan Antalyalı'nın 2022-2023 sezonu için bedelsiz geçici transferi konusunda MKE Ankaragücü Gençlik ve Spor Kulübü ile anlaşma yapmıştır. Buna göre futbolcunun ücretlerinin tamamı MKE Ankaragücü Gençlik ve Spor Kulübü tarafından ödenecektir.

- Emre Kılınç

Şirket 08.09.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Emre Kılınç'ın 2022-2023 sezonu için bedelsiz geçici transferi konusunda MKE Ankaragücü Gençlik ve Spor Kulübü ile anlaşma yapmıştır. Buna göre futbolcunun ücretlerinin tamamı MKE Ankaragücü Gençlik ve Spor Kulübü tarafından ödenecektir. Oyuncunun kiralık süresi bitmiş olup A takıma geri dönmüştür.

- Omar Elabdellaoui

Şirket 02.09.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Omar Elabdellaoui'nin sözleşmesini tek taraflı feshetmiştir.

- Alexandru Cicaldau

Şirket 27.08.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Alexandru Cicâldău'nun 2022-2023 sezonu sonuna kadar Kalba Union Football Club Co L.L.C.'ye geçici transferi konusunda anlaşma yapmıştır. Buna göre, kiralama süresi boyunca futbolcunun ücretleri Kalba Union Football Club Co L.L.C. tarafından ödenecektir. Oyuncunun kiralık süresi bitmiş olup A takıma geri dönmüştür.

- Jesse Tamunobaraboye Sekidika

Şirket 15.08.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Jesse Tamunobaraboye Sekidika'nın sözleşmesini karşılıklı olarak feshetmiştir.

- Dries Mertens

Şirket 08.08.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Dries Mertens ile 1+1 sezon opsiyonlu olmak üzere transferi konusunda anlaşma yapmıştır. Buna göre, futbolcuya 2022-2023 sezonundan net 2.900.000 Euro sezonluk ücret ile 1.100.000 Euro net imza ücreti ödenecektir.
Şirket 03.07.2024 tarihinde; Profesyonel futbolcu Dries Mertens'in sözleşmesi 2024-2025 sezonu için uzatılmıştır. Buna göre futbolcuya net 2.900.000 Euro sezonluk ücret ödenecektir.

- Lucas Sebastian Torreira Di Pascua

Şirket 08.08.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Lucas Sebastian Torreira Di Pascua ve kulübü The Arsenal Football Club PLC ile oyuncunun transferi konusunda anlaşma yapmıştır. Buna göre, futbolcunun eski kulübüne 6.000.000 Euro tutarında transfer bedeli ödenecektir. Futbolcunun kendisiyle de 2022-2023 futbol sezonundan başlamak üzere 4 sezon için anlaşmaya varılmıştır. Buna göre her bir futbol sezonu için futbolcuya net 2.750.000 Euro sezonluk ücret ödenecektir.

- Olimpiu Vasile Morutan

Şirket 04.08.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Olimpiu Vasile Moruţan'ın geçici transferi konusunda Pisa Sporting Club S.r.l. ile anlaşma yapmıştır. Yapılan anlaşmaya göre Pisa Sporting Club S.r.l., Şirket'e 150.000 Euro geçici transfer bedeli ödeyecektir. Pisa Sporting Club S.r.l. 31 Mayıs 2023 tarihine kadar opsiyon hakkını kullanması halinde futbolcuyu 5.500.000 Euro transfer bedeli karşılığında kesin olarak transfer etme hakkına sahiptir. Ayrıca yapılan anlaşma gereği futbolcunun en az 25 maçta 45 dakika oynaması ve Pisa Sporting Club S.r.l'nin İtalya Serie A Ligi'ne çıkması durumunda kesin satın alma şartı 5.500.000 Euro transfer bedeli ile gerçekleşecektir. Oyuncunun kiralık süresi bitmiş olup A takıma geri dönmüştür.

- Aytaç Kara

Şirket 02.08.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Aytaç Kara'nın sözleşmesini karşılıklı olarak feshetmiştir. Yapılan anlaşma gereği futbolcu mevcut alacaklarından feragat etmiştir

- Mostafa Mohamed Ahmed Abdalla

Şirket 21.07.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Mostafa Mohamed Ahmed Abdalla'nın geçici transferi konusunda Football Club de Nantes ile anlaşma yapmıştır. Yapılan anlaşmaya göre Football Club de Nantes Kulübü, Şirket'e net 250.000 EUR geçici transfer bedeli ödeyecektir. Football Club de Nantes 15 Haziran 2023 tarihine kadar opsiyon hakkını kullanması halinde futbolcuyu net 5.750.000 Euro transfer bedeli karşılığında kesin olarak transfer etme hakkına sahiptir.
Şirket 14.06.2023 tarihinde; Profesyonel Futbolcumuz Mostafa Mohamed Ahmed Abdalla'nın satın alma opsiyonu Football Club de Nantes tarafından kullanılmıştır. Football Club de Nantes Kulübü Şirket'e net 5.750.000 Euro tutarında transfer bedeli ödeyecektir.

- Mbaye Diagne

Şirket 18.07.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Mbaye Diagne'nin sözleşmesini karşılıklı olarak feshetmiştir.

- Marcos Do Nascimento Teixeira

Şirket 08.07.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Marcos Do Nascimento Teixeira'nın transferi konusunda Sevilla Football Club, S.A.D. ile anlaşma yapmıştır. Yapılan anlaşmaya göre Sevilla Football Club, S.A.D., Şirket'e bonuslar ile birlikte 15.000.000 Eur tutarında transfer bedeli ödeyecektir. Oyuncunun ileride bir başka kulübe kiralanması ya da satılması durumunda, elde edilecek transfer bedeli karının %10'u ayrıca Sevilla Football Club, S.A.D. tarafından Şirket'e ödenecektir.

- Sergio Miguel Relvas Gonçalves Pereira De Oliveira

Şirket 09.07.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Sergio Miguel Relvas Gonçalves Pereira De Oliveira ve kulübü Futebol Clube Do Porto-Futebol, SAD ile oyuncunun transferi konusunda anlaşma yapmıştır. Buna göre, futbolcunun eski kulübüne 3.000.000 Euro tutarında transfer bedeli ödenecektir. Futbolcunun kendisiyle de 2022-2023 futbol sezonundan başlamak üzere 4 sezon için anlaşmaya varılmıştır. Buna göre her bir futbol sezonu için futbolcuya net 2.750.000 Euro sezonluk ücret ödenecektir.
Şirket 04.09.2024 tarihinde; profesyonel futbolcu Sergio Miguel Relvas Gonçalves Pereira De Oliveira ile Şirket arasındaki sözleşme karşılıklı olarak sona erdirilmiştir.

- Kazımcan Karataş

Şirket 01.07.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Kazımcan Karataş ve Altay Spor Kulübü ile oyuncunun transferi konusunda anlaşma yapmıştır. Buna göre, futbolcunun eski kulübüne net 20.000.000 TL transfer bedeli ödenecektir. Futbolcunun kendisiyle de 2022-2023 sezonundan başlamak üzere 5 sezon için anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, futbolcuya net 400.000 TL imza ücreti ödenecektir. Ayrıca, futbolcuya 2022-2023 sezonu için net 5.350.000 TL, 2023-2024 sezonu için net 6.750.000 TL, 2024-2025 sezonu için net 7.500.000 TL, 2025-2026 sezonu için net 8.500.000 TL ve 2026-2027 sezonu için net 10.000.000 TL sezonluk ücret ödenecektir.
Şirket 29.07.2024 tarihinde; Profesyonel futbolcu Kazımcan Karataş'ın 2024-2025 sezonu için geçici transferi konusunda FC Orenburg ile anlaşmaya varılmıştır.

- Abdülkerim Bardakcı

Şirket 25.06.2022 tarihinde; profesyonel futbolcu Abdülkerim Bardakcı ve kulübü Konyaspor Kulübü ile oyuncunun transferi konusunda anlaşma yapmıştır. Buna göre, futbolcunun eski kulübüne net 2.800.000 EUR transfer bedeli ödenecektir. Futbolcu ile 2022-2023 sezonundan başlayarak son sezonu opsiyonlu olmak üzere 4 futbol sezonu için sözleşme imzalanmıştır. Buna göre, futbolcuya 2022-2023 sezonu için net 17.000.000 TL, 2023-2024 sezonu için net 19.550.000 TL, 2024-2025 sezonu için net 23.460.000 TL ve Şirket tarafından uzatma opsiyonunun kullanılması halinde 2025-2026 sezonu için net 29.325.000 TL sezonluk ücret ödenecektir.

- Okan Buruk

23.06.2022 tarihinde; "Futbol A Takımının Teknik Direktörlüğü için, Şirket ile Okan Buruk arasında 2023-2024 sezonu sonuna kadar 1 yılı opsiyonlu olmak üzere 2 yıllık sözleşme imzalanmıştır. Buna göre Teknik Direktöre 2022-2023 sezonu için net 17.000.000 TL sezonluk ücret ödemesi yapılacak olup, Şirket tarafından uzatma opsiyonunun kullanılması halinde Teknik Direktöre 2023-2024 sezonu için net 20.000.000 TL sezonluk ücret ödemesi yapılacaktır.

07.06.2024 tarihinde; Futbol A Takımının Teknik Direktörü Okan Buruk ile 2024-2025 ve 2025-2026 sezonlarını kapsayan 2 yıllık sözleşme imzalanmıştır. Teknik Direktörümüze, 2024-2025 sezonu için net 110.250.000 TL sezonluk ücret ödenecek olup, 2025-2026 sezonu için ödenecek ücretler TUİK tarafından belirlenecek ÜFE-TÜFE ortalaması oranında artış yapılarak belirlenecektir.

Sponsorluk Anlaşmaları

Arkham Anlaşması

Şirket ve Arkham Intelligence Inc. Arasında Galatasaray Futbol A Takımı forma sol kol reklamında Arkham markasının kullanılması konusunda, 2024-2025 sezonundan başlamak ve 2 sezon için geçerli olmak üzere yeni sponsorluk sözleşmesi imzalanmıştır.

2024-2025 ve 2025-2026 sezonları için toplam sponsorluk bedeli 3.700.000 Euro +KDV olarak belirlenmiştir.

Pasifik Holding Anlaşması

Şirket ve Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş. arasında, Galatasaray Futbol A Takımı forma sırtı reklamında Pasifik Holding markasının kullanılması konusunda, 2024-2025 sezonu için yeni sponsorluk sözleşmesi imzalanmıştır.

2024-2025 sezonu için toplam sponsorluk bedeli 125.000.000TL+KDV olarak belirlenmiştir.

Socar Anlaşması

Şirket, Galatasaray Spor Kulübü ve SOCAR Turkey Enerji A.Ş. arasında, 2023-2024 sezonundan başlamak üzere toplam 3 (üç) sezon için geçerli olacak şekilde bir Sponsorluk Reklam ve Tanıtım Hakları Sözleşmesi imzalanmıştır.

SOCAR Turkey Enerji A.Ş., işbu Sözleşme uyarınca her bir sözleşme yılı için EURO 5.000.000 + KDV olmak üzere toplamda EURO 15.000.000 + KDV ödeme yapacaktır. Şirket ile Galatasaray Spor Kulübü arasında, Sponsorluk bedelinin %50'si Şirket'e, %50'si Kulüp'e ait olacak şekilde anlaşma sağlanmıştır.

Sixt Anlaşması

Şirket ile Kulüp ve Artı Seyahat Acentesi Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş (Sixt rent a car Türkiye) arasında, 2023/2024 futbol sezonunun ilk resmi müsabakasından itibaren başlamak ve 2027/2028 futbol sezonunun son resmi müsabakasından sonra sona erecek şekilde 5 (beş) futbol sezonu için bir sponsorluk, reklam ve tanıtım sözleşmesi akdedilmiştir.

Artı Seyahat Acentesi Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş, işbu sözleşmenin ilk futbol sezonu için 195.000.000,00 TL + KDV (yüzdoksanbeşmilyonTürkLirası + KDV) tutarında bir sabit ödeme ve ayrıca sportif başarıya dayalı oluşturulan prim ve ödül sistemine uygun

olarak prim ödemesi yapacak olup, devam eden futbol sezonlarına ilişkin; artış oranları, sabit ödeme ve prim ödemelerinin vadeleri ve şekli, Taraflar arasında imzalanacak ek bir protokol ile belirlenecektir.. Sözleşme belirtilen dağılım şartları Kulüp tarafından sağlanamadığı için söz konusu sponsorluk bedelinin tamamı Şirket'imiz tarafından gelir kaydedilmiştir.

Puma Anlaşması

Şirket ile Puma Spor Giyim Sanayi AŞ (Puma) arasında, 2024/2025 Futbol Sezonunun başlayacağı tarih olan 01.07.2024 Tarihinden itibaren başlayacak ve 2028/2029 Futbol sezonunun sona erme tarihi olan 30.06.2029 tarihinde sona erecek ve 5 (beş) futbol sezonu için geçerli olacak bir Sponsorluk ve Lisans Sözleşmesi akdedilmiştir.

Puma, işbu Sponsorluk ve Lisans Sözleşmesi kapsamında Şirket'e toplamda net 25.000.000 EURO tutarında bir sabit ödeme, sportif başarıya dayalı oluşturulmuş olan prim ve ödül sistemine uygun olarak prim ödemesi ve bunların dışında ayrıca Puma tarafından satışı yapılacak olan Şirket'e Lisanslı ürünleri üzerinden hesaplanacak tutarda telif ödemesi yapacaktır.

Stadyum İsim Hakkına İlişkin Reklam Sponsorluk Anlaşması

Şirket ve Kulüp ile Rams Global İnşaat Sağlık Dış Ticaret A.Ş. arasında 2023-2024 sezonundan başlamak üzere 5 sezon için geçerli olmak üzere yeni bir stadyum isim hakkı ve sponsorluk sözleşmesi imzalanmıştır. 2023-2024 Futbol Sezonu için stadyum isim ve sponsorluk bedeli 213.600.000,00 TL + KDV olarak belirlenmiştir.

Sözleşme bedelinin %25'i 53.250.000-TL İsim sponsorluk bedeli olup tamamı kulübe aittir. Sözleşme bedelinin kalan %75'inin %15'i (%11'i) ise 1 Kasım 2000 tarihli lisans sözleşmesi ile Şirket'e devredilen ve münhasıran futbol faaliyetine ait pazarlama hakları haricinde kalan ve Kulüp'e ait pazarlama haklarının karşılığının tamamı ile isim ve marka haklarına ilişkin ortak değerlerin karşılığı (isim ve marka haklarına ilişkin ortak değerlerin pazarlanmasında benimsenen paylaşım esasına (%15 Kulüp %85 şirket) uygun olarak)sözleşme bedelinin %11'i 23.430.000-TL kulübe ait olarak hesaplanmıştır.

2023-2024 futbol sezonu için stadyum isim ve sponsorluk bedeli olan 213.600.000-TL+KDV'nin %36'sı olan 77.420.000-TL+KDV Kulüp'e, %64'üne denk gelen 136.180.000-TL+KDV de Şirket'e ödenecektir. Ayrıca sportif başarıya dayalı oluşturulan prim ve ödül sistemine uygun olarak Şirket'e prim ödemesi yapılacaktır.

Sair Forma Sponsorluğu Anlaşmaları

Şirket ile Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat AŞ arasında 2024/25 sezonu için forma sırtını kapsayan 125.000.000 TL + KDV sözleşme, Bilyoner İnteraktif Hizmetler AŞ arasında 2024/25 sezonu için forma kolunu kapsayan 50.000.000 TL + KDV sözleşme, Arkham Intelligence Inc. arasında 2024/25 sezonu için forma kolunu kapsayan 1.850.000 Euro + KDV sözleşme, Ahlatçı Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri AŞ arasında 2024/25 sezonu için şort önünü kapsayan 50.000.000 TL + KDV sözleşme ve Paramaribo

Turizm Hizmetleri Ltd. Şti. arasında 2024/25 sezonu için şort arkasını kapsayan 1.000.000 Euro sözleşme imzalanmıştır.

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Galatasaray Sportif, Galatasaray Profesyonel Futbol Takımı'nın Türk futbol tarihine kazınan başarılarını ticari gelirlere yansıtacak profesyonel bir marka pazarlama şirketine duyulan ihtiyaç sonucu kurulmuştur. Şirket, Medya, sponsorluk, lisanslı ürün ve reklam haklarının parasal değerini en üst düzeye çıkarmak misyonuyla faaliyet göstermektedir.

Hızla gelişen medya ve eğlence sektörlerinde sahip olduğu payı artırmak, Galatasaray Sportif'in vizyonunu oluşturmaktadır.

Galatasaray Sportif, Galatasaray markasını profesyonel bir yapı altında ve uzun vadeli bir perspektifle yönetme amacıyla, belirsizliklere ve dalgalanmalara karşı dirençli finansman kaynaklarını kullanan bir gelir modeliyle çalışmaktadır.

Türkiye'nin en değerli markalarından birinin pazarlama haklarına sahip olan Galatasaray Sportif, bu markanın ticari potansiyelini en üst düzeye çıkarmayı amaçlamaktadır. Şirket, hızla gelişmekte olan medya pazarlama sektöründe daha büyük paylar alabilecek konumda ve güçtedir.

Kazandığı sportif başarılarla Avrupa'da en çok tanınan Türk Kulübü ve markası olan Galatasaray Futbol Takımı, dünyadaki gelişmeleri yakından izleyerek 1997 yılında şirketleşme sürecini başlatmıştır.

80'li yıllardan bugüne dünyada futbol ekonomisinin hızla gelişmesi, futbolun eğlence sektörünün odağı haline gelmesi ve artan rekabet ortamı Avrupa'nın önde gelen futbol kulüplerinin şirketleşme sürecini başlatmıştır. Modern futbolun beşiği İngiltere'de hızlanan bu süreç, kulüplerin pazarlama odaklı ve profesyonel yönetimlere sahip kurumsal yapılara dönüşmesinin yolunu açmıştır.

Bu amaçla Galatasaray Sportif, 26 Kasım 1997'de Galatasaray markasının pazarlama faaliyetlerini üstlenen bir pazarlama yönetim şirketi olarak kurulmuş ve 1 Ocak 1998 tarihinde faaliyetlerine başlamıştır.

Şeffaf bir yönetim anlayışına sahip olan bu girişim, Galatasaray markasının profesyonel bir yapı altında, uzun vadeli bir perspektifle yönetilmesini, belirsizliklere ve dalgalanmalara karşı korunmuş istikrarlı finansman kaynaklarının yaratılmasını hedefleyen bir gelir modeli oluşturulmasını sağlamıştır.

Yeniden yapılanma ve kurumsallaşma sürecinde geçen yıllar sonunda Galatasaray markasının gerek Türkiye gerekse Avrupa'daki rekabetçi konumunu daha güçlü, kalıcı ve

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK
NO: 6 ÜMRANİYE İSTANBUL
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

GALATASARAY SPORTİF
SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19
Maslak V.D. 388 011 3336

sürekli hale getirebilmek ve dünyadaki hızlı büyümeye daha iyi ayak uydurabilmesini sağlamak için Şirket ve eski ana ortağı Galatasaray Spor ve Futbol İşletmeciliği Ticaret Anonim Şirketi Sermaye Piyasası Kurulu'nun 30 Temmuz 2010 tarihinde verdiği onayı takiben, 31 Ağustos 2010 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında birleşme kararı almışlardır. 7 Eylül 2010 tarihinde Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na bağlı İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu'nun tescili ile bahsi geçen karar onaylanmıştır ve birleşme gerçekleşmiştir.

Bu birleşme ile Galatasaray'ın uluslararası rekabet gücünün artırılması, Galatasaray taraftarlarına daha etkin hizmet verilmesi, futbolun tüm mali, ticari ve sportif faaliyetlerinin en iyi biçimde yönetilmesi, Galatasaray markasının yurt içi ve yurt dışındaki ününün artırılması, gelir kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve Galatasaray'ın Avrupa'nın ilk 10 kulübü arasına girmesi hedeflenmiştir.

Galatasaray Futbol Takımı, Galatasaray Spor Kulübü'nün Süper Lig'de mücadele eden futbol takımıdır. Galatasaray Spor Kulübü, Galatasaray Sportif'in hâkim ortağı olup, Galatasaray Sportif kulübün futbol takımının sahibidir.

Galatasaray Futbol, kurulduğundan beri Süper Lig'de (eski adı 1.Lig) mücadele etmektedir. Toplam 24 lig şampiyonluğu kupasına sahip olan Galatasaray Futbol'un buna bağlı olarak armasında dört yıldız bulunmaktadır.

Galatasaray Futbol, Türkiye Süper Ligi'nde 2022-2023 ve 2023-2024 sezonunu şampiyon olarak bitirmiştir. Galatasaray Futbol, 2024 – 2025 sezonunu da şampiyon olarak tamamlamış ve bu başarıya 25. kez ulaşmıştır.

Galatasaray Futbol'un güncel durum itibarıyla kadrosu aşağıda yer almaktadır.

YABANCI	**YERLİ**	**ALTYAPI**
Nestor Fernando Muslera	Kaan Ayhan	Berat Luş
Davinson Sánchez Mina	Abdülkerim Bardakcı	Çağrı Balta
Mario Rene Junior Lemina	Barış Alper Yılmaz	Berk Kızıldemir
Dries Mertens	Berkan İsmail Kutlu	Eren Paşahan
Lucas Sebastian Torreira Dı Pascua	Yunus Akgün	Kadir Subaşı
Mauro Emanuel Icardi Rivero	Kerem Demirbay	Halim Ayaz Yükseloğlu
Przemyslaw Adam Frankowski	Eyüp Aydın	Atakan Nuri Ordu
Elias Jelert Kristensen	Günay Güvenç	Jankat Yılmaz
Alvora Borja Morata Martin	Gökdeniz Gürpüz	Cem Efe Eroğlu
Gabriel Davi Sara Gomez	Evren Eren Elmalı	Ege Araç
Ismail Joshua Jakobs	Ahmed Kutucu	Eren Kaya
Roland Sallai	Yusuf Demir	İsa Halidi
Victor James Osimhen	Arda Ünyay	Efe Akman
Carlos Eccehomo Cuesta Figueroa	Metehan Baltacı	

Kaynak: Galatasaray Futbol

Şirket'in ana gelir kalemleri, Mağaza satış gelirleri, yayın gelirleri, sponsorluk ve reklam gelirleri, isim ve lisans hakkı gelirleri, kombine kart ve loca gelirleri ve maç hasılatları, futbolcu satış ve kiralama gelirleri ile UEFA kupalarına katılım durumunda UEFA gelirlerinden oluşmaktadır.

Ayrıca, 27.08.2021 tarihinde Galatasaray Kadın Futbol branşı aktif hale getirilmiş ve TFF'nin 20 Eylül 2021 tarihli yönetim kurulu toplantısında aldığı karar sonrası Galatasaray Kadın Futbol Takımının doğrudan en üst lig olan Kadınlar Süper Ligi'ne katılımı onaylanmıştır.

Galatasaray Kadın Futbol Takımı 2022/2023 sezonunda B Grubunu 1. (birinci) sırada tamamlamıştır. 2022/2023 sezonunda oynadığı 18 müsabakanın 17'sini kazanan Galatasaray Kadın Futbol Takımı sadece 1 müsabakada mağlup olmuş, 84 gol atmış ve 9 gol yemiştir. Bunun neticesinde Galatasaray Kadın Futbol Takımı, Turkcell Kadın Futbol Süper Ligi'ni 10 takımlı B grubunda 1. (birinci) sırada tamamlayarak play-offlara katılmaya hak kazanmıştır. Turkcell Kadın Futbol Süper Ligi Play-Off yarı finalinde Fenerbahçe ile eşleşen Galatasaray Kadın Futbol Takımı, yarı final müsabakaları neticesinde elenmiştir.

Galatasaray Kadın Futbol Takımı 2023/2024 sezonunda ligi 1. (birinci) sırada tamamlamıştır. 2023/2024 sezonunda oynadığı 30 müsabakanın 23'ünü kazanıp 2 beraberlik ve 5 mağlubiyet alarak, 71 gol atmış ve 29 gol yemiştir. Bunun neticesinde Galatasaray Kadın Futbol Takımı, Turkcell Kadın Futbol Süper Ligi'ni şampiyon olarak tamamlayıp UEFA Kadınlar Şampiyonlar Ligine katılmaya hak kazanmıştır.

Galatasaray Kadın Futbol Takımı 2024/2025 sezonunda Şampiyonlar Ligi eleme turlarında sırasıyla Racing FC Union (Lüksemburg), BIIK Shymkent (Kazakistan) ve Slavia Prag (Çekya) takımlarını eleyerek UEFA Kadınlar Şampiyonlar Ligi gruplarına katılmaya hak kazanmıştır. İsviçre'nin Nyon kentinde yapılan kura çekimi neticesinde A grubunda Lyon (Fransa), Wolfsburg (Almanya) ve Roma (İtalya) takımları ile eşleşmiştir.

Galatasaray Kadın Futbol Takımı 2024/2025 sezonu Turkcell Kadın Futbol Süper Ligi'nde ise oynadığı 26 müsabakanın 15'ini kazanıp 5 beraberlik ve 6 mağlubiyet alarak toplam 50 puanla ligi 4.sırada tamamlamıştır.

Galatasaray Kadın Futbol takımının güncel durum itibarıyla kadrosu aşağıda yer almaktadır;

Futbolcu	
Gamze Nur Yaman	Arzu Akkurt
Emine Ecem Esen	Fatma Sare Öztürk
Elanur Laçin	Müge Kandur
Kristina Bakarandze	İsmigül Yalçıner
Andrea Staskova	Ebru Topçu
Berna Yeniçeri	Handan Kurğa
Eda Karataş	Benan Altıntaş
Hapsatou Malado Diallo	İrem Eren
Flourish Chioma Sabastine	Ayşe Demirci

Futbolcu	
Marie Gisele Divine Ngah Manga	Çiğdem Belci
Maria Catalina Usme Pineda	Nazlıcan Parlak
Arzu Karabulut	Oluwatosin Demehin Blessing
Ecem Cumert	Esra Yarım
Ina Kristoffersen	Laura Domınguez Rojo

Mağaza satış gelirleri
Mağaza satış gelirleri, Galatasaray lisansına sahip her türlü logo, amblemli tekstil ürünleri, spor malzemeleri, saat ve mücevheratları, kozmetik ve parfümleri, deriden yapılmış eşyaları vb. ürünlerin satışından elde edilen gelirlerdir.

Sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirleri
Galatasaray Sportif, profesyonel futbol takımı ve Galatasaray markasından elde edilen sponsorluk gelirleri konusunda tek yetkili kuruluştur.

Loca, VIP ve kombine satış gelirleri
Şirket, sezon başında loca VIP ve kombine satışından elde etmiş olduğu gelirleri kontrat yükümlülüğü olarak izlemektedir. Loca, VIP ve kombine satışından elde edilen gelirler maçların oynanması ile birlikte zamana yayılı olarak elde edilmektedir.

Yayın hakkı gelirleri
Şirket, yayın hakkı gelirlerini lig sezonu boyunca zamana yayılı olarak elde etmektedir.

UEFA Şampiyonlar ve Avrupa Ligi gelirleri
UEFA Şampiyonlar ve Avrupa Ligi gelirleri Şirket'in bu turnuvalara katılımı ile elde edilmektedir. Performans yükümlüğü kulübün ligde ulaştığı aşamaya bağlı olarak gerçekleşmektedir. Liglere katılım bedeli lig maçları oynandıkça gelir olarak kaydedilmektedir.
Sporcu transfer, kira ve yetiştirme gelirleri
Şirket, sporcuların transferinden elde edilen gelirler ile yetiştirme gelirlerini, sporculara ilişkin hakların kontrolünün üçüncü taraflara devredilmesi ile birlikte kayda almaktadır. Sporcuların kiralanmasına ilişkin gelirler, ilgili kiralama sözleşme süresi boyunca zamana yayılı olarak izlenmektedir.

Hasılatın gelirlere göre dağılımını gösteren tablo aşağıda yer almaktadır.

(TL)	01.06.2021-31.05.2022(**)	Toplam Hasılat içindeki Payı	01.06.2022-31.05.2023(*)	Toplam Hasılat içindeki Payı	31.05.2023-31.05.2024(*)	Toplam Hasılat içindeki Payı
Sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirleri	401.369.728	34%	788.714.945	23%	1.890.581.969	24%
Loca, VIP ve kombine satış gelirleri	240.145.355	20%	1.062.609.561	31%	1.835.009.373	23%
Yayın hakkı gelirleri	165.373.184	14%	368.509.757	11%	329.561.387	4%
UEFA Şampiyonlar ve Avrupa Ligi gelirleri	170.957.711	14%	72.449.355	2%	1.219.914.033	15%

(TL)	01.06.2021-31.05.2022(**)	Toplam Hasılat içindeki Payı	01.06.2022-31.05.2023(*)	Toplam Hasılat içindeki Payı	31.05.2023-31.05.2024(*)	Toplam Hasılat içindeki Payı
Sporcu transfer, kira ve yetiştirme gelirleri	15.038.016	1%	30.702.720	1%	217.807.806	3%
Diğer	19.432	0%	-	0%	2.844.135	0%
Toplam futbol faaliyeti gelirleri	**992.903.426**	**83%**	**2.322.986.338**	**68%**	**5.495.718.703**	**69%**
Mağaza satış gelirleri	196.578.487	17%	1.093.389.192	32%	2.456.642.591	31%
Toplam mağazacılık faaliyeti gelirleri	**196.578.487**	**17%**	**1.093.389.192**	**32%**	**2.456.642.591**	**31%**
TOPLAM HASILAT	**1.189.481.913**	**100%**	**3.416.375.530**	**100%**	**7.952.361.294**	**100%**

Kaynak: Şirket'in bağımsız denetim raporları
(*) Türk Lirası'nın("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.
(**) 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2022 özel hesap dönemi yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalar kısımlarında 2023 ve 2024 karşılaştırmaları yapılmıştır.

	01.06.2024 – 30.11.2024***	Toplam Hasılat içindeki Payı	01.06.2023 – 30.11.2023***	Toplam Hasılat içindeki Payı
Mağaza satış gelirleri	1.659.627.535	36,04%	1.336.345.395	26,91%
Loca, VIP ve kombine satış gelirleri	1.231.784.536	26,75%	1.079.785.481	21,74%
Sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirleri	719.786.615	15,63%	920.252.053	18,53%
UEFA gelirleri	613.235.722	13,32%	1.279.989.012	25,77%
Yayın hakkı gelirleri	215.881.552	4,69%	220.035.232	4,43%
Sporcu transfer, kira ve yetiştirme gelirleri	152.367.070	3,31%	116.231.397	2,34%
Diğer	12.170.449	0,26%	13.527.614	0,27%
Hasılat	**4.604.853.479**	**100%**	**4.966.166.184**	**100%**

(***) Türk Lirası'nın("TL") 30.11.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

Mağaza satış gelirlerinde 2022 yılında pandeminin etkisi görülmektedir. Pandemi etkileri hafifledikten sonra satış performansı ve futbol takımının başarısıyla doğru orantılı olarak önemli bir yükseliş göstermiştir.

- Yayın Hakkı Gelirleri, Futbol A takımının ligdeki performansına ve TFF'nin açıkladığı galibiyet ve beraberlik primlerine göre değişiklik göstermektedir.

- Loca, VIP ve Kombine satış gelirleri 2021 yılında pandeminin koşullarında seyircisiz oynanan lig nedeniyle düşüş göstermiş, pandemi etkileri hafifledikten sonra 2022 yılından itibaren yükselme eğilimindedir.

- UEFA gelirleri, Futbol A takımının Avrupa liglerine katılım durumu ve başarısına göre değişiklik göstermektedir.

Sportif başarı elde edilen gelir düzeyinde de etkili olmaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumlu veya olumsuz etkilenebilir.

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Yoktur.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihraççının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Dünya'da Futbol

Futbol dünya genelinde en popüler spor dallarından biridir. Globalleşme ile birlikte futbola olan ilgi hızla artmıştır. Medya endüstrisinin gelişimi futbolun daha geniş kitlelere kolaylıkla ulaşmasını sağlamış, futbol kendi ekonomik pazarını yaratmıştır. Günümüzde milyonlarca dolarlık yayın gelirleri, sponsorluk ve reklam anlaşmaları, maç günü gelirleri, futbolcu sözleşmeleri ve etkileşimde bulunduğu yan sektörler ile futbol endüstriyel bir iş koluna dönüşmüş durumdadır. 19. yüzyılda İngiltere'de ortaya çıkan modern futbolun bugün spor endüstrisinin alt dalı olarak futbol endüstrisine dönüşmesi sonrasında ekonomik değeri de profesyonelliğin kabulü, stadyum kapasitelerinin genişletilmesi, iktidarların oyuna yönelik ilgileri, ücret tavanının kaldırılması (serbestisi), sponsorluk ve reklam anlaşmaları, futbolla ilişkili sektörlerin (bahis, spor malzemeleri, gazete ve radyo vb.) gelişimi gibi faktörlerin etkisiyle artmıştır.

Futbol yayıncılığında televizyon kullanımı ilk olarak 1938 yılında İngiltere Federasyon Kupası'nın BBC tarafından yayınlanması ile başlamıştır. 1980 sonrasında yaşanan dönüşümler ise futbol-televizyon ilişkisine boyut atlatmıştır. Yayıncılıkta dijital sistemin hayata geçmesi ve şifreli yayıncılığın başlaması olguları, medya şirketlerinin futboldan para kazanmalarına zemin hazırlamıştır. Medya şirketleri, liglerin ya da kulüplerin yayın haklarını satın alarak hem maçları ekran başında izlemek için para ödeyen seyirci/müşterilerden hem de futbol aracılığıyla topladıkları seyirciyi/müşteriyi reklam endüstrisine pazarlayarak önemli gelirler elde etme imkânına sahip olmuşlardır. Aynı dönemde her sektörden şirket, televizyon sayesinde milyarlarca insan tarafından izlenen kulüplere sponsor olarak markalarının reklamını yapmaya başlamıştır.

Futbolun gelişmesi ve büyük bir sektör haline gelmesiyle önceden sadece maç günü gelirleri ve bilet satışlardan oluşan gelir kalemleri, bugün itibarıyla bu gelir kaynaklarına ek olarak medya yayın gelirleri, sponsorluk, reklam gelirleri ve mağazacılık gibi önemli gelir kalemleri eklenmiştir.

Futbol ekonomisinde 3 ana gelir kalemi bulunmaktadır. Bunlar; ticari gelirler, yayın gelirleri ve maç günü gelirleridir. Aşağıdaki tabloda söz konusu 3 ana gelir kaleminin ilk 20 kulüp için gelir bazında dağılımı yer almaktadır.

Sezonlar	Gelir Kalemleri Bazında Dağılım (İlk 20 Kulüp)		
	Maç Günü (%)	Naklen Yayın (%)	Ticari (%)
2023/2024	18	38	44

Sezonlar	Gelir Kalemleri Bazında Dağılım (İlk 20 Kulüp)		
	Maç Günü (%)	Naklen Yayın (%)	Ticari (%)
2022/2023	18	42	40
2021/2022	15	44	41
2020/2021	1	56	43
2019/2020	15	39	46
2018/2019	16	44	40
2017/2018	17	43	40
2016/2017	17	45	38
2015/2016	18	39	43

Kaynak: 2021'e başlarken Avrupa'da ve Türkiye'de Futbol Ekonomisi, Deloitte Futbol Para Ligi 2025 (https://www.deloitte.com/uk/en/services/financial-advisory/analysis/deloitte-football-money-league.html)

Maç Günü Gelirleri: Maç günü gelirleri, bilet satışları ile maç günü stadyumda satılan ürünlerden (yeme içme) elde edilen gelirlerden oluşmaktadır. Maç günü gelirlerinin seviyesini seyirci ortalaması ve stadyumların doluluk oranı belirlemektedir. Kulüplerin stadyum kapasitelerinin artması, genel bilet fiyatlarının yükselmesi ve üst düzey lüks ve ayrıcalıklı maç günü hizmetlerinin genişlemesi, maç günü gelirlerini yıllık bazda yüzde 11 artırdı. Böylece, bu gelir kalemi Para Liginde yer alan ilk 20 kulüp için bir kez daha en hızlı büyüyen gelir kaynağı oldu. Maç günü geliri, raporun yayınlandığı tarihten bu yana ilk kez 2,1 milyar avroyu aşarak toplam gelirin yüzde 18'ini oluşturmuştur. Bu oran, 2014 – 2015 sezonundan bu yana görülen en yüksek pay (yüzde 19) olmuştur. Süper Lig'de 2023/2024 seyirci ortalaması 20.000'nin üzerinde olan sadece 3 kulüp bulunmakta olup, 2024/2025 sezonunda seyirci ortalaması 20.000'nin üzerinde olan kulüp sayısında bir değişiklik olmamıştır. 2024/2025 sezonunda seyirci ortalaması 11.986 olarak gerçekleşmiştir.

Kaynak: Deloitte Futbol Para Ligi 2025 (https://www.deloitte.com/uk/en/services/financial-advisory/analysis/deloitte-football-money-league.html)
(https://www.transfermarkt.com.tr/superlig/besucherzahlen/wettbewerb/TR1/plus/?saison_id=2024)

Ticari Gelirler: Kulüplerin ticari gelirleri ürün satış, reklam ve sponsorluk gelirlerinden oluşmaktadır. Kulüplerin ticari gelirlerinden olan isim hakkı gelirleri, kulüplerin logolarını kullanarak sattıkları ürünlerden (forma, eşofman, tişört, bardak vb.) elde ettikleri gelirlerdir. Günümüzde ticari gelirlerin büyük bölümü ise sponsorluk gelirlerinden oluşmaktadır. Şirketler, kulüplere sponsor olarak, kendilerini kalabalıklara tanıtmayı, ürün ve hizmetlerine ilişkin bir imaj oluşturmayı hedeflemektedirler. 2023-2024 sezonunda, en çok gelir elde eden 20 kulüp içinde ilk 10 kulübün gelir kompozisyonun ticari gelirler ilk 10 içinde %48'e ulaşırken, 11-20 arasındaki kulüplerde bu oran yüzde 34'lerde kalmıştır.

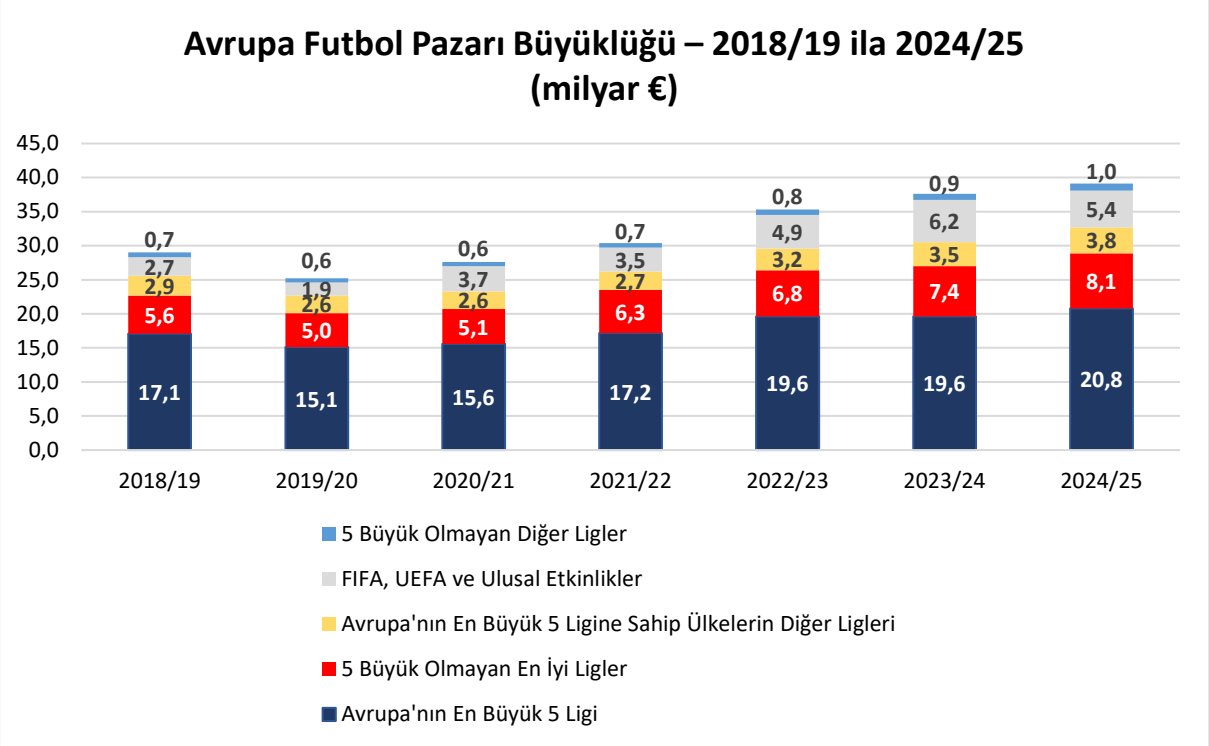
Kaynak: Deloitte Futbol Para Ligi 2025 (https://www.deloitte.com/uk/en/services/financial-advisory/analysis/deloitte-football-money-league.html)

Yayın Hakkı Gelirleri: Futbol kulüplerinin gelirlerinin önemli bölümünü yayın gelirleri oluşturmaktadır. Liglerin elde ettikleri yayın gelirlerinin tutarını yayın haklarının satışı kapsamında imzalanan ulusal ve uluslararası anlaşmalar belirlemektedir. Yayın gelirleri futbol federasyonları aracılığıyla kulüplere dağıtılmakta ve her lig kendine özgü bir dağıtım sistemi kullanmaktadır. Deloitte Futbol Para Ligi 2025 raporuna göre 2023/2024 sezonunda en yüksek gelire sahip ilk 20 kulübünün toplam gelirinin %47'sini yayın gelirleri oluşturmaktadır. UEFA 2023/2024 finansal raporuna göre, yeni futbol

ekonomisinin yapısına uygun olarak UEFA'nın gelirlerinin büyük bölümü yayın gelirlerinden oluşmaktadır. UEFA, 2022/23 sezonunda yaklaşık 6,7 milyar Euro gelirinin yaklaşık %73,1'ini yayın haklarının satışından elde etmiştir.
(https://editorial.uefa.com/resources/0295-1cee154c3733-a7de3ba62d06-1000/uefa_financial_report_23-24_.pdf)

Modern futbolu dünyaya armağan eden Avrupa kıtası, günümüzde, ekonomik ve sportif olarak dünya futbolunun zirvesinde yer almaktadır. Avrupa futbolu, marka değeri yüksek kulüpleri ve ligleri, milyon dolarlık transferleri, milyar dolarlık yayın hakları anlaşmaları, Şampiyonlar Ligi gibi prestiji yüksek turnuvaları, Dünya Kupası'ndaki başarıları ile dikkat çekmektedir. Avrupa'nın sportif, ekonomik ve mali alanda en güçlü beş büyük ligi Premier Lig (İngiltere), La Liga (İspanya), Bundesliga (Almanya), Serie A (İtalya) ve Ligue 1'dir (Fransa).

Futbol sektöründe en büyük paya sahip takımlar Avrupa Bölgesi'ndedir. Avrupa'nın en büyük beş ligi olarak bilinen İngiltere Premier Lig, İspanya La Liga, Almanya Bundesliga, İtalya Seria A ve Fransa Ligue 1 takımları yıllık gelirleriyle pastadan en büyük payı almaktadır.



Kaynak: Deloitte tarafından hazırlanan "Annual Review of Football Finance 2024" raporundan oluşturulmuştur. (https://www.deloitte.com/content/dam/assets-zone2/uk/en/docs/services/financial-advisory/2024/deloitte-uk-annual-review-of-football-finance.pdf)

Avrupa liglerine dünyanın her bölgesinden takip eden kişi sayısının yüksek olmasından dolayı naklen yayın ihalesi ücretleri Avrupa'daki liglerde yüksektir. Dünya ve Avrupa futbolundaki ulusal ve uluslararası naklen yayın pastasından Türk kulüplerinin aldığı pay görece düşük kalmaktadır.

2023/2024 verileri dikkate alınarak dünya liglerinde en çok gelir elde eden takımların sıralaması aşağıdaki gibidir. Bu tabloda takım gelirleri 3 grupta kategori edilerek sıralamaya tabi tutulmuştur.

Sıra	Kulüp	Maç Günü Gelirleri (Milyon Euro)	Naklen Yayın Gelirleri (Milyon Euro)	Ticari Gelirler (Milyon Euro)	Toplam (Milyon Euro)
1	Real Madrid	248	316	482	1045
2	Manchester City	88	343	407	837
3	Paris Saint Germain	170	245	391	805
4	Manchester United	152	258	360	770
5	Bayern Munich	131	213	421	760
6	FC Barcelona	103	236	421	744
7	Arsenal	153	305	258	717
8	Liverpool	132	240	343	715
9	Tottenham Hotspur	123	195	297	615
10	Chelsea	93	190	262	546

Kaynak: Deloitte Futbol Para Ligi 2025 (https://www.deloitte.com/uk/en/services/financial-advisory/analysis/deloitte-football-money-league.html)

Listenin ilk 10'unda 6 İngiliz, 2 İspanyol, 1 Fransız ve 1 Alman kulüp yer alıyor. İlk 20'de ise İngiltere'den 9 kulüp, İspanya, İtalya ve Fransa'dan 3'er kulüp ve 2 Alman kulübü kendine yer bulmuştur.

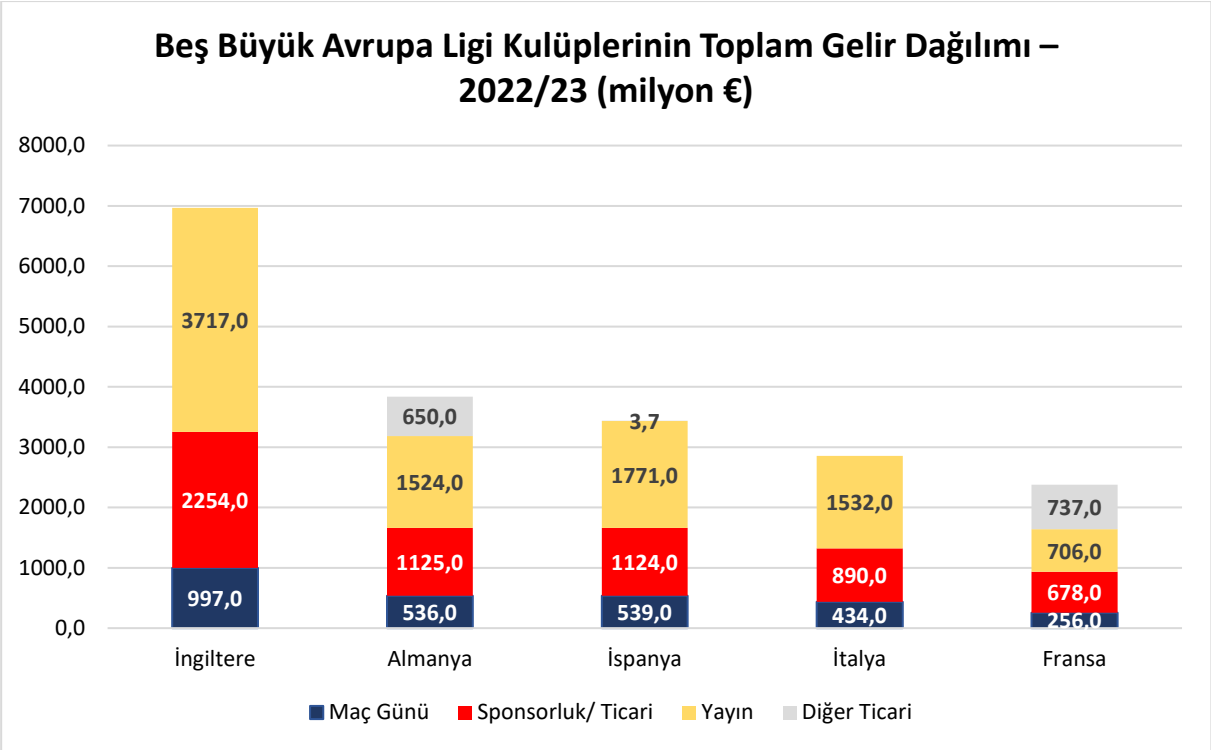
Avrupa lig ve takımlarının bu derece büyük gelirler elde edebilmesinin en önemli nedeni liglerinin sadece kendi ülkelerinde değil, tüm dünyada takip ediliyor olmasıdır.

İspanyol futbol takımı Real Madrid tek bir sezonda 1 milyar avro gelir elde eden ilk futbol kulübü olarak tarihe geçti. Kulübün yenilenen Bernabeu Stadyumu sayesinde ek gelirler sağlayan kulüp , maç günü ve ticari gelirlerde önceki sezona kıyasla %26 artış sağlamıştır.

Bilet gelirini %103 artışla 248 milyon avroya çıkaran kulüp, yayın haklarından 316 milyon avro, sponsorluk anlaşmalarından 482 milyon avro kazanç elde etti. Beş yıl sonra "En Zengin Kulüp" unvanını 2022-2023 sezonunda İngiliz futbol takımı Manchester City'den devralan kulübün, İngiliz takımıyla arasındaki gelir farkını bir sezonda 5 milyar avrodan 207,9 milyar avroya yükseltmesi dikkati çekmiştir.

Kulüplerin stadyum kapasitelerinin artması, genel bilet fiyatlarının yükselmesi ve üst düzey ayrıcalıklı maç günü hizmetlerinin genişlemesi, maç günü gelirlerini yıllık bazda %11 artırmıştır.
Kaynak: Deloitte Futbol Para Ligi 2025 (https://www.deloitte.com/uk/en/services/financial-advisory/analysis/deloitte-football-money-league.html)

Avrupa'daki 5 büyük ligin gelir yapısına bakıldığında sponsorluk/ticari gelirler ile yayın gelirlerinin ağırlıkta olduğu görülmektedir.



Kaynak: Deloitte tarafından hazırlanan "Annual Review of Football Finance 2024" raporundan oluşturulmuştur. (https://www.deloitte.com/content/dam/assets-zone2/uk/en/docs/services/financial-advisory/2024/deloitte-uk-annual-review-of-football-finance.pdf)

Türkiye'de Futbol

Süper Lig ya da sponsorluk anlaşması gereği Trendyol Süper Lig, Türkiye'deki en üst profesyonel futbol ligidir. Bu sezon özelinde 19 takımın mücadele ettiği ligde, her takımın diğerleriyle ikişer maç yaptığı çift devreli lig usulü uygulanmaktadır. En çok puanı toplayan takım şampiyon olurken son dört sıradaki takım 1. Lig'e düşmekte, 1. Lig'deki üç takım ise ertesi sezon mücadele etmek üzere Süper Lig'e yükselmektedir.

Ağustos ve mayıs ayları da dâhil olmak üzere dokuz ay süren bir organizasyon olan Süper Lig'in 2024-2025 sezonu, 38 hafta ve 342 maçtan oluşmaktadır. 2024-2025 sezonu puanlarıyla birlikte lig, UEFA ülkeler sıralamasında 9. sırada yer almakta ve 2024-2025 sezonunda UEFA Şampiyonlar Ligi'ne 2, UEFA Avrupa Ligi'ne 2, UEFA Avrupa Konferans Ligi'ne 1 takım gidecektir.

İstanbul, Ankara ve İzmir bölgesel liglerinden toplam 16 takımın katılımıyla 1959 yılında Millî Lig adıyla ilk sezonu düzenlenen lig, o sezon iki gruba bölünmüş ve bu grupların birincileri arasında yapılan iki maç sonunda şampiyonunu bulmuştur. 1962-63 sezonunda Türkiye 1. Futbol Ligi, 2001-02 sezonu başında Süper Lig adı kullanılmaya başlanırken bu dönemden sonra farklı sponsorların desteği sebebiyle lig adının başına sponsor adı eklenerek kullanılmıştır. Süper Lig zaman içinde katılımcı sayısı ve format bakımından çeşitli değişikliklere uğramıştır.

Şimdiye kadar 73 takımın mücadele ettiği Süper Lig de 6 takım, Galatasaray, Fenerbahçe, Beşiktaş, Trabzonspor, Bursaspor ve İstanbul Başakşehir şampiyonluk unvanı almıştır.

Türkiye'de dört büyükler olarak bilinen Beşiktaş, Fenerbahçe, Galatasaray ve Trabzonspor yoğun bir rekabet içindedir. Futbol kulüpleri her beş lig şampiyonluğunda bir yıldız almaktadır. Buna göre Galatasaray'ın dört yıldızı, Beşiktaş ve Fenerbahçe'nin üç yıldızı Trabzonspor'un ise bir yıldızı bulunmaktadır. Dört büyüklerin Mayıs 2025 itibarıyla futbol başarıları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

	Beşiktaş	**Fenerbahçe**	**Galatasaray**	**Trabzonspor**
Lig Şampiyonluğu	16	19	25	7
Türkiye Kupası Şampiyonluğu	11	7	19	9
Süper Kupa/Cumhurbaşkanlığı Kupası Şampiyonluğu	10	9	17	10
Başbakanlık Kupası	6	8	5	5
Avrupa'da Kupa Sayısı	-	-	2	-
UEFA Sıralaması	113	44	58	146

Son beş yılın şampiyonlukları değerlendirildiğinde Galatasaray'ın üç, Beşiktaş ve Trabzonspor'un birer adet şampiyonluğu bulunmaktadır.

Sezon sonunda ligde belli sıraları alan takımlar, UEFA'nın organize ettiği UEFA Şampiyonlar Ligi veya UEFA Avrupa Ligi organizasyonlarından birine katılabilmektedir. UEFA kurallarına göre, bir ülkenin belli bir sezonda kaç takım göndereceği ve bu takımların hangi aşamalardan kupa mücadelesine başlayacağı, o ülkenin bir önceki sezonda topladığı UEFA ülke puanlarına göre hesaplanmaktadır.1960 yılından itibaren Türkiye'nin UEFA sıralamasındaki değişimlerini gösteren tablo aşağıda yer almaktadır.

1960 yılından itibaren Türkiye'nin UEFA'daki sırası									
1960	**1961**	**1962**	**1963**	**1964**	**1965**	**1966**	**1967**	**1968**	**1969**
18	19	20	19	15	18	19	21	21	22
1970	**1971**	**1972**	**1973**	**1974**	**1975**	**1976**	**1977**	**1978**	**1979**
18	19	17	18	19	23	23	23	22	23
1980	**1981**	**1982**	**1983**	**1984**	**1985**	**1986**	**1987**	**1988**	**1989**
25	25	28	27	26	27	26	24	26	24
1990	**1991**	**1992**	**1993**	**1994**	**1995**	**1996**	**1997**	**1998**	**1999**
24	23	18	13	12	10	11	8	14	14
2000	**2001**	**2002**	**2003**	**2004**	**2005**	**2006**	**2007**	**2008**	**2009**
11	7	8	10	10	11	15	14	11	11
2010	**2011**	**2012**	**2013**	**2014**	**2015**	**2016**	**2017**	**2018**	**2019**
11	10	11	10	11	12	11	10	10	10
2020	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**				
11	13	20	12	9	10				

Kaynak: https://tr.wikipedia.org/wiki/Süper_Lig

Türkiye Süper Ligi'nde takımların finansal performansını etkileyen durumlar aşağıdaki gibidir.

- **Borçlanma:** Türkiye'de 4 büyükler olarak adlandırılan Galatasaray, Fenerbahçe, Beşiktaş ve Trabzonspor'un borçlarına karşılık, anılan kulüpler bankalarla yeniden yapılandırma yoluna gitmektedir.
- **Naklen Yayın:** Kulüpler, TFF'den naklen yayın ücreti almaktadır.
- **Kur Etkisi:** Kulüplerin, futbolcularına karşı yükümlülükleri ağırlıklı olarak döviz bazlı olmaktadır. Bu durum kur artışı sonucu TL cinsinden borçluluğu artırmaktadır.
- **Avrupa Kupaları Performansı:** Türk Kulüplerinin Avrupa liglerindeki başarısızlıkları Türkiye'nin UEFA sıralamasını düşürmektedir. Bu durum Türk kulüplerinin Avrupa Kupalarına katılmasını daha da zorlaştırmaktadır.
- **Koronavirüs Etkisi:** Kulüplerin gider kalemlerinde yaşanan düşüşe rağmen maç günü gelirleri pandemi nedeniyle çok daha fazla azalma göstermiştir. Pandeminin bittiği dönemlerden itibaren normalleşme ile birlikte gelirler tekrar normal seyrine dönmektedir.

Futbol kulüplerinin ulusal ve uluslararası yeterlilikleri sportif başarı kriterleri ile ölçümlenmektedir. Futbol oyununun sonuçlanması galibiyet, beraberlik, mağlubiyet ile ifade edilmektedir. Bu sonuçlardan hareketle futbol kulüplerine ait sportif başarının ölçümlenmesinde kullanılan başlıca kriterler aşağıdaki gibidir.

- Şampiyonlar Ligi Kupası şampiyonluk sayısı,
- Şampiyonlar Ligi Kupası karşılamalarında alınan dereceler,
- Şampiyonlar Ligi karşılamalarında kendi sahasında alınan galibiyet sayısı,
- Şampiyonlar Ligi karşılamalarında rakip sahada alınan galibiyet sayısı,
- Avrupa Ligi (UEFA Kupası) şampiyonluk sayısı,
- Avrupa Ligi (UEFA Kupası) karşılamalarında alınan dereceler,
- Avrupa Ligi (UEFA Kupası) karşılamalarında kendi sahasında alınan galibiyet sayısı,
- Avrupa Ligi (UEFA Kupası) karşılamalarında rakip sahada alınan galibiyet sayısı,
- Süper Lig şampiyonluk sayısı,
- Ulusal Lig karşılaşmalarında kendi sahasında alınan galibiyet sayısı,
- Ulusal Lig karşılaşmalarında rakip sahada alınan galibiyet sayısı,
- Türkiye Kupası şampiyonluk sayısı,
- Türkiye Süper Kupası şampiyonluk sayısı

Yukarıda sayılan sportif başarılar sonucu gerek Türkiye Futbol Federasyon'undan gerekse UEFA'dan prim ve teşvik gelirleri elde edilmektedir. Kulüpler bu gelirlerle gerekli sportif yatırımları yaparak başarıları daimi hale getirmeye çalışmaktadır.

Galatasaray Futbol Kulübü'nün, yaklaşık 25 milyon civarında büyük bir taraftar kitlesine sahip olması hem yurt içinde hem de yurt dışında müsabaka tecrübesi edinmiş olması, modern futbol tesislerine sahip olması, Milli Takım düzeyinde kaliteli yerli ve yabancı sporcular ile üst düzey teknik kadro istihdam etmesi ve yurtdışında tanınmış olması Şirket'in avantajları olarak sayılabilir. Galatasaray Futbol Kulübü Süper Ligi'nde

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK
NO: 6 ÜMRANİYE İSTANBUL
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

GALATASARAY SPORTİF
SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19 ...
Maslak V.D. 388 011 33...

hedefinin şampiyonluk olması ve UEFA kupalarına katılım hedefini hemen hemen her sezon gerçekleştirmesi sebebiyle kadrosunda geniş ve üst düzey yetenekli oyuncular bulundurmaktadır.

Sezon sonundaki sportif başarı, lig sonu sırası ve Türkiye'nin UEFA başarı sıralaması, profesyonel futbol takımlarının UEFA kupalarına katılım durumunu ilgilendirmektedir. Takımın sportif performansındaki olası düşüşler tüm gelir kaynaklarını ve nakit akışlarını olumsuz etkileyebileceği gibi, Türk takımlarının Avrupa kupalarındaki başarısızlıkları Türkiye'nin UEFA başarı sıralamasını düşürebilir. Bu gibi durumlar Türk takımlarının Avrupa turnuvalarına katılımını zorlaştırmaktadır. UEFA kulüpler sıralamasında Türkiye'nin ilk 10 ülke içerisinde yer alması halinde, 2024-2025 Süper Lig sezonunu şampiyon tamamlayacak futbol kulübü, Şampiyonlar Ligi'ne doğrudan katılım hakkı elde edecektir. Şirket bu kapsamda önümüzdeki sezon Şampiyonlar Ligi'ne doğrudan katılım sağlayabilecektir. Söz konusu ligden elde edilmesi beklenen gelirler Şirket finansallarında olumlu etkiye neden olmaktadır.

UEFA, kulüplerin finansal yapısını koruyabilmek adına bazı uygulamalar yürürlüğe koymuştur. Bunlar 2004 yılında devreye alınan "Kulüp Lisanslama Yöntemi" ve 2011 yılında uygulamaya konulan "Finansal Fair Play" uygulamalarıdır. Kulüp Lisanslama Yöntemi'ne göre UEFA, kulüplerden içinde bulunulan yılın veya ara yılın mali tablolar listesini, gelecek döneme ait mali tablolarını ve Nisan ayı ilk haftası itibariyle vadesi geçmiş borç kontrollerini istemektedir. Bu kriterlerin kulüplerin mali disiplini açısından yetersiz kalması nedeniyle "Finansal Fair Play" kriterleri devreye alınmıştır. Bu kriterlere göre:

- Yöneticiler ve Kulüp başkanları kulüp için kişisel hesaplarında harcama yapamayacak.
- Kulüpler, kendi yöneticilerine veya iş ortaklıklarına ait borçlarını kaynaklarına iade edecekler
- Kulüpler, transferlerine gelirlerinden daha fazla harcama yapamayacak.
- Sadece kulübe hibe edilen ve kulübü ait gelirler değerlendirmede kulüp geliri sayılacak.
- Kulüplerin hiçbir futbolcu, kulüp ya da yasal otoriteye vadesi geçmiş borcu bulunmayacak. Gelirden daha fazla borçlanılmayacak.
- Öz sermayenin eksiye düşmesine izin verilmeyecek. Kulüpler denk bütçe kapsamında ve yıllık gelir gider tahmininde başa baş noktasını yakalayacaktır.
- Futbolculara yapılacak ücret, maaş ve prim ödemeleri, toplam gelirin %70'ini geçemeyecektir.

Tüm bu kriterlere uyum ve başa baş noktasının denk bütçe ilkesiyle beraber kısa sürede uygulanmasının kulüpleri zorlayabileceğini düşünen UEFA, söz konusu nedenle kulüplere aşamalı bir geçiş imkânı sunmuştur.

Kulüpler yukarıda kriterlere uymadıkları takdirde UEFA'nın düzenlendiği organizasyonlara katılamama, kadrosundaki futbolcu sayısını düşürme ve para cezaları gibi yaptırımlarla karşı karşıya kalabilmektedir.

Sektörde faaliyet gösteren kulüpler için yayın gelirleri önemli bir gelir kalemi oluşturmaktadır. Süper Lig'de oynayan takımlar ile 1. Lig'de oynayan takımların elde ettikleri yayın gelirleri arasında önemli farklılık bulunmaktadır. Bu nedenle takımların oynadıkları liglerin değişmesi yayın gelirlerinde önemli farklılık yaratabilmektedir.

Profesyonel Futbol kulübü olarak değerlendirilen Süper Ligi, İkinci Ligi ve Üçüncü Ligi takımlarına yapılan sponsorluk anlaşmalarında sponsor olan şirketler, sponsorluk bedelinin yarısını kurumlar vergisi matrahından düşebilmektedir. Bu vergi avantajı kulüp sponsorluklarını avantajlı hale getirmektedir.

Yaşanan yüksek rekabet ortamında sportif başarıyı üst seviyede tutabilmek hedefi ile sektörde yüksek bonservis bedelleri ile transferler yapılabilmektedir. Diğer taraftan futbolculara yıllık olarak gerek sabit gerekse maç başı şeklinde önemli miktarda ödemelerde bulunulabilmektedir. Taraftar beklentileri de isim yapmış ve kendini sportif rekabetin daha yüksek düzeyde olduğu liglerde duyurmuş profesyonel futbolcuların transferinde etkili olmaktadır. Farklı ülkelerden gelen yabancı oyuncuların ülkemize, ülkemiz futboluna ve takıma uyum sağlamaları açısından başarılı örneklerin yanında beklenen faydanın sağlanamadığı başarısız örnekler de görülebilmektedir. Başarısız örnekler, kulüp/şirket gelirlerinin düşük ve giderlerinin de yüksek olmasına neden olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir.

TFF tarafından Süper Lig'de 2024-2025 sezonundan itibaren takip eden ilk üç sezonda A Takım listesinde yazılacak yabancı uyruklu futbolcu sayısı 14'ten 12'ye, takip eden sonraki iki sezonda ise 11'e düşürülmüştür. Maç günü listesinde sınırlama olmayacaktır. A Takım listesine yazılacak futbolcu sayısı kulüplerin transfer bütçelerini daha verimli kullanabilmelerini sağlamak amacıyla 30'dan 26'ya düşürülmüştür. Kulüp A Takım listesine yazılacak A Milli Futbol Takımımızda oynamaya uygun 14 futbolcudan en az 2'sinin, sonraki iki sezonda en az 3'ünün kulüp akademisinden yetiştirilmiş olması zorunluluğu getirilmiştir.

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Şirket'in futbol ve sponsorluk faaliyetleri, "Futbol Faaliyeti" olarak, store mağazacılık faaliyetleri, "Mağazacılık" olarak ve iletişim ve gayrimenkul faaliyetleri de "Diğer" bölümü olarak izlenmektedir. Raporlanabilir bölümlerin performansları, faiz ve vergi öncesi kar olarak takip edilmektedir.

Galatasaray Sportif konsolidasyonunda dört şirket bulunmaktadır. Futbol faaliyeti gelir ve giderlerinin takip edildiği Galatasaray Sportif., GS Store gelir ve giderlerinin takip edildiği Galatasaray Mağazacılık A.Ş. ve GS TV gelir ve giderlerinin takip edildiği Galatasaray Televizyon ve Yayıncılık A.Ş. şirketi ve son olarak sahip olduğu yatırım amaçlı gayrimenkullerinden elde edilen satış ve kira gelirlerinin takip edildiği Galatasaray Gayrimenkul A.Ş.'dir.

Futbol Faaliyeti gelirleri, Şirket'in Yayın hakkı gelirleri, Loca, VIP ve Kombine gelirleri, Transfer gelirleri, Sponsorluk isim hakkı ve reklam gelirleri, UEFA Şampiyonlar ve Avrupa Ligi gelirlerinden oluşmaktadır.

Mağazacılık gelirleri ise Mağaza satış gelirlerinden oluşmaktadır. Diğer gelirler, Galatasaray TV'de yayınlanan reklamlardan kaynaklanan reklam gelirleridir.

Bölümler arası düzeltme ise konsolidasyona dahil olan bu dört şirket arasındaki eliminasyon hareketlerinden kaynaklanmaktadır. Bu düzeltmeler arasında isim hakkı gelirleri ve grup içi yansıtmalardan oluşmaktadır.

1 Haziran 2024 – 30 Kasım 2024*	**Futbol Faaliyeti**	**Mağazacılık**	**Diğer**	**Bölümler Arası Düzeltme**	**Toplam**
Bölüm Dışından Sağlanan Hasılat	3.192.149.117	1.667.432.873	--	(254.728.511)	4.604.853.479
Satışların Maliyeti	(3.894.734.761)	(703.996.352)	(1.239.195)	9.469.656	(4.590.500.652)
Brüt Faaliyet Karı/(Zararı)	(702.585.644)	963.436.521	(1.239.195)	(245.258.855)	14.352.827
Genel Yönetim Giderleri	(112.507.729)	(49.700.487)	(5.772.368)	(1.846.718)	(169.827.302)
Pazarlama Giderleri	--	(557.720.774)	--	248.073.781	(309.646.993)
Esas Faaliyetlerden Gelir/(Gider), net	(171.855.742)	(25.931.057)	(669.733)	(968.208)	(199.424.740)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/Gider, net	660.187.189	--	555.940	--	660.743.129
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	**(326.761.926)**	**330.084.203**	**(7.125.356)**	**--**	**(3.803.079)**

1 Haziran 2023 – 30 Kasım 2023*	**Futbol Faaliyeti**	**Mağazacılık**	**Diğer**	**Bölümler Arası Düzeltme**	**Toplam**
Bölüm Dışından Sağlanan Hasılat	3.761.790.039	1.339.476.949	971.536	(136.072.340)	4.966.166.184
Satışların Maliyeti	(3.273.517.197)	(659.972.561)	(606.824)	943.069	(3.933.153.513)
Brüt Faaliyet Karı/(Zararı)	488.272.842	679.504.388	364.712	(135.129.271)	1.033.012.671
Genel Yönetim Giderleri	(71.415.807)	(37.218.893)	(6.029.118)	(1.256.590)	(115.920.408)
Pazarlama Giderleri	--	(440.033.288)	--	135.991.912	(304.041.376)
Esas Faaliyetlerden Gelir/(Gider), net	(1.089.633.370)	9.963.106	(62.248)	393.949	(1.079.338.563)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/Gider, net	389.768.324	--	555.940	--	390.324.264
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	**(283.008.011)**	**212.215.313**	**(5.170.714)**	**--**	**(75.963.412)**

(*) Türk Lirası'nın("TL") 30.11.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

1 Haziran 2023- 31 Mayıs 2024(*)	**Futbol Faaliyeti**	**Mağazacılık**	**Diğer**	**Bölümler Arası Düzeltme**	**Toplam**
Bölüm Dışından Sağlanan Hasılat (***)	5.494.767.646	2.456.642.591	951.057	--	7.952.361.294
Bölümler Arası Hasılat (****)	366.993.570	5.312.606	--	(372.306.176)	--
Toplam Hasılat	**5.861.761.216**	**2.461.955.197**	**951.057**	**(372.306.176)**	**7.952.361.294**
Satışların Maliyeti	(6.442.434.892)	(1.200.353.498)	(17.252.793)	6.129.774	(7.653.911.409)
Brüt Faaliyet Karı/(Zararı)	**(580.673.676)**	**1.261.601.699**	**(16.301.736)**	**(366.176.402)**	**298.449.885**
Genel Yönetim Giderleri	(152.238.589)	(77.129.355)	(10.768.925)	(5.449.149)	(245.586.018)
Pazarlama Giderleri	--	(831.487.493)	--	375.064.824	(456.422.669)
Esas Faaliyetlerden Gelir/(Gider), net	(1.096.024.393)	4.686.166	3.162.253	(3.439.273)	(1.091.615.247)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/(Gider), net	1.259.386.245	--	555.940	--	1.259.942.185
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	**(569.550.413)**	**357.671.017**	**(23.352.468)**	**--**	**(235.231.864)**

1 Haziran 2022- 31 Mayıs 2023(*)	Futbol Faaliyeti	Mağazacılık	Diğer	Bölümler arası Düzeltme	Toplam
Bölüm Dışından Sağlanan Hasılat (***)	2.314.381.775	1.099.667.310	2.326.445	--	3.416.375.530
Bölümler Arası Hasılat (****)	184.939.390	5.316.496	--	(190.255.886)	--
Toplam Hasılat	**2.499.321.165**	**1.104.983.806**	**2.326.445**	**(190.255.886)**	**3.416.375.530**
Satışların Maliyeti	(4.106.706.558)	(563.238.727)	(18.431.051)	3.282.476	(4.685.093.860)
Brüt Faaliyet Karı/(Zararı)	**(1.607.385.393)**	**541.745.079**	**(16.104.606)**	**(186.973.410)**	**(1.268.718.330)**
Genel Yönetim Giderleri	(97.447.583)	(33.760.953)	(16.151.223)	(2.806.121)	(150.165.880)
Pazarlama Giderleri	--	(467.823.170)	--	193.112.172	(274.710.998)
Esas Faaliyetlerden Gelir/(Gider), net	(460.599.437)	4.262.453	3.438.034	(3.332.641)	(456.231.591)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/(Gider), net	343.756.370	--	--	--	343.756.370
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	**(1.821.676.043)**	**44.423.409**	**(28.817.795)**	**--**	**(1.806.070.429)**

1 Haziran 2021- 31 Mayıs 2022(**)	Futbol Faaliyeti	Mağazacılık	Diğer	Bölümler Arası Düzeltme	Toplam
Bölüm Dışından Sağlanan Hasılat (***)	992.617.526	196.578.487	285.900	--	1.189.481.913
Bölümler Arası Hasılat (****)	12.223.247	1.623.702	--	(13.846.949)	-
Toplam Hasılat	**1.004.840.773**	**198.202.189**	**285.900**	**(13.846.949)**	**1.189.481.913**
Satışların Maliyeti	(1.102.830.259)	(96.637.034)	(7.471.459)	1.486.117	(1.205.452.635)
Brüt Faaliyet Karı/(Zararı)	**(97.989.486)**	**101.565.155**	**(7.185.559)**	**(12.360.832)**	**(15.970.722)**
Genel Yönetim Giderleri	(32.506.826)	(7.986.229)	(3.280.025)	1.386.693	(42.386.387)
Pazarlama Giderleri	--	(65.925.501)	--	13.939.139	(51.986.362)
Esas Faaliyetlerden Gelir/(Gider), net	(132.068.217)	2.663.731	502.637	(3.817.650)	(132.719.499)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/(Gider), net	11.566.841	--	--	--	11.566.841
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	**(250.997.688)**	**30.317.156**	**(9.962.947)**	**(852.650)**	**(231.496.129)**

(*) Türk Lirası'nın("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.
(**) 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2022 özel hesap dönemi yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalar kısımlarında 2023 ve 2024 karşılaştırmaları yapılmıştır.
**** Eliminasyon (bölümler arası düzeltme) dışında sağlanan tüm gelirler, Yayın hakkı, loca, Vip, Kombine Bilet, UEFA ve Mağaza satış gelirleridir.*
***** Sportif A.Ş.'den GS Mağazacılığa kesilen Royalty faturaları ve GS Mağazacılık'tan GS Sportif'e kesilen forma faturalarıdır.*

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

Sportif başarı, elde edilen gelir düzeyinde etkili olmaktadır. Şirket'in sportif başarıya bağlı olarak ekstra gelir sağladığı sponsorluk sözleşmeleri bulunmaktadır. Bu nedenle sportif başarıya ve izahnamenin 5. bölümünde bahsedilen risk faktörlerine bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumlu veya olumsuz şekilde etkilenebilir.

7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Şirket'in bağlı ortaklıkları ile birlikte ana gelir kalemleri; Kulüp'le yapılan sözleşmeler uyarınca Şirket'e ait olan miktarlarla sınırlı olmak üzere sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirleridir. Şirket'in bunların dışındaki gelirleri yayın hakkı gelirleri, mağaza satış gelirleri, loca, vip ve kombine koltuk satış gelirleri, UEFA Şampiyonlar ve Avrupa Ligi gelirleri, sporcu kira ve yetiştirme gelirlerinden meydana gelmektedir.

Spor Genel Müdürlüğüne tahsis edilen 326 koltuk ve 3 adet loca dışında, aşağıda bilgisi yer alan sözleşmeler çerçevesinde 2029-2030 sezonu sonuna kadar Kulüp'ten devir alınan RAMS Park'ta bulunan VİP koltuk, kombine koltuk, loca ve günlük bilet pazarlama hak ve gelirlerinin tamamı Şirket'e ait bulunmaktadır.

1 Kasım 2000 tarihli Lisans sözleşmesinde devre konu pazarlama hakları dışında kalan, reklam, sponsorluk, yayın, transfer, UEFA gelirlerine ilişkin olarak futbol faaliyetine münhasır gelirlerin tamamının Şirket'e, isim ve marka haklarına ilişkin ortak değerlere ait hususlarda %85 Şirket'in %15 Kulübün olacak şekilde bir paylaşım esası uygulanmaktadır. Şirket'e devredilen Galatasaray Markaları ve Pazarlama Hakları'nın ticari kullanımı ile ilgili olarak Kulüp'e 1 Haziran 2005 tarihinden itibaren ve yıllık 200.000 ABD Doları'ndan az olmamak kaydıyla, Şirket'in elde edeceği yıllık gelirlerinin brüt yüzde 1'i oranındaki tutarı, lisans ücreti olarak ödeyecektir.

İlgili kalemlerin tamamına yakını futbol takımının performansına doğrudan bağlıdır. Sponsorluk, reklam ve isim hakkı gelirleri süreli sözleşmelerle bağlanmıştır.

Önemli sözleşmelerle ilgili özet bilgiler aşağıda verilmektedir:

1. Şirket'in ana ortağı Galatasaray Spor Kulübü ile Şirket arasında 1 Kasım 2000 tarihinde imzalanan Lisans Anlaşması ve müteakip tadiller uyarınca, Şirket, 30 yıl süreyle (i) Futbol takımına ilişkin tüm medya, reklam, imaj ve pazarlama haklarına ve (ii) Kulüp ile imzaladığı alt lisans anlaşması uyarınca da Galatasaray markalarının münhasır ticari kullanım haklarına sahiptir.

   Şirket, yukarıda açıklanan Lisans Anlaşması ve müteakip tadiller uyarınca Şirket'e devredilen Galatasaray markaları ve pazarlama haklarının ticari kullanımı ile ilgili olarak Kulüp'e 1 Haziran 2005 tarihinden itibaren ve yıllık 200.000 ABD Doları'ndan az olmamak kaydıyla, Şirket'in elde edeceği yıllık gelirlerinin brüt %1'i oranındaki tutarı, lisans ücreti olarak ödeyecektir. Kulüp, Şirket ile imzalamış olduğu Lisans Anlaşması'nı Şirket'in temerrüde düşmesi durumunda sona erdirebilir.

2. Şirket ile Galatasaray Spor ve Futbol İşletmeciliği A.Ş (Futbol A.Ş), 14 Mayıs 2010 tarihinde bir araya gelerek, Futbol A.Ş.'nin, Şirket'e olan mevcut borçlarının karşılığı olarak ve iş bu mevcut borçların kapatılmasını teminen, 17 Mayıs 2010'da yürürlüğe girmek üzere maliki olduğu Profesyonel A Futbol Takımı ve Futbol Akademisini, Futbol A.Ş.'nin satışı ve devredilmesi hususunda 31.05.2030

tarihine kadar geçerli olmak üzere sözleşme akdetmişlerdir. Bu sözleşmeye göre sözleşmenin bitim tarihinden itibaren hiçbir ihbara ve merasime tabi olmaksızın Galatasaray Profesyonel A Futbol Takımı ve Galatasaray Futbol Akademisinin mülkiyeti ve tüm hakları Galatasaray Spor Kulübü'ne ait olacaktır.

3. Şirket, 26 Nisan 2012 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Şirket bağımsız yönetim kurulu üyelerinin de katılmış olduğu müzakereler ve oylama neticesinde 21 Aralık 2011 tarih ve 162 numaralı Yönetim Kurulu Kararı'nın 2. maddesine istinaden alınmış olan, 9 Şubat 2012 tarih ve 24 numaralı Yönetim Kurulu kararı uyarınca; Galatasaray Spor Kulübünün intifa hakkına sahip olduğu RAMS Park'ın, 2014-2030 yılları arası (1 Haziran 2014'ten başlamak üzere) VIP koltuk, Batı-3 Loca ve Batı-4 Loca pazarlama hakları ve gelirlerinin devri için Kulüp ile devir sözleşmesinin imzalanması ve yürürlüğe girmesine, Seri: IV, Tebliğ No: 52 sayılı Tebliğ'in 4. maddesi gereği Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'den (Deniz Yatırım) alınmış olan değerleme raporunun aynen onaylanmasına, adil ve makul olduğu bahse konu raporda belirtilmiş olan devir iş ve işlemlerinin bu doğrultuda sonuçlandırılmasına, devir bedeli olarak bu Değerleme Raporu'nda belirlenmiş olan 125,2 Milyon ABD Doları karşılığı olarak 218.436.440 TL'nin esas alınmasına karar verilmiş ve buna müteakip devir işlemi yapılmıştır.

   Ek olarak Şirket, 19 Nisan 2012 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Şirket bağımsız yönetim kurulu üyelerinin de katılmış olduğu müzakereler ve oylama neticesinde 21 Aralık 2011 tarih ve 162 numaralı Yönetim Kurulu Kararı'nın 2. maddesine istinaden alınmış olan, 9 Şubat 2012 tarih ve 24 numaralı Yönetim Kurulu kararı uyarınca; Galatasaray Spor Kulübü'nün intifa hakkına sahip olduğu RAMS Park'ın, 2014-2030 yıllar arası (1 Haziran 2014'ten başlamak üzere) Doğu-1, Doğu-4, Batı-1, Batı-4, Pegasus-Kuzey, Güney bölümlerinde yer alan Kombine Koltuklar ile Güney-3, Kuzeydoğu-3, Kuzeybatı-3, Güneydoğu-3, Güneybatı-3, Kuzeydoğu-4, Doğu-3, Doğu-4 bölümünde yer alan Localar'ın pazarlama hakları ve gelirlerinin devri için Kulüp ile hazırlanmış olan devir sözleşmesinin imzalanması ve yürürlüğe girmesine Seri: IV, Tebliğ No: 52 sayılı Tebliğ'in 4. maddesi gereği Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'den alınmış olan değerleme raporunun aynen onaylanmasına, adil ve makul olduğu bahse konu raporda belirtilmiş olan devir iş ve işlemlerinin bu doğrultuda sonuçlandırılmasına, devir bedeli olarak bu Değerleme Raporu'nda belirlenmiş olan 127,1 Milyon ABD Doları karşılığı 224.471.310 TL'nin esas alınmasına karar verilmiş ve buna müteakip devir işlemi yapılmıştır.

   Bu devirler neticesinde gelecek yıllara ait giderler olarak 442.907.750 TL tutarında varlık muhasebeleştirilmiştir. Ancak Kulüp ile Galatasaray Sportif arasında yapılan 22 Ocak 2014 tarihli protokol ile 22 Ocak 2014 tarihli Deniz Yatırım tarafından hazırlanan "Ali Sami Yen Spor Kompleksi Loca, VIP ve Kombine Koltuk Gelirleri Değer Tespit Raporu" baz alınarak Kombine koltukların ve locaların 2026/27, 2027/28, 2028/29 ve 2029/30 sezonlarındaki pazarlama hak ve gelirleri ile VIP koltukların 2029/30 sezonundaki pazarlama hak

gelirleri toplam 66.353.107 TL bedelle Kulübe iade edilmiştir. Bu devir işlemi sonucunda gelecek yıllara ait giderler hesabı 66.353.107 TL azaltılmıştır.

