

**GALATASARAY SPORTİF SİNÄİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.**

**01 HAZİRAN 2017 – 28 ŞUBAT 2018**

**DOKUZ AYLIK ÖZEL ARA HESAP DÖNEMİ**

**FAALİYET RAPORU**



**GALATASARAY SPORTİF SİNAİ VE TİCARİ YATIRIMLAR A.Ş.**

**(“GALATASARAY SPORTİF A.Ş.”)**

**1 HAZİRAN 2017-28 ŞUBAT 2018**

**DOKUZ AYLIK ARA HESAP DÖNEMİ**

**FAALİYET RAPORU**

Sayın Ortaklarımız,

Faaliyet Raporu, 13.06.2013 tarihli ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu’nun İşletmeler Tarafından Düzenlenecek Finansal Raporlar İle Bunların Hazırlanması ve İlgililere Sunulmasına İlişkin İlke, Usul ve Esasları Hakkında Seri: II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği’nin 8. madde hükmü uyarınca düzenlenmiş olup, Şirket’in 28 Şubat 2018 tarihinde sona eren dokuz aylık ara hesap dönemi (01 Haziran 2017 - 28 Şubat 2018) işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

28 Şubat 2018 tarihinde sona eren dokuz aylık özel ara hesap dönemi (01 Haziran 2017 – 28 Şubat 2018) faaliyetlerimize ilişkin, Sermaye Piyasası Kurulu’nun Seri II, No:14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” gereğince hazırlanan 9 aylık özel ara hesap dönemi Faaliyet Raporu’muzu bilgilerinize sunuyoruz. Anılan Tebliğ Madde 8 (3) çerçevesinde bu raporda 01 Haziran 2017 - 28 Şubat 2018 tarihleri arasındaki 9 aylık özel ara hesap dönemini ilgilendiren önemli olaylara yer verilmiş olup 01 Haziran 2016 - 31 Mayıs 2017 dönemi için hazırlanan faaliyet raporumuzda belirtilen diğer hususlarda önemli bir değişiklik yoktur. Raporumuzun ekinde Şirket’imize ait konsolide mali tablolar ile bunlara ilişkin dipnotlar yer almaktadır. Konsolide Mali Tablolar, 28 Şubat 2018 ve 31 Mayıs 2017 tarihleri itibarıyla Konsolide Finansal Durum Tabloları ve 01 Haziran 2017 – 28 Şubat 2018 ve 01 Haziran 2016 – 28 Şubat 2017 tarihleri arası Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları olarak karşılaştırmalı sunulmaktadır.

## 1. GENEL BİLGİLER

### a. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

Bu Faaliyet Raporu 01 Haziran 2017 - 28 Şubat 2018 tarihleri arasındaki 9 aylık özel ara hesap dönemini ilgilendiren faaliyetlerine ilişkindir.

### b. Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi

( “Galatasaray Sportif veya Şirket” ) Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası ve İletişim Bilgileri

Ticari Ünvanı : Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatırımlar Anonim Şirketi  
Ali Sami Yen Spor Kompleksi Türk Telekom Stadyumu, Huzur Mahallesi  
Adres : 34415, Seyrantepe-İstanbul  
Ticaret Sicil : İstanbul / 381801-329383  
Telefon : 0 212 305 19 05  
Faks : 0 212 305 19 48  
Web Adresi : [sportif.galatasaray.org](http://sportif.galatasaray.org)

### c. Şirket'in Sermaye Ortaklık Yapıları

28 Şubat 2018 tarihi itibarıyla, Şirket'in sermayesi ihraç edilmiş ve her biri 0,01 TL nominal değerde 10.800.000.000 adet hisseden (31 Mayıs 2017: 2.164.500.000) meydana gelmiştir.

28 Şubat 2018 tarihi itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

28 Şubat 2018				
Hissedar	Hisse Cinsi	Pay Oranı (%)	Hisse Adedi	Sermaye Miktarı (TL)
Galatasaray Spor Kulübü Derneği	A	25,00	2.700.000.000	27.000.000
Galatasaray Spor Kulübü Derneği	B	41,42	4.473.840.800	44.738.408
Halka Açık Kısım	B	33,57	3.626.117.800	36.261.178
<b>Toplam</b>			<b>10.800.000.000</b>	<b>108.000.000</b>
Enflasyondan kaynaklanan sermaye düzeltmesi				3.827.679
<b>Enflasyona göre düzeltilmiş sermaye</b>				<b>111.827.679</b>

31 Mayıs 2017 tarihi itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

31 Mayıs 2017				
Hissedar	Hisse Cinsi	Pay Oranı (%)	Hisse Adedi	Sermaye Miktarı (TL)
Galatasaray Spor Kulübü Derneği	A	25,00	541.125.000	5.411.250
Galatasaray Spor Kulübü Derneği	B	41,42	896.632.974	8.966.329
Halka Açık Kısım	B	33,58	726.700.643	7.267.007
Diğer (Şahıs)	B	0,00	41.383	414
<b>Toplam</b>		<b>100,00</b>	<b>2.164.500.000</b>	<b>21.645.000</b>
Enflasyondan kaynaklanan sermaye düzeltmesi				3.827.679
<b>Enflasyona göre düzeltilmiş sermaye</b>				<b>25.472.679</b>

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 22 Haziran 2017 tarihli kararı uyarınca, Şirket'in 21.645.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı nakden karşılanmak suretiyle ve 108.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde kalmak kaydıyla, 108.000.000 TL'ye çıkarılması onaylanmıştır. Söz konusu sermaye artışı işleminin tamamlanmış olması ile birlikte Şirket'in ödenmiş sermayesinin 108.000.000 TL olduğunu gösteren Şirket Esas Sözleşmesinin "Şirket'in Sermayesi, Teşekkül Tarzı ve Nevi" başlıklı 7. Maddesi ile "Paylar" başlıklı 8. Maddesinin yeni hali 08.08.2017 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinin 14 Ağustos 2017 tarih ve 9388 sayılı baskısının 491. ve 492. sayfalarında ilan edilmiştir.

28 Şubat 2018 ve 31 Mayıs 2017 tarihleri itibarıyla sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlar:

Hisse senetleri A, B olarak iki gruba ayrılmıştır. A grubu hisse senedi sahipleri, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 13/3 maddesinde öngörüldüğü şekilde Şirket'in yedi kişilik yönetim kurulu üyeliğinden altı adedini belirleme hakkına sahiptir. B grubu hisse senetlerine tanınan herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

A grubu payların tamamı nama, B grubu payların tamamı hamiline yazılıdır.

A grubu paylar malikine bir kişiyi denetçi olarak aday gösterme hakkını verir.

Nama yazılı A grubu paylar devir ve temlik edilemez, teminat olarak kullanılmaz, rehin edilemez ve üzerinde hiçbir hakiki ve hükmi şahıs lehine intifa hakkı tesis olunamaz.