Ek olarak protokol gereği, Kulübün Spor Genel Müdürlüğü ("SGM")'ne karşı yükümlülüklerini yerine getirmesi amacıyla kullanmak durumunda olduğu, 31 Ocak 2012 tarihli Galatasaray Spor Kulübü Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park VIP Koltuk ve Batı 3 - Batı 4 Loca Gelirleri Değer Tespit Raporu'nda yer alan ve Şirket'e bedeli karşılığı devredilen 326 koltuk kapasiteli Batı-3-D bölümünde yer alan koltuk pazarlama hak ve gelirleri, Şirket ile Kulüp arasında 9 Şubat 2012 ve 26 Nisan 2012 tarihlerinde imzalanan "Devir Sözleşmeleri" doğrultusunda hesaplanan değeri ve tekabül eden faizi, Deniz Yatırım tarafından hazırlanmış olan 22 Ocak 2014 tarihli değer bildirim yazısındaki değer karşılığında olmak üzere toplam devir tarihine kadar işlemiş faiz dahil 25.694.869,97 TL bedelle 22 Ocak 2014 tarihli protokol kapsamında Şirket tarafından Kulübe devredilmiştir. Bu devir işlemi sonucunda faiz hariç olmak üzere gelecek yıllara ait giderler hesabı 23.295.484 TL (tekabül eden faiz hariç) azaltılmıştır.

Şirket tarafından, 10 Haziran 2014 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Şirket bağımsız yönetim kurulu üyelerinin de katılmış olduğu müzakereler ve oylama neticesinde 22 Ocak 2014 tarihli revize değerleme raporundaki tutarlar esas alınarak ve Protokol hükümlerine uygun bir şekilde hesaplanarak 61.513.164 TL bedelle 22 Ocak 2014 tarihli protokolün IV/1 inci maddesinde belirtilen kombine koltuk ve locaların 2026/27, 2027/28, 2028/29, 2029/30 sezonlarındaki ve VIP koltukların 2029/30 sezonundaki pazarlama hak ve gelirlerinin, Kulüp'ten satın alınmasına karar verilmiştir. Bu devir işlemi sonucunda gelecek yıllara ait giderler hesabı 61.513.164 TL artırılmıştır. Devir işlemleri sonucunda peşin ödenmiş giderler hesabında toplam 414.772.323 TL muhasebeleştirilmiştir.

Şirket ile Kulüp, RAMS Park Loca, VIP ve Kombine koltuk satışları neticesinde Sportif A.Ş tarafından elde edilen hasılat ile 11.01.2012 tarihli Hasılat Paylaşım Sözleşmesi ile taahhüt edilmiş olan minimum garanti bedeller arasında tespit edilen farkın ihraççıya ödenmesi amacıyla 17.10.2017 tarihinde "Mutabakat Metni" imzalamışlardır.

Sonuç olarak yukarıda özetlenen işlemler neticesinde izahname tarihi itibariyle 2029-2030 sezonu sonuna kadar, Spor Genel Müdürlüğüne tahsis edilen 300 koltuk ve 3 adet loca dışında, RAMS Park'ta bulunan VİP koltuk, kombine koltuk, loca ve günlük bilet pazarlama hak ve gelirlerinin tamamı Şirket'e ait bulunmaktadır. Şirket, Kulüp ile imzaladığı 30.05.2025 tarihli ek protokol ile 2029-2030 sezonunda sona erecek olan loca ve koltuk satış hakkını 2034-2035 sezonu sonuna kadar uzatmıştır. 2030-2031 sezonundan başlayarak 2034-2035 sezonu sonuna kadar Stadyumdaki loca ve koltukların pazarlama hak ve gelirlerinin değeri Ernst Young Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş. tarafından 30.05.2025 tarihli değerleme raporu ile tespit edilmiştir.

4. Şirket'in taraf olduğu, belli süre ve tutarlarla imzalamış olduğu önemli nitelikte sponsorluk, reklam ve isim hakkı sözleşmelerinin özeti aşağıdaki tabloda verilmektedir. (Tabloda futbolcu, teknik adam, menajer, kulüpler ve finans şirketleri ile yapılan kredi kullanım sözleşmeleri ve barter sözleşmeleri dahil değildir.)

Sözleşme Yapılan Şirket	Sözleşmenin Konusu	Başlangıç Sezonu	Bitiş Sezonu	Toplam Süre (yıl)	Tutar (Milyon) (Sözleşmede yer alan para birimi)
Rams (**)	Stadyum isim hakkı sponsorluğu	2023-24	2027-28	5	213.600.000 TL
Sixt (Artı Seyahat) (*)	Erkek futbol forma göğüs sponsorluğu	2023-24	2027-28	5	195.000.000 TL
Puma (***)	Futbol takımları forma tedarik sponsorluğu	2024-25	2028-29	5	5.000.000 Euro
Bilyoner	Erkek futbol Türkiye kol sponsorluğu	2023-24	2024-25	2	75.000.000 TL
Arkham Intelligence	Erkek futbol Türkiye kol sponsorluğu	2024-25	2025-26	2	1.850.000 Euro
THY	Erkek futbol Avrupa kol sponsorluğu	2024-25	2024-25	1	2.500.000 Euro
Donanım Medya	Saha kenarı reklam anlaşması	2024-25	2024-25	1	50.000.000 TL
Aktifbank	Resmi bilet satış sponsorluğu	2024-25	2028-29	5	230.000.000 TL
SOCAR Türkiye	Erkek futbol Avrupa göğüs sponsorluğu	2023-24	2025-26	3	5.000.000 Euro
Medicana (****)	Futbol takımları sağlık sponsorluğu	2023-24	2025-26	3	20.000.000 TL
EA	Sponsorluk ve reklam sözleşmesi	2024-25	2025-26	2	300.000 Euro
Ülker	Alt yapı takımları sponsorluğu	2024-25	2024-25	1	50.000.000 TL
Paribu	Sponsorluk ve reklam sözleşmesi	2024-25	2024-25	1	15.750.000 TL
Petrol Ofisi	Kadın futbol takımı isim sponsorluğu	2023-24	2024-25	2	8.500.000 TL
Kale Seyahat	Futbol takımları otobüs sponsorluğu	2024-25	2026-27	3	15.000.000 TL
Pasha	Erkek futbol şort arkası sponsorluğu	2024-25	2024-25	1	1.000.000 Euro
Günaylar Otelcilik	Futbol takımları konaklama sponsorluğu	2024-25	2024-25	1	200.000 Euro
Pasifik Grup	Erkek futbol forma sırt sponsorluğu	2024-25	2024-25	1	125.000.000 TL
HDI	Futbol takımları sigorta sponsorluğu	2024-25	2024-25	1	10.000.000 TL
Alaçat Medya	Saha kenarı reklam anlaşması	2024-25	2024-25	1	2.500.000 TL
Farmatek	Futbol takımları destek gıda sponsorluğu	2024-25	2024-25	1	6.000.000 TL
Taya Havacılık	Futbol takımları ağırlama sponsorluğu	2024-25	2024-25	1	10.000.000 TL
EB Medya	Mobil uygulama anlaşması	2023-24	2028-29	5	105.000.000 TL
Türk Nippon	Futbol takımı sponsorluğu	2024-25	2024-25	1	2.436.000 TL
Yüksel Alpcan İnşaat	Erkek futbol forma yan sponsorluğu	2024-25	2024-25	1	70.000.000 TL
Dreame Technologies	Sponsorluk ve reklam sözleşmesi	2024-25	2026-27	3	200.000 Euro
Renault	Sponsorluk ve reklam sözleşmesi	2024-25	2024-25	1	14.000.000 TL
Sultan Su	Futbol takımları su sponsorluğu	2024-25	2026-27	3	6.000.000 TL
AHL Pay	Erkek futbol şort ön sponsorluğu	2024-25	2024-25	1	50.000.000 TL
Spoint	Kadın futbol sponsorluğu	2024-25	2024-25	1	12.500.000 TL

**Sixt sözleşmesi ilk yıl bedeli belirtilmiştir. 2024/25 sezonu için anlaşılan enflasyon artışı ile bedel 245.000.000,- TL+KDV olmuştur.*

*** İlk yıla düşen sözleşme bedeli girilmiştir. Sözleşmenin tarafları Şirket ve Galatasaray Spor Kulübü'dür. Sponsorluk bedelinin Şirketimizle Galatasaray Spor Kulübü arasındaki dağılımı ise 136.180.000 TL Şirket,*

77.420.000 TL Kulüp şeklindedir. Rams sözleşmesi, diğer sponsorluk sözleşmelerinden içeriği itibarı ile farklıdır. Çünkü Spor Bakanlığı tarafından tahsisi Galatasaray Spor Kulübü'ne yapılmış ancak Galatasaray Sportif'in müsabaka amaçlı kullandığı bir tesisin isim hakkını kapsamaktadır. Bu sebeple, sözleşme sonrası "Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park" olarak adlandırılan tesisin isim hakkından kaynaklanan sözleşme toplam değerinin içinden %25'lik isim hakkı bedeli ve bu isim hakkının tanınmasından doğan bir fikri mülkiyet yaratılması ("Rams Park" ismi ve logosu) Galatasaray Spor Kulübü'ne ait bir gelirdir. Geriye kalan sözleşme bedelinin %75'i ise şu şekilde paylaşılmaktadır: Futbol faaliyetine münhasır gelirlerin %100'ünün Şirket'e, Kulüp'e ait pazarlama haklarının karşılığının tamamı Kulüp'e ve isim ve marka haklarına ilişkin ortak değerlere ait hususlarda %85 Sportif'in %15 Kulübün olacak şekilde bir paylaşım esası benimsenmiştir.
**** Yukarıdaki tabloda yer alan Puma sözleşmesinin tutar kısmına barter yoluyla sağlanan gayri nakdi bedeller dahil edilmemiştir.*
**** Yukarıdaki tabloda yer alan Puma sözleşmesinin tutar kısmına barter yoluyla sağlanan gayri nakdi bedeller dahil edilmemiştir.*

Kulübün tarafı olduğu ve Sportif'in pay aldığı isim ve marka sözleşmeleri:

Sözleşme yapılan şirket	Sözleşmenin Konusu	Başlangıç sezonu	Bitiş sezonu	Toplam süre (yıl)	Tutar (Milyon)
QNB Bank A.Ş. (*)	QNB Bank ve Galatasaray logolu kredi ve banka kartı ve mobil bankacılık uygulaması	Mobil bankacılık uygulamasının yürürlüğe girmesiyle başlayacak.	-	5	Minimum garanti yok
Socios	Gala Token ve sair kripto hakları	2018-2019 (09.08.2018)	2026-2027	9	Minimum garanti yok
Reklam Üssü	Minimum garanti bedeli ile verilmiş Galatasaray menüsü lisansı ve sair reklam, bilet ve ürün hakları	2019-2020 (23.01.2020)	2024-2025 (23.01.2025)	5	Minimum garanti bedeli 12.500.000 TL
T. Vakıfbank Bankası T.A.O.	Galatasaray logolu master card	12.02.2008	-	-	Galatasaray logolu master cardlar ile yapılan alışverişlerin işlem tutarının %0,8'i royalty olarak Şirket'e ödenecektir.

(*) QNB Bank A.Ş. sözleşmesinin tarafı Kulüp olmasına rağmen elde edilen gelirin %85'inin Galatasaray Sportif'e ait olması nedeniyle ilgili kısım Galatasaray Sportif tarafından Kulüp'e fatura edilecektir.

5. Ayrıca hali hazırda devam eden 34 adet lisansiye sözleşmesinin toplam değeri, minimum bedelleri aşan telif gelirleri de dahil olarak 210.000.000 TL'dir

6. Galatasaray Profesyonel Futbol A Takımının yanı sıra Futbol Akademi ve altyapı sporcularının da faaliyet gösterebilmesi amacıyla, Galatasaray Spor Kulübü'nün üst hakkı sahibi olduğu, 'İstanbul İli, Eyüpsultan İlçesi, Kemerburgaz Mahallesi'nde kain 3427 parselde kain 34.888,88m² ve 3428 parselde kain 6.726,78 m² ve 3430 parselde kain 60.618,23m² yüzölçümlü arsalar ile Galatasaray Spor Kulübü tarafından inşa ettirilmiş

olan 11.262m² kapalı alanlı bina, antrenman sahaları, yol ve peyzaj alanlarından oluşan ve "Galatasaray Metin Oktay Tesisleri" olarak anılan tesis, Galatasaray Spor Kulübü ile Şirket arasında, (30/07/2052 tarihine kadar) şirkete kiralanmıştır. Kira sözleşmesi uyarınca Şirket, 31.1.2025 tarihine kadar, SPK lisanslı bir değerleme kuruluşu olan Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.'den alınan rapor tarihi itibariyle belirlenmiş olan aylık asgari 8.625.000 TL (KDV hariç) olmak üzere Sözleşme süresi için (kalan irtifak süresi sonuna kadar 30.07.2052) toplamda 2.898.000.000 TL (KDV hariç) tutarında "Asgari Kira Bedeli"ni, Kulübe ödeyecektir. Belirlenen asgari kira bedeli, Sözleşme'nin imza tarihi itibariyle kiralamaya konu arsalar ve üzerlerinde inşa edilmiş kapalı alanlar göz önünde bulundurularak değerleme çalışması ile belirlenmiş olup Sözleşme tarihini müteakiben taşınmazlar üzerinde Galatasaray Spor Kulübü tarafından başkaca yapı, saha vs. inşa edilmesi halinde bunlara ilişkin kira bedeli ve ödeme koşulları, taraflarca ayrıca belirlenecektir.

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

- https://www.deloitte.com/uk/en/services/financial-advisory/analysis/deloitte-football-money-league.html?
- https://www2.deloitte.com/tr/tr/pages/technology-media-and-telecommunications/topics/football.html
- https://www.statista.com/statistics/261218/big-five-European-soccer-leagues-revenue/
- https://www.aktifbank.com.tr/Documents/Ekolig-Final-11112019.pdf
- https://www.aktifbank.com.tr/Documents/aktif-bank-ekolig-covid-19.pdf
- https://www.uefa.com/insideuefa/news/0269-1253ff5b31fa-d405a08e420d-1000--football-s-solidarity-in-face-of-covid-shock/
- https://editorial.uefa.com/resources/028a-1a2134203eb5-f59fe74100ae-1000/uefa_financial_report_2022-23_en.pdf
- Futbol Ekonomisi: Avrupa Ve Türkiye Üzerine Karşılaştırmalı Bir İnceleme- Uygar Delal ÇAKMAK

7.6. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Galatasaray Sportif'in ana hissedarı olan Galatasaray Spor Kulübü ("Kulüp")'nün ilk kuruluş hazırlıkları, 1481 yılında kurulmuş olan ve Türkiye'nin en eski eğitim kurumlarından Galatasaray Sultanisi adıyla anılan bugünkü Galatasaray Lisesi'nde yapılmıştır. Kayıtlarda l No'lu kurucu olarak geçen Ali Sami Yen ile birlikte Asım Tevfik, Emin Bülent, Bekir Sıtkı, Reşat Şirvani, Celal İbrahim, Tahsin Nihat, Abidin Daver ve Refik Cevdet Beyler'in kuruculuklarında 1 Ekim 1905 tarihinde Galatasaray Terbiye-i Bedeniyye Kulübü kurulmuştur. Söz konusu tarihte Osmanlı İmparatorluğu'nda bir dernekler yasası

bulunmadığından, Kulüp ancak 1912 yılında Cemiyetler Kanunu çıkarıldıktan sonra, kulüp yasal bir kimlik kazanmıştır.

Galatasaray Spor Kulübü'nün, İçişleri Bakanlığı'nın 30 Mart 1994 tarihli ve 088807 sayılı yazısı üzerine, 2908 sayılı Dernekler Kanunu'nun 59 uncu Maddesine göre, Kamu Yararına Çalışan Dernekler kapsamına alınması, 30 Mayıs 1994 tarihinde Bakanlar Kurulu'nca kararlaştırılmıştır.

Kulüp'ün merkezi Hasnun Galip Sokak 7/9/11 Beyoğlu-İstanbul'dur.

7405 Sayılı Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanunu'nun yürürlüğe girmesiyle birlikte spor kulübü, Gençlik ve Spor Bakanlığı ("Bakanlık") ve spor federasyonlarının faaliyetlerine katılmak amacıyla Bakanlığa tescilini yaptıran özel hukuk tüzel kişileri şeklinde tanımlanmış ve bu kapsamda spor kulüpleri dernek statüsünden çıkarılarak "spor kulübü" şeklinde yeni ve kendine özgü bir tüzel kişilik yapısı oluşturulmuştur. Bu kapsamda Galatasaray Spor Kulübü'nün yeni unvanı Galatasaray Spor Kulübü olmuştur.

Galatasaray Spor Kulübü, sportif etkinliklerini 15 şubede (branşlar) yürütmektedir.

1	Basketbol	9	Briç
2	Voleybol	10	Judo
3	Atletizm	11	Tekerlekli Sandalye Basketbol
4	Yüzme	12	Satranç
5	Sutopu	13	Tenis
6	Kürek	14	Espor
7	Yelken	15	Otizm Yüzme
8	Binicilik		

Kulüp'ün tesisleri ise aşağıda yer almaktadır:

Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park

15 Ocak 2011'de açılan Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park; Almanya-Stuttgart kökenli ASP (Arat-Siegel + Partner) bürosunun koordine ettiği bir konsorsiyum tarafından planlanmıştır. Teknik, mekanik ve elektrik projesi; Obermeyer, statiği ise SBP firması tarafından hazırlanmıştır. Stadyumun tabanı bir elips şeklindedir. Enine ekseni 190 metre, boyuna ekseni ise 228 metredir. 52 bin 280 kişi kapasiteli tribünler, 4 kattan oluşmakta, her katta ve her tribünde taraftarların sosyalleşebileceği alanlar sunmaktadır.

Galatasaray Sportif ve Galatasaray Spor Kulübü ile Rams Global İnşaat Sağlık Dış Ticaret Anonim Şirketi arasında 2023-2024 sezonundan başlamak üzere 5 sezon için geçerli olmak üzere yeni bir stadyum isim hakkı ve sponsorluk sözleşmesi imzalanmıştır. 2023-2024 Futbol Sezonu için stadyum isim ve sponsorluk bedeli 213.600.000,00 TL (ikiyüzonüçmilyonaltıyüzbinTürkLirası) + KDV olarak belirlenmiştir. 2023-2024 Stadyum isim ve sponsorluk bedeli 213.600.000-TL + KDV'nin ise %36'sı olan 77.420.000-TL+KDV Galatasaray Spor Kulübü'ne, %64'ü olan 136.180.000-TL + KDV de Galatasaray Sportif'e ödenecektir.

Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park, toplamda 198 loca ve 4500'den fazla VIP koltuğu ile Türkiye'nin en büyük VIP alana sahip stadyumudur. Loca kapasiteleri 6 ile

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK
NO: 6 ÜMRANİYE İSTANBUL
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

GALATASARAY SPORTİF
SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19 ...
Maslak V.D. 388 011 33...

24 kişi arasında değişip, loca içi koltuklar ile beraber 6918 VIP koltuk sayısına ulaşılmaktadır. Locaların 65'i güney, 49'u batı 52'si doğu ve 32'si kuzeyde yer almaktadır. Stadın altında 3049 araçlık VIP otoparklar bulunmaktadır. Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park aynı zamanda Türkiye'de metroya kapısı olan ilk stadyum özelliği taşımaktadır. Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park futbol karşılaşmaları dışında birçok etkinliğe de ev sahipliği yapmak üzere tasarlanmıştır. Madonna, Bon Jovi gibi konserlerle siyasi parti toplantılarına ev sahipliği yapmıştır. Stadyum ayrıca bütün özellikleri ile Türkiye'de 2016 UEFA kriterlerine uyan ilk stadyumdur.

2013 U-20 World Cup Türkiye organizasyonunda açılış seremonisi ve maçı ile son gün oynanan 3.lük-4.lük maçı ve final maçı ve kapanış seremonisine ev sahipliği yapmıştır. Aynı organizasyonda toplam 11 müsabaka stadyumumuzda oynanmıştır. Benzer şekilde 2022 WAFF Ampute Futbol Dünya Kupası Organizasyonunda Stadyumumuz yine 3.lük-4.lük maçı ve final maçı ile kapanış seremonisine ev sahipliği yapmıştır.

Ayrıca Ali Sami Yen Spor Kompleksi Stadium Business Awards'11 organizasyonunda Emirates Stadium (Londra), Staples Center (LA), AVIVA Stadium (Dublin) gibi dünyanın sayılı stadları ile 'Yılın Stadı' dalında son 7'ye kalmıştır.

Bir spor tesisi/stadyum üzerine yapılmış olan en güçlü, en çok güneş paneline ve en geniş alana sahip güneş enerji santrali olması sebebi ile Guinnes Rekorlar Kitabı'na girmiştir. Güneş enerjisi projesi ile Stadium Business Awards'22 Organizasyonunda İnovasyon dalında birincilik ödülü almıştır. European Club Association (ECA) Corporate Partnership Award 2022 (Avrupa Kulüpler Birliği Kurumsal Ortaklık Ödülü) dalında son 4'e kalmıştır.

Florya Metin Oktay Tesisleri

Metin Oktay Tesisleri, Florya'da 80 dönümlük bir alanda kuruludur. Metin Oktay Tesisleri; Merkez Yönetim Binası, Kamp Binası, dokuz adet futbol sahası, Altyapı Tesisleri, Kapalı Spor Salonu, Galatasaray Futbol Okulu ve GS Store Mağazası'nın yanı sıra Galatasaray Basketbol takımları için yapılmış olan eğitim tesislerinden oluşmaktadır.

Galatasaray Adası

Galatasaray Adası, Galatasaray Spor Kulübü'nün mülkiyetinde bulunan 1 no'lu parsel (2.520 m^2) ile Maliye Hazinesi mülkiyetinde bulunan 2 no'lu (847 m^2) ve 4 no'lu (1.870 m^2) parsellerden oluşmaktadır. Maliye Hazinesi mülkiyetinde bulunan 2 ve 4 no'lu parseller üzerinde, 22.07.2022 tarihinde Kulüp lehine 30 yıl süre ile başkalarına devri mümkün olmak üzere üst hakkının daimî müstakil hak irtifak hakkı tesis edilmiştir. Galatasaray Adası'nın havuzu ve havuz çevresi ile terasları yenilenerek 06.08.2022 tarihinde kullanıma açılmıştır.

Galatasaray Kalamış Tesisleri

1960 yılında açılan Kalamış Su Sporları ve Sosyal Tesisleri, Galatasaray'ın Sutopu ve Yelken Şubesi'ne ev sahipliği yapmaktadır.

Taç Spor Tesisleri

Galatasaray Spor Kulübü, Anadolu yakasının 75 yıllık spor geçmişi olan Taç Spor Kulübü ile güçlü temellere dayanan sportif ve sosyal iş birliği gerçekleştirmiştir. Yaklaşık

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK
NO: 6 ÜMRANİYE İSTANBUL
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

GALATASARAY SPORTİF
SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19
Maslak V.D. 388 011 3336

25 dönümlük arazi üzerine kurulmuş olan tesiste; 1.500 seyirci kapasiteli uluslararası final müsabakalarına uygun dizayn edilmiş merkez kortun yanı sıra 7'si kapalı, 6'sı açık olmak üzere 13 adet tenis kortu, yarı olimpik açık ve kapalı yüzme havuzları, fitness merkezi, 1.080 seyirci kapasiteli kapalı spor salonu ve halı saha yer almaktadır.

Küçükçekmece Kürek Tesisleri
Küçükçekmece'de 1999 yılının mayıs ayında açılan, teknolojinin son gelişmeleriyle donatılmış kürek tesisi, 200 kürekçiye ev sahipliği yapmaktadır. Mülkiyeti Hazine'ye ait Küçükçekmece Kanarya Mevkii'nde 16.770 m^2 alan üzerinde kurulmuştur.

Nevzat Özgörkey Binicilik Tesisleri
Galatasaray Binicilik Şubesi'nin Maslak Atlı Spor Tesisleri içindeki tesis binası, 15 Aralık 2008 tarihinde yenilenerek tekrar hizmete açılmıştır. Yeni tesise Yönetim Kurulu kararıyla Nevzat Özgörkey Binicilik Tesisi adı verilmiştir. Gençlik ve Spor il Müdürlüğü tarafından tahsis edilen 5000 m^2 alanda bulunan tesisin tahsis süresi sona ermiş olup İl Spor Müdürlüğü ile halihazırda yeni bir tahsis sözleşmesi imzalanmamıştır.

Ergun Gürsoy Olimpik Yüzme Havuzu
Üsküdar Burhan Felek Spor Kompleksi içinde yer alan Galatasaray Ergun Gürsoy Olimpik Yüzme Havuzu, 16 Eylül 2006'da hizmete açılmıştır. Daha önce üstü açık olan havuz, Kulüp'ün yaptığı tadilat ile kapalı ve tam olimpik hale getirilmiştir. 350 kişilik tribün kapasitesine sahip havuzda yüzme branşında hizmet vermektedir. Dünya ve Olimpiyat Şampiyonalarında da kullanılabilecek tesisten günde 600 ile 800 kişi yararlanabilmektedir. Tesis 20.08.2014 tarihinde akdedilen sözleşme ile Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğü tarafından 10 yıl süreyle Kulübe tahsis edilmiştir.

Kemerburgaz Tesisleri
Galatasaray Futbol Takımları için yeni bir kamp tesisi yapılması amacıyla, Kemerburgaz'da bulunan 102 dönüm arazi üzerinde, 26.07.2022 tarihinde Kulüp lehine 30 yıl süre ile bağımsız ve sürekli üst hakkı/ irtifak hakkı tesis edilmiştir. Yeni tesise ilişkin projelerin tamamlanması üzerine yapılan başvuruyu takiben, Eyüp Sultan Belediyesi tarafından 17.03.2023 tarihinde yapı ruhsatı düzenlenmiştir. Futbol A Takım Binası ve 2 sahanın yer alacağı birinci etabın inşası devam etmektedir.

Grup şirketlerine dair bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş. ("Galatasaray Sportif")

Galatasaray Sportif, sporun bütün dallarıyla ilgili ticari ve sınai faaliyetlerde ve yatırımlarda bulunmak üzere 26 Kasım 1997 tarihinde kurulmuş ve faaliyetlerine 1 Ocak 1998 tarihi itibarıyla başlamıştır. Şirket ve eski ana ortağı Galatasaray Spor ve Futbol İşletmeciliği Ticaret Anonim Şirketi Sermaye Piyasası Kurulu'nun 30 Temmuz 2010 tarihinde verdiği onayı takiben, 31 Ağustos 2010 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında birleşme kararı almışlardır. 7 Eylül 2010 tarihinde Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na bağlı İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu'nun tescili ile bahsi geçen karar onaylanmıştır ve birleşme gerçekleşmiştir.

Hissedar	Sermaye Miktarı TL	Pay Oranı (%)	Pay Cinsi
Galatasaray Spor Kulübü (A Grubu)	1.350.000.000,00	25	A
Galatasaray Spor Kulübü (B Grubu)	1.890.503.315,24	35,01	B
Halka Açık (B Grubu)	2.159.496.684,76	39,99	B
TOPLAM	**5.400.000.000,00**	**100**	

Galatasaray Sportif'in ana ortağı Kulüp ile Galatasaray Sportif arasında 1 Kasım 2000 tarihinde imzalanan Lisans Anlaşması ve müteakip tadiller uyarınca, Şirket, 30 yıl süreyle

(i) Futbol takımına ilişkin tüm medya, reklam, imaj ve pazarlama haklarına ve
(ii) Kulüp ile imzaladığı alt lisans anlaşması uyarınca da Galatasaray markalarının münhasır

ticari kullanım haklarına sahiptir.

Galatasaray Spor Kulübü intifa hakkına sahip olduğu Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park'ın, 2014-2030 yıllar arası (1 Haziran 2014'ten başlamak üzere) VIP koltuk, Batı-3 Loca ve Batı-4 Loca pazarlama hakları ve gelirlerinin ile Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park, 2014-2030 yıllar arası (1 Haziran 2014'ten başlamak üzere) Doğu-1, Doğu-4, Batı-1, Batı-4, Pegasus-Kuzey, Güney bölümlerinde yer alan Kombine Koltuklar ile Güney-3, Kuzeydoğu-3, Kuzeybatı-3, Güneydoğu-3, Güneybatı-3, Kuzeydoğu-4, Doğu-3, Doğu-4 bölümünde yer alan Localar'ın pazarlama hakları ve gelirlerinin 9 Şubat 2012 ve 26 Nisan 2012 tarihlerinde imzalanan "Devir Sözleşmeleri" doğrultusunda Şirket'e devretmiştir.

Ancak Kulüp ile Galatasaray Sportif arasında yapılan 22 Ocak 2014 tarihli protokol ile 22 Ocak 2014 tarihli Deniz Yatırım tarafından hazırlanan "Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park Loca, VIP ve Kombine Koltuk Gelirleri Değer Tespit Raporu" baz alınarak kombine koltukların ve locaların 2026/27, 2027/28, 2028/29 ve 2029/30 sezonlarındaki pazarlama hak ve gelirleri ile VIP koltukların 2029/30 sezonundaki pazarlama hak gelirleri toplam 66.353.107 TL bedelle Kulüp'e iade edilmiştir.

Şirket tarafından, 10 Haziran 2014 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Şirket bağımsız yönetim kurulu üyelerinin de katılmış olduğu müzakereler ve oylama neticesinde 22 Ocak 2014 tarihli revize değerleme raporundaki tutarlar esas alınarak ve Protokol hükümlerine uygun bir şekilde hesaplanarak 61.513.164 TL bedelle 22 Ocak 2014 tarihli protokolün IV/1 inci maddesinde belirtilen kombine koltuk ve locaların 2026/27, 2027/28, 2028/29, 2029/30 sezonlarındaki ve VIP koltukların 2029/30 sezonundaki pazarlama hak ve gelirlerinin, Kulüp'ten satın almıştır. Şirket, Kulüp ile imzaladığı 30.05.2025 tarihli ek protokol ile 2029-2030 sezonunda sona erecek olan loca ve koltuk satış hakkını 2034-2035 sezonu sonuna kadar uzatmıştır. 2030-2031 sezonundan başlayarak 2034-2035 sezonu sonuna kadar Stadyumdaki loca ve koltukların pazarlama hak ve gelirlerinin değeri Ernst Young Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş tarafından 30.05.2025 tarihli değerleme raporu ile tespit edilmiştir.

Sonuç olarak yukarıda özetlenen işlemler neticesinde izahname tarihi itibariyle 2029-2030 sezonu sonuna kadar, Spor Genel Müdürlüğüne tahsis edilen 300 koltuk ve 3 adet

loca dışında, Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park'ta bulunan VİP koltuk, kombine koltuk, loca ve günlük bilet pazarlama hak ve gelirlerinin tamamı Şirket'e devredilmiştir.

Galatasaray Dijital, Satış ve Pazarlama A.Ş ("Galatasaray Dijital")

Galatasaray Dijital A.Ş 2013 yılında Galatasaray Spor Kulübü'nün dijital anlamda marka tescil haklarını savunmak, bu alanda yapılacak yeni iş birliklerine zemin hazırlamak, internet evriminde dijital sosyal medya entegrasyonu sağlamak ve dijital transformasyonuna uyum sağlamak üzere faaliyete başlamıştır.

2022 yılının ikinci çeyreğinde yeniden yapılanmaya giderek Galatasaray resmi mobil uygulamasını hizmete açan Galatasaray Dijital, şu ana kadar aktif dijital süreçlerin yönetimi, yeni dijital süreçlerin başlaması ve geliştirilmesi ile beraber projeler ile değer üretmektedir. Aynı zamanda bağlı ortaklıkların dijital iş birliklerine de danışmanlık sağlamakta ve bu projelerin yürütülmesine destek vermektedir.

Galatasaray Dijital A.Ş.'nin sermaye yapısı aşağıdaki gibidir.

Hissedar Adı	**Sermaye Miktarı TL**	**Pay Oranı (%)**	**Hisse Cinsi**
Galatasaray Spor Kulübü	50.000,00	100,00	A
TOPLAM	**50.000,00**	**100**	

Galatasaray Florya Emlak A.Ş ("Galatasaray Florya Emlak")

Galatasaray Florya Emlak A.Ş., tüm payları Galatasaray Dijital Satış ve Pazarlama Anonim Şirketi'ne ("Galatasaray Dijital") ait olarak 30.01.2023 tarihinde kurulmuş ve tescil edilmiştir. Söz konusu paylar 08.05.2023 tarihinde Galatasaray Spor Kulübüne devredilmiştir.

Şirket'in amacı, kendine ait gayrimenkullerin, kendine ait binalar, devre mülkler, araziler ve müstakil evlerin alınıp satılmasıdır. Bu amaçlarına ulaşmak için Şirket, ticari ve sınai, her türlü girişimde bulunur.

Galatasaray Florya Emlak'ın sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Hissedar Adı	**Sermaye Miktarı TL**	**Pay Oranı (%)**	**Hisse Cinsi**
Galatasaray Spor Kulübü	50.000,00	100,00	-
TOPLAM	**50.000,00**	**100**	

Galatasaray Emlak Geliştirme A.Ş. "(Galatasaray Emlak")

Galatasaray Spor Kulübü tarafından 25 Temmuz 2013 tarihinde %100 sermaye payı ve 50.000 TL sermaye ile kendine ait gayrimenkullerin, kendine ait binalar, devre mülkler, araziler ve müstakil evlerin alınıp satılması ve işletilmesi amacıyla kurulmuştur.

Galatasaray Emlak'ın sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Hissedar Adı	Sermaye Miktarı TL	Pay Oranı (%)	Hisse Cinsi
Galatasaray Spor Kulübü	50.000,00	100,00	A
TOPLAM	**50.000,00**	**100**	

Galatasaray Sportif, faaliyetleri açısından Kulüp'ün bağlı ortaklıkları içerisinde lider konumdadır ve bağlı ortaklıkları Şirket faaliyetlerinden etkilenmektedir. Şirket'in bağlı ortaklıklarının ("Bağlı Ortaklıklar") temel faaliyet konuları ve Şirket'in iştirak oranı aşağıda gösterilmiştir:

	İştirak Tutarı (TL)	İştirak Oranı (%)	Faaliyet Konusu
Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş.	29.999.900	99,99	GS logolu ürünlerin satışı ve mağazacılık
Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Ticaret A.Ş.	209.996	99,998	Gayrimenkul alanında yatırım ve geliştirme faaliyetleri
Galatasaray Televizyon Yayıncılık A.Ş.	274.500	99,818	İletişim faaliyeti

(*) Galatasaray Televizyon, Galatasaray Mağazacılık'ın bağlı ortaklığı olup Galatasaray Sportif'in dolaylı iştirakidir.

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibariyle ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Maddi duran varlıkların 31 Mayıs 2022, 31 Mayıs 2023, 31 Mayıs 2024 tarihinde sona eren yıllık hesap dönemleri ve 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren ara dönem içindeki hareketler aşağıdaki gibidir:

	31.05.2023(*)	31.05.2024(*)
Dönem başı net kayıtlı değer	126.421.756	112.419.740
Girişler	13.578.021	76.103.043
Çıkışlar	--	--
Cari dönem amortisman giderleri	(27.580.037)	(34.583.118)
Dönem sonu net kayıtlı değer	**112.419.740**	**153.939.665**

(*) Türk Lirası'nın("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

	30.11.2023(**)	30.11.2024(**)
Dönem başı net kayıtlı değer	130.913.561	179.263.797
Girişler	77.229.935	88.510.790
Cari dönem amortisman giderleri	(18.311.482)	(21.716.900)
Dönem sonu net kayıtlı değer	**189.832.014**	**246.057.687**

(**) Türk Lirası'nın("TL") 30.11.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

2023/2024 sezonunda Maddi Duran Varlıklar kalemindeki 76.103.043 TL'lik girişin en önemli sebebi stadyum içerisinde yapılan yeni localar ile ilgili yapılan maliyetlerdir. Bunun dışında sezon başında yapılan Hibrit Çim sahalar bakiyenin artışında önemli bir rol oynamıştır.

TL	1.Haz.23(*)	İlaveler	Çıkışlar	31.May.24(*)
Maliyet				
Yer altı ve Yer Üstü Düzenlemeleri	134.780.820	14.097.061	--	148.877.881
Makine Tesis ve Cihazlar	3.348.362	1.906.100	--	5.254.462
Taşıtlar	14.090.982	--	--	14.090.982
Demirbaşlar	190.670.857	7.515.067	--	198.185.924
Diğer Maddi Duran Varlıklar	9.183.276	1.417.281	--	10.600.557
Özel Maliyetler	142.344.533	51.167.534	--	193.512.067
	494.418.830	**76.103.043**	--	**570.521.873**
Birikmiş Amortisman				
Yer altı ve Yer Üstü Düzenlemeleri	87.824.424	8.469.257	--	96.293.681
Makine Tesis ve Cihazlar	2.586.787	486.850	--	3.073.637
Taşıtlar	10.064.354	1.342.210	--	11.406.564
Demirbaşlar	169.343.673	10.366.231	--	179.709.904
Diğer Maddi Duran Varlıklar	7.880.720	1.480.707	--	9.361.427
Özel Maliyetler	104.299.132	12.437.863	--	116.736.995
	381.999.090	**34.583.118**	--	**416.582.208**
Net Defter Değeri	**112.419.740**			**153.939.665**

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları
(*) Türk Lirası'nın("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

Demirbaşlardaki artışın 1,8 milyonu GS Mağazacılık'a bağlı ofislerin ve mağazalara alınmış olan telefon, bilgisayar ve terminal gibi demirbaşlardan, kalan kısmı ise Şirket'in hem yönetim ofislerinde hem de futbol takımının tesislerine alınan bilgisayar, telefon ve tablet gibi demirbaşlardan oluşmaktadır.

Yeraltı ve yerüstü düzenlerindeki artışın en önemli sebebi Rams Park'a yapılan hibrit sahalardan ve Florya tesisine yapılan antreman sahalarıdır.

Özel Maliyetler kalemindeki artışın 40,7 milyon TL'si Şirket'in Rams Park'ta yeni yaptırdığı Localardan, 10,4 milyon TL'si ise bağlı ortaklık olan GS Mağazacılıktaki GS Store'larla ilgili tadilat çalışmalarından gelmektedir.

	1.Haz.22(*)	İlaveler	Çıkışlar	31.May.23(*)
Maliyet				
Yer altı ve Yer Üstü Düzenlemeleri	134.780.820	--	--	134.780.820
Makine Tesis ve Cihazlar	3.237.401	110.961	--	3.348.362
Taşıtlar	14.090.982	--	--	14.090.982
Demirbaşlar	186.188.531	4.482.326	--	190.670.857
Diğer Maddi Duran Varlıklar	7.524.907	1.658.369	--	9.183.276
Özel Maliyetler	135.018.168	7.326.365	--	142.344.533
Toplam	**480.840.809**	**13.578.021**	--	**494.418.830**
Birikmiş Amortisman				
Yer altı ve Yer Üstü Düzenlemeleri	79.350.667	8.473.757	--	87.824.424
Makine Tesis ve Cihazlar	2.371.250	215.537	--	2.586.787
Taşıtlar	8.722.143	1.342.211	--	10.064.354
Demirbaşlar	159.517.049	9.826.624	--	169.343.673
Diğer Maddi Duran Varlıklar	7.097.601	783.119	--	7.880.720
Özel Maliyetler	97.360.343	6.938.789	--	104.299.132
Toplam	**354.419.053**	**27.580.037**	--	**381.999.090**
Net Defter Değeri	**126.421.756**			**112.419.740**

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları
(*) Türk Lirası'nın("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

- Yer altı ve Yer üstü düzenlemelerindeki dönem içi ilaveler; 21/22 sezonu öncesinde RAMS Park zeminine yapılmış olan 620 bin dolar değerinde Alttan Havalandırmalı ve Vakum Drenajlı Hibrit Saha inşaatının maliyetinden kaynaklanmaktadır.

- Makine Tesis ve Cihazlardaki dönem içi ilaveler Florya Metin Oktay Tesislerine yapılmış olan Sportif anlamda takımın ihtiyacı olan ürünlerden kaynaklanmaktadır.

- Demirbaşlar kalemindeki dönem içi ilaveler ise çoğunlukla personelin ihtiyacı olan bilgisayar alımlarından ve muhtelif ihtiyaçlardan kaynaklanmaktadır.

	1.Haz.21(**)	İlaveler	Çıkışlar	31.May.22(**)
Maliyet				
Yer altı ve Yer Üstü Düzenlemeleri	11.567.427	6.106.628	--	17.674.055
Makine Tesis ve Cihazlar	223.998	2.643.298	--	2.867.296
Taşıtlar	899.327	1.610.169	--	2.509.496
Demirbaşlar	18.703.060	3.452.852	(142.084)	22.013.828
Diğer Maddi Duran Varlıklar	638.594	42.973	(16.597)	664.970
Özel Maliyetler	14.641.616	2.015.871	(1.198.192)	15.459.295
	46.674.022	**15.871.791**	**(1.356.873)**	**61.188.940**

Birikmiş Amortisman				
Yer altı ve Yer Üstü Düzenlemeleri	6.624.855	1.475.230	--	8.100.085
Makine Tesis ve Cihazlar	205.277	115.846	--	321.123
Taşıtlar	800.773	420.590	--	1.221.363
Demirbaşlar	13.760.406	2.054.608	(89.931)	15.725.083
Diğer Maddi Duran Varlıklar	637.024	23.648	--	660.672
Özel Maliyetler	9.771.535	1.077.981	(1.052.221)	9.797.295
	31.799.870	**5.167.903**	**(1.142.152)**	**35.825.621**
Net Defter Değeri	**14.874.152**			**25.363.319**

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

(**) 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2022 özel hesap dönemi yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalar kısımlarında 2023 ve 2024 karşılaştırmaları yapılmıştır.

Finansal ya da Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler					
Cinsi	**Kira Dönemi**	**Kiralama Süresi Sonunda Kiralananın Kime Ait Olacağı**	**Yıllık Kira Tutarı (TL)**	**Kullanım Amacı**	**Nereden Kiralandığı**
Mağaza Kiralama	01.06.2023- 31.05.2024	Ticari alan sahibi	1.282.999	Ticari Faaliyet	212 AVM
Mağaza Kiralama	01.06.2023- 31.05.2024	Ticari alan sahibi	870.968	Ticari Faaliyet	ACİTY
Mağaza Kiralama	01.06.2023- 31.05.2024	Ticari alan sahibi	883.776	Ticari Faaliyet	ADANA M1
Mağaza Kiralama	01.06.2023- 31.05.2024	Ticari alan sahibi	1.352.236	Ticari Faaliyet	ADANA OPTİMUM
Mağaza Kiralama	01.06.2023- 31.05.2024	Ticari alan sahibi	449.737	Ticari Faaliyet	ADAPAZARI
Mağaza Kiralama	01.06.2023- 31.05.2024	Ticari alan sahibi	1.304.505	Ticari Faaliyet	AKBATI
Mağaza Kiralama	01.06.2023- 31.05.2024	Ticari alan sahibi	218.065	Ticari Faaliyet	AKSARAY EFOR
Mağaza Kiralama	01.06.2023- 31.05.2024	Ticari alan sahibi	1.012.500	Ticari Faaliyet	BAĞDAT CADDESİ
Mağaza Kiralama	01.06.2023- 31.05.2024	Ticari alan sahibi	5.766.300	Ticari Faaliyet	BEYOĞLU
Mağaza Kiralama	01.06.2023- 31.05.2024	Ticari alan sahibi	1.377.325	Ticari Faaliyet	BODRUM MİDTOWN
Mağaza Kiralama	01.06.2023- 31.05.2024	Ticari alan sahibi	1.677.302	Ticari Faaliyet	CAROUSEL
Mağaza Kiralama	01.06.2023- 31.05.2024	Ticari alan sahibi	1.302.981	Ticari Faaliyet	ÇORLU ORİON
Mağaza Kiralama	01.06.2023- 31.05.2024	Ticari alan sahibi	730.528	Ticari Faaliyet	DİYARBAKIR KARAVİL
Mağaza Kiralama	01.06.2023- 31.05.2024	Ticari alan sahibi	268.244	Ticari Faaliyet	EDİRNE
Mağaza Kiralama	01.06.2023- 31.05.2024	Ticari alan sahibi	219.195	Ticari Faaliyet	FETHİYE
Mağaza Kiralama	01.06.2023- 31.05.2024	Ticari alan sahibi	726.340	Ticari Faaliyet	FORUM AYDIN
Mağaza Kiralama	01.06.2023- 31.05.2024	Ticari alan sahibi	2.173.786	Ticari Faaliyet	FORUM İSTANBUL

Finansal ya da Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler					
Cinsi	**Kira Dönemi**	**Kiralama Süresi Sonunda Kiralananın Kime Ait Olacağı**	**Yıllık Kira Tutarı (TL)**	**Kullanım Amacı**	**Nereden Kiralandığı**
Mağaza Kiralama	01.06.2023- 31.05.2024	Ticari alan sahibi	2.561.297	Ticari Faaliyet	FORUM KAYSERİ
Mağaza Kiralama	01.06.2023- 31.05.2024	Ticari alan sahibi	1.377.308	Ticari Faaliyet	FORUM MERSİN
Mağaza Kiralama	01.06.2023- 31.05.2024	Ticari alan sahibi	988.173	Ticari Faaliyet	GAZİANTEP PRİMEMALL
Mağaza Kiralama	01.06.2023- 31.05.2024	Ticari alan sahibi	1.397.092	Ticari Faaliyet	GAZİANTEP SANKOPARK
Mağaza Kiralama	01.06.2023- 31.05.2024	Ticari alan sahibi	252.360	Ticari Faaliyet	İSKENDERUN
Mağaza Kiralama	01.06.2023- 31.05.2024	Ticari alan sahibi	366.012	Ticari Faaliyet	KAHRAMAN MARAŞ
Mağaza Kiralama	01.06.2023- 31.05.2024	Ticari alan sahibi	1.324.075	Ticari Faaliyet	KONYA KENTPLAZA
Mağaza Kiralama	01.06.2023- 31.05.2024	Ticari alan sahibi	2.296.666	Ticari Faaliyet	MALL OF İSTANBUL
Mağaza Kiralama	01.06.2023- 31.05.2024	Ticari alan sahibi	1.760.880	Ticari Faaliyet	MALTEPE PİAZZA
Mağaza Kiralama	01.06.2023- 31.05.2024	Ticari alan sahibi	1.891.891	Ticari Faaliyet	MARMARAPARK
Mağaza Kiralama	01.06.2023- 31.05.2024	Ticari alan sahibi	886.571	Ticari Faaliyet	METROPORT
Mağaza Kiralama	01.06.2023- 31.05.2024	Ticari alan sahibi	703.229	Ticari Faaliyet	NEVŞEHİR
Mağaza Kiralama	01.06.2023- 31.05.2024	Ticari alan sahibi	78.000	Ticari Faaliyet	OLIVIUM
Mağaza Kiralama	01.06.2023- 31.05.2024	Ticari alan sahibi	42.000	Ticari Faaliyet	OLIVIUM
Mağaza Kiralama	01.06.2023- 31.05.2024	Ticari alan sahibi	938.926	Ticari Faaliyet	ÖZDİLEK PARK
Mağaza Kiralama	01.06.2023- 31.05.2024	Ticari alan sahibi	1.557.113	Ticari Faaliyet	ÜMRANİYE MEYDAN

9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Yoktur.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, ayni haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Yoktur.

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

Maddi olmayan duran varlıkların 31 Mayıs 2022, 31 Mayıs 2023, 31 Mayıs 2024 ve 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren özel hesap dönemleri yıllık hesap dönemleri içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31.05.2022(**)	**31.05.2023(*)**	**31.05.2024(*)**
Dönem başı net kayıtlı değer	87.755.819	1.055.778.265	2.257.386.870
Girişler	294.652.708	1.979.953.764	1.970.382.522
Çıkışlar	-8.012.604	-116.044.319	-282.389.793
Cari dönem amortisman giderleri	-115.996.416	-662.300.841	-1.186.990.318
Dönem sonu net kayıtlı değer	**258.399.507**	**2.257.386.870**	**2.758.389.281**

(*) Türk Lirası'nın("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.
(**) 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2022 özel hesap dönemi yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalar kısımlarında 2023 ve 2024 karşılaştırmaları yapılmıştır.

	30.11.2023(***)	**30.11.2024(***)**
Dönem başı net kayıtlı değer	2.628.742.518	3.212.163.267
Girişler	2.003.213.397	1.615.490.366
Çıkışlar	(241.463.589)	(325.305.593)
Cari dönem amortisman giderleri	(658.988.065)	(805.060.019)
Dönem sonu net kayıtlı değer	**3.731.504.261**	**3.697.288.021**

(*) Türk Lirası'nın("TL") 30.11.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

2023/2024 sezonunda Yerel ve Avrupa Liglerinde başarı amacıyla önemli futbolcular transfer edilmiş olup, Maddi olmayan duran varlıkları bakiyesinde yüksek bir artışa sebep olmuştur. Kurulan takımın değeri, 9.2.4 başlığında sözü edilen Futbolcu bonservis hakları rakamına da yansımaları görülebilmektedir.

MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (TL)	**31.05.2022(**)**	**31.05.2023(*)**	**31.05.2024(*)**
Haklar	**484.650.834**	**3.227.636.158**	**4.483.256.844**
Sporcu bonservis hakları	478.972.319	3.194.438.384	4.446.070.481
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	5.678.515	33.197.774	37.186.363
Haklar değer düşüklüğü karşılığı (-)	(226.251.327)	(970.249.287)	(1.693.155.488)
Birikmiş itfa payları	**(226.251.327)**	**(970.249.287)**	**(1.693.155.488)**
Toplam Net Defter Değeri	**258.399.507**	**2.257.386.871**	**2.758.389.282**

(*) Türk Lirası'nın("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.
(**) 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2022 özel hesap dönemi yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalar kısımlarında 2023 ve 2024 karşılaştırmaları yapılmıştır.

Sporcu Bonservis hakları kaleminde 2021/2022 sezonunda kadro planlamasının genelde kiralık oyuncular üzerinden yapılmasıyla bir düşüş yaşamış ancak 21/22 sezonu ve 22/23 sezonunda bonservis bedeli olan oyuncuların futbol kadrosuna katılması ve bu süreçte de kurların yükselmesiyle önemli bir artış gerçekleşmiştir.

Diğer maddi olmayan duran varlık kaleminin içerisinde Futbol A Takımının profesyonelleri tarafından kullanılan analiz programları, mali işler departmanı tarafından kullanılan muhasebe yazılımları, kombine VIP bilet departmanı tarafından kullanılan yazılımlar ve IT departmanı tarafından kullanılan güvenlik vs. yazılımları bulunmaktadır.

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (TL)			
	31.05.2022(**)	**31.05.2023(*)**	**31.05.2024(*)**
Haklar	484.650.834	3.227.636.158	4.483.256.844
Futbolcu Lisans Hakları	478.972.319	3.194.438.384	4.446.070.481
Diğer Haklar	5.678.515	33.197.774	37.186.363
Haklar değer düşüklüğü karşılığı (-)	(226.251.327)	(970.249.287)	(1.693.155.488)
Birikmiş itfa payları	(226.251.327)	(970.249.287)	(1.693.155.488)
Toplam Net Defter Değeri	258.399.507	2.257.386.871	2.758.389.282
Toplam Aktif	3.051.503.252	10.280.159.522	11.132.753.023
Aktiflere Oranı	8,5%	21,9%	24,7%

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

(*) Türk Lirası'nın("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

(**) 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2022 özel hesap dönemi yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalar kısımlarında 2023 ve 2024 karşılaştırmaları yapılmıştır.

2022/23 ve 2023/2024 sezonunda önemli futbolcu yatırımlarıyla kadro güçlendirilmiş olup, bu oyuncuların bonservis bedelleri aktifler üzerinde yükseliş trendi olarak yansımıştır. Yapılmış olan Futbolcu yatırımları izahname içerisinde 6.2.1 başlığı altında incelenebilir.

Şirket'in maddi olmayan duran varlıklarını oluşturan en büyük kalem Futbolcu Bonservis Haklarıdır. Futbol A Takım'ının Yerel ve Avrupa liglerinde başarılı olması Şirket'in Hasılatı kalemini (Stat Doluluk oranı, Sponsorluk Gelirleri vb.) ve Yatırım Faaliyetlerinden gelirlerini önemli ölçüde etkilemektedir.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Türk Ticaret Kanunu'nun 376. Maddesinin ve SPK'nın 10 Nisan 2014 Tarih ve 11/352 sayılı kararında belirtilen hususlara göre "Faaliyet konusu sportif faaliyetler veya söz konusu faaliyetlerden elde edilen gelirlerin yönetilmesi olan halka açık ortaklıkların, TTK 376 bilançosunda yer alan varlıklarını her durumda en çok 2 yıllık, diğer halka açık ortaklıkların ise 5 yıllık periyotlarla yeniden değerlemesini yaptırmalarının zorunlu olduğu ve yeniden değerleme sonuçları ile oluşan fona ilişkin olarak periyodik finansal

tabloların kamuya açıklandığı tarihler itibarıyla özel durum açıklamasında bulunulması gerektiği" açıklanmıştır.

Futbolcu Bonservis ve Lisans Kiralama sözleşmesine dayalı hakların değerleme raporu iki yılda bir yapılmaktadır. Buna ilişkin son rapor 31.05.2024 raporlaması için SGD Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. 'ye 24.09.2023 tarihinde yaptırılmıştır ve 2025'e kadar bu rapor ara dönemler dahil kullanılacaktır.

SGD Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından hazırlanan Şirket'in aktifindeki maddi olmayan duran varlıklar altında kayıtlı bulunan futbolcular ile yapılan sözleşmelerden ve Galatasaray Spor Kulübü ile yapılmış olan 01.11.2000 tarihli sözleşmeden kaynaklanan hakların değerlerinin Uluslararası kabul edilen yöntemlere göre ve Uluslararası Değerleme Standartları çerçevesinde belirlenmesine ilişkin rapora göre

- Lisans kiralama sözleşmesine dayalı hakların üzerinden elde edilen indirgenmiş nakit akışları değerinin 2.114.365.463 TL – 2.553.389.883 TL (1 Euro = 34,8654 TL gösterge kuru ile 60.643.660 Euro – 73.235.640 Euro) arasında

- Futbolcuların bonservis haklarının 31.05.2024 tarihi itibariyle toplam değerlerinin 157.570.000 Euro (1 Euro = 34,8654 TL gösterge kuru ile; 5.493.741.078 TL)

olacağı hesaplanarak tahmin edilmiştir.

Lisans kiralama sözleşmesine dayalı haklar tutarı bilanço tarihindeki kura göre güncellenmektedir.

Futbolcu bonservis hakları tutarı takımdan ayrılan futbolcuların çıkışına göre her bilanço tarihinde güncellenir.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	2024/ 2023 (% Değişim)
	Yıllık - Konsolide	Yıllık - Konsolide	Yıllık - Konsolide	
	31.May.22(*)	31.May.23(**)	31.May.24(**)	
VARLIKLAR				
Dönen Varlıklar	**458.249.285**	**1.582.063.079**	**2.291.393.098**	**44,8%**
Nakit ve Nakit Benzerleri	55.550.453	240.540.186	67.554.679	**-71,9%**
Finansal Yatırımlar	1.604.475	3.257.482	9.717.126	**198,3%**
Ticari Alacaklar	135.482.961	657.667.154	1.069.992.007	**62,7%**
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	*135.482.961*	*657.667.154*	*1.069.992.007*	***62,7%***
Diğer Alacaklar	135.544.833	257.144.711	398.423.103	**54,9%**
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	*109.269.959*	*246.132.069*	*385.235.348*	***56,5%***
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	*26.274.874*	*11.012.642*	*13.187.755*	***19,8%***
Stoklar	62.629.999	228.150.578	499.536.293	**119,0%**
Peşin Ödenmiş Giderler	58.763.570	149.086.981	184.335.487	**23,6%**
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	3.315.063	8.631.311	21.220.644	**145,9%**
Diğer Dönen Varlıklar	5.357.931	37.584.676	40.613.759	**8,1%**
Duran Varlıklar	**2.593.253.967**	**8.698.096.443**	**8.841.359.925**	**1,6%**
Ticari Alacaklar	14.845.770	32.343.138	29.270.843	**-9,5%**
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	*14.845.770*	*32.343.138*	*29.270.843*	***-9,5%***
Diğer Alacaklar	1.944.158.269	3.814.837.498	3.649.582.051	**-4,3%**
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	*1.943.766.610*	*3.812.799.590*	*3.648.308.119*	***-4,3%***
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	*391.659*	*2.037.908*	*1.273.932*	***-37,5%***
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	26.900.000	74.924.194	72.920.366	**-2,7%**
Maddi Duran Varlıklar	25.363.319	112.419.740	153.939.665	**36,9%**

Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	2024/ 2023 (% Değişim)
	Yıllık - Konsolide	Yıllık - Konsolide	Yıllık - Konsolide	
	31.May.22(*)	31.May.23(**)	31.May.24(**)	
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	258.399.507	2.257.386.871	2.758.389.282	**22,2%**
Kullanım Hakkı Varlıkları	21.700.874	57.470.375	42.798.262	**-25,5%**
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	110.247.315	117.282.792	49.193.737	**-58,06%**
İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	181.462.891	2.222.726.318	2.079.454.705	**-6,45%**
Ertelenmiş Vergi Varlığı	3.953.390	-	-	**0,0%**
Diğer Duran Varlıklar	6.222.632	8.705.517	5.811.014	**-33,2%**
TOPLAM VARLIKLAR	**3.051.503.252**	**10.280.159.522**	**11.132.753.023**	**8,3%**
KAYNAKLAR				
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**1.594.022.426**	**7.940.160.304**	**6.444.324.528**	**-18,8%**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	-	1.975.909.672	46.078.234	**-97,7%**
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	489.698.423	537.194.150	167.233.927	**-68,9%**
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	5.742.423	11.918.484	17.209.942	**44,4%**
Ticari Borçlar	330.227.095	1.607.413.074	2.148.005.167	**33,6%**
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	*330.227.095*	*1.607.413.074*	*2.148.005.167*	***33,6%***
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	417.622.438	1.677.194.899	672.513.805	**-59,9%**
Diğer Borçlar	26.672.839	289.001.423	795.025.030	**175,1%**
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	*21.615.732*	*278.713.746*	*786.766.507*	***182,3%***
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	*5.057.107*	*10.287.677*	*8.258.523*	***-19,7%***
Ertelenmiş Gelirler	107.220.502	1.207.500.794	1.937.826.342	**60,5%**
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	4.960.005	9.987.855	59.601.700	**496,7%**
Kısa Vadeli Karşılıklar	97.111.448	128.438.278	45.166.895	**-64,8%**
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	*4.902.465*	*16.611.149*	*28.557.515*	***71,9%***
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	*92.208.983*	*111.827.129*	*16.609.380*	***-85,1%***
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	114.767.253	495.601.675	555.663.486	**12,1%**
Uzun Vadeli Yükümlülükler	**2.591.727.642**	**5.345.879.796**	**4.164.277.357**	**-22,1%**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	2.198.235.408	4.178.988.243	2.082.421.262	**-50,2%**

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK
NO: 4 ÜMRANİYE İSTANBUL
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.

GALATASARAY SPORTİF
SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sariyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19 ...
Maslak V.D. 388 011 33...

Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	2024/ 2023 (% Değişim)
	Yıllık - Konsolide	Yıllık - Konsolide	Yıllık - Konsolide	
	31.May.22(*)	31.May.23(**)	31.May.24(**)	
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	18.515.851	21.801.187	12.369.140	**-43,3%**
Ticari Borçlar	92.409.975	712.788.234	1.009.353.330	**41,6%**
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	*92.409.975*	*712.788.234*	*1.009.353.330*	***41,6%***
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Uzun vadeli borçlar	113.937.167	158.472.677	521.455.302	**229,1%**
Ertelenmiş Gelirler	28.720.071	43.350.941	467.038.485	**977,3%**
Uzun Vadeli Karşılıkları	4.189.529	14.816.388	17.237.088	**16,3%**
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	*4.189.529*	*14.816.388*	*17.237.088*	***16,3%***
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	-	11.746.924	1.865.465	**-84,1%**
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	135.719.641	203.915.202	52.537.285	**-74,2%**
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	**4.185.750.068**	**13.286.040.100**	**10.608.601.885**	**-20,2%**
ÖZKAYNAKLAR	**(1.134.246.816)**	**(3.005.880.578)**	**524.151.138**	**-117,4%**
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	**(1.134.071.437)**	**(3.005.731.310)**	**524.256.510**	**-117,4%**
Ödenmiş Sermaye	540.000.000	540.000.000	1.080.000.000	**100,0%**
Sermaye Düzeltme Farkları	3.827.679	3.230.714.848	3.440.162.051	**6,5%**
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(4.164.118)	(14.253.431)	(21.346.278)	**49,8%**
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Aktüeryal Farklar	*(4.164.118)*	*(14.253.431)*	*(21.346.278)*	***49,8%***
Paylara İlişkin Primler	437.030.587	4.416.585.813	4.428.431.089	**0,3%**
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	21.246.627	424.417.757	426.629.088	**0,5%**
Geçmiş Yıllar Zararı	(1.754.526.533)	(10.882.597.218)	(11.605.407.628)	**6,6%**
Net Dönem Karı/(Zararı)	(377.485.679)	(720.599.079)	2.775.788.188	**-485,2%**
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	**(175.379)**	**(149.268)**	**(105.372)**	**-29,4%**
TOPLAM KAYNAKLAR	**3.051.503.252**	**10.280.159.522**	**11.132.753.023**	**8,3%**

(*) 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2022 özel hesap dönemi yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalar kısımlarında 2023 ve 2024 karşılaştırmaları yapılmıştır.
(**) Türk Lirası'nın("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

Şirket'in dönen varlıkları, 31 Mayıs 2023'te 1.582.063.079 TL'den 31 Mayıs 2024'te %44,8 artışla 2.291.393.098 TL'ye yükselmiştir. Söz konusu artışın en önemli nedeni stoklardaki %119'luk ve ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki %62,7'lik artıştan kaynaklanmakta olup, detayları aşağıda belirtilmiştir:

31 Mayıs 2023'te 657.667.154 TL olan ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar 31 Mayıs 2024'te %62,7 artarak 1.069.992.007 TL'ye yükselmiştir. Bu artışın en önemli sebebi sponsorluk anlaşmaları neticesinde sponsor şirketlerden olan henüz vadesi gelmemiş alacaklardan doğan artıştır.

Stoklar 31 Mayıs 2023'te 228.150.578 TL, 31 Mayıs 2024'te %119 artışla 499.536.293 TL'ye yükselmiştir. Euro kuru artışları ürün stok değerlerini artırmıştır. Şirket stoklarında Forma sponsorundan tedarik edilen ürünler ve tedarikçilere ürettirdiği GSStore markalı ürünler bulunmaktadır. Ayrıca sportif başarı ve pazarlama stratejileri sonucunda talep artışına bağlı olarak stok miktarı arttırılmış olup, Şirket'in önceki sezona göre satış tutarı yaklaşık 4 katı yükselmiştir.

Dönen varlıklar sınıflanan peşin ödenmiş gider kalemi 31 Mayıs 2023'te 149.086.981 TL ve 31 Mayıs 2024'te %23,6 oranında artışla 184.335.487 TL'ye yükselmiştir. Şirket, 7440, 6183 ve 7256 sayılı kanunlara göre taksitlendirilmiş vergi faizlerini ve futbolcuların imaj hakları, menajerlik tahakkukları ve kiralık oyuncu maliyetlerini bu kalem altında takip etmektedir. Yeni transferler Mauro Icardi, Tete ve Wilfried Zaha ile yapılan imaj hakkı anlaşmaları bakiyenin en önemli artış sebebidir.

Şirket'in duran varlıkları 31 Mayıs 2023'te 8.698.096.443 TL, 31 Mayıs 2024'te ise %1,6 artışla 8.841.359.925 TL'ye yükselmiştir.

İlişkili taraflardan diğer alacaklar 31 Mayıs 2023'te 3.812.799.590 TL ve 31 Mayıs 2024'te %4 düşüşle 3.648.308.119 TL olarak gerçekleşmiştir. İlgili hesap bakiyesi Kulüp'ün Sportif'e olan borcundan kaynaklanmaktadır. Bu alacak öncelikli olarak Kulüp'e yapılan finansman desteğinden doğmuş olup her ay vade farkı faturaları kesilmektedir. Ancak alacağa ilişkin kesilen vade farkı faturaları piyasa faizine göre değişkenlik göstermektedir. Yüksek faiz politikası bu alacağın yükselişi için bir risk teşkil etmektedir. Bakiyenin bu dönemdeki düşüşünün sebebi ise 31 Mayıs 2023 tarihli bakiyenin 31 Mayıs 2024 satın alma gücüne göre gösteriminden kaynaklanmaktadır.
Yatırım amaçlı gayrimenkuller 31 Mayıs 2023'te 74.924.194 TL, 31 Mayıs 2024'te ise 72.920.366 TL olarak gerçekleşmiştir. İlgili tutarlar, sponsorluk ve stat isim hakkı anlaşmalarından doğan ve satış vaadi sözleşmeleriyle Şirket'e geçen gayrimenkullerden oluşmaktadır. Bakiye yeni girişler ve değerleme raporları sonucunda değişiklik göstermektedir.

Şirket maddi olmayan duran varlıkları 31 Mayıs 2023'te 2.257.386.871 TL, 31 Mayıs 2024'te %22,2'lik artışla 2.758.389.282 TL'ye yükselmiştir. Bu kalemde Şirket, futbolcu bonservislerini ve satın almış olduğu yazılımlarını takip etmektedir. Bakiye 2022/2023 ve 2023/2024 futbol sezonlarında yapılmış olan önemli transferler ve döviz kurlarının artışıyla birlikte önemli bir artış göstermiştir. Artışın en önemli sebebi ise Yaz Transfer döneminde yapılan futbolcu transferleridir. Bu dönemde 10 milyon Euro bedelle Mauro Icardi, 9,6 milyon Euro bedelle Davinson Sanchez, 3,7 milyon Euro bedelle Kerem Demirbay transferleri gerçekleşmiştir.

Peşin ödenmiş gider kalemi 31 Mayıs 2023'te 2.340.009.110 TL olarak gerçekleşmiş ve 31 Mayıs 2024'te bir önceki yıl sonuna göre %9 azalarak 2.128.648.442 TL'ye düşmüştür. Şirket, Bağlı Ortaklığı olan Gayrimenkul A.Ş.'nin Florya arsasının satınalınması için Florya Emlak A.Ş.'ye verdiği avansı bu kalemde takip etmektedir. Ayrıca taksitlendirilmiş vergi faizlerini ve futbolcuların imaj hakları, menajerlik tahakkukları ve kiralık oyuncu maliyetlerini de bu kalem altında takip etmektedir. Şirket'in %99,9 oranında pay sahibi olduğu Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Ticaret A.Ş. ("GS Gayrimenkul"), Şirket ile Konsorsiyum ve diğer taraflar

arasında, Konsorsiyum tarafından GS Gayrimenkul'e kredi tahsis edilmesine yönelik olarak, yukarıdaki paragrafta belirtilen, FYYS'ye ek protokol ("FYYS Ek Protokolü") 24.02.2023 tarihinde imzalanmıştır. FYYS Ek Protokolü'ne Şirket garantör sıfatıyla taraf olmuş ve bu sözleşme tahtında kredi alan GS Gayrimenkul lehine borç ödeme garantisi vermiştir. FYYS Ek Protokolü tahtında Konsorsiyum tarafından GS Gayrimenkul'e tahsis edilen kredi, Şirket ana hissedarının dolaylı bağlı ortaklığı olan Galatasaray Florya Emlak A.Ş. (GS Florya Emlak) tarafından Emlak Konut GYO'dan satın alınan İstanbul İli Florya ilçesi, Şenlik Mahallesi, 292 Ada 220 Parsel'de kayıtlı 40 dönüm taşınmaz ile Kulübe ait 22 dönüm arazi üzerinde geliştirilecek gayrimenkul projesinden bir kısım bağımsız bölümlerin GS Gayrimenkul tarafından GS Florya Emlak'tan satın alınması amacıyla akdedilen taşınmaz satış vaadi sözleşmesi kapsamındaki bağımsız bölümlerin satın alma bedelinin GS Florya Emlak'a ödenmesi için 24 Şubat ve 27 Şubat 2023 tarihlerinde kullanılmıştır; GS Florya Emlak da, anılan bağımsız bölümlerin satışına ilişkin tahsil etmiş olduğu tutarı, ilgili taşınmazı Emlak Konut GYO'dan satın almak için kullanmıştır.

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri 31 Mayıs 2023'te 7.940.160.304 TL, 31 Mayıs 2024'te ise %18 azalışla 6.444.324.528 TL'ye düşmüştür.

Kısa vadeli krediler 31 Mayıs 2024'te 46.078.234 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu kredi Şirket'in bağlı ortaklıklarından GS Gayrimenkul A.Ş.'nin Florya'daki yapılacak olan gayrimenkul projeleri geliştirmek üzere aldığı 40 dönümlük arazi bedeline binaen alınan kredi bakiyesinden kaynaklanmaktadır. Dönem içinde yapılan ödemelerle bakiyede düşüş gerçekleşmiştir. Müteakip dönemde ise kredi tamamiyle ödenmiştir.

İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar 31 Mayıs 2023'te 1.607.413.074 TL, 31 Mayıs 2024'te %33,6 artışla 2.148.005.167 TL'ye yükselmiştir. Bu yükümlülük kaleminin içerisinde sportif başarıya odaklı kurulmuş futbol takımıyla ilgili oluşan bonservis ve menajer borçları yer almaktadır. Müteakip dönemde ise UEFA'nın finansal kriterlerine göre 30.06.2024 ve 30.09.2024 tarihine kadar muaccel olmuş tüm borçlar ödenmiş olup, bakiye düşmüştür.

Kısa vadeli ilişkili taraflara diğer borçlar 31 Mayıs 2023'te 278.713.746 TL, 31 Mayıs 2024'te ise %182,3 artarak 786.766.507 TL'ye ulaşmıştır. 31 Mayıs 2024 yılındaki artış Şirket'in bağlı ortaklığı olan Gayrimenkul A.Ş.'ye ait Florya kredisinin ödenmesi için Galatasaray Spor Kulübü İktisadi İşletmesi'nden sağladığı nakitten kaynaklanmaktadır.

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler 31 Mayıs 2023'te 1.207.500.794 TL, 31 Mayıs 2024'te %60,5'lik artışla 1.937.826.342 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu kalemin içerisinde hizmet verme yükümlülüğünün henüz gerçekleşmemiş sponsorluk gelirleri ve Loca, VIP ve kombine satışları takip edilmektedir. Son dönemde yapılan sponsorluk anlaşmaları, pandeminin etkilerinin bitmesi ve sportif başarı ile Loca, VIP ve kombine satışlarına olumlu bir etki yaratmıştır. Kısa vadeli müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerdeki artışın en önemli sebebi sezon sonunda yapılmış olan ve 24/25 sezonuna ait satılmış olan Loca, VIP ve kombine fiyatlarının artışlarından kaynaklanmaktadır.

Diğer kısa vadeli karşılıklar 31 Mayıs 2023'te 128.438.278 TL ve 31 Mayıs 2024 tarihinde ise %64 oranında gerileyerek 45.166.895 TL düşmüştür. Söz konusu düşüşün nedeni, ilgili kalem altında takip edilen eski futbolcu ve teknik kadro ile ilgili son

dönemde ayrılmış olan karşılıkların ödenerek dava dosyalarının kapatılmasıyla bakiyede gerileme görülmüştür.

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri 31 Mayıs 2023'te 5.345.879.796 TL, 31 Mayıs 2024'te yüzde 22'lik azalışla 4.164.277.357 TL'ye düşmüştür. Uzun vadeli borçlanmalar bakiyesinde önceki döneme göre önemli bir değişiklik olmamasına rağmen 2023 bakiyesinin 31 Mayıs 2024 satın alma gücüne getirirken endekslenmesi sonucu düşüş kaydedilmiştir.

Uzun vadeli ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar 31 Mayıs 2023'te 712.788.234 TL ve 31 Mayıs 2024'te %41,6 artışla 1.009.353.330 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu kalemdeki önemli artış, 2022/23 ve 2023/24 sezonunda yapılmış olan transferlerle ilgili ödenmesi gereken bonservis ücretlerinin uzun vadeye düşen kısımlarından kaynaklanmaktadır. Bakiyenin en önemli artış sebebi, 15 milyon Euro'ya alınan Nicolo Zaniolo, 10 milyon Euro'ya alınan Mauro Icardi ve 9,5 milyon Euro'ya alınan Davinson Sanchez'in kulüplerine ödenecek olan bonservisinin 1 yıldan uzun ödeme vadeleridir.

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli borçlar 31 Mayıs 2023'te 158.472.677 TL ve son olarak 31 Mayıs 2024'te %229,1 artışla 521.455.302 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu kalem Şirket'in dönem içerisinde 7440 sayılı kanuna göre yapılandırdığı ve uzun vadeye yaydığı gelir vergisi stopajı borçlarından oluşmaktadır.

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler 31 Mayıs 2023'te 43.350.941 TL ve 31 Mayıs 2024'te %977,3'lük artışla 467.038.485 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu kalemin altında Şirket'in uzun vadeli yapmış olduğu Loca, VIP ve kombine satışları ve sponsorluk anlaşmaları yer almaktadır.

Diğer uzun vadeli yükümlülükler, 31 Mayıs 2023'te 203.915.202 TL ve 31 Mayıs 2024'te %74,2 azalarak 52.537.285 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu kalemde Şirket'in yapılandırılmış vergi borçları yer almaktadır. Bakiye yapılandırma borç vadelerinin yaklaşmasıyla düşmektedir.

Şirket'in özkaynakları 31.05.2023'te -3.005.880.578 TL ve 31.05.2024'te 524.151.138 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in geçmiş yıl zararları ise aynı dönemde sırasıyla -10.882.597.218 TL, -11.605.407.628 TL olarak gerçekleşmiştir.

30 Kasım 2024 tarihli 6 aylık konsolide finansal durum tablosu ve 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirtilen 31.05.2024 tarihli konsolide finansal durum tablosu ve analizi aşağıda yer almaktadır.

Finansal Durum Tablosu (TL)	**Bağımsız Denetimden Geçmiş**	**Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmiş**	**Kasım 2024/ Mayıs 2024 (% Değişim)**
	Yıllık -Konsolide	**6 Aylık-Konsolide**	
	31.05.2024*	**30.11.2024**	
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar	**2.668.343.003**	**3.350.821.946**	**25,6%**
Nakit ve Nakit Benzerleri	78.667.888	37.246.933	**-52,7%**
Finansal Yatırımlar	11.315.660	15.369.647	**35,8%**

Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmiş	Kasım 2024/ Mayıs 2024 (% Değişim)
Ticari Alacaklar	1.246.013.042	1.463.752.340	**17,5%**
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	1.246.013.042	1.463.752.340	**17,5%**
Diğer Alacaklar	463.966.440	478.174.308	**3,1%**
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	448.609.209	468.304.915	**4,4%**
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	15.357.231	9.869.393	**-35,7%**
Stoklar	581.713.445	767.676.983	**32,0%**
Peşin Ödenmiş Giderler	214.659.941	538.954.343	**151,1%**
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	24.711.586	275.789	**-98,9%**
Diğer Dönen Varlıklar	47.295.001	49.371.603	**4,4%**
Duran Varlıklar	**10.295.824.367**	**11.343.156.412**	**10,2%**
Ticari Alacaklar	34.086.098	122.935.743	**260,7%**
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	34.086.098	122.935.743	**260,7%**
Diğer Alacaklar	4.249.963.369	4.718.646.731	**11,0%**
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	4.248.479.866	4.715.927.116	**11,0%**
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	1.483.503	2.719.615	**83,3%**
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	84.916.267	84.916.268	**0,0%**
Maddi Duran Varlıklar	179.263.797	246.057.687	**37,3%**
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	3.212.163.267	3.697.288.021	**15,1%**
Kullanım Hakkı Varlıkları	49.838.870	36.868.078	**-26,0%**
Peşin Ödenmiş Giderler	2.478.825.733	2.429.666.960	**-2,0%**
Ertelenmiş Vergi Varlığı	-	--	
Diğer Duran Varlıklar	6.766.966	6.776.924	**0,1%**
TOPLAM VARLIKLAR	**12.964.167.370**	**14.693.978.358**	**13,3%**
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**7.504.460.183**	**8.328.322.862**	**11,0%**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	53.658.420	--	**-100,0%**
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	194.745.057	534.601.736	**174,5%**
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	20.041.096	20.152.422	**0,6%**
Ticari Borçlar	2.501.366.773	2.668.751.721	**6,7%**
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	2.501.366.773	2.668.751.721	**6,7%**
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	783.146.946	893.939.181	**14,1%**
Diğer Borçlar	925.812.109	699.209.321	**-24,5%**
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	916.195.002	683.557.807	**-25,4%**
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	9.617.107	15.651.514	**62,7%**
Ertelenmiş Gelirler	2.256.612.087	2.972.287.052	**31,7%**
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	69.406.589	33.161.041	**-52,2%**
Kısa Vadeli Karşılıklar	52.597.159	60.141.869	**14,3%**

Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmiş	Kasım 2024/ Mayıs 2024 (% Değişim)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	33.255.422	42.900.986	**29,0%**
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	19.341.737	17.240.883	**-10,9%**
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	647.073.947	446.078.519	**-31,1%**
Uzun Vadeli Yükümlülükler	**4.849.329.585**	**5.063.139.953**	**4,4%**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	2.424.993.865	2.054.548.658	**-15,3%**
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	14.403.948	7.328.390	**-49,1%**
Ticari Borçlar	1.175.398.886	1.702.190.498	**44,8%**
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	1.175.398.886	1.702.190.498	**44,8%**
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Uzun vadeli borçlar	607.238.281	503.666.378	**-17,1%**
Ertelenmiş Gelirler	543.869.524	710.450.999	**30,6%**
Uzun Vadeli Karşılıkları	20.072.707	33.960.927	**69,2%**
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	20.072.707	33.960.927	**69,2%**
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	2.172.347	8.098.375	**272,8%**
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	61.180.027	42.895.728	**-29,9%**
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	**12.353.789.768**	**13.391.462.815**	**8,4%**
ÖZKAYNAKLAR	**610.377.602**	**1.302.515.543**	**113,4%**
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	**610.500.308**	**1.302.620.063**	**113,4%**
Ödenmiş Sermaye	1.080.000.000	1.080.000.000	**0,0%**
Sermaye Düzeltme Farkları	4.183.759.759	4.183.759.759	**0,0%**
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(24.857.887)	(43.070.954)	**73,3%**
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)	(24.857.887)	(43.070.954)	**73,3%**
Paylara İlişkin Primler	5.156.938.424	5.156.938.424	**0,0%**
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	496.812.504	430.395.050	**-13,4%**
Geçmiş Yıllar Zararı	(13.514.576.905)	(10.215.735.038)	**-24,4%**
Net Dönem Karı/(Zararı)	3.232.424.413	710.332.822	**-78,0%**
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(122.706)	(104.520)	**-14,8%**
TOPLAM KAYNAKLAR	**12.964.167.370**	**14.693.978.358**	**13,3%**

(*) 30 Kasım 2024 tarihi satın alma gücü esasına göre belirtilmiştir.

Şirket'in dönen varlıkları, 31 Mayıs 2024'te 2.668.343.003 TL olan kalem 30 Kasım 2024 tarihinde %25,6 artışla 3.350.821.946 TL'ye yükselmiştir. Söz konusu artışın en önemli nedeni stoklardaki %32'lik, ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki %17,5'lik ve peşin ödenmiş giderlerdeki %151,1'lik artıştan kaynaklanmakta olup, detayları aşağıda belirtilmiştir:

31 Mayıs 2024'te 1.246.013.042 TL olan ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar 30 Kasım 2024'te %17,5 artarak 1.463.752.340 TL'ye yükselmiştir. Bu artışın en önemli sebebi sponsorluk anlaşmaları neticesinde sponsor şirketlerden olan henüz vadesi gelmemiş çek ve senet alacaklarından doğan artıştır.

Stoklar 31 Mayıs 2024'te 581.713.445 TL, 30 Kasım 2024'te %32 artışla 767.676.983 TL'ye yükselmiştir. Euro kuru artışları ürün stok değerlerini artırmıştır. Şirket stoklarında Forma sponsorundan tedarik edilen ürünler ve tedarikçilere ürettirdiği GSStore markalı ürünler bulunmaktadır. Ayrıca sportif başarı ve pazarlama stratejileri sonucunda talep artışına bağlı olarak stok miktarı artmıştır.

Dönen varlıklar sınıflanan peşin ödenmiş gider kalemi 31 Mayıs 2024'te 214.659.941 TL 30 Kasım 2024'te %151,1 oranında artışla 538.954.343 TL'ye yükselmiştir. Şirket, 7440, 6183 ve 7256 sayılı kanunlara göre taksitlendirilmiş vergi faizlerini ve futbolcuların imaj hakları, menajerlik tahakkukları ve kiralık oyuncu maliyetlerini bu kalem altında takip etmektedir. Mauro Icardi, Wilfried Zaha ile yapılan imaj hakkı anlaşmaları bakiyenin en önemli artış sebebidir. Ayrıca 30 Kasım 2024 sezon ortası olduğu için sezon başında muhasebeleştirilen İmaj hakkı, Menajerlik ve Futbolcu kiralamaların yanlızca altı aylık kısmı gider hesaplarına aktarılıyor.

Şirket'in duran varlıkları 31 Mayıs 2024'te 10.295.824.367 TL, 30 Kasım 2024'te ise %10,2 artışla 11.343.156.412 TL'ye yükselmiştir.

İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar 31 Mayıs 2024'te 34.086.098 TL, 30 Kasım 2024'te %260,7 artışla 122.935.743 TL'ye yükselmiştir. Bakiyenin artış sebebi futbolcu transferleri neticesinde alınmış olan uzun vadeli çeklerden kaynaklanmaktadır.

İlişkili taraflardan diğer alacaklar 31 Mayıs 2024'te 4.248.479.866 TL ve 30 Kasım 2024'te %11 artışla 4.715.927.116 TL'ye yükselmiştir. İlgili hesap bakiyesi Kulüp'ün Sportif'e olan borcundan kaynaklanmaktadır. Bu alacak öncelikli olarak Kulüp'e yapılan finansman desteğinden doğmuş olup vade farkı faturalarıyla bakiye artış göstermiştir. Önceki yıllara göre bakiye artış hızı azalmaktadır. Ancak alacağa ilişkin kesilen vade farkı faturaları piyasa faizine göre değişkenlik göstermektedir. Yüksek faiz politikası bu alacağın yükselişi için bir risk teşkil etmektedir.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller 31 Mayıs 2024'te 84.916.267 TL, 30 Kasım 2024'te ise 84.916.268 TL olarak gerçekleşmiştir. İlgili tutarlar, sponsorluk ve stat isim hakkı anlaşmalarından doğan ve satış vaadi sözleşmeleriyle Şirket'e geçen gayrimenkullerden oluşmaktadır. Değerleme raporları dönem sonlarında yapıldığı için ara dönemde bakiyede herhangi bir değişiklik olmamıştır.

Şirket maddi duran varlıkları 31 Mayıs 2024'te 179.263.797 TL, 30 Kasım 2024'te %37,3'lük artışla 246.057.687 TL'ye yükselmiştir. Bu kalemde Şirket, Çim Saha yapım bedellerini, takım otobüsünü ve diğer demirbaşlarını takip etmektedir. Bakiyenin artışı, 2024/2025 sezonu başında stadyumda yapılan önemli tadilat, yeni loca yapım işlemleri ve Hibrit çim çalışmalarından kaynaklanmaktadır.

Şirket maddi olmayan duran varlıkları 31 Mayıs 2024'te 3.212.163.267 TL, 30 Kasım 2024'te %15,1'lik artışla 3.697.288.021 TL'ye yükselmiştir. Bu kalemde Şirket, futbolcu bonservislerini ve satın almış olduğu yazılımlarını takip etmektedir. Bakiye 2024/2025 futbol sezonunda yapılmış olan önemli transferler ve döviz kurlarının artışıyla birlikte önemli bir artış göstermiştir. Artışın en önemli sebebi ise Yaz Transfer döneminde yapılan futbolcu transferleridir. Bu dönemde 18 milyon Euro bedelle Gabriel Sara, 6 milyon Euro bedelle Roland Sallai, 9 milyon Euro bedelle Elias Jelert transferleri gerçekleşmiştir.

Peşin ödenmiş gider kalemi 31 Mayıs 2024'te 2.478.825.733 TL, 30 Kasım 2025'te ise bir önceki yıl sonuna göre %2 azalarak 2.429.666.960 TL'ye düşmüştür. Şirket, Bağlı Ortaklığı olan Gayrimenkul A.Ş.'nin Florya arsasının satınalınması için Florya Emlak A.Ş.'ye verdiği avansı bu kalemde takip etmektedir. Ayrıca taksitlendirilmiş vergi faizlerini ve futbolcuların imaj hakları, menajerlik tahakkukları ve kiralık oyuncu maliyetlerini de bu kalem altında takip etmektedir. Şirket'in %99,9 oranında pay sahibi olduğu Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Ticaret A.Ş. ("GS Gayrimenkul"), Şirket ile Konsorsiyum ve diğer taraflar arasında, Konsorsiyum tarafından GS Gayrimenkul'e kredi tahsis edilmesine yönelik olarak, yukarıdaki paragrafta belirtilen, FYYS'ye ek protokol ("FYYS Ek Protokolü") 24.02.2023 tarihinde imzalanmıştır. FYYS Ek Protokolü'ne Şirket garantör sıfatıyla taraf olmuş ve bu sözleşme tahtında kredi alan GS Gayrimenkul lehine borç ödeme garantisi vermiştir. FYYS Ek Protokolü tahtında Konsorsiyum tarafından GS Gayrimenkul'e tahsis edilen kredi, Şirket ana hissedarının dolaylı bağlı ortaklığı olan Galatasaray Florya Emlak A.Ş. (GS Florya Emlak) tarafından Emlak Konut GYO'dan satın alınan İstanbul İli Florya ilçesi, Şenlik Mahallesi, 292 Ada 220 Parsel'de kayıtlı 40 dönüm taşınmaz ile Kulübe ait 22 dönüm arazi üzerinde geliştirilecek gayrimenkul projesinden bir kısım bağımsız bölümlerin GS Gayrimenkul tarafından GS Florya Emlak'tan satın alınması amacıyla akdedilen taşınmaz satış vaadi sözleşmesi kapsamındaki bağımsız bölümlerin satın alma bedelinin GS Florya Emlak'a ödenmesi için 24 Şubat ve 27 Şubat 2023 tarihlerinde kullanılmıştır; GS Florya Emlak da, anılan bağımsız bölümlerin satışına ilişkin tahsil etmiş olduğu tutarı, ilgili taşınmazı Emlak Konut GYO'dan satın almak için kullanmıştır.

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri 31 Mayıs 2024'te 7.504.460.183 TL'ye, 30 Kasım 2025'te ise %11 artışa 8.328.322.862 TL'ye yükselmiştir.

Kısa vadeli krediler 31 Mayıs 2024'te 53.658.420 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu kredi Şirket'in bağlı ortaklıklarından GS Gayrimenkul A.Ş.'nin Florya'daki yapılacak olan gayrimenkul projeleri geliştirmek üzere aldığı 40 dönümlük arazi bedeline binaen alınan kredi bakiyesinden kaynaklanmaktadır. Dönem içinde yapılan ödemelerle kredi kapatılmıştır.

Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları 31 Mayıs 2024'te 194.745.057 TL, 30 Kasım 2024'te %174,5 artışla 534,601,736 TL olarak gerçekleşmiştir. Finansal Yeniden Yapılandırma Kredisi yükümlülüğünün kısaya düşen kısmının yüksek olması ile bakiyede artış gözlemlenmiştir. Müteakip dönemde bu kredi önemli ölçüde kapatılıp toplam yükümlülük (kısa ve uzun vade toplam) 1.4 Milyar seviyesine gerilemiştir.

Kısa Vadeli İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar 31 Mayıs 2024'te 2.501.366.773 TL, 30 Kasım 2024'te %6,7 artışla 2.668.751.721 TL'ye yükselmiştir. Bu yükümlülük kaleminin içerisinde sportif başarıya odaklı kurulmuş futbol takımıyla ilgili oluşan

bonservis ve menajer borçları yer almaktadır. Müteakip dönemde ise UEFA'nın finansal kriterlerine göre 31.12.2024 ve 28.02.2025 tarihine kadar muaccel olmuş tüm borçlar ödenmiş olup, bakiye düşmüştür.

Kısa vadeli ilişkili taraflara diğer borçlar 31 Mayıs 2024'te 916.195.002 TL, 30 Kasım 2024'te ise %25,4 azalarak 683.557.807 TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Mayıs 2024 yılındaki artış Şirket'in bağlı ortaklığı olan Gayrimenkul A.Ş.'ye ait Florya kredisinin ödenmesi için Galatasaray Spor Kulübü İktisadi İşletmesi'nden sağladığı nakitten kaynaklanmaktadır. Bakiyenin düşüş sebebi GS Mağazacılığın, Kulüp'e borcunu ödemesinden kaynaklanmaktadır.

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler 31 Mayıs 2024'te 2.256.612.087 TL, 30 Kasım 2024'te %31,7'lik artışla 2.972.287.052 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu kalemin içerisinde henüz gelirleşmemiş sponsorluk gelirleri ve Loca, VIP ve kombine satışları takip edilmektedir. Son dönemde yapılan sponsorluk anlaşmaları, pandeminin etkilerinin bitmesi ve sportif başarı ile Loca, VIP ve kombine satışlarına olumlu bir etki yaratmıştır. Kısa vadeli müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerdeki artışın en önemli sebebi Sezon ortasında olunduğu için henüz gelirleşmeyen Loca, VIP, Kombine ve Sponsorluk gelirlerinden kaynaklanmaktadır.

Diğer kısa vadeli yükümlülükler 31 Mayıs 2024'te 647.073.947 TL ve 30 Kasım 2024'te %31 oranında gerileyerek 446.078.519 TL olmuştur. Bu kalemin altında ödenecek vergiler ve vergi yapılandırmaları bulunmaktadır. Bakiyenin düşüş sebebi önceki dönemin ödemelerin düzenli olarak yapılması ve buna ek olarak önceki dönemin 30 Kasım 2024 satın alma gücüne endekslenmesinden dolayı gerçekleşmiştir.

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri 31 Mayıs 2024'te 4.849.329.585 TL, 30 Kasım 2024'te yüzde 4'lük artışla 5.063.139.953 TL'ye yükselmiştir.

Uzun vadeli ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar 31 Mayıs 2024'te 1.175.398.886 TL ve 30 Kasım 2024'te %44,8 artışla 1.702.190.498 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu kalemdeki önemli artış, 2024/25 sezonunda yapılmış olan transferlerle ilgili ödenmesi gereken bonservis ücretlerinin uzun vadeye düşen kısımlarından kaynaklanmaktadır. Bakiyenin en önemli artış sebebi, 18 milyon Euro bedelle Gabriel Sara, 6 milyon Euro bedelle Roland Sallai, 9 milyon Euro bedelle Elias Jelert transferlerinin uzun vadeye yayılan taksitleridir.

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli borçlar 31 Mayıs 2024'te 607.238.281 TL, 30 Kasım 2024'te %17,1 düşüşle 503.666.378 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu kalem Şirket'in dönem içerisinde 7440 sayılı kanuna göre yapılandırdığı ve uzun vadeye yaydığı gelir vergisi stopajı borçlarından oluşmaktadır.

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler 31 Mayıs 2024'te 543.869.524 TL ve 30 Kasım 2024'te %30,6'lık artışla 710.450.999 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu kalemin altında Şirket'in uzun vadeli yapmış olduğu Loca, VIP ve kombine satışları ve sponsorluk anlaşmaları yer almaktadır.

Diğer uzun vadeli yükümlülükler, 31 Mayıs 2024'te 61.180.027 TL ve 30 Kasım 2024'te %29,9 azalarak 42.895.728 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu kalemde Şirket'in yapılandırılmış vergi borçları yer almaktadır. Bakiye yapılandırma borç vadelerinin yaklaşmasıyla düşmektedir.

Şirket'in özkaynakları 31.05.2024'te 610.377.602 TL ve 30.11.2024'te 1.302.515.543 gerçekleşmiştir. Şirket'in geçmiş yıl zararları ise aynı dönemde sırasıyla-13.514.576.905 TL, -10.215.735.038 TL olarak gerçekleşmiştir.

İlgili dönemlerde oluşan zarar detaylarına KAP'ın www.kap.org.tr adresinde ilan edilen Bağımsız Denetim Raporları dipnotlarından ulaşılabilir.

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Galatasaray A Futbol Takımımın son 3 sezondaki sportif başarısı aşağıdaki gibidir.
Futbol A Takımı, 2022/23 sezonunu lider olarak tamamlamıştır ve şampiyon olmuştur.

Futbol A Takımı, 2023/24 sezonunda Şampiyonlar Ligi'nde gruplarda 3. olarak yoluna Avrupa Ligi'nde devam etmiş olup son 32 turunda Sparta Prag'a elenmiştir. Türkiye ligini ise Şampiyon olarak tamamlamıştır.

Futbol A Takımı 2024/2025 sezonunu da lider olarak tamamlayarak üst üste 3 sezon şampiyon olma başarısını göstermiştir ve UEFA Şampiyonlar Ligine doğrudan katılım hakkı elde etmiştir.

(TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	2024/2023 (% Değişim)
	1 Haziran 2021-31.05.2022*	1 Haziran 2022-31.05.2023**	1 Haziran 2023-31.05.2024**	
	Yıllık -Konsolide	Yıllık -Konsolide	Yıllık -Konsolide	
KAR VEYA ZARAR KISMI				
Hasılat	1.189.481.913	3.416.375.530	7.952.361.294	132,8%
Satışların Maliyeti (-)	(1.205.452.635)	(4.685.093.860)	(7.653.911.409)	63,4%
BRÜT KAR/(ZARAR)	**(15.970.722)**	**(1.268.718.330)**	**298.449.885**	-123,5%
Genel Yönetim Giderleri (-)	(42.386.387)	(150.165.880)	(245.586.018)	63,5%
Pazarlama Giderleri (-)	(51.986.362)	(274.710.998)	(456.422.669)	66,1%
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	30.922.845	29.507.259	96.916.347	228,4%
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(163.642.344)	(485.738.850)	(1.188.531.594)	144,7%
ESAS FAALİYET KARI/(ZARARI)	**(243.062.970)**	**(2.149.826.799)**	**(1.495.174.049)**	-30,5%
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	12.455.235	391.201.876	1.663.835.520	325,3%

(TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	2024/2023 (% Değişim)
	1 Haziran 2021-31.05.2022*	1 Haziran 2022-31.05.2023**	1 Haziran 2023-31.05.2024**	
	Yıllık -Konsolide	Yıllık -Konsolide	Yıllık -Konsolide	
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(888.394)	(47.445.506)	(217.018.698)	357,4%
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/(ZARARI)	**(231.496.129)**	**(1.806.070.429)**	**(48.357.227)**	-97,3%
Finansman Gelirleri	384.351.904	563.854.332	1.376.038.477	144,0%
Finansman Giderleri (-)	(523.166.974)	(818.106.232)	(1.501.778.762)	83,6%
Parasal Kazanç / Kayıp	--	1.357.263.614	3.192.280.595	135,2%
VERGİ ÖNCESİ KAR/(ZARAR)	**(370.311.199)**	**(703.058.715)**	**3.018.183.083**	-529,3%
Vergi Geliri/(Gideri)	**(7.236.853)**	**(17.537.757)**	**(55.476.362)**	216,3%
Dönem Vergi Gideri	(4.960.005)	(9.987.855)	(59.601.699)	496,7%
Ertelenmiş Vergi Geliri /(Gideri)	(2.276.848)	(7.549.902)	4.125.337	-154,6%
DÖNEM KARI/(ZARARI)	**(377.548.052)**	**(720.596.472)**	**2.962.706.721**	-511,1%
Dönem Karı/(Zararı) Dağılımı	**(377.548.052)**	**(720.596.472)**	**2.775.832.084**	-485,2%
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(62.373)	2.607	43.896	1583,8%
Ana Ortaklık Payları	(377.485.679)	(720.599.079)	2.775.788.188	-485,2%
Pay Başına (Kayıp)/Kazanç	**(0,699)**	**(1,334)**	**2,57021**	

(*)31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2022 özel hesap dönemi yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalar kısımlarında 2023 ve 2024 karşılaştırmaları yapılmıştır.
(**) 31 Mayıs 2024 tarihi satın alma gücü esasına göre hazırlanmıştır.

Brüt kar 31 Mayıs 2023'te negatif yönlü-1.268.718.330 TL, 31 Mayıs 2024'te ise pozitif yönlü 298.449.885 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in hasılat kalemindeki gelirlerin büyük kısmı Türk Lirası'dır. Brüt kardaki artışın en önemli sebebi, hasılatın önceki döneme göre yaklaşık %132 artması, satışların maliyetinin ise önceki döneme göre yaklaşık %63 oranında artmasından kaynaklanmaktadır. Bunun en büyük sebebi 22/23 sezonunu şampiyon olarak tamamlayan Futbol A Takımının 23/24 sezonun Şampiyonlar Ligi'ne direkt katılım hakkı kazanmasıyla hasılat kaleminde oluşan 1.219.914.033 TL'lik gelirdir. Ayrıca Şirket yeni sponsorluk anlaşmaları yaparak 23/24 finansal tablo döneminde önceki döneme göre sponsorluk gelirlerini %240 oranında arttırarak 1.890.581.969 TL gelir elde etmiştir. Yine sportif başarıya bağlı olarak önceki döneme göre Loca, VIP ve kombine satış gelirlerini %173 oranında, mağaza satış gelirlerini %225 oranına artırarak sırasıyla 1.835.009.373 TL, 2.456.642.591 TL olarak gerçekleşmiştir.

Bunun yanı sıra satışların maliyeti kalemindeki artış, hasılata göre daha sınırlı olmuştur. Satışların maliyeti kalemini oluşturan en büyük gider kalemlerine bakıldığında, sporcu ücretlerinin önceki döneme göre %155 oranında artarak 3.432.949.499 TL, satılan ticari

mallar maliyetinin %217 oranında artarak 1.194.852.822 TL, amortisman giderlerinin %178 artarak 1.207.404.535 TL, sporcu ve teknik kadro menajer, kira ve diğer giderlerinin %202 artarak 429.033.590 TL, teknik direktör ve antrenör ücretlerinin %137 artarak 296.513.327 TL ve deplasman ve kamp giderlerinin de %266 oranında artarak 214.316.010 TL olarak gerçekleştiği görülmektedir. Sporcu ücretlerinin artışının en önemli sebebi, sportif başarı için daha üst düzey ve yüksek maliyetli kadro kurulması ve kur artışlarından kaynaklanmaktadır. Satılan ticari mallar maliyetindeki artışın sebebi ise mağaza satış gelirlerindeki artış görece olarak maliyet kalemini de arttırması, amortisman giderlerinin artış sebebi bonservisiyle alınan yüksek maliyetli oyuncuların bilanço aktifine girmesi ve amortismana tabi tutulmaya başlanması, sporcu ve teknik kadro menajer, kira ve diğer giderlerdeki artış ise 23/24 transfer sezonunda transfer edilen futbolcularla ilgili imaj hakları giderlerinin artması, teknik direktör ve antrenör ücretlerindeki artış yüksek enflasyonist dönem sebebiyle teknik ekibe yapılan ücret zamlarından, deplasman kamp giderlerinin artış sebebi de bu sezon takımın Avrupa liglerinde rekabet etmesi sebebiyle deplasman maliyetlerinin artması ve enflasyon sebebiyle yurtiçi seyahat ve konaklama masraflarının artması sonucu oluşmuştur.

Genel yönetim giderleri 31 Mayıs 2023'te 150.165.880 TL, 31 Mayıs 2024'te %63,5 oranında artarak 245.586.018 TL olarak gerçekleşmiştir. Artışın en önemli sebebi asgari ücret ve diğer ücret artışlarına bağlı olarak %199 oranında artış gösteren personel ücretleridir. Bunun dışında enflasyon ve kur etkisiyle diğer maliyetlerin yaklaşık iki katına çıkmasından kaynaklanmaktadır.

Pazarlama giderleri, 31 Mayıs 2023'te 274.710.998 TL, 31 Mayıs 2024'te ise %66,1 artarak 456.422.669 TL olarak gerçekleşmiştir. Artışın en önemli sebebi asgari ücret ve diğer ücret artışlarına bağlı olarak %191 artış gösteren personel ücretleridir. Bunun dışında enflasyon ve kur etkisiyle maliyetleri yükselen doğalgaz, su ve elektrik giderlerinde %208'lik bir artış yaşanmıştır. Son olarak ise mağaza satış gelirinin yükselişiyle paralel olarak artan isim hakkı faturaları 46,9 milyon TL'den 106,1 milyon TL'ye yükselmiştir.

Esas faaliyetlerden diğer gelirler 31 Mayıs 2023'te 29.507.259 TL, 31 Mayıs 2024'te ise %228,4 oranında artarak 96.916.347 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023'teki artışın en önemli sebebi düzenlenen FIFA Dünya Kupasında forma giyen Futbol A Takımı oyuncuları için FIFA'dan Şirket'e ödenen yaklaşık 600 bin Dolar hakedişden ve Futbol Akademi giderleri için kullanılmak üzere iade alınan Gelir Vergisi Stopaj iade gelirlerinden kaynaklanmaktadır.

Esas faaliyetlerden diğer giderler 31 Mayıs 2023'te 485.738.850 TL, 31 Mayıs 2024'te ise %144,7 oranında artarak 1.188.531.594 TL olarak gerçekleşmiştir. Bakiyedeki yükselişinin en önemli sebebi kur farkı giderleridir. Kur farkı giderleri bu dönemde 722.231.799 TL artış göstermiştir.

Yatırım faaliyetlerinden gelirler 31 Mayıs 2023'te 391.201.876 TL, 31 Mayıs 2024'te ise %273,9 oranında artarak 1.462.824.016 TL olarak gerçekleşmiştir. Bakiyedeki yükselişinin en önemli sebebi futbolcu satışlarının önceki döneme göre daha yüksek tutarlı gerçekleşmesidir. 31.05.2024'te futbolcu satışlarından 1.4 Milyar TL, 31 Mayıs 2023'te ise 380.7 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Yatırım faaliyetlerinden giderler 31 Mayıs 2023'te 47.445.506 TL, 31 Mayıs 2024'te ise 202.881.831 TL olarak gerçekleşmiştir. Bakiye yükselişinin en önemli sebebi futbolcu satışından kaynaklanmaktadır. 2023/24 sezonunda profesyonel futbolcu Sacha Boey'in satışından sözleşmeye bağlı olarak hak edişleri bulunan eski kulübü ve menajerinin gideri buraya kaydedilmiştir.

Finansman gelirleri 31 Mayıs 2023'te 563.854.332 TL, 31 Mayıs 2024'te ise %144 oranında artarak 1.376.038.477 TL olarak gerçekleşmiştir. Artışın sebebi Şirket'in alacaklı olduğu Kulüp'e kestiği vade farkı faturalarının tutarlarının faiz oranlarının artması neticesinde artmasıdır.

Finansman giderleri 31 Mayıs 2023'te 818.106.232 TL, 31 Mayıs 2024'te 1.501.778.762 TL olarak gerçekleşmiştir. Finansal yeniden yapılandırma anlaşması imzalandıktan sonra tüm krediler konsorsiyum bankalarına devredilmiş ve 2030 yılına kadar vadelendirilmiştir. Faiz oranı ise TLREF+1,5 olarak belirlenmiştir. Politika faizin sezon içerisinde yükseliş eğiliminde olması finansman giderlerine olumsuz bir etki yapmıştır.
Şirket 31 Mayıs 2023 tarihinde biten dönemi 720.596.472 TL dönem zararı ile kapatırken, 31 Mayıs 2024 tarihinde biten dönemi ise 2.775.832.084 TL dönem karı ile kapatmıştır.

(TL)	**Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmiş**	**Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmiş**	**Kasım 2024/ Kasım 2023 (% Değişim)**
	01.06.2023-30.11.2023	**01.06.2023-30.11.2024**	
	6 Aylık-Konsolide	**6 Aylık-Konsolide**	
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	4.966.166.184	4.604.853.479	-7,3%
Satışların Maliyeti (-)	(3.933.153.513)	(4.590.500.652)	16,7%
BRÜT KAR/(ZARAR)	**1.033.012.671**	**14.352.827**	-98,6%
Genel Yönetim Giderleri (-)	(115.920.408)	(169.827.302)	46,5%
Pazarlama Giderleri (-)	(304.041.376)	(309.646.993)	1,8%
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	54.182.893	82.625.383	52,5%
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(1.133.521.456)	(282.050.123)	-75,1%
ESAS FAALİYET KARI/(ZARARI)	**(466.287.676)**	**(664.546.208)**	42,5%
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	407.279.568	780.980.157	91,8%
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(16.955.304)	(120.237.028)	609,1%
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/(ZARARI)	**(75.963.412)**	**(3.803.079)**	-95,0%
Finansman Gelirleri	600.783.212	1.216.632.647	102,5%
Finansman Giderleri (-)	(856.124.070)	(935.758.623)	9,3%
Parasal Kazanç / Kayıp	2.668.231.313	505.712.886	-81,0%

(TL)	Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmiş	Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmiş	Kasım 2024/ Kasım 2023 (% Değişim)
	01.06.2023-30.11.2023	01.06.2023-30.11.2024	
	6 Aylık-Konsolide	6 Aylık-Konsolide	
VERGİ ÖNCESİ KAR/(ZARAR)	**2.336.927.043**	**782.783.831**	-66,5%
Vergi Geliri/(Gideri)	**(36.050.425)**	**(72.432.823)**	100,9%
Dönem Vergi Gideri	(45.052.960)	(65.326.815)	45,0%
Ertelenmiş Vergi Geliri /(Gideri)	9.002.535	(7.106.008)	-178,9%
DÖNEM KARI/(ZARARI)	**2.300.876.618**	**710.351.008**	-69,1%
Dönem Karı/(Zararı) Dağılımı	**2.300.876.618**	**710.351.008**	-69,1%
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	54.979	18.186	-66,9%
Ana Ortaklık Payları	2.300.821.639	710.332.822	-69,1%
Pay Başına (Kayıp)/Kazanç	**2,13044**	**0,66**	

Brüt kar 30 Kasım 2023'te 1.033.012.671 TL, 30 Kasım 2024'te ise 14.352.827 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in hasılat kalemindeki gelirlerin büyük kısmı Türk Lirası'dır. Brüt kardaki düşüşün en önemli sebebi, hasılatın önceki döneme göre yaklaşık %7,3 azalması, satışların maliyetinin ise önceki döneme göre yaklaşık %16,7 oranında artmasından kaynaklanmaktadır. Bunun en büyük sebebi 22/23 sezonunu şampiyon olarak tamamlayan Futbol A Takımının 23/24 sezonun Şampiyonlar Ligi'ne direkt katılım hakkı kazanmasıyla hasılat kaleminde oluşan 1.279.989.012 TL'lik gelirdir. Ayrıca Şirket'in sponsorluk gelirleri enflasyon oranında artış gösterememiş olup yaklaşık 200 Milyon TL'lik bir azalış gözlemlenmektedir.

Satışların maliyeti kalemini oluşturan en büyük gider kalemlerine bakıldığında, sporcu ücretlerinin önceki döneme göre %18 oranında artarak 2.145.310.121 TL, satılan ticari mallar maliyetinin %7 oranında artarak 700.635.490 TL, amortisman giderlerinin %22 artarak 818.075.991 TL, teknik direktör ve antrenör ücretlerinin %61 artarak 250.368.444 gerçekleştiği görülmektedir. Sporcu ücretlerinin artışının en önemli sebebi, sportif başarı için daha üst düzey ve yüksek maliyetli kadro kurulması ve kur artışlarından kaynaklanmaktadır. Satılan ticari mallar maliyetindeki artışın sebebi ise mağaza satış gelirlerindeki artış görece olarak maliyet kalemini de arttırması, amortisman giderlerinin artış sebebi bonservisiyle alınan yüksek maliyetli oyuncuların bilanço aktifine girmesi ve amortismana tabi tutulmaya başlanması, teknik direktör ve antrenör ücretlerindeki artış yüksek enflasyonist dönem sebebiyle teknik ekibe yapılan ücret zamlarından kaynaklanmaktadır.

Genel yönetim giderleri 30 Kasım 2023'te 115.920.408 TL, 30 Kasım 2024'te %46,5 oranında artarak 169.827.302 TL olarak gerçekleşmiştir. Artışın en önemli sebebi asgari ücret ve diğer ücret artışlarına bağlı olarak %42 oranında artış gösteren personel

ücretleridir. Bunun dışında Danışmanlık giderleri bu dönemde %185 artarak 19.731.932 TL olarak gerçekleşmiştir.

Pazarlama giderleri, 30 Kasım 2023'te 304.041.376 TL, 30 Kasım 2024'te ise %1,8 artarak 309.646.993 TL olarak gerçekleşmiştir. Pazarlama giderleri kaleminde enflasyon oranının üzerinde bir artış gerçekleşmemiştir.

Esas faaliyetlerden diğer gelirler 30 Kasım 2023'te 54.182.893 TL, 30 Kasım 2024'te ise %52,5 oranında artarak 82.625.383 TL olarak gerçekleşmiştir. 2024'teki artışın en önemli sebebi düzenlenen FIFA Dünya Kupasında forma giyen Futbol A Takımı oyuncuları için FIFA'dan Şirket'e ödenen yaklaşık 600 bin Dolar hakedişden ve Futbol Akademi giderleri için kullanılmak üzere iade alınan Gelir Vergisi Stopaj iade gelirlerinden kaynaklanmaktadır.

Esas faaliyetlerden diğer giderler 30 Kasım 2023'te 1.133.521.456 TL, 30 Kasım 2024'te ise %75,1 oranında azalarak 282.050.123 TL olarak gerçekleşmiştir. Bakiyedeki düşüşün en önemli sebebi kur farkı giderleridir. Kur farkı giderleri bu dönemde 872.606.405 TL düşüş göstermiştir.

Yatırım faaliyetlerinden gelirler 30 Kasım 2023'te 407.279.568 TL, 30 Kasım 2024'te ise %91,8 oranında artarak 780.980.157 TL olarak gerçekleşmiştir. Bakiyedeki yükselişinin en önemli sebebi futbolcu satışlarının önceki döneme göre daha yüksek tutarlı gerçekleşmesidir. Bu dönemde yapılan en önemli futbolcu satışı Kerem Aktüroğlu'nun 13 Milyon Euro'ya Benfica'ya satışıdır.
Yatırım faaliyetlerinden giderler 30 Kasım 2023'te 16.955.304 TL, 30 Kasım 2024'te ise 120.237.028 TL olarak gerçekleşmiştir. Oyuncu satışlarından doğan maliyetler bakiyeyi arttırmıştır.

Finansman gelirleri 30 Kasım 2023'te 600.783.212 TL, 30 Kasım 2024'te ise %102,5 oranında artarak 1.216.632.647 TL olarak gerçekleşmiştir. Artışın sebebi Şirket'in alacaklı olduğu Kulüp'e kestiği vade farkı faturalarının tutarlarının faiz oranlarının artması neticesinde artmasıdır.

Finansman giderleri 30 Kasım 2023'te 856.124.070 TL, 30 Kasım 2024'te 935.758.623 TL olarak gerçekleşmiştir. Finansal yeniden yapılandırma anlaşması imzalandıktan sonra tüm krediler konsorsiyum bankalarına devredilmiş ve 2030 yılına kadar vadelendirilmiştir. Faiz oranı ise TLREF+1,5 olarak belirlenmiştir. Politika faizin sezon içerisinde yükseliş eğiliminde olması finansman giderlerine olumsuz bir etki yapmıştır.

Şirket 30 Kasım 2023 tarihinde biten dönemi 2.300.876.618 TL dönem karı ile kapatırken, 30 Kasım 2024 tarihinde biten dönemi ise 710.351.008 TL dönem karı ile kapatmıştır.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK
NO: 6 ÜMRANİYE İSTANBUL
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

GALATASARAY SPORTİF
SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19
Maslak V.D. 388 011 3336

Şirket'in seçilmiş bazı önemli oranları aşağıdaki tabloda verilmiştir.

RASYOLAR	31.May.22	31.May.24	31.May.24	30.Kas.24
Cari Oran	0,29	0,20	0,36	0,40
Özkaynak/Aktif Toplamı	-0,37	-0,29	0,05	0,09
Toplam Yükümlülük/Özkaynak	-3,69	-4,42	20,24	10,28

	31.May.22	31.May.23	31.May.24	30.Kas.23	30.Kas.24
Faaliyet Kar Marjı	-20,43%	-62,93%	-18,80%	-9,39%	-14,43%
Brüt Kar Marjı	-1,34%	-37,14%	3,75%	20,80%	0,31%
Net Kar Marjı	-31,74%	-21,09%	37,26%	46,33%	15,43%

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

(TL)	1 Haziran 2021-31.05.2022*	1 Haziran 2022-31.05.2023**	1 Haziran 2023-31.05.2024**
Sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirleri	401.369.728	788.714.945	1.890.581.969
Loca, VIP ve kombine satış gelirleri	240.145.355	1.062.609.561	1.835.009.373
Yayın hakkı gelirleri	165.373.184	368.509.757	329.561.387
UEFA Şampiyonlar ve Avrupa Ligi gelirleri	170.957.711	72.449.355	1.219.914.033
Sporcu transfer, kira ve yetiştirme gelirleri	15.038.016	30.702.720	217.807.806
Diğer	19.432	--	2.844.135
Toplam futbol faaliyeti gelirleri	**992.903.426**	**2.322.986.338**	**5.495.718.703**
Mağaza satış gelirleri	196.578.487	1.093.389.192	2.456.642.591
Toplam mağazacılık faaliyeti gelirleri	**196.578.487**	**1.093.389.192**	**2.456.642.591**
Hasılat	**1.189.481.913**	**3.416.375.530**	**7.952.361.294**

(*) 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2022 özel hesap dönemi yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalar kısımlarında 2023 ve 2024 karşılaştırmaları yapılmıştır.
(**) 31 Mayıs 2024 tarihi satın alma gücü esasına göre hazırlanmıştır.

Sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirleri, 31 Mayıs 2023'te 788.714.945 TL, 31 Mayıs 2024'te ise 1.890.581.969 TL olarak gerçekleşmiştir. Artışın en büyük sebebi yeni yapılan stadyum isim hakkı ve diğer sponsorluk anlaşmalarıdır.

Loca, VIP ve kombine satış gelirleri, 31 Mayıs 2023'te 1.062.609.561 TL, 31 Mayıs 2024'te 1.835.009.373 TL olarak gerçekleşmiştir. Artışın en önemli sebebi 2023 yılında hedeflenen sportif başarı doğrultusunda kurulan Futbol A Takımı, taraftarların maçlara ilgisini arttırmış olup, Loca, VIP ve kombinelere yapılan fiyat güncellemeleriyle ve son olarak Avrupa kupası maçlarının etkisiyle bakiyede önemli bir yükseliş sağlanmıştır.

Yayın hakkı gelirleri, 31 Mayıs 2023'te 368.509.757 TL, 31 Mayıs 2024'te 329.561.387 TL olarak gerçekleşmiştir. Yayın hakkı gelirleri Futbol A Takımının sezon içerisinde başarısı, geçmiş sezon şampiyonlukların da etkisiyle hakedişler başarıya göre yıldan yıla değişiklik gösterebilmektedir.

UEFA Şampiyonlar ve Avrupa Ligi gelirleri, 31 Mayıs 2023'te 72.449.355 TL, 31 Mayıs 2024'te 1.219.914.033 TL olarak gerçekleşmiştir. UEFA Şampiyonlar ve Avrupa Ligi gelirleri Spor Toto Süper Lig'deki başarılı olan sezonlara göre değişiklik göstermektedir. Ligde birinci olan takım şampiyonlar ligine gitmeye hak kazanmaktadır. Bu da UEFA gelirlerinde artışa sebep olmaktadır. Kazanılan gelirler Euro bazında olduğu için son sezonlarda TL bazında önemli bir artış göstermektedir.

Mağaza satış gelirleri 31 Mayıs 2023'te 1.093.389.192 TL, 31 Mayıs 2024'te 2.456.642.591 TL olarak gerçekleşmiştir. Mağaza satış gelirleri sportif başarı, önemli futbolcuların transfer edilmesi ve forma satış ve fiyatlarının yükselmesiyle önceki döneme göre yaklaşık 2,5 kat artmıştır.

Sporcu transfer, kira ve yetiştirme gelirleri 31 Mayıs 2023'te 30.702.720 TL, 31 Mayıs 2024'te 217.807.806 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket bu kalemde kiralık gönderdiği oyunculardan elde ettiği kiralama gelirlerini takip etmektedir. 2023/2024 sezonundaki artışın en önemli sebebi Nicolo Zaniolo'nun 6.4 Milyon Euro'ya Aston Villa'ya kiralanması sonucu doğan gelirden kaynaklanmaktadır.

(TL)	**01.06.2023-30.11.2023**	**01.06.2024-30.11.2024**
Sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirleri	920.252.053	719.786.615
Loca, VIP ve kombine satış gelirleri	1.079.785.481	1.231.784.536
Yayın hakkı gelirleri	220.035.232	215.881.552
UEFA Şampiyonlar ve Avrupa Ligi gelirleri	1.279.989.012	613.235.722
Sporcu transfer, kira ve yetiştirme gelirleri	116.231.397	152.367.070
Diğer	13.527.614	12.170.449
UEFA Şampiyonlar Ligi Covid Kesintisi (-)	-	-
Toplam futbol faaliyeti gelirleri	**3.629.820.789**	**2.945.225.944**
Mağaza satış gelirleri	1.336.345.395	1.659.627.535
Toplam mağazacılık faaliyeti gelirleri	**1.336.345.395**	**1.659.627.535**
Hasılat	**4.966.166.184**	**4.604.853.479**

Sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirleri, 30 Kasım 2023'te 920.252.053 TL, 30 Kasım 2024'te ise 719.786.615 TL olarak gerçekleşmiştir. Düşüşün en önemli sebebi enflasyon muhasebesinden kaynaklanmaktadır. Cari dönem gelirleri enflasyonun altında bir performans göstermiştir.

Loca, VIP ve kombine satış gelirleri, 30 Kasım 2023'te 1.079.785.481 TL, 30 Kasım 2024'te 1.231.784.536 TL olarak gerçekleşmiştir. Artışın en önemli sebebi 2023 yılında hedeflenen

sportif başarı doğrultusunda kurulan Futbol A Takımı, taraftarların maçlara ilgisini arttırmış olup, Loca, VIP ve kombinelere yapılan fiyat güncellemeleriyle ve son olarak Avrupa kupası maçlarının etkisiyle bakiyede önemli bir yükseliş sağlanmıştır.

Yayın hakkı gelirleri, 30 Kasım 2023'te 220.035.232 TL, 30 Kasım 2024'te 215.881.552 TL olarak gerçekleşmiştir. Yayın hakkı gelirleri Futbol A Takımının sezon içerisinde başarısı, geçmiş sezon şampiyonlukların da etkisiyle hakedişler başarıya göre yıldan yıla değişiklik gösterebilmektedir.

UEFA Şampiyonlar ve Avrupa Ligi gelirleri, 30 Kasım 2023'te 1.279.989.012 TL, 30 Kasım 2024'te 1.613.235.722 TL olarak gerçekleşmiştir. UEFA Şampiyonlar ve Avrupa Ligi gelirleri Spor Toto Süper Lig'deki başarılı olan sezonlara göre değişiklik göstermektedir. Ligde birinci olan takım şampiyonlar ligine gitmeye hak kazanmaktadır. Bu da UEFA gelirlerinde artışa sebep olmaktadır. Düşüşün en önemli sebebi 23/24 sezonunda Şampiyonlar Ligine, 24/25 sezonunda ise Avrupa Ligine katılmaya hak kazanılmasından kaynaklanmaktadır.

Mağaza satış gelirleri 30 Kasım 2023'te 1.336.345.395 TL, 30 Kasım 2024'te 1.659.627.535 TL olarak gerçekleşmiştir. Mağaza satış gelirleri sportif başarı, önemli futbolcuların transfer edilmesi ve forma satış ve fiyatlarının yükselmesiyle önceki döneme göre enflasyonun oranının üzerinde bir gelir elde edilmiştir.

Sporcu transfer, kira ve yetiştirme gelirleri 30 Kasım 2023'te 116.231.397 TL, 30 Kasım 2024'te 152.367.070 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket bu kalemde kiralık gönderdiği oyunculardan elde ettiği kiralama gelirlerini takip etmektedir. 2024/2025 sezonundaki artışın en önemli sebebi Wilfried Zaha ve Nicolo Zaniolo'nun sırasıyla 6.4 ve 3 Milyon Euro'ya kiralanması sonucu doğan gelirden kaynaklanmaktadır.

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

2020 yılında tüm dünyayı etkisi altına alan pandemi tüm sektörleri olduğu gibi spor sektörünü de olumsuz etkilemiştir. Bu dönemde maçlar seyircisiz oynanmış, mağazalar kapanmış ve gelirlerde önemli bir gerileme yaşanmıştır. Buna karşın devam eden sözleşmeler dolayısıyla giderler de önemli ölçüde bir düşüş olmamıştır. Ayrıca bu dönemde yaşanan kur ve enflasyon artışı da maliyetler üzerine önemli bir yük bindirmiş olup, şirket faaliyet gelirlerini olumsuz etkilemiştir. Ayrıca Merkez Bankası'nın bu sezon önceki döneme göre yüksek faiz politikası uygulamaya başlaması Şirket'in FYY anlaşmasından dolayı bankalara olan kredi borcunun olumsuz yönde etkilemektedir.

10.3. İhraççının borçluluk durumu

BORÇLULUK DURUMU (TL)	**31.May.22***	**31.May.23****	**31.May.24****
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**1.594.022.426**	**7.940.160.304**	**6.444.324.528**
Garantili	--	1.975.909.672	46.078.234
Teminatlı	489.698.423	537.194.150	167.233.927
Garantisiz/Teminatsız	1.104.324.003	5.427.056.482	6.231.012.367

Uzun Vadeli Yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	**2.591.727.642**	**5.345.879.796**	**4.164.277.357**
Garantili	-	--	--
Teminatlı	2.198.235.408	4.178.988.243	2.082.421.262
Garantisiz/Teminatsız	393.492.234	1.166.891.553	2.081.856.095
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	**4.185.750.068**	**13.286.040.100**	**10.608.601.885**
Özkaynaklar	(1.134.246.816)	(3.005.880.578)	524.151.138
Ödenmiş Sermaye	540.000.000	540.000.000	1.080.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	3.827.679	3.230.714.848	3.440.162.051
Paylara İlişkin Primler	437.030.587	4.416.585.813	4.428.431.089
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(4.164.118)	(14.253.431)	(21.346.278)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	21.246.627	424.417.757	426.629.088
Geçmiş Yıl Zararları	(1.754.526.533)	(10.882.597.218)	(11.605.407.628)
Net Dönem Zararı	(377.485.679)	(720.599.079)	2.775.788.188
TOPLAM KAYNAKLAR	3.051.678.631	10.280.308.790	11.132.858.395

NET BORÇLULUK DURUMU (TL)	**31.05.2022***	**31.05.2023****	**31.05.2024****
A.Nakit	135.480	1.285.215	831.943
B.Nakit Benzerleri	55.414.973	239.256.971	66.722.736
C.Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	--	--	--
D.Likidite (A+B+C)	55.550.453	240.542.186	67.554.679
E.Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	--	--	--
F.Kısa Vadeli Banka Kredileri	-	1.975.909.672	46.078.234
G.Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısmı	489.698.423	537.194.150	167.233.927
H.Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	5.742.423	11.918.484	17.209.942
I.Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	495.440.846	2.525.022.306	230.522.103
J.Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	439.890.393	2.284.480.120	162.967.424
K.Uzun Vadeli Banka Kredileri	2.198.235.408	4.178.988.243	2.082.421.262
L.Tahviller	--	--	--
M.Diğer Uzun Vadeli Finansal Borçlar	18.515.851	21.801.187	12.369.140

N.Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	2.216.751.259	4.200.789.430	2.094.790.402
O.Net Finansal Borçluluk (J+N)	2.656.641.652	6.485.269.550	2.257.757.826

BORÇLULUK DURUMU (TL)	**31.May.24*** **	**30.11.2024*** **
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**7.504.460.183**	**8.328.322.862**
Garantili		--
Teminatlı	194.745.057	534.601.736
Garantisiz/Teminatsız	7.309.715.126	7.793.721.126
Uzun Vadeli Yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	**4.849.329.585**	**5.063.139.953**
Garantili		--
Teminatlı	2.424.993.865	2.054.548.658
Garantisiz/Teminatsız	2.424.335.720	3.008.591.295
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	**12.353.789.768**	**13.391.462.815**
Özkaynaklar	610.377.602	1.302.515.543
Ödenmiş Sermaye	1.080.000.000	1.080.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	4.183.759.759	4.183.759.759
Paylara İlişkin Primler	5.156.938.424	5.156.938.424
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-24.857.887	-43.070.954
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	496.812.504	430.395.050
Geçmiş Yıl Zararları	-13.514.576.905	-10.215.735.038
Net Dönem Zararı	3.232.424.413	710.332.822
TOPLAM KAYNAKLAR	12.964.167.370	14.694.082.878
NET BORÇLULUK DURUMU (TL)	**30.05.2024**	**30.11.2024**
A.Nakit	968.803	2.106.994
B.Nakit Benzerleri	77.699.085	35.139.939
C.Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	--	--
D.Likidite (A+B+C)	78.667.888	37.246.933
E.Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	--	--
F.Kısa Vadeli Banka Kredileri	53.658.420	--
G.Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısmı	194.745.057	534.601.736
H.Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	20.041.096	20.152.422
I.Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	268.444.573	554.754.158

J.Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	189.776.685	517.507.225
K.Uzun Vadeli Banka Kredileri	2.424.993.865	2.054.548.658
L.Tahviller	--	--
M.Diğer Uzun Vadeli Finansal Borçlar	14.403.948	7.328.390
N.Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	2.439.397.813	2.061.877.048
O.Net Finansal Borçluluk (J+N)	2.629.174.498	2.579.384.273

(*) 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır.
(**) 31 Mayıs 2024 tarihi satın alma gücü esasına göre hazırlanmıştır.
(***)30 Kasım 2024 tarihi satın alma gücü esasına göre hazırlanmıştır.

19 Mart 2021 tarihinde yapılan kredi yapılandırma anlaşmasına istinaden ön koşulların 28 Mayıs 2021 tarihinde tamamlanması ile birlikte yürürlüğe giren anlaşma sonrasında 7.437.177 Euro ve 1.748.186.333 TL kredi yapılandırılarak Türk Lirası'na çevrilmiş ve vadeleri 9 yıl olacak şekilde uzatılmıştır. Buna ilişkin Şirket yükümlülüklerini yerine getirmeyi sürdürmekte olup ödemelerini zamanında yapmaktadır.

Bu yapılandırma anlaşmasının ek protokolü olarak Şubat 2023 yılında bağlı ortaklık Gs Gayrimenkul A.Ş. üzerinden Florya'daki 40 dönümlük arazinin satın alınması için kredi kullanılmıştır. Borç kapatılmıştır.

Şarta bağlı futbolcu, menajer ve teknik kadro yükümlükleri
Şirket'in maddi olmayan duran varlık olarak sınıflandırdığı futbolcu lisansları, futbolcu menajerlik sözleşmeleri ile ilgili olarak, mevcut futbolcu transfer ve menajerlik sözleşmeleri uyarınca, futbolculara, menajerlere ilerleyen sezonlarda ödenecek yükümlülükler (sabit ücretleri kapsamaktadır) aşağıdaki gibi olup Şirket tarafından bilanço dışı yükümlülük olarak izlenmektedir.

31 Mayıs 2022, 31 Mayıs 2023, 31 Mayıs 2024 ve 30 Kasım 2024 tarihleri itibarıyla futbol sezonu bazında şarta bağlı futbolcu ve menajer yükümlülükleri aşağıdaki gibidir.

TL	**31.May.22***	**31.May.23****	**31.May.24****
2020-2021 sezonu	--	--	--
2021-2022 sezonu	--	--	--
2022-2023 sezonu	118.032.965	--	--
2023-2024 sezonu	55.193.192	1.110.324.599	--
2024-2025 sezonu	56.818.523	887.048.356	2.527.957.650
2025-2026 sezonu	53.792.238	807.676.720	2.178.339.518
2026-2027 sezonu	--	166.620.433	1.178.083.918
2027-2028 sezonu	--	--	573.864.143
2028-2029 sezonu	--	--	183.453.675
Toplam	**283.836.917**	**2.971.670.109**	**6.641.698.903**

(*) 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır.
(**) 31 Mayıs 2024 tarihi satın alma gücü esasına göre hazırlanmıştır.

	31.05.2024***	30.11.2024***
2024-2025 sezonu	2.943.824.049	1.995.813.389
2025-2026 sezonu	2.536.691.332	2.457.802.068
2026-2027 sezonu	1.371.886.815	1.387.295.837
2027-2028 sezonu	668.268.737	717.136.470
2028-2029 sezonu	213.633.065	177.254.405
	7.734.303.998	**6.735.302.169**

(***)30 Kasım 2024 tarihi satın alma gücü esasına göre hazırlanmıştır.

31 Mayıs 2022, 31 Mayıs 2023, 31 Mayıs 2024 ve 30 Kasım 2024 tarihleri itibarıyla borçlanmaların detayı aşağıdaki gibidir.

Kısa vadeli finansal borçlar (TL)	**31.May.22***	**31.May.23****	**31.May.24****
Kısa vadeli krediler	--	1.975.909.672	46.078.234
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısımları	489.698.423	537.194.150	167.233.927
Peşin ödenen kredi komisyonları (-)	--	--	--
	489.698.423	**2.513.103.822**	**213.312.161**

Uzun vadeli finansal borçlar (TL)	**31.May.22***	**31.May.23****	**31.May.24****
Uzun vadeli krediler	2.204.235.408	4.178.988.243	2.088.421.262
Peşin ödenen kredi komisyonları (-)	(6.000.000)	--	(6.000.000)
	2.198.235.408	**4.178.988.243**	**2.082.421.262**

Toplam finansal borçlanmalar (TL)	**2.687.933.831**	**6.692.092.065**	**2.295.733.423**

(*) 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır.
(**) 31 Mayıs 2024 tarihi satın alma gücü esasına göre hazırlanmıştır

Kısa vadeli finansal borçlar (TL)	**31.May.24*****	**30.11.2024*****
Kısa vadeli krediler	46.078.234	--
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısımları	167.233.927	534.601.736
Peşin ödenen kredi komisyonları (-)	--	--
	213.312.161	**534.601.736**

Uzun vadeli finansal borçlar (TL)	**31.May.24****	**30.Kas.24**
Uzun vadeli krediler	2.088.421.262	1.690.130.262
Peşin ödenen kredi komisyonları (-)	-6.000.000	-6.000.000
	2.082.421.262	**1.684.130.262**

Toplam finansal borçlanmalar (TL)	**2.295.733.423**	**2.218.731.998**

.

(***)30 Kasım 2024 tarihi satın alma gücü esasına göre hazırlanmıştır.

31 Mayıs 2022, 31 Mayıs 2023, 31 Mayıs 2024 ve 30 Kasım 2024 tarihleri itibarıyla borçlanmaların detayı aşağıdaki gibidir:

30.Kas.24						
	Teminat Durumu	**Para Birimi**	**Nominal Faiz Oranı (%)**	**Anapara**	**Defter Değeri**	**Defter Değeri (TL)**
Banka Kredisi	Teminatlı	TL	TLREF+(%1 veya %1,5)	2.193.911.679	2.589.150.394	2.589.150.394
Banka Kredisi	Teminatlı	TL	TLREF+(5,5261)	1.085.000.000	--	--
						2.589.150.394

31.May.24**						
	Teminat Durumu	**Para Birimi**	**Nominal Faiz Oranı (%)**	**Anapara**	**Defter Değeri**	**Defter Değeri (TL)**
Banka Kredisi	Teminatlı	TL	TLREF+(%1 veya %1,5)	2.193.911.679	2.249.655.189	2.249.655.189
Banka Kredisi	Teminatlı	TL	TLREF+(5,5261)	1.085.000.000	46.078.234	46.078.234
						2.295.733.423

31.May.23**						
	Teminat Durumu	**Para Birimi**	**Nominal Faiz Oranı (%)**	**Anapara**	**Defter Değeri**	**Defter Değeri (TL)**
Banka Kredisi	Teminatlı	TL	TLREF+(%1 veya %1,5)	2.229.207.364	2.687.933.831	2.687.933.831
Banka Kredisi	Teminatlı	TL	TLREF+(5,5261)	1.085.000.000	1.975.909.673	1.975.909.673
						4.663.843.504

31.May.22*						
	Teminat Durumu	**Para Birimi**	**Nominal Faiz Oranı (%)**	**Anapara**	**Defter Değeri**	**Defter Değeri (TL)**
Banka Kredisi	Teminatlı	TL	TLREF+(%1 veya %1,5)	2229207364	2.687.933.831	2.687.933.831
						2.223.808.365

(*) 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır.
(**) 31 Mayıs 2024 tarihi satın alma gücü esasına göre hazırlanmıştır.

19 Mart 2021 tarihinde yapılan kredi yapılandırma anlaşmasına istinaden ön koşulların 28 Mayıs 2021 tarihinde tamamlanması ile birlikte yürürlüğe giren anlaşma sonrasında 7.437.177 Euro ve 1.748.186.333 TL kredi yapılandırılarak Türk Lirası'na çevrilmiş ve vadeleri 9 yıl olacak şekilde uzatılmıştır. 2023 yılında ise Şirket'in gayrimenkul projelerinde kullanmak üzere Florya'daki 40 dönümlük arazinin satın alınması için bağlı ortaklığı GS Gayrimenkul A.Ş. üzerinden alınan kredi bakiyeyi arttırmaktadır.
Bakiyenin 31 Mayıs 2024'te düşmesinin en önemli sebebi GS Gayrimenkul A.Ş. üzerinden alınan kredinin ödenmesidir. İlgili tutar 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla tamamen kapatılmıştır.

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İşletme sermayesi beyanı:

Şirket'in 31 Mayıs 2023 itibarıyla dönen varlıklar toplamı 1.582.063.079 TL, kısa vadeli yükümlülükleri 7.940.160.304 TL olup, net işletme sermayesi-6.358.097.225 TL'dir.

Şirket'in 31 Mayıs 2024 itibarıyla dönen varlıklar toplamı 2.291.393.098 TL, kısa vadeli yükümlülükleri 6.444.324.528 TL olup, net işletme sermayesi-4.152.931.430 TL'dir.

Şirket'in 30 Kasım 2024 itibarıyla dönen varlıklar toplamı 3.350.821.946 TL, kısa vadeli yükümlülükleri 8.328.322.862 TL olup, net işletme sermayesi-4.977.500.916 TL'dir.

Şirket'in cari yükümlülükleri karşılamak üzere 12 aylık bir dönem için yeterli işletme sermayesi bulunmamaktadır.

(TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	31.05.2022*	**31.05.2023****	**31.05.2024****
Dönen Varlıklar	458.249.285	1.582.063.079	2.291.393.098
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.594.022.426	7.940.160.304	6.444.324.528
Net İşletme Sermayesi	**(1.135.773.141)**	**(6.358.097.225)**	**(4.152.931.430)**

(*) 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır.
(**) 31 Mayıs 2024 tarihi satın alma gücü esasına göre hazırlanmıştır.

(TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Sınırlı Bağımsız Denetimden Geçmiş
	31.05.2024***	**30.11.2024*****
Dönen Varlıklar	2.668.343.003	3.350.821.946
Kısa Vadeli Yükümlülükler	7.504.460.183	8.328.322.862
Net İşletme Sermayesi	**-4.836.117.180**	**-4.977.500.916**

(***)30 Kasım 2024 tarihi satın alma gücü esasına göre hazırlanmıştır.

Negatif net işletme sermayesi nedeniyle Şirket Yönetim Kurulu'nun amacı kulübün gelirlerini en üst düzeye çıkarmak amacıyla gelir artırıcı çalışmalar ve gider azaltıcı tasarruf önlemleri almak, bilet fiyatlarını enflasyon ve kura bağlı değişimlerle düzenlemek ve oyuncu bonservis geliri sağlamaktır. Ek işletme sermayesi ihtiyacı için süregelen gelirlerin yanı sıra faaliyet sonuçlarının iyileştirilmesi amacıyla gelir artırıcı çalışmalar ve gider azaltıcı tasarruf önlemleri alınmaktadır.
Bu çerçevede Şirketimiz, aşağıda gösterilen ilave fon ve gelir kaynakları ile tedbirler alacağını öngörmektedir:

- Sportif başarıya da bağlı olarak elde edeceği ilave bilet satış gelirleri, olası forma satışı gelirleri, naklen yayın havuz ve performans gelirleri, muhtemel reklam, sponsorluk ve isim hakkı gelirleri, muhtemel futbolcu satış gelirleri,
- Operasyonel tasarruf tedbirleri,
- Giderleri azaltıcı tasarruf tedbirleri.

12. EĞİLİM BİLGİLERİ

12.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Futbol takımının yurt içi ve yurt dışındaki müsabakalardaki başarısı ve şampiyonalara/kupalara katılımı ve bu şampiyonalarda/kupalarda sıralaması, devam etmesi Şirket'in gelirlerini direkt olarak etkilemektedir.

Şirket'in gelir detayı aşağıdaki gibidir:

(TL)	1 Haziran 2021-31.05.2022(**)	1 Haziran 2022-31.05.2023(*)	1 Haziran 2023-31.05.2024(*)
Sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirleri	401.369.728	788.714.945	1.890.581.969
Loca, VIP ve kombine satış gelirleri	240.145.355	1.062.609.561	1.835.009.373
Yayın hakkı gelirleri	165.373.184	368.509.757	329.561.387
UEFA Şampiyonlar ve Avrupa Ligi gelirleri	170.957.711	72.449.355	1.219.914.033
Sporcu transfer, kira ve yetiştirme gelirleri	15.038.016	30.702.720	217.807.806
Diğer	19.432	-	2.844.135
UEFA Şampiyonlar Ligi Covid Kesintisi (-)	-	-	-
Toplam futbol faaliyeti gelirleri	**992.903.426**	**2.322.986.338**	**5.495.718.703**
Mağaza satış gelirleri	196.578.487	1.093.389.192	2.456.642.591
Toplam mağazacılık faaliyeti gelirleri	**196.578.487**	**1.093.389.192**	**2.456.642.591**
Hasılat	**1.189.481.913**	**3.416.375.530**	**7.952.361.294**

Kaynak: Bağımsız Denetim raporları
(*) Türk Lirası'nın("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.
(**) 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2022 özel hesap dönemi yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalar kısımlarında 2023 ve 2024 karşılaştırmaları yapılmıştır.

	01.06.2024 – 30.11.2024***	01.06.2023 – 30.11.2023***
Mağaza satış gelirleri	1.659.627.535	1.336.345.395
Loca, VIP ve kombine satış gelirleri	1.231.784.536	1.079.785.481
Sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirleri	719.786.615	920.252.053
UEFA gelirleri	613.235.722	1.279.989.012
Yayın hakkı gelirleri	215.881.552	220.035.232
Sporcu transfer, kira ve yetiştirme gelirleri	152.367.070	116.231.397
Diğer	12.170.449	13.527.614
Hasılat	**4.604.853.479**	**4.966.166.184**

(***) Türk Lirası'nın("TL") 30.11.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

Futbol A Takımının Süper Ligde ve Avrupa liglerinde başarılı olduğu yıllarda bu başarı sponsorluk, mağaza satış gelirlerini ve yayın hakkı gelirlerini doğrudan etkilemektedir. Ayrıca Avrupa kupalarındaki hakedişler Euro cinsinden olduğu için mali tablolara etkisi daha yüksek olmaktadır.

12.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

İşbu izahnamenin ilgili bölümünde ortaklığa ve bulunduğu sektörüne ilişkin riskler ile ilgili bölümünde belirtilen doğabilecek olası riskler ve izahnamenin ilgili bölümde yer alan davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri dışında, ortaklık faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, yükümlülükler veya olaylar yoktur.

Sportif başarı elde edilen ilave gelir düzeyinde de etkili olmaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumlu veya olumsuz şekilde etkilenebilir.

13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

13.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

13.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

13.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

13.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

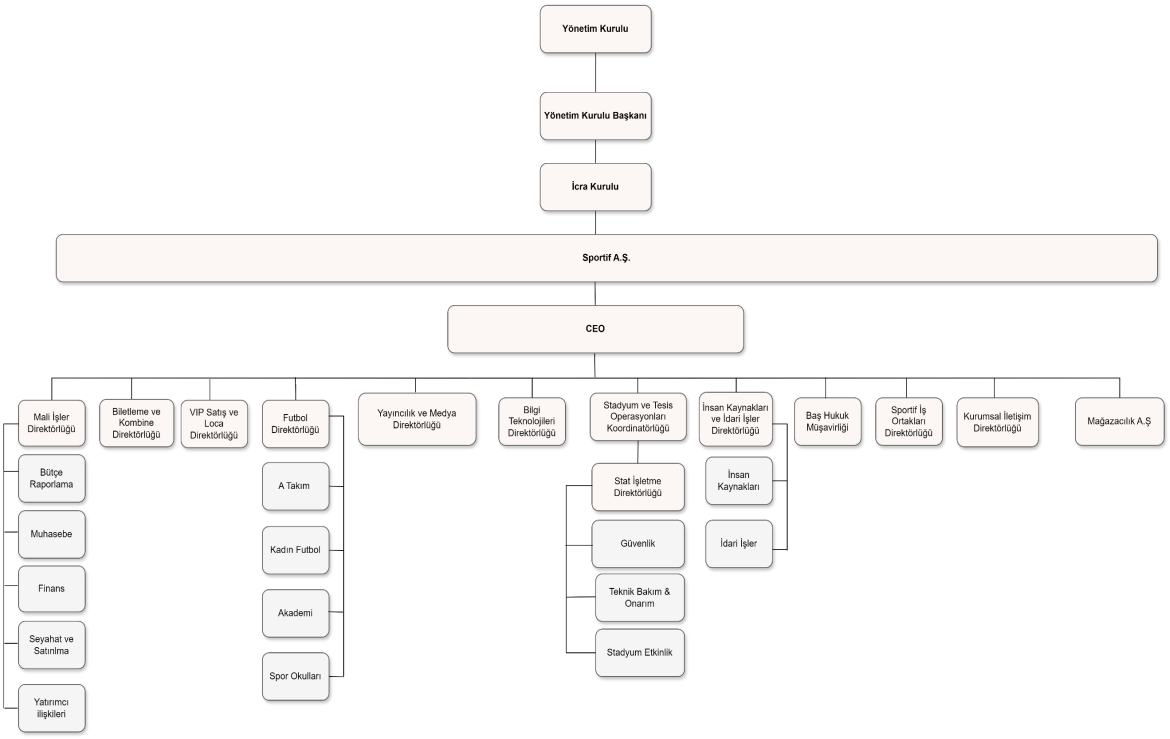
Yoktur.

13.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibariyle hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

14.1. İhraççının genel organizasyon şeması:



Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK NO: 4 ÜMRANİYE İSTANBUL BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

GALATASARAY SPORTİF SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sariyer - İSTANBUL Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19 [illegible] Maslak V.D. 388 011 3336

14.2. İdari yapı:

14.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Dursun Aydın Özbek	Yönetim Kurulu Başkanı	Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park No: 9A Sarıyer / İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	3 yıl /2 yıl 6 ay	-	-
Metin Öztürk	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park No: 9A Sarıyer / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 2 yıl 6 ay	-	-
Niyazi Yelkencioğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park No: 9A Sarıyer / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 2 yıl 6 ay	-	-
Nihat Kırmızı	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park No: 9A Sarıyer / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	3 yıl / 2 yıl 6 ay	-	-
Maruf Güneş	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park No: 9A Sarıyer / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 2 yıl 6 ay	-	-
Eray Yazgan	Yönetim Kurulu Üyesi	Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park No: 9A Sarıyer / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 2 yıl 6 ay	-	-
Osman Kocaman	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park No: 9A Sarıyer / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	3 yıl / 2 yıl 6 ay	-	-

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
İbrahim Hatipoğlu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park No: 9A Sarıyer / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 2 yıl 6 ay	-	-
Emir Aral	Yönetim Kurulu Üyesi	Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park No: 9A Sarıyer / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 2 yıl 6 ay	-	-
Abdullah Kavukcu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park No: 9A Sarıyer / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 2 yıl 6 ay	-	-
Dikran Gülmezgil	Yönetim Kurulu Üyesi	Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park No: 9A Sarıyer / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 2 yıl 6 ay	-	-
Mehmet İsmail Sarıkaya	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park No: 9A Sarıyer / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 2 yıl 6 ay	-	-
Muzaffer Aygün	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park No: 9A Sarıyer / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	3 yıl / 2 yıl 6 ay	-	-
Ömer Sarıgül	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park No: 9A Sarıyer / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	3 yıl / 2 yıl 6 ay	-	-

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Emin İmanov	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park No: 9A Sarıyer / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	3 yıl / 2 yıl 6 ay	-	-
Fatih Süleyman Demircan	Yönetim Kurulu Üyesi	Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park No: 9A Sarıyer / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 2 yıl 6 ay	-	-

Adı Soyadı	Yönetim Kurulu üyelerinin İhraççı dışında yürüttükleri görevler
Dursun Aydın Özbek	1. Özbek Motorlu Araçlar Ticaret Ve Sanayi Anonim Şirketi (Yönetim Kurulu Başkanı) 2. Tasfiye Halinde Özbek Dizel Sistemleri Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi (Yönetim Kurulu Başkanı) 3. Özbek Turizm Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi (Yönetim Kurulu Başkanı) 4. Aydın Dış Ticaret Anonim Şirketi (Yönetim Kurulu Başkanı) 5. Point Hotel Management Turizm Anonim Şirketi (Yönetim Kurulu Başkanı) 6. Galatasaray Televizyon Yayıncılık Anonim Şirketi (Yönetim Kurulu Başkanı) 7. Galatasaray Emlak Geliştirme Anonim Şirketi (Yönetim Kurulu Başkanı) 8. Galatasaray Florya Emlak Anonim Şirketi (Yönetim Kurulu Başkanı) 9. Galatasaray Dijital Satış Ve Pazarlama Anonim Şirketi (Yönetim Kurulu Başkanı) 10. Galatasaray Gayrimenkul Yatırım Ve Geliştirme Ticaret Anonim Şirketi (Yönetim Kurulu Başkanı)
Metin Öztürk	1. AL Servis Hizmetleri A.Ş. (Assist Line)-Yönetici Tek Ortak (%100 hisseli) 2. Güneş Reklamcılık ve Tic Ltd.Şti. Yönetim Kurulu Başkanı-Yönetici Tek Ortak (%100 hisseli) 3-Galatasaray Sportif Yönetim Kurulu Başkan Vekili 4-GS İş Birliği Ortaklıkları Komitesi 5-Galatasaray Spor Kulübü -Yönetim Kurulu İkinci Başkanı 6-Galatasaray Florya Emlak A.Ş. -Yönetim Kurulu Üyesi
Niyazi Yelkencioğlu	1-Ereks İhracat, İthalat ve Tic. A.Ş., (Yönetim Kurulu Başkanı) 2-Yelkencioğlu Sigorta Aracılık Hizmetleri, (Kurucu Ortak) 3-Kandıra Mandacılık ve Gıda San. (Kurucu Ortak) 4-Bufala Süt Ürünleri San.Tic.A.Ş. şirketlerinin kurucusu ve (Yönetim Kurulu Başkanı) 5-Galatasaray Spor Kulübü -Başkan Yardımcısı 6- Galatasaray İş Birliği Ortakları Komitesi

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK NO: 4 ÜMRANİYE İSTANBUL BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.

GALATASARAY SPORTİF SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Huzur Mah. 34415 Sarıyer / İstanbul Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19 ... Maslak V.D. 388 011 33..

Adı Soyadı	Yönetim Kurulu üyelerinin İhraççı dışında yürüttükleri görevler
Nihat Kırmızı	1-Doğa Sigorta Yönetim Kurulu Başkanı, 2-İstanbul Topkapı Üniversitesi Mütevelli Heyeti Başkanı, 3-Kırmızı Holding, Mesleğim Eğitim Kurumları Yönetim Kurulu Üyesi
Emir Aral	1-Galatasaray Dijital Satış Ve Pazarlama Anonim Şirketi (Yönetim Kurulu Üyesi) 2-Mipo Teknoloji Anonim Şirketi (Yönetim Kurulu Üyesi) 3-Hometech Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Genel Müdür)
Maruf Güneş	1-Güneş Holding Anonim Şirketi (Başkan) 2-Mehmet Güneş İnşaat Yatırım Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi (Başkan) 3-Maruf İnşaat Ve Ticaret Anonim Şirketi (Başkan) 4-Murat Hes Enerji Elektrik Üretim Ve Ticaret Anonim Şirketi (Başkan) 5- Gns Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd.Şti.(Ortak) 6 -Güner Enerji Elektrik Üretim San. Ve Tic. A.Ş. (Başkan Vekili 7-Gökkaya Ges Elektrik Üretim Ve Ticaret Anonim Şirket (Ortak) 8-Fms Otel İşletmeciliği Turizm San. Ve Tic.A.Ş.(Ortak ve Yönetim Kurulu Üyesi) 9-Güllük Mandalya Turizm Ve Liman Hizmetleri A.Ş. (Yönetim Kurulu Başkan Yrd.)
Eray Yazgan	1-SAS Tanıtım ve Medya Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Tek İmza Yetkilisi, 2-Punica Medya ve Sportif Hizmetler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Tek imza yetkilisi, 3-PNC Grup Eray Yazgan -Tek İmza Yetkili Kurucu Ortak 4-Galatasaray Sportif Yönetim Kurulu Üyesi 5-Galatasaray Spor Kulübü -Yönetim Kurulu Genel Sekreteri 6-Galatasaray Televizyonculuk A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili 7-Galatasaray İş Birliği Ortaklıkları Komitesi
İbrahim Hatipoğlu	1-Egebant A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Genel Müdürü
Muzaffer Aygün	1- Günaylar Otel İşl.İnş.San. Ve Tic.A.Ş.- Yönetim Kurulu Üyesi 2- Aygün Turizm İnş.San. Ve Tic.A.Ş.- Yönetim Kurulu Üyesi 3- Güvercinlik Turizm Ticaret A.Ş.- Yönetim Kurulu Üyesi
Ömer Sarıgül	1-Ansa Otelcilik A.Ş- Yönetici Tek Ortak (%100 hisseli) 2-Spaces Group Gıda Turizm İth.İhr. Tic.Ltd. Şti. Yönetici Tek Ortak (%100 hisseli) 3-Galatasaray Sportif A.Ş -Bağımsız YK üyesi 4-Bab Medya İletişim Yayıncılık A.Ş- Yönetici Tek Ortak (%100 hisseli) 5-Vie Farm Gıda ve Hayvancılık A.Ş- Yönetici Tek Ortak (%100 hisseli) 6- Ömer Sarıgül-Meriç Gayrimenkul (Tek ortak %100 hisseli 7- Kuruç İnşaat ve Sanayi Ticaret A.Ş %24 Hisseli Ortak 8-Mec Global İnşaat Yatırımları A.Ş %15 hisseli Ortak

Adı Soyadı	Yönetim Kurulu üyelerinin İhraççı dışında yürüttükleri görevler
Abdullah Kavukcu	1-Simit Sarayı Yatırım Ve Tic. A.Ş. Ve Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelisi 2-Kavukcu Yapı Sanayı Insaat Turızm Ve Tıcaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Üyesi
Emin İmanov	1-Bayegan A.Ş. Satış Direktörü 2-Esef Enerji A.Ş. YK Başkanı
Dikran Gülmezgil	1-Çağdaş Faktoring A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı 2-Çağdaş Grup Kozmetik Med. Ürün San.Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı 3-Maya Konaklama Sey. Tur. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı 4- Meliks İnşaat San. Ve Tic. Ltd. Şti. Yönetim Kurulu Başkanı 5-GSG Otelcilik Turizm İnş. San. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet İsmail Sarıkaya	1-Etiler Gıda Sanayi Ve Ticaret A.Ş. -Yönetim Kurulu Başkanı 2- Hitut Turizm İnşaat İç Ve Dış Ticaret Ltd. Şti.- Yönetim Kurulu Üyesi 3- Etiler Gıda Sanayi Ve Ticaret A.Ş Beyoğlu Şubesi- Yönetim Kurulu Başkanı
Osman Kocaman	1-Kocaman Balıkçılık İhr ve İth Tic A.Ş. Murahhas Aza 2-Kocaman Su Ürünleri Tic. Ltd. Şti GN.MD
Fatih Süleyman Demircan	1-Bc Madencilik Nakliyat Petrol İnşaat San. Ve Tic. A.Ş.-Şirket Ortağı-Yönetim Kurulu Başkanı 2-Mbd Rüzgâr Enerji Üretim A.Ş. Şirket Ortağı 3-Muş Şeker Üretim Sanayi A.Ş.- Yönetim Kurulu Üyesi 4-Bbm Gaz İşletmeciliği Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı 5-Mbd Yatırım Gayrimenkul Tur.İnş.Tic.A.Ş. -Şirket Ortağı-Yönetim Kurulu Başkanı (Tasfiye Halinde)

14.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Mehmet Mete Türkoğlu	CEO	Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park No: 9A Sarıyer / İstanbul	Genel Müdür	-	-
Mustafa Fırat Dirican	Mali İşler Direktörü	Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park No: 9A Sarıyer / İstanbul	Mali İşler Direktörü	-	-
Sıddıka Petek Akyüz Arslan	Baş Hukuk Müşaviri	Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park No: 9A Sarıyer / İstanbul	Baş Hukuk Müşaviri	-	-

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Abdullah Metin Tutcuoğlu	İnsan Kaynakları ve İdari İşler Direktörü	Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park No: 9A Sarıyer / İstanbul	İnsan Kaynakları ve İdari İşler Direktörü	-	-
Ali Çelikkıran	Stat İşletme Direktörü	Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park No: 9A Sarıyer / İstanbul	Stat İşletme Direktörü	-	-
Uğur Yıldız	Futbol A Takım İdari Direktörü	Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park No: 9A Sarıyer / İstanbul	Futbol A Takım İdari Direktörü	-	-
Hüseyin Murat Ersoy	Stadyum ve Tesis Operasyonları Genel Koordinatörü	Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park No: 9A Sarıyer / İstanbul	Spor Yöneticisi Stadyum ve Tesis Operasyonları Genel Koordinatörü	-	-
Uğur Yıldız	Mağazacılık Genel Müdürü	Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park No: 9A Sarıyer / İstanbul	Mağazacılık Genel Müdürü	-	-
Bahri Havadır	Yayıncılık ve Medya Direktörü	Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park No: 9A Sarıyer / İstanbul	Yayıncılık ve Medya Direktörü	-	-
Fehmi Naci Cansun	İş Ortaklıkları Direktörü	Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park No: 9A Sarıyer / İstanbul	İş Ortaklıkları Direktörü	-	-
Müjdat Fatih Özcan	Bilgi Teknolojileri Direktörü	Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park No: 9A Sarıyer / İstanbul	Bilgi Teknolojileri Direktörü	-	-
Mehmet Akif Şener	Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. Genel Müdürü	Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park No: 9A Sarıyer / İstanbul	Genel Müdür	-	-
Murat Bereket	Kurumsal İletişim Direktörü	Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park No: 9A Sarıyer / İstanbul	Kurumsal İletişim Direktörü	-	-
Devrim Yazıcı	Biletleme ve Kombine Satış Direktörü	Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park No: 9A Sarıyer / İstanbul	Biletleme ve Kombine Satış Direktörü	-	-
Akman Yengin	VIP Satış ve Loca Direktörü	Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park No: 9A Sarıyer / İstanbul	VIP Satış ve Loca Direktörü	-	-

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK NO: 4 ÜMRANİYE İSTANBUL BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.

GALATASARAY SPORTİF SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19 Maslak V.D. 388 011 33

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Fatih Demireli	Futbol Yetenek Yönetim Direktörü	Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park No: 9A Sarıyer / İstanbul	Futbol Yetenek Yönetim Direktörü	-	-
Sinancan Sözen	Sponsorluk ve Reklam Direktörü	Huzur Mah. Metin Oktay Cad. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park No: 9A Sarıyer / İstanbul	Sponsorluk ve Reklam Direktörü	-	-

14.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

Yoktur.

14.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Yoktur.

14.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Dursun Aydın Özbek- Yönetim Kurulu Başkanı

25 Mart 1949 tarihinde Giresun'da dünyaya gelen Dursun Aydın Özbek, Galatasaray Lisesi'nden mezun olduktan sonra İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Fakültesini 1974 yılında bitirdi. İTÜ Spor Kulübü'nde hem üniversite takımında hem de Amatör 1. Küme'de futbol oynadı. Dursun Aydın Özbek, 1972 yılında otomotiv sektöründe çalışmaya başladı. Kardeşi Mehmet Aydın Özbek ile birlikte Taksim'de, Talimhane'de 6 metrekarelik bir dükkânda yedek parçacılığa başladı. 1988 yılından beri de turizm sektöründe Nippon ve Point Hotel zincirleriyle İstanbul'da, Antalya'da Kimeros ve Mabiche otelleri ile hem yatırımcı hem de işletmeci olarak iş hayatına devam etmektedir. Dursun Aydın Özbek, 2011 yılında Galatasaray'ın başkanı Ünal Aysal'ın kadrosunda yer aldı, ama kısa bir süre sonra kendi isteğiyle görevi bıraktı. 2014 yılında 25 Ekim 2014 tarihinde Duygun Yarsuvat Galatasaray başkanı seçildikten sonra Galatasaray Spor Kulübü Yönetim Kurulu'na seçildi ve başkan yardımcısı oldu. 23 Mayıs 2015 tarihinde yapılan Galatasaray Spor Kulübü Olağan Seçim Genel Kurul Toplantısındaki seçimde eski Başkan Duygun Yarsuvat'ın desteklediği Dursun Aydın Özbek Galatasaray'ın 36. Başkanı olarak seçildi. 11 Haziran 2022 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Seçim Genel Kurulu'nda oyların 2208'ini alan Dursun Aydın Özbek, Galatasaray'ın yeni başkanı oldu. Dursun Aydın Özbek Fransızca ve İngilizce bilmektedir.

Metin Öztürk-Yönetim Kurulu Başkan Vekili

2014-2018 döneminde GSYİAD (Galatasaray İş İnsanları Derneği) Başkanı görevini başarıyla yürüten 1961 İstanbul doğumlu Metin Öztürk, Assist Line ve Güneş Reklamcılık şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanı'dır.

Niyazi Yelkencioğlu- Yönetim Kurulu Üyesi

1955 Kandıra doğumludur. Galatasaray Lisesi 107. Dönem ve Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği mezunudur. Ereks İhracat, İthalat ve Tic. A.Ş., Yelkencioğlu Sigorta Aracılık Hizmetleri, Kandıra Mandacılık ve Gıda San. ve Bufala Süt Ürünleri San. Şirketlerinin kurucusu ve Yönetim Kurulu Başkanıdır. 1999-2003 Galatasaraylılar Derneği, 2002-2006 Galatasaray Spor Kulübü, 2002-2005 ve 2015-2016 Galatasaray Sportif ve Galatasaray Spor Kulübü Yönetim Kurulu 2022-2024 ve 2024 itibarı ile devam etmektedir. İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

Eray Yazgan-Yönetim Kurulu Üyesi

20 Kasım 1975 İstanbul doğumlu olan Eray Yazgan, Galatasaray Lisesi 126. Devre mezunudur. Lisans öğrenimini İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İktisat Bölümü'nde tamamlamıştır. Henüz lise yıllarında turizm sektöründe yarı zamanlı olarak başladığı çalışma hayatına açıkhava reklamcılığında uzmanlaşarak devam etmiştir. 2000 yılında Kamera Reklam'da başladığı açıkhava reklam satış ve pazarlama kariyerine, News Outdoor'da yönetici olarak devam etmiş; 2007- 2011 yılları arasında Türkiye'nin öncü açıkhava reklam satış ve pazarlama şirketi Ströer Kentvizyon'un Satış ve Operasyon Direktörlüğünü yürütmüştür. Halen aktif olarak SAS Tanıtım ve Medya Hizmetleri A.Ş. ve Punica Medya ve Sportif Hizmetler A.Ş.'nin kurucusu ve sahibi olarak profesyonel hayatına devam etmekte olan Yazgan iyi derecede Fransızca bilmektedir.

Abdullah Kavukcu- Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1973 Erzincan doğumlu olan Abdullah Kavukcu, aktif iş yaşamına ilk olarak, Anadolu Lisesini kazanarak geldiği İstanbul'da babasının ticareti öğrenmesi için açtığı market ile başladı ve daha sonra Kapalıçarşı'da ticari yaşamına devam etti.Kapalıçarşı'da edindiği ticari deneyimleri sonrasında gerçekleştirdiği yatırımlarla adından söz ettirmeye başlayan Abdullah Kavukcu'nun ismi o yıllarda iş hayatında yakaladığı başarılar ile anılmaya başladı.Genç işadamı Abdullah Kavukcu; 2002 yılında Haluk Okutur ve Mehmet Tarakcı ile birlikte Simit Sarayını kurdu. 2009 yılında yeni bir yatırım olarak Türkiye'de ilk kez otoban AVM projesini gerçekleştirerek Parkshop AVM'yi hizmete açtı. 2012 yılında Simit Sarayı İcra Kurulu Başkanlığı görevini üstlenen Abdullah Kavukcu aynı zamanda Kavukcu Grup Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini ve Şirket'in Yönetim Kurulu Başkanlığını sürdürmekte, şirket bünyesindeki inşaat, gıda, yönetim ve danışmanlık gibi farklı iş kollarıyla da faaliyet göstermektedir. Evli ve dört çocuk babası olan Abdullah Kavukcu iş hayatının yanı sıra farklı sosyal sorumluluk projelerinde de yönetici olarak yer almaktadır.

İbrahim Hatipoğlu- Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1969 Şanlıurfa doğumludur. İTÜ Makine Mühendisliği 1991 ve İTÜ Makine Mühendisliği Otomotiv Programı Yüksek Lisans 1993 mezunudur. Egebant A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır.

Emir ARAL- Yönetim Kurulu Üyesi

1985 İstanbul doğumlu olan Emir Aral, Işık Lisesi'ni ve Koç Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nü bitirmiştir. Mipo TeknolojiA.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Hometech Elektronik Genel Müdürü olan Emir Aral, İngilizce bilmektedir.

Nihat Kırmızı-Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1978 yılında doğan Nihat Kırmızı Lisans ve Yüksek lisans eğitimini iletişim ve Finans alanlarında tamamlamıştır. İç kontrol, iç denetim, katılım finans konularında çalışmalar yapmıştır. Doğa Sigorta Yönetim Kurulu Başkanı olan Nihat Kırmızı aynı zamanda İstanbul Topkapı Üniversitesi Mütevelli Heyeti başkanıdır. Kırmızı Holding, Mesleğim Eğitim Kurumları, Berk Anadolu Lisesi, Mesleğim Sağlık Anadolu Lisesi kurumlarının da kurucularındandır. Nihat Kırmızı, vakıf, dernek, kulüp gibi çok sayıda sivil toplum kuruluşunda görev almıştır. TÜSİAD üyesi de olan Nihat Kırmızı, Galatasaray genel kurul üyeliği ve GSYİAD üyeliğini aktif olarak devam ettirmektedir.

Maruf Güneş- Yönetim Kurulu Başkan Vekili

24 Mayıs 1983 Şanlıurfa doğumlu Maruf Güneş, 2000 yılında Arı Fen Lisesi'ni, 2002 yılı İngiltere Bournemouth and Poole College'de Business and Management Bölümünü tamamlayıp, 2008 yılında Doğu Akdeniz Üniversitesi Mimarlık Fakültesi, İç Mimarlık Bölümünden mezun olmuştur. 2008 yılından bu yana İnşaat, Enerji, Turizm ve Liman İşletmeciliği alanında faaliyet gösteren Güneş Holding Yönetim Kurulu ve bağlı tüm şirketlerin yönetim kurulu başkanlık görevlerini sürdürmektedir. Ayrıca Ayvansaray Üniversitesi Mütevelli Heyeti üyesidir.