Şirket yönetimi 2 Mayıs 2012 tarihli yönetim kurulu kararında esas sözleşmenin 7. maddesinde 108.000.000 TL olarak belirlenen kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 2.788.084,38 TL olan çıkarılmış sermayenin; tamamı nakden karşılanmak suretiyle (%400 bedelli) 13.940.421,90 TL'ye çıkarılmasına, mevcut ortakların rüçhan haklarında herhangi bir kısıtlama yapılmamasına, mevcut ortakların rüçhan haklarının nominal değeri 1 TL olan hisse için 25 TL karşılığında primli olarak kullanılmasına, ihraç edilecek paylardan, kar elde edilmesi ve kar dağıtımına genel kurulca karar verilmiş olması halinde, 31 Mayıs 2012 tarihine kadar satılan payların ilk kez 1 Haziran 2011-31 Mayıs 2012 özel hesap dönemi karından yararlandırılmasına, 31 Mayıs 2012 tarihinden sonraki bir tarihte satılanların ise 1 Haziran 2012-31 Mayıs 2013 özel hesap dönemi karından yararlandırılmasına, konu ile ilgili belgelerin hazırlanarak sermaye artışına izin ve artırılacak sermayeyi temsil eden payların kayda alınması talebiyle Sermaye Piyasası Kurulu'na müracaat edilmesine, sermaye artırımını nedeniyle şirket ortaklarına Sermaye Piyasası Kurulu'nun kaydileştirme ile ilgili düzenlemeleri ve Merkezi Kayıt Kurulu A.Ş.'nin Genel Mektupları çerçevesinde kaydi pay olarak dağıtılmasına ve yeni pay alma haklarının kaydileştirme sistemi esasları çerçevesinde kullanılmasına ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun iznini takiben bahse konu sermaye artırımına ilişkin hususların gerçekleştirilmesi ve mevzuatın gerektirdiği tüm iş ve işlemlerin yapılmasına karar vermiştir.

Söz konusu rüçhan hakları 18 Haziran-2 Temmuz 2012 tarihleri arasında kullanılmış ve kullanılmadan kalan 55.011,432 TL nominal bedelli payın 9 Temmuz -13 Temmuz 2012 tarihleri arasında İMKB Birincil Piyasa'da satılması için alınan izin neticesinde 9 Temmuz 2012'de 55.011,432 TL nominal bedelli pay toplam 3.053.134,37 TL (brüt) tutarla satılmıştır. Tüm işlemlerin sonucunda satılmayan pay kalmadığından Şirket'in ödenmiş sermayesi 13.940.421,90 TL'ye artırılmış ve 269.330.743,27 TL tutarındaki paylara ilişkin primler (hisse senedi ihraç primi) özkaynaklar hesabında kaydedilmiştir.

31 Aralık 2013 tarihinde sona hesap dönemi içinde Şirket'in sermayesi 11.152.338 TL artışla birlikte 2.788.084 TL'den 13.940.422 TL'ye çıkarılmıştır ve sermaye artışı ile birlikte 269.330.743 TL tutarında paylara ilişkin primler (hisse senedi ihraç primi) muhasebeleştirilmiştir. Toplam 280.483.081 TL tutarındaki bu sermaye artışının 164.833.737 TL'si Galatasaray Spor Kulübü Derneği'ne olan borçlara mahsup edilmiş olup 115.649.344 TL nakit giriş sağlanmıştır.

SPK'nın 14 Şubat 2014 tarihli kararı uyarınca, Şirket'in 13.940.421,90 TL nominal değeri olan ödenmiş sermayesinin; tamamı nakden karşılanmak suretiyle 21.645.000,00 TL'ye çıkarılmasına karar verilmiştir. Şirket'in sermayesinin 13.940.421,90 TL'den 21.645.000,00 TL'ye artırılması dolayısıyla, ihraç edilen toplam 7.704.578,10 TL nominal değerli payların, mevcut pay sahiplerinin rüçhan haklarının kısıtlanması suretiyle, tahsisli olarak 1 TL nominal değerli pay için 22,41 TL fiyatla alıcı Galatasaray Spor Kulübü Derneği'ne Toptan Satışlar Pazarı'nda satışı 26 Şubat 2014 itibarıyla gerçekleşmiştir. Sermaye artışı sonucu Şirket'e girişi sağlanan toplam 172.659.595 TL tutarındaki fonun 28.449.388 TL tutarındaki kısmı 31 Mayıs 2013 tarihi itibarıyla, geriye kalan 144.210.207 TL tutarındaki kısmı ise 1 Haziran 2013 ile 26 Şubat 2014 tarihleri arasında Dernek'ten sermaye avansı olarak tahsil edilmiştir. Tüm bu işlemler sonucunda Şirket'in ödenmiş sermayesi 21.645.000 TL'ye çıkarılmış ve 164.955.017 TL tutarında emisyon primi özkaynaklar hesabında kaydedilmiştir.

#### d. Şirket'in Doğrudan veya Dolaylı Bağlı Ortaklıkları - İştirakleri ve Pay Oranları

##### Bağlı Ortaklıklar

28 Şubat 2018 ve 31 Mayıs 2017 tarihleri itibarıyla Şirket'in Bağlı Ortaklıkları'nın ("Bağlı Ortaklıklar") temel faaliyet konusu ve Şirket'in iştirak oranı aşağıda gösterilmiştir:

	İştirak Tutarı	İştirak Oranı (%)	Faaliyet Konusu
Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik A.Ş. (önceki ismi Galatasaray Pazarlama Ticaret Sanayi Anonim Şirketi) ("Galatasaray Mağazacılık")	8.649.900	100,00	GS logolu ürünlerin satışı ve mağazacılık
Galatasaray Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Ticaret Anonim Şirketi ("Galatasaray Gayrimenkul")	209.996	100,00	Gayrimenkul alanında yatırım ve geliştirme faaliyetleri
Galatasaray İletişim Hizmetleri Anonim Şirketi ("Galatasaray İletişim") (*)	275.000	99,00	İletişim faaliyeti

(\*) Galatasaray İletişim, Galatasaray Mağazacılık'ın bağlı ortaklığı olup Şirket'in dolaylı iştirakidir.

Şirket'in bağlı ortakları Türkiye'de faaliyet göstermektedir.

#### e. Yönetim Organı ve Personel Sayısı

##### I. Yönetim Kurulu ve Komiteler Yönetim Kurulu Üyeleri

Şirketimizin 28 Şubat 2018 tarihi itibarıyla görevde bulunan Yönetim Kurulu Üyelerine ve bu kişilerin görevlerine ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır:

Adı Soyadı	Görevi	Mesleği	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Mustafa Cengiz*	Yönetim Kurulu Başkanı	İşadamı	Kendine ait Şirket / Şirketlerde görevleri ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevleri vardır.
Abdurrahim Albayrak**	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İşadamı	Kendine ait Şirkette Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi vardır.
Burak Elmas***	Yönetim Kurulu Üyesi	İşadamı	Kendine ait Şirkette Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi vardır.
Fahri Okan Böke	Yönetim Kurulu Üyesi	Ekonomist	Kurucu ortağı olduğu şirketinde varlık yönetimi yapmakta ve yurt dışı belli başlı bankalara danışmanlık hizmeti sağlamaktadır.
Diñç Üner	Yönetim Kurulu Üyesi	Avukat/ Yönetim İşletme	Avukatlık yapmaktadır.
Emre Alkin	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Akademisyen	Birçok Şirkette Yönetici görevinde ve Öğretim Üyeliğine devam etmektedir.
Yusuf Günay	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bürokrat	Birçok Kamu Kurum ve Organizasyonunda idari yapıda görevler almaktadır.