Fatih Süleyman Demircan- Yönetim Kurulu Üyesi

1989 yılında Diyarbakır'da doğdu. İlk ve ortaöğrenimini Ankara'da tamamladıktan sonra, 2010 yılında Başkent Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun oldu. Lisans eğitiminin ardından, İngiltere'de, bir yıl süre ile dil eğitimi aldı. İnşaat, mühendislik, sanayi, sağlık ve enerji alanlarında hizmet veren MBD Grup'ta Yönetim Kurulu Üyesidir.

Emin İmanov-Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

BGN International Holding Moskova ofisinde operasyon yöneticisi olarak başlayarak 2007 yılında Zug'da yerleşen İsviçre Ticari Kuruluşu'na Genel Müdür olarak atanmış ve 2009 yılına kadar bu pozisyonda çalışmıştır. 2009 yılında Şirket'in İstanbul ofisine Ticaret Departmanı Direktörü olarak atanmıştır. 2013 yılında BGN International Holding'te CEO olarak göreve başlamıştır ve görevini sürdürmektedir.

Dikran Gülmezgil-Yönetim Kurulu Üyesi

Dikran Gülmezgil, 07.06.1950 Sivas doğumludur. 1962 yılında ortaokuldan mezun olduktan sonra iş hayatına atılmıştır. Halen Çağdaş Faktoring A.Ş, Maya Konaklama Seyahat Turizm A.Ş, Gsg otelcilik ve Tur.İnş.San.ve Tic.A. Ş ve Çağdaşgrup Kozmetik ve Med. Ürün A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmaktadır.

Osman Kocaman-Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

10 Temmuz 1962 Bandırma doğumlu Osman Kocaman, ilkokulu Bandırma'da bitirdikten sonra 1981 yılında Galatasaray Lisesinden ve devamında 1985 yılında Boğaziçi Üniversitesi MYO'dan mezun olmuştur. 1995-2013 yılları arasında Bandırma Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmıştır. Ayrıca 8 sene DEİK Türk-Fas İş Konseyi Başkanlığı yapmıştır. Türk-Japon ortaklığı olan Kocaman Balıkçılık İhr ve İth AŞ.'de Murahhas Azadır. Evli ve üç çocuk babasıdır. Galatasaray Divan Kurulu üyesidir.

Mehmet İsmail Sarıkaya-Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1967 İstanbul doğumludur. İstanbul Teknik Üniversitesi İnşaat Fakültesi mezunu, İnşaat mühendisidir. İngilizce bilmektedir. Yedi yıl 1905 GSYİAD Başkanlığı yapmıştır. Daha sonra üç dönem Galatasaray Yönetimlerinde görev yapmıştır. İki dönem Kulüp yönetiminde Muhasip Üyelik yapmıştır. İnşaat, gıda ve akaryakıt sektöründe faaliyet gösteren Şirketin sahibi olan M. İsmail Sarıkaya evli ve iki erkek çocuk babasıdır.

Ömer Sarıgül-Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

15 Kasım 1993 yılı İstanbul doğumlu olan Ömer Sarıgül, İstanbul İnternational Community School'da lise öğrenimini tamamladıktan sonra Nişantaşı Üniversitesi Mimarlık-Mühendislik fakültesi mimarlık bölümünden mezun olmuştur. 2015 yılında ticari faaliyetlerine başlamış; halen İstanbul'da inşaat, emlak ve otelcilik sektöründe faaliyet göstermekte olan Ansa Otelcilik A.Ş.'nin yönetim kurulu başkanıdır. Almanca ve İngilizce bilen Ömer Sarıgül evli ve iki çocuk babasıdır.

Muzaffer Aygün-Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

25.06.1965 yılında Giresun'da doğdu. İlk, orta ve lise eğitimini Giresun'da tamamlarken aynı zamanda ailesine destek olmak için küçük yaşlarda çalışma hayatı ile tanıştı. 1989 yılında Almanya'nın yolunu tuttu. İlk senelerde hem okudu hemde Berlin'de bir resturantda komilik yapmaya başladı. Komi olarak başladığı restaurantda mutfakta dahil olmak üzere her bölümde çalışarak restoranın idarecisi oldu. Gastronomi ve hizmet sektöründe tecrübeler kazandı. 1977 yılında Türk mutfağı ile döneri Avrupa'ya tanıtan ilk aile unvanını kazandılar. Böylece AYG Grup temelleri atılmış oldu. 1991 yılında Türkiye'ye, Giresun'a döndü ve evlendi. Bu evliliğinden iki erkek ve iki kız çocuğu dünyaya geldi. Aynı yıl ailenin Türkiye'deki işlerinin başına getirildi. Giresun'da 8 yıl boyunca şehirlerarası ulaşım ve seyahat acenteliğini başarı ile yürüttü. 1992 yılında İstanbul'a yerleşti. Ailenin İstanbul Şişli de aldığı 20 odalı butik otelin idaresi ile Otelcilik ve Konaklama sektöründeki serüveni başladı. Titanic Oteller Grubunun temeli de böylelikle atılmış oldu. Günümüzde Antalya, Bodrum, İstanbul, Berlin'de 14 otel ile

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK
NO: 4 ÜMRANİYE İSTANBUL
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

GALATASARAY SPORTİF
SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19
Maslak V.D. 388 011 3336

5.200 oda,12.600 yatak kapasitesine ulaşmış olup, aynı zamanda 10.500 çalışana istihdam sağlamaktadır. Ayrıca grup 825 dönüm arazi üzerine kurulu 27 delikli Titanic Golf Club ile Golf turizmini de vermektedir. Berlin'de 17 restoran işletmeciliğini uzun yıllardır yürütmektedir. AYG Grubunun faaliyetlerine devam eden, yurt içinde Cullınan Bodrum 250 odalı oteli ile yurt dışında Almanya-Mısır da proje ve yatırımları devam etmektedir. Muzaffer Aygün; AYG Grup'ta Yönetim Kurulu üyeliği, Merkez İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı görevlerini yürütmekte olduğu gibi, aynı zamanda Galatasaray Spor Kulübünde üyeliğine devam etmektedir.

Mehmet Mete Türkoğlu- Genel Müdür (CEO)

Mehmet Mete Türkoğlu, 1984 senesinde Çukurova Üniversitesi işletme bölümünü bitirdikten sonra mesleki hayatına Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'nda (TSKB) başlamıştır. 1986 yılında Ernst & Young International'da göreve başlamış olup 1986 ile 1995 yılları arasında Türkiye ve Kanada ofislerinde görev almış, 1995 yılında ise Senior Manager olarak bu kurumdan ayrılmıştır. 1995-2000 yılları arasında Türkiye'nin ilk özel medya şirketi olan Star Medya Holding'te CFO olarak görev almıştır. Buradaki görevini takiben 2001-2007 seneleri içerisinde OYAK Grup'ta yönetim kurulu danışmanı ve grup dahilindeki çeşitli iştiraklerde CFO ve Genel Müdür olarak C grubu yetkili olarak mesleki hayatına devam etmiştir. Türkoğlu, 2007-2019 seneleri boyunca Unit Investment NV'de CFO, yürütme komitesi üyeliği ve şirket dahilindeki çeşitli iştiraklerde Yönetim Kurulu üyeliği yapmıştır. Buradaki görevi esnasında 2017 senesinde Fortune dergisi tarafından "Türkiye'deki En Etkin CFO'lardan biri" olarak seçilen Türkoğlu, 2020 senesinden itibaren serbest olarak büyük ölçekli şirketlere finansal danışmanlık vermeye başlamıştır. 2023 yılının mayıs ayından itibaren Galatasaray Spor Kulübü ve Bağlı Ortaklıkları'nda CFO olarak görevine başlamış 12.09.2023 tarihinde Galatasaray Sportif A.Ş. ve bağlı ortaklıklarına Chief Executive Officer (CEO) olarak atanmıştır. Ve halen bu göreve devam etmektedir.

Dr. Sıddıka Petek Akyüz Arslan -Baş Hukuk Müşaviri

Petek Akyüz Arslan 1978 Ankara doğumludur. 1995 yılında Ankara Anafartalar Ticaret Meslek Lisesi'nden mezun olduktan sonra 1999 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde lisans eğitimini tamamlamıştır. Ardından yine Ankara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Özel Hukuk (Medeni Hukuk) anabilim dalında yüksek lisans eğitimi almıştır. 2016 yılında İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Özel Hukuk Anabilim dalında doktora eğitimini tamamlamıştır. Meslek hayatına 2000 yılında Akyüz Hukuk Bürosu'nda çalışarak başlamış olup burada meslek hayatının 10 yılını geçirmiştir. Kariyerinin devamında 2010-2014 yılları arasında Türkiye Futbol Federasyonu Hukuk Müşavirliği'nde genel hukuk müşaviri olarak görev yapmıştır. 2014 yılından itibaren ise Galatasaray Spor Kulübü ve Bağlı İştirakleri nezdinde baş hukuk müşaviri olarak görevini icra etmeye devam etmektedir. Evli ve iki çocuğu olan Arslan, ileri düzeyde İngilizce bilmektedir.

Abdullah Metin Tutcuoğlu -İnsan Kaynakları ve İdari İşler Direktörü

Abdullah Metin Tutcuoğlu 1971 İstanbul doğumludur. 1987 yılında Taksim Atatürk Lisesi'ni bitirdikten sonra Marmara Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi İşletme

Bölümünden mezun olmuştur. Spica Shiping'de Koordinatör olarak çalıştıktan sonra 1999-2002 yılları arasında Monacor A.Ş. 'de ürün sorumlusu olarak görev yapmıştır. 2002 yılında Şişecam Holding bünyesinde Cam Pazarlama A.Ş. 'de İnsan Kaynakları Uzman Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Sırasıyla Cam Pazarlama, Camiş Lojistik İnsan Kaynakları Uzmanı, Cam Ev Eşyası Grup İnsan Kaynakları Uzmanı olarak görev yaptıktan sonra 2008 yılında Camiş Ambalaj Genel Müdürlük ve Tuzla Fabrikası İnsan Kaynakları ve İdari İşler Şefi görevine atanmıştır. 2014 yılında ise Cam Ambalaj Eskişehir Fabrikası İnsan Kaynakları Müdürü olarak göreve başlamıştır. Aralık 2021 yılında ise Cam Ev Eşyası Eskişehir Fabrikasında İnsan Kaynakları Müdürü olarak göreve başladıktan sonra 31 Ağustos 2023 tarihinde Şişecam'daki görevinden ayrılmıştır. 25 Eylül 2023 tarihinde Galatasaray Sportif A.Ş. ve iştiraklerinin İnsan Kaynakları ve İdari İşler Direktörü olarak göreve başlamıştır. 2004-2009 yılları arasında 10. Dönem İstanbul İl Genel Meclisi Üyesi olarak görev yapmıştır. Galatasaray Spor Kulübüne 2001 yılında üye olmuştur. Galatasaray Yardımlaşma Sandığı, Türk Kalp Vakfı Mütevelli Üyesi, Bebek Lions Kulübü Kurucu üyesidir. Bir çocuk sahibi olup İngilizce bilmektedir.

Ali Çelikkıran- Stad İşletme Direktörü

6 Haziran 1977 yılında Adana'da dünyaya gelen Ali Çelikkıran, Osmaniye Teknik Lisesinden onur derecesi ile mezun olduktan sonra 1996 yılında Gaziantep Üniversitesi Mühendislik Fakültesi'nde lisans eğitimine başlamış, 2002 yılında elektrik ve elektronik mühendisliği bölümünden başarı ile mezun olmuştur. 2003 yılında TEDAŞ bünyesinde Elektrik ve Elektronik Mühendisi olarak profesyonel kariyerine adım atan Ali Çelikkıran, Temmuz 2005 Galleria AVM bünyesinde çalışma hayatına devam etmiştir. Burada 2005-2007 yılları arasında teknik müdür yardımcılığını görevini sürdürüp ardından kariyer yolculuğuna PY Uluslararası Danışmanlık bünyesinde elektrik ve elektronik Müdürü olarak devam etmiş, 2007-2009 yılları arasında toplam 280.000 metre kare büyüklüğündeki alışveriş merkezi projesinin inşaat ve açılış süreçlerinde görev almıştır. Kasım 2010 tarihinde Galatasaray çatısı altında başladığı kariyerine Mart 2021 tarihi itibariyle stad işletme direktörü olarak devam etmektedir.

Uğur Yıldız- Futbol A Takım İdari Direktörü

1998 yılında Kültür Üniversitesi Mühendislik Fakültesi'nde lisans eğitimine başlayan Uğur Yıldız, 2003 yılında inşaat mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. Mezun olması ile beraber kariyerine aynı yıl içerisinde Yıldızlar Uluslararası Taşımacılık firmasında başlamıştır. 2003-2012 yılları arasında farklı görev ve projelerde görev almış ve karayolları taşımacılık müdürü görevine yükselmiştir. 2009 yılında Kültür Üniversitesi'nde tamamlamış olduğu Proje Yönetimi Yüksek Lisans programı kapsamında kariyerine 2012-2014 yılları arasında MMC Grup A.Ş. bünyesinde proje müdürü olarak devam etmiştir. 2014 yılında katılmış olduğu Galatasaray ailesinde 2022 tarihi itibariyle Futbol A Takım İdari Direktörü olarak kariyerine devam etmektedir.

Mustafa Fırat Dirican- Mali İşler ve Kurumsal Hizmetler Direktörü (CFO)

1976 İstanbul doğumlu Mustafa Fırat Dirican, 1995 yılında Özel Saint Benoit Fransız Lisesi, 2000 yılında Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi bölümünden mezun olup, 2005 yılında Yeditepe Üniversitesi Pazarlama & Reklamcılık alanında yüksek lisansını

tamamlamıştır. 2000-2005 yılları arasında Ernst&Young Türkiye ofisinde bağımsız denetçi olarak görev alıp, 2007-2012 yılları arasında enerji ve turizm sektöründe faaliyet gösteren Unit Investment N.V Türkiye ofisinde Grup Finansal Kontrolörü olarak çalıştıktan sonra, 2012-2015 yılları arasında TORKU (Konya Şeker)-Panagro et süt tesisi yatırımında Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. 2016-2019 yılları arasında Fortune 500 listesinde, DOW Jones'da halka açık olan Seaboard Overseas Trading Group'un Demokratik Kongo Cumhuriyeti Kinshasa'daki iştiraki olan ekmek üretim tesislerinin Mali İşler Direktörlüğünü yürüttükten sonra 2019-2023 arasında Newrest Catering Türkiye iştiraki olan Parıltım-Newrest ve de demir-çelik sektöründe Magmaweld markasıyla faaliyet gösteren Zaimoğlu Holding A.Ş. bünyesinde CFO olarak görev almıştır. İyi derecede İngilizce ve Fransızca bilen ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavir olan Mustafa Fırat Dirican evli ve 1 çocuk babasıdır. 03.01.2024 tarihinde Galatasaray Sportif A.Ş. ve bağlı ortaklıklarına CFO olarak atanmıştır.

Hüseyin Murat Ersoy-Stadyum ve Tesis Operasyonları Genel Koordinatörü

Murat Ersoy, 23 Nisan 1973 tarihinde Çorlu'da doğmuştur. Galatasaray Lisesi'nden 1994 yılında mezun olduktan sonra Uludağ Üniversitesi Eğitim Fakültesi'nde lisans eğitimini tamamlamıştır. 2007 yılında Kadir Has Üniversitesi Spor Hukuku Araştırma ve Uygulama Merkezi tarafından düzenlenen Spor Yönetimi Sertifika programını tamamlayarak 2008 yılında Galatasaray Spor Kulübü'nde spor yöneticisi olarak çalışmaya başlamıştır. 2023 yılında ise stadyum ve tesis operasyonları genel koordinatörü olarak atanmıştır.

Uğur Yıldız-Mağazacılık Genel Müdürü

2008 yılında İstanbul Üniversitesi Ekonomi bölümünden mezun olan Uğur Yıldız, 2008-2013 yılları arasında saha satış ve kategori yöneticiliği alanlarında kariyerine deneyimler ekledikten sonra Selga bünyesinde pazarlama ve satış direktörü görevini üstlenmiştir. Ardından Adidas, Kappa gibi Perakende alanının öncü firmalarında pazarlama ve satış alanında birçok farklı projede üst düzey yönetici görevini icra etmiştir. 2022 tarihinde Galatasaray ailesine katılmış ve halen mağazacılık genel müdürü görevini yürütmektedir.

Bahri Havadır- Yayıncılık ve Medya Direktörü

22 Şubat 1964 tarihinde Sivas'ın Gürün ilçesinde doğmuştur. 1970 Yılında Cumhuriyet İlkokulu, 1975 yılında Sivas Gürün Ortaokulu, 1978 döneminde ise Sivas Gürün Edebiyat Lisesi'nde eğitim görmüştür. 1982 Yılında Türk Haberler Ajansı spor muhabiri olarak göreve başlamış, daha sonra sırasıyla 1986-1989 yılları arasında Milliyet Gazetesi'nde, 1989- 1995 yılları arasında Hürriyet Gazetesi'nde muhabirlik ve editörlük; Nokta Dergisi'nde fotoğraf editörlüğü yapmıştır. 1996 -2012 Yılları arasında Show TV ve Lig TV'de haber müdürlüğü ve tüm yayınlardan sorumlu genel müdür yardımcılığı görevini üstlenmiştir. 2012-2015 yıllarında ise Galatasaray Kulübü'nde GS TV genel yayın yönetmenliği ve medya iletişim direktörü olarak mesleğine devam etmiştir. 2015-2017 yıllarında yazılı basında Yeni Yüzyıl Gazetesi spor müdürlüğü, 2017-2021 yıllarında ise TRT Radyo'da ve TRT Spor'da haftanın beş günü canlı yayında yorumculuk ve programcılık yapmıştır. 2021 yılından itibaren Galatasaray Kulübü'nde yeniden göreve

başlamış ve halen yayıncılık ve medya direktörü olarak görev yapmaktadır. Uluslararası TV kanallarında meslek kurslarına ve uluslararası seminere katılan Havadır, fotoğrafçılık alanında ödüller almış olup basın şeref kartı sahibidir. Evli ve iki çocuk sahibidir.

Fehmi Naci Cansun- Sportif İş Ortaklıkları Direktörü

22 Haziran 1971 tarihinde İstanbul'da doğan Fehmi Naci Cansun, FMV Işık Lisesi'ni bitirdikten sonra 1989'da Boğaziçi Üniversitesi İşletme bölümünde başladığı üniversite eğitimini 1994'de University of Delaware, ABD'de Pazarlama Yöneticiliği ve Görsel İletişim/Grafik Reklam bölümlerinden aldığı diplomalar ile tamamlamıştır. 1996'da Türkiye'nin ilk dijital baskı merkezi olan Digigraf'ı, 1999'da Kamera Spor AŞ'yi kurmuştur. Dünyanın önde gelen spor pazarlama ajanslarından IMG'nin Türkiye Ofisi olarak 1999-2005 yılları arasında başta Türkiye Futbol Federasyonu ve milli takımlar olmak üzere birçok spor kulübünün yayın ve reklam haklarını yönetmiş olup 2005 yılında medya devi News Corporation tarafından Ülke Direktörü olarak atanmıştır. FoxTV ve News Out of Home şirketlerinin kuruluş süreçlerini yönetmiştir. 2010'da Amerikan basketbol ligi NBA tarafından Üst Düzey Direktör sıfatı ile Doğu Avrupa'yı kapsayan coğrafyanın yöneticisi olarak tekrar spor pazarlamasına dönerek 2013 yılında Londra merkezli NBA Avrupa ofisine İş Geliştirmeden Sorumlu Başkan Yardımcısı sıfatı ile atanmıştır ve 2017'ye kadar bu görevi yürütmüştür. 2018'de Türkiye'ye dönerek Huma İnsansız Araç Çözümleri markası ile drone'ların ticari kullanımı ve pilot eğitimi hizmetleri veren bir teknoloji şirketi kurmuştur. 2022'den beri Galatasaray'da devam eden görevine atanan Naci Cansun, 10544 numarası ile 1996'dan beri Galatasaray Spor Kulübü üyesi ve 2022 yılından beri Divan Kurulu üyesidir. Evli ve 2 çocuk babası olan Cansun, İngilizce ve Almanca bilmektedir.

Müjdat Fatih Özcan- Bilgi Teknolojileri Direktörü

1972 İstanbul doğumludur. Orta öğrenimini Galatasaray Lisesi'nde tamamladıktan sonra yükseköğrenimini İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri Bölümünde sürdürmüştür. Üniversite eğitiminin ardından gıda, otomotiv, bankacılık, telekomünikasyon, kimya, lojistik sektörlerinin öncü kuruluşlarında insan kaynakları, pazarlama, proje yönetimi, bilgi sistemleri yönetimi alanında yöneticilik yapmıştır. 2012 yılından bu yana Galatasaray Spor Kulübü ve bağlı kuruluşlarında bilgi sistemleri müdürü olarak görev almaktadır. Evli olan Özcan, Fransızca ve İngilizce bilmektedir.

Mehmet Akif Şener- Genel Müdür

Mehmet Akif Şener Ankara Üniversitesi'nde İşletme okumasının ardından 1991 yılından 2007 yılına kadar Sermaye Piyasası Kurulu'nda uzman yardımcısı, uzman, denetleme dairesi başkan yardımcısı ve kurumsal yatırımcılar dairesi başkanı olarak çeşitli kademelerde görev yapmıştır. Akademik ve kariyer hayatı boyunca yurt dışındaki seçkin birçok okulda işletme ve finans üzerine eğitimler almıştır. 2007-2010 yıllarından TURYAP'ta Genel Koordinatör olarak çalışmış olup 2011'den bu yana Galatasaray Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.'de genel müdür olarak görevine devam etmektedir.

Murat Bereket-Kurumsal İletişim Direktörü

Lise eğitimini TED Ankara Koleji'nde gördükten sonar Bilkent Üniversitesi'nde Uluslararası İlişkiler okuduktan sonra Bahçeşehir Üniversitesi'nde Avrupa Birliği İlişkileri üzerine yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Meslek hayatına 2001 yılında ATV'de Program Planlama ve Araştırma Uzmanı olarak başlayarak 3 yıl çalışmıştır. Ardından Sabah Gazetesi'nde 2004-2006 yılları arasında Galatasaray Kulüp Muhabiri ve Yazarı olarak, Galatasaray SK'da Galatasaray TV muhabiri ve program yapımcısı olarak 1 yıl, 2007-2009 yılları arasında FOX TV'de Galatasaray Kulüp Muhabiri ve Program Yapımcısı olarak, 2009-2012 yıllarında Sözcü Gazetesi'nde Galatasaray Kulüp Muhabiri ve Yazarı olarak, 2012'den 2014'e kadar Kanaltürk Televizyonu'nda spor müdürü olarak görev yapmıştır. 2014-2015 tarihleri arasında TRT'de Müdür Yardımcılığı yapmasının ardından, Galatasaray SK'da Medya Müdürü, Hatayspor FK'da idari menajerlik yaparak TGRT Haber TV'de yorumculuk ile meslek hayatına devam etmiştir. Murat Bereket, 2022'den bu yana Galatasaray Spor Kulübü'nde direktörlük yapmaktadır.

Devrim Yazıcı- Biletleme ve Kombine Satış Direktörü

10 Temmuz 1976'da İstanbul'da doğmuştur. 1995'te Yunus Emre Lisesi'nden mezun olduktan sonra 2021 yılında Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi'ni bitirmiştir. 1997 tarihinde İpragaz'da görev yaptıktan sonra 2000 yılında İxir firmasına ait Türkiye'deki ilk sanal alışveriş sitesinde görev almıştır. 2001 yılında Biletix A.Ş. firmasında müşteri temsilcisi olarak işe başlamıştır. 2012 yılına kadar Biletix A.Ş. Firmasında, tüm satış kanallarına ait farklı departmanlarda binlerce etkinlikte görev yapmıştır. 2012 yılında Galatasaray Spor Kulübü'nde göreve başlamıştır. Çalışma hayatına, Galatasaray Spor Kulübü'nde Biletleme ve Kombine Satış Direktörü olarak devam etmektedir.

Akman Yengin- VIP Satış ve Loca Direktörü

Akman Yengin, 15 Eylül 1983'te Kocaeli'nde doğmuştur. 2001 yılında F.M.V. Nişantaşı Işık Lisesini bitirdikten sonra, 2008 yılında Bilgi Üniversitesi Medya ve İletişim Sistemlerinden mezun olmuştur. 17 Ekim 2011 tarihinde Galatasaray Spor Kulübü'nde göreve başlamıştır. Çalışma hayatına, Galatasaray Spor Kulübü'nde Loca & VIP Satış Direktörü olarak devam etmektedir.

Sinancan Sözen- Sponsorluk ve Reklam Direktörü

11 Nisan 1983'de İstanbul'da doğdu. Ortaokul ve lise eğitimini İstanbul Alman Lisesi'nde, lisans derecesini İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde İşletme ve Uluslararası İlişkiler Bölümleri, yüksek lisans derecesini ise Galatasaray Üniversitesi Bölgesel ve Stratejik Etütler Bölümü'nde tamamladı. İş hayatına 2005 yılında inşaat sektöründe başladı. 2010- 2013 yıllarında arasında Türkiye Futbol Federasyonu'nda Grasroots, Uluslararası Etkinlikler ve Pazarlama departmanlarında görev aldı. 2013-2018 yılları arasında Galatasaray Sportif AŞ'de Stadyum İşletme, Pazarlama ve Futbol Direktörlüğü departmanlarında çalıştı. 2019-2021 yıllarında Puma Türkiye'de Spor Pazarlaması departmanını yönetti. 2021-2024 yılları arasında Trabzonspor AŞ Pazarlama Direktörü görevinde bulundu. 2024 Aralık yılından itibaren Galatasaray Sportif AŞ Sponsorluk ve Reklam Direktörü olarak çalışmaktadır. İyi derecede İngilizce ve Almanca bilmektedir.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK
NO: 6 ÜMRANİYE İSTANBUL
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

GALATASARAY SPORTİF
SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sariyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19
Maslak V.D. 388 011 3336

14.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççı Dışında Üstlendiği Görevler	İhraççı Dışında Devam Eden Görevleri	Ortağı Olduğu Şirketler	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Dursun Aydın Özbek	Yönetim Kurulu Başkanı	1. Özbek Motorlu Araçlar Ticaret Ve Sanayi Anonim Şirketi (Yönetim Kurulu Başkanı) 2. Tasfiye Halinde Özbek Dizel Sistemleri Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi (Yönetim Kurulu Başkanı) 3. Özbek Turizm Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi(Yönetim Kurulu Başkanı) 4. Aydın Dış Ticaret Anonim Şirketi (Yönetim Kurulu Başkanı) 5. Poınt Hotel Management Turizm Anonim Şirketi (Yönetim Kurulu Başkanı) 6. Galatasaray Televizyon Yayıncılık Anonim Şirketi (Yönetim Kurulu Başkanı) 7. Galatasaray Emlak Geliştirme Anonim Şirketi (Yönetim Kurulu Başkanı) 8. Galatasaray Florya Emlak Anonim Şirketi (Yönetim Kurulu Başkanı) 9. Galatasaray Dijital Satış Ve Pazarlama Anonim Şirketi (Yönetim Kurulu Başkanı) 10. Galatasaray Gayrimenkul Yatırım	1. Özbek Motorlu Araçlar Ticaret Ve Sanayi Anonim Şirketi (Yönetim Kurulu Başkanı) 2. Tasfiye Halinde Özbek Dizel Sistemleri Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi (Yönetim Kurulu Başkanı) 3. Özbek Turizm Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi(Yönetim Kurulu Başkanı) 4. Aydın Dış Ticaret Anonim Şirketi (Yönetim Kurulu Başkanı) 5. Poınt Hotel Management Turizm Anonim Şirketi (Yönetim Kurulu Başkanı) 6. Galatasaray Televizyon Yayıncılık Anonim Şirketi (Yönetim Kurulu Başkanı) 7. Galatasaray Emlak Geliştirme Anonim Şirketi (Yönetim Kurulu Başkanı) 8. Galatasaray Florya Emlak Anonim Şirketi (Yönetim Kurulu Başkanı) 9. Galatasaray Dijital Satış Ve Pazarlama Anonim Şirketi (Yönetim Kurulu Başkanı) 10. Galatasaray Gayrimenkul Yatırım Ve Geliştirme Ticaret Anonim Şirketi (Yönetim Kurulu Başkanı)	1- Özbek Motorlu Araçlar Ticaret Ve Sanayi Anonim Şirketi 2- Özbek Turizm Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi 3- Poınt Hotel Management Turizm Anonim Şirketi	-	1- %0,0001 2 %46,74 3- %10

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççı Dışında Üstlendiği Görevler	İhraççı Dışında Devam Eden Görevleri	Ortağı Olduğu Şirketler	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
		Ve Geliştirme Ticaret Anonim Şirketi (Yönetim Kurulu Başkanı)				
Metin Öztürk	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	1. AL Servis Hizmetleri A.Ş. (Assist Line)-Yönetici Tek Ortak (%100 hisseli) 2. Güneş Reklamcılık ve Tic Ltd.Şti. Yönetim Kurulu Başkanı-Yönetici Tek Ortak (%100 hisseli) 3-GS Sportif A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi 4-GS İş Birliği Ortaklıkları Komitesi 5-Galatasaray Spor Kulübü -Yönetim Kurulu İkinci Başkanı 6-Galatasaray Florya Emlak A.Ş. -Yönetim Kurulu Üyesi	1. AL Servis Hizmetleri A.Ş. (Assist Line)-Yönetici Tek Ortak (%100 hisseli) 2. Güneş Reklamcılık ve Tic Ltd.Şti. Yönetim Kurulu Başkanı-Yönetici Tek Ortak (%100 hisseli) 3-GS Sportif A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi 4-GS İş Birliği Ortaklıkları Komitesi 5-Galatasaray Spor Kulübü -Yönetim Kurulu İkinci Başkanı 6-Galatasaray Florya Emlak A.Ş. -Yönetim Kurulu Üyesi	1. AL Servis Hizmetleri A.Ş. 2. Güneş Reklamcılık ve Tic Ltd.Şti.	-	%100 %100
Niyazi Yelkencioğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	1-Ereks İhracat, İthalat ve Tic. A.Ş., (Yönetim Kurulu Başkanı) 2-Yelkencioğlu Sigorta Aracılık Hizmetleri, (Kurucu Ortak) 3-Kandıra Mandacılık ve Gıda San.(Kurucu Ortak) 4-Bufala Süt Ürünleri San.Tic.A.Ş. şirketlerinin kurucusu ve (Yönetim Kurulu Başkanı) 5-GS Sportif A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi 6-Galatasaray Spor Kulübü -Başkan Yardımcısı 7- Galatasaray İş Birliği Ortakları Komitesi	1-Ereks İhracat, İthalat ve Tic. A.Ş., (Yönetim Kurulu Başkanı) 2-Yelkencioğlu Sigorta Aracılık Hizmetleri, (Kurucu Ortak) 3-Yelkencioğlu İnşaat Ticaret Limited Şirketi (Kurucu Ortak) 4-Kandıra Mandacılık ve Gıda San.(Kurucu Ortak) 5-Bufala Süt Ürünleri San.Tic.A.Ş. şirketlerinin kurucusu ve (Yönetim Kurulu Başkanı) 6-GS Sportif A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi 7-Galatasaray Spor Kulübü -Başkan Yardımcısı 8- Galatasaray İş Birliği Ortakları Komitesi	Yelkencioğlu Sigorta Aracılık Hizmetleri Limited Şirketi (Kurucu Ortak) Kandıra Mandacılık Ve Gıda Sanayi Limited Şirketi (Kurucu Ortak Ereks İhracat, İthalat ve Tic. A.Ş., (Yönetim Kurulu Başkanı) Bufala Süt Ürünleri San.Tic.A.Ş. şirketlerinin kurucusu ve (Yönetim Kurulu Başkanı)	-	1-%50 2-%50 3-%100 4-%100

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççı Dışında Üstlendiği Görevler	İhraççı Dışında Devam Eden Görevleri	Ortağı Olduğu Şirketler	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Nihat Kırmızı	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	Doğa Sigorta Yönetim Kurulu Başkanı , İstanbul Topkapı Üniversitesi Mütevelli Heyeti Başkanı, Kırmızı Holding, Mesleğim Eğitim Kurumları Yönetim Kurulu Üyesi	Doğa Sigorta Yönetim Kurulu Başkanı , İstanbul Topkapı Üniversitesi Mütevelli Heyeti Başkanı,, Kırmızı Holding, Mesleğim Eğitim Kurumları Yönetim Kurulu Üyesi	Doğa Sigorta, , Kırmızı Holding, Mesleğim Eğitim Kurumları	-	%45,%50, %50
Maruf Güneş	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	1-Güneş Holding Anonim Şirketi(Başkan) 2-Mehmet Güneş İnşaat Yatırım Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi(Başkan) 3-Maruf İnşaat Ve Ticaret Anonim Şirketi (Başkan) 4-Murat Hes Enerji Elektrik Üretim Ve Ticaret Anonim Şirketi (Başkan) 5- Gns Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd.Şti.(Hissedar Ortak) 6 -Güner Enerji Elektrik Üretim San. Ve Tic. A.Ş.(Başkan Vekili 7-Göksu Grup Tur Enerji İnş. Yatırım Ve Tic. A.Ş. (Başkan Vekili) 8-Fms Otel İşletmeciliği Turizm San. Ve Tic.A.Ş(Ortak Ve Yönetim Kurulu Üyesi) 9-Güllük Mandalya Turizm Ve Liman Hizmetleri A.Ş.(Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı) 10- Galatasaray Sportif A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili	1-Güneş Holding Anonim Şirketi(Başkan) 2-Mehmet Güneş İnşaat Yatırım Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi(Başkan) 3-Maruf İnşaat Ve Ticaret Anonim Şirketi (Başkan) 4-Murat Hes Enerji Elektrik Üretim Ve Ticaret Anonim Şirketi (Başkan) 5- Gns Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd.Şti.(HissedarOrtak) 6 -Güner Enerji Elektrik Üretim San. Ve Tic. A.Ş.(Başkan Vekili 7-Göksu Grup Tur Enerji İnş. Yatırım Ve Tic. A.Ş. (Başkan Vekili) 8-Fms Otel İşletmeciliği Turizm San. Ve Tic.A.Ş(Ortak Ve Yönetim Kurulu Üyesi) 9-Güllük Mandalya Turizm Ve Liman Hizmetleri A.Ş.(Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı) 10- Galatasaray Sportif A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili	1-Güneş Holding Anonim Şirketi 2-Mehmet Güneş İnşaat Yatırım Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi 3-Maruf İnşaat Ve Ticaret Anonim Şirketi 4-Murat Hes Enerji Elektrik Üretim Ve Ticaret Anonim Şirketi 5- Gns Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd.Şti. 6- Güner Enerji Elektrik Üretim San. Ve Tic. A.Ş. 7- Göksu Grup Tur Enerji İnş. Yatırım Ve Tic. A.Ş.	-	1-%25 2-%25 3-%24 4-%22 5-%20 6-%25 7-%25

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK
NO: 4 ÜMRANİYE İSTANBUL
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.

GALATASARAY SPORTİF
SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sariyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19
Maslak V.D. 388 011 3336

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççı Dışında Üstlendiği Görevler	İhraççı Dışında Devam Eden Görevleri	Ortağı Olduğu Şirketler	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Eray Yazgan	Yönetim Kurulu Üyesi	1-SAS Tanıtım ve Medya Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı 2-Punica Medya ve Sportif Hizmetler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı 3-PNC Grup Eray Yazgan - 4-GS Sportif A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi 5-Galatasaray Spor Kulübü -Yönetim Kurulu Genel Sekreteri 6-Galatasaray Televizyonculuk A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili 7- Galatasaray İş Birliği Ortaklıkları Komitesi	1-SAS Tanıtım ve Medya Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Tek İmza Yetkilisi, 2-Punica Medya ve Sportif Hizmetler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Tek imza yetkilisi, 3-PNC Grup Eray Yazgan -Tek İmza Yetkili Kurucu Ortak 4-GS Sportif A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi 5-Galatasaray Spor Kulübü -Yönetim Kurulu Genel Sekreteri 6-Galatasaray Televizyonculuk A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili 7- Galatasaray İş Birliği Ortaklıkları Komitesi	1-SAS Tanıtım ve Medya Hizmetleri A.Ş. 2-Punica Medya ve Sportif Hizmetler A.Ş. 3-PNC Grup Eray Yazgan	-	1-%100 2-%100 3-%100
İbrahim Hatipoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	1-Egebant A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Genel Müdürü 2-Galatasaray Sportif A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi 3-Galatasaraylı Yönetici ve İş Ortakları Derneği-Yönetim Kurulu Başkanı	Egebant A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Genel Müdürü	Egebant A.Ş.	-	1-%26,02
Emir ARAL	Yönetim Kurulu Üyesi	Galatasaray Dijital Satış Ve Pazarlama Anonim Şirketi (Yönetim Kurulu Üyesi) Mipo Teknoloji Anonim Şirketi (Yönetim Kurulu Üyesi)	Galatasaray Dijital Satış Ve Pazarlama Anonim Şirketi (Yönetim Kurulu Üyesi) Mipo Teknoloji Anonim Şirketi (Yönetim Kurulu Üyesi)		-	-
Mehmet İsmail Sarıkaya	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	1-Etiler Gıda Sanayi Ve Ticaret A.Ş. (Yönetim Kurulu Başkanı) 2- Hitut Turizm İnşaat İç Ve Dış Ticaret Ltd. Şti (Yönetim Kurulu Üyesi)	1-Etiler Gıda Sanayi Ve Ticaret A.Ş. (Yönetim Kurulu Başkanı) 2- Hitut Turizm İnşaat İç Ve Dış Ticaret Ltd. Şti (Yönetim Kurulu Üyesi) 3- Etiler Gıda Sanayi Ve Ticaret A.Ş Beyoğlu	1-Etiler Gıda Sanayi Ve Ticaret A.Ş. (Yönetim Kurulu Başkanı) 2- Hitut Turizm İnşaat İç Ve Dış Ticaret Ltd. Şti (Yönetim Kurulu Üyesi) 3- Etiler Gıda Sanayi Ve Ticaret A.Ş Beyoğlu		1-%100 2-%20 3-%100

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK
NO: 4 ÜMRANİYE İSTANBUL
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.

GALATASARAY SPORTİF
SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sariyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19
Maslak V.D. 388 011 3336

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççı Dışında Üstlendiği Görevler	İhraççı Dışında Devam Eden Görevleri	Ortağı Olduğu Şirketler	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
		3- Etiler Gıda Sanayi Ve Ticaret A.Ş Beyoğlu Şubesi (Yönetim Kurulu Başkanı)	Şubesi (Yönetim Kurulu Başkanı)	Şubesi (Yönetim Kurulu Başkanı)		
Muzaffer Aygün	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	1. Günaylar Otel İşl.İnş.San. Ve Tic.A.Ş.- Yönetim Kurulu Üyesi (%16 Hisse) 2. Aygün Turizm İnş.San. Ve Tic.A.Ş.- Yönetim Kurulu Üyesi (%8 Hisse) 3. Güvercinlik Turizm Ticaret A.Ş.- Yönetim Kurulu Üyesi (%15,55 Hisse)	1. Günaylar Otel İşl.İnş.San. Ve Tic.A.Ş.- Yönetim Kurulu Üyesi (%16 Hisse) 2. Aygün Turizm İnş.San. Ve Tic.A.Ş.- Yönetim Kurulu Üyesi (%8 Hisse) 3. Güvercinlik Turizm Ticaret A.Ş.- Yönetim Kurulu Üyesi (%15,55 Hisse)	1. Günaylar Otel İşl.İnş.San. Ve Tic.A.Ş.- Yönetim Kurulu Üyesi (%16 Hisse) 2. Aygün Turizm İnş.San. Ve Tic.A.Ş.- Yönetim Kurulu Üyesi (%8 Hisse) 3. Güvercinlik Turizm Ticaret A.Ş.- Yönetim Kurulu Üyesi (%15,55 Hisse)	-	1. 16,00% 2. 8,00% 3. 15,55%
Emin İmanov	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	1-Bayegan A.Ş. Satış Direktörü 2-Esef Enerji A.Ş. YK Başkanı 3 GS Sportif A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1-Bayegan A.Ş. Satış Direktörü 2-Esef Enerji A.Ş. YK Başkanı 3 GS Sportif A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1-Esef Enerji A.Ş.	-	%100
Osman Kocaman	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	1-Kocaman Balıkçılık İhr. İth. Tic. A.Ş. Murahhas Aza 2- Kocaman Balıkçılık İhr. İth. Tic. A.Ş. Murahhas Aza 3 Kocaman Balıkçılık Tic. Ltd. Şti.	1-Kocaman Balıkçılık İhr. İth. Tic. A.Ş. Murahhas Aza 2-Hakim Ortak ve Genel Müdür	1-Kocaman Balıkçılık İhr. İth. Tic. A.Ş. Murahhas Aza	-	1-%49
Ömer Sarıgül	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	1-Ansa Otelcilik A.Ş - Yönetici Tek Ortak (%100 hisseli) 2-Spaces Group Gıda Turizm İth.İhr. Tic.Ltd. Şti Yönetici Tek Ortak (%100 hisseli) 3-Galatasaray Sportif A.Ş -Bağımsız YK üyesi 4-Bab Medya İletişim Yayıncılık A.Ş- Yönetici Tek Ortak (%100 hisseli) 5-Vie Farm Gıda ve	1-Ansa Otelcilik A.Ş - Yönetici Tek Ortak (%100 hisseli) 2-Spaces Group Gıda Turizm İth.İhr. Tic.Ltd. Şti Yönetici Tek Ortak (%100 hisseli) 3-Galatasaray Sportif A.Ş -Bağımsız YK üyesi 4-Bab Medya İletişim Yayıncılık A.Ş- Yönetici Tek Ortak (%100 hisseli) 5-Vie Farm Gıda ve Hayvancılık A.Ş- Yönetici Tek Ortak (%100 hisseli)	1-Ansa Otelcilik A.Ş - Yönetici Tek Ortak (%100 hisseli) 2-Spaces Group Gıda Turizm İth.İhr. Tic.Ltd. Şti Yönetici Tek Ortak (%100 hisseli) 4-Bab Medya İletişim Yayıncılık A.Ş- Yönetici Tek Ortak (%100 hisseli) 5-Vie Farm Gıda ve Hayvancılık A.Ş- Yönetici Tek Ortak (%100 hisseli)	-	1-%100 2-%100 4-%100 5-%100 6-%100 7-%24 8-%15

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççı Dışında Üstlendiği Görevler	İhraççı Dışında Devam Eden Görevleri	Ortağı Olduğu Şirketler	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
		Hayvancılık A.Ş- Yönetici Tek Ortak (%100 hisseli) 6- Ömer Sarıgül-Meriç Gayrimenkul (Tek ortak %100 hisseli	6- Ömer Sarıgül-Meriç Gayrimenkul (Tek ortak %100 hisseli	6- Ömer Sarıgül-Meriç Gayrimenkul (Tek ortak %100 hisseli 7- Kuruç İnşaat ve Sanayi Tic.Ltd. Şti (%24 hisseli) 8-Mec Global İnşaat Yatırımları A.Ş (%15 hisseli)		
Dikran Gülmezgil	Yönetim Kurulu Üyesi	1-Çağdaş Faktoring A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı 2-Çağdaş Grup Kozmetik Med. Ürün San.Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı 3-Maya Konaklama Sey. Tur. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı 4- Meliks İnşaat San. Ve Tic. Ltd. Şti. Yönetim Kurulu Başkanı 5-GSG Otelcilik Turizm İnş. San. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi	1-Çağdaş Faktoring A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı 2-Çağdaş Grup Kozmetik Med. Ürün San.Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı 3-Maya Konaklama Sey. Tur. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı 4- Meliks İnşaat San. Ve Tic. Ltd. Şti. Yönetim Kurulu Başkanı 5-GSG Otelcilik Turizm İnş. San. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi	1-Çağdaş Faktoring A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı 2-Çağdaş Grup Kozmetik Med. Ürün San.Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı 3-Maya Konaklama Sey. Tur. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı 4- Meliks İnşaat San. Ve Tic. Ltd. Şti. Yönetim Kurulu Başkanı 5-GSG Otelcilik Turizm İnş. San. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi	-	1-%45 2-%86,50 3-25 4-%50 5-%50
Abdullah Kavukcu	Yönetim Kurulu Üyesi	1- Simit Sarayı ve Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelisi 2-Kavukcu Yapı Sanayı İnsaat Turızm Ve Tıcaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Üyeliği	1-Aırport Istanbul Gıda Sanayı Ve Tıcaret Anonım Sırketı- Ykb 2-Aırport Unlu Mamüller Sanayı Ve Tıcaret Anonım Sırketı-Ykb 3-Bımas Gıda Yatırımları San. Ve Tıc. A.S.- Ykb 4-Cevahır Unlu Mamüller Gıda Sanayı Ve Tıcaret Anonım Sırketı-Ykb 5-Dmr Unlu Mamuller Üretım Gıda Toptan Perakende Ihracat Anonım Sırketı-Ykb 6-Hılltown Gıda Ve Unlu Mamüller Sanayı Tıcaret Anonım Sırketı-Ykb 7-Istıklal Gıda Sanayıve Tıcaret A.S.-Ykb 8-Iva Gıda Sanayı Ve Tıcaret Anonım Sırketı-Ykb 9-Kadıköy Gıda Sanayıve Tıcaret Ltd.Stı.-Şirket Müdürü	1-Sımıt Sarayı Yatırımve Tıcaret Anonım Sırketı 2-Kavukcu Yapı Sanayıinsaat Turızm Ve Tıcaret Anonim Şirketi 3-Sımıt Sarayı Lojıstık Sanayı Ve Tıcaretanonım Şti. 4-Sımıt Sarayı Tedarıkpazarlama Sanayı Vetıcaret A.Ş. 5-Ss Havacılık Hızmetlerı Anonım Sırketı 6-Ss Seyahat Turızm Ve Tıcaret A.S 7-Starfood Antalya Gıda Sanayı Ve Tıcareta.S. 8-Stratejım Isletme Yönetım Ve Danısmanlık Tıcaret Ltd.Şti. 9-Zıncır Magazacılık Yatırımları A.S.		1-%50 2-%100 3-%33 4-%66 5-%66 6-%66 7-%8 8-%100 9-%1

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK
NO: 6 ÜMRANİYE İSTANBUL
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.

GALATASARAY SPORTİF
SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sariyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19
Maslak V.D. 388 011 3336

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççı Dışında Üstlendiği Görevler	İhraççı Dışında Devam Eden Görevleri	Ortağı Olduğu Şirketler	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
			10-Kavukcu Yapı Sanayıınsaat Turızm Ve Tıcaret Anonim Şirketi-Ykb 11-May Pasta Gıda Ürünlerı A.S-Ykb 12-Sımıt Sarayı Yatırımve Tıcaret Anonım Sırketı-Ykb Sımıt Sarayı Lojıstık Sanayı Ve Tıcaretanonım Şti.-Ykb 13-Sımıt Sarayı Tedarıkpazarlama Sanayı Vetıcaret A.Ş.-Ykb 14-Ss Aırport Gıda Sanayı Ve Tıcaret Anonım Sırketı-Ykb 15-Ss Havacılık Hızmetlerı Anonım Sırketı-Ykb 16-Ss Seyahat Turızm Ve Tıcaret A.S-Ykb 17-Starfood Antalya Gıda Sanayı Ve Tıcaret A.S.-Ykb 18-Stratejım Isletme Yönetım Ve Danısmanlık Tıcaret Ltd.Şti.-Şirket Müdürü 19-Zıncır Magazacılık Yatırımları A.S.-Ykb			
Fatih Süleyman Demircan	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	1-Bc Madencilik Nakliyat Petrol İnşaat San. Ve Tic. A.Ş.-Şirket Ortağı-Yönetim Kurulu Başkanı 2-Mbd Rüzgâr Enerji Üretim A.Ş. Şirket Ortağı 3-Muş Şeker Üretim Sanayi A.Ş.- Yönetim Kurulu Üyesi 4-Bbm Gaz İşletmeciliği Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı 5-Mbd Yatırım Gayrimenkul Tur.İnş.Tic.A.Ş. -Şirket Ortağı-Yönetim Kurulu Başkanı (Tasfiye Halinde) 6- Galatasaray Sportif	1-Bc Madencilik Nakliyat Petrol İnşaat San. Ve Tic. A.Ş.-Şirket Ortağı-Yönetim Kurulu Başkanı 2-Mbd Rüzgâr Enerji Üretim A.Ş. Şirket Ortağı 3-Muş Şeker Üretim Sanayi A.Ş.- Yönetim Kurulu Üyesi 4-Bbm Gaz İşletmeciliği Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı 5-Mbd Yatırım Gayrimenkul Tur.İnş.Tic.A.Ş. -Şirket Ortağı-Yönetim Kurulu Başkanı (Tasfiye Halinde) 6- Galatasaray Sportif Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	MBD Holding Mbd Rüzgâr Enerji Üretim A.Ş. -Mbd Yatırım Gayrimenkul Tur.İnş.Tic.A.Ş.	-	1-%20 2-%14 3-%40

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK
NO: 4 ÜMRANİYE İSTANBUL
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.

GALATASARAY SPORTİF
SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sariyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19
Maslak V.D. 388 011 3336

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççı Dışında Üstlendiği Görevler	İhraççı Dışında Devam Eden Görevleri	Ortağı Olduğu Şirketler	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
		Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi 7-Galatasaray Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyesi	7-Galatasaray Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyesi			

14.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

14.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

14.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

14.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

14.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

14.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

14.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

15.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine Genel Kurul tarafından aylık olarak 1.000 TL net ücret takdir edilmiştir. (31 Mayıs 2022 tarihinde sona eren dönemde bağımsız yönetim kurulu üyelerine ödeme bulunmamaktadır.) Yönetim Kurulu üyeleri ise, kar payı dâhil, her nam altında olursa olsun herhangi bir ücret almamaktadır.

31 Mayıs 2024, 31 Mayıs 2023 ve 31 Mayıs 2022 tarihinde sona eren hesap döneminde üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve benzeri menfaatler toplamı sırasıyla 73.118.019,-TL, 48.288.466,-TL (31 Mayıs 2024 satın alma gücüne göre düzenlenmiş tutar) ve 7.531.919,-TL'dir.

Şirket'in Yönetim Kurulu Üyeleri Ve Üst Düzey Yöneticiler İçin Ücret Politikası belirlenmiş olup internet sitesinde http://sportif.galatasaray.org/49_ucretlendirme-politikasi.aspx linkinde kamuoyuna duyurulmuştur.

15.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Şirket tarafından yönetim kurulu üyelerine 31.05.2022 ve 31.05.2023 dönemi için ayrılmış kıdem tazminatı karşılığı bulunmamaktadır.

16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

16.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Yönetim Kurulu üyeleri

Adı Soyadı	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Dursun Aydın Özbek	Yönetim Kurulu Başkanı	3 yıl / 2 yıl 6 ay
Metin Öztürk	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	3 yıl / 2 yıl 6 ay
Niyazi Yelkencioğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 2 yıl 6 ay
Nihat Kırmızı	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	3 yıl / 2 yıl 6 ay
Maruf Güneş	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 2 yıl 6 ay
Eray Yazgan	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 2 yıl 6 ay
İbrahim Hatipoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 2 yıl 6 ay
Abdullah Kavukcu	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 2 yıl 6 ay
Osman Kocaman	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	3 yıl / 2 yıl 6 ay
Emir Aral	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 2 yıl 6 ay
Dikran Gülmezgil	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 2 yıl 6 ay
Ömer Sarıgül	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	3 yıl / 2 yıl 6 ay
Muzaffer Aygün	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	3 yıl / 2 yıl 6 ay
Mehmet İsmail Sarıkaya	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	3 yıl / 2 yıl 6 ay
Emin İmanov	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	3 yıl / 2 yıl 6 ay
Fatih Süleyman Demircan	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	3 yıl / 2 yıl 6 ay

Yönetimde söz sahibi olan personel

Adı Soyadı	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görevde Bulunulan Yıl
Mehmet Mete Türkoğlu	Genel Müdür	1 yıl 5 ay
Mustafa Fırat Dirican	Mali İşler Direktörü	1 yıl 3 ay
Sıddıka Petek Akyüz Arslan	Baş Hukuk Müşaviri	10 yıl 5 ay
Ali Çelikkıran	Stad İşletme Direktörü	3 yıl 5 ay
Uğur Yıldız	Futbol A Takım İdari Direktörü	2 yıl 5 ay

Adı Soyadı	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görevde Bulunulan Yıl
Abdullah Metin Tutcuoğlu	İnsan Kaynakları ve İdari İşler Direktörü	1 yıl 5 ay
Hüseyin Murat Ersoy	Spor Yöneticisi Stadyum ve Tesis Operasyonları Genel Koordinatörü	2 yıl 5 ay
Uğur Yıldız	Mağazacılık Genel Müdürü	2 yıl 5 ay
Bahri Havadır	Yayıncılık ve Medya Direktörü	3 yıl 5 ay
Fehmi Naci Cansun	İş Ortaklıkları Direktörü	2 yıl 5 ay
Müjdat Fatih Özcan	Bilgi Teknolojileri Direktörü	12 yıl 5 ay
Mehmet Akif Şener	Genel Müdür	13 yıl 5ay
Murat Bereket	Kurumsal İletişim Direktörü	2 yıl 5 ay
Devrim Yazıcı	Biletleme ve Kombine Satış Direktörü	1 yıl 5 ay
Akman Yengin	VIP ve Loca Satış Direktörü	1 yıl 5 ay
Sinancan Sözen	Sponsorluk ve Reklam Direktörü	6 ay

16.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yönetim Kurulu Üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele akdedilmiş iş sözleşmeleri sona erdiğinde yapılacak ödemeler/sağlanacak faydalar ve bunlara ilişkin herhangi bir sözleşme yoktur.

16.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Şirket Esas Sözleşme'nin 13. maddesi uyarınca Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak ve Şirket'in gereksinimleri de dikkate alınarak Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi bulunmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite

Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun açıkladığı Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan hüküm ve prensipler çerçevesinde Şirket Yönetim Kurulu'nun 09.05.2012 tarih ve 67 sayılı kararıyla Yönetim Kurulu bünyesinde denetim ve gözetim faaliyetlerinin yerine getirilmesinde Yönetim Kurulu'na yardımcı olmak üzere Denetim Komitesi oluşturulmuştur.

25 Ocak 2013 tarihli ve 9 numaralı Yönetim Kurulu kararı ile onaylanmış olan Denetimden Sorumlu Komite'nin Çalışma Esasları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 3 Ocak 2014 tarihinde yayınlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde gözden geçirilerek yukarıdaki şekilde tadil edilmiş ve 13 Aralık 2016 tarihli 156 numaralı Yönetim Kurulu kararı ile onaylanarak revize edilmiştir. Komite'nin en az 3 ayda bir

olmak üzere yılda en az 4 defa toplanması öngörülmüştür. Toplantı ve karar nisabı, komite üye toplam sayısının salt çoğunluğudur.

Aşağıdaki isimlerden oluşan ve düzenli olarak toplanan komitenin görevi, Yönetim Kurulu adına iç kontrol, risk yönetimi ve iç denetim sistemlerinin etkinliğini ve yeterliliğini, bu sistemler ile muhasebe ve raporlama sistemlerinin işleyişini ve üretilen bilgilerin bütünlüğünü gözetmek, bağımsız denetim kuruluşlarının yönetim kurulu tarafından seçilmesinde gerekli ön değerlendirmeleri yapmak, Yönetim Kurulu tarafından seçilen bağımsız denetim kuruluşlarının faaliyetlerini düzenli olarak izlemektir. Ek olarak, Denetimden Sorumlu Komite, SPK'nın II-14.1 Tebliği'nin 9. maddesi hükmü uyarınca, finansal raporlamadan sorumlu olarak görevlendirilmiştir.

Üye Adı	Görevi	Üye Tanımı
Nihat Kırmızı	Denetim Komitesi Başkanı	İcrada Görev Almayan Üye
		Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ömer Sarıgül	Denetim Komitesi Üyesi	İcrada Görev Almayan Üye
		Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi

Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun açıkladığı Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan hüküm ve prensipler çerçevesinde Şirket Yönetim Kurulu'nun 13/11/2012 tarih ve 174 sayılı kararıyla Yönetim Kurulu bünyesinde Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. Ayrıca Şirket Yönetim Kurulu; Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Kurumsal Yönetim Tebliği" çerçevesinde ihtiyarı bırakılan Aday Gösterme ve Ücret Komitesi'nin görevlerinin Şirket Kurumsal Yönetim Komitesi'nce yerine getirilmesine karar vermiştir.

Aşağıdaki isimlerden oluşan komitenin görevi, Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek ve Yönetim Kurulu'na uygulamaları iyileştirici tavsiyelerde bulunmaktır. Komite bu kapsamda, kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin olarak Şirket'in ve hissedarların yararına olacak ve henüz uygulamaya konulmamış konuları tespit ederek, bunların Şirket'in ve iştiraklerinin yapısına uygun bir şekilde hayata geçirilmesi için öneriler getirir. Komite, kurumsal yönetim ilkelerinin Şirket çalışanları tarafından anlaşılması, benimsenmesi ve uygulanması konularında yapılması gereken Şirket içi düzenleme ve değişiklikler konusunda çalışmalar yaparak, çalışma sonuçlarını Yönetim Kurulu'na sunar.

Üye Adı	Görevi	Üye Tanımı
Emin İmanov	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	İcrada Görev Almayan Üye
		Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Emir Aral	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Gizem Kara Ürey	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun açıkladığı Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan hüküm ve prensipler çerçevesinde Şirket Yönetim Kurulu kararıyla Yönetim Kurulu bünyesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin Çalışma Esasları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 3 Ocak 2014 tarihinde yayınlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde 13 Aralık 2016 tarihli 156 numaralı Yönetim Kurulu kararı ile onaylanarak yürürlüğe girmiştir.

Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve risklerin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar.

Üye Adı	Görevi	Üye Tanımı
Mehmet İsmail Sarıkaya	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	İcrada Görev Almayan Üye
		Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Fatih Süleyman Demircan	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	İcrada Görev Almayan Üye
		Yönetim Kurulu Üyesi

16.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

3 Ocak 2014 tarihli ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 5'inci maddesinin ikinci fıkrası gereği Sermaye Piyasası Kurulu tarafından, 25.01.2024 tarih ve 2024/6 sayılı Bülten ile; halka açık ortaklıkların, piyasa değerleri ve fiili dolaşımdaki paylarının piyasa değerleri dikkate alınarak 2024 yılı için dahil oldukları gruplar belirlenmiştir. Şirket ikinci gruptan birinci gruba yükselmiştir. Dolayısıyla Şirket, Kurumsal Yönetim Tebliği m. 5/3 uyarınca dahil olduğu yeni gruba Kurul Bülteninin ilanını izleyen ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlayacaktır.

Şirket,
a) Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinden zorunlu olanlarına uymakta,
b) Uygulanması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelere ise uyum konusunda azami gayreti göstermektedir.

Şirket, SPK kurumsal yönetim ilkelerine uyumu ile ilgili değerlendirme ve açıklamalarına, faaliyet raporları ve aşağıda verilen linklerde ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporlarında yer vermektedir.

https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1053975 2021-2022 finansal tablo dönemi
https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1182867 2022-2023 finansal tablo dönemi
https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1346407 2023-2024 finansal tablo dönemi

16.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Şirket'in yatırımcı ilişkileri, pay sahipliği ile ilgili mevzuat, esas sözleşme ve diğer iç düzenlemeler çerçevesinde Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından yürütülmekte olup, söz konusu birim Mali İşler Direktörlüğü'ne bağlı olarak görev yapmakta ve başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunmasında ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynamaktadır.

Yönetim kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimi sağlayan yatırımcı ilişkileri bölümünün başlıca görevleri şunlardır:

a) Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
b) Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak,
c) Yönetim Kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimi sağlamak,
d) Genel kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak,
e) Genel kurul toplantısında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamak, Oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların pay sahiplerine yollanmasını sağlamak,
f) Mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dahil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek

Adı Soyadı	**Görevi**	**Öğrenim Durumu**	**Sermaye Piyasası Lisans Türü**	**İletişim**	
Gizem Kara Ürey	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	Yüksek Lisans	Düzey 3 Lisansı / Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı /Türev Araçlar Lisansı / Kredi Derecelendirme	Tel:	0212 305 19 05
				E-posta:	yatirimciiliskileri@galatasaray.org

17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

17.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibariyle personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle personelin dağılımı hakkında açıklama:

Personel Sayısı				
	31.05.2022	**31.05.2023**	**31.05.2024**	**30.11.2024**
Galatasaray Sportif	**448**	**486**	**516**	**486**
İdari Personel	92	75	94	91
Teknik Kadro	41	73	75	87

Personel Sayısı				
	31.05.2022	**31.05.2023**	**31.05.2024**	**30.11.2024**
Sağlık Ekibi	17	23	24	24
Sporcu	298	315	323	284
Bağlı Ortaklıklar	**183**	**216**	**273**	**285**
Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş.	181	216	271	283
Diğer	2	3	2	2
ORTALAMA TOPLAM PERSONEL SAYISI	**631**	**705**	**789**	**771**

17.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

17.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

17.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

17.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

18. ANA PAY SAHİPLERİ

18.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi				
Ortağın;	**Sermaye Payı / Oy Hakkı**			
Ticaret Unvanı/	**11.04.2025**		**30.05.2025**	
	(Son Genel Kurul)		**(Mevcut Durum)**	
Adı Soyadı	**(TL)**	**(%)**	**(TL)**	**(%)**
Galatasaray Spor Kulübü	3.240.503.315,24	60,01	3.240.503.315,24	60,01
Diğer	2.159.496.684,76	39,99	2.159.496.684,76	39,99
TOPLAM	**5.400.000.000,00**	**100**	**5.400.000.000,00**	**100**

Dolaylı Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi: Şirket'te dolaylı yoldan pay sahibi yoktur.

18.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yoktur.

18.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	(A) Grubu paylar malikine Şirket'in 16 kişilik Yönetim Kurulu üyeliğinden 15 adedini belirleme hakkı vermekte olup; 16 kişilik Şirket Yönetim Kurulu'nun 15 üyesi (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından seçilmektedir.	0,01	1.350.000.000,00	25
B	Hamiline	Yoktur	0,01	4.050.000.000,00	75
			TOPLAM	**5.400.000.000,00**	**100**

18.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

Şirket'in yönetim kontrolü Galatasaray Spor Kulübü'ne ait olup, söz konusu kontrol, paylara Esas Sözleşme gereği tanınan imtiyaz ve payların çoğunluğuna sahip olma suretiyle sağlanmaktadır. Esas Sözleşme'de kontrol gücünün kötüye kullanılmasını engelleyici alınmış herhangi bir tedbir yoktur. Halka açık anonim şirketlere ilişkin Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu'nda kontrol gücünün kötüye kullanılmasını engelleyici bazı düzenlemeler yer almaktadır.

Şirket'in tüm finansal raporlarının hissedarların incelemesine açık tutulması, hâkim ortağın Genel Kurul'da oy hakkına ve kar payına ilişkin bir imtiyazının bulunmaması, Şirket Yönetim Kurulu'nda Genel Kurul tarafından seçilen dört bağımsız üyenin yer alması, Şirket'in tabi olduğu bağımsız denetim yükümlülüğü ile Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum kapsamında yürüttüğü çalışmalar yönetim hakimiyetinin kötüye kullanılmasını engellemek için alınan başlıca tedbirler arasındadır.

Ayrıca SPK'nın Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği çerçevesinde;

a) Birleşme, bölünme işlemlerine taraf olması, tür değiştirme veya sona erme kararı alması,
b) Mal varlığının tümünü veya önemli bir bölümünü devretmesi veya kiraya vermesi veya mal varlığının tümü veya önemli bir bölümü üzerinde ayni hak tesis etmesi,

c) Faaliyet konusunu tümüyle veya önemli ölçüde değiştirmesi,
ç) İmtiyaz öngörmesi veya mevcut imtiyazların kapsam veya konusunu değiştirmesi,
d) Borsa kotundan çıkma kararı alması,
e) İlişkili taraflarından önemli ölçüde mal varlığı edinmesi veya kiralaması,
g) Yapmayı planladıkları bedelli sermaye artırımlarında, sermaye artırımından elde edilecek fonun ortaklığın mevcut sermayesini aşması ve Kurulun ilgili düzenlemelerinde tanımlanan ilişkili taraflara olan ve ortaklığa nakit dışındaki varlık devirlerinden kaynaklanan borçların kısmen veya tamamen ödenmesinde kullanılacak olması

söz konusu Tebliğ'in 6. Maddesinde belirlenen önemlilik kriterlerini de sağlamış olmak koşuluyla önemli nitelikteki işlem sayılır.

(2) Ortaklıkların halka açılma öncesindeki vaat, taahhüt veya esaslı durumlarından önemli oranda farklılaşan veya somut bir konuda daha önceden bir vaat veya taahhütte bulunulmamış olsa dahi bütüncül olarak ele alındığında ortaklığın faaliyetleri ve/veya ticari hayatında önemli ölçüde değişiklik meydana getirebilecek iş ve işlemler, Kurul tarafından önemli nitelikteki işlem olarak değerlendirilebilir.

(3) Önemli nitelikteki işlemlere ilişkin gerekçeli yönetim kurulu kararı, bağımsız yönetim kurulu üyelerinin oyu da belirtilerek, Kurulun özel durumlara ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde ayrılma hakkı kullanım fiyatı ile birlikte kamuya açıklanır.

Ortaklıkların önemli nitelikteki işlemleri genel kurul onayına sunulur. Önemli nitelikteki işlemlere ilişkin kararların genel kurulca alınabilmesi için, esas sözleşmelerinde açıkça oran belirtilmek suretiyle daha ağır nisaplar öngörülmediği takdirde, toplantı nisabı aranmaksızın, ortaklık genel kuruluna katılan oy hakkını haiz payların üçte ikisinin olumlu oy vermesi şartı aranır. Ancak, toplantıda sermayeyi temsil eden oy hakkını haiz payların en az yarısının hazır bulunması hâlinde, esas sözleşmede açıkça daha ağır nisaplar öngörülmedikçe, toplantıya katılan oy hakkını haiz payların çoğunluğu ile karar alınır.

(2) Önemli nitelikteki işlemlere, TTK'nın 436'ncı maddesinin birinci fıkrasına göre taraf olan nihai kontrol eden ortak statüsündeki gerçek kişiler veya bunların yönetim kontrolüne sahip olduğu ortaklıklar, bu işlemlerin gerçek kişilerin kendileri için doğrudan kişisel nitelikte sonuç doğurması halinde, bu maddenin üçüncü fıkrası hükmü saklı kalmak üzere, söz konusu önemli nitelikteki işlemlerin onaylanacağı genel kurul toplantılarında oy kullanamazlar.

Aşağıda yer alan;
a) Birleşme, bölünme işlemlerine taraf olma, tür değiştirme veya sona erme kararı alınması,
b) Faaliyet konusunun tümüyle veya önemli ölçüde değiştirilmesi,
c) Borsa kotundan çıkma kararının alınması

İşlemlerinin bu maddenin ikinci fıkrası hükmü kapsamında kişisel nitelikte sonuç doğurmadığı kabul edilir. Önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantılarına katılan ve olumsuz oy kullanarak muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleten pay sahipleri veya temsilcileri paylarını ortaklığa satarak ortaklıktan ayrılma hakkına sahiptir.

18.5. İhraççının yönetim hâkimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

18.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Yoktur.

19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

19.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibariyle ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

Galatasaray Sportif ile tüm ilişkili tarafları arasında yapılan işlemlere ilişkin ayrıntılı açıklamalar, KAP'ın www.kap.org.tr adresinde yayınlanan 31.05.2022, 31.05.2023, 31.05.2024 ve 30.11.2024 tarihlerine ilişkin hazırlanan bağımsız denetim raporlarının İlişkili Taraf Açıklamaları dipnotunda yer almaktadır.

Şirket'in bahsi geçen dönemlerdeki ilişkili tarafları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

İlişkili Taraflar	Ülke	İlişkili taraf ilişkisi
Galatasaray Spor Kulübü	Türkiye	Kulüp, Galatasaray Sportif'in ana hissedarı olup, Hasılat Paylaşım sözleşmesinden kaynaklı stadyum, loca kullanım bedellerinden ve lisans ve royalty bedellerinde oluşan hizmet alımları söz konusudur.
Galatasaray Emlak	Türkiye	VIP, Loca ve tribün hakları satışları
Galatasaray Dijital	Türkiye	Galatasaray Sportif ve bağlı ortaklıklarının tüm dijital süreçlerinin yürütülmesi

Buna göre Şirket ve bağlı ortaklıklarının ilişkili tarafları ile olan diğer uzun vadeli alacaklara dair bilgiler aşağıda yer almaktadır.

İlişkili taraflardan diğer uzun vadeli alacaklar (TL)	31.May.22(**)	31.May.23(***)	31.May.24(***)
Kulüp (*)	1.943.766.610	3.812.799.590	3.648.308.119
Toplam	**1.943.766.610**	**3.812.799.590**	**3.648.308.119**

(*) Bu alacak için Grup tarafından dış borçlanma oranları göz önünde bulundurularak faiz işletilmektedir.30 Aralık 2019 tarihli kredi yapılandırması çerçevesinde Kulüp'te yer alan 57.240.237 TL ve 6.827.213 Avro tutarlarındaki krediler Galatasaray Sportif'e devredilmiştir. Ek olarak 4 Aralık 2019 tarihli Emlak Konut ile yapılan protokol çerçevesinde Kulüp aktifine tekrar alınan Florya arsasının bedeli olan 119.923.100 TL, yapılandırma anlaşmasının içine dahil edilerek söz konusu bedel için Galatasaray Sportif borçlandırılmıştır. Bahsi geçen tutarlar Kulüp'ten alacaklar bakiyesi içerisine dahil edilmiştir.

(**) 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2022 özel hesap dönemi yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalar kısımlarında 2023 ve 2024 karşılaştırmaları yapılmıştır.

(***) Türk Lirası'nın("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

İlişkili taraflardan diğer uzun vadeli alacaklar	31.May.24	30.Kas.24
Kulüp (*)	4.248.479.866	4.715.927.116
Toplam	**4.248.479.866**	**4.715.927.116**

(*) Bu alacak için Grup tarafından dış borçlanma oranları göz önünde bulundurularak faiz işletilmektedir.

Yıllar itibarıyla Kulübün nakit ihtiyacının fonlanması, gelir paylaşımları, gider yansıtmaları ve Kulüp adına yapılan ödemeler neticesinde oluşan borcun üstüne her ay kesilen faiz faturaları da eklenmeye devam etmiş ve borç bakiyesi büyümüştür.

30 Aralık 2019 tarihli kredi yapılandırması çerçevesinde Kulüp'te yer alan 57.240.237 TL ve 6.827.213 Euro tutarlarındaki krediler Galatasaray Sportif'e devredilmiştir. Ek olarak 4 Aralık 2019 tarihli Emlak Konut Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ile yapılan protokol çerçevesinde Kulüp aktifine tekrar alınan Florya arsasının bedeli olan 119.923.100 TL, yapılandırma anlaşmasının içine dâhil edilerek söz konusu bedel için Galatasaray Sportif borçlandırılmıştır. Bahsi geçen tutarlar Kulüp'ten alacaklar bakiyesi içerisine dâhil edilmiştir. Ayrıca bakiyenin artışına yol açan bir diğer sebep kesilen vade farkı faturalarıdır. FYYS'den sonra krediler için belirlenen faiz oranı ilk sene %20,18, daha sonra ise TLREF+1,5 olarak belirlenmiştir.

01/06/2019- 31/05/2024 arası cari hesabı arttırıcı kalemler aşağıda yer almaktadır.

GSK- GS Sportif 01/06/2024- 30/11/2024 Arası Cari Hesap Analizi (TL)

	Borç	Alacak
01.06.2024 Açılış Bakiyesi	**3.647.262.157**	-
Banka Hareketleri	323.005.883	725.522.094
Çek- Senet Hareketi	11.059.645	206.153.355
Dekontlaşma	516.794.187	130.575.803
Kombine Devir	-	2.592.327
Yansıtma Faturaları	15.253.522	7.777.877
Faiz	1.199.991.462	-
Minimum Hasılat anlaşması	62.070.340	
Loca- Vip- Kombine Hasilat	19.510.647	-
Gelir Paylaşımı	-	-
Ek Lisans	-	6.399.271
Toplamlar	**5.794.947.843**	**1.079.020.727**
31.05.2024 Kapanış Bakiyesi	**4.715.927.116**	-

Şirket ve bağlı ortaklıklarının ilişkili kuruluşlardan diğer kısa vadeli alacakları aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflardan diğer kısa vadeli alacaklar (TL)	31.May.22(**)	31.May.23(***)	31.May.24(***)
Galatasaray Emlak (*)	68.539.198	139.627.338	122.925.852
Galatasaray Dijital (*)	40.730.761	68.432.960	89.086.435
Galatasaray Florya Emlak A.Ş. (****)	--	38.071.771	168.432.578
Galatasaray Spor Kulübü İktisadi İşletmesi(*****)	--	--	4.790.483
Toplam	**109.269.959**	**246.132.069**	**385.235.348**

(*) Grup'un Ana hissedarı olan Kulüp ve Kulüp'ün bağlı ortaklıklarından olan Galatasaray Dijital'den olan alacakları ilgili şirketlere finansman sağlamak amacıyla yapılan nakit transferlerinden kaynaklanmaktadır. Ayrıca, Galatasaray Emlak'tan olan alacak 2018-2019 sezonu içerisinde Galatasaray Emlak'a yapılan VIP, Loca ve tribün hakları satışından kaynaklı alacaklar ve sağlanan finansman desteğinden oluşmaktadır. Bu alacaklara faiz işletilmektedir.
(**) 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2022 özel hesap dönemi yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalar kısımlarında 2023 ve 2024 karşılaştırmaları yapılmıştır.
(***) Türk Lirası'nın("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.
(****) Florya Emlak A.Ş.'ye olan alacak FYY ek protokol nezdinde Gayrimenkul A.Ş'ye çekilen kredinin oluşan faizin Arsa'yı satin alan Florya Emlak A.Ş.'ye yansıtılan kredi faizidir. Proje'den gelir edilmesine müteakip bu bakiye de tahsil edilecektir.
(*****)İktisadi İşletme ile ilgili alacaklar ise Ada adına ödenen bazı vergi ödemelerinden kaynaklanmaktadır. Dönem içerisinde de bu bakiye kapanacaktır.

İlişkili taraflardan diğer kısa vadeli alacaklar	**31.May.24**	**30.Kas.24**
Galatasaray Emlak(*)	143.147.999	162.129.954
Galatasaray Dijital(*)	103.741.766	127.330.369
Galatasaray Florya Emlak A.Ş.	196.140.894	178.844.592
Galatasaray Spor Kulübü İktisadi İşletmesi	5.578.550	--
Toplam	**448.609.209**	**468.304.915**

(*) Grup'un Ana hissedarı olan Kulüp ve Kulüp'ün bağlı ortaklıklarından olan Galatasaray Dijital'den olan alacakları ilgili şirketlere finansman sağlamak amacıyla yapılan nakit transferlerinden kaynaklanmaktadır.
Ayrıca, Galatasaray Emlak'tan olan alacak 2018-2019 sezonu içerisinde Galatasaray Emlak'a yapılan VIP, Loca, ve tribün hakları satışından kaynaklı alacaklar ve sağlanan finansman desteğinden oluşmaktadır. Bu alacaklara faiz işletilmektedir.

Şirket ve bağlı ortaklıklarının ana hissedarı olan Kulüp ve Kulüp'ün bağlı ortaklıklarından olan Galatasaray Dijital ve Galatasaray Emlak'tan olan alacaklarına TLREF +5 baz puan vade farkı uygulanmaktadır. Bu alacaklara 31 Mayıs 2022 dönemine kadar herhangi bir vade farkı faturası kesilmemekteydi. 31 Mayıs 2022'deki önemli artışın sebebi ilgili raporlama döneminde geriye dönük vade farkı faturaları kesilmesidir.

Şirket ve bağlı ortaklıklarının ilişkili kuruluşlara olan diğer diğer borçları aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflara Diğer Borçlar (TL)	**31.May.22(a)**	**31.May.23(b)**	**31.May.24(b)**
Kulüp (*)	20.099.612	93.875.148	74.729.947
Galatasaray Emlak Geliştirme A.Ş.	1.136.615	-	-
Galatasaray Dijital Satış ve Pazarlama A.Ş.	379.505	5.993.037	3.510.263
Galatasaray Spor Kulübü İktisadi İşletmesi (**)	-	29.981.519	513.560.710
Galatasaray Spor Kulübü Galatasaray Adası İktisadi İşletmesi	-	--	60.500
Galatasaray Florya Emlak A.Ş. (***)	-	148.864.042	194.905.087
Toplam	**21.615.732**	**278.713.746**	**786.766.507**

(*) Grup'un Kulüp'e olan borçları Kulüp tarafından Galatasaray Mağazacılık'a yansıtılan ortak kullanım alan giderleri ve lisans kullanım hakkı gibi Kulüp'ün ilgili şirketlere fatura ettiği alacaklardan oluşmaktadır. Bu borca herhangi bir faiz işletilmemektedir.
(**) Grup'un kullanmış olduğu krediye istinaden Galatasaray Spor Kulübü İktisadi İşletmesi tarafından ödenen kullandırım komisyonları ile ilgilidir.
(***) Grup'a yapılmış olan avans ödemelerinden kaynaklanmaktadır.
(a) 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2022 özel hesap dönemi yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalar kısımlarında 2023 ve 2024 karşılaştırmaları yapılmıştır.
(b) Türk Lirası'nın("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

	31.May.24	30.Kas.24
Galatasaray Spor Kulübü İktisadi İşletmesi (**)	598.044.975	538.181.032
Galatasaray Florya Emlak A.Ş. (***)	226.968.313	132.769.297
Kulüp (*)	87.023.537	8.999.799
Galatasaray Dijital Satış ve Pazarlama A.Ş.	4.087.725	3.454.608
Galatasaray Spor Kulübü Galatasaray Adası İktisadi İşletmesi	70.452	153.071
Toplam	**916.195.002**	**683.557.807**

(*) Grup'un Kulüp'e olan borçları Kulüp tarafından Galatasaray Mağazacılık'a yansıtılan ortak kullanım alan giderleri ve lisans kullanım hakkı gibi Kulüp'ün ilgili şirketlere fatura ettiği alacaklardan oluşmaktadır. Bu borca herhangi bir faiz işletilmemektedir.
(**) Grup'un kullanmış olduğu krediye istinaden Galatasaray Spor Kulübü İktisadi İşletmesi tarafından ödenen kullandırım komisyonları ile ilgilidir.
(***) Grup'a yapılmış olan avans ödemelerinden kaynaklanmaktadır.

Şirket ve bağlı ortaklıklarının ilişkili kuruluşlara olan önemli işlemleri aşağıda yer almaktadır

	31.May.22(**)		31.May.23(*)		31.May.24(*)	
(TL)	**Mal ve Hizmet Alımları**	**Finansal Giderler**	**Mal ve Hizmet Alımları**	**Finansal Giderler**	**Mal ve Hizmet Alımları**	**Finansal Giderler**
Galatasaray Spor Kulübü	49.544.423	-	169.768.454	-	186.747.059	-
Toplam	**49.544.423**	**-**	**169.768.454**	**-**	**186.747.059**	**-**

(*) Türk Lirası'nın("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.
(**) 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2022 özel hesap dönemi yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalar kısımlarında 2023 ve 2024 karşılaştırmaları yapılmıştır.

	30.Kas.23		30.Kas.24	
	Mal ve Hizmet Alımları	**Finansal Giderler**	**Mal ve Hizmet Alımları**	**Finansal Giderler**
Galatasaray Spor Kulübü	77.736.881	-	91.619.022	-
Toplam	**77.736.881**	**-**	**91.619.022**	**-**

Galatasaray Spor Kulübü'nden alınan hizmetler ağırlıklı olarak, stadyum, loca kullanım bedellerinden, işletme giderlerinden lisans ve isim hakkı bedellerinden oluşmaktadır.

	31.May.22(**)		31.May.23(*)		31.May.24(*)	
(TL)	**Mal ve Hizmet Satışları**	**Finansal Gelirler**	**Mal ve Hizmet Satışları**	**Finansal Gelirler**	**Mal ve Hizmet Satışları**	**Finansal Gelirler**
Galatasaray Spor Kulübü	99.400.250	381.433.449	308.858.979	523.114.434	234.222.147	1.260.920.956
Galatasaray Dijital Satış ve Pazarlama A.Ş.	--	--	--	14.262.142	2.519.003	34.162.397
Galatasaray Emlak Geliştirme A.Ş.	--	--	--	23.683.130	--	51.625.389
Toplam	**99.400.250**	**381.443.449**	**308.858.979**	**561.059.706**	**236.741.150**	**1.346.708.742**

(*) Türk Lirası'nın("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.
(**) 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2022 özel hesap dönemi yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalar kısımlarında 2023 ve 2024 karşılaştırmaları yapılmıştır.

	30.Kas.23		30.Kas.24	
	Mal ve Hizmet Satışları	Finansal Gelirler	Mal ve Hizmet Satışları	Finansal Gelirler
Galatasaray Spor Kulübü	5.047.503	557.607.585	13.884.033	1.129.390.261
Galatasaray Dijital Satış ve Pazarlama A.Ş.	--	9.196.239	--	31.091.944
Galatasaray Emlak Geliştirme A.Ş.	--	16.227.726	--	40.401.451
	5.047.503	**583.031.550**	**13.884.033**	**1.200.883.656**

Galatasaray Spor Kulübü'ne yapılan mal ve hizmet satışları ağırlıklı olarak Hasılat Paylaşım sözleşmesi kapsamında tahakkuk eden "Loca, VIP, Kombine devir farkı (minimum garanti bedel)" tahakkukundan kaynaklanmaktadır.

Galatasaray Spor Kulübünden sağlanan finansal gelirler ise, Galatasaray Sportif'nin Kulüp'e sağladığı finansman kaynaklı bu alacağına uyguladığı TLREF üzerinden uyguladığı vade farkı faturalarında oluşmaktadır. Finansal gelirler bakiyesinde yıllar içerisinde meydana gelen artış, TLREF'in yıllar içerisinde gösterdiği değişiklik ve ilgili dönemler sağlanan finansman kaynaklı artış göstermektedir.