27.10.2017 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Dursun Aydın Özbek, Ahmet Nasuhi Sezgin, Mehmet Aydın Özbek, Murat İlbak, Mehmet Dedeoğlu Yönetim Kurulu Üyesi, Emre Alkin ve Yusuf Günay Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak 3 yıllık süre için seçilerek göreve başlamışlardır.

(\*) Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Dursun Aydın Özbek'in 24.01.2018 tarihli istifası nedeniyle TTK'nın 363. Maddesi ve şirket esas sözleşmesinin 13/5(a) maddesi uyarınca yerine Sayın Mustafa Cengiz seçilmiş/atanmıştır. 23.02.2018 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında ataması onaylanmış ve üç yıl süre ile görev yapmak üzere Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmiştir.

(\*\*) Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sayın Ahmet Nasuhi Sezgin'in 24.01.2018 tarihli istifası nedeniyle yerine TTK'nın 363. Maddesi ve şirket esas sözleşmesinin 13/5(a) maddesi uyarınca Sayın Abdurrahim Albayrak seçilmiş/atanmıştır. 23.02.2018 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında ataması onaylanmış ve üç yıl süre ile görev yapmak üzere Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

(\*\*\*) Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Murat İlbak'ın 12.01.2018 tarihli istifası nedeniyle TTK'nın 363. Maddesi ve şirket esas sözleşmesinin 13/5(a) maddesi uyarınca 13.01.2018 tarihinde Serdar Seda Güzelaydın seçilmiş/atanmıştır. Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Serdar Seda Güzelaydın'ın 23.01.2018 tarihli istifası nedeniyle TTK'nın 363. Maddesi ve şirket esas sözleşmesinin 13/5(a) maddesi uyarınca yerine Sayın Burak Elmas seçilmiş/atanmıştır. 23.02.2018 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında ataması onaylanmış ve üç yıl süre ile görev yapmak üzere Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Mehmet Dedeoğlu 25.01.2018 tarihinde Şirket Yönetim Kurulu Üyeliğinden istifa etmiştir.

Fahri Okan Böke, 23.02.2018 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında 3 yıl süre ile görev yapmak üzere Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

Dinç Üner, 23.02.2018 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında 3 yıl süre ile görev yapmak üzere Yönetim Kurulu Üyesi seçilmiştir.

Mehmet Dedeoğlu'nun Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğinden istifası nedeniyle TTK'nın 363. Maddesi ve şirket esas sözleşmesinin 13/5(a) maddesi uyarınca 15.06.2017 tarihinde boşalan göreve Emre Alkin atanmıştır. 27.10.2017 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında 3 yıl için Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir. 23.02.2018 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında da yeniden 3 yıl süre için Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

Yusuf Günay, 27.10.2017 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında 3 yıl süre ile görev yapmak üzere bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçilmiştir. 23.02.2018 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında da yine 3 yıl süre ile görev yapmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

#### **Yönetim kurulu üyelerinin yer aldığı komiteler ve görevleri hakkında bilgiler:**

01 Haziran 2017 – 28 Şubat 2018 özel hesap dönemi içinde 03 Kasım 2017 tarihi itibarıyla mevcut komiteler ve görev dağılımları aşağıdaki gibidir;

<b>Kurumsal Yönetim Komitesi</b>	<b>Denetimden Sorumlu Komite</b>	<b>Riskin Erken Saptanması Komitesi</b>
Emre Alkin (Başkan) (1)	Emre Alkin (Başkan) (1)	Emre Alkin (Başkan) (1)
Yusuf Günay (Üye) (2)	Yusuf Günay (Üye) (2)	Yusuf Günay (Üye) (2)
Muhteşem Karbaş (Üye) (3)		

(1) 15 Haziran 2017 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile sözkonusu Komite Üyeliklerine atanmışlardır.

(2) 03 Nisan 2017 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile sözkonusu Komite Üyeliklerine atanmışlardır.

(3) 04.04.2018 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliğine atanmıştır.

**f. Personel Sayısı:**

28 Şubat 2018 ve 31 Mayıs 2017 tarihleri itibarıyla Grup'un çalışan sayıları aşağıdaki gibidir:

	<b>28 Şubat 2018</b>	<b>31 Mayıs 2017</b>
Lisanslı futbolcu	243	266
Teknik kadro	63	52
Sağlık	18	18
Diğer personel	249	246
<b>Toplam</b>	<b>573</b>	<b>582</b>

**g. Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirket Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler Kapsamındaki Faaliyetler Hakkında Bilgi**

Yönetim Kurulu Üyelerimiz için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla TTK'nun 395. maddesinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır.

Şirketimizdeki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyelerimiz 01 Haziran 2017 – 28 Şubat 2018 dokuz aylık özel ara hesap döneminde kendi adlarına veya başkası adına Şirket'in faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyetlerde bulunmamışlardır.

**h. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar**

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle, Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

**i. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri**

Rapora söz konusu olan 01 Haziran 2017 – 28 Şubat 2018 dokuz aylık özel ara hesap döneminde Şirket'in 1 Haziran 2016- 31 Mayıs 2017 tarihleri arasındaki 12 aylık hesap dönemine ait Olağan Genel Kurul 27 Ekim 2017 tarihinde yapılmış, Kayıtlı Sermaye tavanı başta olmak üzere bir takım değişiklikler yapılmış ve [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) web adresinde ilgili hususlar yayınlanmıştır. Söz konusu esas sözleşme değişiklikleri ilgili Genel Kurul'da onaylanmıştır.

**2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

1 Haziran 2017 – 28 Şubat 2018 özel hesap döneminde Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine Genel Kurul'ca kararlaştırılan aylık olarak 1.000 TL brüt ücret ödenir. Yönetim Kurulu üyeleri ise, kâr payı dahil, her nam altında olursa olsun herhangi bir ücret almazlar.

28 Şubat 2018 tarihinde sona eren dokuz aylık hesap döneminde üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve benzeri menfaat toplamı 1.511.163 TL'dir (28 Şubat 2017: 1.658.751 TL).

**3. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

**a. İşletmenin Faaliyet Konusu**

Galatasaray Sportif A.Ş. Galatasaray Profesyonel Futbol Takımı'nın Türk futbol tarihine kazınan başarılarını ticari gelirlere yansıtacak profesyonel bir marka pazarlama şirketine duyulan ihtiyaç sonucu kurulmuştur. Medya, sponsorluk, lisanslı ürün ve reklam haklarının parasal değerini en üst düzeye çıkarmak misyonuyla faaliyet göstermektedir.

Hızla gelişen medya ve eğlence sektörlerinde sahip olduğu payı artırmak, Galatasaray Sportif A.Ş.'nin vizyonunu oluşturmaktadır.

Galatasaray Sportif A.Ş. Galatasaray markasını profesyonel bir yapı altında ve uzun vadeli bir perspektifle yönetmektedir. Bu amaçla, belirsizliklere ve dalgalanmalara karşı dirençli finansman kaynaklarını kullanan bir gelir modeliyle çalışmaktadır.

Türkiye'nin en değerli markalarından birinin pazarlama haklarına sahip olan Galatasaray Sportif A.Ş. bu markanın ticari potansiyelini en üst düzeye çıkarmayı amaçlamaktadır. Dinamik profesyonel yönetim kadrosuyla Şirket, hızla gelişmekte olan medya pazarlama sektöründe daha büyük paylar alabilecek konumda ve güçtedir.