Şirket ve bağlı ortaklıklar tarafından izahnamede yer alan dönemler itibarıyla üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar hakkında bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar (TL)	31.May.22(**)	31.May.23(*)	31.May.24(*)
Ücretler ve benzeri menfaat	7.531.919	48.288.466	73.118.019
Toplam	**7.531.919**	**48.288.466**	**73.118.019**

(*) Türk Lirası'nın("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.
(**) 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2022 özel hesap dönemi yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalar kısımlarında 2023 ve 2024 karşılaştırmaları yapılmıştır.

30 Kasım 2024 tarihinde sona eren altı aylık hesap döneminde üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve benzeri menfaat toplamı 42.297.485 TL'dir (30 Kasım 2023: 30.226.095 TL).

Üst Yöneticilere sağlanan faydalar rakamının artış sebebi öncelikli olarak maaş artışları olmakla beraber, yabancı para cinsinden maaş alan Futbol faaliyetleriyle ilgili çalışan direktörlerin göreve başlaması da yükselişte etkili olmuştur.

İlişkili taraflar tarafından Şirket ve bağlı ortaklıkları adına verilmiş olan TRİ'lerin özet tablosu aşağıdaki gibidir:

Grup Adına Verilen TRİ'ler (TL)	31.May.22(**)	31.May.23(*)	31.May.24(*)
Hisse rehinleri	720.090.006	2.662.690.542	3.160.080.027
Verilen ipotekler	10.000.000.000	22.807.973.243	13.000.000.000
Toplam	**10.720.090.006**	**25.470.663.785**	**16.160.080.027**

(*) Türk Lirası'nın 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.
(**) 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2022 özel hesap dönemi yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalar kısımlarında 2023 ve 2024 karşılaştırmaları yapılmıştır.

Grup adına verilen TRİK'ler	31.May.24	30.Kas.24
Hisse rehinleri	3.679.934.899	2.653.560.022
Verilen ipotekler (*)	15.138.589.303	13.000.000.000
	18.818.524.202	**15.653.560.022**

(*) Grup'un gayrimenkulleri üzerindeki 1 ve 2. Dereceden toplam ipotekleri göstermektedir.

Grup adına verilen Hisse rehinleri, hisse değerleri ile doğru orantılı olarak artıp azalmaktadır. İlgili dönemlerde sırasıyla hisse değerleri 3,25 TL, 3,81 TL ve 7,57 TL şeklinde gerçekleşmiştir. Verilen ipoteklerde 31.05.2023 ve 2024'teki önemli değişimin sebebi ise 406.500.000 Florya arazisinin ipotek tesisinden kaynaklanmaktadır.

Diğer İşlemler:

Şirket, 26 Nisan 2012 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Şirket bağımsız yönetim kurulu üyelerinin de katılmış olduğu müzakereler ve oylama neticesinde 21 Aralık 2011 tarih ve 162 numaralı Yönetim Kurulu Kararı'nın 2. Maddesi'ne istinaden alınmış olan, 9 Şubat 2012 tarih ve 24 numaralı Yönetim Kurulu kararı uyarınca; Galatasaray Spor Kulübü intifa hakkına sahip olduğu RAMS Park'ın, 2014-2030 yıllar arası (1 Haziran 2014'ten başlamak üzere) VIP koltuk, Batı-3 Loca ve Batı-4 Loca pazarlama hakları ve gelirlerinin devri için Kulüp ile hazırlanmış olan devir sözleşmesinin imzalanması ve yürürlüğe girmesine Seri: IV, Tebliğ No: 52 sayılı Tebliğ'in 4. Maddesi gereği Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'den (Deniz Yatırım) alınmış olan değerleme raporunun aynen onaylanmasına, adil ve makul olduğu bahse konu raporda belirtilmiş olan devir iş ve işlemlerinin bu doğrultuda sonuçlandırılmasına, devir bedeli olarak bu Değerleme Raporu'nda belirlenmiş olan 125,2 Milyon ABD Doları karşılığı olarak 218.436.440 TL'nin esas alınmasına karar verilmiş ve buna müteakip devir işlemi yapılmıştır.

Ek olarak Şirket, 19 Nisan 2012 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Şirket bağımsız yönetim kurulu üyelerinin de katılmış olduğu müzakereler ve oylama neticesinde 21 Aralık 2011 tarih ve 162 numaralı Yönetim Kurulu Kararı'nın 2. Maddesi'ne istinaden alınmış olan, 9 Şubat 2012 tarih ve 24 numaralı Yönetim Kurulu kararı uyarınca; Galatasaray Spor Kulübü'nün intifa hakkına sahip olduğu RAMS Park'ın, 2014-2030 yıllar arası (1 Haziran 2014'ten başlamak üzere) Doğu-1, Doğu-4, Batı-1, Batı-4, Pegasus-Kuzey, Güney bölümlerinde yer alan Kombine Koltuklar ile Güney-3, Kuzeydoğu-3, Kuzeybatı-3, Güneydoğu-3, Güneybatı-3, Kuzeydoğu-4, Doğu-3, Doğu-4 bölümünde yer alan Localar'ın pazarlama hakları ve gelirlerinin devri için Kulüp ile hazırlanmış olan devir sözleşmesinin imzalanması ve yürürlüğe girmesine Seri: IV, Tebliğ No: 52 sayılı Tebliğ'in 4. Maddesi gereği Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'den alınmış olan değerleme raporunun aynen onaylanmasına, adil ve makul olduğu bahse konu raporda belirtilmiş olan devir iş ve işlemlerinin bu doğrultuda sonuçlandırılmasına, devir bedeli olarak bu Değerleme Raporu'nda belirlenmiş olan 127,1 Milyon ABD Doları karşılığı 224.471.310 TL'nin esas alınmasına karar verilmiş ve buna müteakip devir işlemi yapılmıştır.

Bu devirler neticesinde gelecek yıllara ait giderler olarak 442.907.750 TL tutarında varlık muhasebeleştirilmiştir. Ancak Kulüp ile Galatasaray Sportif arasında yapılan 22 Ocak 2014 tarihli protokol ile 22 Ocak 2014 tarihli Deniz Yatırım tarafından hazırlanan "Ali Sami Yen Spor Kompleksi Nef Stadı Loca, VIP ve Kombine Koltuk Gelirleri Değer Tespit Raporu" baz alınarak Kombine koltukların ve locaların 2026/27, 2027/28, 2028/29 ve 2029/30

sezonlarındaki pazarlama hak ve gelirleri ile VIP koltukların 2029/30 sezonundaki pazarlama hak gelirleri toplam 66.353.107 TL bedelle Kulüp'e iade edilmiştir. Bu devir işlemi sonucunda gelecek yıllara ait giderler hesabı 66.353.107 TL azaltılmıştır.
Ek olarak Protokol gereği, Kulüp'ün Spor Genel Müdürlüğü ("SGM")'ne karşı yükümlülüklerini yerine getirmesi amacıyla kullanmak durumunda olduğu, 31 Ocak 2012 tarihli Galatasaray Spor Kulübü Ali Sami Yen Spor Kompleksi Nef Stadı VIP Koltuk ve Batı 3 - Batı 4 Loca Gelirleri Değer Tespit Raporu'nda yer alan ve Şirket'e bedeli karşılığı devredilen 326 koltuk kapasiteli Batı-3-D bölümünde yer alan koltuk pazarlama hak ve gelirleri, Şirket ile Kulüp arasında 9 Şubat 2012 ve 26 Nisan 2012 tarihlerinde imzalanan "Devir Sözleşmeleri" doğrultusunda hesaplanan değeri ve tekabül eden faizi, Deniz Yatırım tarafından hazırlanmış olan 22 Ocak 2014 tarihli değer bildirim yazısındaki değer karşılığında olmak üzere toplam devir tarihine kadar işlemiş faiz dâhil 25.694.869,97 TL bedelle 22 Ocak 2014 tarihli Protokol kapsamında Şirket tarafından Kulüp'e devredilmiştir. Bu devir işlemi sonucunda faiz hariç olmak üzere gelecek yıllara ait giderler hesabı 23.295.484 TL (tekabül eden faiz hariç) azaltılmıştır.

Şirket tarafından, 10 Haziran 2014 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Şirket bağımsız yönetim kurulu üyelerinin de katılmış olduğu müzakereler ve oylama neticesinde 22 Ocak 2014 tarihli revize değerleme raporundaki tutarlar esas alınarak ve Protokol hükümlerine uygun bir şekilde hesaplanarak 61.513.164 TL bedelle Kulüp'ten satın alınmasına karar verilmiştir. Bu devir işlemi sonucunda gelecek yıllara ait giderler hesabı 61.513.164 TL artırılmıştır. Devir işlemleri sonucunda peşin ödenmiş giderler hesabında toplam 414.772.323 TL muhasebeleştirilmiştir.

Şirket ile Kulüp arasında yapılan VIP, Loca ve Kombine devir sözleşmesi 1 Haziran 2014 tarihinde başlamış olup; 31 Mayıs 2022 tarihi itibarıyla 25.923.270 TL tutarındaki bakiye Şirket tarafından gider olarak muhasebeleştirilmiştir. Kulüp yönetiminin almış olduğu karar neticesinde, kullanım hakkına ilişkin 12.961.635 TL tutarındaki kısım 31 Mayıs 2016 tarihinde sona eren hesap döneminde gider olarak muhasebeleştirilmemiş olup, Kulüp cari hesabına yansıtılmıştır.

Yukarıda detayları ile açıklandığı üzere, Kulüp ile yapılan VIP, loca ve kombine devir sözleşmeleri uyarınca 2014/2015 sezonundan itibaren VIP, loca ve kombine satış hakları Şirket'e devredilmiştir. Şirket söz konusu VIP, loca ve kombinelerin gelecek aylara/yıllara ait bazı kısımlarını peşin olarak satmış ve bu satışları gelecek aylara/yıllara ait gelirler olarak muhasebeleştirmiştir. Şirket gelecek sezona ait bu gelirleri gelecek sezonlarda tahakkuk esasına göre gelir olarak muhasebeleştirecektir. Aşağıdaki tabloda izahnamede yer alan dönemlere ilişkin gelecek yıllara ait gelirler yer almaktadır.

Gelecek yıllara ait gelirler (TL)	**31.May.22(**)**	**31.May.23(*)**	**31.May.24(*)**
Gelecek yıllara ait sponsorluk, reklam ve isim hakları	7.042.417	5.118.460	20.207.467
RAMS Park kombine, VIP, loca ve koltuk satışları	9.386.737	20.311.991	442.104.449
Toplam	**16.429.154**	**25.430.451**	**462.311.916**

(*) Türk Lirası'nın("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.
(**) 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2022 özel hesap dönemi yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalar kısımlarında 2023 ve 2024 karşılaştırmaları yapılmıştır.

19.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihraççının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

TL	31.May.22(**)	31.May.23(*)	31.May.24(*)
İlişkili taraflarla yapılan işlerden elde edilen gelir	99.400.250	308.858.979	236.741.150
Satış Gelirleri	1.189.481.913	3.416.375.530	7.952.361.294
İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihraççının net satış hasılatı içindeki payı	8,36%	9,04%	2,98%

(*) Türk Lirası'nın("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.
(**) 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2022 özel hesap dönemi yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalar kısımlarında 2023 ve 2024 karşılaştırmaları yapılmıştır.

İlişkili taraflarla yapılan işlemler içerisinde en önemli pay Galatasaray Sportif ve Kulüp arasındaki borç alacak ilişkisinden doğan bakiyeye dair kesilen vade farkı faturaları oluşturmaktadır. Bu tutar Galatasaray Sportif finansallarında finansman geliri olarak takip edilmektedir. Bunun dışında diğer önemli kalem hasılat paylaşımı sözleşmesinden doğan tahakkuklardan oluşmaktadır. Vade farkı faturaları TLREF düzeyine göre belirlenmektedir. Şirket'in net satış hasılatının içerisinde takip edilen geliri hasılat paylaşımı anlaşmasından kaynaklanan Loca, VIP, Kombine Devir Farklarıdır. Atılan tahakkuk dolar cinsinden olduğu için yıllar içerisinde artış göstermektedir.

Bilanço Sonrası İlişki Taraflara İlişkin Önemli İşlemler

Profesyonel futbolcu Elias Jelert Kristensen ve kulübü F.C. København ile oyuncunun transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, futbolcunun eski kulübüne 3 sezona yayılmış 6 eşit taksitte 9.000.000 Avro transfer bedeli ödenecektir. Futbolcu ile 2024-2025 sezonundan başlayarak 5 sezon için sözleşme imzalanmıştır. Buna göre futbolcuya 2024-2025 sezonu için net 900.000 Avro, 2025-2026 sezonu için net 1.000.000 Avro, 2026-2027 sezonu için net 1.100.000 Avro, 2027-2028 sezonu için net 1.200.000 Avro ve 2028-2029 sezonu için net 1.350.000 Avro sezonluk ücret ödenecektir.

Profesyonel Futbolcu Kazımcan Karataş'ın 2024-2025 sezonu için geçici transferi konusunda FC Orenburg ile anlaşmaya varılmıştır.

Profesyonel Futbolcu Emin Bayram'ın transferi konusunda KVC Westerlo ile anlaşmaya varılmıştır. Yapılan anlaşmaya göre KVC Westerlo, Kulüp'e net 4.000.000 Avro tutarında transfer bedeli ödeyecektir. Ayrıca, futbolcunun ileride diğer bir kulübe transferi halinde; KVC Westerlo elde edeceği transfer bedelinin %50'sini sonraki satıştan pay olarak Kulüp'e ödeyecektir. Ek olarak, Kulüp'ün futbolcuyu satın alma önceliği bulunmaktadır.

Profesyonel Futbolcu Gabriel Davi Gomes Sara ve kulübü Norwich City Football Club PLC ile oyuncunun transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, futbolcunun eski kulübüne 3 sezona yayılmış 9 eşit taksitte 18.000.000 Avro transfer bedeli ödenecektir. Futbolcu ile 2024-2025 sezonundan başlayarak 5 sezon için anlaşmaya varılmış olup her bir futbol sezonu için net 2.750.000 Avro sezonluk ücret ödenecektir.

Profesyonel Futbolcu Derrick Köhn'ün 2024-2025 sezonu için satın alma opsiyonlu geçici transferi konusunda SV Werder Bremen GmbH&Co. KGaA ile anlaşmaya varılmıştır. Yapılan anlaşmaya göre, satın alma opsiyonunun kullanılması durumunda SV Werder Bremen GmbH&Co. KGaA Kulüp'e kesin transfer bedeli olarak 5.125.000 Avro ödeyecektir. İlaveten anlaşmada geçici transfer dönemi için 400.000 Avro tutarında şarta bağlı bonus yer almaktadır.

Profesyonel Futbolcu Dazet Wilfried Armel Zaha'nın 2024-2025 sezonu için geçici transferi konusunda Olympique Lyonnais SASU ile anlaşmaya varılmıştır. Yapılan anlaşmaya göre Olympique Lyonnais SASU, Kulüp'e net 3.000.000 Avro tutarında geçici transfer bedeli ödeyecektir.

Profesyonel Futbolcu Leo Michel Joseph Claude Dubois ile Kulüp arasındaki sözleşme karşılıklı olarak sona erdirilmiştir.

Profesyonel Futbolcu Ismail Joshua Jakobs ve Kulübü AS Monaco Football Club SAM ile oyuncunun 2024-2025 sezonu için zorunlu satın alma opsiyonlu geçici transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, futbolcunun kulübüne net 1.000.000 Avro tutarında geçici transfer ücreti ödenecektir. Futbolcuya ise 2024-2025 futbol sezonu için net 2.100.000 Avro garanti ücret ödenecektir. Buna ek olarak, futbolcunun zorunlu satın alma bedeli 8.000.000 Avro'dur.

Profesyonel Futbolcu Muhammed Kerem Aktürkoğlu'nun transferi konusunda Sport Lisboa E Benfica-Futebol SAD ile anlaşmaya varılmıştır. Yapılan anlaşmaya göre Sport Lisboa E Benfica-Futebol SAD, Kulüp'e net 12.000.000 Avro tutarında transfer bedeli ödeyecektir. Ayrıca, futbolcunun ileride diğer bir kulübe transferi halinde; Sport Lisboa E Benfica-Futebol SAD elde edeceği transfer bedelinin karının %10'nunu sonraki satıştan pay olarak Kulüp'e ödeyecektir.

Profesyonel Futbolcu Victor James Osimhen ve kulübü SSCN Napoli SPA ile oyuncunun bedelsiz geçici transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Futbolcuya, 2024-2025 sezonu için net 6.000.000 Avro sezonluk ücret ödenecektir.

Profesyonel Futbolcu Sergio Miguel Relvas de Oliveira ile Kulüp arasındaki sözleşme karşılıklı olarak sona erdirilmiştir.

Profesyonel Futbolcu Roland Sallai ve kulübü Sport-Club Freiburg e.V. ile oyuncunun transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, futbolcunun eski kulübüne 4 sezona yayılmış 4 taksitte 6.000.000 Avro transfer bedeli ödenecektir. Futbolcu ile 2024-2025 sezonundan başlayarak 4 sezon için anlaşmaya varılmış olup her bir futbol sezonu için net 2.500.000 Avro sezonluk ücret ödenecektir.

Kulüp ve Serwin Global Solutions SDN BHD arasında küresel bir dijital spor haber web sitesi kanalı olan "Meritking.news" markası tanıtımı özelinde kullanılmak üzere 2024/25 ve 2025/26 futbol sezonlarını kapsayacak şekilde Galatasaray erkek futbol takımımızın Türkiye Trendyol Süper Ligi ve Türkiye Ziraat kupasında oynayacağı maçlarda forma sırtı ve sair reklam ve tanıtım haklarını içeren yıllık 3.155.000 Amerikan Doları + KDV tutarında sponsorluk ve reklam anlaşması imzalanmış olmasına rağmen 17.09.2024 tarihi

itibariyle, Kulüp'e iletilen bilgi, belge ve diğer iddialar netleşene kadar askıya alınmış olup TFF tarafından verilen iznin iptal edildiğinin 26.09.2024 tarihli yazı ile bildirilmesi üzerine feshedilmiştir.

20. DİĞER BİLGİLER

20.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Galatasaray Sportif Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11.04.2012 tarih ve 1059 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

Şirket'in, kayıtlı sermaye tavanı 27.000.000.000,- (Yirmiyedimilyar) TL olup, her biri 0,01.-TL (1.- Kuruş) itibari değerde 2.700.000.000.000 (İkitrilyonyediyüzmilyar) adet paya bölünmüştür.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi, tamamen ödenmiş 5.400.000.000,- (Beşmilyardörtyüzmilyon) TL olup, her biri 0,01 TL itibari değerde 135.000.000.000 adet pay A grubu nama yazılı ve 405.000.000.000 adet pay B grubu hamiline yazılı 540.000.000.000 (Beşyüzkırkmilyar) adet paya bölünmüştür.

20.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket'in, kayıtlı sermaye tavanı 27.000.000.000,- (Yirmiyedimilyar) TL olup, her biri 0,01.-TL (1.- Kuruş) itibari değerde 540.000.000.000.000 (Beşyüzkırkmilyar) adet paya bölünmüştür.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 7. maddesinde belirtildiği üzere, Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2025-2029 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2029 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, 2029 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz.

20.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle sermayenin %10'undan fazlası ayni olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Tarih	Toplam Sermaye (nom. TL)	Fiili Dolaşımda Bulunan Paylar (Nom. TL)	Fiili Dolaşımdaki Pay Oranı (%)
Dönem Başı (01.06.2024)	1.080.000.000,00	431.687.255,13	39,97
Dönem Sonu (30.11.2024)	1.080.000.000,00	430.973.010,01	39,99

Tarih	Toplam Sermaye (nom. TL)	Fiili Dolaşımda Bulunan Paylar (Nom. TL)	Fiili Dolaşımdaki Pay Oranı (%)
Dönem Başı (01.06.2023)	540.000.000,00	215.949.105,30	39,98
Dönem Sonu (31.05.2024)	1.080.000.000,00	431.771.803,28	39,97

Tarih	Toplam Sermaye (nom. TL)	Fiili Dolaşımda Bulunan Paylar (Nom. TL)	Fiili Dolaşımdaki Pay Oranı (%)
Dönem Başı (01.06.2022)	540.000.000,00	215.949.105,30	39,99
Dönem Sonu (31.05.2023)	540.000.000,00	215.920.764,03	39,98

Tarih	Toplam Sermaye (nom. TL)	Fiili Dolaşımda Bulunan Paylar (Nom. TL)	Fiili Dolaşımdaki Pay Oranı (%)
Dönem Başı (01.06.2021)	540.000.000,00	215.948.981,41	39,99
Dönem Sonu (31.05.2022)	540.000.000,00	215.949.105,30	39,99

Şirket'in sermayesinin tamamı nakden ödenmiş olup, ayni sermaye bulunmamaktadır.

20.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

20.5. Varantlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

20.6. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

20.7. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

Yoktur.

20.8. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

20.9. İhraççının mevcut durum itibariyle paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Şirket'in payları Borsa İstanbul'a kote edilmiş olup, payların 215.999.460.000 adedi B grubu pay borsada GSRAY işlem görmektedir. Bu paylara ilişkin başkaca bir başvuru bulunmamaktadır.

20.10. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

20.11. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Şirket'in Esas Sözleşmesi ile TTK hükümleri uyarınca hazırlanan "Galatasaray Sportif Sınai Ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi Genel Kurulunun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge" KAP'ın (www.kap.org.tr) ve Şirket'in (http://sportif.galatasaray.org/) kurumsal internet adreslerinde yer almaktadır.

Şirket'in amaç ve konusu, esas sözleşmesinin Şirketin İşletme Konusu başlıklı 4. maddesinde yer almakta olup, ayrıca işbu izahnamenin 21.12 numaralı maddesinde detaylarıyla belirtilmiştir.

Şirket'in yönetim kuruluna ilişkin hükümleri, esas sözleşmesinin üçüncü bölümünde yer almakta olup, bu kapsamda "Yönetim Kurulu" başlıklı 13., "Yönetim Kurulu Başkanı Ve Başkan Vekili Seçimi" başlıklı 14., "Görev Dağıtımı" başlıklı 15., "Yönetim Kurulu Toplantıları, Nisaplar" başlıklı 16. ve "İmza" başlıklı 17., "Yönetim Kurulu Üyelerinin Ödenekleri" başlıklı 18. maddeleri bulunmaktadır. Detay bilgiler ayrıca işbu izahnamenin 21.13 numaralı maddesinde ayrıntılı olarak belirtilmiştir.

Şirket'in genel kurula ilişkin hükümleri, esas sözleşmesinin üçüncü bölümünde yer almakta olup, bu kapsamda "Olağan Ve Olağanüstü Genel Kurul" başlıklı 19., "Genel Kurulun Toplantı Yeri" başlıklı 20., "Bakanlık Temsilcisi" başlıklı 21., "Oy Hakkı Ve Kullanılması" başlıklı 22. maddeleri bulunmaktadır. Detay bilgiler ayrıca işbu izahnamenin 21.16 numaralı maddesinde ayrıntılı olarak belirtilmiştir.

Şirket'in karın dağıtımına ilişkin hükümleri, esas sözleşmenin "Karın Tesbiti Ve Dağıtılması" başlıklı 27. maddesinde yer almakta olup, işbu izahnamenin 22.6 numaralı maddesinde ayrıntılı olarak belirtilmiştir.

Şirket'in Genel Kurulunun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi'nde genel kurulun çalışma esasları ve usullerine; 13/1/2011 tarihli ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nu, ilgili mevzuat ve esas sözleşme hükümleri çerçevesinde belirlenmektedir. İç yönerge, Şirketin tüm olağan ve olağanüstü genel kurullarını kapsamakta olup,

toplantılara elektronik ortamda katılım İç Yönerge'nin 5, 7, 11, 12, 15 numaralı maddelerinde yer almaktadır.

20.12. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Şirket'in amaç ve konusu, esas sözleşmesinin Şirketin İşletme Konusu başlıklı 4. maddesinde yer almakta olup, buna göre

- Ticari işletme bazında, sporun bütün dallarını, çağdaş yöntemlerle geliştirmeyi sağlamak, ulusal tabana yaymak, uluslararası düzeye çıkartmak Şirket'in temel amacını oluşturur.
- Sporun bütün dallarında ve bütün düzeylerde takımlar kurabilir, kiralayabilir, Galatasaray Spor Kulübü'nün faaliyette bulunduğu Futbol Şubesini ve/veya diğer spor dallarında mevcut ve/veya kurulacak şubelerinden bir veya birkaçını tamamen ve/veya birkaçının sadece amatör ve/veya profesyonel takım veya takımlarını devralabilmesi, kiralayabilmesi ve bu Şube veya takımların sportif, eğitsel, sosyal, hukuki ve ekonomik faaliyetlerini tamamen veya kısmen yönetebilmesi dahil ve fakat bunlarla sınırlı olmamak kaydıyla, bu takımlarla ulusal ve uluslararası müsabakalara ve spor organizasyonlarına katılabilir, her türlü spor dalıyla ilgili etkinlikler düzenler, bunların haklarını satın alabilir, satabilir ve her türlü şekilde kiralayabilir, ihtiyaç duyacağı sayıda sporcu, teknik adam ve yardımcı personel istihdam edebilir, sportif faaliyetlerini sürdürebilmek için sporcularla geçici veya kalıcı transfer sözleşmeleri imzalayabilir, kulüplerine ve şirketlerine transfer bedeli ödeyebilir, sözleşmeleri devam eden sporcuları bedel karşılığı veya bila bedel serbest bırakabilir, Söz konusu faaliyetler sebebiyle aracılık, menajerlik sözleşmeleri yapabilir.
- Kendine ait araziler üzerinde doğrudan doğruya ya da kendine ait olmayan araziler üzerinde üst hakkı tesisi yoluyla çağdaş standartlara uygun
    - Futbol sahaları, stadyumlar, tenis kortları, yüzme havuzları, manejler, voleybol, basketbol, hentbol, golf sahaları, inşa eder yahut ettirir, bunların işletmesini doğrudan yapar yahut sözleşmeler yoluyla süreli ya da süresiz, işletmecilere devreder.
    - Atletizm, güreş, eskrim, boks, halter ve benzeri sporlarla, her türlü aletli ve aletsiz spor ve jimnastiğin tekil ya da çoğul yapılabileceği spor salonları, ya da spor kompleksleri inşa eder yahut ettirir. Başka kuruluşlar tarafından inşa edilmiş olanları kiralar yahut kendi mülkiyetindekileri, kiraya verir yahut işletmesini doğrudan yürütebileceği gibi, sözleşmeler yoluyla, bir veya birkaç işletmeciye bedel mukabili işletmesini belirli süreli ya da süresiz devreder.
- Sporun bütün dallarıyla diğer her konuda basın, yayın yahut her türlü görsel araç yoluyla yayıncılık yapar.
- Sporla ilgili ve diğer her türlü konuda reklam, tanıtım işleri yapar, yaptırır, bilimsel, teknik, eğitsel nitelikte ulusal ve veya uluslararası düzeyde konferans, panel, seminer, kurs organize eder veya ettirir.
- Spor malzemesi, spor giysisi ve diğer her türlü giysi üretimi için atölye ve veya fabrikalar kurar, bu tür ürünleri lisansla üretebileceği gibi, kendi markası altında, kendi doğrudan doğruya yahut fason işçiliğiyle ürettirir, pazarlamasını yapar yahut yaptırır, aynı malzeme ve giysileri, ithal ve veya ihraç eder.

- Bütün bu amaç ve konuların gerçekleşmesi için şirket yukarıda belirtilen işletme mevzuu çerçevesinde kalmak şartıyla tüm hakları iktisap ve borçları iltizam edebilir.

Şirket'in ana ortağı Kulüp ile Şirket arasında 1 Kasım 2000 tarihinde imzalanan Lisans Anlaşması ve müteakip tadiller uyarınca, Şirket, 30 yıl süreyle (i) Futbol takımına ilişkin tüm medya, reklam, imaj ve pazarlama haklarına ve (ii) Kulüp ile imzaladığı alt lisans anlaşması uyarınca da Galatasaray markasının münhasır ticari kullanım haklarına sahiptir.

Şirket, yukarıda açıklanan Lisans Anlaşması ve müteakip tadiller uyarınca Şirket'e devredilen Galatasaray Markaları ve Pazarlama Hakları'nın ticari kullanımı ile ilgili olarak Kulüp'e 1 Haziran 2005 tarihinden itibaren ve yıllık 200.000 ABD Doları'ndan az olmamak kaydıyla, Şirket'in elde edeceği yıllık gelirlerinin brüt yüzde 1'i oranındaki tutarı, lisans ücreti olarak ödeyecektir. Kulüp, Şirket ile imzalamış olduğu Lisans Anlaşması'nı Şirket'in temerrüde düşmesi durumunda sona erdirebilir.

20.13. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Yönetim kuruluna ilişkin hükümler, Şirket esas sözleşmesinin üçüncü bölümünde "Yönetim Kurulu" başlıklı 13., "Yönetim Kurulu Başkanı Ve Başkan Vekili Seçimi" başlıklı 14., "Görev Dağıtımı" başlıklı 15., "Yönetim Kurulu Toplantıları, Nisaplar" başlıklı 16. ve "İmza" başlıklı 17., "Yönetim Kurulu Üyelerinin Ödenekleri" başlıklı 18. maddelerinde bulunmaktadır.

Şirket, esas sözleşmesinin 13. maddesinin 1'inci fıkrası uyarınca, Şirketin yönetimi ve temsili Yönetim Kuruluna aittir. Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu ve bu esas sözleşme ile Genel Kurulun yetkisine bırakılan hususlar haricinde Şirketin tüm işlerini ilgilendiren konularda yetkilidir.

Şirket, esas sözleşmesinin 13. maddesinin 2'inci fıkrası uyarınca, toplam 12 (oniki) kişilik Yönetim Kurulu'na sahiptir. Yönetim kuruluna 2 (iki)'den az olmamak üzere, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen, yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir.

Şirket esas sözleşmesinin 13. maddesinin

- 3'üncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu üyelerinin 11 (onbir) üyesi A grubu paydaşlar tarafından gösterilecek adaylar arasından olmak üzere, Genel Kurul tarafından seçilecektir. Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca bağımsız üye seçimine ilişkin hükümler saklıdır.
- 4'üncü fıkrası uyarınca, Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri, üç (3) yıllık dönem için seçilecek olup, üçüncü yılın sonunda halefleri Şirketin Genel Kurulu tarafından Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilip karar Ticaret Siciline tescil edilene kadar görevlerini sürdürecekleri gibi, aynı çerçeve dâhilinde sorumlulukları da devam eder. Görev süreleri sona eren üyeler tekrar seçilebilirler.
- 5-f fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu'nun Sermaye Piyasası Mevzuatı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi kapsamındaki riskin erken saptanması komitesi

de dâhil olmak üzere ilgili mevzuat kapsamında kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ile Yönetim Kurulu ile ilişkileri hakkında ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

Şirket esas sözleşmesinin 14. maddesinin 2'inci fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu'na A Grubu paydaşlar tarafından aday gösterilen üyeler arasından üç (3) yıllık bir dönem için seçilecek ve oyların eşit çıkması halinde üstün oy hakkına sahip olmayacaktır.

Şirket esas sözleşmesinin 15. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu

- Türk Ticaret Kanunu'nun 367/1 inci maddesi uyarınca yönetimi düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, kısmen veya tamamen bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir.
- Türk Ticaret Kanunu'nun 370. maddesine uygun olarak temsil yetkisini bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir.

Şirket esas sözleşmesinin 16. maddesinin

- 1'inci fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu Şirket sevk ve idaresinin gerektirdiği her zaman ve en az üç ayda bir olmak üzere, yılda en az 4 kez toplanması gerekir.
- 3'üncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğu ve/veya iştirak veya bağlı kuruluşları ile birlikte mevcut payların beraberce veya ayrı ayrı en az yüzde beşine (%5) sahip olan A Grubu Pay Sahipleri 'nin yazılı istemi üzerine Başkan, engel halinde Başkan Vekili, istemin kendisine ulaşımını izleyen 10 takvim günü içinde Yönetim Kurulunu toplantıya çağırmakla yükümlüdür.
- 8'inci fıkrası uyarınca, Sermaye Piyasası Kurulu'nun bağımsız yönetim kurulu üyelerinin karar nisaplarına ilişkin düzenlemeleri saklı kalmak şartıyla, Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıya katılanların çoğunluğuyla alır. Oylarda eşitlik olması halinde teklif reddedilmiş sayılır.

Şirket esas sözleşmesinin 16. maddesinin 9'uncu fıkrasında Yönetim kurulu üyelerinin en az dörtte üçünün toplantıda hazır bulunması ve hazır bulunan üyelerin en az üçte ikisinin olumlu oy kullanması esas ve şart olduğu durumlar yer almaktadır.

Şirket esas sözleşmesinin 17. maddesi uyarınca, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 14/6 maddesinde (*) öngörülen istisna hariç, şirketin hukuken temsil ve ilzamı, Yönetim Kurulu kararıyla yetkili kılınıp, yetkileri tescil ve ilan edilmiş iki kişinin, şirket unvanı altına vaz edecekleri müşterek imzalarıyla geçerli olur. *(*Yönetim Kurulu Başkanı ve engel halinde Yönetim Kurulu Başkan Vekili şirketin temsil ve ilzamını içermeyen ve muteberiyetleri özel imza selahiyetini gerektirmeyen her türlü yazışma ve belgeyi tanzim ve münferiden imzalamaya yetkilidir.)*

Şirket esas sözleşmesinin 18. maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu Üyeleri kar payı dâhil, her ne nam altında olursa olsun herhangi bir ücret almazlar.

Şirket esas sözleşmesinin 13-5f maddesi uyarınca Yönetim Kurulu'nun Sermaye Piyasası Mevzuatı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi kapsamındaki riskin erken saptanması komitesi de dâhil olmak üzere ilgili mevzuat kapsamında kurmakla yükümlü

olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ile Yönetim Kurulu ile ilişkileri hakkında ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

Yönetim Kurulu'na destek ve tavsiyede bulunmak amacıyla, SPKn ve ilgili tebliğler uyarınca Kurumsal Yönetim Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite ile Türk Ticaret Kanunu uyarınca Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup, toplantı ve çalışmalarını mevzuata uygun şekilde sürdürmektedir. Komitelere dair bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite:
Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre, payları borsada işlem gören ortaklıkların, yönetim kurulları tarafından kendi üyeleri arasından seçilen ve tamamı bağımsız en az iki üyeden oluşan Denetimden Sorumlu Komite oluşturmaları zorunludur.

Şirket Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesi için 09.05.2012 tarih ve 67 sayılı Yönetim Kurulu toplantısında, Denetimden Sorumlu Komite oluşturulmuştur. 25 Ocak 2013 tarihli ve 9 numaralı Yönetim Kurulu kararı ile onaylanmış olan Denetimden Sorumlu Komite'nin Çalışma Esasları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 3 Ocak 2014 tarihinde yayınlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde gözden geçirilerek tadil edilmiş ve 13 Aralık 2016 tarihli 156 numaralı Yönetim Kurulu kararı ile onaylanarak revize edilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite'nin Çalışma Esasları'na göre Denetimden Sorumlu Komite en az iki üyeden oluşur. Komite Başkanı ve Üyeleri Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilir. Denetimden Sorumlu Komite, Yönetim Kurulu tarafından Yönetim Kurulu üyelik süresi ile sınırlı olarak görevlendirilmektedir. Süresi dolan üyeler tekrar seçilebilir. Komite üyeleri arasından ayrılan üye olursa, Yönetim Kurulu en geç 3 ay içinde yeni üye belirler.

Komitenin görevi, Yönetim Kurulu adına iç kontrol, risk yönetimi ve iç denetim sistemlerinin etkinliğini ve yeterliliğini, bu sistemler ile muhasebe ve raporlama sistemlerinin işleyişini ve üretilen bilgilerin bütünlüğünü gözetmek, bağımsız denetim kuruluşlarının Yönetim Kurulu tarafından seçilmesinde gerekli ön değerlendirmeleri yapmak, Yönetim Kurulu tarafından seçilen bağımsız denetim kuruluşlarının faaliyetlerini düzenli olarak izlemektir.

Denetimden Sorumlu Komite; en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kurulu'na sunulur. Komite kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri derhal Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir. Toplantı ve karar nisabı komite üye toplam sayısının salt çoğunluğudur.

Ek olarak, Denetimden Sorumlu Komite, SPK'nın II-14.1 sayılı Tebliği'nin 9. maddesi hükmü uyarınca, finansal raporlamadan sorumlu olarak görevlendirilmiştir.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK
NO: 6 ÜMRANİYE İSTANBUL
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

GALATASARAY SPORTİF
SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19 ...
Maslak V.D. 388 011 33...

Kurumsal Yönetim Komitesi:
Şirket'in 13/11/2012 tarih ve 174 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile; SPK düzenlemelerinde yer alan hükümler kapsamında, Şirket'in kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi ve Şirket Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi amacıyla Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmak üzere Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur. 25 Ocak 2013 tarihli ve 9 numaralı Yönetim Kurulu kararı ile onaylanmış olan Kurumsal Yönetim Komitelerinin Çalışma Esasları, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin yapısı Sermaye Piyasası Kurulu'nun 3 Ocak 2014 tarihinde yayınlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde gözden geçirilerek tadil edilmiş ve 13 Aralık 2016 tarihli 156 numaralı Yönetim Kurulu kararı ile onaylanarak revize edilmiştir.

Komitenin görevi, Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek ve Yönetim Kurulu'na uygulamaları iyileştirici tavsiyelerde bulunmaktadır. Komite bu kapsamda kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin olarak Şirket'in ve hissedarların yararına olacak ve henüz uygulamaya konulmamış konuları tespit ederek, bunların Şirket'in ve iştiraklerinin yapısına uygun bir şekilde hayata geçirilmesi için öneriler getirir. Komite, kurumsal yönetim ilkelerinin Şirket çalışanları tarafından anlaşılması, benimsenmesi ve uygulanması konularında yapılması gereken şirket içi düzenleme ve değişiklikler konusunda çalışmalar yaparak, çalışma sonuçlarını Yönetim Kurulu'na sunar.

Komite kendisine verilen görevin gerektirdiği sıklıkta toplanır ancak Komite'nin görevlerini etkin bir şekilde yerine getirebilmesini sağlamak amacıyla en az üç ayda bir kez olmak üzere yılda en az 4 defa toplanması esastır. Toplantı karar nisabı komite üye toplam sayısının salt çoğunluğudur.

Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca, kurulması ihtiyari bırakılan Ücret Komitesi ve Aday Gösterme Komitesi için öngörülen görevler, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi:
Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun açıkladığı Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan hüküm ve prensipler çerçevesinde Şirket Yönetim Kurulu kararıyla Yönetim Kurulu bünyesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin Çalışma Esasları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 3 Ocak 2014 tarihinde yayınlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde 13 Aralık 2016 tarihli 156 numaralı Yönetim Kurulu kararı ile onaylanarak yürürlüğe girmiştir.

Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve risklerin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yönetim Kurulunun en az 2 üyesinden oluşur. Komite başkanı bağımsız üyelerden seçilir. İcra başkanı/genel müdür komitede görev alamaz. Olağan genel kurul toplantısında yeni Yönetim Kurulu göreve seçildiğinde, ilgili Yönetim Kurulu görev süresi ile paralel olarak, Riskin Erken Saptanması Komitesi üyelerini belirler. Yerine yenisi seçilinceye kadar, eski komite üyelerinin görevleri devam eder. Komite toplantıları prensip olarak her 2 aylık dönem için bir defa olmak üzere ve Yönetim Kurulu'nun olağan toplantılarıyla uyumlu zamanlarda gerçekleştirilir. Gerekli durumlarda, komite başkanı veya herhangi bir üyesinin, yönetim kurulu başkanının çağrısı üzerine olağanüstü de toplantı yapabilir.

Komite toplantıları prensip olarak her 2 aylık dönem için bir defa olmak üzere ve Yönetim Kurulu'nun olağan toplantılarıyla uyumlu zamanlarda gerçekleştirilir.

20.14. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirket esas sözleşmesinin 7. maddesi uyarınca, Şirketin çıkarılmış sermayesi 5.400.000.000 TL (BeşmilyardörtyüzmilyonTürkLirası) olup, söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Şirket sermayesi beheri 0,01 TL nominal değerindeki A ve B grubundan oluşan toplam 540.000.000.000 (Beşyüzkırkmilyar) adet paya bölünmüştür.

Şirket esas sözleşmesinin 8. maddesi uyarınca, Şirket toplam sermayesinin %25'ini oluşturan 135.000.000.000 (Yüzotuzbeşmilyar) adet pay (A) grubu, %75'ini oluşturan 405.00.000.000 (Dörtyüzbeşmilyar) adet pay (B) grubudur. (A) grubu payların tamamı nama ve (B) grubu payların tamamı hamiline yazılıdır.

Yine Şirket esas sözleşmesinin 8. maddesi uyarınca, (A) Grubu paylar, malikine esas sözleşmenin 13/3 maddesinde öngörüldüğü şekilde, Şirket'in 16 (onaltı) kişilik Yönetim Kurulu üyeliğinden 15 (onbeş) adedini belirlemek hakkı vermektedir. Bu nedenle 16 (onaltı) kişilik Şirket Yönetim Kurulu'nun 15 (onbeş) üyesi, (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından seçilmektedir. Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca bağımsız üye seçimine ilişkin hükümler saklıdır.

Yine Şirket esas sözleşmesinin 9. maddesi uyarınca, nama yazılı (A) grubu paylar devir ve temlik edilemez, teminat olarak kullanılamaz, rehin edilemez ve üzerlerinde hiçbir hakiki veya hükmi şahıs lehine intifa hakkı tesis olunamaz. Bu kısıtlamaların gerekçesi (A) grubu payların maliki olan Galatasaray Spor Kulübü'nün, şirket yönetimi üzerindeki hâkimiyetini kaybetmesini engellemektir.

20.15. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Şirket esas sözleşmesinin 16. maddesi uyarınca, aşağıdaki konularda karar alabilmek için Yönetim kurulu üyelerinin en az dörtte üçünün toplantıda hazır bulunması ve hazır bulunan üyelerin en az üçte ikisinin olumlu oy kullanması esas ve şarttır.

a) Şirket Esas Sözleşmesinin herhangi bir maddesinin tadili için alınacak karar;

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK
NO: 6 ÜMRANİYE İSTANBUL
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

GALATASARAY SPORTİF
SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sariyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19
Maslak V.D. 388 011 3336

b) Şirket sermayesinin eksiltilmesi ya da arttırılması ya da kayıtlı sermayeye geçilmesi için alınacak karar;
c) Sermayenin arttırılması halinde hangi gruptan pay ihraç olunup olunmayacağı hususunda alınacak karar;
d) Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatına ve işbu Esas Sözleşmeye uygun suretle ihraç edilecek ve/veya ortak satış yoluyla arz edilecek payların halka satılması hususunda alınacak veya bu konuda Genel Kurul kararı aranacaksa, Genel Kurula sunulacak herhangi bir karar;
e) Sermaye Piyasası mevzuatının öngördüğü sair menkul değerlerin ihracına ilişkin karar ile geri alınması ve itfası için alınacak karar;
f) Bedeli ne olursa olsun, her türlü sabit değerin, spor tesisleriyle, sınai ve ticari tesislerin satın alınması ya da satılması hususunda karar;
g) Yap-işlet-devret uygulaması çerçevesinde hakiki veya hükmi üçüncü şahıslarla yapılacak bütün sözleşmelere ilişkin kararlar;
h) Miktarı ve vadesi ne olursa olsun alınacak bütün krediler ve bunlar karşılığı verilecek teminatlara dair kararlar;
i) Şirketin faaliyet alanı dahilinde her türlü maddi, gayrimaddi hakların varlık ve tesisin işletme sözleşmelerine ilişkin kararlar;
j) Şirketin Türk Ticaret Kanunu'nun 395. maddesi hükmü kapsamında Genel Kuruldan izin almış Yönetim Kurulu üyesi veya üyeleriyle ve/veya Galatasaray Spor Kulübü'nün, Yönetim Kurulu üyeleriyle her türlü sözleşme yapılması hususundaki kararlar ile Şirkette ve/veya Galatasaray Spor Kulübünde yönetim hakkı sağlayacak oranda sermaye payına, oy hakkına veya aday gösterme imtiyazına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerle yapılacak olan bütün sözleşmeler konusundaki kararlar. Türk Ticaret Kanunu'nun 436. maddesi hükmü uyarınca, bu sözleşmelerin oylamasında, sözleşmeye taraf Yönetim Kurulu Üyesi oylamaya katılamaz.
k) Şirketin markaları üzerinde bedelli ya da bedelsiz intifa hakkı tesisi yahut mevcut markaların devrine ilişkin kararlar;
l) Başka şirket paylarının iktisabına ilişkin kararlar;
m) Şirket üst düzey yöneticilerinin atanması veya görevden alınmasına ilişkin kararlar;
n) Şirketin iflasının Genel Kurul'a teklif edilmesine ilişkin kararlar;
o) Şirket bütçesinin hazırlanması, kar payı ve Genel Kurul'a teklif edilmesine ait kararlar;
p) Bağımsız denetim şirketinin Genel Kurul'a tavsiye edilmesine ait kararlar;
q) Şirketle ilgili davaların kabulüne, bunların geri alınmasına ve feragate, bunlarda sulh ve ibra olunmasına ilişkin kararlar;
r) Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslara uymak kaydıyla, Şirket adına veya üçüncü kişiler lehine garanti, kefalet, teminat verilmesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis edilmesine ait kararlar;
s) Katılma veya devralma yoluyla başka şirketle birleşmeye ilişkin Genel Kurula sunulacak kararlar.

Bunlar dışında Şirket'in Esas Sözleşmesi'nde pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin herhangi bir özel hüküm bulunmamaktadır. Bu hak ve imtiyazlar Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu, ilgili mevzuat ile tebliğler izin elverdiği ölçüde değiştirilebilir.

20.16. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarının ilan ve davetinde, toplantılara ilişkin hususlarda, oy kullanımında TTK'na, SPKn'na, Şirket Esas Sözleşmesi'ne, Galatasaray Sportif Sınai Ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi Genel Kurulunun Çalışına Esas Ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi'ne SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ve ilgili sair mevzuata uygun olarak yapılmaktadır.

Şirket'in genel kurula ilişkin hükümleri, esas sözleşmesinin üçüncü bölümünde "Olağan Ve Olağanüstü Genel Kurul" başlıklı 19., "Genel Kurulun Toplantı Yeri" başlıklı 20., "Bakanlık Temsilcisi" başlıklı 21., "Oy Hakkı Ve Kullanılması" başlıklı 22. maddelerinde bulunmaktadır.

Şirket esas sözleşmesinin üçüncü bölümünde "Olağan Ve Olağanüstü Genel Kurul" başlıklı 19. maddesi uyarınca;

- Toplantılara davette, Türk Ticaret Kanunu'nun 410, 411 ve 414. Maddeleri hükümleri ile sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümleri uygulanır.
- Genel kurul toplantı ilanı mümkün olan en fazla pay sahibine ulaşmayı sağlayacak her türlü iletişim vasıtası ile ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere genel kurul toplantı tarihinden en az üç hafta önce yayınlanır.
- Olağan Genel Kurul, Şirketin hesap dönemi sonundan itibaren üç ay içinde ve senede en az bir defa toplanır.
- Olağanüstü Genel Kurul, Şirket işlerinin gerektirdiği her zaman, Türk Ticaret Kanunu ve bu Esas Sözleşme hükümlerine göre toplanır ve karar alır.
- Hesap dönemini izleyen üç ay içinde yapılacak olan toplantıya ait Olağan Genel Kurul gündemi, Türk Ticaret Kanunu'nun 409. maddesi hükmünde öngörülen hususları içermek zorundadır.
- Türk Ticaret Kanunu'nun 438. maddesi saklı kalmak üzere gündemde yer almayan konular görüşülemez ve karara bağlanamaz. Ancak, Türk Ticaret Kanunu'nun 364. maddesi hükmü çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyelerinin azli keyfiyeti, bu kuraldan müstesnadır.

Şirket esas sözleşmesinin üçüncü bölümünde "Genel Kurulun Toplantı Yeri" başlıklı 20. maddesi uyarınca;

- Olağan ve Olağanüstü Genel Kurulların toplantı yeri, Şirket Merkezinin bulunduğu ildir. Ancak, Yönetim Kurulunun göstereceği lüzum üzerine, şubelerin bulunduğu illerde de toplantı yapılabilir.
- Sıfatlarını tevsik etmek koşuluyla, hangi gruptan olursa olsun bütün hissedarlar, hiçbir koşula bağlı olmaksızın Genel Kurula katılmakta ve haklarını kullanmakta serbesttirler.

Şirket esas sözleşmesinin üçüncü bölümünde "Oy Hakkı Ve Kullanılması" başlıklı 21. maddesi uyarınca;

- Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan paydaşlar veya vekilleri, oy haklarını paylarının toplam itibari değeriyle orantılı olarak kullanır. Her payın bir oy hakkı vardır.

- Genel Kurul Toplantılarında paydaşlar kendilerini diğer paydaşlar veya hariçten tayin edecekleri vekil vasıtası ile temsil ettirebilirler. Şirket'te paydaş olan vekiller, kendi oylarından başka temsil ettikleri paydaşların sahip olduğu oyları kullanmaya da yetkilidirler.

Ayrıca, Şirket esas sözleşmesinin üçüncü bölümünde "Olağan Ve Olağanüstü Genel Kurul" başlıklı 19. maddesi uyarınca; Şirketin Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde elektronik ortamda yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin Genel Kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkân tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm Genel Kurul toplantılarında ana sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

Şirket'in 29.09.2014 tarihli Genel Kurul toplantısından kabul edilen, Genel Kurulunun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi'nde genel kurulun çalışma esasları ve usullerine; 13/1/2011 tarihli ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nu, ilgili mevzuat ve esas sözleşme hükümleri çerçevesinde belirlenmektedir. İç yönerge, Şirketin tüm olağan ve olağanüstü genel kurullarını kapsamakta olup, toplantılara elektronik ortamda katılım İç Yönerge'nin 5, 7, 11, 12, 15 numaralı maddelerinde yer almaktadır.

20.17. İhraççının yönetim hâkimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Şirket esas sözleşmesinin "Payların Devri" başlıklı 9. maddesi uyarınca;

1. Özel olarak:
Nama yazılı (A) grubu paylar devir ve temlik edilemez, teminat olarak kullanılamaz, rehin edilemez ve üzerlerinde hiçbir hakiki veya hükmi şahıs lehine intifa hakkı tesis olunamaz. Bu kısıtlamaların gerekçesi (A) grubu payların maliki olan Galatasaray Spor Kulübü'nün, şirket yönetimi üzerindeki hâkimiyetini kaybetmesini engellemektir.

2. İştirak veya Bağlı İşletme veya Bağlı Kişilere Devir.
Şirket esas sözleşmesinin "Payların Devri" başlıklı 9. Maddesinin yukarıdaki hükümlerini dikkate almaksızın, devreden pay sahibi paylarını iştirak, bağlı işletme veya bağlı kişiye -ki tanım itibarıyla burada bir pay sahibi veya bir kişiye atfen
(i) doğrudan veya dolaylı, bir veya daha fazla aracı vasıtasıyla kontrol eden, kontrol edilen veya böyle bir tarafla birlikte ortak kontrol altında bulunan yalnız veya diğer herhangi bir kişiyi ve
(ii) gerçek kişi olan taraf halinde, bu tarafın birinci derece akrabasının herhangi bir üyesini ifade etmek anlamında kullanılmakta ve herhangi bir tarafa atfen kullanılan "kontrol" terimi ("kontrol eden", "kontrol edilen" ve "ortak bir kontrol altında bulunan" terimleri de dâhil olmak üzere) ilgili tarafın yönetimini ve politikalarını yönlendirme yetkisine oy hakkı sağlayan paylara sahip olmak yoluyla, sözleşmeyle, temsilci veya başka şekilde,

doğrudan veya dolaylı olarak, sahip olmak anlamına gelir- eğer aşağıdaki şartlar gerçekleşirse devredebilir:
(i) devreden pay sahibinin devir öncesi veya devri takiben vakit geçirmeksizin diğer pay sahiplerine bu devrin yazılı ihbarını sağlaması;
(ii) bu bağlı kişi hakkında tasfiye, iflas, ödemelerin tatili, fesih veya herhangi benzer bir işlemin olmaması veya kayyum atanmaması;
(iii) aksi pay sahiplerince kararlaştırılmadıkça, devreden pay sahiplerinin devretmeyen pay sahiplerine biçim ve içerik olarak makul gelen belgeler doğrultusunda devralan ile devreden pay sahiplerinin tüm yükümlülükleri ile uyumlu olabilmek için garantör olarak, sorumlu olmaya devam edeceğini kabul etmesi ve (iv) devrin, taraflar arasındaki anlaşmaların devir kısıtlamaları ve takyidatlarla ilgili olan ön ihbar, ön alım ve katılma hakkına ilişkin hükümleri hariç olmak üzere, bu Esas Sözleşme ve taraflar arasındaki sair anlaşmaların hükümlerine ve şartlarına uyması. Eğer devreden pay sahiplerinden biri, paylarını Şirket esas sözleşmesinin 9.2. madde uyarınca bağlı kişisine devrederse, devreden pay sahibi bağlı kişinin bağlı kişiliğine son vermesine izin vermeden önce, bağlı kişinin payları devreden pay sahibine veya devreden pay sahibinin başka bir bağlı kişisine yeniden devretmesini sağlayacaktır.

Sermaye Piyasası Kanunu'nun 137.3 hükmü saklıdır.

20.18. Payların devrine ilişkin esaslar:

Payların devri hakkında Şirket esas sözleşmesinin "Payların Devri" başlıklı 9. maddesinde yazan hükümler dışında başka özel bir hüküm bulunmamakta olup, payların devri TTK ve SPK mevzuatı hükümleri çerçevesinde gerçekleştirilir.

Şirket esas sözleşmesinin "Payların Devri" başlıklı 9. maddesi hakkında detaylı bilgi işbu izahnamenin 20.17. maddesinde yer almaktadır.

Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından kayden izlenen nama yazılı paylara ilişkin Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri ile ilgili düzenlemeler saklıdır.

20.19. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu Toplantıları, Nisaplar" başlıklı 16/9. maddesi uyarınca

- Şirket sermayesinin eksiltilmesi ya da arttırılması ya da kayıtlı sermayeye geçilmesi için alınacak kararlar;
- Sermayenin arttırılması halinde hangi gruptan pay ihraç olunup olunmayacağı hususunda alınacak kararlar;
- Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatına ve Şirket Esas Sözleşmesine uygun suretle ihraç edilecek ve/veya ortak satış yoluyla arz edilecek payların halka satılması

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK
NO: 6 ÜMRANİYE İSTANBUL
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594
GALATASARAY SPORTİF SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Sarıyer / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19
Maslak V.D. 388 011 3336

hususunda alınacak veya bu konuda Genel Kurul kararı aranacaksa, Genel Kurula sunulacak herhangi bir kararlar;

için yönetim kurulu üyelerinin en az dörtte üçünün toplantıda hazır bulunması ve hazır bulunan üyelerin en az üçte ikisinin olumlu oy kullanması esas ve şarttır.

21. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Önemli sözleşmelerle ilgili özet bilgiler aşağıda verilmektedir:

1. Şirket'in ana ortağı Galatasaray Spor Kulübü ("Kulüp") ile Şirket arasında 1 Kasım 2000 tarihinde imzalanan Lisans Anlaşması ve müteakip tadiller uyarınca, Şirket, 30 yıl süreyle
(i) Futbol takımına ilişkin tüm medya, reklam, imaj ve pazarlama haklarına ve
(ii) Kulüp ile imzaladığı alt lisans anlaşması uyarınca da Galatasaray markalarının münhasır ticari kullanım haklarına
sahiptir.

Şirket, yukarıda açıklanan Lisans Anlaşması ve müteakip tadiller uyarınca Şirket'e devredilen Galatasaray Markaları ve Pazarlama Haklarının ticari kullanımı ile ilgili olarak Kulüp'e 1 Haziran 2005 tarihinden itibaren ve yıllık 200.000 ABD Doları'ndan az olmamak kaydıyla, Şirket'in elde edeceği yıllık gelirlerinin brüt yüzde 1'i oranındaki tutarı, lisans ücreti olarak ödeyecektir. Kulüp, Şirket ile imzalamış olduğu Lisans Anlaşması'nı Şirket'in temerrüde düşmesi durumunda sona erdirebilir.

2. Şirket ile Galatasaray Spor ve Futbol İşletmeciliği A.Ş (Futbol A.Ş), 14 Mayıs 2010 tarihinde bir araya gelerek, Galatasaray Spor ve Futbol İşletmeciliği A.Ş.'nin, Şirket'e olan mevcut borçlarının karşılığı olarak ve iş bu mevcut borçların kapatılmasını teminen, 17 Mayıs 2010'da yürürlüğe girmek üzere maliki olduğu Profesyonel A Futbol Takımı ve Futbol Akademisini, Futbol A.Ş.'nin satışı ve devredilmesi hususunda 31.05.2030 tarihine kadar geçerli olmak üzere sözleşme akdetmişlerdir. Bu sözleşmeye göre sözleşmenin bitim tarihinden itibaren hiçbir ihbara ve merasime tabi olmaksızın Galatasaray Profesyonel A Futbol Takımı ve Galatasaray Futbol Akademisinin mülkiyeti ve tüm hakları Galatasaray Spor Kulübü'ne ait olacaktır.

3. Şirket, 26 Nisan 2012 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Şirket bağımsız yönetim kurulu üyelerinin de katılmış olduğu müzakereler ve oylama neticesinde, 21 Aralık 2011 tarih ve 162 numaralı Yönetim Kurulu Kararı'nın 2. maddesine istinaden alınmış olan, 9 Şubat 2012 tarih ve 24 numaralı Yönetim Kurulu kararı uyarınca; Galatasaray Spor Kulübü intifa hakkına sahip olduğu RAMS Park'ın, 2014-2030 yılları arası (1 Haziran 2014'ten başlamak üzere) VIP koltuk, Batı-3 Loca ve Batı-4 Loca pazarlama hakları ve gelirlerinin devri için Kulüp ile hazırlanmış olan devir sözleşmesinin imzalanması ve yürürlüğe girmesine Seri: IV, Tebliğ No: 52 sayılı Tebliğ'in 4. maddesi gereği Deniz Yatırım'dan alınmış olan değerleme raporunun aynen onaylanmasına, adil ve makul olduğu bahse konu raporda belirtilmiş olan devir iş ve işlemlerinin bu doğrultuda sonuçlandırılmasına, devir bedeli olarak bu Değerleme Raporu'nda belirlenmiş olan 125,2 Milyon ABD Doları karşılığı olarak 218.436.440 TL'nin esas alınmasına karar verilmiş ve buna müteakip devir işlemi yapılmıştır.

Ek olarak Şirket, 19 Nisan 2012 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Şirket bağımsız yönetim kurulu üyelerinin de katılmış olduğu müzakereler ve oylama neticesinde 21 Aralık 2011 tarih ve 162 numaralı Yönetim Kurulu Kararı'nın 2. maddesine istinaden alınmış olan, 9 Şubat 2012 tarih ve 24 numaralı Yönetim Kurulu kararı uyarınca; Galatasaray Spor Kulübü'nün intifa hakkına sahip olduğu RAMS Park'ın, 2014-2030 yıllar arası (1 Haziran 2014'ten başlamak üzere) Doğu-1, Doğu-4, Batı-1, Batı-4, Pegasus-Kuzey, Güney bölümlerinde yer alan Kombine Koltuklar ile Güney-3, Kuzeydoğu-3, Kuzeybatı-3, Güneydoğu-3, Güneybatı-3, Kuzeydoğu-4, Doğu-3, Doğu-4 bölümünde yer alan Localar'ın pazarlama hakları ve gelirlerinin devri için Kulüp ile hazırlanmış olan devir sözleşmesinin imzalanması ve yürürlüğe girmesine Seri: IV, Tebliğ No: 52 sayılı Tebliğ'in 4. maddesi gereği Deniz Yatırım'dan alınmış olan değerleme raporunun aynen onaylanmasına, adil ve makul olduğu bahse konu raporda belirtilmiş olan devir iş ve işlemlerinin bu doğrultuda sonuçlandırılmasına, devir bedeli olarak bu Değerleme Raporu'nda belirlenmiş olan 127,1 Milyon ABD Doları karşılığı 224.471.310 TL'nin esas alınmasına karar verilmiş ve buna müteakip devir işlemi yapılmıştır.

Bu devirler neticesinde gelecek yıllara ait giderler olarak 442.907.750 TL tutarında varlık muhasebeleştirilmiştir. Ancak Kulüp ile Galatasaray Sportif arasında yapılan 22 Ocak 2014 tarihli protokol ile 22 Ocak 2014 tarihli Deniz Yatırım tarafından hazırlanan "Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park Loca, VIP ve Kombine Koltuk Gelirleri Değer Tespit Raporu" baz alınarak kombine koltukların ve locaların 2026/27, 2027/28, 2028/29 ve 2029/30 sezonlarındaki pazarlama hak ve gelirleri ile VIP koltukların 2029/30 sezonundaki pazarlama hak gelirleri toplam 66.353.107 TL bedelle Kulübe iade edilmiştir. Bu devir işlemi sonucunda gelecek yıllara ait giderler hesabı 66.353.107 TL azaltılmıştır.

Ek olarak Protokol gereği, Kulübün Spor Genel Müdürlüğü ("SGM")'ne karşı yükümlülüklerini yerine getirmesi amacıyla kullanmak durumunda olduğu, 31 Ocak 2012 tarihli Galatasaray Spor Kulübü Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park VIP Koltuk ve Batı 3 - Batı 4 Loca Gelirleri Değer Tespit Raporu'nda yer alan ve Şirket'e bedeli karşılığı devredilen 326 koltuk kapasiteli Batı-3-D bölümünde yer alan koltuk pazarlama hak ve gelirleri, Şirket ile Kulüp arasında 9 Şubat 2012 ve 26 Nisan 2012 tarihlerinde imzalanan "Devir Sözleşmeleri" doğrultusunda hesaplanan değeri ve tekabül eden faizi, Deniz Yatırım tarafından hazırlanmış olan 22 Ocak 2014 tarihli değer bildirim yazısındaki değer karşılığında olmak üzere toplam devir tarihine kadar işlemiş faiz dâhil 25.694.869,97 TL bedelle 22 Ocak 2014 tarihli Protokol kapsamında Şirket tarafından Kulübe devredilmiştir. Bu devir işlemi sonucunda faiz hariç olmak üzere gelecek yıllara ait giderler hesabı 23.295.484 TL (tekabül eden faiz hariç) azaltılmıştır.

Şirket tarafından, 10 Haziran 2014 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Şirket bağımsız yönetim kurulu üyelerinin de katılmış olduğu müzakereler ve oylama neticesinde 22 Ocak 2014 tarihli revize değerleme raporundaki tutarlar esas alınarak ve protokol hükümlerine uygun bir şekilde hesaplanarak 61.513.164 TL bedelle 22 Ocak 2014 tarihli protokolün IV/1 inci maddesinde belirtilen kombine koltuk ve locaların 2026/27, 2027/28, 2028/29, 2029/30 sezonlarındaki ve VIP koltukların 2029/30 sezonundaki pazarlama hak ve gelirlerinin, Kulüp'ten satın alınmasına karar verilmiştir. Bu devir işlemi sonucunda gelecek yıllara ait giderler hesabı 61.513.164 TL artırılmıştır.

Devir işlemleri sonucunda peşin ödenmiş giderler hesabında toplam 414.772.323 TL muhasebeleştirilmiştir.

Şirket ile Kulüp arasında yapılan VIP, Loca ve Kombine devir sözleşmesi 1 Haziran 2014 tarihinde başlamış olup; 30 Kasım 2023 tarihi itibarıyla 12.961.635 TL (30 Kasım 2022: 12.961.635 TL), tutarındaki bakiye Şirket tarafından gider olarak muhasebeleştirilmiştir. Kulüp yönetiminin almış olduğu karar neticesinde, kullanım hakkına ilişkin 12.961.635 TL tutarındaki kısım 31 Mayıs 2016 tarihinde sona eren hesap döneminde gider olarak muhasebeleştirilmemiş olup, Kulüp cari hesabına yansıtılmıştır.

Şirket ile Kulüp, RAMS Park Loca, VIP ve Kombine koltuk satışları neticesinde Galatasaray Sportif tarafından elde edilen hasılat ile 11.01.2012 tarihli Hasılat Paylaşım Sözleşmesi ile taahhüt edilmiş olan minimum garanti bedeller arasında tespit edilen farkın ihraççıya ödenmesi amacıyla 17.10.2017 tarihinde "Mutabakat Metni" imzalamışlardır. Şirket, Kulüp ile imzaladığı 30.05.2025 tarihli ek protokol ile 2029-2030 sezonunda sona erecek olan loca ve koltuk satış hakkını 2034-2035 sezonu sonuna kadar uzatmıştır. 2030-2031 sezonundan başlayarak 2034-2035 sezonu sonuna kadar Stadyumdaki loca ve koltukların pazarlama hak ve gelirlerinin değeri Ernst Young Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş tarafından 30.05.2025 tarihli değerleme raporu ile tespit edilmiştir.

Sonuç olarak yukarıda özetlenen işlemler neticesinde izahname tarihi itibariyle 2039-2040 sezonu sonuna kadar, Spor Genel Müdürlüğüne tahsis edilen 300 koltuk ve 3 adet loca dışında, RAMS Park'ta bulunan VİP koltuk, kombine koltuk, loca ve günlük bilet pazarlama hak ve gelirlerinin tamamı Şirket'e ait bulunmaktadır.

4- *Finansal Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi*

Şirket'in finansal borçlarının ve birtakım ticari borçlarının yeniden yapılandırılması amacı ile, diğer tarafların yanı sıra, kredi alan olarak Şirket, kredi verenler olarak T.C. Ziraat Bankası A.Ş. Şişli İstanbul Kurumsal Şubesi ve DenizBank A.Ş., garantörler olarak ise Galatasaray Spor Kulübü, Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş., Galatasaray Dijital Satış ve Pazarlama A.Ş., Galatasaray Emlak Geliştirme A.Ş., Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Ticaret A.Ş., Galatasaray Televizyon Yayıncılık A.Ş., Galatasaray Florya Emlak A.Ş. ve Galatasaray Spor Kulübü İktisadi İşletmesi arasında 19 Mart 2021 tarihinde imzalanmış ve 28 Mayıs 2021 ve 27 Şubat 2023 tarihlerinde tadil edilmiş bir Finansal Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi ("FYYS") mevcuttur. FYYS oldukça detaylı bir sözleşme olup, işlem özelindeki şartların yanı sıra, piyasa genelinde kullanılan kredi sözleşmelerinde yer alanlar ile paralel şart ve düzenlemeler içermektedir.

FYYS tahtında Şirket toplam 2.229.808.342,16 TL nakdi kredi kullanmıştır, Şirket'e ayrıca 15.000.000,00 tutarında gayrinakdi kredi limiti tahsis edilmiş ve işbu izahname tarihi itibariyle bu limitin 13.953.786,81'lık bölümü kullanılmıştır.

Nakdi kredilerin faizi, TLREF + Marj (Marj, TLREF'in 2000 baz puanı aşması durumunda, 100 baz puanı ve TLREF'in 2000 baz puana eşit veya bundan küçük olması durumunda, 150 baz puan olacaktır) şeklinde hesaplanmaktadır. Gayrinakdi kredilerin maliyetleri ise, çeşitli şartlara göre değişkenlik göstermektedir.

FYYS tahtında kullanılmış kredilerin geri ödemeleri, Şirket'in elde edeceği sabit gelirlere (sponsorluk reklam geliri, yayın gelirleri, lisanslı ürün satış gelirleri ve maç hasılatları ve kombine kart loca geliri gibi önceden belirlenmesi gelirler) ve değişken gelirler (UEFA Şampiyonlar ve Avrupa Ligi gelirleri, Sporcu transfer, kira ve yetiştirme gelirleri gibi duruma göre değişkenlik gösterebilecek gelirler) gelirlere göre değişiklik göstermektedir; bu gelirlerin belli bir bölümü kredi ödemelerinde kullanılmaktadır. Buna göre, ilgili tarihlerde geri ödeme için yeterli nakit bulunmadığında anapara ve faiz ödemeleri nihai vade olan 9 yıllık vadenin sonuna ötelenmektedir. Bu kapsamda izahname tarihi itibarıyle kredi anapara borcu 1.145.367.194,89 TL'dir. Birikmiş faiz borcu 28.02.2025 tarihi itibarıyla 141.260.878,91 TL'dir. İzahname tarihi itibarıyla ise birikmiş faiz borcu 274.354.774,05 TL'dir.

Şirket, çeşitli diğer hak, menfaat ve teminatların yanı sıra, FYYS ile ilgili aşağıdaki teminatları vermiştir. Şirket ayrıca bazı durumlarda ek teminat tesis etmeyi de kabul etmiştir. Garantörler de benzeri şekilde çeşitli teminatlar sağlamışlardır.

Teminat Türü	Açıklamalar
Alacak Devri Sözleşmeleri	Aşağıdaki firmalarla / şahıslarla imzalanan sözleşmelerdeki alacaklar teminat olarak devredilmiştir. 1. Türkiye Futbol Federasyonu 2. Spor Toto Teşkilat Başkanlığı 3. Aktif Yatırım Bankası A.Ş. 4. TTMobil İletişim Hizmetleri A.Ş. 5. GS Sportif Transfer Gelirleri Devir Hesabı 6. GS Sportif Loca ve VIP Satış Gelirleri Devir Hesabı 7. GS Sportif Diğer Ticari Gelirler Devir Hesabı 8. GS Sportif Passolig Gelirleri Devir Hesabı 9. Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş. 10. Zincir Mağazacılık Yat. A.Ş. 11. Kızılaslan İnşaat Mobilta Dekorasyon Bilişim San. Ve Ltd. Şti. 12. Mink Gıda Deri Teks. Tic. Ltd. Şti. 13. Mergen Gıda San. Ve Dış Tic. A.Ş. 14. Baget Turizm Ltd. Şti. 15. Aroma Bursa Meyve Suları ve Gıda San. A.Ş. 16. Emlak Konut 17. Nevita Gay. Yat. Dan. A.Ş. 18. Tunç Holding A.Ş. 19. Artı Seyahat Acentesi Tekstil San. Ve Tic. A.Ş. 20. Zynga Inc. 21. Sorare SAS 22. Panini Suisse AG 23. Türkiye Vakıflar Bankası Türk AO 24. HDI Sigorta A.Ş.

Teminat Türü	Açıklamalar
	25. Zorluteks Tekstil Tic. Ve San. A.Ş. 26. Ermoda Tekstil Kon. San. Ve Tic. Ltd. Şti. 27. Vezirköprü Orman Ürünleri ve Kâğıt San. A.Ş. 28. Timon Global Dış Tic. A.Ş. 29. Diversey Kimya San. Tic. A.Ş. 30. Balonevi San. Ve Tic. A.Ş. 31. Galatasaray Yönetici ve İş İnsanları Derneği 32. Taya Yolcu Hizmetleri A.Ş. 33. ERV Bilişim ve Yazılım Hiz. A.Ş. 34. Yıldız Holding A.Ş. 35. Türk Hava Yolları A.O. 36. Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş. 37. Reklam Üssü Reklam Ajansı Pro. Danışmanlık Org. San. Ve Dış Tic. A.Ş. 38. Socios Services Limited 39. Kavi Gıda San. Ve Tic. Ltd. Şti. 40. Türk Telekomünikasyon A.Ş. 41. Puma Spor Giyim Sanayi ve Tic. A.Ş. 42. Başkentimyapı Gayrimenkul İnşaat San. ve Tic. Ltd. Şti. 43. Bilyoner İnteraktif Hizmetler A.Ş. 44. Günaylar Otel İşletmeleri İnşaat Sanayi ve Tic. A.Ş. 45. Donanım Medya Hizmetleri Limited Şirketi 46. Exxen Dijital Yayıncılık A.Ş. 47. GKN Kargo Lojistik Dağıtımı ve Depolama San. ve Tic. Ltd. Şti. 48. Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Tic. A.Ş. 49. NG Kütahya Seramik Porselen Turizm A.Ş. 50. Petrol Ofisi A.Ş. 51. Temsa Ulaşım Araçları San. ve Tic. A.Ş. 52. Türk Nippon Sigorta A.Ş. 53. Ünlü Menkul Değerler A.Ş. 54. Yünsa Yünlü Sanayi ve Tic. A.Ş. 55. QNB Finansbank A.Ş. 56. Zimer Haberleşme ve Güvenlik Sistemleri Elektronik San. ve Tic. Ltd. Şti. 57. Rams Global İnşaat Sağlık Dış Tic. A.Ş. 58. Socar Turkey Enerji A.Ş. 59. Paramaribo Turizm Ltd. Şti. 60. Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş.
Hesap Rehinleri	Şirket'in tüm hesapları üzerinde rehin verilmiştir.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK
NO: 4 ÜMRANİYE İSTANBUL
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.

GALATASARAY SPORTİF
SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sariyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19
Maslak V.D. 388 011 3336

Teminat Türü	Açıklamalar
Pay Rehin Sözleşmesi	Şirket'in ana ortağı Galatasaray Spor Kulübü Şirket'in sermayesinin %35'ine tekabül eden payları üzerinde rehin tesis etmiştir (sermaye artımı sonrası ek pay rehni verilerek bu oran muhafaza edilecektir.
İpotek Sözleşmeleri	Aşağıdaki taşınmazlar üzerinde ipotek tesis edilmiştir. 1. İstanbul İli, Eyüpsultan İlçesi, Kemerburgaz Mahallesi, 3427-3428 ve 3430 parsel numaralarda bulunan taşınmazlar. 2. İstanbul İli, Bakırköy İlçesi, Şenlik Mahallesi, 1032 Ada, 6 parselde bulunan taşınmaz. 3. İstanbul İli, Bakırköy İlçesi, Şenlik Mahallesi, 292 Ada, 220 parselde bulunan taşınmaz. 4. İstanbul İli, Kadıköy İlçesi, Erenköy Mahallesi, 1097 Ada, 61 Parselde kayıtlı Kat 3, 8-9 ve 10 numaralı bağımsız bölümler. 5. İstanbul İli, Şişli İlçesi, Dikilitaş Mahallesi, 1199 Ada, 385 parselde bulunan taşınmaz.

FYYS uyarınca Şirket, kredi verenlerin izin verdikleri haricinde ek borçlanma yapamaz, teminat veremez. Şirket, SPK mevzuatı uyarınca gerçekleştirilmesi zorunlu temettü dağıtımı haricinde, kredi verenlerin izin verdikleri haricinde temettü dağıtmayacak ya da her ne nam altında olursa olsun pay sahiplerine benzeri herhangi bir ödeme yapmayacaktır. FYYS çeşitli durumlarda zorunlu erken ödeme ve temerrüde ilişkin hükümler içermektedir.

5- 24 Şubat 2023 tarihinde, Florya'da yer alan bir taşınmazın satın alımının finansmanı için, diğer tarafların yanı sıra, kredi alan olarak Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Ticaret A.Ş., kredi verenler olarak T.C. Ziraat Bankası A.Ş. Şişli İstanbul Kurumsal Şubesi ve DenizBank A.Ş., garantörler olarak ise Şirket, Galatasaray Spor Kulübü, Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş., Galatasaray Florya Emlak A.Ş. arasında FYYS'ye ilişkin bir ek protokol ("Ek Protokol") imzalanmıştır. Ek Protokol oldukça detaylı bir sözleşme olup, işlem özelindeki şartların yanı sıra, piyasa genelinde kullanılan kredi sözleşmelerinde yer alanlar ile paralel şart ve düzenlemeler içermektedir. Anılan kredinin esas borçlusu Şirket olmamakla birlikte, Şirket kredinin garantörü durumundadır. Ek Protokol tahtında kullanılmış kredinin tutarı 1.085.000.000 TL olup vadesi 1 yıldır. Ek Protokol ve FYYS tahtında, Şirket'in bedelli sermaye artırımı kredi verenlerce izin verilmiş haldedir ve anılan tutar, Ek Protokol tahtındaki kredinin geri ödenmesinde kullanılmalıdır. Bu kapsamda 2023 Eylül ve Ekim aylarında kredi anapara borcu ödemesi tamamlanmıştır. Bu kapsamda 2023 Eylül ve Ekim aylarında kredi anapara borcu ödemesi tamamlanmıştır. Tüm birikmiş faiz borcu ödenmiş olup 31.05.2024 tarihi itibariyle birikmiş faiz borcu bulunmamaktadır.

6- Şirket'in taraf olduğu, belli süre ve tutarlarla imzalamış olduğu önemli nitelikte sponsorluk, reklam ve isim hakkı sözleşmelerinin özeti aşağıdaki tabloda verilmektedir. (Tabloda futbolcu, teknik adam, menajer, kulüpler ve finans şirketleri ile yapılan kredi kullanım sözleşmeleri ve barter sözleşmeleri dahil değildir.):

Sözleşme Yapılan Şirket	Sözleşmenin Konusu	Başlangıç Sezonu	Bitiş Sezonu	Toplam Süre (yıl)	Tutar (Milyon) (Sözleşmede yer alan para birimi)
Rams (**)	Stadyum isim hakkı sponsorluğu	2023-24	2027-28	5	213.600.000 TL
Sixt (Artı Seyahat) (*)	Erkek futbol forma göğüs sponsorluğu	2023-24	2027-28	5	195.000.000 TL
Puma (***)	Futbol takımları forma tedarik sponsorluğu	2024-25	2028-29	5	5.000.000 Euro
Bilyoner	Erkek futbol Türkiye kol sponsorluğu	2023-24	2024-25	2	75.000.000 TL
Arkham Intelligence	Erkek futbol Türkiye kol sponsorluğu	2024-25	2025-26	2	1.850.000 Euro
THY	Erkek futbol Avrupa kol sponsorluğu	2024-25	2024-25	1	2.500.000 Euro
Donanım Medya	Saha kenarı reklam anlaşması	2024-25	2024-25	1	50.000.000 TL
Aktifbank	Resmi bilet satış sponsorluğu	2024-25	2028-29	5	230.000.000 TL
SOCAR Türkiye	Erkek futbol Avrupa göğüs sponsorluğu	2023-24	2025-26	3	5.000.000 Euro
Medicana (****)	Futbol takımları sağlık sponsorluğu	2023-24	2025-26	3	20.000.000 TL
EA	Sponsorluk ve reklam sözleşmesi	2024-25	2025-26	2	300.000 Euro
Ülker	Alt yapı takımları sponsorluğu	2024-25	2024-25	1	50.000.000 TL
Paribu	Sponsorluk ve reklam sözleşmesi	2024-25	2024-25	1	15.750.000 TL
Petrol Ofisi	Kadın futbol takımı isim sponsorluğu	2023-24	2024-25	2	8.500.000 TL
Kale Seyahat	Futbol takımları otobüs sponsorluğu	2024-25	2026-27	3	15.000.000 TL
Pasha	Erkek futbol şort arkası sponsorluğu	2024-25	2024-25	1	1.000.000 Euro
Günaylar Otelcilik	Futbol takımları konaklama sponsorluğu	2024-25	2024-25	1	200.000 Euro
Pasifik Grup	Erkek futbol forma sırt sponsorluğu	2024-25	2024-25	1	125.000.000 TL
HDI	Futbol takımları sigorta sponsorluğu	2024-25	2024-25	1	10.000.000 TL
Alaçat Medya	Saha kenarı reklam anlaşması	2024-25	2024-25	1	2.500.000 TL
Farmatek	Futbol takımları destek gıda sponsorluğu	2024-25	2024-25	1	6.000.000 TL
Taya Havacılık	Futbol takımları ağırlama sponsorluğu	2024-25	2024-25	1	10.000.000 TL
EB Medya	Mobil uygulama anlaşması	2023-24	2028-29	5	105.000.000 TL
Türk Nippon	Futbol takımı sponsorluğu	2024-25	2024-25	1	2.436.000 TL
Yüksel Alpcan İnşaat	Erkek futbol forma yan sponsorluğu	2024-25	2024-25	1	70.000.000 TL
Dreame Technologies	Sponsorluk ve reklam sözleşmesi	2024-25	2026-27	3	200.000 Euro
Renault	Sponsorluk ve reklam sözleşmesi	2024-25	2024-25	1	14.000.000 TL
Sultan Su	Futbol takımları su sponsorluğu	2024-25	2026-27	3	6.000.000 TL
AHL Pay	Erkek futbol şort ön sponsorluğu	2024-25	2024-25	1	50.000.000 TL
Spoint	Kadın futbol sponsorluğu	2024-25	2024-25	1	12.500.000 TL

**Sixt sözleşmesi ilk yıl bedeli belirtilmiştir. 2024/25 sezonu için anlaşılan enflasyon artışı ile bedel 245.000.000,- TL+KDV olmuştur.*

*** İlk yıla düşen sözleşme bedeli girilmiştir. Sözleşmenin tarafları Şirket ve Galatasaray Spor Kulübü'dür. Sponsorluk bedelinin Şirketimizle Galatasaray Spor Kulübü arasındaki dağılımı ise 136.180.000 TL Şirket, 77.420.000 TL Kulüp şeklindedir. Rams sözleşmesi, diğer sponsorluk sözleşmelerinden içeriği itibarı ile farklıdır. Çünkü Spor Bakanlığı tarafından tahsisi Galatasaray Spor Kulübü'ne yapılmış ancak Galatasaray Sportif'in müsabaka amaçlı kullandığı bir tesisin isim hakkını kapsamaktadır. Bu sebeple, sözleşme sonrası "Ali Sami Yen Spor Kompleksi Rams Park" olarak adlandırılan tesisin isim hakkından kaynaklanan sözleşme toplam değerinin içinden %25'lik isim hakkı bedeli ve bu isim hakkının tanınmasından doğan bir fikri mülkiyet yaratılması ("Rams Park" ismi ve logosu) Galatasaray Spor Kulübü'ne ait bir gelirdir. Geriye kalan sözleşme bedelinin %75'i ise şu şekilde paylaşılmaktadır: Futbol faaliyetine münhasır gelirlerin %100'ünün Şirket'e, Kulüp'e ait pazarlama*

haklarının karşılığının tamamı Kulüp'e ve isim ve marka haklarına ilişkin ortak değerlere ait hususlarda %85 Sportif'in %15 Kulübün olacak şekilde bir paylaşım esası benimsenmiştir.
**** Yukarıdaki tabloda yer alan Puma sözleşmesinin tutar kısmına barter yoluyla sağlanan gayri nakdi bedeller dahil edilmemiştir.*
**** Yukarıdaki tabloda yer alan Puma sözleşmesinin tutar kısmına barter yoluyla sağlanan gayri nakdi bedeller dahil edilmemiştir.*

Kulübün tarafı olduğu ve Sportif'in pay aldığı isim ve marka sözleşmeleri:

Sözleşme yapılan şirket	Sözleşmenin Konusu	Başlangıç sezonu	Bitiş sezonu	Toplam süre (yıl)	Tutar (Milyon)
QNB Finansbank A.Ş. (*)	QNB Finansbank ve Galatasaray logolu kredi ve banka kartı ve mobil bankacılık uygulaması	Mobil bankacılık uygulamasının yürürlüğe girmesiyle başlayacak.	-	5	Minimum garanti yok
Socios	Gala Token ve sair kripto hakları	2018-2019 (09.08.2018)	2026-2027	9	Minimum garanti yok
Reklam Üssü	Minimum garanti bedeli ile verilmiş Galatasaray menüsü lisansı ve sair reklam, bilet ve ürün hakları	2019-2020 (23.01.2020)	2024-2025 (23.01.2025)	5	Minimum garanti bedeli 12.500.000 TL
T. Vakıfbank Bankası T.A.O.	Galatasaray logolu master card	12.02.2008	-	-	Galatasaray logolu master cardlar ile yapılan alışverişlerin işlem tutarının %0,8'i royalty olarak Şirket'e ödenecektir.