Kazandığı sportif başarılarla Avrupa'da en çok tanınan Türk kulübü ve markası olan Galatasaray, dünyadaki gelişmeleri yakından izleyerek 1997 yılında şirketleşme sürecini başlatmıştır.

80'li yıllardan bugüne dünyada futbol ekonomisinin hızla gelişmesi, futbolun eğlence sektörünün odağı haline gelmesi ve artan rekabet ortamı Avrupa'nın önde gelen futbol kulüplerinin şirketleşme sürecini başlatmıştır. Modern futbolun beşiği İngiltere'de hızlanan bu süreç, kulüplerin pazarlama odaklı ve profesyonel yönetimlere sahip kurumsal yapılara dönüşmesinin yolunu açmıştır.

Bu amaçla Galatasaray Sportif A.Ş. Kasım 1997'de Galatasaray markasının pazarlama faaliyetlerini üstlenen bir pazarlama yönetim şirketi olarak kurulmuştur.

Şeffaf bir yönetim anlayışına sahip olan bu girişim, Galatasaray markasının profesyonel bir yapı altında, uzun vadeli bir perspektifle yönetilmesini, belirsizliklere ve dalgalanmalara karşı korunmuş istikrarlı finansman kaynaklarının yaratılmasını hedefleyen bir gelir modeli oluşturulmasını sağlamıştır.

Yeniden yapılanma ve kurumsallaşma sürecinde geçen yıllar sonunda Galatasaray markasının gerek Türkiye gerekse Avrupa'daki rekabetçi konumunu daha güçlü, kalıcı ve sürekli hale getirebilmek ve dünyadaki hızlı büyümeye daha iyi ayak uydurabilmesini sağlamak için Galatasaray Futbol A.Ş.'nin marka yönetimini üstlenen Sportif A.Ş. ile birleşme talebine Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onay verilmiş olup karar 2010/31 sayılı SPK haftalık bülteninde yayımlanmıştır. Şirket'in 31 Ağustos 2010 tarihinde gerçekleşen Genel Kurulu'nda birleşme kararı alınmış ve 7 Eylül 2010 tarihinde tescil edilmiş olup 16 Eylül 2010 tarihli Türkiye Ticaret Sicil gazetesinde ilan edilmiştir.

Bu birleşme ile Galatasaray'ın uluslararası rekabet gücünün artırılması, Galatasaray taraftarlarına daha etkin hizmet verilmesi, futbolun tüm mali, ticari ve sportif faaliyetlerinin en iyi biçimde yönetilmesi, Galatasaray markasının yurt içi ve yurt dışındaki ününün artırılması, gelir kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve Galatasaray'ın Avrupa'nın ilk 10 kulübü arasına girmesi hedeflenmektedir.

Yatırımcı ilişkilerini daha etkin ve hızlı şekilde sürdürebilmek, pay sahiplerini bilgilendirmek ve sürekli iletişim içerisinde olmak amacıyla, yayımlamak durumunda olduğumuz tüm bilgi ve belgeler internet sitemizde mevcuttur. Güncel bilgilere, duyuru ve haberlere, Şirketimizin kurumsal internet sitesi olan [sportif.galatasaray.org](http://sportif.galatasaray.org) adresinden ulaşılmaktadır.

28 Şubat 2018 tarihi öncesindeki değişiklikler ilgili dönemlerde ve önceki dönem Faaliyet Raporlarında detaylıca açıklanmıştır.

## **b. Genel Kurul:**

01 Haziran 2017-28 Şubat 2018 tarihleri arasındaki dokuz aylık ara hesap dönemi içerisinde 27 Ekim 2017'de 1 Haziran 2016- 31 Mayıs 2017 tarihleri arasındaki 12 aylık hesap dönemine ait Olağan Genel Kurul ve 23.02.2018'de Olağanüstü Genel Kurul toplantıları yapılmıştır.

29 Eylül 2017 tarihinde yapılan Şirketimiz Yönetim Kurulu toplantısında, Şirketimizin 01 Haziran 2016- 31 Mayıs 2017 tarihleri arasındaki 12 aylık özel hesap dönemi için Olağan Genel Kurul tarihi 27 Ekim 2017 olarak duyurulmuş ve ilgili Genel Kurul 27 Ekim 2017'de gerçekleştirilip tüm dökümanlar Şirket internet sitesi ve Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) vasıtası ile duyurulmuştur.

Yıl içinde istifa eden Yönetim Kurulu üyelerinin yerine atanan Yönetim Kurulu üyelerinin asaletlerinin onaylanması ve yeni Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin seçilmesi ve görev sürelerinin belirlenmesi hususunda müzakere ve karar alınması; Yönetim Kurulu Üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmesine ilişkin olarak yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı 23.02.2018 tarihinde gerçekleştirilmiş olup tüm dökümanlar Şirket internet sitesi ve Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) vasıtası ile duyurulmuştur.



#### 4. İŞLETMENİN SÜREKLİLİĞİ

28 Şubat 2018 tarihli özet konsolide finansal bilgiler “İşletmenin Sürekliliği” ilkesi uyarınca hazırlanmıştır. Bununla birlikte, 28 Şubat 2018 tarihi itibarıyla kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını 646.309.470 TL aşmış, aynı tarihte sona eren dokuz aylık ara hesap dönemine ait Grup’un dönem zararı 154.792.068 TL, geçmiş yıllar zararları ise 1.063.298.617 TL olarak gerçekleşmiş ve özkaynak açığı 650.440.227 TL olmuştur.

Ek olarak, Dipnot 9.3’de açıklandığı üzere, Grup’un gelecek dönem gelirleri üzerinde 731.504.569 TL tutarında temlik ve 22.422.000 TL tutarında kefalet başta olmak üzere toplam 763.525.447 TL tutarında temlik, teminat, nakit blokaj ve kefalet tesis edilmiştir. Ayrıca Şirket lehine, Şirket’in ana ortağı olan Dernek aktiflerinde yer alan gayrimenkuller üzerinde 72.000.000 TL tutarında ipotek, Dernek’in aktifinde bulundurduğu Galatasaray Sportif hisse senetleri üzerinde 228.690.006 TL tutarında hisse rehni ve Dernek ve üçüncü şahıslar tarafından 39.122.000 TL tutarında kefalet imzası başta olmak üzere toplam 362.234.006 TL tutarında ipotek, hisse rehni, kefalet tesis edilmiştir. Bu durum, Grup’un sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek önemli bir belirsizliğin bulunduğu işaret etmektedir. Grup yönetiminin bu duruma ilişkin planları ve tedbirlerine aşağıda yer verilmektedir.