(*) QNB Finansbank A.Ş. sözleşmesinin tarafı Kulüp olmasına rağmen elde edilen gelirin %85'inin Galatasaray Sportif'e ait olması nedeniyle ilgili kısım Galatasaray Sportif tarafından Kulüp'e fatura edilecektir.

7. Ayrıca hali hazırda devam eden 34 adet lisansiye sözleşmesinin toplam değeri, minimum bedelleri aşan telif gelirleri de dahil olarak 210.000.000 TL'dir.

8. Galatasaray Profesyonel Futbol A Takımının yanı sıra Futbol Akademi ve altyapı sporcularının da faaliyet gösterebilmesi amacıyla, Galatasaray Spor Kulübü'nün üst hakkı sahibi olduğu, 'İstanbul İli, Eyüpsultan İlçesi, Kemerburgaz Mahallesi'nde kain 3427 parselde kain 34.888,88m² ve 3428 parselde kain 6.726,78 m² ve 3430 parselde kain 60.618,23m² yüzölçümlü arsalar ile Galatasaray Spor Kulübü tarafından inşa ettirilmiş olan 11.262m² kapalı alanlı bina, antrenman sahaları, yol ve peyzaj alanlarından oluşan ve "Galatasaray Metin Oktay Tesisleri" olarak anılan tesis, Galatasaray Spor Kulübü ile Şirket arasında, (30/07/2052 tarihine kadar) şirkete kiralanmıştır. Kira sözleşmesi uyarınca Şirket, 31.1.2025 tarihine kadar, SPK lisanslı bir değerleme kuruluşu olan Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.'den alınan rapor tarihi itibariyle belirlenmiş olan aylık asgari 8.625.000 TL (KDV hariç) olmak üzere Sözleşme süresi için (kalan irtifak süresi sonuna kadar 30.07.2052) toplamda 2.898.000.000 TL (KDV hariç) tutarında "Asgari Kira Bedeli"ni, Kulübe ödeyecektir. Belirlenen asgari kira bedeli, Sözleşme'nin imza tarihi itibariyle kiralamaya konu arsalar ve üzerlerinde inşa edilmiş kapalı alanlar göz önünde

bulundurularak değerleme çalışması ile belirlenmiş olup Sözleşme tarihini müteakiben taşınmazlar üzerinde Galatasaray Spor Kulübü tarafından başkaca yapı, saha vs. inşa edilmesi halinde bunlara ilişkin kira bedeli ve ödeme koşulları, taraflarca ayrıca belirlenecektir.

22. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

22.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

Şirket'in 31 Mayıs 2022, 31 Mayıs 2023, 31 Mayıs 2024 ve 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar ile bunlara ilişkin dipnotlar Eren Bağımsız Denetim A.Ş. (Member Firm of Grant Thornton International) şirketleri tarafından denetlenmiş ve ilgili bağımsız denetim raporları hazırlanmıştır. Bahsi geçen tüm bu finansal tablo ve bağımsız denetim raporları İhraççının (http://sportif.galatasaray.org/) ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun (www.kap.org.tr) internet sitelerinde yer almaktadır.

Finansal Tablo Dönemi	Dönem	Tür	www.kap.org.tr'de ilan edilme tarihi
1 Haziran 2021-31 Mayıs 2022	Yıllık	Konsolide	10.08.2022
1 Haziran 2022-31 Mayıs 2023	Yıllık	Konsolide	26.07.2023
1 Haziran 2023-31 Mayıs 2024	Yıllık	Konsolide	09.10.2024
1 Haziran 2024-30 Kasım 2024	Yarı yıl	Konsolide	03.03.2025

22.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

Finansal Tablo Dönemi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Ticaret Unvanı	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Adresi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumlu Denetçisinin Adı Soyadı	Görüş/Sonuç
1 Haziran 2021-31 Mayıs 2022	EREN Bağımsız Denetim A.Ş. (Member Firm of Grant Thornton International)	Reşitpaşa Mah. Eski Büyükdere Cad. Park Plaza Apt. No:14/24 34396 Sarıyer/İstanbul	Nazım Hikmet, SMMM-Sorumlu Ortak Baş Denetçi (İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası üyesi)	Sınırlı Olumlu (*)

Finansal Tablo Dönemi	**Bağımsız Denetim Kuruluşunun Ticaret Unvanı**	**Bağımsız Denetim Kuruluşunun Adresi**	**Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumlu Denetçisinin Adı Soyadı**	**Görüş/Sonuç**
1 Haziran 2022-31 Mayıs 2023	EREN Bağımsız Denetim A.Ş. (Member Firm of Grant Thornton International)	Reşitpaşa Mah. Eski Büyükdere Cad. Park Plaza Apt. No:14/24 34396 Sarıyer/İstanbul	Nazım Hikmet, SMMM-Sorumlu Ortak Baş Denetçi (İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası üyesi)	Sınırlı Olumlu (**)
1 Haziran 2023-31 Mayıs 2024	EREN Bağımsız Denetim A.Ş. (Member Firm of Grant Thornton International)	Reşitpaşa Mah. Eski Büyükdere Cad. Park Plaza Apt. No:14/24 34396 Sarıyer/İstanbul	Nazım Hikmet, SMMM-Sorumlu Ortak Baş Denetçi (İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası üyesi)	Sınırlı Olumlu (***)
1 Haziran 2023-30 Kasım 2024	EREN Bağımsız Denetim A.Ş. (Member Firm of Grant Thornton International)	Reşitpaşa Mah. Eski Büyükdere Cad. Park Plaza Apt. No:14/24 34396 Sarıyer/İstanbul	Nazım Hikmet, SMMM-Sorumlu Ortak Baş Denetçi (İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası üyesi)	Sınırlı Şartlı (****)

31 Mayıs 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine İlişkin Bağımsız Denetim Raporu'nda verilen görüş ve görüşün dayanağı aşağıda yer almaktadır.

"Sınırlı Olumlu Görüş
Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının (hepsi birlikte "Grup") 31 Mayıs 2022 tarihli konsolide finansal durum tablosunun ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunun, konsolide özkaynak değişim tablosunun ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen konunun etkileri hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mayıs 2022 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihlerde sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı
Dipnot 4'te açıklandığı üzere, Grup'un, 31 Mayıs 2022 tarihi itibariyle ana hissedarı Galatasaray Spor Kulübü ("Kulüp") ve bazı bağlı ortaklıklarından 2.053.036.569 TL (31 Mayıs 2021: 1.484.903.082 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer

alacaklar hesabında taşınan söz konusu tutarın tahsilatına ilişkin vade ve şekildeki belirsizlikler nedeniyle anılan alacakların tahsil edilebilirliğine dair kanaat oluşturulamamıştır.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, sınırlı olumlu görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Dikkat Çekilen Husus- İşletmenin Sürekliliğiyle İlgili Önemli Belirsizlik
İlişikteki konsolide finansal tablo dipnotu 2.7'de açıklandığı üzere Grup'un 31 Mayıs 2022 tarihi itibariyle kısa vadeli yükümlülüklerinin dönen varlıklarını 1.135.773.141 TL (31 Mayıs 2021 – 132.420.757 TL) aştığına ve 31 Mayıs 2022 tarihi itibariyle geçmiş yıllar zararının 1.754.526.533 TL olarak gerçekleştiğine ve toplam özkaynaklarının negatif 1.134.246.816 TL (31 Mayıs 2021 – 754.926.498 TL) olduğuna ve söz konusu durumun, Türk Ticaret Kanunu (TTK)'nun 376. Maddesi'ne göre de borca batıklık olarak değerlendirilmesi nedeniyle Şirket Yönetim Kurulu'nun TTK'nın 376. Maddesi'nde belirtilen tedbirleri alması gerektiğine ilişkin yaptığı açıklamalara dikkat çekmek isteriz. Bu şartlar, ilgili dipnotta açıklanan diğer hususlar ile birlikte, Şirket'in sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüpheler oluşturabilecek önemli belirsizliklerin bulunduğunu göstermektedir. Ancak bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

Diğer Hususlar
Grup'un 1 Haziran 2020- 31 Mayıs 2021 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarının denetimi başka bir bağımsız denetim firması tarafından yapılmıştır. Söz konusu bağımsız denetim firması tarafından hazırlanan 9 Ağustos 2021 tarihli bağımsız denetim raporunda sınırlı olumlu görüş verilmiştir."

(**) 31 Mayıs 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine İlişkin Bağımsız Denetim Raporu'nda verilen görüş ve görüşün dayanağı aşağıda yer almaktadır.

"Sınırlı Olumlu Görüş
Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının (hepsi birlikte "Grup") 31 Mayıs 2023 tarihli konsolide finansal durum tablosunun ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunun, konsolide özkaynak değişim tablosunun ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen konunun etkileri hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mayıs 2023 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihlerde sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı
Dipnot 4'te açıklandığı üzere, Grup'un, 31 Mayıs 2023 tarihi itibariyle ana hissedarı Galatasaray Spor Kulübü ("Kulüp") ve bazı bağlı ortaklıklarından olan 2.291.794.102 TL (31 Mayıs 2022: 2.053.036.569 TL) tutarındaki ticari olmayan alacağın belirli bir vadesi bulunmamakta ve diğer alacaklar hesabında taşınan söz konusu tutarların tahsilatına ilişkin belirsizlikler nedeniyle anılan alacakların tahsil edilebilirliğine dair kanaat oluşturulamamıştır.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, sınırlı olumlu görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Dikkat Çekilen Husus - İşletmenin Sürekliliğiyle İlgili Önemli Belirsizlik
İlişikteki konsolide finansal tablo dipnotu 2.8'de açıklandığı üzere Grup'un 31 Mayıs 2023 tarihi itibariyle kısa vadeli yükümlülüklerinin dönen varlıklarını 2.515.458.145 TL (31 Mayıs 2022 – 1.135.773.141 TL) aştığına ve 31 Mayıs 2023 tarihi itibariyle geçmiş yıllar zararının 2.132.012.212 TL olarak gerçekleştiğine ve toplam özkaynaklarının negatif 2.095.293.711 TL (31 Mayıs 2022 – 1.134.246.816 TL) olduğuna ve söz konusu durumun, Türk Ticaret Kanunu (TTK)'nun 376. Maddesi'ne göre de borca batıklık olarak değerlendirilmesi nedeniyle Şirket Yönetim Kurulu'nun TTK'nın 376. Maddesi'nde belirtilen tedbirleri alması gerektiğine ilişkin yaptığı açıklamalara dikkat çekmek isteriz. Bu şartlar, ilgili dipnotta açıklanan diğer hususlar ile birlikte, Şirket'in sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüpheler oluşturabilecek önemli belirsizliklerin bulunduğunu göstermektedir. Ancak bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir."

(***) 31 Mayıs 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine İlişkin Bağımsız Denetim Raporu'nda verilen görüş ve görüşün dayanağı aşağıda yer almaktadır.

Sınırlı Olumlu Görüş
Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının (hepsi birlikte"Grup") 31 Mayıs 2024 tarihli konsolide finansal durum tablosunun ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunun, konsolide özkaynak değişim tablosunun ve konsolide

nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz. Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen konunun etkileri hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihlerde sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı
Dipnot 4'te açıklandığı üzere, Grup'un, 31 Mayıs 2024 tarihi itibariyle ana hissedarı Galatasaray Spor Kulübü ("Kulüp") ve bazı bağlı ortaklıklarından olan 3.860.320.406 TL (31 Mayıs 2023: 4.020.859.888 TL) tutarındaki ticari olmayan alacağın belirli bir vadesi bulunmamakta ve diğer alacaklar hesabında taşınan söz konusu tutarların tahsilatına ilişkin belirsizlikler nedeniyle anılan alacakların tahsil edilebilirliğine dair kanaat oluşturulamamıştır. Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, sınırlı olumlu görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Dikkat Çekilen Husus - İşletmenin Sürekliliğiyle İlgili Önemli Belirsizlik
Dipnot 2.8'de açıklandığı üzere, ekteki konsolide finansal tablolar "İşletmenin Sürekliliği" ilkesi uyarınca hazırlanmıştır. 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda Grup'un ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı 524.256.510 TL, dönem karı 2.775.788.188 TL olmakla birlikte Grup'un esas faaliyet zararı 1.495.174.049 TL, geçmiş yıllar zararları ise 11.605.407.628 TL olarak gerçekleşmiştir. Bununla birlikte Grup'un kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını 4.152.931.430 TL aşmaktadır. Bu şartlar, ilgili dipnotta açıklanan diğer hususlar ile birlikte, Grup'un sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüpheler oluşturabilecek önemli belirsizliklerin bulunduğunu göstermektedir. Ancak bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

(****)30 Kasım 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine İlişkin Bağımsız Denetim Raporu'nda verilen görüş ve görüşün dayanağı aşağıda yer almaktadır.

Şartlı Sonucun Dayanağı
Dipnot 4'te açıklandığı üzere, Grup'un, 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla ana hissedarı Galatasaray Spor Kulübü ve bazı bağlı ortaklıklarından 5.005.387.439 TL (31 Mayıs 2024: 4.495.369.631 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. İlişkili taraflardan diğer alacaklar hesabında taşınan

söz konusu tutarın tahsilatına ilişkin vade ve şekildeki belirsizlikler nedeniyle anılan alacakların tahsil edilebilirliğine dair kanaat oluşturulamamıştır.

Şartlı Sonuç
Sınırlı denetimimize göre, Şartlı Sonucun Dayanağı paragrafında belirtilen husus hariç olmak üzere, ilişikteki ara dönem özet konsolide finansal tabloların, tüm önemli yönleriyle, TMS 34'e uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

İşletmenin Sürekliliğiyle İlgili Önemli Belirsizlik
Dipnot 2.6'da açıklandığı üzere, ekteki ara dönem konsolide finansal tablolar "İşletmenin Sürekliliği" ilkesi uyarınca hazırlanmıştır. 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda Grup'un ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı 1.302.620.063 TL, dönem karı 710.332.822 TL olmakla birlikte Grup'un esas faaliyet zararı 664.546.208 TL, geçmiş yıllar zararları ise 10.215.735.038 TL olarak gerçekleşmiştir. Bununla birlikte Grup'un kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını 4.977.500.916 TL aşmaktadır.

Bu şartlar, ilgili dipnotta açıklanan diğer hususlar ile birlikte, Grup'un sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüpheler oluşturabilecek önemli belirsizliklerin bulunduğunu göstermektedir. Ancak bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

26.12.2012 tarih ve 28509 sayılı Resmi Gazete'de Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Bağımsız Denetim Yönetmeliği'nin denetim faaliyetine ilişkin kısıtlamalara dair 26. maddesinin 1.fıkrasının (ç) bendi; üç yıl geçmedikçe; denetim kuruluşları son on yılda yedi yıl, denetim üstlenen bağımsız denetçiler ile bunların yanında ve denetim kuruluşlarında çalışan denetçiler ise son yedi yılda beş yıl denetim çalışması yürüttükleri işletmelere ilişkin denetimleri yapamayacakları hükmü gereğince Şirket,

- 28.12.2021 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında 01.06.2021-31.05.2022 hesap dönemi için yıl sonu ve sonrasındaki ara dönem konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminin,
- 07.04.2023 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında da 01.06.2022-31.05.2023 Hesap Dönemi için yıl sonu ve sonrasındaki ara dönem konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminin
- 18.12.2023 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında da 01.06.2023-31.05.2024 Hesap Dönemi için yıl sonu ve sonrasındaki ara dönem konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminin

yapılması hususunda Eren Bağımsız Denetim A.Ş.'nin seçilmesine karar vermiştir.

22.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Önemli Değişiklikler

Profesyonel Futbolcu Evren Eren Elmalı
Şirket 11.02.2025 tarihinde; Profesyonel futbolcu Evren Eren Elmalı'nın transferi konusunda Trabzonspor Sportif Yatırım ve Futbol İşletmeciliği A.Ş. ile anlaşmaya varılmıştır.
Bu doğrultuda, futbolcunun eski kulübüne net 129.717.700 TL transfer bedeli ödenecek olup, ayrıca net 18.531.100 TL tutarında şarta bağlı ödeme yapılacaktır. Ayrıca, futbolcunun başka bir kulübe geçici ve/veya kalıcı transfer olması durumunda, elde edilecek transfer bedeli kârının %25'i eski kulübüne ödenecektir. Futbolcu ile 2024-2025 sezonunun kalan bölümünden başlamak üzere, 2028-2029 sezonu için uzatma opsiyon hakkı şirketimizde olmak kaydıyla aşağıdaki şartlarda sözleşme imzalanmıştır:
2024-2025 sezonunun kalan bölümü için net 14.000.000 TL,
2025-2026 sezonu için net 45.000.000 TL,
2026-2027 sezonu için net 55.000.000 TL,
2027-2028 sezonu için net 65.000.000 TL,
Şirketimizin opsiyon hakkını kullanması halinde, 2028-2029 sezonu için net 75.000.000 TL sezonluk garanti ücret olarak ödenecektir.

Profesyonel Futbolcu Przemyslaw Adam Frankowski
Şirket 11.02.2025 tarihinde; Profesyonel Futbolcu Przemyslaw Adam Frankowski ve kulübü RC Lens ile oyuncunun 2024-2025 sezonunun kalan kısmı için, şarta bağlı satın alma opsiyonlu geçici transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, futbolcunun kulübüne net 1.000.000 Euro tutarında geçici transfer ücreti ödenecektir. Futbolcuya ise 2024-2025 futbol sezonu için net 900.000 Euro garanti ücret ödenecektir. Buna ek olarak, futbolcunun şarta bağlı satın alma opsiyon bedeli 7.000.000 Euro'dur. Şarta bağlı satın alma opsiyonunun kullanılması halinde, futbolcunun sözleşmesi 2027-2028 sezonu sonuna kadar geçerli olacak ve aşağıdaki garanti ücretler ödenecektir:
2025-2026 sezonu için 1.700.000 Euro,
2026-2027 sezonu için 1.700.000 Euro,
2027-2028 sezonu için 1.700.000 Euro.

Profesyonel Futbolcu Carlos Eccehomo Cuesta Figueroa
Şirket 06.02.2025 tarihinde; Profesyonel futbolcu Carlos Eccehomo Cuesta Figueroa'nın transferi konusunda, kulübü K. Racing Club Genk 322 VZW ile anlaşmaya varılmıştır. Bu kapsamda, futbolcunun eski kulübüne 3 sezona yayılmış taksitler halinde toplam net 8.000.000 EUR transfer bedeli ödenecektir. Futbolcu ile 2024-2025 sezonundan itibaren geçerli olmak üzere 3,5 yıllık sözleşme imzalanmıştır.
Buna göre:
2024-2025 sezonunun ikinci yarısı için net 650.000 EUR,
2025-2026 sezonu için net 1.450.000 EUR,
2026-2027 sezonu için net 1.550.000 EUR,
2027-2028 sezonu için net 1.650.000 EUR garanti ücret ödenecektir.

Profesyonel Futbolcu Mario Rene Junior Lemina
Şirket 06.02.2025 tarihinde; Profesyonel futbolcu Mario Rene Junior Lemina'nın transferi konusunda, kulübü Wolverhampton Wanderers Football Club ile anlaşmaya varılmıştır. Bu kapsamda, futbolcunun eski kulübüne 2.500.000 EUR transfer bedeli ödenecektir.

Futbolcu ile 2024-2025 sezonundan başlayarak 1.5+1 yıllık sözleşme imzalanmıştır. Buna göre; 2024-2025 sezonunun ikinci yarısı için 1.250.000 EUR, 2025-2026 sezonu için 2.500.000 EUR, Opsiyona bağlı olarak 2026-2027 sezonu için 2.500.000 EUR garanti ücret ödenecektir.

Profesyonel Futbolcu Victor Enok Nelsson
Şirket 04.02.2025 tarihinde; Profesyonel futbolcumuz Victor Enok Nelsson'un sözleşmesi 2026-2027 sezonu sonuna kadar uzatılmış olup, futbolcumuzun 2024-2025 sezonu sonuna kadar satın alma opsiyonu ile geçici transferi konusunda AS Roma S.r.L. ile anlaşmaya varılmıştır. Yapılan anlaşmaya göre, AS Roma S.r.L., kulübümüze 500.000 EUR tutarında geçici transfer bedeli ödeyecektir. Satın alma opsiyonunun gerçekleşmesi durumunda, kesin transfer bedeli 10.000.000 EUR'dur. Ayrıca, maksimum 2.000.000 EUR tutarında şarta bağlı bonus anlaşmada yer almaktadır.

Profesyonel Futbolcu Michy Batshuayi Atunga
Şirket 03.02.2025 tarihinde; Profesyonel futbolcumuz Michy Batshuayi Atunga'nın transferi konusunda Eintracht Frankfurt Fussball AG ile anlaşmaya varılmıştır. Yapılan anlaşmaya göre Eintracht Frankfurt Fussball AG, kulübümüze net 3.000.000 Euro transfer ücreti ve 500.000 Euro tutarında şarta bağlı bonus ödeyecektir.

Profesyonel Futbolcu Nicolo Zaniolo
Şirket 03.02.2025 tarihinde; Profesyonel futbolcumuz Nicolo Zaniolo'nun, Atalanta Bergamasca Calcio S.r.l. ile olan geçici transfer sözleşmesi karşılıklı olarak feshedilmiş ve futbolcunun, 2024-2025 sezonu sonuna kadar şarta bağlı zorunlu satın alma opsiyonuyla ACF Fiorentina S.r.l. kulübüne geçici transferi konusunda anlaşmaya varılmıştır.
Bu anlaşmaya göre:
•ACF Fiorentina S.r.l., kulübümüze 2024-2025 sezonu kalan süresi için 3.200.000 EUR tutarında geçici transfer bedeli ödeyecektir.
•Futbolcunun şarta bağlı zorunlu satın alma opsiyon bedeli 15.500.000 EUR'dur.
•Satın alma yükümlülüğünün gerçekleşmesi durumunda, ACF Fiorentina S.r.l. kulübü maksimum 2.000.000 EUR tutarında şarta bağlı ek bonus ödeyecektir.

Profesyonel Futbolcu Alvaro Borja Morata Martin
Şirket 02.02.2025 tarihinde; Profesyonel futbolcu Alvaro Borja Morata Martin'in 2 Şubat 2025 – 20 Ocak 2026 tarihleri arasındaki geçici transferi konusunda AC Milan SPA Kulübü ile anlaşmaya varılmıştır. Buna göre, AC Milan SPA Kulübü'ne toplamda 6.000.000 Euro geçici transfer bedeli ödenecektir. Futbolcuya ise:
2024-2025 sezonu ikinci yarısı için 3.000.000 Euro,
2025-2026 sezonu ilk yarısı için 3.000.000 Euro garanti ücret ödenecektir.
Ayrıca, kulübümüzün 15 Ocak 2026 tarihine kadar yazılı bildirimde bulunması halinde, 8.000.000 Euro bedel karşılığında futbolcunun kesin transferini gerçekleştirme opsiyonu bulunmaktadır. Bu bedel, 6 taksit halinde ödenecektir.
Kulübümüzün 15 Ocak 2026 itibarıyla satın alma opsiyonunu kullanmaması halinde, bedelsiz olarak kiralama süresinin 30 Haziran 2026 tarihine kadar uzatma opsiyonu bulunmaktadır.
Kiralama süresinin uzatılması halinde futbolcuya 2025-2026 sezonu ikinci yarısı için 3.000.000 Euro garanti ücret ödenecektir.

Ayrıca Kulübümüz 10 Haziran 2026 tarihine kadar yazılı bildirimde bulunarak 9.000.000 Euro karşılığında futbolcunun kesin transferini gerçekleştirme opsiyonuna sahip olacaktır. Bu bedel de 6 taksit halinde ödenecektir. Satın alma opsiyonun kullanılması halinde, futbolcuya aşağıdaki garanti ücretler ödenecektir:
2026-2027 sezonu için 6.000.000 Euro,
2027-2028 sezonu için 6.000.000 Euro.

Profesyonel Futbolcu Hakim Ziyech
Şirket 29.01.2025 tarihinde; Profesyonel Futbolcumuz Hakim Ziyech'in sözleşmesi karşılıklı olarak sona erdirilmiştir.

Profesyonel Futbolcu Ahmed Kutucu
Şirket 24.01.2025 tarihinde; Profesyonel futbolcu Ahmed Kutucu'nun transferi konusunda Eyüpspor Kulübü ile anlaşmaya varılmıştır.
Bu çerçevede, futbolcunun eski kulübüne net 5.962.500 EUR transfer bedeli ödenecektir. Futbolcu ile 2027-2028 sezonu sonuna kadar anlaşmaya varılmış olup ödenecek sezonluk ücretler aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:
2024-2025 sezonu için: Net 20.000.000 TL,
2025-2026 sezonu için: Net 50.000.000 TL,
2026-2027 sezonu için: Net 60.000.000 TL,
2027-2028 sezonu için: Net 75.000.000 TL.

Profesyonel Futbolcu Dazet Wilfried Armel Zaha
Şirket 22.01.2025 tarihinde; Profesyonel futbolcumuz Dazet Wilfried Armel Zaha'nın, Olympique Lyonnais SASU ile olan kiralık sözleşmesi karşılıklı olarak feshedilmiş ve futbolcunun Charlotte FC'ye 17 Ocak 2026 tarihine kadar geçici transferi konusunda Major League Soccer, L.L.C. ile anlaşmaya varılmıştır.
Bu anlaşmaya göre:
* Charlotte FC, kulübümüze 2.800.000 USD tutarında geçici transfer bedeli ödeyecektir.
* Futbolcu, ücretlerinin net 2.376.000 EUR'luk kısmından feragat etmiştir.
* Futbolcunun, Charlotte FC ile 15 MLS normal sezon maçı oynaması ya da 15 Aralık 2025 tarihine kadar yazılı bildirimde bulunması halinde, kiralama süresi 30 Haziran 2026 tarihine kadar uzayacaktır.
Kiralama süresinin uzaması durumunda;
* Charlotte FC, kulübümüze 1.300.000 USD ek geçici transfer ödemesi yapacaktır.
* Futbolcu, ücretlerinin net 800.000 EUR'luk kısmından feragat edecektir.
Ayrıca, 2025 MLS Normal Sezonu'nda futbolcunun performansına bağlı olarak Charlotte FC, kulübümüze maksimum 1.100.000 USD tutarında performans bonusları ödeyecektir. Kiralama süresi uzatılırsa, 2026 MLS Normal Sezonu'nda futbolcunun performansına bağlı olarak Charlotte FC, kulübümüze maksimum 150.000 USD tutarında performans bonusu ödeyecektir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 7. maddesinin vermiş olduğu yetkiye istinaden, özkaynak yapısının güçlendirilmesi amacıyla Şirketimizin 5.400.000.000.-TL olarak belirlenen kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 1.080.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden (bedelli) karşılanmak suretiyle 4.320.000.000 TL (%400) artırılarak 5.400.000.000 TL'ye çıkartılmasına ilişkin hazırlanan izahname, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 26.12.2024 tarihli toplantısında onaylanmış ve 2024/59 sayılı Bülteni ile

açıklanmıştır. Yeni pay alma hakları, İzahnamede belirtilen esaslara uygun olarak 30.12.2024 ile 13.01.2025 tarihleri arasında 15 gün süreyle kullandırılmıştır. Pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan payların 15-16 Ocak 2025 tarihlerinde iki iş günü süre ile Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da satışa sunulmuştur. Birincil Piyasada gerçekleştirilen satış kapsamında rüçhan hakkı kullanımı sonrası kalan payların tamamı 15 Ocak 2025 tarihinde satılmıştır. II-18.1 Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği'nin 12. maddesinin 2. fıkrası kapsamında 5.400.000.000.-TL tutarındaki çıkarılmış sermayeyi gösteren Şirket esas sözleşmesinin tadili için Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru Kurul tarafından 04.02.2025 tarihinde onaylanmıştır. Şirket esas sözleşmesinin 7 ve 8. Maddelerinin tadili için Ticaret Sicil Müdürlüğüne yaptığımız tescil başvurusu neticesinde gerekli tescil işlemi 18.02.2025 tarihinde yapılmıştır ve sermaye artırım süreci tamamlanmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni geçerlilik süresinin uzatılması ve Şirketimiz'in kayıtlı sermaye tavanının 5.400.000.000.-TL'den, 27.000.000.000.-TL'ye artırılması amacıyla; Şirket Esas Sözleşmesi'nin; "ŞİRKETİN SERMAYESİ, TEŞEKKÜL TARZI VE NEV'İ" başlıklı 7. maddesinin ekli tadil tasarısında yer alan şekilde tadiline, Yapılması planlanan Esas Sözleşme tadiline izin verilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı'na müracaat edilmesine, Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı'nın iznini müteakiben Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'ne müracaat edilmesine, Bakanlık izninden sonra esas sözleşme tadilinin yapılacak ilk Genel Kurulda pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar verildiği açıklanmış olup, Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru 06.03.2025 tarihli ve E-29833736-110.04.04-68826 sayılı yazısı ile onaylanmıştır. Ticaret Bakanlığı'na yapılmış başvuru Ticaret Bakanlığı'nın E-50035491-431.02-00107292054 sayılı yazısı ile onaylanmıştır. Esas sözleşme tadili 11 Nisan 2025 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmuş ve onaylanmıştır.

22.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

22.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

22.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Şirket Esas Sözleşmesinin 'Karın Tesbiti Ve Dağıtılması" başlıklı 27. maddesi aşağıdaki şekildedir:

Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirketin genel giderleri ile amortisman gibi Şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan giderler ve Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak hazırlanan yıllık bilançoda görülen net dönem karı,

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK
NO: 6 ÜMRANİYE İSTANBUL
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

GALATASARAY SPORTİF
SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19
Maslak V.D. 388 011 33

varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde dağıtılır:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) Net dönem karının %5'i Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesi hükümlerine genel kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kar Payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak genel kurul tarafından belirlenen oran üzerinden birinci kar payı ayrılır.
İkinci Kar Payı:

d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521'inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

TTK ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve ortaklık çalışanlarına, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi pay sahibi dışındaki kişi ve kurumlara kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, Sermaye Piyasası Mevzuatı gözetilerek yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

Şirket Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili maddesindeki düzenleme çerçevesinde ortaklarına kar payı avansı dağıtabilir. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur.

Şirket'in kar dağıtım politikası Esas Sözleşme'de yer alan kar dağıtımına ilişkin hükümlere dayanılarak oluşturulmuş olup, 27.10.2017 tarihli Olağan Genel Kurul'da onaylanmıştır. Buna göre;

- Yönetim Kurulu, kar dağıtım kararı verirken, şirket esas sözleşmesinin kar dağıtımına ilişkin hükümleri ile ilgili mevzuatı ve piyasa koşullarını dikkate alır. Buna göre Kar dağıtımında; şirketin büyümesi için yapılması gereken yatırımlar ile bu yatırımların finansmanı arasındaki dengenin korunmasına dikkat edilerek şirketin öz sermaye oranı, sürdürülebilir büyüme hızı, piyasa değeri ve nakit akımları dikkate alınır. Nihayetinde kar payının dağıtılıp dağıtılmayacağı yönetim kurulunun teklifi ve genel kurulu onayı sonrasında mümkün olabilir. Her halükarda dağıtılacak kar payı, hesaplanan dağıtılabilir dönem net karının %5'inden az olamaz.
- SPK Mevzuatı kapsamında herhangi bir asgari temettü tutarı belirlenmiş olması halinde, belirlenen asgari temettü tutarı, Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemeleri çerçevesinde belirlenecek tarihlerde nakit olarak dağıtılır. Asgari temettü tutarından daha fazla kar dağıtımına karar verilmesi halinde kalan bu tutar, ortaklığın sermaye yapısını ve piyasa değerini olumsuz yönde etkilemeyecek oranda nakit kar payı ve/veya bedelsiz hisse senedi dağıtımı şeklinde yapılabilir.

- Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Kar payının, pay sahiplerine hangi tarihte verileceği, yönetim kurulunun teklifi üzerine, genel kurul tarafından hükme bağlanır. Kar payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanılması şartıyla ilgili dönem kar payının en geç, kar dağıtım kararının alınmış olduğu takvim yılı sonuna kadar ödenmesine özen gösterilir. Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, Sermaye Piyasası Mevzuatı gözetilerek yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

- Şirket esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

- Bedelsiz hisse senedi dağıtımlarında mevzuatta belirtilen düzenleme ve ilkelere uyulur.
- Bedelsiz paylar, artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

- Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında hazırlanan mali tablolara göre hesaplanan "net dağıtılabilir dönem kârının" 1'inci maddeye göre hesaplanan tutardan düşük olması durumunda, iş bu madde kapsamında hazırlanan mali tablolara göre hesaplanan net dağıtılabilir dönem kârı dikkate alınır.

- Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında hazırlanan mali tablolara göre net dağıtılabilir dönem kârı oluşmaması halinde, Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında hazırlanan ve UFRS ile uyumlu mali tablolarda "net dağıtılabilir dönem kârı" hesaplanmış olsa dahi, kâr dağıtımı yapılmaz.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK
NO: 6 ÜMRANİYE İSTANBUL
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

GALATASARAY SPORTİF
SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sariyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19
Maslak V.D. 388 011 3336

- Hesaplanan “net dağıtılabilir dönem kârı”, çıkarılmış sermayenin %5'inin altında kalması durumunda kâr dağıtımı yapılmayabilir.

- Yönetim Kurulunun karın dağıtılmamasını genel kurula teklif etmesi halinde, karın neden dağıtılmadığı ve dağıtılamayan karın kullanım şekline ilişkin bilgiye kar dağıtımına ilişkin gündem maddesinde yer verilir.

- Şirket Sermaye Piyasası Kanunu’nun ilgili maddesindeki düzenleme çerçevesinde ortaklarına kar payı avansı dağıtabilir. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur.

- İlgili mevzuat hükümleri ile şirketin esas sözleşmesinde uyumsuzluk olduğunda ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde uygulama yapılır.

- Yönetici ve çalışanlara kar payı dağıtımı söz konusu olması halinde bunun miktarı ve ödeme şekli Yönetim Kurulu’nca belirlenir ve pay sahiplerinin onayına sunulur.
- Kar dağıtımlarında Sermaye Piyasası Kanunu’na, Sermaye Piyasası Kurulu’nun tebliğ hükümlerine ve ilke kararlarına uyulur.

Kar dağıtım politikasında değişiklik yapılmak istenmesi durumunda, bu değişikliğe ilişkin yönetim kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi, Sermaye Piyasası Kurulu’nun özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkini düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur.

01.06.2021-31.05.2022 hesap dönemine ilişkin kâr dağıtımı konusunda 07.04.2023 tarihinde Genel Kurul tarafından alınan karara istinaden; Şirket’in Sermaye Piyasası Mevzuatına göre hazırlanan 01.06.2021-31.05.2022 Hesap Dönemi konsolide mali tablolarında zarar gerçekleşmiş olması nedeniyle kar dağıtılmamasına karar verilmiştir. Kar Dağıtım Tablosu 07.04.2023 tarihinde KAP’ta https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1133879 linkinde ilan edilmiştir.

01.06.2022-31.05.2023 hesap dönemine ilişkin kâr dağıtımı konusunda 18.12.2023 tarihinde Genel Kurul tarafından alınan karara istinaden; Şirket’in Sermaye Piyasası Mevzuatına göre hazırlanan 01.06.2022-31.05.2023 Hesap Dönemi konsolide mali tablolarında zarar gerçekleşmiş olması nedeniyle kar dağıtılmamasına karar verilmiştir. Kar Dağıtım Tablosu 18.12.2023 tarihinde KAP’ta https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1226697 linkinde ilan edilmiştir.

01.06.2023-31.05.2024 hesap dönemine ilişkin kâr dağıtımı konusunda 27.11.2024 tarihinde, Şirket’in geçmiş yıl zararı bulunduğundan kar dağıtımı yapılmaması hususununun yapılacak Olağan Genel Kurul toplansında pay sahiplerinin onayına sunulmak üzere teklif edilmesine karar verilmiştir. Kar Dağıtım Tablosu 27.11.2024 tarihinde KAP’ta https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1360923 linkinde ilan edilmiştir.

22.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Şirket'in izahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle dava karşılıkları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

TL	31.05.2022(**)	31.05.2023(*)	31.05.2024(*)
Muhtelif dava karşılıkları	90.074.968	108.150.964	13.899.399
Eski çalışanların açtığı davalar	2.134.015	3.676.165	2.709.981
Toplam	**92.208.983**	**111.827.129**	**16.609.380**

(*) Türk Lirası'nın("TL") 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.
(**) 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2022 özel hesap dönemi yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalar kısımlarında 2023 ve 2024 karşılaştırmaları yapılmıştır.

	31 Mayıs 2024*	30 Kasım 2024
Muhtelif dava karşılıkları	16.185.946	14.082.792
Eski çalışanların açtığı davalar	3.155.791	3.158.091
	19.341.737	**17.240.883**

(*) Türk Lirası'nın("TL") 30.11.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

2022 ve 2023 yılındaki dava karşılıklarının artışındaki en önemli sebep bu dönemde eski profesyonel futbolcu Younes Belhanda'nın sözleşme feshine binaen ayrılan 1,4 milyon Euro, Eski profesyonel Futbolcu Mariano'nun sözleşme feshine binaen ayrılan 481 bin Euro, eski profesyonel futbolcu Feghouli'nin sözleşme feshine binaen 874 bin Euro ve son olarak Eski Teknik Direktör'ün sözleşme feshine binaen atılan 950 bin Euro'dan kaynaklanmaktadır. Profesyonel futbolcularla ve Eski Teknik Direktör Torrent ve ekibine yapılması gereken ödemeler dönem içerisinde yapılmıştır.

22.7.1. İhraççı ve Grup Şirketleri Tarafından Açılmış Davalar ve Yapılan Takipler

a) **Ortaklarla:** Yoktur.

b) **Personelle:** Yoktur.

c) **Diğer Resmi Kurum ve Kuruluşlarla:**

Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
Galatasaray Sportif	Sermaye Piyasası Kurulu	Ankara 4. İdare Mahkemesi 2022/1751E	İdari Para Cezasının İptali	308.408-TL	Dava reddedilmiştir. Karar tarafımızca 20.03.2023 tarihinde istinaf edilmiştir. İstinaf nezdinde yargılama sonucunda istinaf başvurumuzun reddine karar verilmiş olup temyiz başvurusu yapılmıştır. Temyiz incelemesi neticesinde verilen onama kararına karşı düzeltme yolu kapalı olduğundan dosya kesinleşmiştir.

d) Vergi Daireleri İle:

Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı (TL)	Gelinen Aşama
Galatasaray Sportif Sınai ve Tic. Yat. A.Ş.	Maslak Vergi Dairesi Müdürlüğü	İstanbul 1. Vergi Mah. 2020/948 E.	Stopaj Gelir Vergisi tarhiyatı ile yine bu tutar üzerinden hesaplanan vergi ziyaı cezasının kaldırılması davasıdır.		Dava Şirket lehine sonuçlanmış, karar davalı tarafça istinaf edilmiştir. Davalı tarafça yapılan İstinaf ve Temyiz istemi reddedilmiş olup dosya kesinleşmiştir.

e) Diğer Gerçek Ve Tüzel Kişilerle:

Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı (TL)	Gelinen Aşama
Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.	Tüzel Kişi	İstanbul 18. Asliye Hukuk Mah. 2013/239E.	Muaccel olan ve tahsil edilemeyen senetli alacaklar	2.175.000 EUR = 46.276.282,08 TL	Dava sonuçlanmıştır.
Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.	Tüzel Kişi	İstanbul 15. Asliye Ticaret Mah. 2020/478E.	İtirazın İptali	4.890.465,35 TL	Dava sonuçlanmıştır.
Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.	Tüzel Kişi	İstanbul 16. Asliye Ticaret Mahkemesi 2020/258E.	Sözleşme öncesi görüşmelerden doğan sorumluluk sebebiyle belirsiz alacak davası	Belirsiz alacak	Yerel Mahkeme tarafından dava reddedilmiş akabinde Bölge Adliye Mahkemesi tarafından Yerel Mahkemenin vermiş olduğu karar kaldırılmıştır. Dava devam etmektedir.
Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.	Tüzel Kişi	İstanbul 20. Asliye Ticaret Mah. 2019/168E. Yeni dosya 2024/579E.	Ticari Nitelikteki Hizmet Sözleşmesinden Kaynaklanan Alacak Davası	93.732,89 USD = 1.818.193,11 TL	Dava sonuçlanmıştır. Bölge Adliye Mahkemesi'nin kararı uyarınca dosya ilk derece mahkemesine iade edilmiş olup yargılama devam etmektedir. İlk derece mahkemesi aktif husumet yokluğu gerekçesiyle davanın reddine karar vermiş olup karara karşı istinaf kanun yoluna başvuru yapılacaktır.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK
NO: 6 ÜMRANİYE İSTANBUL
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.

GALATASARAY SPORTİF
SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sariyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19 00
Maslak V.D. 388 011 3336

Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı (TL)	Gelinen Aşama
Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.	Tüzel Kişi	İstanbul 9. Asliye Ticaret Mah. 2020/448E.	Hizmet Sözleşmesinden kaynaklanan İtirazın İptali Davası		Yerel Mahkeme tarafından asıl davanın kısmen kabulüne, birleşen davanın kabulüne istinaf kanun yolu açık olmak üzere karar verilmiştir. Davalı tarafından istinaf kanun yoluna başvurulmuştur. Bölge Adliye Mahkemesi kararı beklenmektedir. Taraflar arasında yapılan Sulh Protokolü uyarınca mutabık kalınan 9.862.744,00 TL'nin dört eşit taksit ile tahsil edilmesine, ödemelerin tamamlanmasına müteakip daha evvel başlatılan icra takibinden feragat edilmesine karar verilmiştir.
Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.	Tüzel Kişi	CAS 2020/O/6754	Alacak Davası	132.460,00 EUR (Faiz ve yasal masraflar hariç) = 2.818.777,84 TL	Leh'e karar. 12.01.2022 tarihinde CAS nezdinde davanın kabulü ile Gusta Trading KG tarafından 117.460 EUR ile 10.02.2020 tarihinden itibaren işleyecek %5 yıllık faiz bedelinin Galatasaray Sportif 'e ödenmesine karar verilmiştir.
Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.	Tüzel Kişi	İstanbul 6. İcra Hukuk Mahkemesi 2021/289 E. - İstanbul Bölge Adliye Mahkemesi 22. Hukuk Dairesi 2021/3736 E. ve 2022/1802K.	Şikâyet	207.834,25 EUR (Faiz ve yasal masraflar hariç) = 4.426.626,59 TL	İlk derece mahkemesi tarafından davanın reddine karar verilmiştir. Ret kararı Bölge Adliye Mahkemesinde istinaf edilmiş olup istinaf başvurumuz BAM 22. Hukuk Dairesi'nin 2021/3736E. ve 2022/1802K. sayılı kararı ile kabul edilerek İst. 6. İcra Huk. Mahkemesi'nin 2021/289E. ve 2021/756K. sayılı kararı kaldırılarak, dosya iade edilmiştir.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK
NO: 4 ÜMRANİYE İSTANBUL
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.

GALATASARAY SPORTİF
SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19 ...
Maslak V.D. 388 011 3336

Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı (TL)	Gelinen Aşama
Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.		T.C. Anayasa Mahkemesi (Bireysel Başvuru) 2022/36223	Yargıtay 3. Hukuk Dairesi Baş. 2021/6837E. ve 2022/223K. sayılı onama kararına karşı AYM başvuru yapılması	1.222.000,00 EUR (faiz ve yasal masraflar hariç) = 26.014.718,08 TL + 549.695,00 TL + 404.366,00 TL = 26.968.779,08 TL	Anayasa Mahkemesine Bireysel Başvuru yapılmış olup başvuru değerlendirilme aşamasındadır.
Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.		Avrupa İnsan Hakları Mahkemesi 8131/22	Avrupa İnsan Hakları Sözleşmesi'nin alenen ihlal edilmesi gerekçesiyle AİHM nezdinde yapılan başvuru		Devam Ediyor.
Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.	Tüzel Kişi	TFF Uyuşmazlık Çözüm Kurulu 2024/307E. 2024/426K.	Sözleşmeden kaynaklanan alacak	154.824,89 EUR (yargılama masrafları hariç) = 5.421.007,73-TL	TFF Uyuşmazlık Çözüm Kurulu'nun kararının kesinleşmesi bekleniyor. Karar kesinleşmiş olup borçlu hakkında TFF'ye başvuruda bulunarak transfer yasağı uygulanması talep edilmiş ve transfer yasağı koyulmuştur.
Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.	Gerçek&Tüzel Kişi	İSTANBUL 42. Asliye Hukuk Mah. 2024/175E.	Manevi Tazminat	952.500,00 TL	Yargılama devam ediyor.
TOPLAM RİSK TUTARI				**108.405.670,43TL – 7.833.038,65 TL = 100.572.631,78 TL**	

Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
Galatasaray Mağazacılık ve Per. A.Ş.	Tüzel Kişi	İstanbul 3. Asliye Ticaret Mahkemesi 2019/700 E.	İhtiyati Haciz İstemi	700.000,00 TL	Borçlu, Şirket aleyhine keşide ettiği toplam 700.000,00 TL tutarlı çeklerin karşılıksız olduğu tespit edilmiş ve çek bedelleri de Şirket'e ödenmemiştir. İşbu sebeple ihtiyati haciz talep edilmiştir.
Galatasaray Mağazacılık ve Per. A.Ş.	Gerçek Kişi	İstanbul 1. Asliye Ticaret Mahkemesi 2019/593 E.	İhtiyati Haciz İstemi	140.000,00 TL	Borçlu aleyhine keşide ettiği toplam 140.000,00 TL tutarlı çeklerin karşılıksız olduğu tespit edilmiş ve çek bedelleri de Şirket'e ödenmemiştir. İşbu sebeple ihtiyati haciz talep edilmiştir.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK
NO: 4 ÜMRANİYE İSTANBUL
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.

GALATASARAY SPORTİF
SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sariyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19
Maslak V.D. 388 011 3336

f) İhraççı ve grup şirketleri tarafından başlatılan icra takipleri:

Alacaklı Taraf	Borçlu Taraf	İcra Müdürlüğü Dosya No. Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
Galatasaray Sportif Sınai ve Tic. Yat. A.Ş.	Tüzel Kişi	İstanbul 28. İcra Müdürlüğü 2020/12173E.	İcra Takibi	3.079.515,07 Euro = 65.519.776,00 TL	Tüm bankalara borçlunun alacaklarının haczi için İcra İflas Kanunun 89/1. maddesi uyarınca haciz ihbarnamesi gönderilmiş olup, ayrıca borçlu hakkında menkul ve gayrimenkul araştırması yapılmıştır. PTT posta çeki ve araç sorgusu yapıldı. Çıkan araç üzerinde birçok haciz bulunuyor. 89-1 haciz ihbarnameleri gönderilmiştir. Borçlunun hacze kabil malı bulunmadığından, tahsilat henüz gerçekleştirilememiştir.
Galatasaray Sportif Sınai ve Tic. Yat. A.Ş.	Tüzel Kişi	İstanbul 6. İcra Müdürlüğü 2022/8319E.	İcra takibi	397.084,78TL	Borçlu tarafından takibe itiraz edilmiş olup işbu itirazın kaldırılması amacıyla dava ikame edilmiştir. Kabul edilen kısımlar için haciz işlemleri yapılmıştır. Borçlunun hacze kabil malı bulunmadığından, tahsilat henüz gerçekleştirilememiştir.
Galatasaray Sportif Sınai ve Tic. Yat. A.Ş.	Tüzel Kişi	İstanbul 19. İcra Müdürlüğü 2022/8309E.	İcra takibi	2.706.519,12TL	Borçlu tarafından takibe kısmi itiraz edilmiş olup işbu itirazın kaldırılması amacıyla dava ikame edilmiştir. Kabul edilen kısımlar için haciz işlemleri yapılmıştır. Borçlunun hacze kabil malı bulunmadığından, tahsilat henüz gerçekleştirilememiştir. Borçlunun alacaklı olduğu dosyalara haciz konulmuştur.
Galatasaray Sportif Sınai ve Tic. Yat. A.Ş.	Tüzel Kişi	İstanbul 28. İcra Müdürlüğü 2022/18390E.	İcra takibi	1.774.443,49TL	Borçlu tarafından takibe itiraz edilmiş olup işbu itirazın kaldırılması amacıyla dava ikame edilmiştir. Kabul edilen kısım için haciz işlemleri yapılmıştır.
Galatasaray Sportif Sınai ve Tic. Yat. A.Ş.	Tüzel Kişi	İstanbul 34. İcra Müdürlüğü 2019/44468	İcra takibi		Borçlu tarafından takibe itiraz edilmiş olup işbu itirazın kaldırılması amacıyla dava ikame edilmiştir. Söz konusu davada toplam 4.173.265 TL alacağa asıl alacağa takip tarihinden itibaren yıllık %19,50 oranında avans faizi uygulanmasına, 834.653 TL icra tazminatına

Alacaklı Taraf	Borçlu Taraf	İcra Müdürlüğü Dosya No. Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
					hükmedilmiştir. Ödeme emri yeniden tebliğe çıkartılmıştır. Söz konusu alacağa ilişkin olarak Sulh Protokolü tazmin edilmiş ve alacağın dört eşit taksit halinde tahsil edilmesi kararlaştırılmıştır. Alacağın tamamen tahsil edilmesine müteakip icra dosyasından feragat edilecektir.
Galatasaray Sportif Sınai ve Tic. Yat. A.Ş.	Tüzel Kişi	İstanbul 34. İcra Müdürlüğü 2019/30101	İcra takibi	3.731.588,17TL	Tüm bankalara borçlunun alacaklarının haczi için İcra İflas Kanunun 89/1. maddesi uyarınca haciz ihbarnamesi gönderilmiş olup, ayrıca borçlu hakkında menkul ve gayrimenkul araştırması yapılmıştır. Haciz talebi gönderildi. Mahkeme kararı neticesinde takip kesinleşmiş, haciz talepleri gönderilmiştir.
Galatasaray Sportif Sınai ve Tic. Yat. A.Ş.	Tüzel Kişi	İstanbul 18. İcra Müdürlüğü 2019/29998	İcra takibi	901.137,37TL	Tüm bankalara borçlunun alacaklarının haczi için İcra İflas Kanunun 89/1. maddesi uyarınca haciz ihbarnamesi gönderilmiş olup, ayrıca borçlu hakkında menkul ve gayrimenkul araştırması yapılmıştır. Haciz talebi gönderildi. Kesinleştirme talebi ile haciz talepleri gönderilmiştir.
Galatasaray Sportif Sınai ve Tic. Yat. A.Ş.	Tüzel Kişi	İstanbul 21. İcra Müdürlüğü 2019/11829	İcra takibi	2.209.132,31TL	Tüm bankalara borçlunun alacaklarının haczi için İcra İflas Kanunun 89/1. maddesi uyarınca haciz ihbarnamesi gönderilmiş olup, ayrıca borçlu hakkında menkul ve gayrimenkul araştırması yapılmıştır. Haciz talebi gönderildi.
Galatasaray Sportif Sınai ve Tic. Yat. A.Ş.	Tüzel Kişi	İstanbul 21. İcra Müdürlüğü 2019/11830	İcra takibi	629.922,45TL	Tüm bankalara borçlunun alacaklarının haczi için İcra İflas Kanunun 89/1. maddesi uyarınca haciz ihbarnamesi gönderilmiş olup, ayrıca borçlu hakkında menkul ve gayrimenkul araştırması yapılmıştır. Haciz talebi gönderildi.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK
NO: 4 ÜMRANİYE İSTANBUL
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.

GALATASARAY SPORTİF
SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19
Maslak V.D. 388 011 3336

Alacaklı Taraf	Borçlu Taraf	İcra Müdürlüğü Dosya No. Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
Galatasaray Sportif Sınai ve Tic. Yat. A.Ş.	Tüzel Kişi	İstanbul 33. İcra Müdürlüğü 2023/1669	İcra takibi	91.033,74 TL	Fatura alacağına ilişkin icra takibi başlatılmıştır. İşbu takibe borçlu tüzel kişi tarafından itiraz edilmiştir. İşbu itirazın kaldırılması amacıyla dava ikame edilmiştir. İstanbul 2. Asliye Ticaret Mahkemesinin 2023/310 E. sayılı dosyası ile görülen davada, dosya Bilirkişi'dedir. Raporun dönüşü bekleniyor.
Galatasaray Sportif Sınai ve Tic. Yat. A.Ş.	Tüzel Kişi	İstanbul 27. İcra Müdürlüğü 2023/1685	İcra takibi	6.915.175,57 TL	İşbu takibe borçlu tüzel kişi tarafından itiraz edilmiş olup itirazın kaldırılması amacıyla dava ikame edilmiştir. İstanbul 6. Asliye Ticaret Mahkemesinin 30.10.2024 tarihli gerekçeli kararıyla İstanbul 27. İcra Müdürlüğü'nün 2023/1685 E. Sayılı dosyası ile başlatılan takibe yönelik itirazın iptali ile takibin 1.390,175,72 TL faturaya dayalı alacak ve sözleşmenin 64 mad. Uyarınca 5.525.000 TL fesih tazminat alacağının davalının iktisaden sarsılmasına sebebiyet vereceği anlaşılmakla takdiren %80 oranında indirim yapılmakla bulunan 1.105.000 TL olmak üzere toplam 2.495.175,72 TL asıl alacak üzerinden takip koşulları ile devamına karar verilmiştir. Yeniden ödeme emri gönderilmesi için icra dairesine talepte bulunulmuştur.
Galatasaray Sportif Sınai ve Tic. Yat. A.Ş.	Tüzel Kişi	İstanbul 37. İcra Müdürlüğü 2023/1672	İcra takibi	7.160.792,85 TL	İşbu takibe borçlu tüzel kişi tarafından itiraz edilmiş olup itirazın kaldırılması amacıyla dava ikame edilmiştir.
Galatasaray Sportif Sınai ve Tic. Yat. A.Ş.	Tüzel Kişi	İstanbul Anadolu 15. İcra Müdürlüğü 2024/20291	İcra takibi	35.431.190,20 TL	Sponsorluk Sözleşmesi uyarınca temin edilen çeklerden 13.02.2024 tarihli çekin icrası için icra takibi başlatılmıştır. Ödeme emrinin tebliği beklenmektedir. Karşı tarafça Borca itiraz edilmiş, itirazın iptali davası için arabuluculuk yoluna başvuru yapılmıştır.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK
NO: 4 ÜMRANİYE İSTANBUL
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.

GALATASARAY SPORTİF
SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sariyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19 ...
Maslak V.D. 388 011 33..

Alacaklı Taraf	Borçlu Taraf	İcra Müdürlüğü Dosya No. Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
Galatasaray Sportif Sınai ve Tic. Yat. A.Ş.	Tüzel Kişi	İstanbul 33. İcra Müdürlüğü 2024/17669	İcra takibi	382.659,29 TL	Sözleşmeden doğan alacağın tahsili amacıyla icra takibi başlatılmış, borçlu tarafından takibe itiraz edilmiştir. İtirazın iptali davası ikame edilecektir. İtirazın iptali davası için arabuluculuk yoluna başvuru yapılmıştır.
Galatasaray Sportif Sınai ve Tic. Yat. A.Ş.	Tüzel Kişi	İstanbul 1. İflas Müdürlüğü 2024/6	İflas masasına kayıt	22.434.075,60 TL	İflas masasına kayıt için dosyaya dilekçe sunuldu. Talebimizin kabulü ile sıra cetvelinde 4. sırada olmamıza karar verildi.
Galatasaray Sportif Sınai ve Tic. Yat. A.Ş.	Tüzel Kişi	İstanbul 4. İcra Müdürlüğü 2024/7966	İcra takibi	262.268,00 EURO	Futbolcu transferi karşılığında temin edilen çeklerden 28.02.2024 keşide tarihli çeke ilişkin yapılan icra takibi sonrasında borçlunun şikayetinin reddine ve takibin devamına karar verilse de borçlunun hacze kabil malı bulunamadığından, dosya kapsamında henüz tahsilat yapılamamıştır.
Galatasaray Sportif Sınai ve Tic. Yat. A.Ş. & Galatasaray Spor Kulübü	Tüzel Kişi	İstanbul 5. İcra Müdürlüğü 2023/1661	İcra takibi	1.176.643,92 TL	İşbu takibe borçlu tüzel kişi tarafından itiraz edilmiş olup itirazın kaldırılması amacıyla dava ikame edilmiştir. İstanbul 5. İcra Müdürlüğü'nün 2023/1661 E. Sayılı dosyası ile başlatılan takibe yönelik itirazın iptali ile takibin 201.644,00 TL faturaya dayalı alacak ve sözleşmenin 6.4.md uyarınca 975.000 TL fesih tazminatın alacağının davalının iktisaden sarsılmasına sebebiyet verdiği anlaşılmakla takdiren %80 oranında indirim yapılmakla bulunan 195.000 TL fesih tazminatı olmak üzere toplam 396.644 TL asıl alacak üzerinden takip koşulları ile devamına karar verilmiştir. Yeniden ödeme emri gönderilmesi için icra dairesine talepte bulunuldu.
Toplam Risk Tutarı				**85.941.372,90 TL + 3.341.783,07 EUR**	

Yukarıda belirtilen icra takipleri dışında güncel tarih itibariyle toplam tutarı 527.433,52-TL - TL ve 45.809,73 Amerikan Doları olan, düşük meblağlı, 25 adet icra takibi daha bulunmaktadır.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK
NO: 6 ÜMRANİYE İSTANBUL
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.

GALATASARAY SPORTİF
SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sariyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19 ...
Maslak V.D. 388 011 33..

Alacaklı Taraf	Borçlu Taraf	İcra Müdürlüğü Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
Galatasaray Mağazacılık ve Per. A.Ş.	Gerçek Kişi	İstanbul 1. İcra Müdürlüğü 2016/31867E (Yeni Esas: 2021/23531 E.).	İcra takibi	22.812,70 Euro =485.363,005 TL	Haciz işlemlerine devam edilmektedir. Borçlunun ikame ettiği şikayet davası reddedilmiştir. Yeniden icra emri gönderilecektir.
Galatasaray Mağazacılık ve Per. A.Ş.	Gerçek Kişi	İstanbul 7. İcra Müdürlüğü 2019/16535 E.	İcra Takibi	154.000,00 TL	Borçlunun tespit edilen mallarına haciz konulmuştur. İhtiyati haciz kararı alınmıştır.
Galatasaray Mağazacılık ve Per. A.Ş.	Tüzel Kişi	İstanbul 3. İcra Müdürlüğü 2024/15467	İcra Takibi	3.737.387,16 TL	Ödeme emrinin tebliği için işlemler sürmektedir.
Galatasaray Mağazacılık ve Per. A.Ş.	Tüzel Kişi	İstanbul 19. İcra Müdürlüğü 2024/15229	İcra Takibi	332.723,00 TL	Borçlu tasfiye halindedir.
Galatasaray Mağazacılık ve Per. A.Ş.	Tüzel Kişi	İstanbul 23. İcra Müdürlüğü 2024/15216	İcra Takibi	149.860,43 TL	Ödeme emrinin tebliği beklenmektedir.
Toplam Risk Tutarı				**4.373.970,59 TL +22.812,70 Euro**	

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK NO: 4 ÜMRANİYE İSTANBUL BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.

GALATASARAY SPORTİF SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sariyer - İSTANBUL Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19 [illegible] Maslak V.D. 388 011 3336

22.7.2. İhraççı ve Grup Şirketlerine Açılmış Davalar ve Yapılan Takipler

a) Ortaklarla:

Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı (TL)	Gelinen Aşama
Gerçek Kişi	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.	İstanbul 1. Asliye Ticaret Mahkemesi 2014/843 Esas sayılı dosya	Anonim şirketin temel yapısına ve sermayenin korunması ilkesine, ortaklar arasında eşitlik prensibine, şirket ana sözleşmesine, kanun hükümlerine, ahlaka, kamu düzenine, şahsi hükümleri ilgilendiren haklara, dürüstlük kuralına aykırı olan, haksız ve muvazaalı, butlanla sakat, geçersiz ve uygulanması mümkün olmayan, 21.12.2011, 11.01.2012, 23.01.2012, 09.02.2012, 10.02.2012, 19.04.2012, 26.04.2012 tarihli şirket yönetim kurulu kararlarının ve kararlara konu hasılat paylaşım mutabakatı, hasılat paylaşım sözleşmesi, koltuk devri, pazarlama ve gelir devrine dair tüm sözleşmeler ve ilgili tüm işlemlerin, birleşme ile ortadan kalkan Futbol A.Ş.'nin bu konulardaki tüm yönetim kurulu kararı ve işlemlerinin geçersizliğinin tespiti ve/veya iptali ile Türk Telekom Arena Stadyumu gişe gelirleri ile izletme ve pazarlama hak sahipliğinin hüküm altına alınması talep edilmiştir.		Davanın reddine karar verilmiştir.
13 Gerçek Kişi	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.	İstanbul 3. Asliye Ticaret Mahkemesi 2014/339 Esas sayılı dosya	Kanun hükümlerine, dürüstlük kuralına, ortaklar arasında eşitlik prensibine ve Şirket ana sözleşmesine aykırı olan kararlara konu hasılat paylaşım mutabakatı, hasılat paylaşım sözleşmesi, koltuk devri, pazarlama gelir devrine dair tüm sözleşmeler ve ilgili tüm işlemlerin stad gelirlerinin % 90'a % 15 oranında paylaşımı kararlarının yokluğunun tespiti ve/veya iptali ve 15 yıllığına 442.907.750.-TL'ye satın alınması kararının yokluğunun tespiti ve/veya iptali, 30.10.2012 tarihli genel kurul toplantısında alınan yönetim kurulu ve denetim kurulu kararlarının ibrası kararlarının iptali talep edilmiştir.		24.10.2019 tarihli celsede, Davacı 2 gerçek kişi tarafından açılan davanın esastan reddine, diğer davacılar açısından açılan davanın da yenileninceye kadar işlemden kaldırılmasına karar verilmiştir

b) Personele:

Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
Gerçek Kişi	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.	İstanbul 28. İş Mahkemesi 2019/394E.	Alacak davası	488.962,13 TL	İstinaf kanun yoluna başvurulmuştur. İnceleme devam etmektedir.
Gerçek Kişi	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.	İstanbul 5. İş Mahkemesi 2018/195E.	İtirazın iptali (işçilik alacağı)	734.145 TL (34.548 Euro)	İstinaf kanun yoluna başvurulmuştur. Temyiz mahkemesi tarafından, ilk derece mahkemesi tarafından düzeltilerek onanmış ve davanın kısmen kabulü kararı kesinleşmiştir.
Gerçek Kişi	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.	İstanbul 32. İş Mahkemesi 2025/34 E.	Alacak davası	970.417 TL	İlk derece mahkemesi yargılaması sürmektedir.
			Toplam Risk Tutarı	**2.193.524,13 TL**	

c) Diğer Resmi Kurum ve Kuruluşlarla:

Spor Genel Müdürlüğü (SGM)'nün Galatasaray Spor Kulübü ("Kulüp") /Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.'ne ("Sportif/Şirket") açtığı davalar:

Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
SGM	Galatasaray Spor Kulübü	İstanbul 16. Asliye Hukuk Mahkemesi 2011/409E. (Yeni Esas: 2021/631)	Hasılat Payı Alacağı (2008-2009, 2009-2010 sezonları)	761.609,08 -TL	Yerel Mahkeme davanın kabulü ile; 1.009.710,17 TL'nin (989.710,17 TL'sinin ıslah tarihi olan 21.04.2015 tarihinden itibaren işleyecek yasal faizi ile birlikte), davalıdan alınarak davacıya verilmesine karar vermiştir. Karar tarafımızca temyiz edilmiş olup karar Yargıtay tarafından bozulmuştur. Yargıtay'ın bozma kararı üzerine Yerel Mahkemece

Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
					2021/631 E. sayılı dosya üzerinden yapılan inceleme neticesinde; davanın kısmen kabulü ile 761.609,08 TL'nin (741.609,08 TL'sine ıslah tarihi olan 21/04/2015 tarihinden itibaren işleyecek yasal faizi ile olmak üzere) davacı SGM'ye ödenmesine karar verilmiştir. Bu karara karşı taraflarca temyiz yoluna başvurulmuş olup dosya Yargıtay incelemesindedir.
SGM	Galatasaray Spor Kulübü /Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.	İstanbul 4. Asliye Hukuk Mahkemesi 2014/473 E.	Hasılat Payı Alacağı (2013-2014 sezonu)	2.000,00-TL	İç dış pano reklamlarının %10'u ile ilgili olarak aynı mahkemede açılan 2016/404 Esas sayılı dosya ile bu dosya birleşmiştir. Dosyada düzenlenen bilirkişi raporunda, 3 seçenekli hesaplama yapılmıştır. Raporda; a) 1.006.550,75 TL, b) 245.540,89 TL, c) 382.352,94 TL olarak üç ayrı hesaplama bulunmaktadır. Dosyada düzenlenen son bilirkişi raporunda, asıl dava bakımından davacının payı 1.194.093,83 TL, birleşen dava bakımından ise 2.620.618,79 TL olarak hesaplanmıştır. Rapora itiraz edilmiş olup yargılama devam etmektedir.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK
NO: 4 ÜMRANİYE İSTANBUL
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.

GALATASARAY SPORTİF
SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sariyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19 00
Maslak V.D. 388 011 3336

Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
SGM	Galatasaray Spor Kulübü / Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.	İstanbul 17. Asliye Hukuk Mahkemesi 2015/394 E. (Yeni Esas: 2024/259 E.)	Hasılat Payı Alacağı (2014-2015 sezonu)	2.000,00-TL	2014-2015 futbol sezonunda Ali Sami Yen Stadyumunda oynanan futbol müsabakalarının hasılat gelirlerinin %7'sinin ödenmesi talebiyle ikame edilmiş davada Yerel Mahkemece, davanın kabulü ile 5.829.821,92 TL'nin temerrüt tarihi olan 30/06/2015 tarihinden itibaren işleyecek yasal faizi ile birlikte davalılardan tahsiline karar verilmiştir. Karara karşı istinaf yoluna başvurulmuştur. Bölge Adliye Mahkemesi tarafından 30.05.2024 tarihinde verilen karar ile, tarafların istinaf talepleri kabul edilmiş ve Yerel Mahkeme kararı kaldırılarak dosya tekrar Yerel Mahkemeye gönderilmiştir. Dosya bilirkişi incelemesine gönderilmiş olup rapor beklenmektedir.
SGM	Galatasaray Spor Kulübü ve Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.	İstanbul 9. Asliye Hukuk Mahkemesi 2016/345 E.	Hasılat Payı Alacağı (2015-2016 sezonu)	4.134.149,38 - TL	2015-2016 futbol sezonunda Ali Sami Yen Stadyumunda oynanan futbol müsabakalarının hasılat gelirlerinin %7'sinin ödenmesi talebiyle ikame edilmiş davada Yerel Mahkemece, davanın kısmen kabulü ile 4.134.149,38-TL'nin 15.07.2016 tarihinden itibaren uygulanacak yasal faizi ile birlikte davalılardan tahsiline karar verilmiştir. Karara karşı istinaf yoluna başvurulmuş olup dosya Bölge Adliye Mahkemesi incelemesindedir.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK
NO: 4 ÜMRANİYE İSTANBUL
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.

GALATASARAY SPORTİF
SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sariyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19
Maslak V.D. 388 011 3336

Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
SGM	Galatasaray Spor Kulübü ve Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.	İstanbul 21. Asliye Hukuk Mahkemesi 2017/458 E.	Hasılat Payı Alacağı (2016-2017 sezonu)	919.242,01 -TL	2016-2017 futbol sezonunda Ali Sami Yen Stadyumunda oynanan futbol müsabakalarının hasılat gelirlerinin %7'sinin ödenmesi talebiyle ikame edilmiş davada Yerel Mahkemece, davanın kabulü ile 919.242,01 TL'nin dava tarihinden itibaren yasal faizi ile davalılardan alınarak davacıya ödenmesine karar verilmiştir. Karara karşı istinaf yoluna başvurulmuş olup dosya Bölge Adliye Mahkemesi incelemesindedir.
SGM	Galatasaray Spor Kulübü ve Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.	İstanbul 24. Asliye Hukuk Mahkemesi 2018/25 E.	Hasılat Payı Alacağı (2017-2018 sezonu)	6.213.237,59 - TL	2017-2018 futbol sezonunda Ali Sami Yen Stadyumunda oynanan futbol müsabakalarının hasılat gelirlerinin %7'sinin ödenmesi talebiyle ikame edilmiş davada Yerel Mahkemece, 6.213.237,59 TL'nin, dava tarihinden itibaren işleyecek yasal faiziyle birlikte davalılardan tahsili ile davacıya ödenmesine karar verilmiştir. Karara karşı istinaf yoluna başvurulmuş olup dosya Bölge Adliye Mahkemesi incelemesindedir.

Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
SGM	Galatasaray Spor Kulübü / Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.	İstanbul 24. Asliye Hukuk Mahkemesi 2019/302 E.	Hasılat Payı Alacağı (2018-2019 sezonu)	3.386.731,00 - TL	2018-2019 futbol sezonunda Ali Sami Yen Stadyumunda oynanan futbol müsabakalarının hasılat gelirlerinin %7'sinin ödenmesi talebiyle ikame edilmiş davada Yerel Mahkemece, davanın kabulü ile 3.386.731,00-TL'nin, 21.06.2019 tarihinden itibaren işleyecek yasal faiziyle birlikte davalılardan tahsiline karar verilmiştir. Karara karşı istinaf yoluna başvurulmuş olup dosya Bölge Adliye Mahkemesi incelemesindedir.
SGM	Galatasaray Spor Kulübü / Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.	İstanbul 15. Asliye Hukuk Mahkemesi 2021/237 E.	Hasılat Payı Alacağı (2019-2020 sezonu)	9.520.305,57 - TL	2019-2020 futbol sezonunda Ali Sami Yen Stadyumunda oynanan futbol müsabakalarının hasılat gelirlerinin %7'sinin ödenmesi talebiyle ikame edilmiş davada, bir kök rapor ve iki ek rapor olmak üzere üç ayrı bilirkişi raporu düzenlenmiştir. SGM, son düzenlenen bilirkişi ek raporuna istinaden talep artırım dilekçesi sunarak dava konusu alacak talebini 9.520.305,57-TL'ye çıkartmıştır. Yerel Mahkemece; GS Sportif A.Ş yönünden davanın pasif husumet nedeniyle reddine, Kulüp açısından ise davanın kabulü ile, 9.520.305,57 TL alacağın 12/09/2020 tarihinden itibaren yasal faiziyle davacıya ödenmesine karar verilmiştir. Karara karşı istinaf yoluna başvurulmuş olup dosya Bölge Adliye Mahkemesi incelemesindedir.
SGM	Galatasaray Spor Kulübü / ihbar olunan Galatasaray	İstanbul 16. Asliye Hukuk Mahkemesi 2011/408 E.	Taraflar arasında akdedilmiş 03.05.2011	2.000,00-TL	2011 yılına ait iç-dış pano reklam gelirlerinin %10'unun ödenmesi

Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
	Sportif Sınai ve Tic. Yat. A.Ş.	(Yeni Esas: 2023/17 E.)	tarihli sözleşmeye dayalı olarak 2011 yılına ait iç-dış pano reklam gelirlerinin %10'unun ödenmesi talepli alacak davası		talebiyle ikame edilmiş davada Yerel Mahkemece, davanın kısmen kabulü ile 86.720,59-TL'nin dava tarihinden itibaren işleyecek yasal faizi ile birlikte davalıdan alınarak davacıya ödenmesine karar verilmiştir. Yerel Mahkemece verilen karara karşı istinaf yoluna başvurulmuştur. Bölge Adliye Mahkemesi tarafından, yerel mahkeme kararının kaldırılarak dosyanın ilk derece mahkemesine gönderilmesine karar verilmiştir. Dosyada düzenlenen son bilirkişi raporunda davacının payı 1.069.564,96 TL olarak hesaplanmıştır. Rapora itiraz edilmiş olup dosya ek rapor için bilirkişi incelemesine gönderilmiştir. Raporun dönüşü beklenmektedir.
SGM	Galatasaray Spor Kulübü /Galatasaray Sportif Sınai ve Tic. Yat. A.Ş.	İstanbul 2. Asliye Hukuk Mahkemesi 2019/369 E. (Yeni Mahkeme ve Esas Numarası: İstanbul 29. Asliye Hukuk Mahkemesi 2022/100 E.)	Taraflar arasında akdedilmiş 03.05.2011 tarihli sözleşmeye dayalı olarak iç/ dış pano reklam gelirlerinin %10'unun ödenmesi talepli alacak davası	2.565.179,68 - TL	2018-2019 sezonunda Ali Sami Yen Spor Kompleksi'nin iç ve dış pano reklamlarından elde edilen gelirin %10'unun tahsili amacıyla açılan davada düzenlenen bilirkişi raporunda 2 seçenekli hesaplama yapılmış olup birinci seçenekte davacının payı 4.639.223,64 TL, ikinci seçenekte 2.565.279,677 TL olarak hesaplanmıştır. Rapora itiraz edilmiştir. Yerel Mahkemece, davanın kısmen kabulü ile; 2.565.179,68 TL'nin 7.000,00 TL'sinin dava tarihi olan 22/08/2019 tarihinden, 2.558.179,68 TL'sinin ıslah tarihi olan 13/02/2023 tarihinden itibaren işleyecek yasal faiziyle birlikte davalılardan tahsiline karar verilmiştir. Karara

Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
					karşı istinaf yoluna başvurulmuş olup dosya Bölge Adliye Mahkemesi incelemesindedir.
SGM	Galatasaray Spor Kulübü /Galatasaray Sportif Sınai ve Tic. Yat. A.Ş.	İstanbul 4. Asliye Hukuk Mahkemesi 2016/404 E.	Taraflar arasında akdedilmiş 03.05.2011 tarihli sözleşmeye dayalı olarak iç/ dış pano reklam gelirlerinin %10'unun ödenmesi talepli alacak davası	Dosya bir başka dosya ile birleşmiştir. Bu sebeple ayrıca bir risk bulunmamaktadır	2015-2016 sezonunda Ali Sami Yen Stadyumunun iç ve dış pano reklamlarından elde edilen gelirin %10'unun tahsili amacıyla açılan ve aynı Mahkemenin 2016/404 Esas sayılı dosyasında görülen dava, aynı mahkemenin 2014/473 sayılı dosya ile birleşmiştir.
SGM	Galatasaray Spor Kulübü / Galatasaray Sportif Sınai ve Tic. Yat. A.Ş.	İstanbul 22. Asliye Hukuk Mahkemesi 2017/378 E. (Yeni Mahkeme ve Esas Numarası: İstanbul 42. Asliye Hukuk Mahkemesi 2022/75 E.)	Taraflar arasında akdedilmiş 03.05.2011 tarihli sözleşmeye dayalı olarak iç/ dış pano reklam gelirlerinin %10'unun ödenmesi talepli alacak davası	2.543.019,81 - TL	2016-2017 sezonunda Ali Sami Yen Stadyumunun iç ve dış pano reklamlarından elde edilen gelirin %10'unun tahsili amacıyla ikame edilen davada düzenlenen son bilirkişi raporunda, iki seçenekli hesaplama yapılmış olup birinci seçenekte davacının payı 2.590.701,43 TL, ikinci seçenekte 467.426,47 TL olarak hesaplanmıştır. Yerel Mahkemece verilen kararda; davanın kabulü ile 2.543.019,81 TL'nin 30.06.2017 tarihinden itibaren işleyecek yasal faizi ile birlikte davacıya ödenmesine hükmedilmiştir. Karara karşı istinaf yoluna başvurulmuş olup dosya Bölge Adliye Mahkemesi incelemesindedir.
SGM	Galatasaray Spor Kulübü	İstanbul 22. Asliye Hukuk Mahkemesi 2013/210 E. (Yeni Mahkeme ve	Reklam gelirlerinin %5'inin ödenmesi talepli alacak davası	1.622.488,00-TL	Müsabakalarda kullanılan spor malzemesi ve araç gereçlere konulan reklamlara ilişkin olarak akdedilen sözleşmelerden elde edilen gelirin %5'inin tahsili için Kulüp aleyhine

Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
		Esas Numarası: İstanbul 22. Asliye Hukuk Mahkemesi 2022/316 E.)			1.622.488,00 TL tutarlı icra takibi başlatılmıştır. Kulüp tarafından takibe itiraz edilmiştir. İtiraz üzerine SGM tarafından itirazın iptali davası açılmıştır. Dosya bilirkişiye tevdii edilmiş olup raporda toplam 1.608.366,03-TL alacakhesaplanmıştır. Taraflarca rapora karşı itirazda bulunulmuştur. Yerel Mahkemece, davanın kısmen kabulü ile davalının İstanbul 13.İcra Müdürlüğü'nün 2012/26922 esas sayılı dosyasına yapmış olduğu itirazın kısmen iptali ile takibin 1.201.250,00 TL asıl alacak ve takip tarihine kadar işleyen 286.751,30 TL yasal faiz üzerinden devamına karar verilmiştir. Karara karşı istinaf yoluna başvurulmuştur. Bölge Adliye Mahkemesince yapılan inceleme neticesinde, Yerel Mahkeme kararının kaldırılmasına ve dosyanın yeniden yargılama yapılmak üzere Yerel Mahkemeye gönderilmesine karar verilmiştir. Yerel Mahkemece, davanın kabulü ile davalının İstanbul 13. İcra Müdürlüğü'nün 2012/26922 esas sayılı icra dosyasına yaptığı itirazın iptaline, takibin aynen devamına, icra inkar tazminatı talebinin ise reddine karar verilmiştir. Karara karşı istinaf yoluna başvurulmuş olup dosya Bölge Adliye Mahkemesi incelemesindedir.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK
NO: 4 ÜMRANİYE İSTANBUL
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.

GALATASARAY SPORTİF
SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sariyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19 ...
Maslak V.D. 388 011 33..

Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
SGM	Galatasaray Spor Kulübü	İstanbul 4. Asliye Hukuk Mahkemesi 2018/310 E.	2014 yılı Amatör Spora Katkı Bedeli talepli itirazın iptali davası	61.207,76 -TL	Yerel Mahkemece, davanın kısmen kabulü ile İstanbul 20. İcra Müdürlüğü'nün 2014/14157 E. sayılı dosyasına yapılan itirazın 61.207,76 TL yönünden iptali ile takibin devamına karar verilmiştir. Karara karşı istinaf yoluna başvurulmuş olup dosya Bölge Adliye Mahkemesi incelemesindedir.
SGM	Galatasaray Spor Kulübü / Galatasaray Sportif Sınai ve Tic. Yat. A.Ş.	İstanbul 46. Asliye Hukuk Mahkemesi 2022/387 E.	Taraflar arasında akdedilmiş 03.05.2011 tarihli sözleşmeye dayalı olarak iç/ dış pano reklam gelirlerinin %10'unun ödenmesi talepli alacak davası	1.791.391,15-TL	2021-2022 sezonunda Ali Sami Yen Stadyumunun iç ve dış pano reklamlarından elde edilen gelirin %10'unun tahsili amacıyla ikame edilen davada düzenlenen bilirkişi raporunda, davacının payı 1.842.893,64 TL olarak hesaplanmıştır. Dosya ek rapora gönderilmiştir. Bilirkişi ek raporunda da kök raporda yer verilen tespitler korunmuştur. Yerel Mahkemece, davanın kabulü ile, 1.791.391,15 TL'nin 01.07.2022 tarihinden itibaren işleyecek yasal faizi ile birlikte davalılardan müştereken ve müteselsilen tahsil edilerek davacıya verilmesine karar verilmiştir. Karara karşı istinaf yoluna başvurulmuş olup dosya Bölge Adliye Mahkemesi incelemesindedir.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK
NO: 4 ÜMRANİYE İSTANBUL
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.