Dernek Yönetim Kurulu, Grup’un mali yapısının güçlendirilerek mevcut olan ticari ve ticari olmayan yükümlülüklerinin yerine getirilmesi ile ilgili olarak bir aksiyon planı hazırlamıştır. Bu plana göre gelirleri artırıcı ve çeşitlendirici önlemlerin yanısıra maliyetleri düşürücü önlemler planlanmış ve bu mali tabloların yayımlanma tarihi itibarıyla kısmi olarak devreye sokulmuştur. Ayrıca Grup elinde bulundurduğu gayrimenkulleri değerlendirmek üzere çeşitli projeleri hayata geçirmiştir.

i. Grup, farklı banka ve kurumlardan kullanmakta olduğu kredilerini ortalama vadesini yıllara yayma çalışmalarında olumlu şekilde ilerlemekte olup, söz konusu kredinin tesisi ile kısa vadeli yükümlülükler ile dönen varlıklar arasındaki dengesizliğini ortadan kaldırmayı hedeflemektedir.

ii. Ali Sami Yen Spor Kompleksi Türk Telekom Stadyumu bünyesindeki loca, VIP, kombine ve bilet satışları beklentiler paralelinde gerçekleştirilmiş olup, Grup’a pozitif nakit akışı sağlamış ve sağlamaya devam etmektedir.

iii. Profesyonel futbol takımı 2017/2018 sezonuna şampiyonluk iddiasıyla başlamış ve bu yönde takımı yenilemek suretiyle yatırımlar yapmıştır. Yapmış olduğu yatırımlar sonucunda takım rapor tarihi itibarıyla ligde 1. sırada yer almaktadır.

iv. Grup bünyesinde yer alan GS Store operasyonları, özellikle profesyonel futbol takımının başarıları, Beyoğlu mağazası başta olmak üzere yeni açılan satış noktaları ve gitgide gelişen yönetim organizasyonu paralelinde ciddi bir ivme kazanmış olup bu performansın ilerleyen dönemlerde de artarak devam edeceği öngörülmekte ve dolayısıyla bu alanda Gruba ilave gelir katkıları gerçekleştireceği beklenmektedir.

#### **Galatasaray Sportif’in Türk Ticaret Kanunu'nun 376. Maddesi Karşısında Durumu:**

Galatasaray Sportif maddi olmayan duran varlıklar altında muhasebeleştirilen profesyonel futbolcu lisans bedellerinin değer tespiti için 31 Mayıs 2017 tarihi itibarıyla SPK Değerleme Hizmetleri Lisansına sahip Artı Değer Uluslararası Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.’ye değer tespiti çalışması yaptırmıştır. 31 Temmuz 2017 tarihli değerlendirme raporunda maddi olmayan duran varlıklar altında muhasebeleştirilen profesyonel futbolcu lisans sözleşmelerinin gerçeğe uygun değeri 367.373.664 TL (92.435.000 Avro) olarak tespit edilmiştir.

Ayrıca, Galatasaray Sportif, 31 Mayıs 2017 tarihi itibarıyla lisans ile doğrudan bağlantılı olan sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirlerinden elde edeceği nakit akışlarının değerini Artı Değer Uluslararası Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A. Ş. ’ye tespit ettirmiştir. 31 Temmuz 2017 tarihli değerlendirme raporunda Şirket’in taraf olduğu Lisans Sözleşmesi çerçevesinde 2029-2030 dönemi sonuna kadar tahmin edilen ve sözleşme kapsamındaki lisans ile doğrudan bağlantılı olan sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirlerinden elde edeceği nakit akışlarının %8,23 indirgeme oranı ile bugünkü değeri iyi senaryo 1.220.021.812 TL (306.970.061 Avro) ve kötü senaryo 1.043.931.204 TL (262.663.850 Avro) olarak tespit edilmiştir.

Şirket, borca batık olma çalışmasında kötü senaryo olan 1.043.931.204 TL'yi kullanmıştır.

Galatasaray Sportif 28 Şubat 2018 tarihi itibarıyla, TTK'nın 376. maddesine göre bilanço hazırlarken profesyonel futbolcu lisans bedellerinin değerini güncellemiş olup, 31 Mayıs 2017 tarihinde Galatasaray Sportif aktifinde yer alan ancak 28 Şubat 2018 tarihine kadar ayrılmış olan profesyonel futbolcuların değerlerini bu değerden düşmüş ve 28 Şubat 2018 tarihi itibarıyla Şirket'in aktifine yeni girmiş oyunculara ilişkin olarak ise söz konusu futbolcuların satın alma bonservis tutarlarının gerçeğe uygun değerleri yansıttığını varsaymıştır. Avro bazında bulunan futbolcu bonservis haklarının değerleri, 28 Şubat 2018 tarihinde geçerli olan Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası döviz alış kuru (4,6646) üzerinden TL'ye çevrilmiştir. Bu şekilde bulunan futbolcu lisans bedellerinin gerçeğe uygun değeri 428.979.939 TL (91.965.000 Avro) olarak belirlenmiştir.

Yukarıda açıklandığı üzere güncellenen futbolcu bonservis hakları ile lisansla doğrudan bağlantılı olan sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirlerinden elde edilecek nakit akışlarının kötümser senaryoya göre hesaplanan bugünkü değerleri kullanılmak suretiyle 28.02.2018 tarihli finansal durum tablosunda yapılan yeniden düzenlemeler sonrasında Şirket Özkaynakları 652.709.995 TL pozitif değere ulaşmakta olup, TTK'nın 376. maddesinde öngörülen tedbirlerin alınmasına gerek olmadığı görülmektedir.

## 5. HUKUKİ KONULAR

28 Şubat 2018 ve 31 Mayıs 2017 tarihleri itibarıyla borç karşılıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	28 Şubat 2018	31 Mayıs 2017
Muhtelif dava karşılıkları	5.202.802	16.277.125
Eski çalışanların açtığı davalar	1.067.866	1.495.462
	<b>6.270.668</b>	<b>17.772.587</b>

### Grup aleyhine açılan diğer muhtelif davalar:

28 Şubat 2018 tarihi itibarıyla, Grup, aleyhine açılan ve önemli olanlara ilişkin detayları yukarıda açıklanan diğer muhtelif davalar için avukatlardan aldığı görüş doğrultusunda yaptığı değerlendirme sonrasında konsolide finansal tablolarda 5.202.802 TL tutarında karşılık ayırmıştır (31 Mayıs 2017: 16.277.125 TL).

### Grup aleyhine eski çalışanlar tarafından açılan davalar

28 Şubat 2018 tarihi itibarıyla, Grup, aleyhine eski çalışanlar tarafından açılan iş davaları ve diğer muhtelif davalar için Grup yönetiminin avukatlardan aldığı görüş doğrultusunda yaptığı değerlendirme sonrasında konsolide finansal tablolarda 1.067.866 TL tutarında karşılık ayırmıştır (31 Mayıs 2017: 1.495.462 TL).

### Dumankaya İnşaat San. ve Tic. A.Ş. ("Dumankaya") Sözleşme Feshi

Dumankaya ile Galatasaray Sportif'in bağlı ortağı Galatasaray Gayrimenkul arasında imzalanmış olan 28 Ekim 2015 tarihli Reklam ve Tanıtım Sözleşmesi, haklı gerekçelerle Galatasaray Gayrimenkul tarafından feshedilmiştir. Dumankaya söz konusu sözleşmenin haksız feshedildiğini, dolayısıyla sözleşme kapsamında vermiş olduğu 5.016.297 TL tutarındaki senetlerini ve 3.983.703 TL tutarındaki gayrimenkullerini geri istediğini ihtarname ile bildirmiştir. Akabinde 674 Sayılı KHK uyarınca TMSF tarafından atanan kayyum tarafından Dumankaya adına Galatasaray Gayrimenkul aleyhine, reklam ve tanıtım sözleşmesi kapsamında düzenlenen, Dumankaya keşideli (Uğur Dumankaya ve Barış Değer Dumankaya'nın kefil olduğu) Galatasaray Gayrimenkul lehine düzenlenmiş toplam 7 adet bono karşılığı 2.625.000 TL tutarında borçlu bulunmadığının tespiti ile bu senetlere ilişkin muhtemel icra takiplerinin durdurulması amacıyla ihtiyati tedbir kararı talepli dava açılmıştır. Mahkeme davacının tedbir talebini kabul etmiş ve söz konusu senetlere ilişkin olarak icra takibinin durdurulması hususunda tedbir kararı vermiştir. Daha sonrasında Dumankaya tarafından toplam 7 adet bono karşılığı 2.391.297 TL tutarında