GALATASARAY SPORTİF
SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sariyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19
Maslak V.D. 388 011 3336

Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
SGM	Galatasaray Spor Kulübü / Galatasaray Sportif Sınai ve Tic. Yat. A.Ş.	İstanbul 22. Asliye Hukuk Mahkemesi 2022/566 E.	Taraflar arasında akdedilmiş 03.05.2011 tarihli sözleşmeye dayalı olarak iç/ dış pano reklam gelirlerinin %10'unun ödenmesi talepli alacak davası	110.000,00-TL	2020-2021 sezonunda Ali Sami Yen Stadyumunun iç ve dış pano reklamlarından elde edilen gelirin %10'unun tahsili amacıyla ikame edilen davada düzenlenen bilirkişi raporunda davacının payı 803.363,38 TL olarak hesaplanmıştır. Ek bilirkişi raporunda da aynı görüş korunmuştur. Tarafların itirazları üzerine dosya yeniden bilirkişi incelemesine gönderilmiş olup raporun dönüşü beklenmektedir.
SGM	Galatasaray Spor Kulübü / Galatasaray Sportif Sınai ve Tic. Yat. A.Ş.	İstanbul 19. Asliye Hukuk Mahkemesi 2023/27 E.	Hasılat Payı Alacağı (2021-2022 sezonu)	4.625.152,69 - TL	2021-2022 futbol sezonunda Ali Sami Yen Stadyumunda oynanan futbol müsabakalarının hasılat gelirlerinin %7'sinin ödenmesi talebiyle ikame edilmiş davada düzenlenen son bilirkişi raporunda, davacının payı 4.149.514,02 TL olarak hesaplanmıştır. Rapora itiraz edilmiştir. Davacı taraf talep artırım dilekçesi sunmuş olup davacının talep artırım talebine itiraz edilmiştir. Yerel Mahkemece davanın kabulü ile, 4.625.152,69-TL'nin dava tarihi olan 23.01.2023'den itibaren işleyecek yasal faiziyle birlikte davalılardan müştereken ve müteselsilen tahsiline karar verilmiştir. Gerekçeli karar tebliğ edildiğinde karara karşı istinaf yoluna başvurulacaktır.

Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
SGM	Galatasaray Spor Kulübü / Galatasaray Sportif Sınai ve Tic. Yat. A.Ş	İstanbul 15. Asliye Hukuk Mahkemesi 2023/292 E.	Hasılat Payı Alacağı (2020-2021 sezonu)	100,00-TL	2020-2021 futbol sezonunda Ali Sami Yen Stadyumunda oynanan futbol müsabakalarının hasılat gelirlerinin %7'sinin ödenmesi talebiyle ikame edilmiş davada, düzenlenen bilirkişi raporunda, Kulüp ve Sportif'in ilgili sezona ilişkin bir hasılat geliri bulunmadığı belirtilerek davacı lehine alacak hesabı yapılmamıştır. Dosya tekrar bilirkişi incelemesine gönderilmiş olup düzenlenen ek raporda da kök rapordaki tespitler korunmuştur. Karşı tarafın itirazı üzerine dosya bir kez daha bilirkişi incelemesine gönderilmiş olup düzenlenen son raporda iki seçenekli hesaplama yapılmıştır. İlk seçenekte, ilk iki rapordaki tespitler korunmuş ve davacı lehine alacak hesabı yapılmamıştır. İkinci seçenekte ise davacının payı 423,49-TL olarak hesaplanmıştır. Bilirkişi raporundaki ikinci seçenek hesaplamaya itiraz edilmiştir. Davacı taraf talep artırım dilekçesi sunmuş olup davacının talep artırım talebine itiraz edilmiştir. Yargılama devam etmektedir.

Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
SGM	Galatasaray Spor Kulübü / Galatasaray Sportif Sınai ve Tic. Yat. A.Ş.	İstanbul 21. Asliye Hukuk Mahkemesi 2023/294 E.	Hasılat Payı Alacağı (2022-2023 sezonu)	50.000,00-TL	2022-2023 futbol sezonunda Ali Sami Yen Stadyumunda oynanan futbol müsabakalarının hasılat gelirlerinin %7'sinin ödenmesi talebiyle ikame edilmiş davada, dosya bilirkişi incelemesine gönderilmiş olup düzenlenen raporda davacının payı 17.609.134,51-TL olarak hesaplanmıştır. Rapora itiraz edilmiş olup dosya ek rapor için bilirkişi incelemesine gönderilmiştir. Raporun dönüşü beklenmektedir.
SGM	Galatasaray Spor Kulübü / Galatasaray Sportif Sınai ve Tic. Yat. A.Ş.	İstanbul 1. Asliye Hukuk Mahkemesi 2023/346 E.	Taraflar arasında akdedilmiş 03.05.2011 tarihli sözleşmeye dayalı olarak iç/ dış pano reklam gelirlerinin %10'unun ödenmesi talepli alacak davası	300.000,00-TL	2022-2023 sezonunda Ali Sami Yen Stadyumunun iç ve dış pano reklamlarından elde edilen gelirin %10'unun tahsili amacıyla ikame edilen davadadüzenlenen bilirkişi raporunda, davacının payı 7.034.17,66-TL olarak hesaplanmıştır. Rapora itiraz edilmiş olup dosya tekrar bilirkişi incelemesine gönderilmiştir. Raporun dönüşü beklenmektedir.
SGM	Galatasaray Spor Kulübü	İstanbul 14. Sulh Hukuk Mahkemesi 2024/125 E.	Ergun Gürsoy yüzme havuzuna ilişkin kira bedeli talepli itirazın iptali davası	-	Ergun Gürsoy yüzme havuzunun, pandemi nedeniyle kapalı kaldığı döneme ilişkin kira bedelinin tahsili için İstanbul 24. İcra Müdürlüğü'nün 2020/22387 E. Sayılı dosyası üzerinden açılan icra takibine itiraz edilmesi sonrasında işbu itirazın iptali davası ikame edilmiştir. Davaya cevap verilmiş olup yargılama esnasında, dava konusu borç tutarı davacı tarafa ödenmiştir. Bu hususta dosyaya beyanda bulunulmuş olup

Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
					mahkemenin nihai kararı beklenmektedir.
SGM	Galatasaray Spor Kulübü / Galatasaray Sportif Sınai ve Tic. Yat. A.Ş.	İstanbul 6. Asliye Hukuk Mahkemesi 2024/299 E.	Hasılat Payı Alacağı (2023-2024 sezonu)	250.000,00 TL	2023-2024 futbol sezonunda Ali Sami Yen Stadyumunda oynanan futbol müsabakalarının hasılat gelirlerinin %7'sinin ödenmesi talebiyle ikame edilmiş davada, dosya bilirkişi incelemesine gönderilmiş olup raporun dönüşü beklenmektedir.
SGM	Galatasaray Spor Kulübü / Galatasaray Sportif Sınai ve Tic. Yat. A.Ş.	İstanbul 3. Asliye Hukuk Mahkemesi 2024/551 E.	Taraflar arasında akdedilmiş 03.05.2011 tarihli sözleşmeye dayalı olarak iç/ dış pano reklam gelirlerinin %10'unun ödenmesi talepli alacak davası	300.000,00 TL	2023-2024 sezonunda Ali Sami Yen Stadyumunun iç ve dış pano reklamlarından elde edilen gelirin %10'unun tahsili amacıyla ikame edilen davada, dosya bilirkişi incelemesine gönderilmiş olup raporun dönüşü beklenmektedir.
Toplam Risk Tutarı				**39.159.813,72- TL**	

Spor Genel Müdürlüğü ("SGM") ile Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A,Ş, arasında yapılmış herhangi bir sözleşme mevcut değildir, SGM ile mevcut tüm sözleşmelerin tarafı Galatasaray Spor Kulübü'dür. Bu sözleşmelerde yer alan yükümlülükler Galatasaray Spor Kulübü tarafından yerine getirilmekte olup, yükümlülüklerin karşılığı da iktisap edilen haklar Galatasaray Spor Kulübü'ne aittir. Sözleşmeden doğan yükümlülüklerin yerine getirilmemesi durumunda sözleşmelerin feshedilme riski bulunmaktadır. SGM ile Kulüp arasında imzalanan 2011 tarihli sözleşme uyarınca Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park'a ilişkin intifa hakkı 23.03.2017 tarihinde tapuya tescil edilmiştir. Sözleşmelerle Galatasaray Spor Kulübü'ne yüklenmiş ancak, yükümlülüğün karşılığı olan SGM'ne ait edimlerin yerine getirilmemiş olması nedeniyle yargıya intikal etmiş birtakım ihtilaflar mevcut olup, bu ihtilaflardan futbol müsabaka hasılatları ile 2011 tarihli sözleşmeden doğan alacak taleplerinden dolayı SGM, Galatasaray Sportif'e davaları ihbar etme yoluna gitmiş, yeni davalarda da Galatasaray Sportif'i de davalı göstererek husumet yöneltmektedir.

Ayrıca "Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü Sportif Müsabaka ve Gösteri Hasılatının Dağıtımına Dair Yönetmelik" kapsamında Kulüplerin/Şirketlerin SGM'ye karşı yükümlülükleri mevcuttur. Bunlara ilişkin açıklamalar aşağıdaki gibidir:

5736 sayılı Kanun'un 5, maddesinin 2, fıkrasında, 4629 sayılı kanun gereğince tahsil edilmesi gereken müsabakaların net hasılatlarının yüzde 7'si oranındaki Federasyon Fonu kesintilerinden 5736 sayılı kanunun yürürlüğe girdiği 27 Şubat 2008 tarihi itibarıyla Kulüp tarafından ödenmemiş tutarların tahsilinden vazgeçildi hükmü yer almıştır.

Bununla beraber kulüplere 27 Şubat 2008 tarihi sonrasına ilişkin fon paylarının tahsiline devam edileceği bildirilmiş olup SGM tarafından, Kulüp 'in Federasyonlar Fonu kesintisini ödememesi nedeniyle ikame edilen davalar mevcuttur.

SGM ile Kulüp arasında 20 Nisan 2007 tarihinde yapılan sözleşme ile Seyrantepe Ali Sami Yen Spor Kompleksinin kullanımının devrine ilişkin sözleşme başlıklı sözleşmeye ek olarak yapılan 3 Mayıs 2011 tarihli ek sözleşme başlıklı sözleşmenin 8/1 maddesinde, "Kulüp, spor kompleksinin iç ve dış pano reklam gelirlerinden elde edilen gelirin yüzde 10'unu her yıl lig müsabakalarının bittiği ayı izleyen ay içerisinde Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü'nün hesaplarına yatıracaktır" hükmü yer almaktadır. Bu çerçevede SGM tarafından Kulüp ve Şirket aleyhine ikame edilen davalar mevcuttur.

Galatasaray Spor Kulübü'nün diğer spor branşlarına ve başka hukuki sebeplere dayalı olarak da SGM ile taraf olduğu davaları vardır. Ancak yalnızca ilgili davalar işbu raporda özetlenmiştir.

d) Diğer Gerçek Kişiler ve Tüzel Kişilerle:

Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı (TL)	Gelinen Aşama
Tüzel Kişi	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.	CAS 2022/O/9313	Sözleşmeden doğan şarta bağlı ödemelere ilişkin alacak davası	1.092.621,40-EUR	Dosya dilekçeler teatisi aşaması tamamlanmış, duruşma yapılmıştır. CAS yargılamasında aleyhte karar verilmiştir. Verilen karara ilişkin karşı taraf ile ödeme protokolü imzalanmıştır.
Tüzel Kişi	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.	CAS 2023/O/9491	Alacak davası	280.000,00-Euro + 5.000,00-CHF (faiz ve masraflar hariç)	Yargılama kapsamında Davacı taraf ile sulh protokolü konusunda anlaşma sağlanmış olup dosya sulh ile sona erdirilmiştir.
Gerçek Kişi	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.	İstanbul 25. Asliye Hukuk Mahkemesi 2016/379E.	İtirazın iptali & alacak davası	50.000 EUR (faiz ve masraflar hariç)	İlk derece mahkemesi tarafından verilen karar Bölge Adliye Mahkemesi tarafından bozulmuş, Bölge Adliye Mahkemesinin bozma kararı Yargıtay tarafından onanarak dosya ilk derece mahkemesine geri gönderilmiştir.
Gerçek Kişi	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.	FIFA Dispute Resolution Chamber - FPSD-7712 - CAS 2023/A/9628	Alacak & haksız fesih tazminatı davası	260.000,00-Euro + 18.400,00-CHF (faiz ve masraflar hariç)	Yargılama kapsamında Davacı taraf ile sulh protokolü konusunda anlaşma sağlanmış olup dosya sulh ile sona erdirilmiştir.
Gerçek Kişi	Galatasaray Sportif Sınai ve	FIFA TMS – Ref. No. TMS 12006- CAS 2023/A/10157	Dayanışma Katkı Payı Alacağı	27.830,00 USD (faiz ve masraflar hariç)	FIFA tarafından davanın kabulüne karar verilmiştir. FIFA'nın kararı CAS nezdinde temyiz edilmiştir.

Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı (TL)	Gelinen Aşama
	Ticari Yatırımlar A.Ş.				Dosya dilekçeler teatisi aşaması tamamlanmış, duruşma yapılmıştır. CAS yargılamasında kısmen lehe kısmen aleyhe karar verilmiştir.
Gerçek Kişi	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.	İstanbul 26. Asliye Hukuk Mahkemesi-2022/451 E.	Alacak Davası	60.000 EUR (faiz ve masraflar hariç)	Yargılamada davacının talebinin kısmen kabulüne kısmen reddine karar verilmiştir. Karara karşı istinaf yoluna başvurulmuştur.
Gerçek Kişi	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.	İstanbul 25. Asliye Hukuk Mahkemesi-2023/39 E.	Alacak Davası	57.191,48 EUR (faiz ve masraflar hariç)	Yargılamada davacının talebinin kısmen kabulüne kısmen reddine karar verilmiştir. Karara karşı istinaf yoluna başvurulmuştur.
Tüzel Kişi	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.	FIFA Dispute Resolution Chamber - FPSD-11840 – CAS 2024/A/10817-10818	Alacak Davası	2.389.776,24 EUR (faiz ve yasal masraflar hariç)	FIFA tarafından verilen karar CAS nezdinde temyiz edilmiştir. Dosya dilekçeler teatisi aşamasında olup yargılama devam etmektedir.
Tüzel Kişi	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.	TFF UÇK 2024/71 E.	Alacak Davası	10.000 TL (faiz ve masraflar hariç)	UÇK tarafından davanın reddine karar verilmiş olup red kararına karşı davacı tarafından TFF Tahkim Kurulu'na başvuru yapılmıştır. Tahkim Kurulu kararı neticesinde dosya UÇK'ya geri dönmüştür.
Gerçek Kişi	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.	İstanbul 19. Asliye Hukuk Mahkemesi – 2023/250 E.	Alacak Davası	465.866,20 TL (faiz ve masraflar hariç)	Dosya dilekçeler teatisi tamamlanmış olup yargılama devam etmektedir. Dosya istinaf incelemesindedir.
Tüzel Kişi	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.	FIFA Dispute Resolution Chamber - FPSD-12183 – CAS 2024/O/10474	Alacak Davası	1.000.000 EUR (faiz ve masraflar hariç)	Dosya dilekçeler teatisi tamamlanmış olup yargılama devam etmektedir.
Tüzel Kişi	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.	CAS 2024/O/10612	Alacak Davası	90.000 EUR (faiz ve masraflar hariç)	Dosya dilekçeler teatisi tamamlanmış olup yargılama devam etmektedir.
Tüzel Kişi	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.	CAS 2024/O/10715	Alacak Davası	118.750 EUR (faiz ve masraflar hariç)	Dosya dilekçeler teatisi aşamasında olup yargılama devam etmektedir.
Tüzel Kişi	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.	CAS 2024/O/10822	Alacak Davası	157.500 EUR (faiz ve masraflar hariç)	Dosya dilekçeler teatisi aşamasında olup yargılama devam etmektedir.
Tüzel Kişi	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.	CAS 2024/O/10659 CAS 2025/O/11352 CAS 2025/O/11353	Alacak Davası	342.646,11 EUR (faiz ve masraflar hariç)	Dosya dilekçeler teatisi aşamasında olup yargılama devam etmektedir. Dosyaların birleştirilmesi talep edilmiştir.
Gerçek Kişi	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.	FIFA FPSD-18401	Alacak Davası	200.000 EUR(faiz ve masraflar hariç)	Dosya dilekçeler teatisi aşamasında olup yargılama devam etmektedir.
Gerçek Kişi	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.	CAS 2025/O/11242	Alacak Davası	253.000,00-Euro (faiz ve masraflar hariç)	Dosya dilekçeler teatisi aşamasında olup yargılama devam etmektedir.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
FİNANSİKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK
NO: 4 ÜMRANİYE İSTANBUL
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.

GALATASARAY SPORTİF
SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sariyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19
Maslak V.D. 388 011 3336

Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı (TL)	Gelinen Aşama
Gerçek Kişi	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.	CAS 2025/O/11243	Alacak Davası	220.000,00-Euro (faiz ve masraflar hariç)	Dosya dilekçeler teatisi aşamasında olup yargılama devam etmektedir.
Tüzel Kişi	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.	CAS 2025/O/11434	Alacak Davası	2.420.000,00-Euro (faiz ve masraflar hariç)	Dosya dilekçeler teatisi aşamasında olup yargılama devam etmektedir.
			Toplam Risk Tutarı	**8.991.485,23 EUR + 27.830 USD + 23.400 CHF 475.866,20 TL**	

Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı (TL)	Gelinen Aşama
Tüzel Kişi	Galatasaray Mağazacılık ve Per. A.Ş.	İstanbul 14 Sulh Hukuk Mahkemesi 2013/710E. (Yeni Esas 2019/287 E.)	Alacak davası (1)	66.907,92 TL	Davanın kısmen kabulü ile 24.214,66 TL tazminatın davacıya ödenmesine karar verilmiştir. Her iki taraf da kararı temyiz etmiştir. Yargıtay kararın onanmasına karar vermiş, karar kesinleşmiştir.
Gerçek Kişi	Galatasaray Mağazacılık ve Per. A.Ş. Terteks Tekstil İth. İhr. Ve Paz. A.Ş., Fenerbahçe Spor Ürünleri San. Ve Serdar Yaman	İstanbul Anadolu 1. Fikri Sınai Haklar Hukuk Mahkemesi 2014/92E.	Maddi ve manevi tazminat (2)	404.000 TL	Davanın kısmen kabul kısmen reddine karar verilmiştir. Karara karşı Şirketin istinaf başvurusu kabul edilmiş, Şirket yönünden davanın reddine kesin olarak karar verilmiştir.
Gerçek Kişi	Galatasaray Mağazacılık ve Per. A.Ş.	İstanbul 13. Asliye Ticaret Mahkemesi 2016/605E.	Tazminat ve menfi tespit davası (3)	65.920,00 TL	Asıl dava yönünden davanın reddine karar verilmiştir. Dosya istinaf incelemesindedir.
Tüzel Kişi	Galatasaray Mağazacılık ve Per. A.Ş.	İstanbul 16. Asliye Ticaret Mahkemesi 2019/633 E.	İtirazın İptali (4)	618.481,81 TL (Kısmen kabul sonrası risk oranı 138.194,40 TL'dir.)	Davacı'nın davasının kısmen kabulüne karar verilmiştir. Taraflar istinaf kanun yoluna başvurmuştur. Dosya istinaf incelemesindedir.
Tüzel Kişi	Galatasaray Mağazacılık ve Per. A.Ş.	İstanbul 14. Sulh Hukuk Mahkemesi 2021/379 E.	Alacak (Kira) (5) (Yeni esas: İstanbul 14. Sulh Hukuk Mahkemesi 2025/253 E.)	560.000 TL	Davacı'nın ikame ettiği davanın reddine karar verilmiş olup Davacı istinaf kanun yoluna başvuruda bulunmuştur. İstinaf Mahkemesi, yeniden görülmesi için dosyayı ilk derece mahkemesine göndermiştir.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK
NO: 4 ÜMRANİYE İSTANBUL
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.

GALATASARAY SPORTİF
SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19 ..
Maslak V.D. 388 011 33..

Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı (TL)	Gelinen Aşama
Gerçek Kişi	Galatasaray Mağazacılık ve Per. A.Ş.	İstanbul 9. Sulh Hukuk Mahkemesi 2023/984 E.	Alacak (Kira-Uyarlama istemli) (Yeni esas: İstanbul 30. Sulh Hukuk Mahkemesi 2024/400 E.) (6)	500.000 TL	İlk derece mahkeme nezdinde yargılama devam etmektedir.
			Toplam Risk Tutarı	**2.215.309,73 TL**	

Yukarıda belirtilenlerin dışında güncel olarak Galatasaray Mağazacılık ve Per. A.Ş. hakkında toplam tutarı 613.467,39 TL olan 13 adet işçilik alacağı davası, tutarı 100.000,00 TL olan manevi tazminat davası ile 7 adet ise işe iade davası mevcuttur.

Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı (TL)	Gelinen Aşama
Tüzel Kişi	Galatasaray Gayrimenkul Yatırım Geliştirme A.Ş.	İstanbul 13. Asliye Ticaret Mahkemesi 2016/1091E. (Yeni Esas: 2024/543)	Menfi tespit davası (1)	2.625.000- TL	İlk derece mahkemesinin davanın reddi ve istinaf mahkemesinin istinaf başvurusunun reddi kararları Yargıtay tarafından bozulmuştur. Dosya ilk derece mahkemesine geri gönderilmiştir. İlk derece mahkemesinde yargılama devam etmektedir.
Tüzel Kişi	Galatasaray Gayrimenkul Yatırım Geliştirme A.Ş.	İstanbul 8. Asliye Ticaret Mahkemesi 2017/306E.	Menfi tespit davası (2)	2.391.297. -TL	İstanbul 13. Asliye Ticaret Mahkemesinde görülmekte olan 2016/1091 E sayılı dosyası ile birleşmiştir.
			Toplam Risk Tutarı	**5.016.297,00 TL**	

e) İcra Takipleri:

Alacaklı Taraf	Borçlu Taraf	İcra Müdürlüğü Dosya No. Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
Gerçek Kişi	Galatasaray Sportif Sınai ve Tic. Yat. A.Ş.	İstanbul 8. İcra Müd. 2016/5306E.	İcra takibe	285.602,74 Euro = 6.112.470,60 TL	100.000 Euro'yu aşan miktara itiraz edildi. Kabul edilen kısım ödendi. İtiraz edilen kısım için alacaklı tarafça iptal davası açıldı. Açılan iptal davası karara çıkmış olup işbu karara karşı istinaf kanun yoluna başvurulmuştur. Bu sebeple, 4.719.520,23

Alacaklı Taraf	Borçlu Taraf	İcra Müdürlüğü Dosya No. Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
					TL tutarında teminat mektubu işbu icra dosyaya depo edilmiş ve tehir-i icra kararı alınmıştır. Dosya bilirkişidedir.
Gerçek Kişi	Galatasaray Sportif Sınai ve Tic. Yat. A.Ş.	İstanbul 2. İcra Müd. 2016/5208E.	İcra takibi	296.298,63 Euro = 6.342.064,77 TL	100.000 Euro'yu aşan miktara itiraz edildi. Kabul edilen kısım ödendi. İtiraz edilen kısım için alacaklı tarafça iptal davası açıldı. Açılan iptal davası karara çıkmış olup işbu karara karşı istinaf kanun yoluna başvurulmuştur. Bu sebeple, işbu icra dosyasına 1.737,097,58 TL tutarında teminat yatırılmış olup tehiri icra kararı alınmıştır. Dosya bilirkişidedir.
Gerçek Kişi	Galatasaray Sportif Sınai ve Tic. Yat. A.Ş.	İstanbul 2. İcra Müd. 2016/5387E.	İcra takibi	136.513,70 Euro = 2.921.752,31 TL	50.000 Euro'yu aşan miktara aşan miktara itiraz edildi. Kabul edilen kısım ödendi. İtiraz edilen kısım için alacaklı tarafça iptal davası açıldı. Açılan iptal davası karara çıkmış olup işbu karara karşı istinaf kanun yoluna başvurulmuştur. Bu sebeple, işbu icra dosyasına 1.585.592,38 TL tutarında teminat yatırılarak tehiri icra kararı alınmıştır. Bilirkişi hesap raporuna itiraz edilmiştir.
Tüzel Kişi	Galatasaray Sportif Sınai ve Tic. Yat. A.Ş.	İstanbul 34. İcra Müdürlüğü 2023/2606	İcra takibi		Takibe itiraz edilmiştir. İlaveten icra takibinin iptali talepli bir dava da ikame edilmiştir. Sulh Protokolü yapılmış, borç ödenmiştir.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK NO: 4 ÜMRANİYE İSTANBUL BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.

GALATASARAY SPORTİF SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sariyer - İSTANBUL Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19 [illegible] Maslak V.D. 388 011 3336

Alacaklı Taraf	Borçlu Taraf	İcra Müdürlüğü Dosya No. Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
Tüzel Kişi	Galatasaray Sportif Sınai ve Tic. Yat. A.Ş.	İstanbul 6. İcra Müdürlüğü 2023/4486	İcra takibi		Takibe itiraz edilmiştir. İlaveten icra takibinin iptali talepli bir dava da ikame edilmiştir. Sulh Protokolü yapılmış, borç ödenmiştir.
Gerçek Kişi	Galatasaray Sportif Sınai ve Tic. Yat. A.Ş.	İstanbul 21. İcra Müdürlüğü 2023/3315	İcra takibi	1.928.982,35 TL	Takibe itiraz edilmiş olup takip durdurulmuştur. İtirazın iptali davasının sonucu beklenmektedir.
Gerçek Kişi	Galatasaray Sportif Sınai ve Tic. Yat. A.Ş.	İstanbul 18. İcra Müdürlüğü 2023/3604 E	İcra takibi		Borcun 757.089,70 TL tutarındaki kısmına itiraz edildi. Borcu kabul ettiğimiz tutar yönünden dosyaya ödeme yapıldı. TFF tarafından alacaklarımızdan mahsup edilerek dosya borcu kapatılmıştır.
Tüzel Kişi	Galatasaray Sportif Sınai ve Tic. Yat. A.Ş.	İstanbul 2. İcra Müdürlüğü 2022/17879E.	İcra Takibi	670.646,39TL	Borcun tamamına itiraz edilmiştir. Alacaklı itirazın kaldırılması talebi ile itirazın iptali davası ikame etmiştir.
Gerçek Kişi	Galatasaray Sportif Sınai ve Tic. Yat. A.Ş.	İstanbul 37. İcra Müdürlüğü 2023/9964E.	İcra takibi		Takibe itiraz edilmiştir. Dosya borcu ödenmiştir.
Gerçek Kişi	Galatasaray Sportif Sınai ve Tic. Yat. A.Ş.	İstanbul 27. İcra Müdürlüğü 2022/33375E.	İcra Takibi	425.128,46 TL	İcra takibi sebebi ilama karşı istinaf kanun yoluna başvurulmuştur. Bu sebeple, işbu icra dosyasına teminat yatırılarak tehiri icra kararı alınmıştır.
Gerçek Kişi	Galatasaray Sportif Sınai ve Tic. Yat. A.Ş.	İstanbul 11. İcra Müdürlüğü 2023/10537E.	İcra takibi		Takibe itiraz edilmiştir. Alacaklı tarafla anlaşma sağlanmış, borç ödenmiştir.
Tüzel Kişi	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yat. A.Ş.	İstanbul 6. İcra Müdürlüğü 2021/4514	İcra Takibi	207.834,25 Euro = 4.449.128,14 TL	Borca itiraz edilmiştir. Alacaklı tarafından ikame edilen itirazın kaldırılması davasında 07.11.2023 tarihinde davanın reddine karar

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK
NO: 4 ÜMRANİYE İSTANBUL
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.

GALATASARAY SPORTİF
SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sariyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19 ..
Maslak V.D. 388 011 33..

Alacaklı Taraf	Borçlu Taraf	İcra Müdürlüğü Dosya No. Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
					verilmiştir. Dava istinaf nezdinde derdesttir.
Tüzel Kişi	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yat. A.Ş.	İstanbul 31.İcra Müdürlüğü, 2024/67 E.	İcra Takibi		Ödeme emri tebliğ edilmiştir. Takibi kesinleştiren tensip henüz düzenlenmemiştir. Karşı tarafla anlaşma sağlanmış, dosya borcu kapatılmıştır.
Tüzel Kişi	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yat. A.Ş.	İstanbul 6. İcra Dairesi, 2023/39844 E..	İcra Takibi		Dosya borcu ödenmiştir.
Tüzel Kişi	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yat. A.Ş.	İstanbul 28. İcra Dairesi, 2023/36764 E.	İcra takibi		Dosya borcu ihtirazi kayıtla ödenmiştir. Usulsüz tebligata ilişkin şikayet dosyası istinaf nezdinde devam etmektedir. Dosya borcu kapatılmıştır.
Tüzel Kişi	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yat. A.Ş.	İstanbul 30. İcra Dairesi, 2023/36733 E.	İcra Takibi		İlgili icra takibine itiraz edilmesi suretiyle takip durdurulmuştur. Dosya borcu kapatılmıştır.
Gerçek Kişi	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yat. A.Ş.	İstanbul 21. İcra Dairesi, 2023/19812 E.,	İcra Takibi	1.245.019,34-TL	Takibe itiraz edilmiştir. İlaveten icra takibinin iptali talepli bir dava da ikame edilmiştir. Tehiri icra kararı alınmış, icra takibi durdurulmuştur.
Gerçek Kişi	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yat. A.Ş.	İstanbul 28. İcra Dairesi, 2023/41468 E.	İcra Takibi		Dosya borcu ihtirazi kayıtla ödenmiştir. Usulsüz tebligata ilişkin şikayet dosyası istinaf nezdinde devam etmektedir. Borç kapatılmıştır.
Gerçek Kişi	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yat. A.Ş.	İstanbul 31. İcra Dairesi, 2024/5381 E.	İcra Takibi	105.776,00 TL	Takibe itiraz edilmiştir.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK NO: 4 ÜMRANİYE İSTANBUL BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.

GALATASARAY SPORTİF SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19 [illegible] Maslak V.D. 388 011 3336

Alacaklı Taraf	Borçlu Taraf	İcra Müdürlüğü Dosya No. Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
Tüzel Kişi	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yat. A.Ş.	Edirne İcra Dairesi, 2024/4185 E.	İcra Takibi	148.923,68 TL	İcra takibi sebebi ilama karşı istinaf kanun yoluna başvurulmuştur. Bu sebeple, işbu icra dosyasına teminat yatırılarak tehiri icra kararı alınmıştır.
Tüzel Kişi	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yat. A.Ş.	İstanbul 9. İcra Dairesi, 2024/11242 E.	İcra Takibi	131.250.00 EURO	Ödeme emri tebliğ edilmiştir.
Tüzel Kişi	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yat. A.Ş.	İstanbul 35. İcra Dairesi, 2024/15311 E.	İcra Takibi		Dosya borcu ödenmiştir.
Tüzel Kişi	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yat. A.Ş.	İstanbul 14. İcra Dairesi, 2024/18636 E.	İcra Takibi		Ödeme emri tebliğ edilmiştir. Alacaklı tarafla anlaşma sağlanmış, ödeme yapılmıştır.
Tüzel Kişi	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yat. A.Ş.	İstanbul 1. İcra Dairesi, 2024/24184 E.	İcra Takibi		Takibe itiraz edilmiştir. Alacaklı tarafla anlaşma sağlanmış, ödeme yapılmıştır.
Tüzel Kişi	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yat. A.Ş.	İstanbul 27. İcra Dairesi, 2024/27295 E.	İcra Takibi		Takip kesinleşmiştir. Haciz şerhleri işlenmiştir. Alacaklı tarafla anlaşma sağlanmış, ödeme yapılmıştır.
Tüzel Kişi	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yat. A.Ş.	İstanbul 31. İcra Dairesi, 2024/30061 E.	İcra Takibi		Ödeme emri tebliğ edilmiştir. Takibi kesinleştiren tensip henüz düzenlenmemiştir. Alacaklı tarafla mutabakat yapılmıştır, ödemeler gerçekleştirilmektedir.
Tüzel Kişi	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yat. A.Ş.	İstanbul 31. İcra Dairesi, 2024/30062 E.	İcra Takibi		Ödeme emri tebliğ edilmiştir. Takibi kesinleştiren tensip henüz düzenlenmemiştir. Alacaklı tarafla mutabakat yapılmıştır, ödemeler gerçekleştirilmektedir.

Alacaklı Taraf	Borçlu Taraf	İcra Müdürlüğü Dosya No. Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
Tüzel Kişi	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yat. A.Ş.	İstanbul 31. İcra Dairesi, 2024/30063 E.	İcra Takibi		Ödeme emri tebliğ edilmiştir. Takibi kesinleştiren tensip henüz düzenlenmemiştir. Alacaklı tarafla mutabakat yapılmıştır, ödemeler gerçekleştirilmektedir.
Tüzel Kişi	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yat. A.Ş.	İstanbul 31. İcra Dairesi, 2024/30064 E.	İcra Takibi		Ödeme emri tebliğ edilmiştir. Takibi kesinleştiren tensip henüz düzenlenmemiştir. Alacaklı tarafla mutabakat yapılmıştır, ödemeler gerçekleştirilmektedir.
Tüzel Kişi	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yat. A.Ş.	İstanbul 31. İcra Dairesi, 2024/30065 E.	İcra Takibi		Ödeme emri tebliğ edilmiştir. Takibi kesinleştiren tensip henüz düzenlenmemiştir. Alacaklı tarafla mutabakat yapılmıştır, ödemeler gerçekleştirilmektedir.
Tüzel Kişi	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yat. A.Ş.	İstanbul 31. İcra Dairesi, 2024/30066 E.	İcra Takibi		Ödeme emri tebliğ edilmiştir. Takibi kesinleştiren tensip henüz düzenlenmemiştir. Alacaklı tarafla mutabakat yapılmıştır, ödemeler gerçekleştirilmektedir.
Tüzel Kişi	Galatasaray Sportif Sinai ve Ticari Yat. A.Ş.	İstanbul 23. İcra Dairesi, 2025/18583 E.	İcra Takibi	2.052.185,37 TL	Ödeme emri tebellüğ edilmiştir.
Tüzel Kişi	Galatasaray Sportif Sinai ve Ticari Yat. A.Ş.	İstanbul 23. İcra Dairesi, 2025/18666 E.	İcra Takibi	1.247.646,89 TL	Ödeme emri tebellüğ edilmiştir.
Tüzel Kişi	Galatasaray Sportif Sinai ve Ticari Yat. A.Ş.	İstanbul 23. İcra Dairesi, 2025/9438 E.	İcra Takibi	8.719.254,00 TL	Ödeme emri tebellüğ edilmiştir.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK NO: 4 ÜMRANİYE İSTANBUL BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.

GALATASARAY SPORTİF SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sariyer - İSTANBUL Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19 [illegible] Mersis No: 0388 011 3336

Alacaklı Taraf	Borçlu Taraf	İcra Müdürlüğü Dosya No. Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
Tüzel Kişi	Galatasaray Sportif Sinai ve Ticari Yat. A.Ş.	İstanbul 23. İcra Dairesi, 2025/16189 E.	İcra Takibi	6.239.976,51 TL	Ödeme emri tebellüğ edilmiştir.
Tüzel Kişi	Galatasaray Sportif Sinai ve Ticari Yat. A.Ş.	İstanbul 23. İcra Dairesi, 2025/17250 E.	İcra Takibi	8.263.110,19 TL	Ödeme emri tebellüğ edilmiştir.
Tüzel Kişi	Galatasaray Sportif Sinai ve Ticari Yat. A.Ş.	İstanbul 23. İcra Dairesi, 2025/16015 E.	İcra Takibi	910.561,26 TL	Ödeme emri tebellüğ edilmiştir.
Tüzel Kişi	Galatasaray Sportif Sinai ve Ticari Yat. A.Ş.	İstanbul 23. İcra Dairesi, 2025/17249 E.	İcra Takibi	2.445.766,36 TL	Ödeme emri tebellüğ edilmiştir.
Tüzel Kişi	Galatasaray Sportif Sinai ve Ticari Yat. A.Ş.	İstanbul 23. İcra Dairesi, 2025/11983 E.	İcra Takibi	11.191.684,99 TL	Ödeme emri tebellüğ edilmiştir.
Tüzel Kişi	Galatasaray Sportif Sinai ve Ticari Yat. A.Ş.	İstanbul 23. İcra Dairesi, 2025/11980 E.	İcra Takibi	6.393.145,24 TL	Ödeme emri tebellüğ edilmiştir.
Tüzel Kişi	Galatasaray Sportif Sinai ve Ticari Yat. A.Ş.	İstanbul 23. İcra Dairesi, 2025/11980 E.	İcra Takibi	2.087.557,38 TL	Ödeme emri tebellüğ edilmiştir.
Tüzel Kişi	Galatasaray Sportif Sinai ve Ticari Yat. A.Ş.	İstanbul 23. İcra Dairesi, 2025/16188 E.	İcra Takibi	2.231.359,94 TL	Ödeme emri tebellüğ edilmiştir.
Tüzel Kişi	Galatasaray Sportif Sinai ve Ticari Yat. A.Ş.	İstanbul 23. İcra Dairesi, 2025/16132 E.	İcra Takibi	10.982.862,39 TL	Ödeme emri tebellüğ edilmiştir.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK NO: 4 ÜMRANİYE İSTANBUL BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.

GALATASARAY SPORTİF SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19 [illegible] Maslak V.D. 388 011 3336

Alacaklı Taraf	Borçlu Taraf	İcra Müdürlüğü Dosya No. Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
Tüzel Kişi	Galatasaray Sportif Sinai ve Ticari Yat. A.Ş.	İstanbul 23. İcra Dairesi, 2025/16192 E.	İcra Takibi	10.982.862,39 TL	Ödeme emri tebellüğ edilmiştir.
Tüzel Kişi	Galatasaray Sportif Sinai ve Ticari Yat. A.Ş.	İstanbul 23. İcra Dairesi, 2025/16210 E.	İcra Takibi	2.238.802,57 TL	Ödeme emri tebellüğ edilmiştir.
Tüzel Kişi	Galatasaray Sportif Sinai ve Ticari Yat. A.Ş.	İstanbul 23. İcra Dairesi, 2025/17249 E.	İcra Takibi	47.799,90 EUR	Ödeme emri tebellüğ edilmiştir.
Tüzel Kişi	Galatasaray Sportif Sinai ve Ticari Yat. A.Ş.	İstanbul 7. İcra Dairesi, 2025/16236 E.	İcra Takibi	200.475,54 TL	Ödeme gerçekleştirilecektir.
Gerçek Kişi	Galatasaray Sportif Sinai ve Ticari Yat. A.Ş.	İstanbul 11. İcra Dairesi, 2025/15591 E.	İcra Takibi	1.006.888,35 TL	Tehiri icra kararı alınması için dosyaya teminat yatırılacaktır.
Tüzel Kişi	Galatasaray Sportif Sinai ve Ticari Yat. A.Ş.	İstanbul 6. İcra Dairesi, 2025/10906 E.	İcra Takibi	8.566.383,29 TL	Borcun 278.937,72 TL'lik kısmına itiraz edildi.
Tüzel Kişi	Galatasaray Sportif Sinai ve Ticari Yat. A.Ş.	İstanbul 32. İcra Dairesi, 2025/10312 E.	İcra Takibi	629.467,12 TL	Takip kesinleşti. Ödeme yapılacak.
Toplam Risk Tutarı				**90.914.465,80TL + 1.105.302,22 EUR**	

Alacaklı Taraf	Borçlu Taraf	İcra Müdürlüğü Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
Tüzel Kişi	Galatasaray Mağazacılık ve Per. A.Ş.	İstanbul 1. İcra Müdürlüğü 2022/17928	Fatura Alacağı	618.481,81 TL	*İtiraz edildi. İtirazın iptali davası devam etmektedir. İcra takibi sebebi ilama karşı istinaf kanun yoluna başvurulmuştur. Bu sebeple, işbu icra dosyasına teminat yatırılarak tehiri icra kararı alınmıştır.

** Yukarıda yer alan dava listesinde yer aldığından buraya tekrar risk olarak girilmemiştir.*

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK
NO: 4 ÜMRANİYE İSTANBUL
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.

GALATASARAY SPORTİF
SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sariyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19
Maslak V.D. 388 011 3336

22.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

23.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecek payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Yeni İhraç Edilecek Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)*	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermaye-ye Oranı (%)**
A Grubu	Nama	(A) Grubu paylar malikine Şirket'in 16 kişilik Yönetim Kurulu üyeliğinden 15 adedini belirleme hakkı vermekte olup; 16 kişilik Şirket Yönetim Kurulu'nun 15 üyesi (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından seçilmektedir.	202.500.000.000	150%	0,01	2.025.000.000	25,00%
B Grubu	Hamiline	İmtiyazsız	607.500.000.000	150%	0,01	6.075.000.000	75,00%
			810.000.000.000		**TOPLAM**	**8.100.000.000**	

*İlgili grubun artan kısmının, mevcut sermayedeki aynı gruba oranını ifade etmektedir.
**Şirket'in 5.400.000.000 TL tutarındaki mevcut çıkarılmış sermayesine olan oranı ifade etmektedir.

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 27.000.000.000 TL, mevcut çıkarılmış sermayesi de 5.400.000.000 TL'dir. Mevcut çıkarılmış sermaye her biri 0,01 TL nominal değerde 135.000.000.000 adet (A) Grubu imtiyazlı nama yazılı, 405.000.000.000 adet (B) Grubu hamiline yazılı olmak üzere toplam 540.000.000.000 adet paya bölünmüştür.

Galatasaray Sportif'in 5.400.000.000,-TL olan çıkarılmış sermayesi 8.100.000.000,-TL (%150 oranında) artış ile 13.500.000.000,-TL'ye çıkartılacak olup, yapılacak sermaye artırımında 810.000.000.000 adet 0,01 TL nominal değerli paylar ihraç edilecektir. İhraç edilecek bu payların 202.500.000.000 adedi (A) Grubu imtiyazlı nama yazılı, 607.500.000.000 adedi de (B) Grubu hamiline yazılı pay statüsünde olacaktır.

Sermaye artırımına halka açık olmayan (A) Grubu imtiyazlı nama yazılı payların sahibi ve halka açık olan (B) Grubu hamiline yazılı payların sahipleri katılacaktır. (B) Grubu tamamı Borsa'da işlem gören nitelikli paylardır.

Şirket'in B grubu işlem gören paylarının ISIN kodu TRAGSRAY91X9'dur.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 8. maddesi uyarınca, (A) Grubu paylar malikine Şirket'in 16 kişilik Yönetim Kurulu üyeliğinden 15 adedini belirleme hakkı vermekte olup; 16 kişilik Şirket Yönetim Kurulu'nun 15 üyesi (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından seçilmektedir.

Ayrıca Şirket Esas Sözleşmesi'nin payların devrini düzenleyen 9'uncu maddesi hükmü uyarınca;

- Nama yazılı (A) grubu paylar devir ve temlik edilemez, teminat olarak kullanılamaz, rehin edilemez ve üzerlerinde hiçbir hakiki veya hükmi şahıs lehine intifa hakkı tesis olunamaz. Bu kısıtlamaların gerekçesi (A) grubu payların maliki olan Galatasaray Spor Kulübü'nün, şirket yönetimi üzerindeki hâkimiyetini kaybetmesini engellemektir.
- Bu devir yasakları saklı kalmak kaydıyla, aynı madde hükmü uyarınca; devreden pay sahibi paylarını madde metninde tanımı yapılan İştirak, Bağlı İşletme veya Bağlı Kişilere sadece maddede belirtilen şartların gerçekleşmesi halinde devredebilir.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların 2 (iki) işgünü süreyle nominal bedelin altında olmamak kaydıyla Borsa'da Satış yöntemi ile Borsa İstanbul Birincil Piyasada halka arz edilecektir.

a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:

Yoktur.

b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:

Yoktur.

c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:

Yoktur.

23.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:

Şirket'in payları Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında kayden oluşturulacaktır.

23.3. Payların kaydileştirilip kaydileştirilmediği hakkında bilgi:

Şirket payları kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydi olarak tutulmaktadır.

23.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:

Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

23.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:

Satışı yapılacak paylar, ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır:

Kardan Pay Alma Hakkı (SPKn madde 19, TTK madde 507, II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği)

6362 sayılı SPKn madde 19, TTK madde 507 uyarınca pay sahipleri Şirket genel kurulu tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak kardan pay alma hakkına sahiptir. Buna göre;

- Halka açık ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar.
- Kanunen ayrılması gereken yedek akçeler ve Esas Sözleşme'de pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine ve ortaklık çalışanlarına kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, belirlenen kar payı ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.
- Halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.
- Kar payı, II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği'nde öngörülen esaslara uyulmak ve dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir.
- Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında hazırlanan konsolide finansal tablolar dikkate alınarak hesaplanan net dağıtılabilir dönem karı ile TTK ve Vergi Yasaları kapsamında hazırlanan finansal tablolara göre hesaplanan net dağıtılabilir dönem karından düşük olanı "net dağıtılabilir dönem karı" olarak dikkate alınır ve SPK mevzuatı dahilinde kar payı dağıtım işlemleri gerçekleştirilir.
- Şirket mevcut durum itibarıyla esas sözleşmesinin 27. maddesinde yer alan kar dağıtımına ilişkin hükümleri uygulamaktadır.

Şirket'in kar dağıtım politikası Esas Sözleşme'de yer alan kar dağıtımına ilişkin hükümlere dayanılarak oluşturulmuş olup, 27.10.2017 tarihli Olağan Genel Kurul'da onaylanmıştır. Kâra katılım konusunda imtiyaz bulunmamaktadır. Şirket Genel Kurulu tarafından karara bağlanan kâr dağıtımının yeri ve zamanı, Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla beyan ve ilan edilen Özel Durum Açıklamasıyla pay sahiplerine duyurulur.

a) Hak Kazanılan Tarih: Sermaye Piyasası Kanunu madde 19 ve II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği 1 uyarınca**,** halka açık ortaklıklarda kar payı dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. İhraç edilen paylar kar elde edilmesi ve kar dağıtımına Genel Kurul

tarafından karar verilmiş olması halinde, ilk kez 31.05.2025 tarihinde sona erecek mali yıl karından kar payı alma hakkı elde eder.

Yatırımcılar kar payı dağıtım riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır.

b) Zamanaşımı: Yoktur.

c) Hakkın kullanımına ilişkin sınırlamalar ve bu hakkın yurtdışında yerleşik pay sahipleri tarafından kullanım prosedürü: Kar payı hakkının kullanımında herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurt dışında ve yurt içinde yerleşik pay sahipleri için aynıdır. Payları MKK nezdinde ve yatırım kuruluşları nezdindeki yatırımcı hesaplarında kayden saklamada bulunan ortakların kar payı ödemeleri MKK aracılığı ile yatırımcıların hesaplarına aktarılmaktadır.

Tam ve dar mükellef kişiler, kar payı almak üzere yapacakları müracaatta mükellefiyet bilgilerini ibraz etmekle yükümlüdürler. Kar payı dağıtımında Sermaye Piyasası Mevzuatı ile belirlenen sürelere uyulur. SPK'nın II-19.1 Kâr Payı Tebliği uyarınca kar payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibariyle başlanması gerekmektedir.

d) Kâr payı oranı veya hesaplanma yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı: Kar payı, Şirket'in Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilir ve dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurul tarafından kararlaştırılır.

Şirket Esas Sözleşmesinin "Karın Tesbiti Ve Dağıtılması" başlıklı 27. maddesi aşağıdaki şekildedir:

"Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirketin genel giderleri ile amortisman gibi Şirketce ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan giderler ve Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak hazırlanan yıllık bilançoda görülen net dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde dağıtılır:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) Net dönem karının %5'i Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesi hükümlerine genel kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kar Payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak genel kurul tarafından belirlenen oran üzerinden birinci kar payı ayrılır.
İkinci Kar Payı:

d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521'inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

TTK ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve ortaklık çalışanlarına, çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi pay sahibi dışındaki kişi ve kurumlara kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, Sermaye Piyasası Mevzuatı gözetilerek yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

Şirket Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili maddesindeki düzenleme çerçevesinde ortaklarına kar payı avansı dağıtabilir. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur."

Buna ek olarak Şirket'in Kar Dağıtım Politikası'nda aşağıdaki hükümler yer almaktadır:

- Yönetim Kurulu, kar dağıtım kararı verirken, şirket esas sözleşmesinin kar dağıtımına ilişkin hükümleri ile ilgili mevzuatı ve piyasa koşullarını dikkate alır. Buna göre Kar dağıtımında; şirketin büyümesi için yapılması gereken yatırımlar ile bu yatırımların finansmanı arasındaki dengenin korunmasına dikkat edilerek şirketin öz sermaye oranı, sürdürülebilir büyüme hızı, piyasa değeri ve nakit akımları dikkate alınır. Nihayetinde kar payının dağıtılıp dağıtılmayacağı yönetim kurulunun teklifi ve genel kurulu onayı sonrasında mümkün olabilir. Her halükarda dağıtılacak kar payı, hesaplanan dağıtılabilir dönem net karının %5'inden az olamaz.
- SPK Mevzuatı kapsamında herhangi bir asgari temettü tutarı belirlenmiş olması halinde, belirlenen asgari temettü tutarı, Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemeleri çerçevesinde belirlenecek tarihlerde nakit olarak dağıtılır. Asgari temettü tutarından daha fazla kar dağıtımına karar verilmesi halinde kalan bu tutar,

ortaklığın sermaye yapısını ve piyasa değerini olumsuz yönde etkilemeyecek oranda nakit kar payı ve/veya bedelsiz hisse senedi dağıtımı şeklinde yapılabilir.

- Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Kar payının, pay sahiplerine hangi tarihte verileceği, yönetim kurulunun teklifi üzerine, genel kurul tarafından hükme bağlanır. Kar payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanılması şartıyla ilgili dönem kar payının en geç, kar dağıtım kararının alınmış olduğu takvim yılı sonuna kadar ödenmesine özen gösterilir. Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, Sermaye Piyasası Mevzuatı gözetilerek yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.
- Şirket esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.
- Bedelsiz hisse senedi dağıtımlarında mevzuatta belirtilen düzenleme ve ilkelere uyulur.
- Bedelsiz paylar, artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.
- Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında hazırlanan mali tablolara göre hesaplanan "net dağıtılabilir dönem kârının" 1'inci maddeye göre hesaplanan tutardan düşük olması durumunda, iş bu madde kapsamında hazırlanan mali tablolara göre hesaplanan net dağıtılabilir dönem kârı dikkate alınır.
- Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında hazırlanan mali tablolara göre net dağıtılabilir dönem kârı oluşmaması halinde, Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında hazırlanan ve UFRS ile uyumlu mali tablolarda "net dağıtılabilir dönem kârı" hesaplanmış olsa dahi, kâr dağıtımı yapılmaz.
- Hesaplanan "net dağıtılabilir dönem kârı", çıkarılmış sermayenin %5'inin altında kalması durumunda kâr dağıtımı yapılmayabilir.
- Yönetim Kurulunun karın dağıtılmamasını genel kurula teklif etmesi halinde, karın neden dağıtılmadığı ve dağıtılamayan karın kullanım şekline ilişkin bilgiye kar dağıtımına ilişkin gündem maddesinde yer verilir.
- Şirket Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili maddesindeki düzenleme çerçevesinde ortaklarına kar payı avansı dağıtabilir. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur.
- İlgili mevzuat hükümleri ile şirketin esas sözleşmesinde uyumsuzluk olduğunda ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde uygulama yapılır.
- Yönetici ve çalışanlara kar payı dağıtımı söz konusu olması halinde bunun miktarı ve ödeme şekli Yönetim Kurulu'nca belirlenir ve pay sahiplerinin onayına sunulur.
- Kar dağıtımlarında Sermaye Piyasası Kanunu'na, Sermaye Piyasası Kurulu'nun tebliğ hükümlerine ve ilke kararlarına uyulur.
- Kar dağıtım politikasında değişiklik yapılmak istenmesi durumunda, bu değişikliğe ilişkin yönetim kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkini düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur.

Yeni pay alma hakkı (TTK madde 461, kayıtlı sermaye sistemine tabi ortaklıklar için SPKn md.18, II-18.1 Sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği))

TTK md 461 uyarınca, her pay sahibi, yeni çıkarılan payları, mevcut paylarının sermayeye oranına göre, alma hakkını haizdir.

SPKn.'nun 18. maddesi uyarınca; kayıtlı sermaye sistemini kabul eden ortaklıkların esas sermayesi çıkarılmış sermaye olur ve esas sözleşmede tespit edilen kayıtlı sermaye miktarına kadar yeni hisse senetleri çıkarmak suretiyle yönetim kurulu tarafından Türk Ticaret Kanunu'nun esas sermayenin artırılmasına ilişkin hükümlerine bağlı kalınmaksızın sermaye artırılabilir. Şu kadar ki, bu yetki genel kurul tarafından en çok beş yıl süre ile verilebilir. Bu yetkinin süresi azami beş yıllık dönemler itibarıyla genel kurul kararıyla uzatılabilir. Kayıtlı sermaye sistemine geçecek ortaklıkların başlangıç sermayesinin SPK tarafından belirlenecek miktardan az olmaması ve unvanlarının kullanıldığı belgelerde çıkarılmış sermaye miktarının gösterilmesi zorunludur. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Yönetim kurulunun, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının sınırlandırılması konularında veya imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlayıcı nitelikte karar alabilmesi için Esas Sözleşme ile yetkili kılınması şarttır.

Kayıtlı sermaye sisteminde, çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin Şirketin Sermayesi, Teşekkül Tarzı Ve Nev'i başlıklı 7. maddesinde belirtildiği üzere,

"Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 27.000.000.000- (Yirmiyedimilyar) TL olup, her biri 0,01.-TL itibari değerde 2.700.000.000.000 (İkitrilyonyediyüzmilyar) adet paya bölünmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2025-2029 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2029 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, 2029 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz.

Şirketin çıkarılmış sermayesi 5.400.000.000 TL (Beşmilyardörtyüzmilyon Türk Lirası) olup, söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir.
Şirket sermayesi beheri 0,01 TL nominal değerindeki A ve B grubundan oluşan toplam 540.000.000.000 (Beşyüzkırkmilyar) adet paya bölünmüştür.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.
Yönetim kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay

alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında hisse ihracı konularında karar almaya yetkilidir.

Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz."

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermayenin Arttırılması Ve Azaltılması" başlıklı 11. Maddesine göre;

"Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

Sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır."

Nama yazılı payların devir ve temlikinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri uygulanır Ancak Şirket Esas Sözleşme'nin 9. maddesi hükümleri saklıdır.

Çıkarılmış sermayenin artırılmasında pay sahipleri, rüçhan haklarını çıkarılmış sermayenin artırıldığı oranda kullanırlar.

Yeni pay almaya ilişkin hakların kullanım işlemleri MKK tarafından gerçekleştirilecektir.

Bedelsiz pay edinme hakkı (TTK madde 462, (SPKn madde 19, VII-128.1 Pay Tebliği)

TTK md.462; uyarınca, Esas Sözleşme veya Genel Kurul kararıyla ayrılmış ve belirli bir amaca özgülenmemiş yedek akçeler ile kanuni yedek akçelerin serbestçe kullanılabilen kısımları ve mevzuatın bilançoya konulmasına, sermayeye eklenmesine izin verdiği fonlar sermayeye dönüştürülerek sermaye iç kaynaklardan artırılabilir. Artırımın tescili ile o anda mevcut pay sahipleri mevcut paylarının sermayeye oranına göre bedelsiz payları kendiliğinden iktisap ederler.

SPKn. madde 19 uyarınca halka açık anonim ortaklıkların sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar, artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır. Her pay sahibi, yeni çıkarılan payları, mevcut paylarının sermayeye oranına göre, alma hakkını haizdir.

Tasfiyeden pay alma hakkı (TTK madde 507)

TTK madde 507 uyarınca Şirket'in sona ermesi halinde her pay sahibi, esas sözleşmede sona eren Şirket'in mal varlığının kullanılmasına ilişkin başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır.

Şirket'in sona ermesi, tasfiyesi ile buna bağlı muamelelerin nasıl yapılacağı hakkında Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

Genel Kurul'a davet ve katılma hakkı (SPKn madde 29, 30, II-30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği, TTK madde 414, 415, 419, 425, 1527)

SPKn madde 29 uyarınca,

- Halka açık ortaklıklar genel kurullarını, toplantıya, esas sözleşmede gösterilen şekilde, ortaklığın internet sitesi ve Kamuyu Aydınlatma Platformu ile Kurulca belirlenen diğer yerlerde yayımlanan ilanla çağırmak zorundadırlar.
- Bu çağrı, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapılır. Bu fıkraya ilişkin usul ve esaslar Kurulca belirlenir.

SPKn madde 30 uyarınca,

- Genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.
- Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Bu listede adı bulunan hak sahipleri kimlik göstererek genel kurula katılırlar.
- Payları kayden izlenen anonim ortaklık genel kurullarına elektronik ortamda katılım, MKK tarafından sağlanan elektronik ortam üzerinden gerçekleştirilir.

TTK madde 414 uyarınca;
1) Genel kurul toplantıya, esas sözleşmede gösterilen şekilde, Şirket'in internet sitesinde ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanan ilanla çağrılır. Bu çağrı, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az iki hafta önce yapılır. Pay defterinde yazılı pay sahipleri ile önceden Şirket'e pay senedi veya pay sahipliğini ispatlayıcı belge vererek adreslerini bildiren pay sahiplerine toplantı günü ile gündem ve ilanın çıktığı veya çıkacağı gazeteler, iadeli taahhütlü mektupla bildirilir.

2) Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" gereğince Genel Kurul, Şirket'in kurumsal internet sitesinde ve KAP'ta Genel Kurul toplantı tarihinden en az üç hafta önce duyurulur.

TTK madde 415 uyarınca;
1) Genel Kurul toplantısına, yönetim kurulu tarafından düzenlenen "hazır bulunanlar listesi"nde adı bulunan pay sahipleri katılabilir.
2) Gerçek kişilerin kimlik göstermeleri, tüzel kişilerin temsilcilerinin vekâletname ibraz etmeleri şarttır.

TTK madde 425 uyarınca, pay sahibi, paylarından doğan haklarını kullanmak için, Genel Kurul'a kendisi katılabileceği gibi, pay sahibi olan veya olmayan bir kişiyi de temsilcisi olarak Genel Kurul'a yollayabilir. Temsilcinin pay sahibi olmasını öngören esas sözleşme hükmü geçersizdir.

TTK madde 1527 uyarınca;
1) Şirket esas sözleşmede düzenlenmiş olması şartıyla, sermaye şirketlerinde yönetim kurulu ve müdürler kurulu tamamen elektronik ortamda yapılabileceği gibi, bazı üyelerin fiziken mevcut bulundukları bir toplantıya bir kısım üyelerin elektronik ortamda katılması

yoluyla da icra edilebilir. Bu hâllerde Kanunda veya Şirket sözleşmesinde ve esas sözleşmede öngörülen toplantı ile karar nisaplarına ilişkin hükümler aynen uygulanır.
2) Anonim şirketlerde genel kurullara elektronik ortamda katılma, öneride bulunma, görüş açıklama ve oy verme, fizikî katılmanın ve oy vermenin bütün hukuki sonuçlarını doğurur.

Genel Kurul'da Müzakerelere Katılma Hakkı (TTK madde 407, 409, 417)

TTK md.407 uyarınca; pay sahipleri Şirket işlerine ilişkin haklarını Genel Kurulda kullanırlar.

TTK md.409 uyarınca; Genel Kurullar olağan ve olağanüstü toplanır. Olağan toplantı her faaliyet dönemi sonundan itibaren üç ay içinde yapılır. Bu toplantılarda, organların seçimine, finansal tablolara, Yönetim Kurulunun yıllık raporuna, karın kullanım şekline, dağıtılacak kar ve kazanç paylarının oranlarının belirlenmesine, Yönetim Kurulu üyelerinin ibraları ile faaliyet dönemini ilgilendiren ve gerekli görülen diğer konulara ilişkin müzakere yapılır, karar alınır. Aksine Esas Sözleşmede hüküm bulunmadığı takdirde Genel Kurul, Şirket'in merkezinin bulunduğu yerde toplanır.

TTK md.417 uyarınca; Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanununun 10/A maddesi uyarınca Genel Kurula katılabilecek kayden izlenen payların sahiplerine ilişkin listeyi, Merkezi Kayıt Kuruluşundan sağlayacağı "Pay Sahipleri Çizelgesi"ne göre düzenler.

Yönetim Kurulu, kayden izlenmeyen paylar ile ilgili olarak Genel Kurula katılabilecekler listesini düzenlerken, senede bağlanmamış bulunan veya nama yazılı olan paylar ile ilmühaber sahipleri için pay defteri kayıtlarını, hamiline yazılı pay senedi sahipleri bakımından da giriş kartı alanları dikkate alır.

Bu maddenin birinci ve ikinci fıkralarına göre düzenlenecek Genel Kurula katılabilecekler listesi, Yönetim Kurulu başkanı tarafından imzalanır ve toplantıdan önce Genel Kurulun yapılacağı yerde bulundurulur. Listede özellikle, pay sahiplerinin ad ve soyadları veya unvanları, adresleri, sahip oldukları pay miktarı, payların itibari değerleri, grupları, Şirket'in esas sermayesi ile ödenmiş olan tutar veya çıkarılmış sermaye toplantıya aslen ve temsil yoluyla katılacakların imza yerleri gösterilir.

Genel Kurula katılanların imzaladığı liste "Hazır Bulunanlar Listesi" adını alır.

Sermaye Piyasası Kanununun 10/A maddesi uyarınca kayden izlenen paylara ilişkin pay sahipleri çizelgesinin Merkezi Kayıt Kuruluşundan sağlanmasının usul ve esasları, gereğinde Genel Kurul toplantısının yapılacağı gün ile sınırlı olmak üzere payların devrinin yasaklanması ve ilgili diğer konular Sermaye Piyasası Kurulu tarafından bir tebliğ ile düzenlenir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 8. maddesi uyarınca, (A) Grubu payların, Şirketin 16 (onaltı) kişilik Yönetim Kurulu üyeliğinden 15 (onbeş) adedini belirlemek hakkına sahiptir. Bu nedenle 16 (onaltı) kişilik Şirket Yönetim Kurulu'nun 15 (onbeş) üyesi, (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından seçilecektir. Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca bağımsız üye seçimine ilişkin hükümler saklıdır.

Oy hakkı (SPKn madde 30, TTK madde 432, 433, 434, 435, 436)

TTK madde 432 uyarınca,
1)Bir pay, birden çok kişinin ortak mülkiyetindeyse, bunlar içlerinden birini veya üçüncü bir kişiyi, genel kurulda paydan doğan haklarını kullanması için temsilci olarak atayabilirler.

2) Bir payın üzerinde intifa hakkı bulunması hâlinde, aksi kararlaştırılmamışsa, oy hakkı, intifa hakkı sahibi tarafından kullanılır. Ancak, intifa hakkı sahibi, pay sahibinin menfaatlerini hakkaniyete uygun bir şekilde göz önünde tutarak hareket etmemiş olması dolayısıyla pay sahibine karşı sorumludur.

TTK madde 433 uyarınca, oy hakkının kullanılmasına ilişkin sınırlamaları dolanmak veya herhangi bir şekilde etkisiz bırakmak amacıyla, payların veya pay senetlerinin devri ya da pay senetlerinin başkasına verilmesi geçersizdir.

TTK madde 434 uyarınca,
1) Pay sahipleri, oy haklarını genel kurulda, paylarının toplam itibarî değeriyle orantılı olarak kullanır.
2) Her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir.

TTK madde 435 uyarınca,
1) Oy hakkı, payın, kanunen veya esas sözleşmeyle belirlenmiş bulunan en az miktarının ödenmesiyle doğar.

TTK madde 436 uyarınca,
1) Pay sahibi kendisi, eşi, alt ve üstsoyu veya bunların ortağı oldukları şahıs şirketleri ya da hâkimiyetleri altındaki sermaye şirketleri ile Şirket arasındaki kişisel nitelikte bir işe veya işleme veya herhangi bir yargı kurumu ya da hakemdeki davaya ilişkin olan müzakerelerde oy kullanamaz.
2) Şirket yönetim kurulu üyeleriyle yönetimde görevli imza yetkisini haiz kişiler, yönetim kurulu üyelerinin ibra edilmelerine ilişkin kararlarda kendilerine ait paylardan doğan oy haklarını kullanamaz.

SPKn madde 30 uyarınca,
(1) Halka açık ortaklık genel kuruluna katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.
(2) Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Bu listede adı bulunan hak sahipleri kimlik göstererek genel kurula katılırlar. Söz konusu listenin genel kurul toplantı tarihinden azami kaç gün önceki pay sahiplerinden oluşacağını ve/veya gereğinde pay sahipleri ile temsilcilerinin toplantıya katılacaklarını bu maddenin beşinci fıkrasında belirtilen elektronik ortam üzerinden MKK'ya bildirmelerine ilişkin esasları belirlemeye Kurul yetkilidir.
(3) Payları kayden izlenmeyen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına katılma hakkı olan pay sahiplerinin tespitinde, 6102 sayılı Kanun hükümleri uygulanır.

(4) Halka açık ortaklıkların genel kurullarında oy kullanma hakkına sahip olanlar, bu haklarını vekil tayin ettikleri kişiler aracılığıyla da kullanabilirler. Ancak, payları kayden izlenmeyen halka açık ortaklıklarda hamiline yazılı payların zilyetliğinin devri veya bunlara mutasarrıf olunduğunu gösteren belgelerin temliki yoluyla da genel hükümler çerçevesinde oy kullandırılabilir. Saklama hizmeti sunanların, saklama hizmeti sundukları paylara ilişkin oy haklarını vekil sıfatıyla kullanmaları hâlinde de bu fıkra hükmü uygulanır. Çağrı yoluyla vekâlet toplanmasına ve vekâleten oy kullanmaya ilişkin usul ve esaslar Kurulca belirlenir. 6102 sayılı Kanunun 428'inci maddesi bu Kanun kapsamında uygulanmaz.
(5) Payları kayden izlenen anonim ortaklık genel kurullarına elektronik ortamda katılım, MKK tarafından sağlanan elektronik ortam üzerinden gerçekleştirilir.

İtfa Geri Satma Hakkı
Pay sahiplerinin itfa/geri satma hakkı söz konusu değildir.

Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn madde 24, II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği)
SPKn madde 24 uyarınca, SPKn madde 23'te belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleten pay sahipleri, SPK'nın ilgili düzenlemelerince mümkün olması halinde paylarını Şirket'e satarak ayrılma hakkına sahiptir. Şirket bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurulca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Ayrılma hakkına konu payların satışı, ortaklık tarafından ayrılma hakkının kullanım sürecine ilişkin genel kurul bilgilendirme dokümanında ilan edilen esaslar çerçevesinde gerçekleştirilir. Ayrılma hakkını kullanacak pay sahipleri ayrılma hakkına konu paylarını, alım işlemlerini gerçekleştirmek üzere ortaklık tarafından belirlenen aracı kuruma, ayrılma hakkının kullanım sürecine ilişkin ilan edilen çerçevede ve genel hükümler doğrultusunda teslim ederek satışı gerçekleştirir. Ayrılma hakkına konu payların pay sahiplerine veya yatırımcılara önerilmesi durumu saklı kalmak üzere, ayrılma hakkını kullanmak için başvuran pay sahiplerine pay bedelleri ortaklık tarafından en geç satışı takip eden iş günü ödenir. Pay sahibinin SPKn madde 23'te belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hallerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın SPKn madde 24'ün birinci fıkra hükmü uygulanır.

Ayrılma hakkının doğmadığı hâller ile ortaklığa bu hakkın kullandırılması yükümlülüğünden muafiyet verilmesine, bu hakkın kullanılmasına ve adil bedelin hesaplanmasına ilişkin usul ve esaslar SPK II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği'nde düzenlenmektedir.

Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn madde 27, Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği No II-27.1)
SPK'nın II-27.2 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği'ne göre, pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların Şirket'in oy haklarının SPK tarafından belirlenen orana (%98) veya daha fazlasına ulaşması durumunda, Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği'nde

belirtilen istisnalar hariç olmak üzere, paya sahip olan hakim ortak açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu pay sahipleri SPK'ca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının SPK'ca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler.

Bilgi alma ve inceleme hakkı (SPKn madde 14, II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği, TTK madde 437)
SPKn madde 14 uyarınca; ihraççı kamuya açıklanacak veya gerektiğinde Kurul'ca istenecek finansal tablo ve raporları, şekil ve içerik bakımından Türkiye Muhasebe Standartları çerçevesinde Kurul'ca belirlenen düzenlemelere uygun olarak, zamanında, tam ve doğru bir şekilde hazırlamak ve ibraz etmek zorundadır.

TTK madde 437 uyarınca finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kar dağıtım önerisi, genel kurulun toplantısından en az üç hafta önce Şirket'in merkezinde pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri Şirket'e ait olmak üzere finansal tabloların bir suretini isteyebilir. Pay sahibi Genel Kurul'da, Yönetim Kurulu'ndan, Şirket'in işleri; denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır. Pay sahiplerinden herhangi birine bu sıfatı dolayısıyla genel kurul dışında bir konuda bilgi verilmişse, diğer bir pay sahibinin istemde bulunması üzerine, aynı bilgi, gündemle ilgili olmasa da aynı kapsam ve ayrıntıda verilir. Şirket'in ticari defterleriyle yazışmalarının, pay sahibinin sorusunu ilgilendiren kısımlarının incelenebilmesi için, genel kurulun açık izni veya yönetim kurulunun bu hususta kararı gerekir. İzin alındığı takdirde, inceleme bir uzman aracılığıyla da yapılabilir. Bilgi alma veya inceleme istemleri cevapsız bırakılan, haksız olarak reddedilen, ertelenen ve bu fıkra anlamında bilgi alamayan pay sahibi, reddi izleyen on gün içinde, diğer hallerde de makul bir süre sonra Şirket'in merkezinin bulunduğu asliye ticaret mahkemesine başvurabilir. Bilgi alma ve inceleme hakkı, esas sözleşmeyle ve şirket organlarından birinin kararıyla kaldırılamaz ve sınırlandırılamaz.

İptal davası açma hakkı (TTK madde 445-451, SPKn madde 20/2 kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn madde 18/6)
SPKn madde 18/6 uyarınca yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal eden pay sahipleri, kararın ilanından itibaren otuz gün içinde ortaklık merkezinin bulunduğu yerin ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

SPKn madde 20/2 uyarınca kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde Yönetim Kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kar payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kâr payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği

hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar. Hukuki sorumluluk doğuran hallerin varlığı halinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde, iptal davası açılabilir.

TTK madde 445 ve 446 uyarınca genel kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefetini tutanağa geçirten, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz, oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararlan aleyhine, karar tarihinden itibaren üç ay içinde iptal davası açabilirler.

TTK madde 447 uyarınca, genel kurulun, özellikle; pay sahibinin, genel kurula katılma, asgari oy, dava ve kanundan kaynaklanan vazgeçilemez nitelikteki haklarını sınırlandıran veya ortadan kaldıran, pay sahibinin bilgi alma, inceleme ve denetleme haklarını, kanunen izin verilen ölçü dışında sınırlandıran veya anonim şirketin temel yapısını bozan veya sermayenin korunması hükümlerine aykırı olan kararları batıldır.

TTK madde 448 uyarınca, yönetim kurulu iptal veya butlan davasının açıldığını ve duruşma gününü usulüne uygun olarak ilan eder ve şirketin internet sitesine koyar. İptal davasında üç aylık hak düşüren sürenin sona ermesinden önce duruşmaya başlanamaz. Birden fazla iptal davası açıldığı takdirde davalar birleştirilerek görülür. Mahkeme, şirketin istemi üzerine muhtemel zararlarına karşı davacıların teminat göstermesine karar verebilir. Teminatın nitelik ve miktarını mahkeme belirler.

TTK madde 449 uyarınca, genel kurul kararı aleyhine iptal veya butlan davası açıldığı takdirde mahkeme, yönetim kurulu üyelerinin görüşünü aldıktan sonra, dava konusu kararın yürütülmesinin geri bırakılmasına karar verebilir.

TTK madde 450 uyarınca, genel kurul kararının iptaline veya butlanına ilişkin mahkeme kararı kesinleştikten sonra bütün pay sahipleri hakkında hüküm ifade eder. Yönetim kurulu bu kararın bir suretini derhal ticaret siciline tescil ettirmek ve internet sitesine koymak zorundadır.

TK madde 451 uyarınca, genel kurulun kararına karşı, kötü niyetle iptal veya butlan davası açıldığı takdirde davacılar bu sebeple şirketin uğradığı zararlardan müteselsilen sorumludurlar.

Azınlık hakları (TTK madde 411, 412, 420, 439, 531, 559, SPKn madde 27)
TTK madde 411 uyarınca, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler.

TTK madde 411 uyarınca, pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağrılmasına Şirket'in merkezinin bulunduğu yerdeki Asliye Ticaret Mahkemesi karar verebilir.

TTK madde 420 uyarınca, finansal tabloların müzakeresi ve buna bağlı konular, sermayenin onda birine, halka açık şirketlerde yirmide birine sahip pay sahiplerinin istemi üzerine, genel kurulun bir karar almasına gerek olmaksızın, toplantı başkanının kararıyla bir ay sonraya bırakılır. Azlığın istemiyle bir defa ertelendikten sonra finansal tabloların müzakeresinin tekrar geri bırakılmasının istenebilmesi, finansal tabloların itiraza uğrayan ve tutanağa geçmiş bulunan noktaları hakkında, ilgililer tarafından, dürüst hesap verme ölçüsü ilkeleri uyarınca cevap verilmemiş olması şarttır.

TTK madde 439 uyarınca, genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi hâlinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibarî değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri üç ay içinde Şirket'in merkezinin bulunduğu yerdeki Asliye Ticaret Mahkemesi'nden özel denetçi atamasını isteyebilir.

TTK madde 531 uyarınca, haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az yirmide birini temsil eden payların sahipleri, Şirket'in merkezinin bulunduğu yerdeki Asliye Ticaret Mahkemesi'nden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebilirler. Mahkeme, fesih yerine, davacı pay sahiplerine, paylarının karar tarihine en yakın tarihteki gerçek değerlerinin ödenip davacı pay sahiplerinin Şirket'ten çıkarılmalarına veya duruma uygun düşen ve kabul edilebilir diğer bir çözüme karar verebilir.

TTK madde 559 uyarınca, Kurucuların, Yönetim Kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirket'in kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirket'in tescili tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurul tarafından onaylanmaz.

SPKn madde 27 uyarınca, ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurul tarafından belirlenen süre içinde paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını, oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler

Özel denetim isteme hakkı (TTK madde 438, 439)
TTK madde 438 uyarınca, her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurul istemi onaylarsa, Şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki Asliye Ticaret Mahkemesi'nden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.

TTK madde 439 uyarınca; Genel Kurulun özel denetim istemini reddetmesi halinde, sermayenin en az onda birini, halka açık anonim şirketlerde yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibari değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri üç ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer Asliye Ticaret Mahkemesi'nden özel denetçi atamasını isteyebilir.

Dilekçe sahiplerinin, kurucuların veya Şirket organlarının, kanunu veya esas sözleşmeyi ihlal ederek, Şirket'i veya pay sahiplerini zarara uğrattıklarını, ikna edici bir şekilde ortaya koymaları halinde özel denetçi atanır.

Satın Alma Talebini Geri Alma Hakkı (11-5.1 sayılı İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği madde 24)
11-5.1 sayılı izahname ve ihraç Belgesi Tebliği'nin 24. maddesinin 1. fıkrasına göre "İzahname ile kamuya açıklanan bilgilerde satışa başlamadan önce veya satış süresi içerisinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişikliklerin veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, bu durum ihraççı veya halka arz eden tarafından yazılı olarak derhal Kurula bildirilir. Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, ihraççı, halka arz eden veya bunların uygun görüşü üzerine yetkili kuruluşlar tarafından satış süreci durdurulabilir. Bu durum yazılı olarak derhal Kurula bildirilir. Satış süreci ihraççı, halka arz eden veya yetkili kuruluşlar tarafından durdurulmaz ise, gerekli görülmesi durumunda Kurulca satış sürecinin durdurulmasına karar verilir.

Esas sözleşmede aksi öngörülmemişse, payın türü dönüştürme yolu ile değiştirilebilir. Dönüştürme esas sözleşmenin değiştirilmesiyle yapılır. Dönüştürmenin kanunen öngörüldüğü hallerde yönetim kurulu gerekli kararı alarak derhal uygular ve bunun esas sözleşmeye yansıtılması girişimini hemen başlatır. Nama yazılı pay senetlerinin hamiline yazılı pay senetlerine dönüştürülebilmesi için payların bedellerinin tamamen ödenmiş olması şarttır.

23.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

Şirket'in 30.05.2025 tarih ve 2025/31 sayılı Yönetim Kurulu kararı aşağıdaki şekildedir.

1- *Şirket Esas Sözleşmesi'nin 7. maddesinin vermiş olduğu yetkiye istinaden, özkaynak yapısının güçlendirilmesi amacıyla Şirketimizin 27.000.000.000.-TL olarak belirlenen kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 5.400.000.000.-TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden (bedelli) karşılanmak suretiyle 8.100.000.000.-TL (%150) artırılarak 13.500.000.000.-TL'ye çıkartılmasına,*

2- *Mevcut ortakların yeni pay alma haklarının (rüçhan hakkının) kısıtlanmamasına ve beheri 0,01.-TL nominal değerli olan payların, yeni pay alma hakkı açısından 1 lot (100 adet) payın nominal değeri olan 1,00.-TL üzerinden kullandırılmasına,*

3- *Sermaye artırımında ihraç edilecek paylar ile ilgili olmak üzere; (A) Grubu paylar karşılığında (A) Grubu, (B) Grubu paylar karşılığında (B) Grubu pay çıkartılmasına, Nakden artırılan 8.100.000.000.-TL sermayeyi temsil edecek payların 2.025.000.000-TL nominal değerli kısmının (A) Grubu nama yazılı, 6.075.000.000.-TL nominal değerli kısmının (B) Grubu hamiline yazılı olarak*

ihraç edilmesine ve Sermaye artırımında ihraç edilecek (A) Grubu payların "borsada işlem görmeyen" nitelikte, (B) Grubu payların "borsada işlem gören" nitelikte oluşturulmasına,

4- *İşbu sermaye artırımına ilişkin Kurul'a yapılacak başvurunun Şirketimiz adına gerçekleştirilmesi ve söz konusu başvuru kapsamında yerine getirilmesi gereken diğer prosedürlerin tamamlanması amacıyla, aracı kurum olarak, Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin yetkilendirilmesine,*

5- *Yukarıda detayları verilen sermaye artırımına yönelik çalışmalar kapsamında 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde, Kurul düzenlemelerine uygun olarak hazırlanan izahnamenin içeriğinin incelenerek kabul edilmesine,*

6- *Yeni pay alma hakkı kullanım süresinin 15 (onbeş) gün olarak belirlenmesine, bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde yeni pay alma hakkı kullanım süresinin, izleyen iş günü akşamı sona ermesine,*

7- *Yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan payların Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu'nda ilan edilecek tarihlerde 2 (iki) iş günü süreyle nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasası'nda oluşacak fiyattan satılmasına,*

8- *Borsa İstanbul A.Ş.'de Birincil Piyasa'da süresi içinde satılamayan payların mevcudiyeti halinde artırılacak sermayeyi temsil eden paylardan satılmayanlara ilişkin satın alma taahhütnamesinin Galatasaray Spor Kulübü'nden temin edilmesi ve süresi içinde satılamayan payların olması durumunda satış süresinin bitiminden itibaren 2 (iki) iş günü içinde satın alma taahhüdünde bulunan Galatasaray Spor Kulübü'ne müracaat ederek satışın tamamlanmasına,*

9- *Sermaye artırımı nedeniyle çıkarılacak payların pay sahiplerine Sermaye Piyasası Kurulu ve Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun kaydileştirme ile ilgili düzenlemeleri kapsamında kaydi pay olarak dağıtılmasına ve yeni pay alma haklarının kaydileştirme sistemi esasları çerçevesinde kullandırılmasına,*

10- *İşbu karara konu bedelli sermaye artırımından elde edilecek fonun kullanımına ilişkin olarak, Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 33. maddesi gereğince hazırlanmış olan ekli "Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanımına İlişkin Rapor'un ve Türk Ticaret Kanunu (TTK) 457. maddesi kapsamında hazırlanan beyanın kabul edilmesine,*

11- *Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'den alınan aracılık hizmeti kapsamında sermaye artırımının başlatılması, Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı, Ticaret Bakanlığı, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş., Borsa İstanbul A.Ş., İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. ve Kamuyu Aydınlatma Platformu da dâhil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere ilgili tüm resmi makam, kurum ve kuruluşlara yapılacak olan başvuruları ve yazışmaları yapmaya, her türlü sözleşme, taahhütname, beyan ve ilgili diğer tüm belge ve bilgileri imzalamaya, bu belgeleri*

sunmaya, gerekli belgeleri ilgili mercilerden teslim almaya, bu bilgi ve belgelerin takibine ve tekemmüle ve ilgili diğer tüm makam ve daireler nezdindeki usul ve işlemleri ifa etmeye ve sermaye artırımına ilişkin İzahname ve ihraç belgesinin Şirketimiz adına imzalanması için; [redacted] *T.C. kimlik numaralı Dursun Aydın ÖZBEK,* [redacted] *T.C. kimlik numaralı Metin ÖZTÜRK ve* [redacted] *T.C. kimlik numaralı Eray YAZGAN'ın yetkili kılınmasına ve herhangi ikisinin müşterek imzası ile yukarıda sayılan hususlarda Şirket'i temsiline,*

karar verilmiştir."

23.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Payların Devri" başlıklı 9. Maddesinde payların devrine ilişkin aşağıdaki hükümler yer almaktadır.

1. Özel olarak:

Nama yazılı (A) grubu paylar devir ve temlik edilemez, teminat olarak kullanılamaz, rehin edilemez ve üzerlerinde hiçbir hakiki veya hükmi şahıs lehine intifa hakkı tesis olunamaz. Bu kısıtlamaların gerekçesi (A) grubu payların maliki olan Galatasaray Spor Kulübü'nün, şirket yönetimi üzerindeki hakimiyetini kaybetmesini engellemektir.

2. İştirak veya Bağlı İşletme veya Bağlı Kişilere Devir.

Bu Maddenin yukarıdaki hükümlerini dikkate almaksızın, devreden pay sahibi tasfiye paylarını İştirak, Bağlı İşletme veya Bağlı Kişiye -ki tanım itibarıyla burada bir pay sahibi veya bir kişiye atfen (i) doğrudan veya dolaylı, bir veya daha fazla aracı vasıtasıyla kontrol eden, kontrol edilen veya böyle bir tarafla birlikte ortak kontrol altında bulunan yalnız veya diğer herhangi bir kişiyi, ve (ii) gerçek kişi olan taraf halinde, bu tarafın birinci derece akrabasının herhangi bir üyesini ifade etmek anlamında kullanılmakta ve herhangi bir tarafa atfen kullanılan "Kontrol" terimi ("kontrol eden", "kontrol edilen" ve "ortak bir kontrol altında bulunan" terimleri de dahil olmak üzere) ilgili tarafın yönetimini ve politikalarını yönlendirme yetkisine oy hakkı sağlayan paylara sahip olmak yoluyla, sözleşmeyle, temsilci veya başka şekilde, doğrudan veya dolaylı olarak, sahip olmak anlamına gelir- eğer aşağıdaki şartlar gerçekleşirse devredebilir:

(i) devreden pay sahibinin devir öncesi veya devri takiben vakit geçirmeksizin diğer pay sahiplerine bu devrin yazılı ihbarını sağlaması; (ii) bu Bağlı Kişi hakkında tasfiye, iflas, ödemelerin tatili, fesih veya herhangi benzer bir işlemin olmaması veya kayyum atanmaması; (iii) aksi pay sahiplerince kararlaştırılmadıkça, devreden pay sahiplerinin devretmeyen pay sahiplerine biçim ve içerik olarak makul gelen belgeler doğrultusunda devralan ile, devreden pay sahiplerinin tüm yükümlülükleri ile uyumlu olabilmek için garantör olarak, sorumlu olmaya devam edeceğini kabul etmesi; ve (iv) devrin, taraflar arasındaki anlaşmaların devir kısıtlamaları ve takyidatlarla ilgili olan ön ihbar, ön alım ve katılma hakkına ilişkin hükümleri hariç olmak üzere, bu Esas Sözleşme ve taraflar arasındaki sair anlaşmaların hükümlerine ve şartlarına uyması. Eğer devreden pay

sahiplerinden biri, paylarını 9.2. Madde uyarınca Bağlı Kişisine devrederse, devreden pay sahibi Bağlı Kişinin Bağlı Kişiliğine son vermesine izin vermeden önce, Bağlı Kişinin payları devreden pay sahibine veya devreden pay sahibinin başka bir Bağlı Kişisine yeniden devretmesini sağlayacaktır.

Sermaye Piyasası Kanunu'nun 137.3 hükmü saklıdır.

Bu kısıtlamaların gerekçesi (A) grubu payların maliki olan Galatasaray Spor Kulübü'nün, Şirket yönetimi üzerindeki hakimiyetini kaybetmesini engellemektir.

Bu devir yasakları saklı kalmak kaydıyla, aynı madde hükmü uyarınca; devreden pay sahibi paylarını madde metninde tanımı yapılan İştirak, Bağlı İşletme veya Bağlı Kişilere sadece maddede belirtilen şartların gerçekleşmesi halinde devredebilir.

24. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

24.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler

24.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:

Halka arz, Sermaye Piyasası Kurulunun onayı sonrasında sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat çerçevesinde gerçekleştirilecektir.

24.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

Şirket'in 5.400.000.000,-TL olan çıkarılmış sermayesi 8.100.000.000,-TL nakden (bedelli) karşılanmak üzere toplam %150 oranında artırılarak 13.500.000.0000 TL'ye yükseltilecektir.

Nakit karşılığı artırılan 8.100.000.000,-TL tutarındaki sermayenin tamamını temsil eden paylar ihraç ve halka arz edilecektir. Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakları kısıtlanmamış olup, mevcut ortakların %100 oranında yeni pay alma hakkı bulunmaktadır. Yeni pay alma hakları, 0,01 TL nominal değerli pay için 0,01 TL'den kullandırılacaktır. Borsa'da işlem birimi 1 TL/1 Lot olup, Şirket için 1 lot 100 adet paya denk gelmektedir. Ek satış söz konusu değildir.

Yapılacak sermaye artırımında (A) Grubu pay sahiplerine (A) Grubu, (B) Grubu pay sahiplerine (B) Grubu pay verilecektir. Sermaye artırımında 2.025.000.000 TL nominal değerli (A) Grubu nama yazılı pay, 6.075.000.000 TL (B) Grubu hamiline yazılı pay ihraç edilecektir. Sermaye artırımında ihraç edilecek (A) Grubu paylar "borsada işlem görmeyen" nitelikte, (B) Grubu paylar "borsada işlem gören" nitelikte oluşturulacaktır.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK
NO: 6 ÜMRANİYE İSTANBUL
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

GALATASARAY SPORTİF
SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19
Maslak V.D. 388 011 3336

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Yeni İhraç Edilecek Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)*	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)**
A Grubu	Nama	(A) Grubu paylar malikine Şirket'in 16 kişilik Yönetim Kurulu üyeliğinden 15 adedini belirleme hakkı vermekte olup; 16 kişilik Şirket Yönetim Kurulu'nun 15 üyesi (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından seçilmektedir.	202.500.000.000	150,00%	0,01	2.025.000.000,00	25,00%
B Grubu	Hamiline	İmtiyazsız	607.500.000.000	150,00%	0,01	6.075.000.000,00	75,00%
					TOPLAM	**8.100.000.000,00**	

*İlgili grubun artan kısmının, mevcut sermayedeki aynı gruba oranını ifade etmektedir.
**Şirket'in 5.400.000.000 TL tutarındaki mevcut çıkarılmış sermayesine olan oranı ifade etmektedir.

24.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

24.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Yeni pay alma hakkı çerçevesinde, Şirket'in ortaklarının nakit sermaye artırımı yoluyla çıkarılacak paylardan sahip oldukları payları oranında ve payların nominal değeri (0,01 TL) üzerinden 15 (onbeş) gün süreyle yeni pay alma hakkı bulunmaktadır. Bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi izleyen işgünü akşamı sona erecektir.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasına izahnamenin ilanından itibaren en geç 10 gün içinde başlanacak olup, başlangıç ve bitiş tarihleri KAP üzerinden kamuoyuna duyurulacaktır.

Yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan paylar, 2 (iki) işgünü süreyle Borsa'da satılacaktır.

Satışa sunulacak payların nominal tutarı ve halka arz tarihleri KAP'ta (www.kap.org.tr), Şirket'in kurumsal internet sitesinde (sportif.galatasaray.org) ve Ziraat Yatırım (www.ziraatyatirim.com.tr) internet sitesinde ilan edilecektir.

24.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:
Mevcut pay sahipleri, yeni pay alma haklarını 0,01 TL nominal pay için 0,01 TL değer üzerinden kullanacaklardır. Borsa'da işlem birimi 1 TL/1 Lot olup, Şirket için 1 lot 100 adet paya denk gelmektedir. Yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan paylar, 2 (iki) işgünü süreyle Borsa'da satılacaktır. Bir payın nominal değeri 0,01 TL olup, nominal değerin altında olmamak üzere (Borsa'da işlem birimi 1 TL/1 Lot olup, Şirket için 1 lot 100 adet paya denk gelmektedir) Borsa Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satışa arz edilecektir. Tasarruf sahiplerine satışta SPK'nın II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği madde 17/1 gereği Borsa'da Satış Yöntemi kullanılacaktır.

Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan paylardan pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süresi içinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili Borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvurmaları gerekmektedir. BİAŞ'ta işlem yapmaya yetkili aracı kurumların listesi BİAŞ (www.borsaistanbul.com) ve TSPB (www.tspb.org.tr) internet sitelerindeki "Üyeler" başlıklı bölümde yer almaktadır. Tasarruf sahipleri söz konusu yetkili kurumların sunmuş olduğu kanallar (ATM, internet, telefon vb.) dâhilinde pay alımı yapabileceklerdir.

b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:
Nakit ödenen pay bedelleri T.C. Ziraat Bankası A.Ş. nezdinde açılan TR37 0001 0022 4755 0980 9750 56 IBAN nolu özel hesapta toplanacaktır.

Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve payları MKS'de yatırım kuruluşları nezdinde yatırım hesaplarında muhafaza ve takip edilen pay sahipleri, yeni pay tutarını yukarıda belirtilen banka şubesinde açılan hesaba, MKK tarafından aktarılmak üzere, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içerisinde tam ve nakit olarak yatırım kuruluşları nezdindeki hesaplarına yatıracaklardır.

Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen pay sahipleri, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde bu haklarını satabilirler. Kullanılmayan rüçhan (yeni pay alma) hakkı karşılığı pay olması durumunda bu paylar 2 (iki) işgünü süreyle nominal değerin altına olmamak üzere BİAŞ Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satışa sunulacaktır.

Bu sermaye artırımında pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin satış süresi içinde Borsa İstanbul'da işlem yapmaya yetkili bankalar ve yetkili kuruluşlardan oluşan Borsa üyelerinden birine başvurmaları gerekmektedir. Pay bedelleri satış işlemini yürüten Borsa üyesi Ziraat Yatırım tarafından tahsil edildikçe gün sonlarında Galatasaray Sportif adına T.C. Ziraat Bankası A.Ş. nezdinde açılan TR37 0001 0022 4755 0980 9750 56 IBAN nolu özel hesabına nakit olarak yatırılacaktır.

c) Başvuru yerleri:
Sermaye artırımında yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve payları MKK'da yetkili kuruluşlar nezdinde yatırım hesaplarında muhafaza ve takip edilen pay sahipleri, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde yatırım hesaplarının bulunduğu aracı kurumlara başvurarak yeni pay alma bedellerini yatıracaktır.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylardan pay almak isteyen yatırımcıların halka arz süresi için de Borsa İstanbul'da işlem yapmaya yetkili Borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvurmaları gerekmektedir. Borsa İstanbul'da işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarının listesi Borsa'nın www.borsaistanbul.com ve TSPB (www.tspb.org.tr) kurumsal internet sitesinde "Üyeler" başlıklı bölümünde yer almaktadır. Borsa'nın telefon numarası "(212) 298 21 00", yatırımcı danışma hattı telefon numaraları (212) 298 23 59, (212) 298 23 48, (212) 298 25 58'dir.

d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:
Halka arzdan pay alan Şirket ortaklarının söz konusu payları Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

24.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:

Halka arzın iptali veya ertelenmesi; yasama, yürütme organları, sermaye piyasaları veya bankalar ile ilgili karar almaya yetkili organlar ve diğer resmi kurum ve kuruluşlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle Ziraat Yatırım'ın ve/veya Şirket'in aracılık sözleşmesi kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmesini imkânsız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması, Şirket, Şirket ortakları, Şirket Bağlı Ortaklıkları ve İştirakleri, Şirket Yönetim Kurulu üyeleri, Şirket'in ilişkili tarafları ve yönetimde söz sahibi personeli hakkında payların halka arzını etkileyecek olay, dava veya soruşturma ortaya çıkmış olması, sermaye artırım süresi içinde Banka'nın mali durumunda meydana gelen ve izahnamede yer alan bilgilerin bundan böyle gerçeğe aykırı hale gelmesi sonucunda doğacak olumsuz değişikliklerin ortaya çıkması gibi olağanüstü koşulların oluşması halinde halka arzın iptal edilmesi veya ertelenmesi mümkündür.

Ayrıca SPK'nın II-5.1 sayılı İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği'nin 24. maddesi hükmü gereği, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde satışa başlamadan önce veya satış süreci içerisinde yatırımcıların yatırım kararlarını etkileyebilecek değişikliklerin veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, bu durum İhraççı veya halka arz eden tarafından yazılı olarak derhal Kurul'a bildirilir. Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması halinde İhraççı veya yetkili kuruluş tarafından satış süreci durdurulabilir. Bu durum yazılı olarak derhal SPK'ya bildirilir. Satış süreci İhraççı veya yetkili kuruluş tarafından durdurulmaz ise gerekli görülmesi durumunda SPK satış süreci durdurulmasına karar verebilir.

24.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:

Yoktur.

24.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Şirket'in pay sahipleri, sahip oldukları payların %25'i oranında yeni pay alma haklarını kullanabileceklerdir. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların satın alınması konusunda herhangi bir sınırlama yoktur.

Borsa'da asgari işlem tutarı 1 lot (100 adet pay) ve katları şeklinde gerçekleşmekte olup, talep edilecek miktar 1 TL nominal değerli paylar ve katları şeklinde olacaktır.

Hiçbir ortağın yeni pay alma haklarını kullanma zorunluluğu bulunmamaktadır.

24.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:

SPKn'nun 8 inci maddesi uyarınca, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum ihraççı veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhâl Kurula bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde Sermaye Piyasası Kanunu'nda yer alan esaslar çerçevesinde Kurulca onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

24.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar hak kullanım süresi boyunca, azami hak kullanımı işleminin yapıldığı gün içerisinde kayden teslim edilecektir.

24.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:

Halka arz sonuçları, Kurulun sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

24.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

a) Yeni pay alma haklarının kısıtlanıp kısıtlanmadığı, kısıtlandıysa kısıtlanma nedenlerine ilişkin bilgi:

Mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma hakları hiçbir suretle kısıtlanmamıştır.

b) Belli kişilere tahsis edilen payların ayrı ayrı nominal değer ve sayısı:

Yoktur.

c) Yeni pay alma hakkının kullanılmasından sonra kalan paylar için tahsis kararı alınıp alınmadığı:

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar için tahsis kararı alınmamış olup, yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar Borsa'da satılacaktır.

d) Yeni pay alma hakları, aşağıda belirtilen başvuru yerlerinde Şirket tarafından daha sonra KAP (www.kap.org.tr) aracılığıyla yayınlanacak tarihlerde 15 gün süreyle kullandırılacaktır. Bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi, izleyen iş günü akşamı sona erecektir.

Bir payın nominal değeri 0,01 TL olup, 1 lot (100 adet pay), 1,00 TL'den satışa sunulacaktır.

e) Ortakların, ödenmiş/çıkarılmış sermayedeki mevcut paylarına göre yeni pay alma oranı:

Yeni pay alma oranı %150 olarak belirlenmiştir.

f) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi:

Mevcut pay sahipleri yeni pay alma haklarını kullanmak isterlerse, hak kullanımının yapılacağı 15 günlük süre içerisinde her biri 1 TL nominal değerli pay için 1 TL olmak üzere hesaplanacak yeni pay tutarlarını aracı kurum nezdindeki yatırım hesaplarına yatıracaktır. Pay sahipleri yeni pay alma haklarını kullanmak istedikleri yönünde iradelerini, paylarının saklamada bulunduğu aracı kurumlara beyan ederek hak kullanım işlemlerini bu süre içerisinde gerçekleştirebileceklerdir.

Pay bedelleri Galatasaray Sportif adına T.C. Ziraat Bankası A.Ş. nezdinde açılan TR37 0001 0022 4755 0980 9750 56 IBAN nolu özel hesabına nakit olarak yatırılacaktır.

Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve payları MKS'de yatırım kuruluşları nezdinde yatırım hesaplarında muhafaza ve takip edilen ortaklar, yeni pay tutarını

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK
NO: 6 ÜMRANİYE İSTANBUL
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

GALATASARAY SPORTİF
SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19 ...
Maslak V.D. 388 011 33...

yukarıda belirtilen banka şubesinde açılan hesaba MKK tarafından aktarılmak üzere, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içerisinde tam ve nakit olarak yatırım kuruluşları nezdindeki hesaplarına yatıracaklardır.

Yeni pay alma (rüçhan) hakkının alınıp satılabilmesi için Borsa tarafından belirlenecek süre içinde "R" özellik koduyla rüçhan hakkı kupon sıraları işleme açılır. Rüçhan hakkı kuponları pay piyasasında geçerli olan kurallarla işlem görür. Rüçhan hakkı kupon pazarının açılış günü rüçhan hakkı kullanımının başlangıç günüdür. Rüçhan hakkı kupon pazarının kapanış (son işlem) günü ise rüçhan hakkı kullanma süresi sonundan önceki beşinci iş günüdür.

Yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen pay sahipleri bu haklarını yeni pay alma hakkı kupon pazarının açık olduğu süre içinde satabilirler. Bu yeni pay alma haklarını almak isteyen yatırımcılar aynı süre içerisinde aracı kurumlarına verecekleri yeni pay alma hakkı alım emirleri ile alış işlemi gerçekleştirebilecektir.

Yeni pay alma haklarının kullanımından kalan payları almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahipleri duyurulacak satış süresi içinde ve hesaplarının bulunduğu aracı kurumlara emir vermek suretiyle ya da Borsa İstanbul nezdinde Borsa İstanbul'da işlem yapmaya yetkili borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvurmak suretiyle pay bedellerini aracı kurum nezdindeki yatırım hesaplarına yatırarak ve alım emri ileterek pay sahibi olabilir. İşbu satışın 2 günden erken tamamlanması halinde satış sona erdirilecektir.

g) Başvuru şekli ve payların dağıtım zamanı ve yeri:

a) Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ortaklardan,
- Payları dolaşımda olmayanlar yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar veya ihraççı aracılığıyla
- Payları dolaşımda olanlar ise yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar aracılığıyla

yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak yatıracaklardır.

b) Belirtilen yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde pay bedellerinin ödenmemesi halinde, yeni pay alma hakkı kullanılamayacaktır.

c) Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklar, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde bu hakkını satabilirler.

h) Kullanılmayan yeni pay alma haklarının nasıl değerlendirileceğine ilişkin bilgi:

Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklar, bu haklarını yeni pay alma (rüçhan) hakkı kullanım süresi içinde satabilirler. Payları Borsa'da işlem gören ortaklıkların nakdi sermaye artışı yapmak üzere belirledikleri rüçhan (yeni pay alma) hakkı kullanma süresi içinde, söz konusu payların üzerinde bulunan rüçhan haklarının alınıp satılması için, Borsa'da belirlenecek süre içinde

"R" özellik koduyla rüçhan hakkı sıraları işleme açılır. Rüçhan hakları, Borsa Pay Piyasası'nda geçerli olan kurallarla işlem görür. İşlemlerin başlangıç günü, yeni pay alma hakkı kullanımının başlangıç günüdür. İşlemlerin son günü ise rüçhan hakkı kulanım süresi sonundan önceki 5. işgünüdür.

Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan payların satışında Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-5.2 Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği madde 17/1 gereği "'Borsada Satış" yöntemi kullanılacak ve paylar nominal değerinin altında olmamak üzere BİAŞ Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satışa sunulacaktır. Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan paylardan pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süresi içinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili Borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvurmaları gerekmektedir.

Tasarruf sahipleri söz konusu aracı kurumların sunmuş olduğu kanallar (ATM, internet, telefon vb.) dâhilinde pay alımı yapabileceklerdir. Borsa İstanbul'da işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarının listesi Borsa'nın www.borsaistanbul.com ve TSPB (www.tspb.org.tr) kurumsal internet sitesinde "Üyeler" başlıklı bölümünde yer almaktadır. Borsa'nın telefon numarası "(212) 298 21 00", yatırımcı danışma hattı telefon numaraları (212) 298 23 59, (212) 298 23 48, (212) 298 25 58'dir.

Pay Tebliğinin (VII-128.l) 25/(l)i(a) hükmü uyarınca satış süresinin sona ermesini takiben satılamayan payların olması halinde artırılacak sermayeyi temsil eden kalan paylardan BİAŞ Birincil Piyasa'da satışın tamamlanmasını müteakip satılamayan payların 6 (altı) iş günü içinde iptal edilecektir.

24.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Şirket'in hâkim ortağı Galatasaray Spor Kulübü satılamayan payların satın alınması ile ilgili olarak 30 Mayıs 2025 tarihinde aşağıdaki taahhüdü vermiştir:

"Hakim ortağı olduğumuz Galatasaray Sportif Sınai Ve Ticari Yatırımlar A.Ş.'nin %100 oranında gerçekleştireceği bedelli sermaye artış süreci içerisinde; yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan B grubu payların 2 (iki) iş günü süreyle nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasasında oluşacak fiyattan halka arz edilmesinden sonra satılamaya payların mevcudiyeti halinde, Galatasaray Spor Kulübü olarak, kalan payların satış süresinin bitişini takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde, halka arz fiyatının ortalama değerinden aşağı olmamak üzere, bedelleri tam ve nakden ödenmek koşulu ile satın alacağımızı beyan ve taahhüt ederiz."

24.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların Borsa'da satışına ilişkin Tasarruf Sahipleri Satış Duyurusu KAP'ta (www.kap.org.tr), Şirket'in kurumsal internet sitesinde (http://sportif.galatasaray.org/) ve Ziraat Yatırım (www.ziraatyatirim.com.tr) internet sitesinde ilan edilecektir.

24.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:

Nemalandırılmayacaktır.

24.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

Adı Soyadı	Unvanı	Kurum Adı
Galatasaray Spor Kulübü	Hâkim Ortak	Galatasaray Spor Kulübü
Bora İsmail Bahçetepe	Yönetim Kurulu Üyesi	Galatasaray Spor Kulübü
Mehmet Saruhan Cıbara	Yönetim Kurulu Üyesi	Galatasaray Spor Kulübü
Can Natan	Yönetim Kurulu Üyesi	Galatasaray Spor Kulübü
Timur Kuban	Yönetim Kurulu Üyesi	Galatasaray Spor Kulübü
Ece Bora	Yönetim Kurulu Üyesi	Galatasaray Spor Kulübü
Mustafa Reşat Dabak	Yönetim Kurulu Üyesi	Galatasaray Spor Kulübü
Ozan Bingöl Yurtsever	Yönetim Kurulu Üyesi	Galatasaray Spor Kulübü
Sedat Artukoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Galatasaray Spor Kulübü
Emir Aral	Yönetim Kurulu Üyesi	Galatasaray Spor Kulübü
Tanur Lara Yılmaz	Yönetim Kurulu Üyesi	Galatasaray Spor Kulübü
Ömer Çirkin	Denetim Kurulu Üyesi	Galatasaray Spor Kulübü
Fabrizio Casaretto	Denetim Kurulu Üyesi	Galatasaray Spor Kulübü
Hasan Can Külahçıoğlu	Denetim Kurulu Üyesi	Galatasaray Spor Kulübü
Merve Deniz Örken	Denetim Kurulu Yedek Üyesi	Galatasaray Spor Kulübü
Gül Rengin Günay Demir	Denetim Kurulu Yedek Üyesi	Galatasaray Spor Kulübü
Çağatay Aras Uçkun	Denetim Kurulu Yedek Üyesi	Galatasaray Spor Kulübü
Selçuk Rıza İren	Genel Sekreter	Galatasaray Spor Kulübü
Hülya Güzel Kurtulmuş	İç Denetim Müdürü	Galatasaray Spor Kulübü
Hande Karacaoğlu	İç Denetim Uzmanı	Galatasaray Spor Kulübü
Sıddıka Petek Akyüz Arslan	Baş Hukuk Müşaviri	Galatasaray Spor Kulübü
Selçuk Uysal	Baş Hukuk Müşaviri Yardımcısı	Galatasaray Spor Kulübü
Merve Naz Mutlu	Baş Hukuk Müşaviri Yardımcısı	Galatasaray Spor Kulübü
Begüm Bayrak	Avukat	Galatasaray Spor Kulübü
Umur Özyurt	Avukat	Galatasaray Spor Kulübü
Tuncer Özgür Kılıç	Avukat	Galatasaray Spor Kulübü
Mert Kılık	Avukat	Galatasaray Spor Kulübü
Öznur Çakmak	Yönetici Asistanı & Hukuk Müşavirliği Yazı İşleri Yöneticisi	Galatasaray Spor Kulübü
Dursun Aydın Özbek	Yönetim Kurulu Başkanı	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
Metin Öztürk	Yönetim Kurulu Üyesi	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK
NO: 6 ÜMRANİYE İSTANBUL
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.

GALATASARAY SPORTİF
SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sariyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19
Maslak V.D. 388 011 3336

Adı Soyadı	Unvanı	Kurum Adı
Niyazi Yelkencioğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
Nihat Kırmızı	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
Maruf Güneş	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
Eray Yazgan	Yönetim Kurulu Üyesi	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
İbrahim Hatipoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
Dikran Gülmezgil	Yönetim Kurulu Üyesi	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
Abdullah Kavukcu	Yönetim Kurulu Üyesi	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
Muzaffer Aygün	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
Mehmet İsmail Sarıkaya	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
Ömer Sarıgül	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
Osman Kocaman	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
Emir Aral	Yönetim Kurulu Üyesi	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
Emin İmanov	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
Fatih Süleyman Demircan	Yönetim Kurulu Üyesi	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
Mehmet Mete Türkoğlu	Genel Müdür (CEO)	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
Mustafa Fırat Dirican	Mali İşler ve Kurumsal Hizmetler Direktörü (CFO)	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
Uğur Yıldız	Futbol A Takım İdari Direktörü	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
Fehmi Naci Cansun	Sportif İş Ortakları Direktörü	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
Murat Bereket	Kurumsal İletişim Direktörü	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
Bahri Havadır	Yayıncılık ve Medya Direktörü	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
Abdullah Metin Tutcuoğlu	İnsan Kaynakları ve İdari İşler Direktörü	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
Murat Ersoy	Stadyum ve Tesis Operasyonları Genel Koordinatörü	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
Ali Çelikkıran	Stat İşletme Direktörü	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
Mehmet Akif Şener	İştrakler Ve Gayrımenkul Yönetimi Genel Müdürü	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK
NO: 4 ÜMRANİYE İSTANBUL
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.

GALATASARAY SPORTİF
SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19 ...
Mersis V.D. 388 011 33...

Adı Soyadı	Unvanı	Kurum Adı
Uğur Yıldız	Mağazacılık A.Ş. Genel Müdürü	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
Müjdat Fatih Özcan	Bilgi Teknolojileri Direktörü	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
Burhan Çakar	Bütçe Raporlama Müdürü	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
Turancan Buzluk	Bütçe Raporlama Uzmanı	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
Yusuf Yakup Kantar	Muhasebe Müdürü	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
Murat Nur	Finansman Müdürü	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
Emine Çelik	Finans Müdür Yardımcısı	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
Zeynep Sude Albayrak	Finans Uzman Yardımcısı	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
Gizem Kara Ürey	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
Recep Çetin	Yönetim Kurulu Danışmanı	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
Gökhan Çelikbaş	İnsan Kaynakları Müdürü	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
İlayda Taştan	Muhasebe Uzmanı	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
Duygu Gençal	Lisansiye Müdürü	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
Nejat Umut Ulutaş	Bilgi Sistemleri Müdür Yardımcısı	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
Gürkan Yetiş	Bilgi Sistemleri Müdür Yardımcısı	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
Gizem Sarımola	Mali İşler Yönetici Asistanı	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
Eren Çetin	Bağımsız Denetçi	Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Ebru Kılıç	Bağımsız Denetçi	Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Burak Hikmet	Bağımsız Denetçi	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
İlkay Çorul	Kıdemli Muhasebe Uzmanı	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
Yücel Kakiloğlu	Bordro ve Özlük İşleri Müdür Yardımcısı	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
Kübra Tuğçe Aykun	Yönetici Asistanı	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
Büşra Gökhan	Muhasebe Uzmanı	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
Erkan Tansever	Kıdemli Muhasebe Uzmanı	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
Baran Baylan	Muhasebe Uzman Yardımcısı	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
Ümit Eğrioğlu	Maç Operasyonları	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK
NO: 6 ÜMRANİYE İSTANBUL
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.

GALATASARAY SPORTİF
SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sariyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19
Maslak V.D. 388 011 3336

Adı Soyadı	Unvanı	Kurum Adı
Semanur Gevrekçi	İcra Takip Elemanı	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
Büşra Tufan Filiz	Yönetici Asistanı	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
Emir Can Şenol	Bilgi Sistemleri Destek Elemanı	Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
Sedat Bozanoğlu	Hukuk Danışmanı	Bozanoğlu Hukuk Bürosu
Huriye Cam	Hukuk Danışmanı	Bozanoğlu Hukuk Bürosu
Akın Demirbağ	Genel Müdür	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Harun Dereli	Genel Müdür Yardımcısı	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Tijen Kandemir	Genel Müdür Yardımcısı	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ruhi Akca	Genel Müdür Yardımcısı	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Suna Gün	Müdür	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ayşe Nur Bayram	Müdür	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Davut Durmuş	Yetkili	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Dilara Arıcan	Asistan	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Talha Araboğlu	Asistan	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Özlem Aktaş	Asistan	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Aslıhan Durmuş	Asistan	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Nazım Hikmet	Sorumlu Ortak Baş Denetçi	Eren Bağımsız Denetim A.Ş.

24.2. Dağıtım ve tahsis planı:

24.2.1. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Şirket'in hâkim ortağı Galatasaray Spor Kulübü sahip olduğu yeni pay alma haklarının kullanılması ile ilgili olarak 30 Mayıs 2025 tarihinde aşağıdaki taahhüdü vermiştir:

"*Hakim ortağı olduğumuz Galatasaray Sportif Sınai Ve Ticari Yatırımlar A.Ş.'nin 30/05/2025 tarih ve 2025/31 sayılı yönetim kurulu kararı ile 27.000.000.000.- (yirmiyedimilyar) TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 5.400.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin %150 oranında yani 8.100.000.000.-TL nakden artışla 13.500.000.000.- TL'ye çıkarılması kapsamında, sahip olduğumuz tüm paylardan doğan yeni pay alma (rüçhan) haklarımızın tamamını kullanacağımızı beyan ve taahhüt ederiz.*"

Şirket'in hâkim ortağı Galatasaray Spor Kulübü satılamayan payların satın alınması ile ilgili olarak 30 Mayıs 2025 tarihinde aşağıdaki taahhüdü vermiştir:

"Hakim ortağı olduğumuz Galatasaray Sportif Sınai Ve Ticari Yatırımlar A.Ş.'nin %100 oranında gerçekleştireceği bedelli sermaye artış süreci içerisinde; yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan B grubu payların 2 (iki) iş günü süreyle

nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasasında oluşacak fiyattan halka arz edilmesinden sonra satılamaya payların mevcudiyeti halinde, Galatasaray Spor Kulübü olarak, kalan payların satış süresinin bitişini takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde, halka arz fiyatının ortalama değerinden aşağı olmamak üzere, bedelleri tam ve nakden ödenmek koşulu ile satın alacağımızı beyan ve taahhüt ederiz."

24.2.2. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:

Talepte bulunan yatırımcılar, talepte bulundukları yetkili kuruluştan, alım taleplerinin gerçekleşip gerçekleşmediğini ve satın aldıkları pay miktarını öğrenebileceklerdir. Bildirimden önce paylar işleme konu olmayacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar Borsa'da Satış yöntemi ile halka arz edileceğinden, halka arzdan alınan payların kesinleşmiş miktarı T+2'e yatırımcıların hesaplarına geçecektir.

24.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi

24.3.1. 1,00 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi

Bir payın nominal değeri 0,01 TL'dir. Yeni pay alma hakları, 1,00 TL nominal değerli 1 lot (100 adet) pay için 1,00 TL üzerinden kullandırılacaktır. Yeni pay alma hakları, Şirket tarafından KAP aracılığıyla kamuya duyurulacak olan tarihler arasında 15 gün süreyle kullandırılacaktır.

Yeni pay alma haklarının kullanım süresi 15 gündür. Bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi, izleyen iş günü akşamı sona erecektir.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar, "Borsa'da Satış" yöntemi kullanılarak, nominal değerin altında olmamak kaydıyla BİAŞ Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan halka arz edilecektir. Halka arzın başlangıç ve bitiş tarihleri Şirket tarafından daha sonra KAP'ın (www.kap.org.tr), Şirket'in (http://sportif.galatasaray.org/) ve Ziraat Yatırım'ın (www.ziraatyatirim.com.tr) kurumsal internet sitelerinde ilan edilecek Tasarruf Sahipleri Satış Duyurusu aracılığıyla kamuya duyurulacaktır.

Aracı kurumlar yeni pay alma haklarının kullanılması, mevcut pay sahipleri tarafından kullanılmak istenmeyen yeni pay alma haklarının atılması, tüm bu işlemler ertesinde kalan payların Borsa Birincil Piyasa'da halka arz edilmesi işlemlerinde aracılık yapacakları için, söz konusu işlemleri yapan yatırımcılardan ücret, komisyon ve benzeri taleplerde bulunabilirler. Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olacaklardır.

Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. tarafından bedelli sermaye artırımı işlemleri neticesinde aracı kuruluşlara tahakkuk ettirilen hizmet bedeli aracı kuruluşların uygulamalarına bağlı olarak yatırımcılardan da tahsil edilebilir.

24.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tesptindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:

Bir payın nominal değeri 0,01 TL'dir. Yeni pay alma hakları, 1,00 TL nominal değerli 1 lot (100 adet) pay için 1,00 TL üzerinden kullandırılacaktır. Yeni pay alma hakları, Şirket tarafından KAP aracılığıyla kamuya duyurulacak olan tarihler arasında 15 gün süreyle kullandırılacaktır.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar, "Borsa'da Satış" yöntemi kullanılarak nominal değerin altında olmamak kaydıyla BİAŞ Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan halka arz edileceğinden, belirlenmiş bir halka arz fiyatı yoktur. Halka arz süresi 2 (iki) işgünüdür. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri Şirket tarafından daha sonra KAP'ın (www.kap.org.tr), Şirket'in (http://sportif.galatasaray.org/) ve Ziraat Yatırım'ın (www.ziraatyatirim.com.tr) kurumsal internet sitelerinde ilan edilecek Tasarruf Sahipleri Satış Duyurusu aracılığıyla kamuya duyurulacaktır.

24.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:

Sermaye artırımında mevcut ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanmamıştır.

24.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık

24.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:

Şirket halka arza aracılık etmek üzere aşağıda bilgileri yer alan Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ile 30 Mayıs 2025 tarihinde Sermaye Artırımına Aracılık Hizmet Sözleşmesi imzalamıştır.

Ticaret Unvanı	: Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Merkez Adresi	:Finanskent Mah. Finans Cad. B Blok No: 44B İç Kapı No:15 Ümraniye/İstanbul
Ödenmiş Sermayesi	: 60.000.000,-TL
Faaliyet Konusu	: Sermaye Piyasası Faaliyetleri Aracılığı
Ticaret Sicil No	: 364979
Telefon	: (216) 590 17 00

24.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:

Halka arz Türkiye Cumhuriyeti dışında herhangi bir ülkede gerçekleştirilmeyecektir.

24.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:

			Yüklenimde Bulunulan Payların		Yüklenimde Bulunulmayan Payların	
Yetkili Kuruluş	**Oluşturulmuşsa Konsorsiyumda-ki Pozisyonu**	**Aracılığın Türü**	**Nominal Değeri (TL)**	**Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%)**	**Nominal Değeri (TL)**	**Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%)**
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	En İyi Gayret Aracılığı	-	-	8.100.000.000	100%

24.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ile yapılan aracılık sözleşmesinin tarihi 30/05/2025'tir. Sözleşmenin konusu, kayıtlı sermaye sistemindeki Şirket'in 5.400.000.000,00-TL olan mevcut çıkarılmış sermayesinin, tamamı bedelli olarak ve mevcut ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanmaksızın 13.500.000.000,00 TL'ye artırılması nedeniyle ihraç edilecek olan 8.100.000.000,00 TL nominal bedelli payların, Şirket ortaklarına, Şirket'te sahip oldukları payları oranında ve nominal bedel üzerinden, yeni pay alma haklarını kullanmaları için 15 günlük süre tanınması işlemlerine ve kullanılmayan yeni pay alma haklarından kalan payların birincil piyasada satışı işlemine aracılık edilmesidir.

Aracı Kuruluş, sermaye artırımı aracılık hizmetini "En İyi Gayret" yoluyla vermeyi taahhüt etmektedir.

24.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

Halka arzdan önemli tutarda menfaati olan gerçek veya tüzel kişi yoktur. Payların halka arzından Şirket özkaynak, aracılık hizmeti veren Ziraat Yatırım ise aracılık komisyonu ve Bozanoğlu Hukuk Bürosu ise danışmanlık hizmet bedeli elde edecektir.

Ziraat Yatırım ve Bozanoğlu Hukuk Bürosu dışında halka arzdan önemli menfaati olan bir kişi/kuruluş bulunmamaktadır. Sermaye artırımının tarafları arasında çatışan herhangi bir menfaat bulunmamaktadır. Ziraat Yatırım'ın sermaye artırımı nedeniyle elde edeceği komisyon ve Bozanoğlu Hukuk Bürosu'nun elde edeceği hizmet bedeli hariç, doğrudan ya da dolaylı olarak sermaye artırımının başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Ziraat Yatırım ya da Bozanoğlu Hukuk Bürosu ile Şirket'in sermayesinin %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle aralarında herhangi bir anlaşma bulunmamaktadır.

25. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER

25.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapılıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:

Payların Borsa'da işlem görmesi, payların ikincil piyasalarda yatırımcılar tarafından alınıp satılmasıdır. Sermaye artırımı nedeniyle ihraç edilen yeni payların Borsa'da işlem görmesi için ilgili şartları (kotasyon kriterleri) taşımaları, ilgili Pazar listesine kayıt

edilmeleri ve işlem görmelerinin kabul edilmesi, yani Borsa İstanbul kotuna alınmaları gerekir. Ancak payları Borsa'da işlem gören ortaklıkların bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımları nedeniyle ihraç edecekleri paylar, başka bir işlem ve karar tesis edilmesine gerek kalmaksızın Borsa kotuna alınır.

Şirket'in payları (A) Grubu (nama) ve (B) Grubu (hamiline) olmak üzere ikiye ayrılmıştır. (A) Grubu paylar işlem görmezken, (B) Grubu paylar GSRAY koduyla Borsa İstanbul'da kote olup, Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmektedir.

Şirket'in payları Borsa'da işlem gördüğü için sermaye artırımında ihraç edilen paylar yeni pay alma haklarının kullandırılmaya başladığı birinci gün itibariyle MKK'da gerekli işlemlerin yapılmasını müteakip Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeye başlayacaktır. Kullanılmayan rüçhan hakkı karşılığı pay olması durumunda bu paylar "Borsa'da Satış" yöntemi kullanılarak ve nominal değerin altında olmamak üzere BİAŞ Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satışa sunulacak payları ise Borsa İstanbul A.Ş. tarafından birincil piyasa ve halka arz esasları duyurusu sonrası işleme açılır.

25.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Şirket'in (B) Grubu payları GSRAY koduyla Borsa İstanbul A.Ş.'de Yıldız Pazar'da işlem görmekte olup, (A) Grubu paylar Borsa İstanbul'da işlem görmemektedir. İşbu izahname konusu sermaye artırımında ihraç edilen (B) Grubu paylar da Borsa İstanbul A.Ş.'de Yıldız Pazar'da işlem görecektir.

25.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,

- İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

25.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:

Yoktur.

25.5. Fiyat istikrarı işlemlerinin planlanıp planlanmadığı:

Yoktur.

26. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

26.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Yoktur.

26.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Yoktur.

26.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

Yoktur.

27. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

27.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:

Halka arz edilecek payların nominal değeri 8.100.000.000 TL olup, Şirket'in ödemesi gereken toplam maliyet tutarı ve oranı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Kurul Ücreti (Payların İhraç değeri üzerinden %0,2)	16.200.000 TL
Borsa İstanbul A.Ş Kota Alma Ücreti (%0,03+BSMV)	2.551.500 TL
Rekabeti Koruma Fonu (%0,04)	3.240.000 TL
Ticaret sicil gazetesi tescil +ilan+noter (tahmini)	50.000 TL
Aracılık Komisyonu (Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.) (BSMV Dahil)	2.782.500 TL
Hukuki Danışmanlık Giderleri (KDV ve diğer vergiler dahil)	500.000 TL
MKK İhraççı Hizmet Bedeli (artırılan sermaye üzerinden %0,005, üst limit 422.220)	422.220 TL
ISIN Kodu Ücreti (BSMV Dahil)	1.050 TL
Diğer Giderler	30.000 TL
Genel Toplam	25.777.270 TL
Halka Arz Edilecek Pay Adedi (Nom. TL) (1 adet/lot =100 pay)	8.100.000.000
1,00 TL Nominal Değerli Pay Başına Maliyet	0,0032 TL

Mevcut ortakların yeni pay alma haklarını tamamen kullanmaları durumunda halka arzdan elde edilecek tahmini net nakit girişi aşağıda hesaplanmaktadır.

Satıştan elde edilecek tahmini brüt gelir	8.100.000.000 TL
Tahmini toplam maliyet	25.777.270 TL
Halka arzdan elde edilecek tahmini net nakit girişi	8.074.222.730 TL

Aracı kurumlar yeni pay alma haklarının kullanılması, mevcut pay sahipleri tarafından kullanılmak istenmeyen yeni pay alma haklarının rüçhan hakkı pazarında satılması, tüm bu işlemler ertesinde kalan payların birincil piyasada halka arz edilmesi işlemlerinde aracılık yapacakları için söz konusu işlemleri yapan yatırımcılardan ücret, komisyon ve benzeri taleplerde bulunabilirler.

Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olacaklardır.

27.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

Şirket'in 30 Mayıs 2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında ödenmiş sermayesinin 8.100.000.000-TL nakden ödenmek suretiyle, 5.400.000.000-TL'den 13.500.000.000 -TL'ye yükseltilmesine ve esas sözleşmenin "Sermaye" başlıklı 7. maddesinin değiştirilmesine karar verilmiştir.

Şirket'in 30 Mayıs 2025 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ve ekinde yer alan Fon Kullanım raporu uyarınca; Şirket'in sermaye artırımı dolayısıyla ihraç edilecek yeni payların halka arzı neticesinde elde edeceği brüt halka arz gelirinden, ilgili masraf ve maliyetler düşüldükten sonra kalan fonun aşağıdaki şekilde kullanılması planlanmaktadır.

Fon Kullanım Alanı	**Kullanım Oranı**
Finansman maliyetinin azaltılması	%80
Futbolcu ücretleri, kulüplere bonservis ödemeleri, teknik kadro ücretleri, vergi ve sosyal güvenlik kurumu ödemeleri ve diğer borçlara ilişkin ödemeler	%20

Şirket, ekonomik koşullar dikkate alınarak, söz konusu fonun kullanımında yukarıda belirtilen kategoriler arasında Şirket menfaatleri doğrultusunda %10 oranına kadar geçiş yapabilecektir.
.

27.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:

Yoktur.

b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:

Şirket'in hâkim ortağı Galatasaray Spor Kulübü sahip olduğu yeni pay alma haklarının kullanılması ile ilgili olarak 30 Mayıs 2025 tarihinde aşağıdaki taahhüdü vermiştir:

"Hakim ortağı olduğumuz Galatasaray Sportif Sınai Ve Ticari Yatırımlar A.Ş.'nin 30/05/2025 tarih ve 2025/31 sayılı yönetim kurulu kararı ile 27.000.000.000.- (yirmiyedimilyar) TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 5.400.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin %150 oranında yani 8.100.000.000.-TL nakden artışla 13.500.000.000.-TL'ye çıkarılması kapsamında, sahip olduğumuz tüm paylardan doğan yeni pay alma (rüçhan) haklarımızın tamamını kullanacağımızı beyan ve taahhüt ederiz."

Şirket'in hakim ortağı Galatasaray Spor Kulübü Şirket'in satılamayan payların satın alınması ile ilgili olarak 30 Mayıs 2025 tarihinde aşağıdaki taahhüdü vermiştir:

"Hakim ortağı olduğumuz Galatasaray Sportif Sınai Ve Ticari Yatırımlar A.Ş.'nin %150 oranında gerçekleştireceği bedelli sermaye artış süreci içerisinde; yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan B grubu payların 2 (iki) iş günü süreyle nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasasında oluşacak fiyattan halka arz edilmesinden sonra satılamayan payların mevcudiyeti halinde, Galatasaray Spor Kulübü olarak, kalan payları satış süresinin bitişini takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde, halka arz fiyatının ortalama değerinden aşağı olmamak üzere, bedelleri tam ve nakden ödenmek koşulu ile satın alacağımızı beyan ve taahhüt ederiz."

c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen tahhütler:
Yoktur.
d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:
Yoktur.
e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli husular:
Yoktur.

28. SULANMA ETKİSİ

28.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

TL	Sermaye Artırım Öncesi	Sermaye Artırım Sonrası
	Güncel	(%100 katılım)
Özkaynaklar	5.622.620.063	13.696.842.793
Ödenmiş Sermaye	5.400.000.000	13.500.000.000
Hisse Adedi	540.000.000.000	1.350.000.000.000
Pay Başına Defter Değeri	1,04	1,01
Nakit Sermaye Artışı	-	8.100.000.000
Halka Arz Maliyeti	-	25.777.270
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)	-	-0,03
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)	-	-2,56%

Yukarıdaki tabloda yapılan hesaplamalar gerçekleştirilecek olan bedelli sermaye artırımında tüm ortakların yeni pay alma haklarının tamamını kullanacakları varsayımı ile yapılmış olup, gerçekleşmelerde farklılık olması durumunda yapılacak hesaplamalarda bazı farklılıklar oluşabilecektir.

28.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

Şirket'in 5.400.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesi 8.100.000.000 TL nakden olmak üzere 13.500.000.000 TL'ye artırılmaktadır. Bu sermaye artırımında, Şirket mevcut ortaklarının yeni pay alma hakları kısıtlanmamıştır. Pay sahipleri yeni pay alma hakkı kullanım süresi içerisinde yeni pay alma haklarını kullanmakta veya yeni pay alma haklarını Borsa'nın Rüçhan Hakkı Kupon Pazarı'nda satmakta serbesttirler. Ancak bu bölümde, söz konusu sermaye artırımında

Şirket'in mevcut ortaklarının yeni pay alma haklarını tamamen kullanmamaları durumunda pay fiyatındaki sulanma etkisi hesaplanmaktadır.

Mevcut ortakların yeni pay alma haklarını kullanmamaları ve kullanılmayan payların tamamının BİAŞ'ta satılması durumunda; Şirket'in 0,01 TL nominal değerli bir payının 28/05/2025 tarihi itibariyle Borsa kapanış fiyatı 1,78 TL'dir. Bedelli sermaye artırımı sonrası ulaşılacak 13.500.000.000 TL tutarındaki sermayeye göre 0,01 TL nominal değerli pay başına düzeltilmiş fiyat yaklaşık olarak 1,312 TL ([(1,78 TL + (1*1,5)]/(1+1,5))'ye tespit edilmektedir. Buna göre nakden artırılan 8.100.000.000 TL nominal değerli sermayeyi temsil eden payın Borsa Birincil Piyasa'da 1,312 TL düzeltilmiş fiyattan satılacağı varsayımıyla mevcut ortaklar sulanma etkisi pay başına 0,16 TL (%15,34), yeni ortaklar sulanma etkisi pay başına -0,11 TL (% -8,47)'dir.

TL	**Sermaye Artırım Öncesi**	**Sermaye Artırım Sonrası**
	Güncel	Mevcut ortakların yeni pay alma hakkına %0 katılımı)
Özkaynaklar	5.622.620.063	16.212.618.553
Nakit Sermaye Artışı	-	8.100.000.000
Halka Arz Hisse Fiyatı (Birincil Piyasa)		1,31
Emisyon Primi	-	2.527.200.000
Halka Arz Maliyeti	-	37.201.510
Ödenmiş Sermaye	5.400.000.000	13.500.000.000
Hisse Adedi	5.400.000.000	1.350.000.000.000
Pay Başına Defter Değeri	1,04	1,20
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)	-	0,16
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)	-	15,34
Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)	-	-0,11
Yeni Ortaklar İçin (Negatif) Sulanma Etkisi (%)	-	-8,47%

29. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

29.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Şirket'e sermaye artırımı ve halka arzla ilgili olarak her türlü aracılık ve danışmanlık hizmeti vermektedir. Bozanoğlu Hukuk halka arzla ilgili danışmanlık hizmeti vermektedir.

29.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

Şirket'in izahnamede yer alan finansal tabloları aşağıda bilgileri verilen bağımsız denetim firması tarafından denetime tabi tutulmuştur. Finansal tablolara ait bilgiler, bağımsız denetim raporlarından aynen alınmış olup, Şirket'in bildiği veya ilgili üçüncü şahsın yayınladığı bilgilerden kanaat getirilebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksiklik bulunmamaktadır.

Bu izahname; sektör yayınlarından ve herkese açık diğer bilgi kaynaklarından elde edilmiş tarihsel pazar verilerine ve öngörülere yer vermektedir. İzahnamede üçüncü şahıs bilgilerinin kullanıldığı yerlerde, o bilgilerin kaynağı belirtilmiştir. Bu gibi üçüncü şahıs

bilgilerinin izahnamede doğru bir biçimde aktarılmış olduğunu teyit ederiz. Bununla birlikte; sektör yayınlarında veya diğer herkese açık bilgi kaynaklarında üçüncü şahıslarca verilen bilgilerin güvenilir olduğu düşünülmekle birlikte, bağımsız bir doğrulama işleminden de geçirilmemiştir.

İhraççı, bildiği ve ilgili üçüncü şahsın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış ve yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve söz konusu bilgilerin aynen alındığını beyan eder.

Finansal Tablo Dönemi	**Bağımsız Denetim Kuruluşunun Ticaret Unvanı**	**Bağımsız Denetim Kuruluşunun Adresi**	**Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumlu Denetçisinin Adı Soyadı**	**Görüş/Sonuç**
1 Haziran 2021-31 Mayıs 2022	EREN Bağımsız Denetim A.Ş. (Member Firm of GRANT THORNTON International)	Reşitpaşa Mah. Eski Büyükdere Cad. Park Plaza Apt. No:14/24 34396 Sarıyer/İstanbul	Nazım Hikmet, SMMM-Sorumlu Ortak Baş Denetçi (İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası üyesi)	Sınırlı Olumlu (*)
1 Haziran 2022-31 Mayıs 2023	EREN Bağımsız Denetim A.Ş. (Member Firm of GRANT THORNTON International)	Reşitpaşa Mah. Eski Büyükdere Cad. Park Plaza Apt. No:14/24 34396 Sarıyer/İstanbul	Nazım Hikmet, SMMM-Sorumlu Ortak Baş Denetçi (İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası üyesi)	Sınırlı Olumlu (**)
1 Haziran 2023-31 Mayıs 2024	EREN Bağımsız Denetim A.Ş. (Member Firm of GRANT THORNTON International)	Reşitpaşa Mah. Eski Büyükdere Cad. Park Plaza Apt. No:14/24 34396 Sarıyer/İstanbul	Nazım Hikmet, SMMM-Sorumlu Ortak Baş Denetçi (İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası üyesi)	Sınırlı Olumlu (***)
1 Haziran 2024-30 Kasım 2024	EREN Bağımsız Denetim A.Ş. (Member Firm of GRANT THORNTON International)	EREN Bağımsız Denetim A.Ş. (Member Firm of GRANT THORNTON International)	Nazım Hikmet, SMMM-Sorumlu Ortak Baş Denetçi (İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası üyesi)	Sınırlı Şartlı (****)
1 Haziran 2023-31 Mayıs 2024	SGD Bağımsız Denetim Hizmetleri AŞ	Huzur Mah. Fatih Cad. No:67 Kat5/17 Sarıyer/İstanbul	Yılmaz Uçak, Sroumlu Ortak	-

(*) 31 Mayıs 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine İlişkin Bağımsız Denetim Raporu'da verilen görüş ve görüşün dayanağı aşağıda yer almaktadır.

"Sınırlı Olumlu Görüş
Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının (hepsi birlikte "Grup") 31 Mayıs 2022 tarihli konsolide finansal durum tablosunun ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunun, konsolide özkaynak değişim tablosunun ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen konunun etkileri hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mayıs 2022 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihlerde sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı
Dipnot 4'te açıklandığı üzere, Grup'un, 31 Mayıs 2022 tarihi itibariyle ana hissedarı Galatasaray Spor Kulübü ("Kulüp") ve bazı bağlı ortaklıklarından 2.053.036.569 TL (31 Mayıs 2021: 1.484.903.082 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar hesabında taşınan söz konusu tutarın tahsilatına ilişkin vade ve şekildeki belirsizlikler nedeniyle anılan alacakların tahsil edilebilirliğine dair kanaat oluşturulamamıştır.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, sınırlı olumlu görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Dikkat Çekilen Husus- İşletmenin Sürekliliğiyle İlgili Önemli Belirsizlik
İlişikteki konsolide finansal tablo dipnotu 2.7'de açıklandığı üzere Grup'un 31 Mayıs 2022 tarihi itibariyle kısa vadeli yükümlülüklerinin dönen varlıklarını 1.135.773.141 TL (31 Mayıs 2021 – 132.420.757 TL) aştığına ve 31 Mayıs 2022 tarihi itibariyle geçmiş yıllar zararının 1.754.526.533 TL olarak gerçekleştiğine ve toplam özkaynaklarının negatif 1.134.246.816 TL (31 Mayıs 2021 – 754.926.498 TL) olduğuna ve söz konusu durumun, Türk Ticaret Kanunu (TTK)'nun 376. Maddesi'ne göre de borca batıklık olarak değerlendirilmesi nedeniyle Şirket Yönetim Kurulu'nun TTK'nın 376. Maddesi'nde belirtilen tedbirleri alması gerektiğine ilişkin yaptığı açıklamalara dikkat çekmek isteriz. Bu şartlar, ilgili dipnotta açıklanan diğer hususlar ile birlikte, Şirket'in sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüpheler oluşturabilecek önemli belirsizliklerin bulunduğunu göstermektedir. Ancak bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

Diğer Hususlar
Grup'un 1 Haziran 2020- 31 Mayıs 2021 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarının denetimi başka bir bağımsız denetim firması tarafından yapılmıştır. Söz konusu bağımsız denetim firması tarafından hazırlanan 9 Ağustos 2021 tarihli bağımsız denetim raporunda sınırlı olumlu görüş verilmiştir."

(**) 31 Mayıs 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine İlişkin Bağımsız Denetim Raporu'da verilen görüş ve görüşün dayanağı aşağıda yer almaktadır.

"Sınırlı Olumlu Görüş
Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının (hepsi birlikte "Grup") 31 Mayıs 2023 tarihli konsolide finansal durum tablosunun ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunun, konsolide özkaynak değişim tablosunun ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen konunun etkileri hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mayıs 2023 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihlerde sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı
Dipnot 4'te açıklandığı üzere, Grup'un, 31 Mayıs 2023 tarihi itibariyle ana hissedarı Galatasaray Spor Kulübü ("Kulüp") ve bazı bağlı ortaklıklarından olan 2.291.794.102 TL (31 Mayıs 2022: 2.053.036.569 TL) tutarındaki ticari olmayan alacağın belirli bir vadesi bulunmamakta ve diğer alacaklar hesabında taşınan söz konusu tutarların tahsilatına ilişkin belirsizlikler nedeniyle anılan alacakların tahsil edilebilirliğine dair kanaat oluşturulamamıştır.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, sınırlı olumlu görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Dikkat Çekilen Husus - İşletmenin Sürekliliğiyle İlgili Önemli Belirsizlik
İlişikteki konsolide finansal tablo dipnotu 2.8'de açıklandığı üzere Grup'un 31 Mayıs 2023 tarihi itibariyle kısa vadeli yükümlülüklerinin dönen varlıklarını 2.515.458.145 TL

(31 Mayıs 2022 – 1.135.773.141 TL) aştığına ve 31 Mayıs 2023 tarihi itibariyle geçmiş yıllar zararının 2.132.012.212 TL olarak gerçekleştiğine ve toplam özkaynaklarının negatif 2.095.293.711 TL (31 Mayıs 2022 – 1.134.246.816 TL) olduğuna ve söz konusu durumun, Türk Ticaret Kanunu (TTK)'nun 376. Maddesi'ne göre de borca batıklık olarak değerlendirilmesi nedeniyle Şirket Yönetim Kurulu'nun TTK'nın 376. Maddesi'nde belirtilen tedbirleri alması gerektiğine ilişkin yaptığı açıklamalara dikkat çekmek isteriz. Bu şartlar, ilgili dipnotta açıklanan diğer hususlar ile birlikte, Şirket'in sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüpheler oluşturabilecek önemli belirsizliklerin bulunduğunu göstermektedir. Ancak bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir."

(***) 31 Mayıs 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine İlişkin Bağımsız Denetim Raporu'nda verilen görüş ve görüşün dayanağı aşağıda yer almaktadır.

Sınırlı Olumlu Görüş
Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının (hepsi birlikte"Grup") 31 Mayıs 2024 tarihli konsolide finansal durum tablosunun ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunun, konsolide özkaynak değişim tablosunun ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.
Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen konunun etkileri hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihlerde sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı
Dipnot 4'te açıklandığı üzere, Grup'un, 31 Mayıs 2024 tarihi itibariyle ana hissedarı Galatasaray Spor Kulübü ("Kulüp") ve bazı bağlı ortaklıklarından olan 3.860.320.406 TL (31 Mayıs 2023: 4.020.859.888 TL) tutarındaki ticari olmayan alacağın belirli bir vadesi bulunmamakta ve diğer alacaklar hesabında taşınan söz konusu tutarların tahsilatına ilişkin belirsizlikler nedeniyle anılan alacakların tahsil edilebilirliğine dair kanaat oluşturulamamıştır. Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, sınırlı olumlu görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Dikkat Çekilen Husus- İşletmenin Sürekliliğiyle İlgili Önemli Belirsizlik
Dipnot 2.8'de açıklandığı üzere, ekteki konsolide finansal tablolar "İşletmenin Sürekliliği" ilkesi uyarınca hazırlanmıştır. 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla konsolide

finansal tablolarda Grup'un ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı 524.256.510 TL, dönem karı 2.775.788.188 TL olmakla birlikte Grup'un esas faaliyet zararı 1.495.174.049 TL, geçmiş yıllar zararları ise 11.605.407.628 TL olarak gerçekleşmiştir. Bununla birlikte Grup'un kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını 4.152.931.430 TL aşmaktadır. Bu şartlar, ilgili dipnotta açıklanan diğer hususlar ile birlikte, Grup'un sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüpheler oluşturabilecek önemli belirsizliklerin bulunduğunu göstermektedir. Ancak bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

(****) 30 Kasım 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine İlişkin Bağımsız Denetim Raporu'nda verilen görüş ve görüşün dayanağı aşağıda yer almaktadır.

Sınırlı Şartlı Görüşün Dayanağı
Dipnot 4'te açıklandığı üzere, Grup'un, 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla ana hissedarı Galatasaray Spor Kulübü ve bazı bağlı ortaklıklarından 5.005.387.439 TL (31 Mayıs 2024: 4.495.369.631 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. İlişkili taraflardan diğer alacaklar hesabında taşınan söz konusu tutarın tahsilatına ilişkin vade ve şekildeki belirsizlikler nedeniyle anılan alacakların tahsil edilebilirliğine dair kanaat oluşturulamamıştır.

Şartlı Sonuç
Sınırlı denetimimize göre, Şartlı Sonucun Dayanağı paragrafında belirtilen husus hariç olmak üzere, ilişikteki ara dönem özet konsolide finansal tabloların, tüm önemli yönleriyle, TMS 34'e uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

İşletmenin Sürekliliğiyle İlgili Önemli Belirsizlik
Dipnot 2.6'da açıklandığı üzere, ekteki ara dönem konsolide finansal tablolar "İşletmenin Sürekliliği" ilkesi uyarınca hazırlanmıştır. 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda Grup'un ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı 1.302.620.063 TL, dönem karı 710.332.822 TL olmakla birlikte Grup'un esas faaliyet zararı 664.546.208 TL, geçmiş yıllar zararları ise 10.215.735.038 TL olarak gerçekleşmiştir. Bununla birlikte Grup'un kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını 4.977.500.916 TL aşmaktadır.
Bu şartlar, ilgili dipnotta açıklanan diğer hususlar ile birlikte, Grup'un sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüpheler oluşturabilecek önemli belirsizliklerin bulunduğunu göstermektedir. Ancak bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

30. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER

30.1. Konsolidasyona dahil edilenler hariç olmak üzere ihraççının finansal yatırımları hakkında bilgi:

Yoktur.

31. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

Aşağıda özetlenmekte olan hususlar borsada işlem görecek payların elde tutulması ve elden çıkarılması sırasında elde edilecek kazanç ve iratların vergilendirilmesi hakkında

genel bir bilgi vermek amacıyla işbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlükte bulunan vergi mevzuatı dikkate alınarak hazırlanmıştır. Özellikli durumlarda yatırımcıların vergi danışmanlarına danışması gerektiği önemle hatırlatılır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlükte olan vergi mevzuatı ve vergi mevzuatının yorumlanma biçimi kapsamında verilen bilgilerin ileride değişebileceğinin göz önünde bulundurulması gerekmektedir.

31.1. Genel Bakış

31.1.1. Gerçek Kişilerin Vergilendirilmesi

Gelir vergisi mevzuatı uyarınca, Türk hukukunda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen iki çeşit vergi mükellefiyet statüsü mevcuttur. Türkiye'de yerleşik bulunan ("Tam Mükellef") kişiler ve kurumlar Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşik bulunmayan ("Dar Mükellef") kişiler ve kurumlar sadece Türkiye'de elde ettikleri kazanç ve iratlar üzerinden vergilendirilirler.

GVK uyarınca, (i) Türkiye'de yerleşmiş olanlar (ii) resmi daire ve müesseselere veya merkezi Türkiye'de bulunan teşekkül ve teşebbüslere bağlı olup adı geçen daire, müessese, teşekkül ve teşebbüslerin işleri dolayısıyla yabancı ülkelerde oturan Türk vatandaşları, Tam Mükellef olarak Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşmiş sayılma durumu (i) ikametgâhın Türkiye'de bulunması veya (ii) bir takvim yılı içerisinde Türkiye'de devamlı olarak altı aydan fazla oturulması olarak tanımlanmıştır. Buna ek olarak, belli bir görev veya iş için Türkiye'ye gelen iş, ilim ve fen adamları, uzmanlar, memurlar, basın ve yayın muhabirleri ve durumları buna benzeyen diğer kimselerle tahsil veya tedavi veya istirahat veya seyahat maksadıyla Türkiye'ye gelen yabancılar ile tutukluluk, hükümlülük veya hastalık gibi elde olmayan sebeplerle Türkiye'de alıkonmuş veya kalmış olanlar Türkiye'de yerleşik sayılmazlar ve dolayısıyla Tam Mükellef olarak değerlendirilmezler. Bununla birlikte, yurt dışında mukim kişilerin Türkiye'de tam veya dar mükellef olup olmadıklarının tespitinde Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

İhraç edilen paylara sahip olan kişilerin, söz konusu ihraç edilen payların BİST'te elden çıkarılmasından kaynaklanan değer artış kazançları ve ihraç edilmiş paylar ile ilgili dağıtılan kâr paylarından elde ettikleri menkul sermaye iratları, Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilmektedir.

Gerçek kişilerin 2025 takvim yılı için gelir vergisine tabi gelirleri aşağıda belirtilen oranlara bağlı olarak vergilendirilir.

Gelir Aralığı	Gelir Vergisi Oranı (%)
158.000 TL'ye kadar	15
330.000 TL'nin 158.000 TL'si için 23.700 TL, fazlası	20
800.000 TL'nin 330.000 TL'si için 58.100 TL (ücret gelirlerinde 1.200.000 TL'nin 330.000 TL'si için 58.100 TL), fazlası	27

Gelir Aralığı	Gelir Vergisi Oranı (%)
4.300.000 TL'nin 800.000 TL'si için 185.000 TL, (ücret gelirlerinde 4.300.000 TL'nin 1.200.000 TL'si için 293.000 TL), fazlası	35
4.300.000 TL'den fazlasının 4.300.000 TL'si için 1.410.000 TL, (ücret gelirlerinde 4.300.000 TL'den fazlasının 4.300.000 TL'si için 1.378.000 TL), fazlası	40

31.1.2. Kurumların Vergilendirilmesi

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu ("KVK") uyarınca, sermaye şirketleri, kooperatifler, iktisadî kamu kuruluşları, dernek veya vakıflara ait iktisadî işletmeler ve iş ortaklıkları, kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tabidirler. Kurumların vergilendirilebilir kârları Vergi Usul Kanunu ve diğer Türk vergi kanunlarına göre belirlenmektedir. Halihazırda kurum kârlarına uygulanmakta olan kanuni oran %25 olup, bu oran 7316 sayılı Amme Alacakları tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile 2021 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %25, 2022 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %23, 7456 Sayılı Kanun ile KVK'nın 32'nci maddesinde yapılan değişiklikle, 01.10.2023 tarihinden itibaren verilecek beyannamelerde kurumlar vergisi oranı %25 olarak belirlenmiştir.

KVK'da tam ve dar mükellefiyet olmak üzere iki tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. KVK uyarınca bir kurumun Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanuni merkezinin Türkiye'de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye'de bulunması gerekmektedir. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu iki şartı sağlamayan bir kurum Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar Mükellef kurumlar ise sadece Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar mükellefiyete tabi kişiler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tabi kişiler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancını doğuran işin veya muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir. "Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden maksat ödemenin Türkiye'de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise, Türkiye'de ödeyenin veya nam ve hesabına ödeme yapılanın hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılmasıdır.

31.2. Payların elden çıkarılması karşılığında sağlanan kazançların vergilendirilmesi

31.2.1. Borsada işlem gören payların vergilendirme esasları

31.12.2025 tarihine kadar uygulanmak üzere BİST'te işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi GVK'nın Geçici 67. maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nın geçici 67. maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile

saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkifat ile vergilendirilmektedir. GVK'nın Geçici 67. maddesinin yürürlük süresinin 31 Aralık 2025 tarihinden sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dâhil edilmemesi durumunda 31 Aralık 2025 tarihinden sonra aşağıda açıklandığı üzere (Bakınız. 33.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi) (Yatırım Ortaklığı Payları Hariç), BİST'te işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir.

Diğerlerinin yanı sıra, BİST'te işlem gören payların alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkifatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkifat yükümlülükleri tahtındaki ilgili vergi beyanlarını, üçer aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir. İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.-MKK dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

BİST'te işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi halinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu payların bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi halinde alış bedelinin ve alış tarihinin ilgili banka veya aracı kuruma bildirilmesinin yanı sıra işlemin T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na bildirilmesi gerekmektedir. Bu bildirimler, başka bir kişi veya kurum adına naklin aynı banka veya aracı kurumun bünyesinde gerçekleştirilmesi veya kıymetin sahibi tarafından fiziken teslim alınması halinde de yapılır.

Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak vergi tevkifatı oranı kanunen %15 olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı bankalar, aracı kuruluşlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:
a) alım satımına aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark,
b) alımına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının itfası halinde alış bedeli ile itfa bedeli arasındaki fark,
c) menkul kıymetlerin veya diğer sermaye piyasası araçlarının tahsiline aracılık ettikleri dönemsel getirileri (herhangi bir menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracına bağlı olmayan),
d) aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler.

Ancak, GVK ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ("BKK") uyarınca, kanunen %15 olarak belirlenen tevkifat oranı: (i) paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, BİST'te işlem gören aracı kuruluş varantları dâhil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklık payları hariç) ve pay yoğun fonlarının katılma belgelerinden elde edilen kazançlar T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca ihraç edilen altına dayalı devlet iç borçlanma senetleri ve 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun uyarınca kurulan varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen altına dayalı kira sertifikalarından elde edilen

kazançlar için %0, SPKn'na göre SPK'ca onaylanmış finansman bonolarından ve varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen bir yıldan kısa vadeli kira sertifikalarından sağlanan gelirler ile bunların elden çıkarılmasından doğan kazançlardan %15; ve (ii) KVK'nın 2/1 maddesi kapsamındaki mükellefler ile münhasıran menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden 6362 sayılı SPKn'a göre kurulan yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelikte olduğu T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca belirlenenler tarafından elde edilenler hariç olmak üzere yukarıdaki (i) bendinde belirtilenler dışında kalan kalan kazançlar için %10 uygulanır.

Yatırımcılar yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uğrayabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.

Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır. Payların alımından önce elden çıkarılması durumunda, elden çıkarılma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması halinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile banka ve sigorta muameleleri vergisi tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

282 Seri No'lu Gelir Vergisi Genel Tebliği uyarınca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler (i) sabit getirili menkul kıymetler; (ii) değişken getirili menkul kıymetler; (iii) diğer sermaye piyasası araçları ve (iv) yatırım fonları katılma belgeleri ve yatırım ortaklıkları payları olacak şekilde belirlenmiştir. Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dâhil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile BİST'te işlem gören pay ve pay endekslerine dayalı olarak ihraç edilen aracı kuruluş varantları paylarının da dâhil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir.

Üçer aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması halinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen üç aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkifat matrahından mahsup edilir. Takvim yılının son üç aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir. Dövize, altına veya başka bir değere endeksli menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracının alış ve satış bedeli olarak işlem tarihindeki TL karşılıkları esas alınarak tevkifat matrahı tespit edilir. Menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracının yabancı bir para cinsinden ihraç edilmiş olması halinde ise tevkifat matrahının tespitinde kur farkı dikkate alınmaz.

Tam mükellef kurumlara ait olup, BİST'te işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle, Tam Mükellef ve Dar Mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz.

Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde kazancın tespitinde dikkate alınır. Ticari kazancın elde edilmesi sırasında tevkif suretiyle ödenmiş olan vergiler, GVK'nın ilgili hükümleri kapsamında tevkif edilen vergilerin tabi olduğu hükümleri çerçevesinde, tevkifata tabi kazançların beyan edildiği beyannamelerde hesaplanan vergiden mahsup edilir.

GVK'nın geçici 67. maddesi kapsamında tevkifata tabi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye de bu gelirler dâhil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkifata tabi tutulsun tutulmasın dar mükellef gerçek kişi veya kurumlarca Hazine ve Maliye Bakanlığı, 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun'a göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının üçer aylık dönemler itibarıyla tevkifata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır.

GVK'nın geçici 67/5 maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da Dar veya Tam Mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntıları verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ve bu kararda değişiklik yapan muhtelif Bakanlar Kurulu ve Cumhurbaşkanı Kararları uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla tevkifat oranları Bakanlar Kurulu'nca %0 olarak belirlenmekle birlikte söz konusu oranın artırılması durumunda dar mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK'nın geçici 67. maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri elde etmiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

Dar Mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK'nın geçici 67. maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir.

Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) Dar Mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii) Dar Mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye'nin o ülkede bulunan temsilciliğince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK
NO: 6 ÜMRANİYE İSTANBUL
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

GALATASARAY SPORTİF
SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19
Maslak V.D. 388 011 33

Ayrıca bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

01/01/2007 tarihinden itibaren mukimlik belgesi ibraz eden dar mükellef kurumlar için yeniden vergi kimlik numarası alınmasına gerek bulunmayıp, mevcut numaralar kurumun hangi ülkenin mukimi olduğunu gösterecek şekilde kodlama yapılmak suretiyle revize edilecektir.

Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi, dar mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi halinde çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri dikkate alınmadan Türk vergi mevzuatı uyarınca ödeme tarihinde geçerli olan tevkifat oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satımını yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (beneficial owner) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazını da isteyebilecektir. Bu belgeleri T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi zıyaı doğmuş sayılacaktır.

Türkiye Cumhuriyeti'nin bugüne kadar akdettiği çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları ve anlaşmaların Türkçe metinleri Gelir İdaresi Başkanlığı'nın www.gib.gov.tr web sayfasında yer almaktadır.

31.2.2 Genel olarak pay alım satımı kazançlarının vergilendirilmesi

Bu bölümde GVK'nın geçici 67. maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

31.2.2.1. Gerçek Kişiler

31.2.2.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Pay alım satım kazançları, GVK'nın mükerrer 80. maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca "ivazsız olarak iktisap edilen pay senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve iki yıldan fazla süreyle elde tutulan pay senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar" vergiye tabi olmayacaktır. GVK geçici

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK
NO: 6 ÜMRANİYE İSTANBUL
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

GALATASARAY SPORTİF
SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19
Maslak V.D. 388 011 3336

madde 67'de yer alan özel düzenleme uyarınca tam mükellef kurumlara ait olup, Borsa İstanbul'da işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılmasından elde edilen gelirler de GVK'nın mükerrer 80. maddesi kapsamında vergiye tabi olmayacaktır. Pay senetlerinin elden çıkarılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nın Mükerrer 81. maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsü tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında artırılarak dikkate alınabilecektir.

GVK'nın mükerrer 81. maddesi uyarınca mal ve hakların elden çıkarılmasında iktisap bedeli, elden çıkarılan mal ve hakların, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsünce belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında artırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 veya üzeri olması şarttır.

GVK'nın madde 86/1 (c) uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nın 103. maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşıyor ise (bu tutar 2025 yılı için 330.000 TL'dir.) beyan edilmesi gerekir.

31.2.2.1.2. Dar mükellef gerçek kişiler

GVK madde (86/2) çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı, Türkiye'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan; ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyanname verilmez. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK madde (101/2) uyarınca, bu kazançların mal ve hakların Türkiye'de elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirilmesi zorunludur. Ancak Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

31.2.2.2. Kurumlar

30.2.2.2.1. Kurumlar vergisi mükelleflerinin aktifine kayıtlı payların elden çıkarılmasından sağlanan kazançlar Ticari faaliyete bağlı olarak işletme bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

31.2.2.2.2. Tam mükellefiyet kurumlar

Öte yandan, KVK'nın 5/1-e maddesi uyarınca kurumların aktiflerinde en az iki tam yıl süreyle yer alan iştirak paylarının satışından doğan kazancın 9160 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile belirlenen %50'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satışın yapıldığı yılı izleyen 5. yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması; satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satışı yapan ve dolayısı ile istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticareti ile uğraşmaması gerekmektedir.

Burada, söz konusu istisnanın amacı, kurumların bağlı değerlerinin ekonomik faaliyetlerde daha etkin bir şekilde kullanılmasına olanak sağlanması ve kurumların mali

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK
NO: 6 ÜMRANİYE İSTANBUL
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

GALATASARAY SPORTİF
SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sariyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19
Maslak V.D. 388 011 33

bünyelerinin güçlendirilmesidir. Bu bağlamda, aranan şartlar arasında bağlı değerlerin başka bir bağlı değere dönüşmüyor olması yer almaktadır.

İstisna edilen kazançtan beş yıl içinde sermayeye ilave dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilen veya işletmeden çekilen ya da dar mükellef kurumlarca ana merkeze aktarılan kısım için uygulanan istisna dolayısıyla zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler zıyaa uğramış sayılır. Aynı süre içinde işletmenin tasfiyesi (KVK'ya göre yapılan devir ve bölünmeler hariç) halinde de bu hüküm uygulanır.

31.2.2.2.3. Dar Mükellef Kurumlar

Dar Mükellef kurum, Türkiye'de bir işyeri açmak suretiyle veya daimi temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak ve vergileme Tam Mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticareti ile uğraşanların %50'lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.

Türkiye'de bir işyeri açmadan veya daimi temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden Dar Mükellefler açısından da ilgili kazancın Türkiye'de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye'nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

31.2.2.3 Yabancı fon kazançlarının ve bu fonların portföy yöneticiliğini yapan şirketlerin vergisel durumu

1 Ocak 2006 tarihinden itibaren Kurul'un düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirketi sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK'ya 6322 sayılı Kanunun 35'inci maddesiyle, 15 Haziran 2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonların aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip Tam Mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

KVK'nın 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonların, portföy yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin; (i) her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv) döviz; (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK'nın 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi halinde de bu kazançlar beyannameye dâhil edilmeyecektir.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK
NO: 6 ÜMRANİYE İSTANBUL
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

GALATASARAY SPORTİF
SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19
Maslak V.D. 388 011 3336

Bu uygulamanın, yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.

Türkiye'de bulunan, aktif büyüklüğünün %51'inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait hisse senetleri veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

31.3. Paylara ilişkin kar paylarının ve kar payı avantajlarının vergilendirilmesi

KVK 15/2 ve 30/3'üncü maddeleri ile GVK'nın 94/6-b maddesine 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la yapılan değişiklikle, tevkifat kârın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nın 94/6-b maddesi ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 15/2 ve 30/3'üncü maddeleri uyarınca, Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) Dar Mükellef gerçek kişilere; (v) Dar Mükellef kurumlara (Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç); ve (vi) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan Dar Mükelleflere dağıtılan kâr payları üzerinden 21.12.2021 tarih ve 4936 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı gereğince 22.12.2021 tarihinden itibaren %10 oranında uygulanan tevkifat, 9286 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile 22.12.2024 tarihinden itibaren %15'e çıkarılmıştır.(girişim sermayesi yatırım fonları ve ortaklıkları için bu oran %0 oranında uygulanır). Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellefler kurumlara ve (ii) işyeri ve daimi temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan Dar Mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları tevkifata tabi değildir.

31.3.1. Gerçek Kişiler

31.3.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'ya 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la eklenen 22/2 maddesi uyarınca Tam Mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı gelir vergisinden müstesnadır. Kurumlar kâr payı dağıtırken, gelir vergisinden istisna edilen kısım olan yarısı (%50'si) dâhil olmak üzere dağıtılan kâr payının tamamı (%100'ü) üzerinden 22.12.2024 itibarıyla %15 oranında gelir vergisi tevkifatı yapmaktadır. Kâr payının yıllık vergi beyannamesinde beyan edilmesi halinde, söz konusu vergi tevkifatı yıllık vergi beyannamesinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK'nın (86/1-c) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlardan elde edilmiş, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarları; 2023 yılı gelirleri için 150.000 TL'yi aşan kâr payları için beyanname verilmesi gerekecektir. Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum bünyesinde kârın dağıtımı aşamasında yapılan %15 oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tabi olan kısım dâhil) mahsup edilecek olup, mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde red ve iade edilecektir

Ayrıca, kârın sermayeye eklenmesi kâr dağıtımı sayılmaz. Kâr payı avansları da kâr payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

31.3.1.2. Dar mükellef gerçek kişiler

GVK'nın 94/6-b-ii maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulu'nca belirlenen oranlarda

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK
NO: 6 ÜMRANİYE İSTANBUL
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

GALATASARAY SPORTİF
SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19
Maslak V.D. 388 011 3336

(22.12.2024 itibarıyla bu oran %15'tir) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef gerçek kişiler açısından kâr paylarının tevkifat suretiyle vergilendirmesi nihai vergileme olup, dar mükelleflerce bu gelirler için gelir vergisi beyannamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır.

Diğer taraftan GVK'nın 101. maddesinin 5 no'lu fıkrası gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

31.3.2. Kurumlar

31.3.2.1. Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nın. maddesinde kapsamındaki "safi kurum kazancı", GVK'nın ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi, mükelleflerin bir hesap dönemi içinde elde ettikleri safi kurum kazancı üzerinden %25 oranında uygulanır. Ancak, %25 kurumlar vergisi oranı, 7316 sayılı Amme Alacakları Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile 2021 hesap dönemi kazançları için %25 ve 2022 hesap dönemi kazançları için %23, 7456 Sayılı Kanun ile KVK'nın 32'nci maddesinde yapılan değişiklikle, 01.10.2023 tarihinden itibaren verilecek beyannamelerde kurumlar vergisi oranı %25 olarak belirlenmiştir.

Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki (2) puan indirimli olarak uygulanacaktır. Şirket'in kendisi bu düzenlemeden faydalanacaktır.

Ancak, KVK'nın 5/1-a maddesi uyarınca, Tam Mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kâr payları, tam mükellefiyete tabi girişim sermayesi yatırım fonu katılma payları ile girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde edilen kar payları, kurumlar vergisinden müstesnadır. Diğer fon ve yatırım ortaklıklarının katılma payları ve hisse senetlerinden elde edilen kar payları bu istisnadan yararlanamaz.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK
NO: 6 ÜMRANİYE İSTANBUL
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

GALATASARAY SPORTİF
SINAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.
Ali Sami Yen Spor Kompleksi
Huzur Mah. 34415 Seyrantepe / Sarıyer - İSTANBUL
Tel: (212) 305 19 02 Fax: (212) 305 19
Maslak V.D. 388 011 3336

31.3.2.2. Dar Mükellef Kurumlar

GVK'nun 94/6-b maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %10'dur) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk Konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesinde, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef kurumların, Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kâr payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergilendirme olup, dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye'de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

32. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

32.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

32.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

32.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

32.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabileceği ülkeler hakkında bilgi:

Yoktur.

32.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:

Yoktur.

32.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:

Yoktur.

33A İZAHNAME KULLANIM İZNİNİN BELİRLENEN BİR VEYA DAHA FAZLA YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

33A.1 İzahname kullanım izni verilen yetkili kuruluşların listesi ve kimlik bilgileri (ticaret unvanları ve adresleri):

Yoktur.

33A.2 İzahname, arz programı izahnamesi veya arz programı sirküleri onay tarihi itibariyle yetkili kuruluşlara dair belli olmayan yeni bilgilerin kamuya nasıl duyurulacağı ve ilgili bilgiye nereden ulaşılabileceği hakkında açıklama:

Yoktur.

33B İZAHNAME KULLANIM İZNİNİN TÜM YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER
İzahnameyi kullanacak her bir yetkili kuruluşun kendi internet sitelerinde izahnameyi verilen izin ve koşullar dahilinde kullandıklarına dair beyanlarına yer vermeleri gerektiğine dair koyu harflerle yazılmış uyarı:

Yoktur.

34. İNCELEMEYE AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler Huzur Mahallesi Metin Oktay Caddesi Ali Sami Yen Spor Kompleksi RAMS Park No:9A Sarıyer/İstanbul adresindeki İhraççı'nın merkezi ve başvuru yerleri ile İhraççı'nın internet sitesi http://sportif.galatasaray.org/ ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır.

İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belgeler

a) Esas Sözleşme
http://sportif.galatasaray.org/46_ana-sozlesme.aspx

b) Bağımsız Denetim Raporları
http://sportif.galatasaray.org/35_bagimsiz-denetim-raporlari.aspx

c) Faaliyet Raporları
http://sportif.galatasaray.org/34_faaliyet-raporlari.aspx

d) Genel Kurul Bilgileri
http://sportif.galatasaray.org/50_genel-kurul.aspx

e) Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporları
http://sportif.galatasaray.org/33_kurumsal-uyum-raporlari.aspx

f) Kar dağıtım politikası
http://sportif.galatasaray.org/45_kar-dagitim-politikasi.aspx

35. EKLER

1. Şirket Esas Sözleşmesi
2. Kar Dağıtım Politikası
3. 31.05.2022, 31.05.2023, 31.05.2024 ve 30.11.2024 tarihli Bağımsız Denetim Raporları
4. 31.05.2022, 31.05.2023, 31.05.2024 ve 30.11.2024 tarihli Faaliyet Raporları
5. Bağımsız Denetim Kuruluşu Sorumluluk Beyanları
6. SGD Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. Değerleme Sorumluluk Beyanı
7. Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş Sorumluluk Beyanı
8. Yönetim Kurulu Komiteleri ve Çalışma Esasları
9. Fon Kullanım Raporu
10. Genel Kurul İç Yönergesi