borçlu bulunmadığının tespiti ile bu senetlere ilişkin muhtemel icra takiplerinin durdurulması amacıyla başka bir ihtiyati tedbir kararı talepli dava açılmış ve açılan bu iki dava birleştirilmiştir. Mahkeme davacının bu tedbir talebini de kabul etmiş ve söz konusu senetlere ilişkin olarak icra takibinin durdurulması hususunda tedbir kararı verilmiştir. Söz konusu tedbir kararlarına Grup'un yapmış olduğu itiraz reddedilmiş olup, bu red kararına karşı istinaf mahkemesinde itirazda bulunulmuştur. Dava ile ilgili süreç devam etmekte olup, Şirket yönetimi, hukuk danışmanlarından aldığı görüşler doğrultusunda 5.016.297 TL tutarındaki senetler için karşılık ayırmıştır.

#### **Dany Achille Nounkeu Tchounkeu (“Dany”) davası**

Galatasaray Sportif'in eski profesyonel futbolcusu Dany, profesyonel futbolcu transfer sözleşmesinin Galatasaray Sportif tarafından haksız feshi sebebiyle FIFA Uyuşmazlık Çözüm Kurulu nezdinde açtığı çeşitli davalarda toplam 1.519.152 Avro ve 20.000 ABD Doları tutarında tazminat talep etmiştir. FIFA 25 Ekim 2016 tarihli yazısıyla davanın kısmen kabulüne ve Galatasaray Sportif'in Dany'e 461.200 Avro tazminat ödemesine karar verilmiştir. Gerekçeli karara karşı hem tarafımızca hem de karşı tarafça CAS nezdinde temyiz itirazında bulunulmuştur. CAS kulüp tarafından yaptığımız temyiz itirazımızı reddetmiş olup karşı tarafın itirazını ise sadece faizin başlangıç tarihi bakımından kısmen kabul ederek faiz başlangıcını 12.08.2015 yerine 29.07.2015 olarak düzeltmiştir. Kararda hükmedilen borç tutarı faiziyle beraber ödenmiş ve dosya kapanmıştır.

#### **Olcun Adın davası**

Galatasaray Sportif'in eski profesyonel futbolcusu Olcan Adın, profesyonel futbolcu transfer sözleşmesinin Galatasaray Sportif tarafından haksız feshi sebebiyle TFF Uyuşmazlık Çözüm Kurulu nezdinde açtığı davada toplam 6.249.860 TL ve 2.000.000 Avro tutarında tazminat talep etmiştir. TFF tarafından Galatasaray Sportif'in Olcan Adın'a 10.025.647 TL asıl alacak ve 819.445 TL diğer giderler olmak üzere toplam 10.845.092 TL tazminat ödenmesine karar verilmiştir. Dava kapanmış olup; dava sonucunda faizi ile birlikte oluşan 11.152.908 TL tutarındaki borç Galatasaray Sportif'in ilgili hesabına kaydedilmiştir.

#### **Batur Altıparmak Davası**

Galatasaray Sportif A.Ş. profesyonel futbolcusu Selçuk İnan'ın sözleşmesine istinaden oyuncu menajeri Batur Altıparmak, 15.08.2017 vadeli 200.000 Euro+KDV menajerlik alacağı için Uyuşmazlık Çözüm Kurulu önünde dava açmıştır. Dava ile ilgili süreç devam etmekte olup, Şirket yönetimi, hukuk danışmanlarından aldığı görüşler doğrultusunda 1.142.856 TL (243.000 Avro ve 4.000 TL) karşılık ayırmıştır.

#### **Engin Baytar Davası**

Galatasaray Sportif A.Ş. eski profesyonel futbolcusu Engin Baytar'ın 2014 yılı Ekim, Kasım ve Aralık ayı maaşları toplamı 330.000 ABD Doları'nın ödenmediği iddiasıyla Galatasaray Sportif A.Ş.'ye icra takibi başlatmıştır. Galatasaray Sportif A.Ş. tarafından Engin Baytar'a Kulüp İç Disiplin Yönetmeliği'ne aykırı davranışları nedeniyle iki kez olmak üzere toplam 350.000 ABD Doları para cezası verilmiştir. Bu nedenle de Galatasaray Sportif A.Ş. tarafından icra takibine itiraz edilmiştir ve icra takibi durdurulmuştur. Engin Baytar, yapılan itirazın iptali için İstanbul 4. Asliye Hukuk Mahkemesi'nin 2015/83 E. numaralı dosyası ile Galatasaray Sportif A.Ş.'ye dava açmıştır. Engin Baytar'ın Ocak 2015 maaşı (110.000 ABD Doları) ve Şubat 2015 kısmi maaşı (74.652 ABD Doları) için açmış olduğu dava, bu davayla birleştirilmiştir. Galatasaray Sportif A.Ş. tarafından Türkiye Futbol Federasyonu'na Engin Baytar'ın Ocak ve Şubat ayları maaş alacakları depo edilmiş olup, Şirket yönetimi, hukuk danışmanlarından aldığı görüşler doğrultusunda 1.303.665 TL (330.000 ABD Doları) karşılık ayırmıştır.

## **Galatasaray Sportif hisselerine yatırım yapan yatırımcılar tarafından açılan davalar**

Galatasaray Sportif hisselerine yatırım yapan bazı yatırımcılar tarafından 24 Aralık 2012 tarihinde İstanbul 44. Asliye Ticaret Mahkemesi'nde 1) Kanun hükümlerine, dürüstlük kuralına, ortaklar arasında eşitlik prensibine ve Şirket ana sözleşmesine aykırı olan kararlara konu hasılat paylaşım mutabakatı, hasılat paylaşım sözleşmesi, koltuk devri, pazarlama gelir devrine dair tüm sözleşmeler ve ilgili tüm işlemlerin stat gelirlerinin %90'a %10 oranında (dava dilekçesinde %90'a %15 olarak belirtilmiştir) paylaşımı kararlarının yokluğunun tespiti ve/veya iptali, 2) Kanun hükümlerine, dürüstlük kuralına, ortaklar arasında eşitlik prensibine ve şirket ana sözleşmesine aykırı olan 16 yıllığına (dava dilekçesinde 15 yıl olarak belirtilmiştir) 442.907.750 TL'ye satın alınması kararının yokluğunun tespit ve/veya iptali, 3) 30 Ekim 2012 tarihli genel kurul toplantısında alınan Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu kararlarının ibrası kararlarının iptali, 4) Yargılama giderleri ve vekalet ücretinin karşı tarafa yükletilmesine karar verilmesi talepli dava açılmıştır. Dava ile ilgili hukuki süreç İstanbul 3. Asliye Ticaret Mahkemesi 2014/339 Esas no'lu dosyası tahtında devam etmektedir.

Galatasaray Sportif hisselerine yatırım yapan bazı yatırımcılar tarafından farklı tarihli Yönetim Kurulu kararlarının ve kararlara konu hasılat paylaşım mutabakatı, hasılat paylaşım sözleşmesi, koltuk devri, pazarlama gelir devrine dair tüm sözleşmeler ve ilgili tüm işlemlerin, birleşme ile ortadan kalkan Galatasaray Spor ve Futbol İşletmeciliği Ticaret Anonim Şirketi'nin bu konulardaki tüm Yönetim Kurulu kararları ve işlemlerinin geçersizliğinin tespiti ve/veya iptali ile Türk Telekom Arena Stadyumu gişe gelirleri ile izletme ve pazarlama hak sahipliğinin hüküm altına alınması talepli dava açılmıştır. Davalarla ilgili hukuki süreç devam etmektedir.

Galatasaray Sportif hisselerine yatırım yapan bazı yatırımcılar tarafından İstanbul Kapatılan 31. Asliye Ticaret Mahkemesi 2013/13E., 2014/49K. (İstanbul 11. Asliye Ticaret Mahkemesi 2011 / 1011 E.) Sayılı dosyası kapsamında Kanun hükümlerine, dürüstlük kuralına, ortaklar arasında eşitlik prensibine ve Şirket ana sözleşmesine aykırı olan şirket yönetim kurulunun 13 Eylül 2012 tarihli şirket sermayesinin 13.940.421,90 TL'den 55.671.687,40 TL'ye arttırılmasına ilişkin kararın icranın geri bırakılması istemli iptali talepli dava açılmıştır. Dava konusuz kaldığından, mahkemece karar verilmesine yer olmadığına dair karar verilmiştir.

Galatasaray Sportif tarafından yargılama gideri sebebiyle temyiz edilmiştir. Dosya Yargıtay 11. Hukuk Dairesi'nin 2014/14783 E., 2015/1132 K. sayılı ilamı ile Harçlar Kanunu'nun 409. Maddesine göre harç eksikliği sebebiyle bozulmasına karar verilmiştir. 02.02.2016 dosyada Yargıtay ilamına uyulmasına karar verilmiştir. Bozma ilamı doğrultusunda kesin süre içerisinde mahkemece istenen hususlar yerine getirilmemiştir.

09.05.2017 tarihinde dosyada,

i. davacılar Yahya Uslu ve Hakan Tan Meydanlıoğlu açısından konusuz kalan dava nedeniyle bir karar verilmesine yer olmadığına,

ii. diğer davacılar açısından davanın açılmamış sayılmasına,

iii. birleşen dava açısından ise konusu kalmayan davanın esası hakkında bir karar verilmesine yer olmadığına karar verilmiştir.

Bu karar Galatasaray Sportif'e 09.01.2018 tarihinde tebliğ edilmiştir. Dosya henüz kesinleşmemiştir. Grup yönetimi, hukukçularından aldığı görüşler doğrultusunda finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayırmamıştır.

## 6. FİNANSAL DURUM

Şirket'in iki hesap dönemine ait bilançosunda aktif ve pasifteki ana kalemlerin değişimi aşağıdaki gibidir:

	İncelemeden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş (Yeniden Düzenlenmiş) (*)
<b>VARLIKLAR</b>	<b>28 Şubat 2018</b>	<b>31 Mayıs 2017</b>
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>421.930.331</b>	<b>323.688.901</b>
Ticari Alacaklar	93.193.717	86.257.911
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>483.665.800</b>	<b>416.009.547</b>
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	169.722.571	89.827.383
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>905.596.131</b>	<b>739.698.448</b>

	İncelemeden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş (Yeniden Düzenlenmiş) (*)
<b>KAYNAKLAR</b>	<b>28 Şubat 2018</b>	<b>31 Mayıs 2017</b>
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>1.068.239.801</b>	<b>526.641.974</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	126.086.408	57.358.533
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	131.257.824	77.315.666
Ticari Borçlar	243.922.971	136.932.217
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>243.922.971</i>	<i>136.932.217</i>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>487.834.907</b>	<b>814.823.926</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	344.862.053	353.800.986
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>(650.478.577)</b>	<b>(601.767.452)</b>
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	(650.440.227)	(601.767.452)
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>905.596.131</b>	<b>739.698.448</b>

Şirket'in iki hesap dönemine ait gelir tablosundaki ana kalemlerin değişimi aşağıdaki gibidir:

	İncelemeden Geçmemiş	İncelemeden Geçmemiş (Yeniden Düzenlenmiş) (*)
	<b>1 Haziran 2017- 28 Şubat 2018</b>	<b>1 Haziran 2016- 28 Şubat 2017</b>
<b>Hasılat</b>	<b>422.949.938</b>	<b>274.101.215</b>
<b>FAALİYET KARI/(ZARARI)</b>	<b>(87.034.732)</b>	<b>(114.861.916)</b>
<b>DÖNEM KARI/(ZARARI)</b>	<b>(154.792.068)</b>	<b>(229.827.617)</b>

(\*) Konsolide finansal tablolar, Grup'un finansal durumu, performansı ve nakit akışındaki eğilimleri belirleyebilmek amacıyla, önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler aşağıda açıklandığı gibi yeniden düzenlenmiştir.

- 1) Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yapılan inceleme kapsamında, Dernek ve Şirket arasında imzalanan sözleşmelere ilişkin tespit edilen bulgular doğrultusunda, 31 Mayıs 2017 tarihi itibarıyla Dernek'e toplam 85.488.397 TL tutarında loca, vip ve kombine geliri yansıtması, ortak alan gider paylaşımı yansıtması ve bağlı ortaklık hisse devir işlemine istinaden tahsil edilmeyen faiz tutarının yansıtılması yapılmıştır.
- 2) 31 Mayıs 2017 tarihi itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar hesabında gösterilen yeniden yapılandırılmış vergi borçları itfa edilmiş maliyet yöntemi ile yeniden hesaplanmıştır ve bu hesaplama doğrultusunda çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar hesabı 3.807.728 TL tutarında artmıştır. Ayrıca sporcular ve teknik kadro için tahakkuk eden ancak henüz nakden ödenmemiş 20.380.078 TL tutarında stopaj hesaplanarak kayıtlara alınmıştır. Ayrıca 31 Mayıs 2017 tarihi itibarıyla kısa vadeli ilişkili olmayan diğer borçlar içerisinde gösterilen ve çalışanlarla ilişkili olan 33.774.243 TL tutarındaki yapılandırılmış vergi borçları kısa vadeli çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar hesabına sınıflanmıştır.
- 3) 31 Mayıs 2017 tarihi itibarıyla kısa vadeli ilişkili olmayan diğer borçlar içerisinde gösterilen ve çalışanlarla ilişkili olan 40.590.368 TL tutarındaki yapılandırılmış vergi borçları kısa vadeli çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlara ve çalışanlar ile ilgili olmayan 1.075.331 TL tutarındaki yapılandırılmış vergi borçları diğer kısa vadeli yükümlülükler sınıflanmıştır. 31 Mayıs 2017 tarihi itibarıyla kısa vadeli ilişkili olmayan diğer borçlar içerisinde gösterilen 20.551.450 TL tutarındaki ertelenmiş gelirler uzun vadeli ertelenmiş gelirler hesabına sınıflanmıştır.
- 4) 31 Mayıs 2017 tarihi itibarıyla diğer kısa vadeli yükümlülükler hesabında gösterilen yeniden yapılandırılmış vergi borçları itfa edilmiş maliyet yöntemi ile yeniden hesaplanmıştır ve bu hesaplama doğrultusunda ilgili hesap 38.041 TL TL tutarında azalmıştır. Ayrıca 31 Mayıs 2017 tarihi itibarıyla kısa vadeli ilişkili olmayan diğer borçlar içerisinde gösterilen ve çalışanlar ile ilgili olmayan 1.075.331 TL tutarındaki yapılandırılmış vergi borçları diğer kısa vadeli yükümlülükler hesabına sınıflanmıştır.
- 5) 31 Mayıs 2017 tarihi itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında uzun vadeli borçlar hesabında gösterilen yeniden yapılandırılmış vergi borçları itfa edilmiş maliyet yöntemi ile yeniden hesaplanmıştır ve bu hesaplama doğrultusunda ilgili hesap 1.117.072 TL tutarında azalmıştır. Ayrıca, 31 Mayıs 2017 tarihi itibarıyla uzun vadeli ilişkili olmayan taraflara diğer borçlar hesabı içerisinde gösterilen ve çalışanlarla ilişkili olan 57.966.978 TL tutarındaki yapılandırılmış vergi borçları çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında uzun vadeli borçlar hesabına sınıflanmıştır.
- 6) 31 Mayıs 2017 tarihi itibarıyla diğer uzun vadeli yükümlülükler hesabında gösterilen vergi borçlarının yapılandırmasının yeniden hesaplama etkisi 34.031 TL gelir yönündedir. 31 Mayıs 2017 tarihi itibarıyla uzun vadeli ilişkili olmayan diğer borçlar içerisinde gösterilen 1.117.072 TL tutarındaki yapılandırılmış vergi borçları diğer uzun vadeli yükümlülükler hesabına sınıflanmıştır.
- 7) 31 Mayıs 2017 tarihi itibarı ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi olarak gösterilen 181.161.640 TL tutarındaki ilişkili taraf hisse devri bakiyesinin ana para tutarı olan 162.196.247 TL'lik kısmı geçmiş dönem zararlarına ve ilgili bakiyeye faiz işletilmesi ile oluşan 18.965.393 TL ilişkili taraflardan diğer alacaklar hesabına sınıflanmıştır.
- 8) 28 Şubat 2017 tarihi itibarıyla yatırım faaliyetlerinden gelirler içerisinde gösterilen 17.794.419 TL tutarındaki futbolcu satış karı hasılatı içerisinde gösterilmiştir. Ayrıca, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yapılan inceleme kapsamında, Dernek ve Şirket arasında imzalanan sözleşmelere ilişkin tespit edilen bulgular doğrultusunda Dernek'e yansıtılması gereken loca, vip ve kombine gelirlerinin etkisi 28 Şubat 2017 tarihinde sona eren altı aylık dönem için 12.717.990 TL olarak hesaplanmış ve bu tutar ilgili dönem hasılatına gelir kaydedilmiştir.
- 9) 28 Şubat 2017 tarihi itibarıyla yatırım faaliyetlerinden giderler içerisinde gösterilen 24.694.649 TL tutarındaki futbolcu satış zararı ilgili gider kalemi olan satışların maliyeti içerisinde gösterilmiştir. Ayrıca, sporcular ve teknik kadro için tahakkuk eden ancak henüz nakden ödenmemiş stopajların kayıtlara alınması sonucu 28 Şubat 2017 tarihinde sona eren altı aylık döneme ilişkin 4.166.143 TL tutarında ilave gider satışların maliyeti hesabına kaydedilmiştir.

- 10) Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yapılan inceleme kapsamında, Dernek ve Şirket arasında imzalanan sözleşmelere ilişkin tespit edilen bulgular doğrultusunda, Dernek'e yansıtılması gereken ortak alan paylaşım giderinin etkisi 28 Şubat 2017 tarihinde sona eren altı aylık dönem için 807.239 TL olarak hesaplanmış ve bu tutar ilgili dönemde esas faaliyetlerden diğer gelirler hesabına kaydedilmiştir.
- 11) Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yapılan inceleme kapsamında, Dernek ve Şirket arasında imzalanan sözleşmelere ilişkin tespit edilen bulgular doğrultusunda 28 Şubat 2017 tarihinde Dernek'e yansıtılan loca, vip ve kombine gelirleri, ortak alan paylaşım gideri ve bağlı ortaklık hisse devrine ilişkin gelirler üzerinden tahakkuk eden faiz hesaplanmış ve söz konusu hesaplamanın etkisi 3.703.817 TL finansman gelirleri hesabına kaydedilmiştir.
- 12) 28 Şubat 2017 tarihi itibarıyla bilanço içerisinde yer alan yeniden yapılandırılmış vergi borçlarının itfa edilmiş maliyet yöntemi ile yeniden hesaplanması sonucu oluşan 2.917.738 TL tutarında ilave faiz maliyeti finansman giderleri hesabında gösterilmiştir.

## 7. RAPOR DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Şirket'in kayıtlı sermaye sistemi içerisinde esas sözleşmesinin 7. maddesinin vermiş olduğu yetkiye istinaden, 14 Kasım 2017 tarihinde aldığı Yönetim Kurulu kararı ve takiben 14 Şubat 2018 tarihinde yeni Yönetim Kurulu'nun aldığı, önceki Yönetim Kurulu'nun aldığı sermaye artırım kararının aynen geçerli ve bağlayıcı olduğuna ilişkin kararı ile, 540.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde kalmak kaydı ile, 108.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı nakden (bedelli) karşılanmak suretiyle 540.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin olarak; Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) 01.03.2018 tarih ve 2018/9 sayılı haftalık bülteni ile söz konusu sermaye artırımını izahnamesinin onaylandığını duyurmuştur.

Şirket'in 540.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 108.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin 432.000.000 TL bedelli artırılarak 540.000.000 TL'ye artırılmasında, yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan 1.352.887,164 TL nominal değerli payların 26-27 Mart 2018 tarihlerinde 2 iş günü süre ile Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da satışı sunulması neticesinde, ilgili payların tümünün satışı 27 Mart 2018 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

Artırılan 432.000.000 TL sermayeyi temsil eden paylar karşılığında, yeni pay alma hakkı kullanma süresi (07 Mart 2018-21 Mart 2018) içerisinde kullanılan rüçhan haklarından 160.542.599,69 TL ve kalan payların 26-27 Mart 2018 tarihlerinde 2 iş günü süreyle Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da satışından 3.234.864,08 TL olmak üzere toplam 163.777.463,77 TL (146.928.239,77 TL halka açık paylardan, 16.849.224,00 TL Galatasaray Spor Kulübü Derneğinden olmak üzere) nakit girişi sağlanmıştır. Buna ek olarak, ana ortak Galatasaray Spor Kulübü Derneği, Şirket'e aktardığı sermaye avansının 270.104.540,43 TL'lik kısmının mahsup edilmesi suretiyle sermaye artırımına katılmıştır. Sonuç olarak Şirket'in sermaye artırımından elde ettiği toplam brüt fon 433.882.004,20 TL olmuştur.

Bilgilerinize saygıyla arz ederiz.

**Yusuf Günay**

Denetimden Sorumlu  
Komite Üyesi

**Emre Alkin**

Denetimden Sorumlu  
Komite Başkanı

**Abdurrahim Albayrak**

Yönetim Kurulu  
Başkan Vekili